

# Universitätskurs

## Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten



## Universitätskurs Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Wochen
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online
- » Gerichtet an: IT-Fachleute, die sich auf das Projektmanagement mit prädiktiven Methoden spezialisieren möchten

Internetzugang: [www.techtitute.com/de/wirtschaftsschule/universitatskurs/anforderungsmanagement-pradiktiven-projekten](http://www.techtitute.com/de/wirtschaftsschule/universitatskurs/anforderungsmanagement-pradiktiven-projekten)

# Index

01

Willkommen

---

Seite 4

02

Warum an der TECH  
studieren?

---

Seite 6

03

Warum unser Programm?

---

Seite 10

04

Ziele

---

Seite 14

05

Struktur und Inhalt

---

Seite 18

06

Methodik

---

Seite 24

07

Profil unserer Studenten

---

Seite 32

08

Kursleitung

---

Seite 36

09

Auswirkung auf Ihre Karriere

---

Seite 42

10

Vorteile für ihr Unternehmen

---

Seite 46

11

Qualifizierung

---

Seite 50

# 01

# Willkommen

Die Ermittlung der Anforderungen ist der größte anfängliche Verwaltungsaufwand in jedem prädiktiven Projekt. Um das Projekt für einen effektiven Projektabschluss zu managen, muss man schon zu Beginn des Projektmanagements wissen, was die Stakeholder wollen und was das Unternehmen braucht. Das macht das Projektmanagement kompliziert, weil man sich nur schwer einigen kann und weil sich die Anforderungen oft ändern können. Sie sollten bedenken, dass prädiktive Projekte Wissen, Werkzeuge und Techniken erfordern, um Anforderungen zu sammeln, sie zu modellieren, sie mit den Beteiligten abzustimmen und sie schließlich anhand der Projektergebnisse zu validieren. In diesem Sinne wird die Figur des Business Analysten, der sich in die Lage der Stakeholder versetzt, um ihre Bedürfnisse zu modellieren, zu überwachen, dass das Projekt ihnen den erwarteten Nutzen bringt und ihre Erwartungen erfüllt oder übertrifft, immer notwendiger. Daher wird die höhere Qualifikation dieser Fachleute mit Programmen wie diesem ein Pluspunkt für den Erfolg des Projekts sein.



Universitätskurs in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten.  
TECH Technologische Universität



“

*Erfahren Sie alles darüber, wie Sie die Anforderungen eines Projekts bestimmen und die von den Stakeholdern programmierten Ziele erreichen können”*

02

# Warum an der TECH studieren?

TECH ist die weltweit größte 100%ige Online Business School. Es handelt sich um eine Elite-Business School mit einem Modell, das höchsten akademischen Ansprüchen genügt. Ein leistungsstarkes internationales Zentrum für die intensive Ausbildung von Führungskräften.



“

*TECH ist eine Universität an der Spitze der Technologie, die den Studenten alle Ressourcen zur Verfügung stellt, um ihnen zu helfen, geschäftlich erfolgreich zu sein”*

## Bei TECH Technologische Universität



### Innovation

Die Universität bietet ein Online-Lernmodell an, das modernste Bildungstechnologie mit höchster pädagogischer Strenge verbindet. Eine einzigartige Methode mit höchster internationaler Anerkennung, die dem Studenten die Schlüssel für seine Entwicklung in einer Welt des ständigen Wandels liefert, in der Innovation der wesentliche Einsatz eines jeden Unternehmers sein muss.

*“Die Erfolgsgeschichte von Microsoft Europa”*, für die Einbeziehung des neuen interaktiven Multivideosystems in unsere Programme.



### Maximalforderung

Das Zulassungskriterium von TECH sind nicht wirtschaftlich. Sie brauchen keine große Investitionen zu tätigen, um bei uns zu studieren. Um jedoch einen Abschluss bei TECH zu erlangen, werden die Grenzen der Intelligenz und der Kapazität des Schülers getestet. Die akademischen Standards unserer Einrichtung sind sehr hoch...

**95%**

Der Studenten von TECH schließen ihr Studium erfolgreich ab.



### Vernetzung

Fachleute aus der ganzen Welt nehmen an der TECH teil, so dass die Studenten ein umfangreiches Netz von Kontakten knüpfen können, die ihnen für ihre Zukunft nützlich sein werden.

**+100.000**

Jährlich geschulte Manager

**+200**

verschiedene Nationalitäten



### Empowerment

Der Student wird Hand in Hand mit den besten Unternehmen und Fachleuten von großem Prestige und Einfluss wachsen. TECH hat strategische Allianzen und ein wertvolles Netz von Kontakten zu den wichtigsten Wirtschaftsakteuren auf den 7 Kontinenten aufgebaut.

**+500**

Partnerschaften mit den besten Unternehmen



### Talent

Dieses Programm ist ein einzigartiger Vorschlag, um die Talente der Studenten in der Geschäftswelt zu fördern. Eine Gelegenheit für Sie, Ihre Anliegen und Ihre Unternehmensvisionen vorzutragen.

TECH hilft den Studenten, ihr Talent am Ende dieses Programms der Welt zu zeigen.



### Multikultureller Kontext

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten eine einzigartige Erfahrung. Sie werden in einem multikulturellen Kontext studieren. In einem Programm mit einer globalen Vision, dank derer Sie die Arbeitsweise in verschiedenen Teilen der Welt kennenlernen und die neuesten Informationen sammeln können, die am besten zu Ihrer Geschäftsidee passen.

Unsere Studenten kommen aus mehr als 200 Ländern.



TECH strebt nach Exzellenz und hat zu diesem Zweck eine Reihe von Merkmalen, die sie zu einer einzigartigen Universität machen:



### Analyse

---

TECH erforscht die kritische Seite des Studenten, seine Fähigkeit, Dinge zu hinterfragen, seine Problemlösungsfähigkeiten und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten.



### Akademische Spitzenleistung

---

TECH bietet den Studenten die beste Online-Lernmethodik an. Die Universität kombiniert die Relearning-Methode (die international am besten bewertete postgraduale Lernmethodik) mit Fallstudien. Tradition und Avantgarde in einem schwierigen Gleichgewicht, und das im Rahmen des anspruchsvollsten akademischen Weges.



### Skaleneffekt

---

TECH ist die größte Online-Universität der Welt. Sie verfügt über ein Portfolio von mehr als 10.000 Hochschulabschlüssen. Und in der neuen Wirtschaft, **Volumen + Technologie = disruptives Preisniveau**. Damit stellen wir sicher, dass das Studium nicht so kostspielig ist wie an einer anderen Universität.



### Lerne mit den Besten

---

Das TECH-Lehrerteam erklärt im Unterricht, was sie in ihren Unternehmen zum Erfolg geführt hat, und arbeitet dabei in einem realen, lebendigen und dynamischen Kontext. Lehrkräfte, die sich voll und ganz dafür einsetzen, Ihnen eine hochwertige Spezialisierung zu bieten, die es die es den Studenten ermöglichen, in Ihrer Karriere voranzukommen und sich in der Geschäftswelt zu profilieren.

Lehrkräfte aus 20 verschiedenen Ländern.



*Bei TECH werden Sie Zugang zu den gründlichsten und aktuellsten Fallstudien der akademischen Welt haben“*

03

# Warum unser Programm?

Die Teilnahme am TECH-Programm bedeutet eine Vervielfachung Ihrer Chancen auf beruflichen Erfolg im Bereich der höheren Unternehmensführung.

Es ist eine Herausforderung, die Anstrengung und Hingabe erfordert, aber die Tür zu einer vielversprechenden Zukunft öffnet. Die Studenten werden von den besten Lehrkräften und mit den flexibelsten und innovativsten Lehrmethoden unterrichtet.



“

*Wir verfügen über das renommierteste Lehrpersonal und den umfassendsten Lehrplan auf dem Markt, so dass wir Ihnen eine Ausbildung auf höchstem akademischen Niveau bieten können“*

Dieses Programm bietet eine Vielzahl von beruflichen und persönlichen Vorteilen, darunter die folgenden:

01

### Einen deutlichen Schub für die Karriere des Studenten

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten, Ihre Zukunft selbst in die Hand zu nehmen und Ihr volles Potenzial zu entfalten. Durch die Teilnahme an unserem Programm erwerben Sie in kurzer Zeit die notwendigen Fähigkeiten, um Ihre berufliche Laufbahn positiv zu verändern.

*70% der Teilnehmer an dieser Spezialisierung erreichen in weniger als 2 Jahren eine positive Veränderung in ihrer Karriere.*

02

### Sie werden eine strategische und globale Vision des Unternehmens entwickeln

TECH bietet einen detaillierten Überblick über das allgemeine Management, um zu verstehen, wie sich jede Entscheidung auf die verschiedenen Funktionsbereiche des Unternehmens auswirkt.

*Unsere globale Vision des Unternehmens wird Ihre strategische Vision verbessern.*

03

### Sie werden sich in der Unternehmensführung fest etablieren

Ein Studium an der TECH öffnet die Türen zu einem beruflichen Panorama von großer Bedeutung, so dass sich die Studenten als hochrangige Führungskräfte mit einem umfassenden Blick auf das internationale Umfeld positionieren können.

*Sie werden mehr als 100 reale Fälle aus dem Bereich der Unternehmensführung bearbeiten.*

04

### Sie werden neue Aufgaben übernehmen

Während des Programms werden die neuesten Trends, Entwicklungen und Strategien vorgestellt, damit die Studenten ihre berufliche Tätigkeit in einem sich verändernden Umfeld ausüben können.

*45% der Auszubildenden werden intern befördert.*

05

### Sie haben Zugang zu einem leistungsfähigen Netzwerk von Kontakten

TECH vernetzt seine Studenten, um ihre Chancen zu maximieren. Studenten mit den gleichen Sorgen und den Wunsch zu wachsen. So wird es möglich sein, Partner, Kunden und oder Lieferanten zu teilen.

*Sie werden ein Netz von Kontakten finden, das für Ihre berufliche Entwicklung unerlässlich ist.*

06

### Rigorese Entwicklung von Unternehmensprojekten

Der Student wird eine tiefgreifende strategische Vision erlangen, die ihm helfen wird, sein eigenes Projekt unter Berücksichtigung der verschiedenen Bereiche des Unternehmens zu entwickeln.

*20% unserer Studenten entwickeln ihre eigene Geschäftsidee.*

07

### Verbessern Sie *Soft Skills* und Führungsqualitäten

TECH hilft den Studenten, ihr erworbenes Wissen anzuwenden und weiterzuentwickeln und ihre zwischenmenschlichen Fähigkeiten zu verbessern, damit sie zu Führungskräften werden, die etwas bewirken.

*Verbessern Sie Ihre Kommunikation- und Führungsfähigkeiten und bringen Sie Ihre Karriere in Schwung.*

08

### Sie werden Teil einer exklusiven Gemeinschaft sein

Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, Teil einer Gemeinschaft von Elite-Managern, großen Unternehmen, renommierten Institutionen und qualifizierten Professoren der renommiertesten Universitäten der Welt zu werden. Die TECH Technologische Universität Community.

*Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich mit einem Team von international anerkannten Lehrern zu spezialisieren.*

# 04 Ziele

Studenten, die sich für diesen Universitätskurs in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten einschreiben, werden ihren akademischen Zielen näher kommen, was es ihnen ermöglicht, als Unternehmensanalytiker effektiver zu arbeiten, ihre Weiterbildung zu gewährleisten und vor allem alles zu tun, um die bei der Ausarbeitung des Projekts festgelegten Ziele zu erreichen. Zweifellos ein Programm, das ein Vorher und Nachher in der Qualifikation von Geschäftsleuten markiert.



“

*Erreichen Sie Ihre akademischen Ziele  
im Projektmanagement dank der  
hervorragenden Qualifikation, die TECH  
Ihnen mit diesem Universitätskurs bietet”*

TECH macht sich die Ziele seiner Studenten zu eigen.  
Wir arbeiten zusammen, um sie zu erreichen.

Der Universitätskurs in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten befähigt den Studenten:

01

Bestimmung der Rolle des Business-Analysten  
in vorausschauenden Projekten

04

Die Beziehung zwischen der Geschäftsanalyse  
und den Projektanforderungen klar definieren

02

Erwerb von Fachwissen über die Tools und  
praktischen Techniken, die von Business-Analysten  
in den meisten Fällen verwendet werden

03

Entwicklung eines korrekten Prozesses zur  
Definition und Verwaltung von Anforderungen, um  
ein Projekt mit einer vorausschauenden Methodik  
(*Plan Driven*) zu verwalten

05

Durch kreatives Denken Interessengruppen  
einbinden, Bedürfnisse erkennen und neue  
Ansätze und Ideen entwickeln



06

Vergleich und Gegenüberstellung von Analysetechniken, um diejenige auszuwählen, die den Stakeholdern am besten Informationen zur Überprüfung und zum Verständnis der Anforderungen vermittelt

08

Die verschiedenen Ebenen der Anforderungen erkennen und wissen, wie man sie kategorisieren kann

09

Beschreibung, wie gut definierte Anforderungen aussehen sollten

07

Modelle und Diagramme zur Modellierung von Anforderungen nutzen

10

Bestimmung der Gründe, warum Anforderungen im Hinblick auf Nachvollziehbarkeit, Auswirkungsanalyse und Wiederverwendbarkeit verwaltet werden müssen



05

# Struktur und Inhalt

Die Struktur dieses Universitätskurses in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten wurde mit Blick auf die akademischen Bedürfnisse von Fachleuten in diesem Bereich entwickelt. Auf diese Weise wird den Studenten ein sehr genau definiertes Programm geboten, das relevante Aspekte zu Themen enthält, die für das Verständnis der Anforderungen eines Projekts von grundlegender Bedeutung sein werden. Außerdem macht es das Online-Format dieses Programms den Studenten leicht, selbst zu bestimmen, wo und wann sie studieren.



“

*Dieses Programm wurde  
entwickelt, um Ihr Studium und  
Ihren Lernprozess zu erleichtern”*

## Lehrplan

Der Universitätskurs in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten der TECH Technologischen Universität ist ein intensives Programm, das die Studenten darauf vorbereitet, Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen im Bereich des integrierten Projektmanagements zu treffen. Der Inhalt ist darauf ausgerichtet, die Entwicklung von Managementfähigkeiten zu fördern, die es Ihnen ermöglichen, in unsicheren Umgebungen Entscheidungen mit größerer Strenge zu treffen.

Während des 150 Stunden umfassenden Studiums werden die Studenten in Einzelarbeit mit einer Vielzahl von praktischen Fällen konfrontiert, die es ihnen ermöglichen, die notwendigen Fähigkeiten zu erwerben, um sich in ihrer täglichen Praxis erfolgreich zu entwickeln. Es ist also ein echtes Eintauchen in reale Geschäftssituationen.

Dieses Programm befasst sich eingehend mit verschiedenen Bereichen des Unternehmens und ist für Manager gedacht, die das Projektmanagement aus einer strategischen, internationalen und innovativen Perspektive verstehen wollen.

Ein speziell für Studenten entwickelter Plan, der sich auf ihre berufliche Weiterentwicklung konzentriert und sie darauf vorbereitet, Spitzenleistungen im Bereich Management und Unternehmensführung zu erzielen. Ein Programm, das auf Ihre Bedürfnisse und die Ihres Unternehmens eingeht, mit innovativen Inhalten, die auf den neuesten Trends beruhen, unterstützt von der besten Lehrmethodik und einem außergewöhnlichen Lehrkörper, der Ihnen die Fähigkeiten vermittelt, kritische Situationen auf kreative und effiziente Weise zu lösen.

Dieser Universitätskurs erstreckt sich über einen Zeitraum von 6 Wochen und ist in 1 Modul unterteilt:

### Modul 1.

### Anforderungsmanagement in prädiktiven Projekten



### Wo, wann und wie wird unterrichtet?

TECH bietet die Möglichkeit, diesen Universitätskurs in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten vollständig online zu erwerben. Während der 6 Wochen der Spezialisierung können die Studenten jederzeit auf alle Inhalte dieses Programms zugreifen, was ihnen ermöglicht, ihre Studienzeit selbst zu verwalten.

*Eine einzigartige, wichtige und entscheidende Bildungserfahrung, um Ihre berufliche Entwicklung voranzutreiben und den endgültigen Sprung zu schaffen.*

## Modul 1. Anforderungsmanagement in prädiktiven Projekten

### 1.1. Anforderungsmanagement in prädiktiven Projekten

- 1.1.1. Unternehmensanalyse in Projekten
- 1.1.2. Projekt- und Produkthanforderungen
- 1.1.3. Erhebung der Projekthanforderungen

### 1.2. Management der Anforderungen

- 1.2.1. Unzureichendes Anforderungsmanagement als Ursache für das Scheitern von Projekten
- 1.2.2. Die Rolle und Funktion des Business Analysten, gemäß PMI®
- 1.2.3. PMI-PBA®-Zertifizierung

1.2.4. *Project Management Institute (PMI®): Praktischer Leitfaden zur Unternehmensanalyse*

1.2.5. *International Institute of Business Analysis (IIBA®): Business Analysis Body of Knowledge® (BABOK®)*

- 1.2.6. Domänen des Anforderungsmanagements
- 1.2.7. Arten von Projekthanforderungen

### 1.3. Bewertung der Geschäftsbedürfnisse

- 1.3.1. Geschäftlicher Bedarf
- 1.3.2. Das Nutzenversprechen
- 1.3.3. Zielsetzung des Projekts
- 1.3.4. Identifizierung der Stakeholder
- 1.3.5. Stakeholder Werte

### 1.4. Planung des Anforderungsmanagements

- 1.4.1. Kontext des Projekts
- 1.4.2. Planung der Rückverfolgbarkeit von Anforderungen
- 1.4.3. Planung des Anforderungsmanagements
- 1.4.4. Planung des Änderungsmanagements von Anforderungen

### 1.5. Analyse der Anforderungen

- 1.5.1. Erfassen von Anforderungen
- 1.5.2. Analyse, Dekomposition und Ausarbeitung von Anforderungen
- 1.5.3. Vergleich der Anforderungen mit dem Produktumfang
- 1.5.4. Ort der Anforderungen

1.5.5. Einholung der formellen Genehmigung von Anforderungen

1.5.6. Spezifikation der Anforderungen

- 1.5.7. Validierung der Anforderungen
- 1.5.8. Akzeptanzkriterien Spezifikation

### 1.6. Rückverfolgbarkeit und Anforderungskontrolle

- 1.6.1. Rückverfolgbarkeit der Anforderungen
- 1.6.2. Überwachung des Anforderungsstatus
- 1.6.3. Status der Anforderungen
- 1.6.4. Mitteilung der Anforderungen
- 1.6.5. Management von Anforderungsänderungen

### 1.7. Bewertung des Anforderungsmanagements

- 1.7.1. Validierung der Testergebnisse
- 1.7.2. Analyse von Nichtkonformitäten (*Solution Gaps*)
- 1.7.3. Einholung der formellen Genehmigung der Lösung
- 1.7.4. Auswertung der Ergebnisse der Lösung

### 1.8. Risikomanagement im Zusammenhang mit Projekthanforderungen

- 1.8.1. Identifizierung von Risiken auf der Grundlage von Projekt- und Produkthanforderungen
- 1.8.2. Spezifische Risiken im Zusammenhang mit dem Anforderungsmanagement
- 1.8.3. Risikomanagementplan in Verbindung mit der Rückverfolgbarkeit von Anforderungen
- 1.8.4. Echte Optionen für ungenaue Anforderungen

### 1.9. Qualitätsmanagement in Verbindung mit Anforderungsmanagement

- 1.9.1. Projektqualität und Qualitätsanforderungen
- 1.9.2. Anforderungsmanagement als kritischer Erfolgsfaktor für das Projekt
- 1.9.3. Projektqualität vs. Konformität mit den Anforderungen

### 1.10. Kompetenzen im Zusammenhang mit Anforderungsmanagement

- 1.10.1. Geschäftlicher Scharfsinn
- 1.10.2. Komplexe Projekte: Komplexitätsmanagement
- 1.10.3. Systemdenken
- 1.10.4. Wissen über das politische und soziale Umfeld
- 1.10.5. Multikulturalismus
- 1.10.6. Fähigkeiten zur Erleichterung der Arbeit



# 06 Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning**.

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.





“

*Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen aufgibt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern"*

## Die TECH Wirtschaftsschule verwendet die Fallstudie, um alle Inhalte zu kontextualisieren

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.

“

*Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die die Grundlagen der traditionellen Universitäten in der ganzen Welt verschiebt”*



*Dieses Programm bereitet Sie darauf vor, geschäftliche Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu meistern und Ihr Unternehmen erfolgreich zu machen.*



*Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein.*

## Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist eine intensive Spezialisierung, die von Grund auf neu geschaffen wurde, um Managern Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen auf höchstem Niveau zu bieten, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und geschäftliche Realität berücksichtigt wird.

“

*Sie werden durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle lernen, komplexe Situationen in realen Geschäftsumgebungen zu lösen“*

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Wirtschaftsschulen der Welt, und das schon so lange, wie es sie gibt. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit die Jurastudenten das Recht nicht nur anhand theoretischer Inhalte erlernen, sondern ihnen reale, komplexe Situationen vorlegen, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen können, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard eingeführt.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage konfrontieren wir Sie in der Fallmethode, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden Sie mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen Ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und Ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

## Relearning Methodik

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

*Unser Online-System ermöglicht es Ihnen, Ihre Zeit und Ihr Lerntempo zu organisieren und an Ihren Zeitplan anzupassen. Sie können die Inhalte von jedem festen oder mobilen Gerät mit Internetanschluss abrufen.*

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft auszubilden. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Wirtschaftsschule ist die einzige spanischsprachige Schule, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten Online-Universität in Spanisch zu verbessern.



In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher kombinieren wir jedes dieser Elemente konzentrisch. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und -Instrumente ausgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

*Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.*

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten neurokognitiven kontextabhängigen E-Learnings mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt.



Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



### Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die TECH-Online-Arbeitsmethode zu schaffen. Und das alles mit den neuesten Techniken, die dem Studenten qualitativ hochwertige Stücke aus jedem einzelnen Material zur Verfügung stellen.



### Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert baut Wissen und Gedächtnis auf und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



### Praxis der Managementfähigkeiten

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Managementfähigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Praktiken und Dynamiken zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein leitender Angestellter im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



### Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u.a. In der virtuellen Bibliothek von TECH haben die Studenten Zugang zu allem, was sie für ihre Ausbildung benötigen.





### Fallstudien

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Fälle, die von den besten Experten in Senior Management der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut werden.



### Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



### Prüfung und Nachprüfung

Die Kenntnisse der Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass die Studenten überprüfen können, wie sie ihre Ziele erreichen.



07

# Profil unserer Studenten

Das Studentenprofil dieses Universitätskurses in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten von TECH ist das von Fachleuten aus der Wirtschaft, die eine höhere Fortbildung anstreben, um ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten in diesem Bereich zu verbessern und ihrer Arbeit mehr Professionalität zu verleihen. Menschen, die daran glauben, ihr Wissen während ihres Arbeitslebens auf den neuesten Stand zu bringen und die bereit sind, persönliche und wirtschaftliche Anstrengungen zu unternehmen, um ihr Studium während ihres Arbeitslebens fortzusetzen.





“

*Dieses Programm richtet sich an Fachleute aus der Wirtschaft, die ihre Fähigkeiten im Projektmanagement verbessern möchten”*

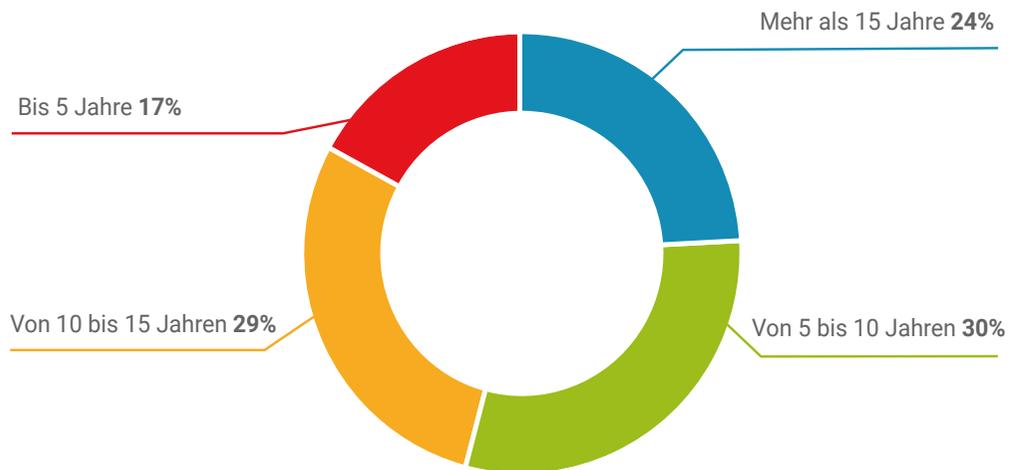
## Durchschnittliches Alter

---

Zwischen **35** und **45** Jahren

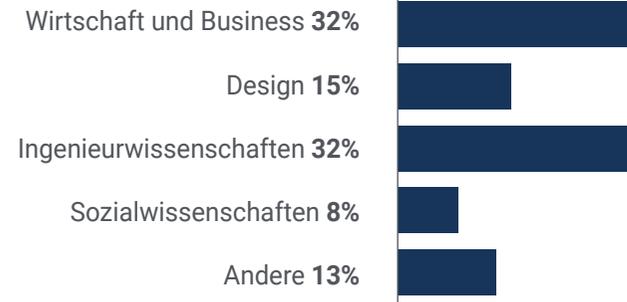
## Jahre der Erfahrung

---



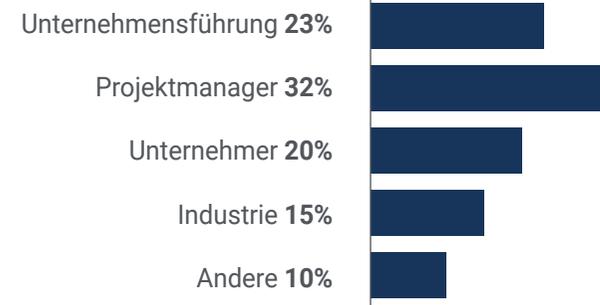
## Ausbildung

---



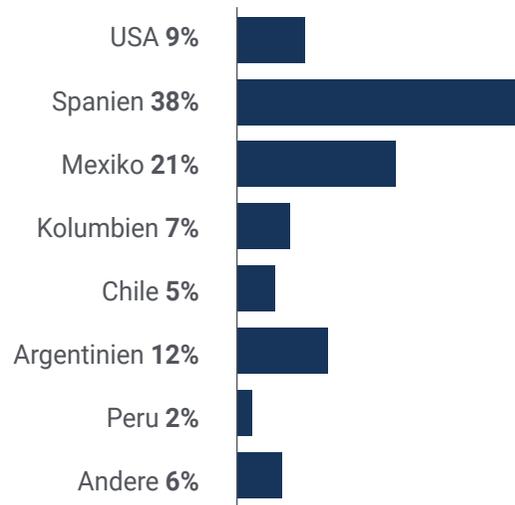
## Akademisches Profil

---



## Geografische Verteilung

---



## Jaime Díaz

---

### Projektleiter

*“Ich arbeite seit Jahren im Bereich des prädiktiven Projektmanagements. In letzter Zeit hatte ich jedoch das Gefühl, dass ich meine Qualifikationen verbessern sollte, um mit den wichtigsten Entwicklungen in diesem Sektor Schritt halten zu können. Zum Glück habe ich diesen TECH-Universitätskurs gefunden und konnte mich in einem Bereich, der in diesem Bereich von großer Bedeutung ist, weiter spezialisieren. Zweifellos war es das Programm, das ich brauchte, um mit größerem Selbstvertrauen in diesem Bereich zu agieren”*

08

# Kursleitung

Die Dozenten dieses TECH-Programms sind professionelle Experten für prädiktive Projekte, die die neuesten Informationen zu jedem Handlungsbereich in diesem Bereich ausgewählt haben. Dozenten, die sich auf die Bedürfnisse der Studenten eingestellt haben, um ihnen didaktische Mittel auf hohem Niveau anzubieten, die für ihre berufliche Entwicklung von grundlegender Bedeutung sind. Dieses Team, das die Bedürfnisse von Unternehmen und Fachleuten des Sektors kennt, hat zweifellos das beste Programm auf dem Markt entwickelt.





“

*Verpassen Sie nicht die Gelegenheit,  
mit dem besten Dozententeam auf  
dem Gebiet zu studieren”*

## Internationaler Gastdirektor

Robert Natale ist Experte für Unternehmensumwandlung, strategische Planung und operative Exzellenz. Er engagiert sich für die Steigerung der Leistung und der Gesundheit der Organisation, um herausragende und nachhaltige Geschäftsergebnisse zu erzielen. Mit einem kultur- und ergebnisorientierten Ansatz konzentriert sich seine Leidenschaft darauf, leistungsschwache Institutionen in profitable und wettbewerbsfähige Einheiten zu verwandeln, wobei die Kundenzufriedenheit im Vordergrund steht. Komplexe Herausforderungen, die tiefgreifende Veränderungen von Geschäftsmodellen, Führung und traditionellen Arbeitsweisen erfordern, sind seine Motivation.

Er hatte auch Schlüsselpositionen in Unternehmen wie KPMG Australia inne, wo er als Direktor der Unternehmensberatung Veränderungen und Umgestaltungen im Wert von über 140 Millionen Dollar pro Jahr vorantrieb. Darüber hinaus war er bei Optus als Direktor für Transformation und Kosteneffizienz tätig, wo er Einsparungsprogramme im Wert von 700 Millionen AUD pro Jahr leitete. In beiden Funktionen hat er durch seine Fähigkeit, digitale und Automatisierungslösungen zu integrieren, komplexe Projekte in den Bereichen Technologie, Telekommunikation, Konsumgüter und Fertigung durchgeführt.

Auf internationaler Ebene wurde er für seine Führungsqualitäten und seine Fähigkeit, schwierige Geschäftskontexte zu verändern, anerkannt. Sein Ruf hat ihm im Bereich der Organisationsberatung mehrere Auszeichnungen für seine Fähigkeit eingebracht, Unternehmen bei der effektiven Umsetzung von betrieblichen Veränderungen zu unterstützen. Sein Fokus auf Analyse und Innovation hat es den von ihm geleiteten Unternehmen ermöglicht, nicht nur ihre finanziellen Ziele zu erreichen, sondern sich auch schnell an die Marktdynamik anzupassen.

Er hat auch durch Studien, die sich mit der Unternehmensplanung befassen, zum Wissen auf seinem Gebiet beigetragen. In diesem Zusammenhang befasste er sich in seinen Veröffentlichungen mit Themen wie der Optimierung der Lieferkette und der kontinuierlichen Verbesserung und lieferte wertvolle Erkenntnisse darüber, wie sich Unternehmen für den künftigen Erfolg positionieren können.



## Hr. Robert, Natale

---

- Direktor für Unternehmensumwandlung bei KPMG, Sydney, Australien
- Direktor für Transformation bei Optus
- Direktor für Transformation und Netzkosteneffizienz bei Optus
- Direktor der Netzwerk-Beschaffungsgruppe bei Singtel
- Direktor für die Lieferkette im Bereich Netze bei Optus
- Leiter des Bereichs Lean Six Sigma bei Optus
- Masterstudiengang in Betriebswirtschaft und Management an der UNSW Business School
- Hochschulabschluss in Elektrotechnik und Elektronik von der Tafe NWS

“

*Dank TECH werden Sie mit den besten Fachleuten der Welt lernen können”*

## Leitung



### Hr. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ◆ Senior Projektleiter-EQUIDEA
- ◆ Projektleitung-AYDEM Consulting
- ◆ Berater/Ausbilder für Organisationsentwicklung und Projektmanagement
- ◆ Bildungsleiter für Aufbaustudien am Madrider Kolleg für Informatik-Ingenieure
- ◆ Technische Telekommunikationstechnik-UPM
- ◆ Ingenieur für Telekommunikationssysteme-UPM
- ◆ Europäischer Ingenieur EUR-ING-FEANI
- ◆ PMP ® (Project Management Professional)-PMI ID: 1767390 Nov 2014
- ◆ Fortgeschrittenes Programm in Agile Project Management SCRUM

## Professoren

### Hr. Barato, José

- ◆ Direktor von PMPEOPLE
- ◆ Freiberuflicher Dozent
- ◆ Ingenieur für Telekommunikation Polytechnische Universität von Madrid
- ◆ PMP ® (*Project Management Professional*) ID: 70285
- ◆ PMI-ACP ® (*Agile Certified Practitioner*) ID: 1624784
- ◆ Universitätskurs in Buchhaltung und Finanzen ESINE
- ◆ Regelmäßiger Redner auf Projektmanagement-Konferenzen

### Hr. Gómez de la Parra García, Pablo

- ◆ Leitung des Dienstes für komplexe Projekte bei T-Systems ITC Iberia SAU
- ◆ Hochschulabschluss in Computertechnik - UAM
- ◆ Universitärer Masterstudiengang in Cybersicherheitsforschung
- ◆ PMP ® (Projekt Management Professional)
- ◆ Außerordentlicher Professor an der Hochschule für Computerfachleute in Madrid



09

# Auswirkung auf Ihre Karriere

Studenten, die sich für diesen TECH-Universitätskurs entscheiden, haben die einmalige Gelegenheit, ihrer Karriere einen Schub zu geben, indem sie ihre Qualifikationen und damit ihre Beschäftigungsfähigkeit oder Aufstiegsmöglichkeiten verbessern. Auf diese Weise werden Fachleute, die dieses Programm absolvieren, besser in der Lage sein, die Anforderungen von prädiktiven Projekten erfolgreich zu bewältigen, was auch einen Mehrwert für die Unternehmen darstellt, in denen sie sich beruflich weiterentwickeln.





“

*Dieses Programm wird für Ihre berufliche  
Entwicklung von grundlegender  
Bedeutung sein”*

## Sind Sie bereit, den Sprung zu wagen? Es erwartet Sie eine hervorragende berufliche Weiterentwicklung

Der Universitätskurs in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten der TECH Technologischen Universität ist ein akademisches Programm, das auf intensive Weise entwickelt wird und darauf abzielt, die Arbeitsfähigkeiten der Studenten in einem breiten Kompetenzbereich zu verbessern. Es ist zweifellos eine einmalige Gelegenheit, sich beruflich, aber auch persönlich zu verbessern, denn es bedeutet Anstrengung und Hingabe.

Studenten, die sich selbst verbessern, eine positive Veränderung auf professioneller Ebene herbeiführen und sich mit den Besten austauschen möchten, werden bei TECH ihren Platz finden.

*Dieses Programm wird Ihnen helfen, in Ihrer Arbeit wettbewerbsfähiger zu sein.*

*Erfahren Sie alles über die Anforderungen eines prädiktiven Projekts und wie Sie bei Ihrer täglichen Arbeit effektiver vorgehen können.*

### Zeit für Veränderungen



### Art der Änderung



## Verbesserung der Gehälter

---

Der Abschluss dieses Programms führt zu einer Gehaltserhöhung von mehr als **25,22%** für unsere Auszubildenden.



10

# Vorteile für ihr Unternehmen

Dieses Programm ist zu einem unverzichtbaren Bestandteil der Weiterbildung von Projektmanagern geworden, nicht nur wegen der Vorteile, die es ihnen auf persönlicher und beruflicher Ebene bringt, sondern auch wegen der Vorteile, die sie nach Erwerb des Programms für ihre Unternehmen haben, da sie ihre Arbeit mit absoluter Sicherheit besser ausführen können. Ohne Zweifel ein fundamentales Programm, das an die Bedürfnisse der Unternehmen und Mitarbeiter des 21. Jahrhunderts angepasst ist.





“

*Ein Programm, das unerlässlich sein wird, um den Unternehmen eine neue Vision der Arbeit zu vermitteln”*

Die Entwicklung und Bindung von Talenten in Unternehmen ist die beste langfristige Investition.

01

### Wachsendes Talent und intellektuelles Kapital

Die Fachkraft wird neue Konzepte, Strategien und Perspektiven in das Unternehmen einbringen, die relevante Veränderungen in der Organisation bewirken können.

---

02

### Bindung von Führungskräften mit hohem Potenzial und Vermeidung von Talentabwanderung

Dieses Programm stärkt die Verbindung zwischen dem Unternehmen und der Führungskraft und eröffnet neue Wege für die berufliche Entwicklung innerhalb des Unternehmens.

03

### Aufbau von Akteuren des Wandels

Der Student wird in der Lage sein, in Zeiten der Ungewissheit und der Krise Entscheidungen zu treffen und der Organisation zu helfen, Hindernisse zu überwinden.

---

04

### Verbesserte Möglichkeiten zur internationalen Expansion

Dank dieses Programms wird das Unternehmen mit den wichtigsten Märkten der Weltwirtschaft in Kontakt kommen.



05

### **Entwicklung Ihrer eigenen Projekte**

Die Fachkräfte werden an einem realen Projekt arbeiten oder neue Projekte im Bereich der Forschung und Entwicklung oder der Geschäftsentwicklung ihres Unternehmens entwickeln können.

---

06

### **Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit**

Dieses Programm wird unsere Studenten mit den notwendigen Fähigkeiten ausstatten, um neue Herausforderungen anzunehmen und so die Organisation voranzubringen.

11

# Qualifizierung

Der Universitätskurs in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten garantiert neben der strengsten und aktuellsten Ausbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab  
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss  
ohne lästige Reisen oder Formalitäten”*

Dieser **Universitätskurs in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post\* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologischen Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätskurs in Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **150 Std.**



\*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.



## Universitätskurs

### Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Wochen
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

# Universitätskurs

## Anforderungsmanagement in Prädiktiven Projekten

