

# Universitätsexperte

## Fusionen und Übernahmen



## Universitätsexperte Fusionen und Übernahmen

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technische Universität
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online
- » Gerichtet an: Hochschulabsolventen, die zuvor einen der Abschlüsse in den Bereichen Betriebswirtschaft, Volkswirtschaft oder Recht erworben haben

Internetzugang: [www.techtitute.com/de/wirtschaftsschule/spezialisierung/spezialisierung-fusionen-ubernahmen](http://www.techtitute.com/de/wirtschaftsschule/spezialisierung/spezialisierung-fusionen-ubernahmen)

# Index

01

Willkommen

---

Seite 4

02

Warum an der TECH studieren?

---

Seite 6

03

Warum unser Programm?

---

Seite 10

04

Ziele

---

Seite 14

05

Struktur und Inhalt

---

Seite 18

06

Studienmethodik

---

Seite 26

07

Profil unserer Studenten

---

Seite 34

08

Kursleitung

---

Seite 38

09

Auswirkung auf Ihre Karriere

---

Seite 44

10

Vorteile für Ihr Unternehmen

---

Seite 48

11

Qualifizierung

---

Seite 52

# 01

# Willkommen

Der Markt für Fusionen und Übernahmen (M&A) hat einen deutlichen Aufschwung erlebt, was auf die anhaltende Durchdringung des Bankensektors in den Schwellenländern, den Ausbau digitaler Plattformen und den Aufstieg von Sektoren wie FinTech, Infrastruktur, Gesundheitswesen und erneuerbare Energien zurückzuführen ist. Darüber hinaus richten die Unternehmen ihre strategischen Ziele auf das Umwelt- und Sozialmanagement aus und suchen nach Möglichkeiten in den Bereichen erneuerbare Energien und saubere Technologien. Auch traditionelle Institutionen wollen digitale Fähigkeiten erwerben, um das Kundenerlebnis zu verbessern und die technologische Lücke zu schließen. In diesem Zusammenhang hat TECH ein komplettes und vollständig online verfügbares Programm eingeführt, das nur ein elektronisches Gerät mit Internetzugang benötigt, um die Materialien zu konsultieren. Darüber hinaus wird die innovative *Relearning*-Methode verwendet.



Universitäts-Experte in Fusionen und Übernahmen  
TECH Global University



“

*Dieser 100%ige Online-Universitätsexperte vermittelt Ihnen ein umfassendes Verständnis der strategischen, finanziellen und rechtlichen Prozesse, die mit M&A-Transaktionen verbunden sind“*

02

# Warum an der TECH studieren?

TECH ist die weltweit größte 100%ige Online Business School. Es handelt sich um eine Elite-Business School mit einem Modell, das höchsten akademischen Ansprüchen genügt. Ein leistungsstarkes internationales Zentrum für die intensive Fortbildung von Führungskräften.



“

*TECH ist eine Universität an der Spitze der Technologie, die dem Studenten alle Ressourcen zur Verfügung stellt, um ihm zu helfen, geschäftlich erfolgreich zu sein"*

## Bei TECH Technologische Universität



### Innovation

Die Universität bietet ein Online-Lernmodell an, das modernste Bildungstechnologie mit höchster pädagogischer Genauigkeit verbindet. Eine einzigartige Methode mit höchster internationaler Anerkennung, die dem Studenten die Schlüssel für seine Entwicklung in einer Welt des ständigen Wandels liefert, in der Innovation der wesentliche Einsatz eines jeden Unternehmers sein muss.

*"Die Erfolgsgeschichte von Microsoft Europa"* für die Einbeziehung des neuen interaktiven Multivideosystems in unsere Programme.



### Maximalforderung

Das Zulassungskriterium von TECH ist nicht wirtschaftlich. Sie brauchen keine große Investitionen zu tätigen, um bei TECH zu studieren. Um jedoch einen Abschluss bei TECH zu erlangen, werden die Grenzen der Intelligenz und der Kapazität des Studenten getestet. Die akademischen Standards von TECH sind sehr hoch...

**95%** | der Studenten von TECH schließen ihr Studium erfolgreich ab



### Networking

Fachleute aus der ganzen Welt nehmen an der TECH teil, so dass der Student ein großes Netzwerk von Kontakten knüpfen kann, die für seine Zukunft nützlich sein werden.

**+100.000** jährlich spezialisierte Manager  
**+200** verschiedene Nationalitäten



### Empowerment

Der Student wird Hand in Hand mit den besten Unternehmen und Fachleuten von großem Prestige und Einfluss wachsen. TECH hat strategische Allianzen und ein wertvolles Netz von Kontakten zu den wichtigsten Wirtschaftsakteuren auf den 7 Kontinenten aufgebaut.

**+500** | Partnerschaften mit den besten Unternehmen



### Talent

Dieses Programm ist ein einzigartiger Vorschlag, um die Talente des Studenten in der Geschäftswelt zu fördern. Eine Gelegenheit für ihn, seine Anliegen und seine Geschäftsvision vorzutragen.

TECH hilft dem Studenten, sein Talent am Ende dieses Programms der Welt zu zeigen.



### Multikultureller Kontext

Ein Studium bei TECH bietet dem Studenten eine einzigartige Erfahrung. Er wird in einem multikulturellen Kontext studieren. In einem Programm mit einer globalen Vision, dank derer er die Arbeitsweise in verschiedenen Teilen der Welt kennenlernen und die neuesten Informationen sammeln kann, die am besten zu seiner Geschäftsidee passen.

Unsere Studenten kommen aus mehr als 200 Ländern.



TECH strebt nach Exzellenz und hat zu diesem Zweck eine Reihe von Merkmalen, die sie zu einer einzigartigen Universität machen:



### Analyse

---

TECH erforscht die kritische Seite des Studenten, seine Fähigkeit, Dinge zu hinterfragen, seine Problemlösungsfähigkeiten und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten.



### Akademische Spitzenleistung

---

TECH bietet dem Studenten die beste Online-Lernmethodik. Die Universität kombiniert die *Relearning*-Methode (die international am besten bewertete Lernmethode für Aufbaustudien) mit der Fallstudie. Tradition und Avantgarde in einem schwierigen Gleichgewicht und im Rahmen einer anspruchsvollen akademischen Laufbahn.



### Skaleneffekt

---

TECH ist die größte Online-Universität der Welt. Sie verfügt über ein Portfolio von mehr als 10.000 Hochschulabschlüssen. Und in der neuen Wirtschaft gilt: **Volumen + Technologie = disruptiver Preis**. Damit stellt TECH sicher, dass das Studium nicht so kostspielig ist wie an anderen Universitäten.



### Mit den Besten lernen

---

Das Lehrteam von TECH erklärt im Unterricht, was sie in ihren Unternehmen zum Erfolg geführt hat, und zwar in einem realen, lebendigen und dynamischen Kontext. Lehrkräfte, die sich voll und ganz dafür einsetzen, eine hochwertige Spezialisierung zu bieten, die es dem Studenten ermöglicht, in seiner Karriere voranzukommen und sich in der Geschäftswelt zu profilieren.

Lehrkräfte aus 20 verschiedenen Ländern.



*Bei TECH werden Sie Zugang zu den präzisesten und aktuellsten Fallstudien im akademischen Bereich haben"*

03

# Warum unser Programm?

Die Teilnahme am TECH-Programm bedeutet eine Vervielfachung der Chancen auf beruflichen Erfolg im Bereich der höheren Unternehmensführung.

Es ist eine Herausforderung, die Anstrengung und Hingabe erfordert, aber die Tür zu einer vielversprechenden Zukunft öffnet. Der Student wird von den besten Lehrkräften und mit den flexibelsten und innovativsten Lehrmethoden unterrichtet.



“

*Wir verfügen über das renommierteste Dozententeam und den umfassendsten Lehrplan auf dem Markt, so dass wir Ihnen eine Fortbildung auf höchstem akademischen Niveau bieten können"*

Dieses Programm bietet eine Vielzahl von beruflichen und persönlichen Vorteilen, darunter die Folgenden:

01

### Einen deutlichen Schub für die Karriere des Studenten

Mit einem Studium bei TECH wird der Student seine Zukunft selbst in die Hand nehmen und sein volles Potenzial entfalten können. Durch die Teilnahme an diesem Programm wird er die notwendigen Kompetenzen erwerben, um in kurzer Zeit eine positive Veränderung in seiner Karriere zu erreichen.

*70% der Teilnehmer dieser Spezialisierung erreichen in weniger als 2 Jahren eine positive Veränderung in ihrer Karriere.*

02

### Entwicklung einer strategischen und globalen Vision des Unternehmens

TECH bietet einen detaillierten Überblick über das allgemeine Management, um zu verstehen, wie sich jede Entscheidung auf die verschiedenen Funktionsbereiche des Unternehmens auswirkt.

*Die globale Vision des Unternehmens von TECH wird Ihre strategische Vision verbessern.*

03

### Konsolidierung des Studenten in der Unternehmensführung

Ein Studium an der TECH öffnet die Türen zu einem beruflichen Panorama von großer Bedeutung, so dass der Student sich als hochrangiger Manager mit einer umfassenden Vision des internationalen Umfelds positionieren kann.

*Sie werden mehr als 100 reale Fälle aus dem Bereich der Unternehmensführung bearbeiten.*

04

### Übernahme neuer Verantwortung

Während des Programms werden die neuesten Trends, Entwicklungen und Strategien vorgestellt, damit der Student seine berufliche Tätigkeit in einem sich verändernden Umfeld ausüben kann.

*45% der Studenten werden intern befördert.*

05

### Zugang zu einem leistungsfähigen Netzwerk von Kontakten

TECH vernetzt seine Studenten, um ihre Chancen zu maximieren. Studenten mit den gleichen Sorgen und dem Wunsch zu wachsen. So wird es möglich sein, Partner, Kunden oder Lieferanten zu teilen.

*Sie werden ein Netz von Kontakten finden, das für Ihre berufliche Entwicklung unerlässlich ist.*

06

### Rigoreuse Entwicklung von Unternehmensprojekten

Der Student wird eine tiefgreifende strategische Vision erlangen, die ihm helfen wird, sein eigenes Projekt unter Berücksichtigung der verschiedenen Bereiche des Unternehmens zu entwickeln.

*20% unserer Studenten entwickeln ihre eigene Geschäftsidee.*

07

### Verbesserung von *Soft Skills* und Führungsqualitäten

TECH hilft dem Studenten, sein erworbenes Wissen anzuwenden und weiterzuentwickeln und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten zu verbessern, um eine Führungspersönlichkeit zu werden, die etwas bewirkt.

*Verbessern Sie Ihre Kommunikations- und Führungsfähigkeiten und geben Sie Ihrer Karriere einen neuen Impuls.*

08

### Teil einer exklusiven Gemeinschaft sein

Der Student wird Teil einer Gemeinschaft von Elite-Managern, großen Unternehmen, renommierten Institutionen und qualifizierten Professoren der renommiertesten Universitäten der Welt sein: die Gemeinschaft der TECH Technologischen Universität.

*Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich mit einem Team von international anerkannten Dozenten zu spezialisieren.*

# 04 Ziele

Das Hauptziel des Programms ist die Fortbildung von Fachleuten, damit sie die strategischen und operativen Prozesse bei Fusionen und Übernahmen (M&A) gründlich beherrschen. So werden die Unternehmer darauf vorbereitet, die Grundlagen von Unternehmenstransaktionen zu verstehen, von der Bewertung von Wachstums- und Umstrukturierungsmöglichkeiten bis hin zur Umsetzung von Strategien, die den Wert maximieren und die Risiken minimieren. Darüber hinaus erwerben sie die Fähigkeit, komplexe Verhandlungen zu führen, umfassende *Due-Diligence*-Analysen durchzuführen und organisatorische Veränderungen und die daraus resultierende kulturelle Integration effektiv zu bewältigen.



“

*Sie werden in die Prozesse und die Dynamik von Fusionen und Übernahmen eintauchen, von der anfänglichen strategischen Bewertung bis hin zur effektiven Durchführung und der Integration nach der Transaktion“*

**TECH macht sich die Ziele ihrer Studenten zu eigen  
Gemeinsam arbeiten sie daran, diese zu erreichen**

Der **Universitätsexperte in Fusionen und Übernahmen** wird den Studenten zu Folgendem befähigen:

01

Entwickeln von Fachwissen über die Prozesse bei Fusionen und Übernahmen

02

Analysieren der Rolle von Fusions- und Übernahmetransaktionen im Zusammenhang mit Unternehmenswachstum, Umstrukturierung und Wertschöpfung

03

Entwickeln von Strategien zur Wertsteigerung und Risikominimierung bei Transaktionen







04

Identifizieren und Mindern potenzieller Risiken und Nutzen der Ergebnisse der *Due Diligence*, um strategische Entscheidungen zu treffen

05

Beherrschen der Instrumente und Techniken, die für wirksame Verhandlungen im Rahmen von Fusionen und Übernahmen erforderlich sind

06

Bestimmen, wie man den Wandel und die anschließende kulturelle Integration effektiv bewältigt

05

# Struktur und Inhalt

Der Universitätsexperte in Fusionen und Übernahmen ist ein Programm, das zu 100% online durchgeführt wird, so dass die Studenten ihren eigenen Zeitplan und ihr eigenes Lerntempo planen können. Innerhalb von 6 Monaten werden die Absolventen eine intensive Erfahrung machen, die den Grundstein für ihren Erfolg bei Fusionen und Übernahmen (M&A) legen wird.



“

*Sie werden die Rolle von Fusionen und Übernahmen im Kontext von Unternehmenswachstum, Umstrukturierung und Wertschöpfung analysieren, dank einer umfangreichen Bibliothek von Multimedia-Ressourcen“*

## Lehrplan

Der Universitätsexperte in Fusionen und Übernahmen bietet zahlreiche Vorteile, die die berufliche und akademische Entwicklung der Studenten fördern. Dieser Studiengang vermittelt ein tiefgreifendes Verständnis der strategischen, finanziellen und rechtlichen Prozesse, die mit M&A-Transaktionen verbunden sind, was für jede Fachkraft, die sich in diesem Bereich spezialisieren möchte, unerlässlich ist.

Auf diese Weise werden Unternehmer in die Lage versetzt, ein tiefgreifendes Verständnis dafür zu erlangen, wie diese Transaktionen eine entscheidende Rolle für das Wachstum, die Umstrukturierung und die Wertschöpfung von Unternehmen spielen. Durch eine detaillierte Analyse werden Strategien entwickelt, um den Wert von Transaktionen zu maximieren und die damit verbundenen Risiken zu minimieren. Sie werden sich auch mit der Identifizierung und Minderung potenzieller Risiken befassen und die Ergebnisse der *Due Diligence* nutzen, um fundierte strategische Entscheidungen zu treffen.

Darüber hinaus lernen sie die Instrumente und Techniken kennen, die erforderlich sind, um im Rahmen von Fusionen und

Übernahmen wirksam zu verhandeln, Veränderungen und die kulturelle Integration nach der Fusion effektiv zu bewältigen und den organisatorischen Zusammenhalt sicherzustellen. Außerdem werden die Fachleute mit diesen Fähigkeiten besser auf die Leitung und Durchführung komplexer Transaktionen in einem dynamischen und wettbewerbsorientierten Geschäftsumfeld vorbereitet.

All dies wird über eine Online-Methode angeboten, die auf die individuellen Bedürfnisse der Studenten zugeschnitten ist und es ihnen ermöglicht, sich nach ihren persönlichen und beruflichen Zeitplänen zu organisieren, so dass sie nicht mehr in ein physisches Zentrum reisen müssen. Darüber hinaus basiert der Kurs auf der revolutionären *Relearning*-Methode, die in der Wiederholung der wichtigsten Konzepte besteht, um eine optimale und natürliche Assimilation des Inhalts zu ermöglichen.

Dieser Universitätsexperte erstreckt sich über 6 Monate und ist in 4 Module unterteilt:

### Modul 1

Fusionen und Übernahmen

### Modul 2

Bewertung und Beurteilung von Unternehmen bei Fusionen und Übernahmen

### Modul 3

*Due Diligence* bei Fusionen und Übernahmen

### Modul 4

Risikomanagement und Compliance bei Fusionen und Übernahmen



### Wo, wann und wie wird unterrichtet?

TECH bietet die Möglichkeit, diesen Universitätsexperten in Fusionen und Übernahmen vollständig online zu absolvieren. Während der 6-monatigen Spezialisierung wird der Student jederzeit auf alle Inhalte dieses Programms zugreifen können, was ihm die Möglichkeit gibt, seine Studienzzeit selbst zu verwalten.

*Eine einzigartige, wichtige und entscheidende Bildungserfahrung, um Ihre berufliche Entwicklung voranzutreiben und den endgültigen Sprung zu schaffen.*

**Modul 1. Fusionen und Übernahmen**

**1.1. Fusionen und Übernahmen**

- 1.1.1. Arten von Operation bei Fusionen und Übernahmen
- 1.1.2. Unterschiede zwischen Fusionen und Übernahmen
- 1.1.3. Lebenszyklus einer Transaktion

**1.2. Entwicklung von Fusionen und Übernahmen**

- 1.2.1. Historische Entwicklung von Fusionen und Übernahmen
- 1.2.2. Tendenzen und Zyklen bei Fusionen und Übernahmen
- 1.2.3. Wichtige historische Transaktionen

**1.3. Durchführbarkeit von Fusionen und Übernahmen**

- 1.3.1. Wertschöpfung und Synergieeffekte
- 1.3.2. Diversifizierung und Erweiterung des Marktes
- 1.3.3. Akquisition von Kompetenzen und Ressourcen

**1.4. Arten von Transaktionen**

- 1.4.1. Horizontale, vertikale und konglomerate Fusionen
- 1.4.2. Freundliche und feindliche Übernahmen: Übernahmeangebote
- 1.4.3. *Joint Ventures* und strategische Allianzen

**1.5. Fusions- und Übernahmeprozesse**

- 1.5.1. Etappen des Fusions- und Übernahmeprozesses
- 1.5.2. Der Börsengang: MAB und kontinuierlicher Markt
- 1.5.3. *Due Diligence* und Bewertung
- 1.5.4. Integration

**1.6. Finanzielle Analyse bei Fusionen und Übernahmen**

- 1.6.1. Finanzberichte und Schlüsselkennzahlen
- 1.6.2. Rentabilitäts- und Risikoanalyse
- 1.6.3. Bewertung der finanziellen Gesundheit

**1.7. Bewertung des Unternehmens**

- 1.7.1. Bewertungsmethoden: DCF und Multiplikatoren
- 1.7.2. Bewertung von materiellen und immateriellen Vermögenswerten
- 1.7.3. Bewertung von Synergieeffekten

**1.8. Formale Aspekte bei Fusionen und Übernahmen**

- 1.8.1. Rechtlicher Rahmen und internationale Vorschriften
- 1.8.2. Verträge und rechtliche Dokumentation
- 1.8.3. Compliance und rechtliche *Due Diligence*

**1.9. Finanzierung von Fusionen und Übernahmen**

- 1.9.1. Finanzierungsquellen: Fremdkapital und Eigenkapital
- 1.9.2. Strukturierung von Finanzierungen
- 1.9.3. Steuerliche Aspekte und ihre Auswirkungen auf die Finanzierungsstruktur

**1.10. Risiken und Probleme bei Fusionen und Übernahmen**

- 1.10.1. Identifizierung und Verwaltung von Risiken
- 1.10.2. Häufige Probleme bei Fusionen und Übernahmen
- 1.10.3. Strategien zur Risikominderung

**Modul 2. Bewertung und Beurteilung von Unternehmen in Transaktionen**
**2.1. Bewertung und Beurteilung von Unternehmen in Transaktionen**

- 2.1.1. Die Bewertung des Unternehmens im M&A-Prozess
- 2.1.2. Die Bedeutung der Bewertung im M&A-Prozess
- 2.1.3. Auswirkung der Aufnahme in einen Aktienindex
- 2.1.4. Bewertungsmethoden

**2.2. Methode des Discounted Cash-Flow (DCF)**

- 2.2.1. Discounted Cash-Flow (DCF)
- 2.2.2. Projektion von Cashflow
- 2.2.3. Bestimmung des Endwertes

**2.3. Bewertung mit Multiplikatoren**

- 2.3.1. Auswahl geeigneter Multiplikatoren
- 2.3.2. Anwendung und Anpassungen von Multiplikatoren
- 2.3.3. Vergleichende Analyse

**2.4. Bewertung von materiellen und immateriellen Vermögenswerten**

- 2.4.1. Bewertung von materiellen Vermögenswerten
- 2.4.2. Identifizierung von immateriellen Vermögenswerten
- 2.4.3. Bewertungsmethoden für immaterielle Vermögenswerte
- 2.4.4. Auswirkung von immateriellen Vermögenswerten auf die Gesamtbewertung

**2.5. Bewertung von Synergieeffekten**

- 2.5.1. Arten von Synergieeffekten: Operativ und finanziell
- 2.5.2. Quantifizierung von Synergieeffekten
- 2.5.3. Risiken im Zusammenhang mit Synergien

**2.6. Analyse der Finanzberichte**

- 2.6.1. Analyse der Bilanz und des Betriebskapitals
- 2.6.2. Bewertung der Gewinn- und Verlustrechnung
- 2.6.3. Analyse des Cashflows

**2.7. Risiken bei der Bewertung**

- 2.7.1. Identifizierung der Hauptrisiken
- 2.7.2. Risikobewertung und -minderung
- 2.7.3. Sensibilität und Szenarioanalyse

**2.8. Bewertung in spezifischen Kontexten**

- 2.8.1. Start-ups und wachsende Unternehmen
- 2.8.2. Unternehmen in der Umstrukturierung
- 2.8.3. Hochvolatile Unternehmen

**2.9. Anpassungen und Prämien bei der Bewertung**

- 2.9.1. Anpassungen aufgrund von Kontrolle und Liquidität
- 2.9.2. Spezifische Risikoprämien
- 2.9.3. Abschläge bei mangelnder Kontrolle

**2.10. Bewertungstools und -software**

- 2.10.1. Branchenübliche Tools
- 2.10.2. Finanzmodelle und ihre Anwendungen
- 2.10.3. Vorteile und Beschränkungen der Instrumente

**Modul 3. Due Diligence bei Fusionen und Übernahmen**

**3.1. Prozess der *Due Diligence* bei Fusionen und Übernahmen**

- 3.1.1. *Due Diligence*
- 3.1.2. Phasen des *Due-Diligence*-Prozesses
- 3.1.3. Planung und Ausführung

**3.2. Finanzielle *Due Diligence***

- 3.2.1. Jahresabschlüsse
- 3.2.2. Verschuldungs- und Liquiditätsanalyse
- 3.2.3. Bewertung von Erträgen und Kosten

**3.3. Rechtliche *Due Diligence***

- 3.3.1. Überprüfung der rechtlichen Dokumente
- 3.3.2. Bewertung der rechtlichen Risiken
- 3.3.3. Einhaltung von Vorschriften

**3.4. Kommerzielle *Due Diligence***

- 3.4.1. Markt- und Wettbewerbsanalyse
- 3.4.2. Bewertung des Kundenportfolios
- 3.4.3. Wachstumsprognosen

**3.5. Operative *Due Diligence***

- 3.5.1. Bewertung der betrieblichen Abläufe
- 3.5.2. Analyse der Lieferkette
- 3.5.3. Überprüfung von Einrichtungen und Vermögenswerten

**3.6. *Due-Diligence*-Prüfung der Humanressourcen**

- 3.6.1. Bewertung der Organisationsstruktur
- 3.6.2. Analyse der Vergütungen und Leistungen
- 3.6.3. Talentbindung und -management

**3.7. IT- und System-*Due-Diligence***

- 3.7.1. Bewertung der IT-Infrastruktur
- 3.7.2. Informationssicherheit
- 3.7.3. Systemintegration

**3.8. Umweltbezogene *Due Diligence***

- 3.8.1. Umweltverträglichkeitsprüfung
- 3.8.2. Einhaltung der Umweltvorschriften
- 3.8.3. Umweltrisiken und -verbindlichkeiten

**3.9. Steuerliche *Due Diligence***

- 3.9.1. Überprüfung der steuerlichen Verpflichtungen
- 3.9.2. Steuerliche Risikobewertung
- 3.9.3. Steuerplanung nach der Übernahme

**3.10. *Due-Diligence*-Bericht**

- 3.10.1. Struktur des *Due-Diligence*-Berichts
- 3.10.2. Darstellung der Ergebnisse und Empfehlungen
- 3.10.3. Entscheidungsfindung auf der Grundlage des Berichts



**Modul 4.** Risikomanagement und Compliance bei Fusionen und Übernahmen

**4.1. Identifizierung von Risiken bei Fusionen und Übernahmen**

- 4.1.1. Arten von Risiken bei Fusionen und Übernahmen
- 4.1.2. Methoden der Risikoidentifizierung
- 4.1.3. Instrumente zur Risikobewertung

**4.2. Finanzielle Risiken und Marktrisiken**

- 4.2.1. Finanzierungs-Risiken
- 4.2.2. Marktvolatilität
- 4.2.3. Fremdwährungs-Risiken

**4.3. Operative und Integrationsrisiken**

- 4.3.1. Misserfolge bei der Integration von Operationen
- 4.3.2. Unterbrechungen der Lieferkette
- 4.3.3. Auswirkungen auf die Produktivität

**4.4. Rechtliche und regulatorische Risiken**

- 4.4.1. Einhaltung gesetzlicher Vorschriften
- 4.4.2. Rechtsstreitigkeiten und rechtliche Auseinandersetzungen
- 4.4.3. Sanktionen und Geldbußen

**4.5. Technologische und Sicherheitsrisiken**

- 4.5.1. Integration von IT-Systemen
- 4.5.2. Cybersicherheit und Datenschutz
- 4.5.3. Technologische Innovation

**4.6. Risiken im Bereich der Humanressourcen**

- 4.6.1. Talentbindung
- 4.6.2. Arbeitskonflikte
- 4.6.3. Management des kulturellen Wandels

**4.7. Reputationsrisiken**

- 4.7.1. Auswirkungen auf den Ruf des Unternehmens
- 4.7.2. Krisen- und Kommunikationsmanagement
- 4.7.3. Beziehung zu den *Stakeholdern*

**4.8. Umwelt- und Sozialrisiken**

- 4.8.1. Einhaltung der Umweltvorschriften
- 4.8.2. Soziale Verantwortung der Unternehmen
- 4.8.3. Auswirkungen auf die Gemeinschaft

**4.9. Risikomanagement und -minderung**

- 4.9.1. Strategien zur Risikominderung
- 4.9.2. Planung für Eventualitäten
- 4.9.3. Risikoüberwachung und -kontrolle

**4.10. Praktische Beispiele für Risiken bei Fusionen und Übernahmen**

- 4.10.1. Analyse von realen Fällen
- 4.10.2. *Lessons Learned*
- 4.10.3. *Best Practices* im Risikomanagement



*Sie werden Schlüsselthemen wie die Bewertung von Unternehmen, die Entwicklung von Strategien zur Wertsteigerung und Risikominimierung sowie die Bedeutung der Due Diligence behandeln"*

# 06

# Studienmethodik

TECH ist die erste Universität der Welt, die die Methodik der **case studies** mit **Relearning** kombiniert, einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf geführten Wiederholungen basiert.

Diese disruptive pädagogische Strategie wurde entwickelt, um Fachleuten die Möglichkeit zu bieten, ihr Wissen zu aktualisieren und ihre Fähigkeiten auf intensive und gründliche Weise zu entwickeln. Ein Lernmodell, das den Studenten in den Mittelpunkt des akademischen Prozesses stellt und ihm die Hauptrolle zuweist, indem es sich an seine Bedürfnisse anpasst und die herkömmlichen Methoden beiseite lässt.



“

*TECH bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein“*

## Der Student: die Priorität aller Programme von TECH

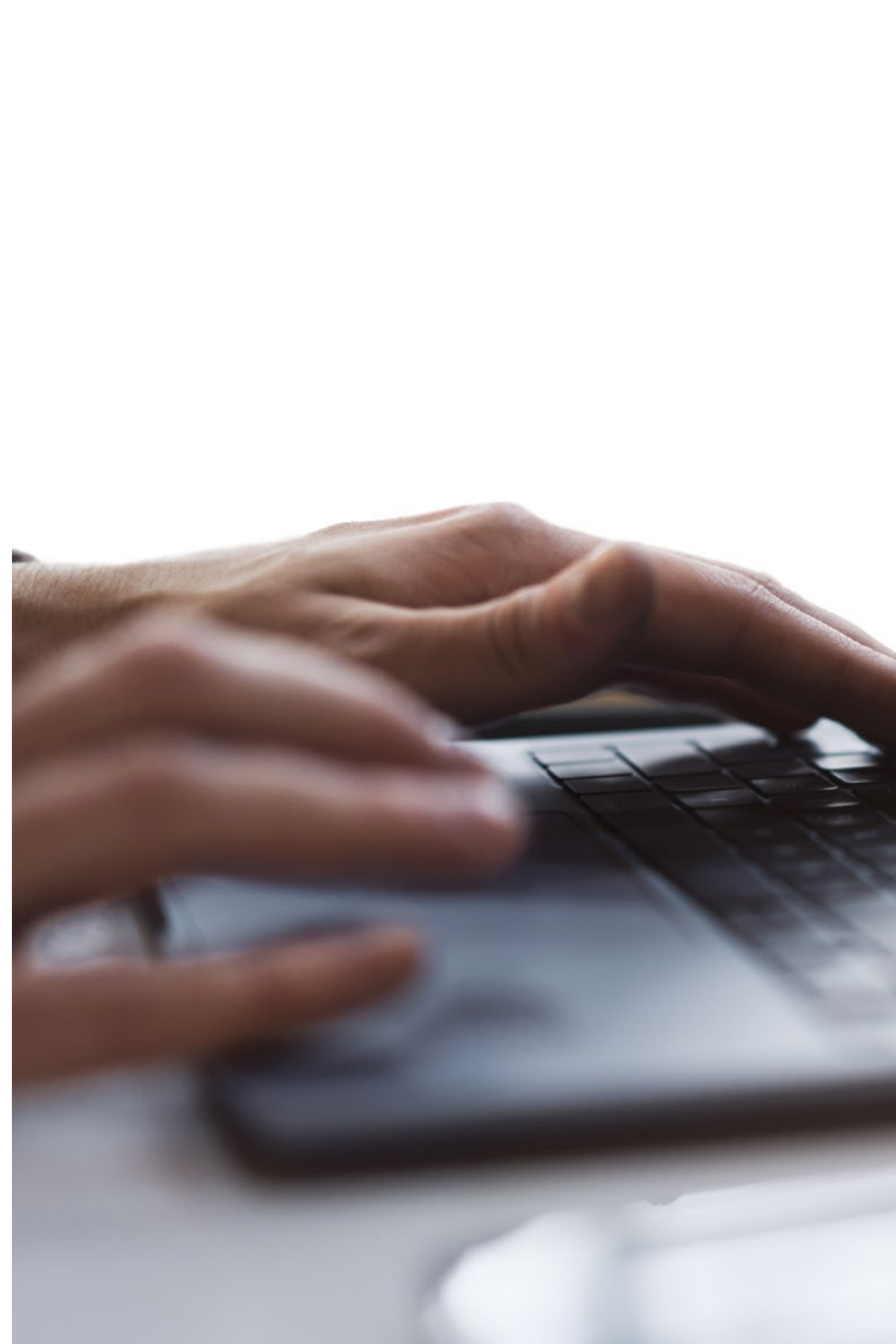
Bei der Studienmethodik von TECH steht der Student im Mittelpunkt.

Die pädagogischen Instrumente jedes Programms wurden unter Berücksichtigung der Anforderungen an Zeit, Verfügbarkeit und akademische Genauigkeit ausgewählt, die heutzutage nicht nur von den Studenten, sondern auch von den am stärksten umkämpften Stellen auf dem Markt verlangt werden.

Beim asynchronen Bildungsmodell von TECH entscheidet der Student selbst, wie viel Zeit er mit dem Lernen verbringt und wie er seinen Tagesablauf gestaltet, und das alles bequem von einem elektronischen Gerät seiner Wahl aus. Der Student muss nicht an Präsenzveranstaltungen teilnehmen, die er oft nicht wahrnehmen kann. Die Lernaktivitäten werden nach eigenem Ermessen durchgeführt. Er kann jederzeit entscheiden, wann und von wo aus er lernen möchte.



*Bei TECH gibt es KEINE Präsenzveranstaltungen  
(an denen man nie teilnehmen kann)*



## Die international umfassendsten Lehrpläne

TECH zeichnet sich dadurch aus, dass sie die umfassendsten Studiengänge im universitären Umfeld anbietet. Dieser Umfang wird durch die Erstellung von Lehrplänen erreicht, die nicht nur die wesentlichen Kenntnisse, sondern auch die neuesten Innovationen in jedem Bereich abdecken.

Durch ihre ständige Aktualisierung ermöglichen diese Programme den Studenten, mit den Veränderungen des Marktes Schritt zu halten und die von den Arbeitgebern am meisten geschätzten Fähigkeiten zu erwerben. Auf diese Weise erhalten die Studenten, die ihr Studium bei TECH absolvieren, eine umfassende Vorbereitung, die ihnen einen bedeutenden Wettbewerbsvorteil verschafft, um in ihrer beruflichen Laufbahn voranzukommen.

Und das von jedem Gerät aus, ob PC, Tablet oder Smartphone.

“

*Das Modell der TECH ist asynchron, d. h. Sie können an Ihrem PC, Tablet oder Smartphone studieren, wo immer Sie wollen, wann immer Sie wollen und so lange Sie wollen“*

## Case studies oder Fallmethode

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Wirtschaftshochschulen der Welt. Sie wurde 1912 entwickelt, damit Studenten der Rechtswissenschaften das Recht nicht nur auf der Grundlage theoretischer Inhalte erlernten, sondern auch mit realen komplexen Situationen konfrontiert wurden. Auf diese Weise konnten sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard etabliert.

Bei diesem Lehrmodell ist es der Student selbst, der durch Strategien wie *Learning by doing* oder *Design Thinking*, die von anderen renommierten Einrichtungen wie Yale oder Stanford angewandt werden, seine berufliche Kompetenz aufbaut.

Diese handlungsorientierte Methode wird während des gesamten Studiengangs angewandt, den der Student bei TECH absolviert. Auf diese Weise wird er mit zahlreichen realen Situationen konfrontiert und muss Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und seine Ideen und Entscheidungen verteidigen. All dies unter der Prämisse, eine Antwort auf die Frage zu finden, wie er sich verhalten würde, wenn er in seiner täglichen Arbeit mit spezifischen, komplexen Ereignissen konfrontiert würde.



## Relearning-Methode

Bei TECH werden die *case studies* mit der besten 100%igen Online-Lernmethode ergänzt: *Relearning*.

Diese Methode bricht mit traditionellen Lehrmethoden, um den Studenten in den Mittelpunkt zu stellen und ihm die besten Inhalte in verschiedenen Formaten zu vermitteln. Auf diese Weise kann er die wichtigsten Konzepte der einzelnen Fächer wiederholen und lernen, sie in einem realen Umfeld anzuwenden.

In diesem Sinne und gemäß zahlreicher wissenschaftlicher Untersuchungen ist die Wiederholung der beste Weg, um zu lernen. Aus diesem Grund bietet TECH zwischen 8 und 16 Wiederholungen jedes zentralen Konzepts innerhalb ein und derselben Lektion, die auf unterschiedliche Weise präsentiert werden, um sicherzustellen, dass das Wissen während des Lernprozesses vollständig gefestigt wird.

*Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.*



## Ein 100%iger virtueller Online-Campus mit den besten didaktischen Ressourcen

Um seine Methodik wirksam anzuwenden, konzentriert sich TECH darauf, den Studenten Lehrmaterial in verschiedenen Formaten zur Verfügung zu stellen: Texte, interaktive Videos, Illustrationen und Wissenskarten, um nur einige zu nennen. Sie alle werden von qualifizierten Lehrkräften entwickelt, die ihre Arbeit darauf ausrichten, reale Fälle mit der Lösung komplexer Situationen durch Simulationen, dem Studium von Zusammenhängen, die für jede berufliche Laufbahn gelten, und dem Lernen durch Wiederholung mittels Audios, Präsentationen, Animationen, Bildern usw. zu verbinden.

Die neuesten wissenschaftlichen Erkenntnisse auf dem Gebiet der Neurowissenschaften weisen darauf hin, dass es wichtig ist, den Ort und den Kontext, in dem der Inhalt abgerufen wird, zu berücksichtigen, bevor ein neuer Lernprozess beginnt. Die Möglichkeit, diese Variablen individuell anzupassen, hilft den Menschen, sich zu erinnern und Wissen im Hippocampus zu speichern, um es langfristig zu behalten. Dies ist ein Modell, das als *Neurocognitive context-dependent e-learning* bezeichnet wird und in diesem Hochschulstudium bewusst angewendet wird.

Zum anderen, auch um den Kontakt zwischen Mentor und Student so weit wie möglich zu begünstigen, wird eine breite Palette von Kommunikationsmöglichkeiten angeboten, sowohl in Echtzeit als auch zeitversetzt (internes Messaging, Diskussionsforen, Telefondienst, E-Mail-Kontakt mit dem technischen Sekretariat, Chat und Videokonferenzen).

Darüber hinaus wird dieser sehr vollständige virtuelle Campus den Studenten der TECH die Möglichkeit geben, ihre Studienzeiten entsprechend ihrer persönlichen Verfügbarkeit oder ihren beruflichen Verpflichtungen zu organisieren. Auf diese Weise haben sie eine globale Kontrolle über die akademischen Inhalte und ihre didaktischen Hilfsmittel, in Übereinstimmung mit ihrer beschleunigten beruflichen Weiterbildung.



*Der Online-Studienmodus dieses Programms wird es Ihnen ermöglichen, Ihre Zeit und Ihr Lerntempo zu organisieren und an Ihren Zeitplan anzupassen“*

### Die Wirksamkeit der Methode wird durch vier Schlüsselergebnisse belegt:

1. Studenten, die diese Methode anwenden, nehmen nicht nur Konzepte auf, sondern entwickeln auch ihre geistigen Fähigkeiten durch Übungen zur Bewertung realer Situationen und zur Anwendung ihres Wissens.
2. Das Lernen basiert auf praktischen Fähigkeiten, die es den Studenten ermöglichen, sich besser in die reale Welt zu integrieren.
3. Eine einfachere und effizientere Aufnahme von Ideen und Konzepten wird durch die Verwendung von Situationen erreicht, die aus der Realität entstanden sind.
4. Das Gefühl der Effizienz der investierten Anstrengung wird zu einem sehr wichtigen Anreiz für die Studenten, was sich in einem größeren Interesse am Lernen und einer Steigerung der Zeit, die für die Arbeit am Kurs aufgewendet wird, niederschlägt.



## Die von ihren Studenten am besten bewertete Hochschulmethodik

Die Ergebnisse dieses innovativen akademischen Modells lassen sich an der Gesamtzufriedenheit der Absolventen der TECH ablesen.

Die Studenten bewerten die Qualität der Lehre, die Qualität der Materialien, die Kursstruktur und die Ziele als hervorragend. So überrascht es nicht, dass die Einrichtung von ihren Studenten auf der Bewertungsplattform Trustpilot mit 4,9 von 5 Punkten am besten bewertet wurde.

*Sie können von jedem Gerät mit Internetanschluss (Computer, Tablet, Smartphone) auf die Studieninhalte zugreifen, da TECH in Sachen Technologie und Pädagogik führend ist.*

*Sie werden die Vorteile des Zugangs zu simulierten Lernumgebungen und des Lernens durch Beobachtung, d. h. Learning from an expert, nutzen können.*



In diesem Programm stehen Ihnen die besten Lehrmaterialien zur Verfügung, die sorgfältig vorbereitet wurden:



#### Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachkräfte, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf ein audiovisuelles Format übertragen, das unsere Online-Arbeitsweise mit den neuesten Techniken ermöglicht, die es uns erlauben, Ihnen eine hohe Qualität in jedem der Stücke zu bieten, die wir Ihnen zur Verfügung stellen werden.



#### Übungen für Fertigkeiten und Kompetenzen

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Kompetenzen und Fertigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Übungen und Aktivitäten zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein Spezialist im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



#### Interaktive Zusammenfassungen

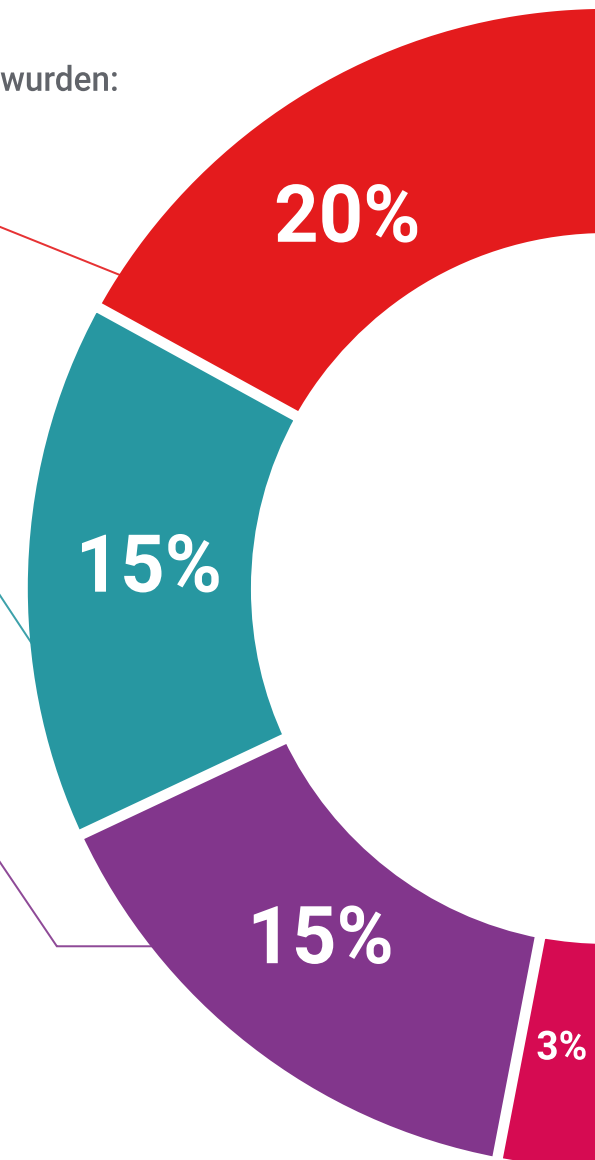
Wir präsentieren die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu festigen.

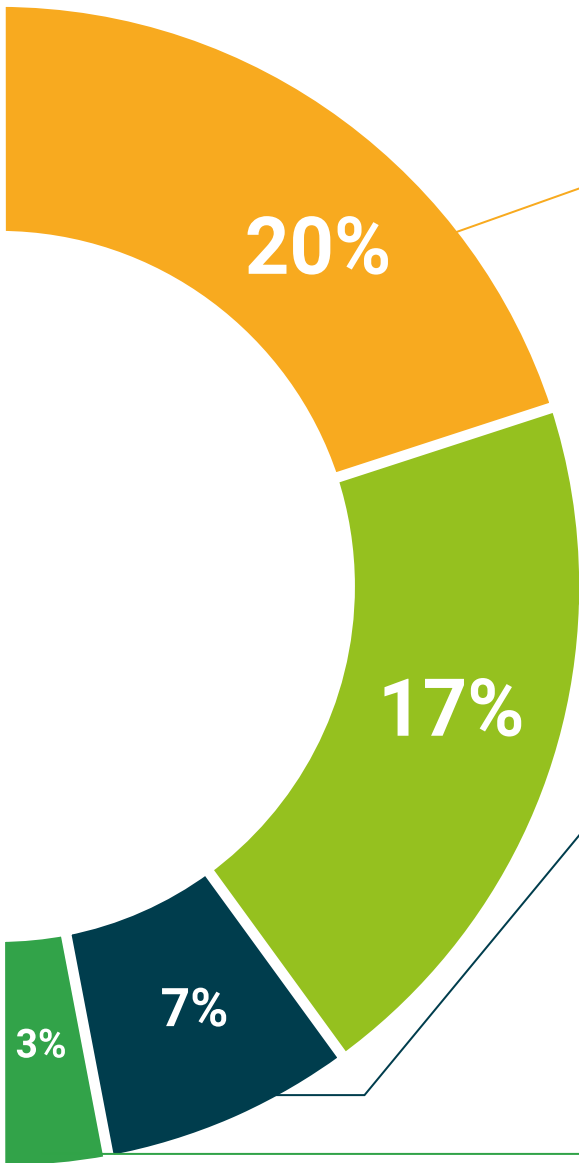
Dieses einzigartige System für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als „Europäische Erfolgsgeschichte“ ausgezeichnet.



#### Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente, internationale Leitfäden... In unserer virtuellen Bibliothek haben Sie Zugang zu allem, was Sie für Ihre Ausbildung benötigen.





#### Case Studies

Sie werden eine Auswahl der besten *case studies* zu diesem Thema bearbeiten. Die Fälle werden von den besten Spezialisten der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut.



#### Testing & Retesting

Während des gesamten Programms werden Ihre Kenntnisse in regelmäßigen Abständen getestet und wiederholt. Wir tun dies auf 3 der 4 Ebenen der Millerschen Pyramide.



#### Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt. Das sogenannte *Learning from an Expert* stärkt das Wissen und das Gedächtnis und schafft Vertrauen in unsere zukünftigen schwierigen Entscheidungen.



#### Kurzanleitungen zum Vorgehen

TECH bietet die wichtigsten Inhalte des Kurses in Form von Arbeitsblättern oder Kurzanleitungen an. Ein synthetischer, praktischer und effektiver Weg, um dem Studenten zu helfen, in seinem Lernen voranzukommen.



07

# Profil unserer Studenten

Die Studenten des Studiengangs in Fusionen und Übernahmen sind Fachleute mit Erfahrung in den Bereichen Unternehmensfinanzierung, Wirtschaftsrecht, Strategieberatung oder Unternehmensführung. Die Vielfalt der Teilnehmer mit unterschiedlichen akademischen Hintergründen und aus mehreren Ländern macht den multidisziplinären Ansatz dieses Programms aus. Das Programm zieht auch Personen an, die sich auf den komplexen und dynamischen Bereich der Fusionen und Übernahmen spezialisieren wollen, um fortgeschrittene Fähigkeiten zur Leitung und Verwaltung dieser strategischen Operationen zu erwerben. Darüber hinaus haben sie ein großes Interesse daran, die Prozesse der Bewertung, Verhandlung und Durchführung von M&A-Transaktionen genau zu verstehen und Fähigkeiten zur Risikominderung und Optimierung der Wertschöpfung in einem vielfältigen, globalen Geschäftsumfeld zu entwickeln.



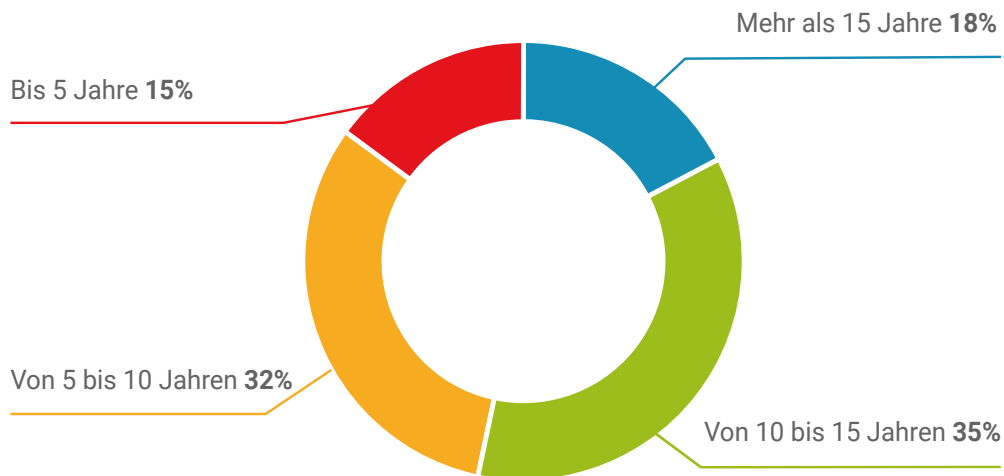
“

*Die Studenten dieses Studiengangs setzen sich aus Fachleuten zusammen, die sich mit den komplexen und strategischen Prozessen von Fusionen und Übernahmen (M&A) auseinandersetzen wollen“*

## Durchschnittliches Alter

Zwischen **35** und **45** Jahren

## Jahre der Erfahrung



## Ausbildung

Betriebswirtschaft und Management: **39%**

Wirtschaft: **27%**

Ingenieurwissenschaften: **18%**

Sonstige: **16%**

## Akademisches Profil

Industrie **38%**

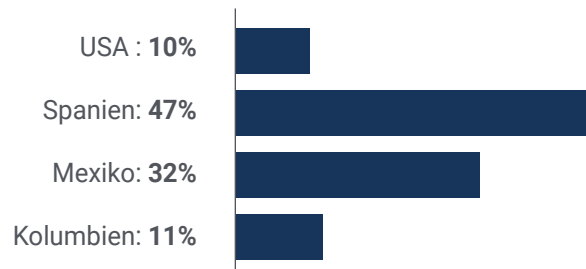
Dienstleistungen **19%**

Unternehmer **30%**

Sonstige **13%**

## Geografische Verteilung

---



## Dulce María Jiménez Ortiz

---

### Unternehmensentwicklung

*"Der Universitätsexperte in Fusionen und Übernahmen hat sich als eine sehr positive Erfahrung herausgestellt! Dieses Programm hat es mir nicht nur ermöglicht, mein Wissen über die Komplexität von Fusionen und Übernahmen zu vertiefen, sondern es hat mich auch mit praktischen Fähigkeiten ausgestattet, die in der realen Welt direkt anwendbar sind. Ich habe gelernt, wie man Strategien entwickelt, die einen echten Mehrwert für Transaktionen schaffen, Risiken minimieren und Chancen maximieren. Darüber hinaus haben die Professoren, die alle Experten mit Erfahrung in globalen Transaktionen sind, mit uns reale Geschichten und Herausforderungen geteilt, mit denen sie während ihrer beruflichen Tätigkeit konfrontiert waren"*

08

# Kursleitung

Das Dozententeam dieses Universitätsexperten in Fusionen und Übernahmen besteht aus renommierten Experten auf diesem Gebiet, die aufgrund ihrer umfangreichen praktischen und akademischen Erfahrung mit Unternehmenstransaktionen ausgewählt wurden. Darüber hinaus verfügen diese Fachleute nicht nur über fundierte theoretische Kenntnisse der M&A-Prozesse und -Strategien, sondern bieten auch unschätzbare praktische Einblicke, die auf ihrer direkten Beteiligung an bedeutenden internationalen Transaktionen beruhen.





“

*Die Dozenten werden Sie durch die kritische Analyse von Fallstudien, die Lösung komplexer Probleme und die Anwendung innovativer Strategien bei M&A-Transaktionen führen"*

## Leitung



### Dr. Gómez Martínez, Raúl

- ♦ Gründungspartner und CEO von *Open 4 Blockchain Fintech*
- ♦ Gründungspartner von *InvestMood Fintech*
- ♦ Geschäftsführender Direktor von *Apara*
- ♦ Promotion in Betriebswirtschaft und Finanzen an der Universität Rey Juan Carlos von Madrid
- ♦ Hochschulabschluss in Wirtschaftswissenschaften und Betriebswirtschaftslehre an der Universität Complutense von Madrid
- ♦ Masterstudiengang in Wirtschaftsanalyse und Finanzwirtschaft an der Universität Complutense von Madrid



### Dr. García Costa, Beatriz

- ♦ Projektleiterin bei *Sanitas*
- ♦ Kundenbetreuerin bei der *Bank Santander*
- ♦ Lehrkraft für Grundstudiengänge
- ♦ Autorin wissenschaftlicher Veröffentlichungen
- ♦ Promotion in Betriebswirtschaft an der Universität Rey Juan Carlos
- ♦ Masterstudiengang in Finanzplanung und Beratung an der Universität Rey Juan Carlos
- ♦ Hochschulabschluss in Betriebswirtschaft und Management an der Universität von Valladolid



### Dr. García Costa, Laura

- ♦ Beraterin für Finanzstrategie
- ♦ Finanzexpertin bei *Just Eat*
- ♦ Kundenbetreuerin bei der *Cetelem Bank*
- ♦ Lehrkraft für Grundstudiengänge
- ♦ Autorin mehrerer Veröffentlichungen und populärer Artikel
- ♦ Promotion in Betriebswirtschaft an der Universität Rey Juan Carlos
- ♦ Masterstudiengang in Finanzplanung und Beratung an der Universität Rey Juan Carlos
- ♦ Hochschulabschluss in Betriebswirtschaft und Management an der Universität von Valladolid

## Professoren

### Hr. Segura Pacho, Felipe Marcelo

- ♦ Back Office bei Indra BPO Services SLU
- ♦ Buchhalter bei JC Segura Construcciones SA
- ♦ Spezialist für Unternehmensfinanzierung von der Katholischen Universität von Salta
- ♦ Universitärer Masterstudiengang in Finanzplanung und -beratung an der Universität Rey Juan Carlos
- ♦ Universitärer Masterstudiengang in Unternehmensführung an der Öffentlichen Universität von Navarra
- ♦ Mitarbeiter im Projekt „*Trading an der Börse und auf den Finanzmärkten*“

### Fr. Martín Rubiano, Iría

- ♦ Bankangestellte bei Ibercaja Banco
- ♦ Sie hat Erfahrung in verschiedenen Forschungsprojekten
- ♦ Universitärer Masterstudiengang in Senior Management an der Universität Rey Juan Carlos
- ♦ Universitärer Masterstudiengang in Finanzplanung und -beratung an der Universität Rey Juan Carlos
- ♦ Hochschulabschluss in Betriebswirtschaft und Management an der Universität Rey Juan Carlos

**Hr. Martín Moreno, David**

- Spezialist für Finanzmanagement von der Europäischen Universität Miguel de Cervantes Business School
- Universitärer Masterstudiengang in Finanzplanung und -beratung an der Universität Rey Juan Carlos
- Hochschulabschluss in Rechnungswesen und Finanzen an der Universität Rey Juan Carlos





“

*Nutzen Sie die Gelegenheit, sich über die neuesten Fortschritte auf diesem Gebiet zu informieren und diese in Ihrer täglichen Praxis anzuwenden“*

09

# Auswirkung auf Ihre Karriere

Dieser Studiengang vermittelt ein umfassendes Verständnis komplexer M&A-Prozesse und stattet Fachleute mit speziellen Fähigkeiten in strategischer Bewertung, fortgeschrittener Finanzanalyse und effektiver Verhandlungsführung aus. Dieses Wissen wird nicht nur die Karrieremöglichkeiten in spezifischen Rollen wie M&A-Analysten, strategischen Beratern oder *Post-Merger*-Integrationsmanagern erweitern, sondern auch die Fähigkeit verbessern, Schlüsselinitiativen innerhalb eines Unternehmens zu leiten.



“

*Das Networking mit Branchenexperten und die praktische Projekterfahrung werden Ihre Glaubwürdigkeit und Ihr berufliches Profil stärken und Ihnen die Türen zu verantwortungsvolleren Positionen öffnen“*

*Setzen Sie auf TECH!  
Sie werden darauf  
vorbereitet sein, sich den  
Herausforderungen zu  
stellen und die Chancen zu  
nutzen, die Fusionen und  
Übernahmen im dynamischen  
Geschäftsumfeld von heute  
bieten.*

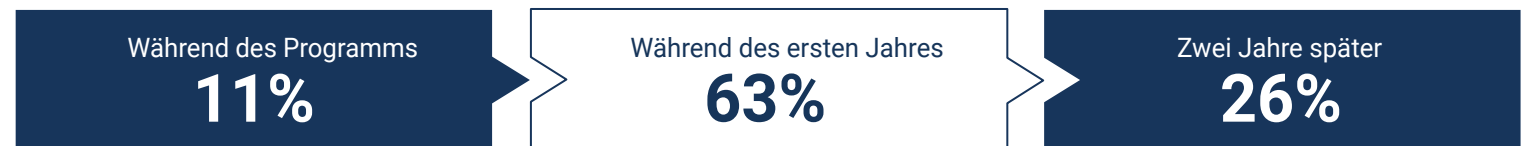
### Sind Sie bereit, den Sprung zu wagen? Es erwartet Sie eine hervorragende berufliche Weiterentwicklung

Der Universitätsexperte in Fusionen und Übernahmen von TECH ist ein intensives Programm, das Sie auf die Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen im Bereich der Fusionen und Übernahmen vorbereitet. Das Hauptziel ist es, Ihre persönliche und berufliche Entwicklung zu fördern. Wir helfen Ihnen, erfolgreich zu sein.

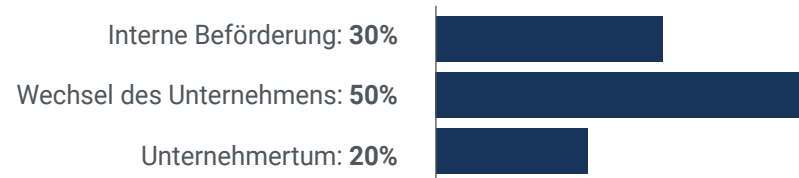
Wenn Sie sich verbessern, eine positive Veränderung auf beruflicher Ebene erreichen und mit den Besten zusammenarbeiten wollen, sind Sie hier genau richtig.

*Sie werden Instrumente  
und Techniken beherrschen,  
um im Rahmen von  
Fusionen und Übernahmen  
effektiv zu verhandeln, und  
zwar mit Hilfe der besten  
Lehrmaterialien, die auf  
dem neuesten Stand der  
Technik und Bildung sind.*

### Zeitpunkt des Wandels



### Art des Wandels





## Gehaltsverbesserung

---

Der Abschluss dieses Programms bedeutet für unsere Studenten eine Gehaltserhöhung von mehr als **26,24%**



10

# Vorteile für Ihr Unternehmen

Dieser Hochschulabschluss wird Unternehmern das nötige Wissen vermitteln, um M&A-Transaktionen fundierter und effizienter zu bewerten und durchzuführen. Sie werden in der Lage sein, Strategien zu entwickeln, die den Transaktionswert maximieren, das Risiko minimieren und eine effektivere kulturelle und betriebliche Integration ermöglichen. Darüber hinaus werden sie besser darauf vorbereitet sein, Wachstumschancen durch strategische Fusionen oder Übernahmen zu erkennen und organisatorische Veränderungen zu bewältigen, wenn diese anstehen.





“

*Sie werden die Wettbewerbsposition Ihres Unternehmens auf dem Markt stärken und neue Wege für die Expansion und strategische Entwicklung eröffnen, die das langfristige Wachstum fördern“ Schreiben Sie sich jetzt ein!*

Die Entwicklung und Bindung von Talenten in Unternehmen ist die beste langfristige Investition.

01

### Wachsendes Talent und intellektuelles Kapital

Die Fachkraft wird neue Konzepte, Strategien und Perspektiven in das Unternehmen einbringen, die relevante Veränderungen bewirken können.

---

02

### Bindung von Führungskräften mit hohem Potenzial und Vermeidung der Abwanderung von Fachkräften

Dieses Programm stärkt die Verbindung zwischen dem Unternehmen und der Fachkraft und eröffnet neue Wege für die berufliche Entwicklung innerhalb des Unternehmens.

03

### Aufbau von Akteuren des Wandels

Die Fachkraft wird in der Lage sein, in unsicheren und krisenhaften Zeiten Entscheidungen zu treffen und der Organisation zu helfen, Hindernisse zu überwinden.

---

04

### Verbesserte Möglichkeiten zur internationalen Expansion

Dank dieses Programms wird das Unternehmen mit den wichtigsten Märkten der Weltwirtschaft in Kontakt kommen.



05

### Entwicklung eigener Projekte

Die Fachkraft kann an einem realen Projekt arbeiten oder neue Projekte im Bereich FuE oder *Business Development* ihres Unternehmens entwickeln.

---

06

### Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit

Dieses Programm wird die Fachkräfte mit den Fähigkeiten ausstatten, neue Herausforderungen anzunehmen und so das Unternehmen voranzubringen.

11

# Qualifizierung

Der Universitätsexperte in Fusionen und Übernahmen garantiert neben der präzise-  
sten und aktuellsten Fortbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologische  
Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm  
erfolgreich ab und erhalten Sie Ihren  
Universitätsabschluss ohne lästige  
Reisen oder Formalitäten”*

Dieser **Universitätsexperte in Fusionen und Übernahmen** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post\* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologische Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätsexperte in Fusionen und Übernahmen**

Modalität: **online**

Dauer: **6 Monate**



\*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.





## Universitätsexperte Fusionen und Übernahmen

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

# Universitätsexperte

## Fusionen und Übernahmen

