

# Executive Master

## Management Internationaler Großprojekte (EPC)

**M M I G E P C**



## Executive Master Management Internationaler Großprojekte (EPC)

- » Modalität: online
- » Dauer: 12 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online
- » Gerichtet an: Hochschulabsolventen und Fachleute mit Erfahrung in Logistik-Bereichen

Internetzugang: [www.techtitude.com/de/wirtschaftsschule/masterstudiengang/masterstudiengang-management-internationaler-grossprojekte-epc](http://www.techtitude.com/de/wirtschaftsschule/masterstudiengang/masterstudiengang-management-internationaler-grossprojekte-epc)

# Index

01

Willkommen

---

Seite 4

02

Warum an der TECH  
studieren?

---

Seite 6

03

Warum unser Programm?

---

Seite 10

04

Ziele

---

Seite 14

05

Kompetenzen

---

Seite 18

06

Struktur und Inhalt

---

Seite 24

07

Methodik

---

Seite 34

08

Profil unserer Studenten

---

Seite 42

09

Kursleitung

---

Seite 46

10

Auswirkung auf Ihre Karriere

---

Seite 50

11

Vorteile für Ihr Unternehmen

---

Seite 54

12

Qualifizierung

---

Seite 58

# 01 Willkommen

In diesem umfassenden Programm, das sorgfältig von Fachleuten aus der Branche entwickelt wurde, lernen die Studenten die neuesten Techniken der Marktforschung kennen. Sie werden Zugang zu innovativen Lehrmitteln und den aktuellsten Inhalten auf dem Markt haben.

Eines der Hauptziele dieses TECH-Programms ist es, Ihre persönliche und berufliche Entwicklung zu fördern und Ihnen zu helfen, in Ihrem Unternehmen erfolgreich zu sein.



Executive Master in Management Internationaler Großprojekte (EPC).  
TECH Technologische Universität





“

*Der EPC-Sektor boomt und braucht Experten wie Sie. Bilden Sie sich bei TECH weiter und Sie werden internationale Turnkey-Projekte erfolgreich managen"*

02

# Warum an der TECH studieren?

TECH ist die weltweit größte 100%ige Online Business School. Es handelt sich um eine Elite-Business School mit einem Modell, das höchsten akademischen Ansprüchen genügt. Ein leistungsstarkes internationales Zentrum für die intensive Ausbildung von Führungskräften.



“

*TECH ist eine Universität an der Spitze der Technologie, die den Studenten alle Ressourcen zur Verfügung stellt, um ihnen zu helfen, geschäftlich erfolgreich zu sein"*

## Bei TECH Technologische Universität



### Innovation

Die Universität bietet ein Online-Lernmodell an, das modernste Bildungstechnologie mit höchster pädagogischer Strenge verbindet. Eine einzigartige Methode mit höchster internationaler Anerkennung, die dem Studenten die Schlüssel für seine Entwicklung in einer Welt des ständigen Wandels liefert, in der Innovation der wesentliche Einsatz eines jeden Unternehmers sein muss.

*"Die Erfolgsgeschichte von Microsoft Europa"*, für die Einbeziehung des neuen interaktiven Multivideosystems in unsere Programme.



### Maximalforderung

Das Zulassungskriterium von TECH sind nicht wirtschaftlich. Sie brauchen keine große Investitionen zu tätigen, um bei uns zu studieren. Um jedoch einen Abschluss bei TECH zu erlangen, werden die Grenzen der Intelligenz und der Kapazität des Schülers getestet. Die akademischen Standards unserer Einrichtung sind sehr hoch...

**95%**

Der Studenten von TECH schließen ihr Studium erfolgreich ab.



### Vernetzung

Fachleute aus der ganzen Welt nehmen an der TECH teil, so dass die Studenten ein umfangreiches Netz von Kontakten knüpfen können, die ihnen für ihre Zukunft nützlich sein werden.

**+100.000**

Jährlich geschulte Manager

**+200**

verschiedene Nationalitäten



### Empowerment

Der Student wird Hand in Hand mit den besten Unternehmen und Fachleuten von großem Prestige und Einfluss wachsen. TECH hat strategische Allianzen und ein wertvolles Netz von Kontakten zu den wichtigsten Wirtschaftsakteuren auf den 7 Kontinenten aufgebaut.

**+500**

Partnerschaften mit den besten Unternehmen



### Talent

Dieses Programm ist ein einzigartiger Vorschlag, um die Talente der Studenten in der Geschäftswelt zu fördern. Eine Gelegenheit für Sie, Ihre Anliegen und Ihre Unternehmensvisionen vorzutragen.

TECH hilft den Studenten, ihr Talent am Ende dieses Programms der Welt zu zeigen.



### Multikultureller Kontext

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten eine einzigartige Erfahrung. Sie werden in einem multikulturellen Kontext studieren. In einem Programm mit einer globalen Vision, dank derer Sie die Arbeitsweise in verschiedenen Teilen der Welt kennenlernen und die neuesten Informationen sammeln können, die am besten zu Ihrer Geschäftsidee passen.

Unsere Studenten kommen aus mehr als 200 Ländern.



TECH strebt nach Exzellenz und hat zu diesem Zweck eine Reihe von Merkmalen, die sie zu einer einzigartigen Universität machen:



### Analyse

---

TECH erforscht die kritische Seite des Studenten, seine Fähigkeit, Dinge zu hinterfragen, seine Problemlösungsfähigkeiten und seine zwischenmenschlichen Fähigkeiten.



### Akademische Spitzenleistung

---

TECH bietet den Studenten die beste Online-Lernmethodik an. Die Universität kombiniert die Relearning-Methode (die international am besten bewertete postgraduale Lernmethodik) mit Fallstudien. Tradition und Avantgarde in einem schwierigen Gleichgewicht, und das im Rahmen des anspruchsvollsten akademischen Weges.



### Skaleneffekt

---

TECH ist die größte Online-Universität der Welt. Sie verfügt über ein Portfolio von mehr als 10.000 Hochschulabschlüssen. Und in der neuen Wirtschaft, **Volumen + Technologie = disruptives Preisniveau**. Damit stellen wir sicher, dass das Studium nicht so kostspielig ist wie an einer anderen Universität.



### Lerne mit den Besten

---

Das TECH-Lehrerteam erklärt im Unterricht, was sie in ihren Unternehmen zum Erfolg geführt hat, und arbeitet dabei in einem realen, lebendigen und dynamischen Kontext. Lehrkräfte, die sich voll und ganz dafür einsetzen, Ihnen eine hochwertige Spezialisierung zu bieten, die es die es den Studenten ermöglichen, in Ihrer Karriere voranzukommen und sich in der Geschäftswelt zu profilieren.

Lehrkräfte aus 20 verschiedenen Ländern.



*Bei TECH werden Sie Zugang zu den gründlichsten und aktuellsten Fallstudien der akademischen Welt haben“*

03

# Warum unser Programm?

Die Teilnahme am TECH-Programm bedeutet eine Vervielfachung Ihrer Chancen auf beruflichen Erfolg im Bereich der höheren Unternehmensführung.

Es ist eine Herausforderung, die Anstrengung und Hingabe erfordert, aber die Tür zu einer vielversprechenden Zukunft öffnet. Die Studenten werden von den besten Lehrkräften und mit den flexibelsten und innovativsten Lehrmethoden unterrichtet.



“

*Wir verfügen über das renommierteste Dozententeam und den umfassendsten Lehrplan auf dem Markt, so dass wir Ihnen eine Fortbildung auf höchstem akademischen Niveau bieten können”*

Dieses Programm bietet eine Vielzahl von beruflichen und persönlichen Vorteilen, darunter die folgenden:

01

### Einen deutlichen Schub für die Karriere des Studenten

Ein Studium bei TECH bietet den Studenten, Ihre Zukunft selbst in die Hand zu nehmen und Ihr volles Potenzial zu entfalten. Durch die Teilnahme an unserem Programm erwerben Sie in kurzer Zeit die notwendigen Fähigkeiten, um Ihre berufliche Laufbahn positiv zu verändern.

*70% der Teilnehmer an dieser Spezialisierung erreichen in weniger als 2 Jahren eine positive Veränderung in ihrer Karriere.*

02

### Sie werden eine strategische und globale Vision des Unternehmens entwickeln

TECH bietet einen detaillierten Überblick über das allgemeine Management, um zu verstehen, wie sich jede Entscheidung auf die verschiedenen Funktionsbereiche des Unternehmens auswirkt.

*Unsere globale Vision des Unternehmens wird Ihre strategische Vision verbessern.*

03

### Sie werden sich in der Unternehmensführung fest etablieren

Ein Studium an der TECH öffnet die Türen zu einem beruflichen Panorama von großer Bedeutung, so dass sich die Studenten als hochrangige Führungskräfte mit einem umfassenden Blick auf das internationale Umfeld positionieren können.

*Sie werden mehr als 100 reale Fälle aus dem Bereich der Unternehmensführung bearbeiten.*

04

### Sie werden neue Aufgaben übernehmen

Während des Programms werden die neuesten Trends, Entwicklungen und Strategien vorgestellt, damit die Studenten ihre berufliche Tätigkeit in einem sich verändernden Umfeld ausüben können.

*45% der Auszubildenden werden intern befördert.*

05

### Sie haben Zugang zu einem leistungsfähigen Netzwerk von Kontakten

TECH vernetzt seine Studenten, um ihre Chancen zu maximieren. Studenten mit den gleichen Sorgen und den Wunsch zu wachsen. So wird es möglich sein, Partner, Kunden und oder Lieferanten zu teilen.

*Sie werden ein Netz von Kontakten finden, das für Ihre berufliche Entwicklung unerlässlich ist.*

06

### Rigorese Entwicklung von Unternehmensprojekten

Der Student wird eine tiefgreifende strategische Vision erlangen, die ihm helfen wird, sein eigenes Projekt unter Berücksichtigung der verschiedenen Bereiche des Unternehmens zu entwickeln.

*20% unserer Studenten entwickeln ihre eigene Geschäftsidee.*

07

### Verbessern Sie *Soft Skills* und Führungsqualitäten

TECH hilft den Studenten, ihr erworbenes Wissen anzuwenden und weiterzuentwickeln und ihre zwischenmenschlichen Fähigkeiten zu verbessern, damit sie zu Führungskräften werden, die etwas bewirken.

*Verbessern Sie Ihre Kommunikation- und Führungsfähigkeiten und bringen Sie Ihre Karriere in Schwung.*

08

### Sie werden Teil einer exklusiven Gemeinschaft sein

Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, Teil einer Gemeinschaft von Elite-Managern, großen Unternehmen, renommierten Institutionen und qualifizierten Professoren der renommiertesten Universitäten der Welt zu werden. Die TECH Technologische Universität Community.

*Wir bieten Ihnen die Möglichkeit, sich mit einem Team von international anerkannten Lehrern zu spezialisieren.*

# 04 Ziele

Dieses Programm richtet sich an den Studenten, der seine Fähigkeiten im Bereich des Managements von internationalen Großprojekten (EPC) ausbauen möchte. Er entwickelt neue Kompetenzen und verbessert seine Fähigkeiten für akademisches und berufliches Wachstum in einem boomenden Sektor. Nach Ablauf des Programms wird die Fachkraft also in der Lage sein, globale Entscheidungen mit einer innovativen Perspektive und einer internationalen Vision zu treffen.





“

*Mit TECH entwickeln Sie die Fähigkeiten, die Sie benötigen, um alle Arbeiten an einem Projekt mit EPC-Vertrag zu koordinieren und Ihre Führungsposition in diesem Sektor zu festigen"*

TECH macht sich die Ziele seiner Studenten zu eigen.  
Wir arbeiten zusammen, um sie zu erreichen.

Der **Executive Master in Management Internationaler Großprojekte (EPC)** wird den Studenten zu Folgendem befähigen:

01

Durchführen einer umfassenden Analyse von EPC-Projekten

04

Vertiefen in die Details von Garantien, Streitigkeiten und Versicherungen im Bauwesen

02

Verwalten der verschiedenen Phasen von EPC-Projekten

05

Beherrschen des Projektmanagements in seiner Gesamtheit

03

Verwalten von Verträgen für Großprojekte

06

Durchführen einer Kosten-, Zeitplan- und Ressourcenanalyse



07

Kennen im Detail der Phasen der Projektintegration

08

Verwalten von Projekten mit einer abteilungsübergreifenden, globalen Vision

09

Fähig sein, den Ertragswert von Projekten zu analysieren

# 05

# Kompetenzen

Während dieses Programms wird der Student die Fähigkeit entwickeln, die Grundlagen und Prinzipien des Managements großer internationaler EPC-Projekte zu verstehen und sie strategisch anzuwenden. Auf diese Weise beherrscht er das globale Umfeld großer schlüsselfertiger Bauten, vom internationalen Kontext bis zur Marktsituation, und ist für das Management des gesamten Projekts verantwortlich.



“

*Wir bieten Ihnen die Ressourcen, die Sie benötigen, um die Fähigkeiten zu entwickeln, die Sie in die Lage versetzen werden, erfolgreich in diesem Sektor zu arbeiten"*



01

Beherrschen des globalen Umfelds von Bau, Instandhaltung und Betrieb von Straßen, vom internationalen Kontext über die Märkte bis hin zu Projektentwicklung, Betriebs- und Instandhaltungsplänen und Sektoren wie Versicherung und Vermögensverwaltung

02

Anwenden der erworbenen Kenntnisse und Problemlösungsfähigkeiten in aktuellen oder unbekanntem Umgebungen im weiteren Kontext von EPC-Projekten

03

In der Lage sein, Wissen zu integrieren und ein umfassendes Verständnis für die verschiedenen Einsatzmöglichkeiten von schlüsselfertigen Projekten und die Bedeutung ihres Einsatzes in der heutigen Welt zu erlangen

04

In der Lage sein, Konzepte für Entwurf, Entwicklung und Management verschiedener technischer Systeme zu vermitteln

05

Verstehen und Verinnerlichen des Umfangs der digitalen und industriellen Transformation, die auf EPC-Projektsysteme angewendet wird, um deren Effizienz und Wettbewerbsfähigkeit auf dem aktuellen Markt zu gewährleisten





06

In der Lage sein, eine kritische Analyse, Bewertung und Synthese neuer und komplexer Ideen auf dem Gebiet des Ingenieurwesens durchzuführen

08

Kennen im Detail der wichtigsten Aspekte eines Projekts

09

In der Lage sein, Projekte dieser Art in einem nationalen und internationalen Umfeld zu leiten

07

In der Lage sein, im beruflichen Kontext den technologischen, sozialen oder kulturellen Fortschritt in einer wissensbasierten Gesellschaft zu fördern

10

Verstehen der kritischen Punkte, die sich auf die Fristen und Kosten der Vertragsabwicklung auswirken können



11

Erkennen der Hauptakteure, die an der Bauphase eines EPC-Projekts beteiligt sind

14

Beherrschen wichtiger Aspekte des Vertragsmanagements wie Garantien, Versicherungen und Vertragsstrafen

12

In der Lage sein, Abweichungen zu erkennen und einen Plan zur Abschwächung dieser Abweichungen zu erstellen



13

Wissen, wie man einen Bauvertrag in einem internationalen Umfeld verwaltet und dabei besonders auf die kritischen Punkte achtet, die sich auf die Fristen und Kosten der Vertragsausführung auswirken können

15

In der Lage sein, als Vertragsmanager zu agieren, um mit den übrigen Abteilungen des Projekts zu interagieren und eine umfassende Kontrolle ihrer Arbeit durchführen zu können

16

Verfügen über spezifisches Wissen im Bereich der Schlichtung und möglicher Streitigkeiten, so dass die Teilnahme an der Verwaltung zukünftiger Projektprozesse möglich ist

18

In der Lage sein, als Projektmanager zu agieren, um Qualität, Kommunikation und mögliche Nichtkonformitäten, die im Rahmen des Projekts auftreten können, zu verwalten

19

Verfügen über die Fähigkeit, den Einkauf und die Ressourcen zu verwalten und zu kontrollieren, so dass Entscheidungen getroffen werden können, die es ermöglichen, diese beiden Faktoren maximal zu optimieren

17

Erlangen der erforderlichen Fähigkeiten, um rechtzeitig die für die Entwicklung des Projekts relevanten Entscheidungen zu treffen

20

Wissen, wie man einen der wichtigsten zu berücksichtigenden Aspekte, die Kostenkontrolle, handhabt



# 06

## Struktur und Inhalt

Der Executive Master in Management internationaler Großprojekte (EPC) umfasst ein in zehn Module gegliedertes Programm mit hochwertigem Inhalt, so dass sich der Experte mit allen Anforderungen vertraut machen kann, die mit dem Management dieser Projekte verbunden sind. Auf diese Weise wird er alles beherrschen, von der Konzeption eines internationalen Projekts über das Management und die Kontrolle der verschiedenen Phasen bis hin zum Management von Ressourcen und Kosten, um nur einige zu nennen. Ein komplettes Programm mit hochwertigen Inhalten, die von Spezialisten des Sektors erstellt wurden, damit Sie Ihre Karriere vorantreiben können.



“

*Der vollständigste Studienplan mit  
Qualitätsinhalten, die von echten  
Spezialisten des Sektors entwickelt wurden,  
wie nur von TECH ihn anbietet"*

## Lehrplan

Der Executive Master in Management internationaler Großprojekte (EPC) der TECH Technologischen Universität ist ein intensives Programm, das Sie darauf vorbereitet, die Möglichkeit der Ausführung von Arbeiten und Einrichtungen im Rahmen der Modalität Engineering, Procurement and Construction zu leiten und zu verwalten.

Der Inhalt des Executive Masters ist darauf ausgerichtet, die Entwicklung von Managementfähigkeiten zu fördern, die eine rigorosere Entscheidungsfindung in unsicheren Umgebungen ermöglichen, um sich den geschäftlichen Herausforderungen zu stellen, die entstehen können.

Während der 1.500 Stunden Vorbereitungszeit analysieren die Studenten in Einzel- und Teamarbeit eine Vielzahl von praktischen Fällen. Es ist also ein echtes Eintauchen in reale Geschäftssituationen.

So befasst sich dieser Executive Master eingehend mit der Welt des Bauwesens, von der Planung, den Ressourcen und Produktionskosten bis hin zum erforderlichen Vertragsmanagement. Er

ist also darauf ausgerichtet, Fachleute im Geschäftsumfeld zu spezialisieren, um sie aus einer strategischen, internationalen und innovativen Perspektive in dieser Branche zu führen.

Ein Plan für den Studenten, der sich auf seine berufliche Weiterentwicklung konzentriert und ihn darauf vorbereitet, hervorragende Leistungen im Bereich des Managements und der Unternehmensführung in diesem Sektor zu erzielen. Ein Programm, das Ihre Bedürfnisse und die Ihres Unternehmens durch innovative, auf den neuesten Trends basierende Inhalte versteht. Unterstützt durch die beste Fortbildungsmethode und ein außergewöhnliches Dozententeam, das die Fähigkeiten vermittelt, ein EPC-Projekt effizient zu managen.

Dieser Executive Master erstreckt sich über 12 Monate und ist unterteilt in 10 Module:

<b>Modul 1.</b>	Internationale Projekte
<b>Modul 2.</b>	Schlüsselfertige Projekte (EPC)
<b>Modul 3.</b>	Management und Kontrolle von Etappen bei Schlüsselfertigen Projekten (EPC)
<b>Modul 4.</b>	<i>Contract Management</i> in Projekten
<b>Modul 5.</b>	Risikomanagement im <i>Contract Management</i>
<b>Modul 6.</b>	Projektmanagement im <i>Contract Management</i>
<b>Modul 7.</b>	<i>Project Management</i> in Projekten: Management von Umfang und Terminen
<b>Modul 8.</b>	<i>Project Management</i> in Projekten: Kommunikation und Qualitätsmanagement
<b>Modul 9.</b>	<i>Project Management</i> in Projekten: Einkauf und Ressourcenmanagement
<b>Modul 10.</b>	<i>Project Management</i> in Projekten: Kostenmanagement





### Wo, wann und wie wird unterrichtet?

TECH bietet Ihnen die Möglichkeit, dieses Programm vollständig *online* zu absolvieren. Während der 12-monatigen Fortbildung werden Sie jederzeit auf Inhalte dieses Programms zugreifen können, so dass Sie Ihre Studienzeit selbst verwalten können.

*Eine einzigartige, wichtige und entscheidende Bildungserfahrung, um Ihre berufliche Entwicklung voranzutreiben und den endgültigen Sprung zu schaffen.*

## Modul 1. Internationale Projekte

### 1.1. Projekte und organisatorischer Kontext

- 1.1.1. Projekt in der Organisation
- 1.1.2. Elemente des Projekts
- 1.1.3. Bedeutung des Projekts für die Organisation

### 1.2. Projekttypen je nach Dienstleistung

- 1.2.1. Arten von Projekten
- 1.2.2. Projektanalyse
- 1.2.3. Projektorientierung

### 1.3. Hauptprozesse in der Projektentwicklung

- 1.3.1. Initiierungs- und Planungsprozess
- 1.3.2. Durchführung und Überwachung
- 1.3.3. Abschluss des Verfahrens

### 1.4. Analyse der Kosten, des Umfangs und der Qualitätsbeschränkung

- 1.4.1. Analyse der Kostenbeschränkungen
- 1.4.2. Umfangsbeschränkung
- 1.4.3. Qualitätsbeschränkung

### 1.5. Termin-, Ressourcen- und Risikobeschränkungen

- 1.5.1. Analyse der Terminbeschränkungen
- 1.5.2. Ressourcenbeschränkung
- 1.5.3. Risikobeschränkung

### 1.6. Analyse der Vertragsarten

- 1.6.1. Vertrag zum Einheitspreis
- 1.6.2. Pauschalvertrag oder "Lump Sum"-Vertrag
- 1.6.3. Vertrag über Kosten plus Marge

### 1.7. Projektmanagement nach Typologie

- 1.7.1. Projektleitung zum Einheitspreis
- 1.7.2. Verwaltung von Pauschalbeträgen/ Pauschalprojekten
- 1.7.3. Projektverwaltung mit Kostenaufschlag

### 1.8. Projekt, Programm und Portfolio

- 1.8.1. Analyse des Projekts in der Organisation
- 1.8.2. Analyse des Programms in der Organisation
- 1.8.3. Analyse des *Portfolios* in der Organisation

### 1.9. Projektinteressierte

- 1.9.1. Pyramide der Projektinteressierten
- 1.9.2. Interessengruppen oder *Stakeholder*-Analyse
- 1.9.3. Interaktion mit den Interessengruppen/*Stakeholdern*

### 1.10. Analyse des organisatorischen Prozessvermögens

- 1.10.1. Vermögensanalyse bei der Initiierung und Planung
- 1.10.2. Analyse der Vermögenswerte in Ausführung und Kontrolle
- 1.10.3. Vermögensanalyse bei Abschluss

## Modul 2. Schlüsselfertige Projekte (EPC)

### 2.1. EPC-Projekte

- 2.1.1. EPC-Projekt-Kontext
- 2.1.2. Projektkomponenten
- 2.1.3. Bedarfsanalyse

### 2.2. EPC-Projektphasen

- 2.2.1. Identifizierung der EPC-Projektphasen
- 2.2.2. Ermittlung des anfänglichen Bedarfs in Etappen
- 2.2.3. Zeitlicher Ablauf der einzelnen Phasen

### 2.3. Management der *E-Engineering*-Phase

- 2.3.1. Analyse der Phase E
- 2.3.2. Terminplan der Phase E
- 2.3.3. Erforderliche Ressourcen für Phase E

### 2.4. Analyse der Phase *E-Engineering*

- 2.4.1. Erforderliche Struktur für Phase E
- 2.4.2. Beschränkungen
- 2.4.3. Schwierigkeiten und Risiken

### 2.5. Management der Phase *P-Procurement*

- 2.5.1. Analyse der Phase P
- 2.5.2. Terminplan
- 2.5.3. Anforderungen an die Ressourcen

### 2.6. Analyse der Phase *P-Procurement*

- 2.6.1. Erforderliche Struktur für Phase P
- 2.6.2. Beschränkungen
- 2.6.3. Schwierigkeiten und Risiken

### 2.7. Management der Phase *C-Construction*

- 2.7.1. Analyse der Phase C
- 2.7.2. Terminplan
- 2.7.3. Anforderungen an die Ressourcen

### 2.8. Analyse der Phase *C-Construction*

- 2.8.1. Erforderliche Struktur für Phase C
- 2.8.2. Beschränkungen
- 2.8.3. Schwierigkeiten und Risiken

### 2.9. EPC-Projekte: Personalabteilung

- 2.9.1. Hauptfunktion
- 2.9.2. Für diese Abteilung erforderliche Ressourcen
- 2.9.3. Koordinierung und Kommunikation mit dem Rest des Projekts

### 2.10. EPC-Projekte: Abteilung Verträge

- 2.10.1. Hauptfunktion
- 2.10.2. Für diese Abteilung erforderliche Ressourcen
- 2.10.3. Koordinierung und Kommunikation mit dem Rest des Projekts

**Modul 3. Management und Kontrolle von Etappen bei Schlüsselfertigen Projekten (EPC)**

<p><b>3.1. Koordinierung der EPC-Projektphasen</b></p> <p>3.1.1. Phasenplanung 3.1.2. Kommunikation zwischen Teams 3.1.3. Phasen des Prozesses zur Lösung von Vorfällen</p>	<p><b>3.2. Phase C: wichtigste Strukturkomponenten: Qualität</b></p> <p>3.2.1. Komponente Q. Qualität 3.2.2. Analyse des Qualitätsteils des Projekts 3.2.3. Struktur und Bedeutung</p>	<p><b>3.3. Phase C: wichtigste strukturelle Komponenten: Gesundheit und Sicherheit</b></p> <p>3.3.1. HSE-Komponente. Gesundheit und Sicherheit 3.3.2. Analyse der Sicherheit und des Gesundheitsschutzes im Rahmen des Projekts 3.3.3. Struktur und Bedeutung</p>	<p><b>3.4. Phase C: Strukturelle Hauptkomponenten: Kosten</b></p> <p>3.4.1. Komponente K. Kosten 3.4.2. Analyse der Kostenkontrolle im Rahmen des Projekts 3.4.3. Struktur und Bedeutung</p>
<p><b>3.5. Phase C: wichtigste Strukturkomponenten: Zeitrahmen</b></p> <p>3.5.1. Komponente Z. Zeitplan 3.5.2. Analyse der Terminkontrolle im Rahmen des Projekts 3.5.3. Struktur und Bedeutung</p>	<p><b>3.6. Internationales EPC-Projektmanagement</b></p> <p>3.6.1. Management des Projektleiters 3.6.2. Merkmale des Direktors 3.6.3. Koordinierung und Kommunikation</p>	<p><b>3.7. Analyse von internationalen EPC-Projekten</b></p> <p>3.7.1. Globale Analyse des Projekts durch das Management 3.7.2. Management-Berichtsverfahren 3.7.3. Überwachung der wichtigsten Projekt-KPIs</p>	<p><b>3.8. Abweichungen EPC-Projekte</b></p> <p>3.8.1. Hauptabweichungen bei EPC-Projekten 3.8.2. Analyse der Abweichung 3.8.3. Verfahren zur Mitteilung von Abweichungen an den Auftraggeber</p>
<p><b>3.9. Analyse und Überwachung der wirtschaftlichen Abweichungen des Projekts von den vertraglichen Vorgaben</b></p> <p>3.9.1. Produktionskontrolle 3.9.2. Kostenkontrolle 3.9.3. Überwachung der Produktion vs. Kosten</p>	<p><b>3.10. Nicht-Konformitätsmanagement bei EPC-Projekten</b></p> <p>3.10.1. Wichtigste Nichtkonformitäten bei EPC-Projekten 3.10.2. Verwaltungsverfahren 3.10.3. Analyse und Schadensbegrenzung</p>		

**Modul 4. Contract Management in Projekten**

<p><b>4.1. Contract Management in Projekten</b></p> <p>4.1.1. Analyse des <i>Contract Management</i> in Projekten 4.1.2. Notwendigkeit des <i>Contract Management</i> 4.1.3. Ziele des Vertragsmanagements</p>	<p><b>4.2. Contract Management in Projekten</b></p> <p>4.2.1. Analyse des <i>Contract Management</i> in Projekten 4.2.2. Notwendigkeit des <i>Contract Management</i> 4.2.3. Ziele des Vertragsmanagements</p>	<p><b>4.3. Prozess in der Vertragsverwaltung</b></p> <p>4.3.1. Ausarbeitung eines Vertragsmanagementplans 4.3.2. Etappen des Managementplans 4.3.3. Widrigkeiten bei der Vertragsverwaltung</p>	<p><b>4.4. Erfolgsfaktoren in der Vertragsverwaltung</b></p> <p>4.4.1. Analyse der wichtigsten Erfolgsfaktoren 4.4.2. Planung und Entwicklung der Vertragsverwaltung 4.4.3. Leistungsmanagement und Beziehungen zwischen den Parteien</p>
<p><b>4.5. Die wichtigsten Phasen des Contract Management</b></p> <p>4.5.1. Planung und Ausführung 4.5.2. Kontrolle und Überwachung während der Ausführung 4.5.3. Kontrolle und Überwachung nach der Durchführung</p>	<p><b>4.6. Faktoren, die bei der Verwaltung von Bauaufträgen zu berücksichtigen sind</b></p> <p>4.6.1. Festlegung von Zielen und Strategien 4.6.2. Planungs- und Bauphase in Verträgen des Typs <i>Lump Sum</i> 4.6.3. Beziehungen zu Auftragnehmern</p>	<p><b>4.7. Herausforderungen für den Vertragsmanager</b></p> <p>4.7.1. Erfolgreiches Vertragsmanagement und -verwaltung 4.7.2. Verwaltung der Kundenkommunikation 4.7.3. Vertragsanalyse und -erfüllung</p>	<p><b>4.8. Zu klärende Fragen</b></p> <p>4.8.1. Vertragsverhandlung und -genehmigung 4.8.2. Kontrolle während der Ausführung 4.8.3. Kontrolle der Einhaltung der vertraglichen Verpflichtungen</p>

**4.9. Zu überwachende Aspekte**

- 4.9.1. Vertragsverhandlung und -genehmigung
- 4.9.2. Kontrolle während der Ausführung
- 4.9.3. Kontrolle der Einhaltung der vertraglichen Verpflichtungen

**4.10. Verwaltung der Projektfaktoren durch den Vertragsmanager**

- 4.10.1. Umfangsmanagement
- 4.10.2. Kostenmanagement
- 4.10.3. Risiko- und Änderungsmanagement

**Modul 5. Risikomanagement im *Contract Management***

**5.1. Internationales *Contract Management***

- 5.1.1. Vertragsmanagement nach PMBOOK
- 5.1.2. Beschaffungskontrolle und -management nach PMBOOK
- 5.1.3. Bedeutung und Einbeziehung des Vertragsmanagers

**5.2. *Contract Management* & *Project Management***

- 5.2.1. Beziehung zwischen *Contract Management* & *Project Management*
- 5.2.2. Zusammenarbeit zwischen CM und PM
- 5.2.3. Kontrolle der wichtigsten Standortfaktoren

**5.3. Risikomanagement durch den *Contract Manager***

- 5.3.1. Identifizierung von Risiken im Vertrag
- 5.3.2. Risikoklassifizierung
- 5.3.3. Entwicklung und Umsetzung der Matrix

**5.4. Risikoanalyse durch den *Contract Manager***

- 5.4.1. Identifizierung von Risikomanagern
- 5.4.2. Überwachung der Entwicklung
- 5.4.3. Risikominderung

**5.5. Arten von Garantien**

- 5.5.1. Klassifizierung
- 5.5.2. Bedeutung der Verwaltung von Garantien
- 5.5.3. Kosten und Fälligkeit

**5.6. Analyse der Strafen**

- 5.6.1. Art der Sanktionen je nach Vertrag
- 5.6.2. Kontrolle der Vertragsstrafen durch den *Contract Manager*
- 5.6.3. Effizientes *Contract Management* angesichts von Sanktionen

**5.7. Versicherungsmanagement im Bauwesen**

- 5.7.1. Art der Versicherung im Baugewerbe
- 5.7.2. Fristen für die Versicherung
- 5.7.3. Die Bedeutung der Versicherung

**5.8. Analyse der Bauversicherung**

- 5.8.1. *Contract Management* in der Versicherungsverwaltung
- 5.8.2. Berechnungen und Kalkulationen für die Bauversicherung
- 5.8.3. Gültigkeit der Versicherung

**5.9. *Contract Management* und Rechtsabteilung**

- 5.9.1. Verbindung von *Contract Manager* und Rechtsabteilung
- 5.9.2. Die Bedeutung der juristischen Kenntnisse des *Contract Manager*
- 5.9.3. Kommunikation aus der rechtlichen Sicht des *Contract Manager*

**5.10. *Contract Manager* und Auftragnehmer**

- 5.10.1. Kommunikation des *Contract Manager* mit dem Auftragnehmer
- 5.10.2. Vertragsverfolgung mit dem Auftragnehmer
- 5.10.3. Bedeutung der Kontrolle der Rückverfolgbarkeit der Kommunikation

**Modul 6. Projektmanagement im Contract Management**

<p><b>6.1. Contract Management und Budget</b></p> <p>6.1.1. Ziele der Haushaltsführung durch den <i>Contract Manager</i></p> <p>6.1.2. Haupttypen von Budgets</p> <p>6.1.3. Budget nach Kostenstruktur</p>	<p><b>6.2. Contract Management und Kontrolle der Arbeiten</b></p> <p>6.2.1. Ziele des Baustellenkontrollmanagements</p> <p>6.2.2. Beauftragung der Kontrollstelle</p> <p>6.2.3. Überprüfung und Überwachung der Arbeiten</p>	<p><b>6.3. Contract Management und Kontrolle von Gesundheit und Sicherheit auf der Baustelle</b></p> <p>6.3.1. Ziele des Kontrollmanagements für Sicherheit und Gesundheitsschutz am Arbeitsplatz</p>	<p>6.3.2. Aspekte, die bei der Überwachung von Sicherheit und Gesundheitsschutz zu berücksichtigen sind</p> <p>6.3.3. Verifizierung und Überwachung vor Ort</p>
<p><b>6.4. Contract Management und Vergabe von Unteraufträgen</b></p> <p>6.4.1. Bedeutung des Eingreifens des <i>Contract Manager</i> bei der Verwaltung von Untervertragsverträgen</p> <p>6.4.2. Arten von Unterauftragsvergabeverträgen</p> <p>6.4.3. Analyse der Verträge mit Unterauftragnehmern</p>	<p><b>6.5. Verfahren für die Vergabe von Unteraufträgen, das vom Contract Manager einzuhalten ist</b></p> <p>6.5.1. Ausschreibungen und Vergleiche</p> <p>6.5.2. Vorauswahl und Vorvertragsabschluss</p> <p>6.5.3. Vergabe eines Unterauftrags</p>	<p><b>6.6. Überwachung von Änderungen an Unterverträgen</b></p> <p>6.6.1. Bedeutung der Überwachung von Veränderungen</p> <p>6.6.2. Überwachung von Termin- und Kostenänderungen</p> <p>6.6.3. Der Bedarf an rechtzeitigen und formgerechten Meldungen</p>	<p><b>6.7. Contract Management und Outsourcing-Vertrag</b></p> <p>6.7.1. Grundzüge des Outsourcing-Vertrags</p> <p>6.7.2. <i>Contract Management</i> bei dieser Art von Verträgen</p> <p>6.7.3. Zu berücksichtigende Punkte</p>
<p><b>6.8. Contract Management und Vertragsstreitigkeiten</b></p> <p>6.8.1. Intervention des <i>Contract Manager</i> bei Streitigkeiten</p> <p>6.8.2. Technische und rechtliche Schwierigkeiten bei internationalen Schiedsverfahren</p> <p>6.8.3. Bedeutung des <i>Contract Management</i> für künftige Streitigkeiten</p>	<p><b>6.9. Klassifizierung von Streitigkeiten und Schiedsverfahren</b></p> <p>6.9.1. Arten von Streitigkeiten und Schiedsverfahren</p> <p>6.9.2. Vorbereitung der Streitfalldokumentation</p> <p>6.9.3. Bedeutung der Rückverfolgbarkeit für künftige Streitigkeiten</p>	<p><b>6.10. Contract Manager und Kunde</b></p> <p>6.10.1. Kommunikation des <i>Contract Managers</i> mit dem Kunden</p> <p>6.10.2. Vertragsnachbereitung mit dem Kunden</p> <p>6.10.3. Bedeutung der Kontrolle der Rückverfolgbarkeit der Kommunikation</p>	

**Modul 7. Project Management in Projekten: Management von Umfang und Terminplan**

<p><b>7.1. Umfangskontrolle</b></p> <p>7.1.1. Umfang des Projekts</p> <p>7.1.2. Basisdaten zum Projektumfang</p> <p>7.1.3. Die Bedeutung des Kontrollkontos</p>	<p><b>7.2. Management der Anforderungen</b></p> <p>7.2.1. Management der Anforderungen</p> <p>7.2.2. Kategorien</p> <p>7.2.3. Management-Prozess</p>	<p><b>7.3. Umfangsmanagement</b></p> <p>7.3.1. Planung des Umfangsmanagements</p> <p>7.3.2. Erfassen von Anforderungen</p> <p>7.3.3. Besonderheiten des Anwendungsbereichs</p>	<p><b>7.4. Scoping-Studie</b></p> <p>7.4.1. Ausarbeitung der WBS</p> <p>7.4.2. Validierung des Geltungsbereichs</p> <p>7.4.3. Umfangskontrolle</p>
<p><b>7.5. Zeitplan-Kontrolle</b></p> <p>7.5.1. Projekt-Zeitplan</p> <p>7.5.2. Zeitplan - Baseline</p> <p>7.5.3. Analyse des kritischen Pfades</p>	<p><b>7.6. Entwicklung des Zeitplans</b></p> <p>7.6.1. Gantt-Diagramm</p> <p>7.6.2. Vorgänger- und Nachfolgetätigkeiten</p> <p>7.6.3. Beschränkungen zwischen Aktivitäten</p>	<p><b>7.7. Terminplan-Management</b></p> <p>7.7.1. Planung des Terminmanagements</p> <p>7.7.2. Beschreibung der Aktivitäten</p> <p>7.7.3. Abfolge der Aktivitäten</p>	<p><b>7.8. Untersuchung und Analyse des Terminplans</b></p> <p>7.8.1. Geschätzte Dauer der Aktivitäten</p> <p>7.8.2. Entwicklung des Terminplans</p> <p>7.8.3. Terminplan-Kontrolle</p>
<p><b>7.9. Beschleunigungsplan für ein Bauprojekt</b></p> <p>7.9.1. Analyse des Beschleunigungsplans</p> <p>7.9.2. Terminplan</p> <p>7.9.3. Ressourcen</p>	<p><b>7.10. Sanierungsplan im Bauprojekt</b></p> <p>7.10.1. Analyse des Wiederaufholungsplans</p> <p>7.10.2. Terminplan</p> <p>7.10.3. Ressourcen</p>		

**Modul 8. Project Management** in Projekten: Kommunikation und Qualitätsmanagement

**8.1. Kontrolle der Kommunikation**

- 8.1.1. Projektkommunikation
- 8.1.2. Dimensionen der Projektkommunikation
- 8.1.3. Kommunikationsfähigkeiten

**8.2. Projektkommunikation**

- 8.2.1. Kommunikation in Sitzungen
- 8.2.2. Kommunikationskanäle in Projekten
- 8.2.3. Formelle Formen der Kommunikation

**8.3. Kommunikationsmanagement**

- 8.3.1. Planung des Kommunikationsmanagements
- 8.3.2. Management der Projektkommunikation
- 8.3.3. Kontrolle

**8.4. Qualitätskontrolle des Projekts**

- 8.4.1. Qualität im Projekt
- 8.4.2. Kosten der Projektqualität
- 8.4.3. Die Bedeutung der Qualität

**8.5. Qualitätsmanagement in Projekten**

- 8.5.1. Planung des Qualitätsmanagements
- 8.5.2. Qualitätsmanagement
- 8.5.3. Kontrolle

**8.6. Qualität: Nichtkonformitäten bei Projekten**

- 8.6.1. Die Bedeutung von NK
- 8.6.2. Kunden-Nichtkonformitäten
- 8.6.3. Nichtkonformitäten des Auftragnehmers

**8.7. Management der Projektbeteiligten**

- 8.7.1. Management der Erwartungen der Stakeholder
- 8.7.2. Zwischenmenschliche Fähigkeiten und Teamfähigkeit
- 8.7.3. Management von Konflikten

**8.8. Analyse der Projektbeteiligten**

- 8.8.1. Identifizierung der Stakeholder
- 8.8.2. Planung mit Interessengruppen
- 8.8.3. Management und Überwachung des Engagements

**8.9. Verwaltung der Projektintegration**

- 8.9.1. Entwicklung der Projektcharta
- 8.9.2. Entwicklung des Projektmanagementplans
- 8.9.3. Management und Verwaltung der Projektarbeit

**8.10. Steuerung der Projektintegration**

- 8.10.1. Wissensmanagement im Projekt
- 8.10.2. Arbeitskontrolle
- 8.10.3. Integrierte Änderungskontrolle und Projektabschluss



**Modul 9. Project Management in Projekten: Einkauf und Ressourcenmanagement**

**9.1. Kontrolle des Einkaufs**

- 9.1.1. Einkäufe im Projekt
- 9.1.2. Der Käufer
- 9.1.3. Der Anbieter

**9.2. Beschaffungszyklus bei Projekten**

- 9.2.1. Analyse des Einkaufszyklus
- 9.2.2. Beschreibung der Etappen
- 9.2.3. Etappen der Studie

**9.3. Kaufvertrag**

- 9.3.1. Bestandteile des Vertrags
- 9.3.2. Vertragsterminologie im Vertrag
- 9.3.3. Kontrolle von Forderungen und Streitigkeiten

**9.4. Management der Projektbeschaffung**

- 9.4.1. Arten von Lieferanten
- 9.4.2. Kategorie der Beschaffung
- 9.4.3. Arten von Verträgen

**9.5. Beschaffungsanalyse in Projekten**

- 9.5.1. Planung des Einkaufsmanagements
- 9.5.2. Ausführung der Ankäufe
- 9.5.3. Kontrolle des Einkaufs

**9.6. Kontrolle der Ressourcen**

- 9.6.1. Projektressourcen
- 9.6.2. Fähigkeit zur Konfliktbewältigung
- 9.6.3. Konfliktebenen und Konfliktlösung

**9.7. Ressourcenmanagement nach Zielen**

- 9.7.1. Management durch Zielvereinbarungen (MBO)
- 9.7.2. Unterschiedliche Rollen in Projekten
- 9.7.3. Arten von Führung

**9.8. Ressourcenmanagement in Projekten**

- 9.8.1. Planung des Ressourcenmanagements
- 9.8.2. Schätzung der Aktivitätsressourcen
- 9.8.3. Beschaffung der erforderlichen Ressourcen

**9.9. Analyse der Ressourcen in Projekten**

- 9.9.1. Entwicklung von Ressourcenteams
- 9.9.2. Teamleitung
- 9.9.3. Teamkontrolle

**9.10. Analyse des Prozesses der Befragung von PM-Ressourcen**

- 9.10.1. Interview-Prozess
- 9.10.2. Analyse durch den Projektleiter
- 9.10.3. Faktoren, die für ein erfolgreiches Ergebnis zu berücksichtigen sind

**Modul 10. Project Management in Projekten: Kostenmanagement**

**10.1. Kostenkontrolle: Projektmarge**

- 10.1.1. Projektkosten
- 10.1.2. Berechnung des Ersteinschusses
- 10.1.3. Finanzkontrolle

**10.2. Kostenkontrolle: Cash Flow**

- 10.2.1. Analyse des CashFlows des Projektes
- 10.2.2. Herstellung
- 10.2.3. Faktoren

**10.3. Schätzung der Aktivitätskosten**

- 10.3.1. Techniken zur Kostenschätzung
- 10.3.2. Faktoren, die für und gegen eine Aktivitätsabschätzung sprechen
- 10.3.3. Bei der Kostenabschätzung zu berücksichtigende Aspekte

**10.4. Kontrolle und Management des verdienten Projektwerts**

- 10.4.1. Grundlagen des Ertragswertes
- 10.4.2. Prozesse
- 10.4.3. Kontrolle und ihre Bedeutung für ein Projekt

**10.5. Kontrolle und Verwaltung der im Projekt gewonnenen Zeit**

- 10.5.1. Grundlagen der verdienten Zeit
- 10.5.2. Prozesse
- 10.5.3. Kontrolle und ihre Bedeutung für ein Projekt

**10.6. Verwaltung der Projektkosten**

- 10.6.1. Planung
- 10.6.2. Kostenvoranschlag
- 10.6.3. Festsetzung des Budgets

**10.7. Analyse der Projektkosten**

- 10.7.1. Kostenkontrolle
- 10.7.2. Produktionskontrolle
- 10.7.3. Kostenanalyse vs. Produktion

**10.8. S-Kurven-Management im Projekt**

- 10.8.1. Grundlagen der S-Kurve
- 10.8.2. Prozesse für das Management
- 10.8.3. Die Bedeutung der S-Kurve

**10.9. Kontrolle und Ausarbeitung der S-Kurve im Projekt**

- 10.9.1. Herstellung
- 10.9.2. Follow-up
- 10.9.3. Kontrolle und Abweichung

**10.10. Finanzstudie des Projekts**

- 10.10.1. NGV - Nettogegenwartswert
- 10.10.2. IRP - Interne Rendite des Projekts
- 10.10.3. PayBack- Amortisationszeit

07

# Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning**.

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.





“

*Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen aufgibt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern"*



## Die TECH Wirtschaftsschule verwendet die Fallstudie, um alle Inhalte zu kontextualisieren

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.

“

*Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die die Grundlagen der traditionellen Universitäten in der ganzen Welt verschiebt”*



*Dieses Programm bereitet Sie darauf vor, geschäftliche Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu meistern und Ihr Unternehmen erfolgreich zu machen.*



*Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein.*

## Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist eine intensive Spezialisierung, die von Grund auf neu geschaffen wurde, um Managern Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen auf höchstem Niveau zu bieten, sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und geschäftliche Realität berücksichtigt wird.



*Sie werden durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle lernen, komplexe Situationen in realen Geschäftsumgebungen zu lösen"*

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Wirtschaftsschulen der Welt, und das schon so lange, wie es sie gibt. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit die Jurastudenten das Recht nicht nur anhand theoretischer Inhalte erlernen, sondern ihnen reale, komplexe Situationen vorlegen, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen können, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard eingeführt.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage konfrontieren wir Sie in der Fallmethode, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden Sie mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen Ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und Ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

## Relearning Methodik

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

*Unser Online-System ermöglicht es Ihnen, Ihre Zeit und Ihr Lerntempo zu organisieren und an Ihren Zeitplan anzupassen. Sie können die Inhalte von jedem festen oder mobilen Gerät mit Internetanschluss abrufen.*

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft auszubilden. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Wirtschaftsschule ist die einzige spanischsprachige Schule, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten Online-Universität in Spanisch zu verbessern.





In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher kombinieren wir jedes dieser Elemente konzentrisch. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und -Instrumente ausgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

*Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.*

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten neurokognitiven kontextabhängigen E-Learnings mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt.





Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



#### Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die TECH-Online-Arbeitsmethode zu schaffen. Und das alles mit den neuesten Techniken, die dem Studenten qualitativ hochwertige Stücke aus jedem einzelnen Material zur Verfügung stellen.



#### Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert baut Wissen und Gedächtnis auf und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



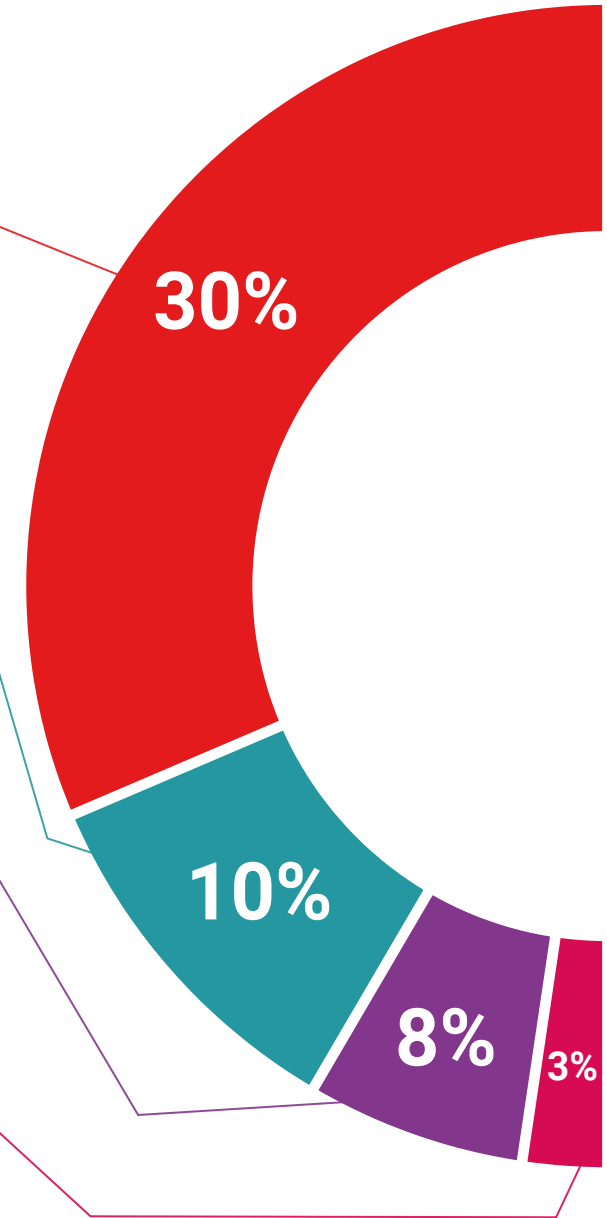
#### Praxis der Managementfähigkeiten

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Managementfähigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Praktiken und Dynamiken zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein leitender Angestellter im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



#### Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u.a. In der virtuellen Bibliothek von TECH haben die Studenten Zugang zu allem, was sie für ihre Ausbildung benötigen.





### Fallstudien

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Fälle, die von den besten Experten in Senior Management der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut werden.



### Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



### Prüfung und Nachprüfung

Die Kenntnisse der Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass die Studenten überprüfen können, wie sie ihre Ziele erreichen.



08

# Profil unserer Studenten

Dieser Executive Master richtet sich an Hochschulabsolventen, die zuvor einen der folgenden Studiengänge in den Bereichen Sozial- und Rechtswissenschaften, Verwaltung und Wirtschaft abgeschlossen haben, sowie an Ingenieure, Architekten, Hochschulabsolventen mit Erfahrung, die ihre Kenntnisse im Bereich internationaler schlüsselfertiger Bauprojekte aus betriebswirtschaftlicher Sicht vertiefen und aktualisieren möchten.

Die Vielfalt der Teilnehmer mit unterschiedlichen akademischen Profilen und mehreren Nationalitäten macht den multidisziplinären Ansatz dieses Programms aus.

Berufstätige mit einem Hochschulabschluss in einem beliebigen Bereich und zwei Jahren Berufserfahrung in einem verwandten Bereich können den Executive Master ebenfalls absolvieren.





“

*Werden Sie Teil der TECH-Community  
und heben Sie Ihre Fähigkeiten auf ein  
neues Niveau"*

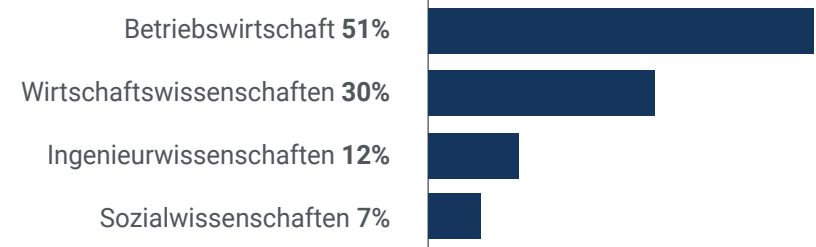
## Durchschnittliches Alter

Zwischen **35** und **45** Jahren

## Jahre der Erfahrung



## Ausbildung

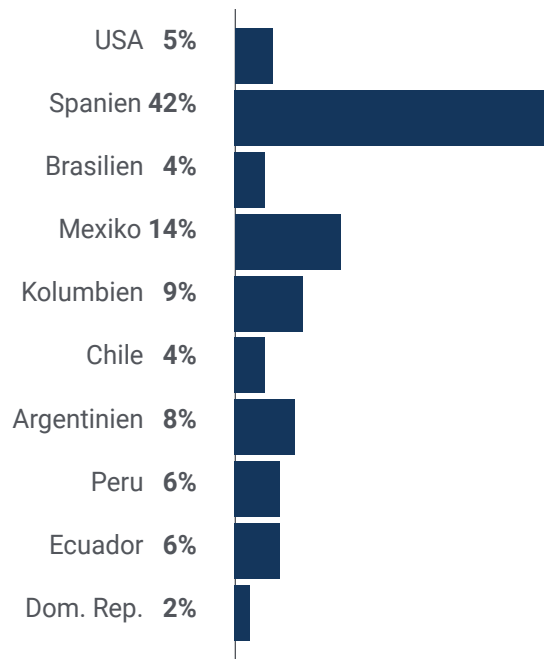


## Akademisches Profil



## Geografische Verteilung

---



## Ignacio Fernandez

Ingenieur in einem Unternehmen für technische Lösungen und Dienstleistungen

*"Dank dieses Studiengangs konnte ich mein Wissen über Bauprojektmanagement aus einer internationalen Perspektive erweitern, ein Thema, das für mein Unternehmen angesichts der globalen Expansion unserer Marke sehr gefragt ist"*



09

# Kursleitung

Zu den Dozenten des Programms gehören führende Experten auf dem Gebiet der schlüsselfertigen Projekte (EPC) auf internationaler Ebene, die den Bereichen Ingenieurwesen und Wirtschaft angehören und sich besonders dem Projektmanagement widmen. Sie haben ihr Wissen und ihre umfangreiche Berufserfahrung in diesen Studienplan einfließen lassen. Hinzu kommen weitere anerkannte Experten aus verwandten Bereichen, die den Studienplan des Executive Masters auf interdisziplinäre Weise vervollständigen und ihn zu einer einzigartigen akademischen Erfahrung für die Studenten machen.



“

*Nur wenn Sie von den Besten lernen, werden Sie das Wissen erlangen, das Sie brauchen, um große Projekte erfolgreich zu managen"*

## Leitung



### Hr. Ruiz Cid, Martin Joaquín

- ♦ Technischer Leiter der EPC-Projektgruppe - EPC Project Manager Leader bei Soltec Energías Renovables
- ♦ Technischer Wirtschaftsingenieur mit Spezialisierung auf Mechanik/Strukturen von der Polytechnischen Universität von Cartagena
- ♦ Wirtschaftsingenieur für Elektrizität an der Polytechnischen Universität von Cartagena
- ♦ Offizieller Masterstudiengang in Leistungselektronik und adaptiver Steuerung
- ♦ MBA in strategischer Unternehmensführung von der UNED
- ♦ Offizieller Masterstudiengang in Erneuerbare Energien und Umwelt
- ♦ Kurs in Project Manager Professional
- ♦ Kurs in schlüsselfertigem EPC-Projektmanagement
- ♦ Kurs in industrieller Instrumentierung





# 10

# Auswirkung auf Ihre Karriere

TECH ist sich bewusst, dass die Teilnahme an einem Programm mit diesen Merkmalen eine große wirtschaftliche, berufliche und natürlich auch persönliche Investition darstellt. Das ultimative Ziel dieser großen Anstrengung sollte es sein, eine berufliche Weiterentwicklung zu erreichen, so dass die Platzierung oder Beförderung der Fachkraft mit ihren Erwartungen übereinstimmt. TECH hat sich diesem Ziel verschrieben und erreicht es durch die Gestaltung wettbewerbsfähiger Programme mit den besten Experten des Sektors.



“

*Investieren Sie in sich selbst, setzen Sie auf Ihre berufliche Zukunft und erreichen Sie Ihr Ziel mit TECH!"*



## Sind Sie bereit, den Sprung zu wagen? Es erwartet Sie eine hervorragende Karriereförderung

Der Executive Master in Management Internationaler Großprojekte (EPC) von TECH ist ein intensives Programm, das Sie auf die Herausforderungen und Geschäftsentscheidungen im Bereich der Logistik auf nationaler und internationaler Ebene vorbereitet. Das Hauptziel ist es, Ihre persönliche und berufliche Entwicklung zu fördern. Wir helfen Ihnen, erfolgreich zu sein.

Wenn Sie sich verbessern, eine positive Veränderung auf beruflicher Ebene erreichen und mit den Besten zusammenarbeiten wollen, sind Sie hier genau richtig.

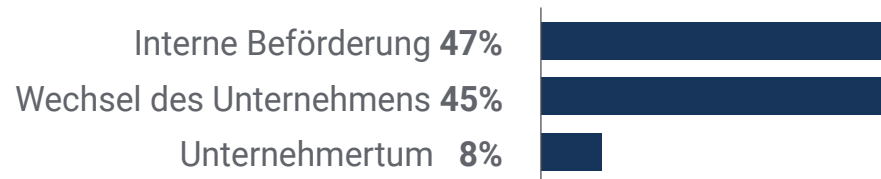
*Verpassen Sie nicht die Gelegenheit, sich mit uns zu spezialisieren und erreichen Sie die angestrebte Verbesserung.*

*Wenn Sie eine positive Veränderung in Ihrer Karriere anstreben, wird Ihnen unser Programm dabei helfen.*

### Zeit für Veränderungen



### Art der Änderung



## Verbesserung der Gehälter

---

Der Abschluss dieses Programms bedeutet für unsere Studenten eine Gehaltserhöhung von mehr als **25,22%**



11

# Vorteile für Ihr Unternehmen

Der Executive Master in Management Internationaler Großprojekte (EPC) trägt dazu bei, die Talente der Organisation durch die Weiterbildung hochrangiger Führungskräfte auf ihr maximales Potenzial zu bringen.

Die Teilnahme an diesem Executive Master ist eine einmalige Gelegenheit, ein leistungsfähiges Kontaktnetz zu knüpfen, um künftige Geschäftspartner, Kunden oder Lieferanten zu finden.



“

*Steigen Sie ein in das neue Geschäftskonzept  
des Bauwesens, spezialisieren Sie sich mit  
TECH auf den EPC-Sektor!"*

Die Entwicklung und Bindung von Talenten in Unternehmen ist die beste langfristige Investition.

01

### **Wachsendes Talent und intellektuelles Kapital**

Sie werden neue Konzepte, Strategien und Perspektiven in das Unternehmen einbringen, die bedeutende Veränderungen in der Organisation bewirken können.

---

02

### **Bindung von Führungskräften mit hohem Potenzial und Vermeidung der Abwanderung von Fachkräften**

Dieses Programm stärkt die Verbindung zwischen dem Unternehmen und der Führungskraft und eröffnet neue Wege für die berufliche Entwicklung innerhalb des Unternehmens.

03

### **Aufbau von Akteuren des Wandels**

Sie werden in der Lage sein, in unsicheren und krisenhaften Zeiten Entscheidungen zu treffen und der Organisation zu helfen, Hindernisse zu überwinden.

---

04

### **Verbesserte Möglichkeiten zur internationalen Expansion**

Dank dieses Programms wird das Unternehmen mit den wichtigsten Märkten der Weltwirtschaft in Kontakt kommen.

05

### **Entwicklung eigener Projekte**

Sie können an einem realen Projekt arbeiten oder neue Projekte im Bereich FuE oder Business Development Ihres Unternehmens entwickeln.

---

06

### **Gesteigerte Wettbewerbsfähigkeit**

Dieses Programm wird die Studenten mit den Fähigkeiten ausstatten, neue Herausforderungen anzunehmen und so das Unternehmen voranzubringen.





# 12

# Qualifizierung

Der Executive Master in Management Internationaler Großprojekte (EPC) garantiert neben der strengsten und aktuellsten Ausbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab  
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss  
ohne lästige Reisen oder Formalitäten"*

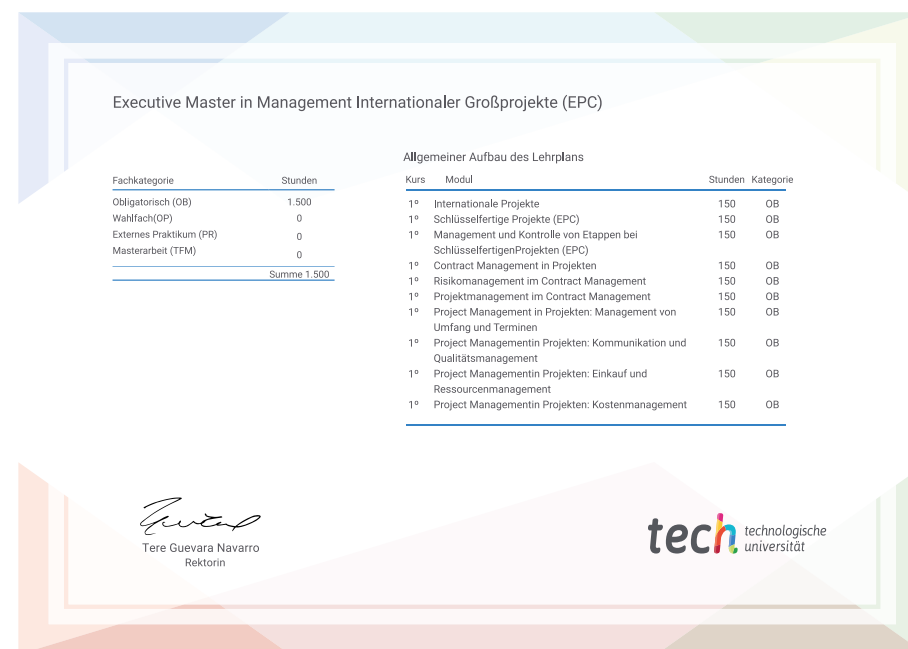
Dieser **Executive Master in Management internationaler Großprojekte (EPC)** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post\* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologischen Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Executive Master in Management Internationaler Großprojekte (EPC)**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **1.500 Std.**



\*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.



## Executive Master Management Internationaler Großprojekte (EPC)

- » Modalität: online
- » Dauer: 12 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

# Executive Master

## Management Internationaler Großprojekte (EPC)