



# ماجستير خاص MBA إدارة الشركات السمعية البصرية



**tech** global  
university

## ماجستير خاص إدارة الشركات السمعية البصرية MBA

طريقة التدريس: أونلاين

مدة الدراسة: 12 شهر

المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techtitute.com/ae/videogames/professional-masters-degree/master-mba-audiovisual-business-management](http://www.techtitute.com/ae/videogames/professional-masters-degree/master-mba-audiovisual-business-management)

# الفهرس

01	<a href="#">المقدمة</a>	صفحة 4
02	<a href="#">الأهداف</a>	صفحة 8
03	<a href="#">الكفاءات</a>	صفحة 14
04	<a href="#">هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية</a>	صفحة 18
05	<a href="#">الهيكل والمحتوى</a>	صفحة 36
06	<a href="#">المنهجية</a>	صفحة 48
07	<a href="#">المؤهل العلمي</a>	صفحة 56

# المقدمة

يتم تعريف الإنتاج السمعي البصري، من قبل العديد من المتخصصين، على أنه فن يتم من خلاله إنشاء منتج ليتم نقله عبر وسائل مختلفة. إن البدء في هذا المجال يتطلب معرفة متخصصة بالصيغ والأنواع والبرامج التلفزيونية على سبيل المثال؛ هيكل النظام السمعي البصري أو تطوير التقنية المناسبة لترجمة الفكرة إلى الواقع. بهذه الطريقة، مع هذا المؤهل العلمي، سيتمكن الطلاب المهتمون بعالم ألعاب الفيديو من توسيع آفاقهم المهنية، وسيكونون قادرين على أحد معرفتهم في اتجاه شركة إبداعية.



ستكون قادرًا على تكييف أفكارك ونقلها إلى  
تنسيقات مختلفة بفضل محتوى هذا البرنامج"



يحتوي هذا ماجستير خاص في MBA إدارة الشركات السمعية البصرية على البرنامج الأكثر إكمالاً وحداثة في السوق. أبرز خصائصها هي:

- تطوير الحالات العملية المقدمة من قبل خبراء في الإنتاج السمعي البصري
- محتوياتها البيانية والتخطيطية والعملية البارزة التي يتم تصورها بها تجمع المعلومات العلمية والرعاية العملية حول تلك التخصصات الأساسية لالمعارضة المهنية
- التمارين العملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعليم
- تركيزها بشكل خاص على المنهجيات المبتكرة في تطوير المنتجات الجديدة
- كل هذا سيتم استكماله بدورس نظرية وأسئلة للقراء ومنتديات مناقشة حول القضايا المثيرة للجدل وأعمال التفكير الفردية
- توفر المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت

من الشائع في ألعاب الفيديو أن تجد عناصر سينمائية تساعد في شرح القصة وإضفاء استمراريتها. لذلك، فإن عمليتها الإبداعية تشبه تلك المستخدمة في عالم الإنتاج السمعي البصري، فأنت تحتاج إلى كتابة السيناريو، والحصول على فريق من الممثلين، والتخطيط لكل تسلسل ومن ثم تنفيذه. علاوة على ذلك، فإن مصممي ألعاب الفيديو هم أشخاص مبدعون لديهم أفكار متنوعة وقدرون على إيجاد حلول مبتكرة وتكنولوجية لإعادة إنشاء المشهد.

بهذا المعنى، يمكن نقل معارفهم بشكل مثالي إلى المجال السمعي البصري. لهذا السبب، سيوفر MBA إدارة الشركات السمعية البصرية الأدوات اللازمة لتنظيم وإدارة عمليات مجالات العمل المختلفة المشاركة في إنشاء مسلسل تلفزيوني أو فيلم أو مقاطع فيديو رقمية. بهذا النهج الدراسي، سنبذأ رحلة عبر المفاهيم المستخدمة في الصحافة الثقافية، وتأثير شبكات التواصل الاجتماعي عليها، والمحظى الذي يساعد على وضع نفسها على منصات مختلفة.

من ناحية أخرى، سيتعرف الطالب على الجوانب الفنية التي ترتكز على تحقيق مشروع سمعي بصري، مع تناول وجهات النظر النظرية والعملية التي تشكل العملية الإبداعية. بهذه الطريقة، ستكون قادراً على تنفيذ إنشاء خيال سمعي بصري، من وجهة نظر سردية وجمالية، مع مراعاة الدعم والتقنيات المختلفة. لهذا السبب سوف تكون قادراً على فهم هيكل النظام السمعي البصري والطريقة التي يفكر بها إنتاج هذا النوع من المحتوى في تمويله وتقدير استثماره من حيث التكاليف والفوائد.

في الوقت نفسه، سيتم وضع الأسس التي تحدد اتجاه الممثلين في الرواية وخلق الخطاب السري. وبالتالي، سنكون قادرين على مواصلة التقدم نحو فهم الصناعة الثقافية ونماذج الاتصال الجديدة التي يجري تطويرها حالياً. من ناحية أخرى، فإن المعرفة العميقية بأنواع الأشكال الجديدة المستخدمة في التلفزيون أمر ضروري لتطوير الطالب في هذا المجال. وبالتالي، سيمندك المنظور اللازم لتنفيذ مهام الإخراج وفقاً للجدول الزمني والسيناريو وخطة التصوير.

في نهاية البرنامج، سيمكن الطالب، باعتباره مطروعاً ومصمماً لأنواع الفيديو، من تنظيم العرض المسرحي وتحفيظ الإجراءات السردية التي تكيف مع وسائل الإنتاج المختلفة. وبالتالي يمثل صورة كاملة ومتكاملة للوظائف.

قم بتوسيع آفاقك المهنية من خلال فهم  
كيفية عمل الصناعة السمعية والبصرية"





القطاع السمعي البصري يحتاج إلى مصممين  
مثلك، قادرين على ابتكار وتنفيذ المشهد الرقمي

باستخدام هذا البرنامج، ستتمكن من تحويل  
قمة لعبة فيديو إلى تنسيق تلفزيوني.

تعرف على عملية ما بعد الإنتاج  
وراء صناعة المسلسل التلفزيوني.

البرنامج يضم في أعضاء هيئة تدريس محترفين في مجال الطاقات المتعددة يصونون في هذا التدريب خبرة عملهم،  
بالإضافة إلى متخصصين معترف بهم من الشركات الرائدة والجامعات المرموقة.

بفضل محتوى البرنامج من الوسائل المتعددة المُعد بأحدث التقنيات التعليمية، سوف يسمحون للمهني بتعلم سياقي،  
أي بيئه محاكاة ستتوفر تعليماً غامراً مبرمجاً للتدريب في موافق حقيقة.

يركز تصميم هذا البرنامج على التعلم القائم على حل المشكلات، والذي المهني في يجب أن تحاول من خلاله حل  
المواقف المختلفة للممارسة المهنية التي تنشأ من ذلك. القيام بذلك، سيحصل على مساعدة من نظام فيديو تفاعلي  
مبتكراً من قبل خبراء مشهورين.



A blurred background image of a person working on a computer, showing a waveform on the screen.

02

## الأهداف

في هذا المؤهل العلمي، سيحقق الطالب نسخة أفضل من أنفسهم، وسيتمكنون من الوصول إلى المعلومات الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق. لذلك، هناك أهداف مختلفة من شأنها أن تساعد في توجيه المسار الأكاديمي لفهم بيئه العمل لفريق الإنتاج، وتطوير السيناريو وجميع الجوانب المتعلقة بتوزيع المنتج النهائي. بهذه الطريقة، ستتمكن من تحسين ملفك الوظيفي للعمل في الصناعة.

ستساعدك الأهداف المحددة في هذا المؤهل العلمي  
على تطوير إبداعك للعمل في الصناعة السمعية والبصرية"





## الأهداف العامة



- توسيع المعرفة والمعلومات للطالب بمستوى أعلى من العمق في مجال الصحافة، وبشكل أكثر تحديداً في مجال إدارة الصناعة السمعية البصرية
- تعلم كيفية أداء الوظائف في هذا المجال في بيئة متخصصة ومهنية

عملية نمو مهني وشخصي ستسمح  
لك بالتقدم في حياتك المهنية"



## الأهداف المحددة



### الوحدة 3. هيكل النظام السمعي البصري

- معرفة أساس تشغيل النظام السمعي البصري (إصلاح المحتويات الأساسية، معرفة المؤلفين/النصوص العاملة في كل موضوع)
- اكتساب القدرة على التحليل النظري والنقد للهيئات التنظيمية لاتصال السمعي البصري
- (فهم الأفكار الرئيسية وربط المفاهيم والعناصر)
- التعمق في الإطار التاريخي والاقتصادي والسياسي والاجتماعي والتكنولوجي الذي يتم من خلاله إنتاج المنتجات السمعية والبصرية وتوزيعها واستهلاكها
- التعرف على طبيعة العلاقات والعلاقات المتبادلة بين موضوعات الاتصال السمعي البصري: المؤلفون والمؤسسات والشركات ووسائل الإعلام والدعم والمستقبلون
- التعرف على المشاكل والنقاشات الحالية التي تخص النظام السمعي البصري

### الوحدة 4. الإنتاج السمعي البصري

- التعرف على الأصول التاريخية للإنتاج السمعي البصري وتطوره في المجتمع المعاصر
- التعرف على المفاهيم النظرية التي تحدد عمليات إنتاج المصنفات السمعية البصرية
- معرفة الإطار القانوني والتشريعات المنظمة لقطاع الإنتاج السمعي البصري وتداعياته على صيغ الإنتاج المختلفة
- القدرة على التعرف على التصميم الإنتاجي للعمل السمعي البصري من خلال تحليل مصادر تمويهه
- تحديد بنود الميزانية المختلفة للعمل السمعي البصري
- الإشارة إلى قرارات الإنتاج من النسخة النهائية للإنتاج السمعي البصري
- تحديد وسائل استغلال وتسويقي الإنتاج السمعي البصري
- تحديد وتصنيف الفرق البشرية والوسائل التقنية المناسبة والضرورية لكل مرحلة من مراحل المشروع: ما قبل الإنتاج التسجيل/التصوير، ما بعد الإنتاج
- التحكم في عملية استهلاك الإنتاج السمعي البصري

### الوحدة 1. الصحافة الثقافية

- التمتع بالمهارات الشاملة والمحددة اللازمة لمواجهة واقع الصحافة الثقافية في مختلف المجالات بنجاح
- معرفة متعمقة بالاتصالات الرقمية والصحافة الثقافية
- معرفة كيفية تحديد وتنفيذ وتطوير القصص بالنقلات المختلفة التي تشملها، والتي تميز بالدقة والعلامة التجارية الشخصية
- معرفة وتطوير الأدلة الأساسية لتنفيذ التوثيق في الصحافة الثقافية
- معرفة وفهم وتحديد الموضوعات الجديدة للصحافة والثقافة و web 3.0
- معرفة استخدام شبكات التواصل الاجتماعي في الصحافة الثقافية وأنواع الصحفية
- معرفة كيفية الاستفادة من المعلومات عبر شبكات التواصل الاجتماعي ووضع خطة للتواصل
- تطوير محتوى محدد داخل الصحافة الثقافية من حيث تحديد المواقع

### الوحدة 2. نظرية وتقنية الإدراك

- معرفة بيئة عمل فريق الإنتاج: الوسائل التكنولوجية والروتينات الفنية والموارد البشرية. شخصية المخرج في السياقات المهنية: المهارات والمسؤوليات
- التعرف على الرحلة الإبداعية للفكرة، من النص إلى المنتج الذي يظهر على الشاشة
- تعلم أساسيات عناصر التدريج
- القدرة على التحليل والتتبُّع بالوسائل اللازمة من تسلسل
- اكتساب القدرة على تنظيم التسلسلات الروائية والوثائقية بناءً على الوسائل المتاحة
- التعرف على التقنيات الأساسية للإنتاج
- تحديد الأدوات التكنولوجية واستخدامها بشكل صحيح في المراحل المختلفة للعملية السمعية والبصرية
- التعلم كيفية وضع العناصر والعمليات الأساسية للقصة السمعية والبصرية موضع التنفيذ
- معرفة خصائص واستخدامات واحتياجات المشاريع السمعية والبصرية متعددة الكاميرات
- القدرة على ترجمة البرامج التلفزيونية من الجهاز إلى الشاشة
- فهم احتياجات ومزايا العمل الجماعي في المشاريع السمعية والبصرية متعددة الكاميرات

## الوحدة 7. إدارة وترويج المنتجات السمعية البصرية

- معرفة المفاهيم الأساسية التي تحكم توزيع وتسويق ونشر المنتج السمعي البصري في المجتمع المعاصر
- التعرف على نوافذ العرض السمعي البصري المختلفة والإشراف على السداد
- معرفة استراتيجيات الإنتاج التلفزيوني في التطوير والتوزيع اللاحق للمشاريع السمعية والبصرية
- التعرف على التصميم التسويقي للإنتاج السمعي البصري من خلال تأثيره على مختلف الوسائل السمعية والبصرية المعاصرة
- التعرف على تاريخ المهرجانات السينمائية ومشاكلها المعاصرة
- التعرف على الفئات والطرازات المختلفة للمهرجانات السينمائية
- تحليل وتفسير المنطق الاقتصادي والثقافي والجمالي للمهرجانات السينمائية على المستوى المحلي والوطني والعالمي

## الوحدة 8. أنواع وأشكال المحتوى والبرامج في التلفزيون

- التعرف على مفهوم النوع الاجتماعي المطبق على الإنتاج الخيالي والترفيهي التلفزيوني
- تمييز وتفسير الأنواع المختلفة للإنتاج الخيالي والترفيهي التلفزيوني وتطورها مع مرور الوقت
- امتلاك قدرة على التحليل الشفافي والاجتماعي والاقتصادي لأنواع التلفزيونية باعتبارها العمود الفقري لعمارات الإبداع والاستهلاك السمعي البصري
- التعرف على التعديلات والتهجينات التي تحدث في الأنواع التلفزيونية في سياق التلفزيون المعاصر
- التعرف على الأشكال المختلفة في سياق المشهد التلفزيوني الحالي
- تحديد مفاتيح التنسيق وبنيتها وتشغيله وعوامل التأثير
- معرفة كيفية تفسير وتحليل والتعليق على تنسيق التلفزيون من منظور احترافي وجمالي وثقافي
- معرفة التقنيات والعمليات الرئيسية للبرمجة بشكل عام في التلفزيون
- فهم وتحليل نقدى لعمليات العرض التلفزيوني وتطوره ووافعه الحالى، فيما يتعلق بظاهرة التلاقي والسياسات الاجتماعية والثقافية التي يحدث فيها

## الوحدة 5. الإنتاج الخيالي وتجيه الممثلين

- تزويد الطالب بالأسس النظرية والتقنية، فضلاً عن المهارات الآلية لمواجهة إنتاج الخيال السمعي البصري، من الناحية السردية والجمالية، بمختلف أشكال الدعم والتقنيات
- دراسة عمليات الإبداع والإنتاج وما بعد الإنتاج للأعمال السمعية والبصرية (فيلم، تلفزيون)، وكذلك العناصر الأساسية للسرد القصصي (الصورة والصوت)
- إدارة النماذج النظرية لبناء السرد بشكل مناسب، والآليات المشاركة في إنشاء القصص وصياغتها من خلال العرض والتدريب وما بعد الإنتاج
- التعرف على العرض الشامل للإنتاج السمعي البصري السينمائي والتلفزيوني، وتحمل مسؤولية توجيه الممثلين والتكييف مع السيناريو أو خطة العمل أو الميزانية السابقة
- القدرة والمعهارة في الإخراج/صناعة الأفلام وفقاً لخطة التدريب والسيناريو والتصوير
- ربط السينما بالفنون التصورية الأخرى كالتصوير والرسم
- تحليل الاختلافات بين الإخراج المسرحي والسينمائي من أجل فهم خصوصيات اللغات
- التعرف على الأساليب التفسيرية وأصلها من أجل جعل التواصل بين الممثل والمخرج أكثر مرونة

## الوحدة 6. الصناعات الثقافية ونماذج أعمال الاتصالات الجديدة

- دراسة التحولات التي طرأت على الصناعات الثقافية في عرض واستهلاك الشبكات الرقمية في جوانبها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية
- تعزيز التحديات التي فرضتها البيئة الرقمية في نماذج أعمال الشركات الصحفية وغيرها من الصناعات الثقافية التقليدية
- تحليل وتصميم الاستراتيجيات المبتكرة، التي تساهم في تحسين عمليات الإدارة وصنع القرار، وكذلك تطوير المنتجات المعلومانية بما ينماشى مع احتياجات الجمهور والمعانين
- فهم التغيرات في عمليات التنظيم والإدارة للموارد الاستراتيجية والبشرية والهادفة والتقنية للشركات الجديدة في البيئة الرقمية

## الوحدة 12. قيادة الأفراد وإدارة الموهاب

- تحديد العلاقة بين التوجه الاستراتيجي وإدارة الموارد البشرية
- تعميق المهارات الالزمة لإدارة الموارد البشرية الفعالة القائمة على الكفاءة
- تعميق منهجيات تقييم الأداء وإدارة الأداء
- دمج ابتكارات إدارة الموهاب وأثرها على الاحتفاظ بالموظفين ولائهم
- تطوير استراتيجيات لتنفيذ وتطوير فرق العمل عالية الأداء
- اقتراح حلول فعالة لإدارة التغيير وحل النزاعات في المؤسسات

## الوحدة 13. الإدارة الاقتصادية والمالية

- تحليل بيئه الاقتصاد الكلي وتأثيرها على النظام المالي الوطني والدولي
- تحديد نظم المعلومات وذكاء الأعمال لاتخاذ القرارات المالية
- التفريق بين القرارات المالية الرئيسية وإدارة المخاطر في الإدارة المالية
- تقييم استراتيجيات التخطيط المالي والحصول على تمويل الأعمال التجارية

## الوحدة 14. الإدارة التجارية والتسويق الاستراتيجي

- هيكلة الإطار المفاهيمي وأهمية الإدارة التجارية في الشركات
- الدخول في العناصر والأنشطة الرئيسية للتسويق وتأثيرها على المؤسسة
- تحديد مراحل عملية التخطيط التسويقي الاستراتيجي
- تقييم استراتيجيات تحسين الإعلام المؤسسي والسمعة الرقمية للشركة

## الوحدة 15. Management إداري

- تحديد مفهوم الإدارة العامة وصلتها بإدارة الأعمال
- تقييم أدوار ومسؤوليات المدير في الثقافة المؤسسية
- تحليل أهمية إدارة العمليات وإدارة الجودة في سلسلة القيمة
- تطوير مهارات الإعلام بين الأشخاص ومهارات التحدث أمام الجمهور لتدريب المتخصصين الرسميين

## الوحدة 9. الجمهور في وسائل الإعلام السمعية البصرية

- التعرف على المستوى النظري على تيارات الدراسات المخصصة لاستقبال السمعي البصري
- التعرف على الاختلافات بين الطرق المختلفة للتعامل مع دراسة الاستقبال السمعي البصري والوضع الحالي
- فهم عمل الشبكات الاجتماعية كجزء أساسي من البيئة السمعية والبصرية الحالية
- فهم الروابط بين الجمهور والمحظوظ
- فهم التحولات المستمرة من الرقمنة

## الوحدة 10. السيناريو التلفزيوني: البرامج والخيال

- فهم العملية الإبداعية والصناعية في إعداد السيناريو الروائي للتلفزيون
- التعرف على أنواع المختلفة البرامج التلفزيونية من أجل تحديد تقنيات البرمجة التي تتطلبها
- التعرف على الأدوات المختلفة المتاحة لكاتب السيناريو التلفزيوني
- التعرف على كيفية ارتباط تنسيق البرنامج التلفزيوني بتقنيات الكتابة لديك
- فهم أساسيات ديناميكيات تنسيق البرنامج التلفزيوني
- الحصول على نظرة عامة عالمية على امتيازات تنسيق البرامج التلفزيونية الدولية
- استخدام وجهة نظر نقدية عند تحليل أنواع والتنسيقات المختلفة للبرامج التلفزيونية بناءً على البرنامج النصي الخاص بك
- التعرف على طرق تقديم مشروع السيناريو لمسلسل تلفزيوني، تطوره وواقعه الحالي، وعلاقته بظاهرة التقلي والسياقات الاجتماعية والثقافية التي يتم إنتاجها فيها

## الوحدة 11. القيادة والأخلاقيات والمسؤولية الاجتماعية للشركة

- تحليل تأثير العولمة على حوكمة الشركات وإدارة الشركات
- تقييم أهمية القيادة الفعالة في إدارة ونجاح الشركات
- تحديد استراتيجيات الإدارة متعددة الثقافات وأهميتها في بيئة الأعمال المتعددة
- تطوير المهارات القيادية وفهم التحديات الراهنة التي تواجه القيادة
- تحديد مبادئ ومارسات أخلاقيات العمل وتطبيقها في عملية اتخاذ القرارات المؤسسية
- هيكلة استراتيجيات تنفيذ وتحسين الاستدامة والمسؤولية الاجتماعية للشركات

03

## الكفاءات

عند الانتهاء من هذا المؤهل العلمي، سيكون الطالب قادرًا على أداء وظائف مختلفة في شركة سمعية وبصرية. وبالتالي، ستفهم الإدارة والتأثير العالمي لمشروع الاتصال في كل مرحلة من مراحله، وتكون قادرًا على اتخاذ القرارات الصحيحة في حالة وجود أي احتمال والحفاظ على التفكير الموضوعي في جميع الأوقات. لذلك، ستتمتع بالمهارات الالزمة لتنظيم العرض المسرحي واستخدام الشبكات الاجتماعية المتاحة لك وتحفيظ الميزانية الالزمة لأي عمل إبداعي.



مع هذا البرنامج ستتمكن من اكتساب المهارات  
اللزجة لعرض لعبة فيديو على الشاشة الكبيرة"



HISTORIS  
VTO





## الكفاءات العامة



- تطوير الإدارة العالمية لمشروع الاتصال السمعي البصري في كل جانب من جوانبه مع التحكم الكامل في مختلف العوامل والعمليات المشاركة فيه

إذا كنت تعرف كيفية استخدام الشبكات لصالحك، فسوف تكون قادرًا على إنشاء إنتاج يتناسب مع احتياجات الجمهور"



## الكفاءات المحددة



- إدارة مشروع سمعي بصري
- توجيه الممثلين
- التكيف مع التغيرات في العرض والاستهلاك
- التعرف على تحديات المشهد الرقمي
- تصميم استراتيجيات متعددة للإدارة
- معرفة كيفية تنظيم التوزيع الفعال لمنتج سمعي بصري
- رصد استهلاك المنتج
- تطبيق التنظيم التنفيذي على هذه المهام
- التعرف على تمهيدات التسويق المختلفة
- شرح الوضع الحالي للسينما في هذا السياق
- التعرف على جميع أنواع الإنتاج السمعي البصري
- شرح العلاقة بين الجنسين واللحظة الاجتماعية
- التعرف على الحالة الحالية لاستهلاك التلفزيون
- التعرف على مفاتيح التواصل المختلفة للأشكال المختلفة فيما يتعلق بالسياسات الثقافية
- تحديد مختلف مسارات الدراسات في القطاع السمعي البصري
- فهم أداء الشبكة من هذا المنظور
- وصف العلاقة بين الجمهور والمحتوى
- معرفة التعديلات الازمة للرقمنة السمعية البصرية
- معرفة كيف هي عملية إنشاء نص خيالي
- التعرف على نوع النص الذي يحتاجه كل نوع
- التعرف على عمل كاتب السيناريو التلفزيوني
- التعرف على الامتيازات المختلفة لتنسيقات التلفزيون
- معرفة تقديم مشروع مسلسل تلفزيوني
- وصف ما هي الصحافة الثقافية
- معرفة كيفية التدرك بفعالية عبر الشبكة 3.0
- استخدام وسائل التواصل الاجتماعي في البيئة الصحفية
- التعرف على تركيبة فرق الإنتاج السمعي البصري
- تنظيم التدريب
- تخطيط الإجراءات السردية لتعديل الوسائل المتاحة
- إتقان المراحل المختلفة للمشروع السمعي البصري
- استخدام نظام الكاميرات المتعددة
- معرفة وتطبيق الهياكل التنظيمية للاتصال السمعي البصري
- التعرف على كيفية التكيف مع أشكال الاستهلاك في كل لحظة
- التعرف على الكود العلائقى لمختلف وكلاء الاتصال السمعي البصري
- امتلاك رؤية سياسية
- وصف التطور التاريخي للإنتاج السمعي البصري
- التعرف على الإطار القانوني
- إنشاء منتجات معدلة للتمويل المتاح
- تخصيص الميزانية تحت عناوين مختلفة
- التعرف على طرق التوزيع
- تنظيم الفرق البشرية المختلفة
- التخطيط لإطلاق المنتجات السمعية البصرية
- صنع منتجًا سمعيًّا بصريًّا في الدعامتين المختلفة
- التعرف على العمليات الإبداعية والإنتاجية المختلفة
- إنشاء السرد السمعي البصري والإشراف عليه
- إعداد مشروع سمعي بصري

# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

تللزم TECH باستثمار بالتميز الأكاديمي لهذا السبب، يضم كل برنامج من برامجها فرق تدريس على أعلى مستوى. يتمتع هؤلاء الخبراء بخبرة واسعة في مجالاتهم المهنية، وفي الوقت نفسه، حققوا نتائج مهمة من خلال أحدهم التجربة وعملهم الميداني. بالإضافة إلى ذلك، يلعب هؤلاء الأخصائيون دوراً رائداً في الشهادة الجامعية، حيث أنهم مسؤولون عن اختيار المحتوى الأكثر حداة وابتكاراً لإدراجها في المنهج الدراسي. في الوقت نفسه، يشاركون في تطوير العديد من موارد الوسائل المتعددة ذات الدقة التعليمية العالية.



سيكون طاقم التدريس الكامل، المكون من خبراء ذوي خبرة واسعة، في متناول يدك في هذا البرنامج من "TECH"





### **المديرة الدولية المستضافة**

بخبرة تزيد عن 20 عاماً في تصميم وقيادة فرق عالمية لاستقطاب المواهب، هي خبيرة في التوظيف واستراتيجية التكنولوجيا. وقد شغلت طوال حياتها المهنية مناصب رفيعة في العديد من المؤسسات التكنولوجية في العديد من الشركات المدرجة على قائمة فورتشن 50، بما في ذلك Comcast و NBCUniversal و NBCUniversal. وقد مكّنه سجله الحافل من التفوق في بيئة تنافسية وعالية النمو.

بصفتها نائبة رئيس قسم استقطاب المواهب في Mastercard، تشرف على استراتيجية استقطاب المواهب وتنفيذها، وتعاون مع قادة الأعمال ومسوولي الموارد البشرية لتحقيق أهداف التوظيف التشغيلية والاستراتيجية. هي تهدف على وجه الخصوص إلى إنشاء فرق عمل متنوعة وشاملة وذات أداء عالي تدفع الابتكار والنمو في منتجات الشركة وخدماتها. كما أنها خبيرة في استخدام الأدوات اللازمة لجذب أفضل المهنيين من جميع أنحاء العالم والاحتفاظ بهم. كما تتولى مسؤولية تعزيز علامة صاحب العمل التجارية والقيمة التي تقدمها Mastercard من خلال المنتشورات والفعاليات ووسائل التواصل الاجتماعي.

أثبتت Jennifer Dove التزامها بالتطوير المهني المستمر، حيث شاركت بنشاط في شبكات المتخصصين في مجال الموارد البشرية وساهمت في توظيف العديد من الموظفين في شركات مختلفة. بعد حصولها على درجة البكالوريوس في الاتصال التنظيمي من جامعة ميامي، شغلت مناصب عليا في مجال التوظيف في شركات في مجالات متعددة.

من جهة أخرى، قد اشتهرت بقدرتها على قيادة التحولات التنظيمية، ودمج التكنولوجيا في عمليات التوظيف، وتطوير برامج القيادة التي تُعد المؤسسات للتحديات المقبلة. قد نجحت أيضاً في تنفيذ برامج العافية المهنية التي زادت بشكل كبير من رضا الموظفين والاحتفاظ بهم.

## Dove, Jennifer .أ.

- نائب الرئيس في استقطاب المواهب في Mastercard، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية
- مديرة استقطاب المواهب، NBCUniversal، نيويورك، الولايات المتحدة الأمريكية
- رئيسة قسم التوظيف Comcast
- رئيسة قسم التوظيف في شركة Rite Hire Advisory
- نائب الرئيس التنفيذي، قسم المبيعات في شركة Ardor NY Real Estate
- مدبيرة التوظيف في شركة Valerie August وشركاه
- مدبيرة تنفيذية للحسابات في شركة BNC
- مدبيرة تنفيذية للحسابات في Vault
- ذربيجة في الإعلام المؤسسي من جامعة ميامي

بفضل جامعة TECH ستتمكن من التعلم  
مع أفضل المحترفين في العالم"



## المدير الدولي المستضاف



Rick Gauthier مع عقود من الخبرة في مجال التكنولوجيا في كبرى شركات التكنولوجيا متعددة الجنسيات، طور بشكل بارز في مجال الخدمات السحابية وتحسين العمليات من البداية إلى النهاية. وقد تم الاعتراف به كقائد ومدير فريق ذو كفاءة عالية، حيث أظهر موهبة طبيعية لضمان مستوى عالٍ من الالتزام بين موظفيه.

فهو يتمتع بموهبة فطرية في الاستراتيجية والابتكار التنفيذي، وتطوير أفكار جديدة ودعم نجاحها ببيانات عالية الجودة. وقد أثبتت له مسيرته المهنية في Amazon إدارة ودمج خدمات تكنولوجيا المعلومات الخاصة بالشركة في الولايات المتحدة. قاد في شركة Microsoft فريقاً مكوناً من 104 أشخاص، وكان مسؤولاً عن توفير البنية التحتية لتقنولوجيا المعلومات على مستوى الشركة ودعم أقسام هندسة المنتجات في جميع أنحاء الشركة.

وقد مكنته هذه الخبرة من الظهور كمدير عالي التأثير بتمتع بقدرات ملحوظة على زيادة الكفاءة والإنتاجية ورضا العملاء بشكل عام.

## أ. Gauthier, Rick.

- مدير تكنولوجيا المعلومات الإقليمي في Amazon, Seattle, الولايات المتحدة الأمريكية
- رئيس قسم البرامج العليا في Amazon
- نائب رئيس شركة Wimmer Solutions
- المدير الأول لخدمات الهندسة الإنتاجية في Microsoft
- شهادة في الأمان السيبراني من Western Governors University
- شهادة تقنية في الغوص التجاري *Commercial Diving* من Divers Institute of Technology
- شهادة في الدراسات البيئية من The Evergreen State College

اغتنم الفرصة للتعرف على أحدث  
التطورات في هذا المجال لتطبيقها  
في ممارستك اليومية"



### المدير الدولي المستضاف

هو خبير دولي شهير يتمتع بخبرة تزيد عن عقدين من الزمن في مجال التحول الرقمي، والتسويق، والاستراتيجيات والاستشارات. وطوال مسيرته المهنية الطويلة، قام بالعديد من المخاطر، وهو مدافع دائم عن الابتكار والتغيير في بيئه الأعمال. وبفضل هذه الخبرة، عمل مع رؤساء تنفيذيين وشركات في جميع أنحاء العالم، ودفعهم إلى الابتعاد عن نماذج الأعمال التقليدية. وهكذا، قد ساعد شركات مثل Shell للطاقة على أن تصبح شركات رائدة حقيقة في السوق، مع التركيز على عملائها و العالم الرقمي.

إن الاستراتيجيات التي صممتها Arman لها تأثير كامن، حيث مكنت العديد من الشركات من تحسين تجارب المستهلكين، والموظفين والمساهمين على حد سواء. نجاح هذا الخبير يمكن قياسه كميًّا من خلال مقاييس CSAT، ومشاركة الموظفين في المؤسسات التي عمل فيها ونمو المؤشر المالي للأرباح قبل خصم الفوائد والضرائب والاستهلاك والإطفاء في كل منها.

كما قام أيضًا برعاية وقيادة فرق عالية الأداء حصلت على جوائز تقديرًا لإمكاناتها التحويلية.. مع شركة Shell، بالتحديد، شرع المدير التنفيذي في التغلب على ثلاثة تحديات: تلبية متطلبات من أجل إزالة الكربون المعقدة للعملاء، ودعم "إزالة الكربون الفعالة من حيث التكلفة" و إصلاح مشهد مجزأ للبيانات، والرقمية والتكنولوجيا. وبالتالي، فقد أظهرت جهودهم أنه من أجل تحقيق النجاح المستدام، من الضروري البدء من احتياجات المستهلكين وإرساء أسس التحول في العمليات والبيانات والتكنولوجيا والثقافة.

من ناحية أخرى، يتميز المدير التنفيذي بإتقانه لتطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الأعمال، وهو موضوع يحمل فيه شهادة الدراسات العليا من كلية لندن للأعمال. وفي الوقت نفسه، اكتسب خبرة متراكمة في مجال إنترنت الأشياء و Salesforce.

## Arman, Romi .أ.

- مدير التحول الرقمي (CDO) في شركة Shell للطاقة، لندن، المملكة المتحدة
- الرئيس العالمي للتجارة الإلكترونية وخدمة العملاء في شركة Shell للطاقة
- مدير الحسابات الرئيسية الوطنية (مصنعي المعدات الأصلية للسيارات والتجزئة) لشركة Shell في كوالالمبور، ماليزيا
- مستشار إداري أول (قطاع الخدمات المالية) لدى شركة Accenture من سنغافورة
- خريج جامعة Leeds
- الدراسات العليا في تطبيقات الذكاء الاصطناعي في مجال الأعمال لكبار التنفيذيين من كلية لندن للأعمال
- شهادة محترف تجربة العملاء CCXP
- دورة التحول الرقمي التنفيذي من IMD

هل ترغب في تحديث معرفتك بأعلى جودة  
تعليمية؟ تقدم لك جامعة TECH أحدث  
محتوى في السوق الأكاديمي، صممته خبراء  
مشهورون دولياً"



## المدير الدولي المستشار



Manuel Arens هو خبير متخصص في إدارة البيانات وقاد فريق عمل على درجة عالية من الكفاءة. في الواقع، يشغل منصب مدير المشتريات العالمية في قسم البنية التحتية التقنية ومركز البيانات في Google، حيث قضى معظم حياته المهنية. وقد قدمت الشركة، التي يقع مقرها في Mountain View، حلولاً للتحديات التشغيلية التي تواجه عمليات التكنولوجيا، مثل تكامل البيانات الرئيسية، وتحديثات بيانات البائعين وتحديد أولويات بيانات البائعين. وقد قاد عملية تحطيط سلسلة التوريد في مركز البيانات وتقييم مخاطر الموردين، مما أدى إلى تحسينات في العمليات وإدارة سير العمل أدت إلى تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف.

مع أكثر من عشر سنوات من العمل في تقديم الحلول الرقمية والقيادة للشركات في مختلف الصناعات، يتعذر بخبرة واسعة في جميع جوانب تقديم الحلول الاستراتيجية، بما في ذلك التسويق، وتحليلات الوسائل، medición، والقياس والإسناد. في الواقع، حصلت الشركة على العديد من الجوائز عن عملها، بما في ذلك جائزة الريادة BIM، وجائزة الريادة في البحث، جائزة برنامج توليد العملاء المتمم للتصدير و جائزة أفضل نموذج مبيعات في أوروبا والشرق الأوسط وأمريقيا.

كما شغل Arens منصب مدير المبيعات في Dublin، أيرلندا. في هذا المنصب، قام ببناء فريق من 4 إلى 14 عضواً في ثلاثة سنوات وقد قاد فريق المبيعات لتحقيق النتائج والتعاون بشكل جيد مع بعضهم البعض ومع الفرق متعددة الوظائف. كما عمل أيضاً ك محلل أول للصناعة في هامبورغ بألمانيا، حيث قام بإعداد خطوط سير لأكثر من 150 عميلاً باستخدام أدوات داخلية وخارجية لدعم التحليل. تطوير وكتابة تقارير متعمقة لإثبات إتقان الموضوع، بما في ذلك فهم العوامل الاقتصادية الكلية والسياسية/التنظيمية التي تؤثر على تبني التكنولوجيا ونشرها.

وقد قاد أيضاً فرق عمل في شركات مثل Siemens Eaton، Airbus، حيث اكتسب خبرة قيمة في إدارة الحسابات وسلسلة التوريد. وقد اشتهر بشكل خاص بعمله على تجاوز التوقعات باستعمال من خلال بناء علاقات قيّمة مع العملاء و العمل بسلسلة مع الأشخاص على جميع مستويات المؤسسة، بما في ذلك أصحاب المصلحة والإدارة وأعضاء الفريق والعملاء. لقد جعله نهجه القائم على البيانات وقدرته على تطوير حلول مبتكرة وقابلة للتطبيق لتحديات الصناعة رائداً بارزاً في مجاله.

## Arens, Manuel .أ.

- مدير المشتريات العالمية في Google, Mountain View, الولايات المتحدة الأمريكية
- مدير أول، تطبيقات وتقنيات Google B2B, الولايات المتحدة الأمريكية
- مدير مبيعات في Google, أيرلندا
- كبير محللي الصناعة في Google, ألمانيا
- مدير حساب في Google, أيرلندا
- مدير Accounts Payable في إيتون، المملكة المتحدة
- مدير سلسلة التوريد في شركة Airbus، ألمانيا

راهن على جامعة TECH! ستتمكن من الوصول إلى أفضل المواد التعليمية، في طبعة التكنولوجيا والتعليم، والتي ينفذها متخصصون مشهورون دولياً في هذا المجال"





## المدير الدولي المستضاف

Andrea La Sala هو مدير تنفيذي في مجال التسويق كان لمشاريعه معنى مؤثر في بيئة الأزياء. وطوال مسيرته المهنية الناجحة قام بتطوير مجموعة متنوعة من المهام المتعلقة بالمنتجات، والتسويق والإعلامات. كل هذا مرتبط بعلامات تجارية مرموقة مثل Giorgio Armani, Dolce&Gabbana, Calvin Klein وغيرها.

وقد ارتبطت نتائج هذا المدير من أعلى المستويات الدولية بقدرته المثبتة على تجميع المعلومات في إطار عمل واحدة وتنفيذ إجراءات ملموسة تتماشى مع أهداف العمل المحددة. بالإضافة إلى ذلك، فهو معروف باستباقيته وقدرته على التكيف مع الواقع السريع للعمل. ومع كل هذا، يضيف هذا الخبر وعيًا تجاريًا قوياً، ورؤوية للسوق وشفافيةً بالمنتجات.

كمدير عالي للعلامات التجارية والتسويق في Giorgio Armani، أشرف على استراتيجيات تسويقية مختلفة للملابس والإكسسوارات. كما ركزت تكتيكاتهم أيضًا في مجال البيع بالتجزئة واحتياجات المستهلكين وسلوكهم. في هذا كان La Sala مسؤولاً أيضاً عن تشكيل تسويق المنتجات في الأسواق المختلفة، حيث عمل كقائد فريق في أقسام التصميم، والإعلامات والمبيعات.

ومن ناحية أخرى، قام في شركات مثل Calvin Klein أو Gruppo Coin، بمشاريع تعزيز هيكلية، لكلا التطوير والتسويق لمجموعات مختلفة. كما كان مسؤولاً عن إنشاء تقويمات فعالة لكل من حملات البيع والشراء. كما كان مسؤولاً عن شروط، وتكاليف، وعمليات ومواعيد تسليم العمليات المختلفة.

وقد جعلت هذه الخبرات من Andrea La Sala أحد أهم وأكثر تأهيل لقيادة الشركات في مجال الأزياء والرفاهية. قدرة إدارية عالية تمكّن من خلالها بطريقة فعالة من تنفيذ التموضع الإيجابي لـ علامات التجارية المختلفة وإعادة تحديد مؤشرات الأداء الرئيسية (KPIs).

## أ. La Sala, Andrea

- المدير العالمي للعلامة التجارية والتسويق العالمي لعلامة Armani Exchange en Giorgio Armani, ميلانو, إيطاليا
- مدير التسويق التجاري في Calvin Klein
- مدير العلامة التجارية في Gruppo Coin
- مدير العلامة التجارية في Dolce&Gabbana
- مدير العلامة التجارية في Sergio Tacchini S.p.A
- محلل السوق في Fastweb
- فريج كلية إدارة الأعمال والاقتصاد في جامعة Piemonte الشرقيّة



ينتظرك أكثر المتخصصين الدوليين تأهيلًا  
وخبرة في جامعة TECH ليقدموا لك تعليماً  
من الدرجة الأولى ومحدداً ومبنياً على أحدث  
الأدلة العلمية. ما الذي تنتظره بعد؟"

## المدير الدولي المستضاف



من ناحية أخرى، يُعتبر المدير التنفيذي رائداً في استخدام تقنيات تصور البيانات التي تبسط المجموعات المعقدة بمناصب قيادية في شركات متعددة الجنسيات مثل Red Bull و Walmart. كما أنه معروف برؤيته في تحديد التقنيات الناشئة التي لها تأثير دائم على المدى الطويل على بيئة الشركات.

Mick Gram مرادف للابتكار والتميز في مجال ذكاء الأعمال لـ المستوى الدولي. ترتبط مسيرة المهنية الناجحة بمناصب قيادية في شركات متعددة الجنسيات مثل Red Bull و Walmart. كما أنه معروف برؤيته في تحديد التقنيات الناشئة التي لها تأثير دائم على المدى الطويل على بيئة الشركات.

ومن أبرز مشاريعها في السنوات الأخيرة منصة Walmart Data Cafe، وهي أكبر منصة من نوعها في العالم تعتمد على السحابة لتحليل البيانات الضخمة Big Data. وقد شغل أيضاً منصب مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence في شركة Red Bull، حيث غطى مجالات مثل المبيعات والتوزيع والتسويق وعمليات سلسلة التوريد. وقد تم تكريمه فريقه مؤخراً لابتكاراته المستمرة في استخدام واجهة برمجة تطبيقات API Walmart Luminate الجديدة الخاصة بالمتسوقين وقنوات التسويق.

أما بالنسبة إلى تعليمه، فقد حصل المدير التنفيذي على العديد من شهادات الماجستير والدراسات العليا في مراكز مرموقة مثل جامعة Berkeley في الولايات المتحدة و جامعة Copenhagen في الدنمارك. ومن خلال هذا التحديث المستمر، يمكنه أن يتحقق أحدث الكفاءات. وعلى هذا النحو، فقد أصبح يُنظر إليه على أنه قائد مولود للاقتصاد العالمي الجديد، الذي يتمحور حول السعي وراء البيانات وإمكانياتها اللانهائية.

## Gram, Mick . أ

- مدير ذكاء الأعمال Business Intelligence والتحليلات في Red Bull, الولايات المتحدة الأمريكية
- مهندس حلول ذكاء الأعمال في Walmart Data Cafe
- استشاري مستقل لذكاء الأعمال وعلوم البيانات Data Science Business Intelligence
- مدير ذكاء الأعمال في Capgemini
- محلل أول في Nordea
- استشاري أول ذكاء الأعمال في SAS
- التعليم التنفيذي في Machine Learningg IA في UC Berkeley College of Engineering
- في التجارة الإلكترونية في جامعة Copenhagen Executive MBA
- اجازة وماجستير في الرياضيات والإحصاء في جامعة Copenhagen

ادرس في أفضل جامعة أونلاين في العالم  
وفقاً لمجلة فوربس! ستتمكن في هذا  
من الوصول إلى مكتبة واسعة من موارد  
الوسائل المتعددة التي طورها أساتذة  
مشهورون عالمياً"





### المدير الدولي المستضاف

Scott Stevenson هو خبير متعمق في قطاع التسويق الرقمي Marketing Digital ارتبط لأكثر من 19 عام بواحدة من أقوى الشركات في مجال الترفيه، وهي شركة Warner Bros. Discovery. في هذا المنصب، لعب دوراً رئيسياً في الإشراف على الخدمات اللوجستية وسير العمل الإبداعي عبر مجموعة متنوعة من المنصات الرقمية، بما في ذلك وسائل الإعلام الاجتماعي والبحث والعرض والوسائل الخطية.

لقد كانت قيادة هذا المدير التنفيذي حاسمة في قيادة استراتيجيات الإنتاج في الإعلامي المدفوع، مما أدى إلى نتائج ملحوظة أفضل في معدلات التحويل في شركته. وفي الوقت نفسه، تولى في الوقت نفسه مناصب أخرى، مثل مدير خدمات التسويق ومدير حركة المرور في نفس الشركة متعددة الجنسيات خلال فترة إدارته السابقة.

شارك أيضاً في التوزيع العالمي للألعاب الفيديو وحملات الملكية الرقمية. كما كان مسؤولاً أيضاً عن تقديم الاستراتيجيات التشغيلية المتعلقة بتشكيل ووضع المنسات الأخيرة على محتوى الصوت والصورة للإعلانات التلفزيونية و المقاطع الدعائية.

بالإضافة إلى ذلك، يحمل الخبير اجازة في الإعلانات السلكية واللاسلكية من جامعة فلوريدا والماجستير في الكتابة الإبداعية من جامعة كاليفورنيا، مما يدل على مهاراته في الإعلام ورواية القصص. بالإضافة إلى ذلك، شارك في كلية التطوير المهني بجامعة Harvard في برامج متقدمة حول استخدام الذكاء الاصطناعي في الأعمال التجارية. وبالتالي، فإن ملفه المهني هو أحد أكثر الملفات المهنية أهمية في مجال التسويق والإعلام الرقمي الحالي.

## أ. Stevenson, Scott

- مدير التسويق الرقمي في Warner Bros. Discovery, Burbank, الولايات المتحدة
- مدير حركة المزور Warner Bros. Entertainment
- ماجستير في الكتابة الإبداعية من جامعة كاليفورنيا
- إجازة في الإعلامات السلكية واللاسلكية من جامعة فلوريدا



حقق أهدافك الأكademية والمهنية مع أفضل  
الخبراء المؤهلين في العالم! سيرشدك أُساتذة  
MBA هذا خلال عملية التعلم بأكملها"



### المدير الدولي المستضاف

الدكتور Doctor Eric Nyquist هو خبير في مجال الرياضة العالمية، بنى مسيرة مهنية رائعة، وقد اشتهر بقيادته الاستراتيجية وقدرته على قيادة التغيير والابتكار في المؤسسات الرياضية بمستوى عالي.

في الواقع، لقد شغل مناصب رفيعة مثل مدير الإعلامات والتأثير في NASCAR، في Estados Unidos Florida. مع سنوات عديدة من الخبرة، شغل الدكتور Nyquist أيضًا عدداً من المناصب القيادية، بما في ذلك نائب الرئيس الأول للتطوير الاستراتيجي والمدير العام لشؤون الأعمال، حيث أدار أكثر من عشرة تخصصات تتراوح بين التطوير الاستراتيجي والتسويق الترفيهي.

ترك Nyquist أيضًا بصمة كبيرة على الامتيازات الرياضية الأكثر أهمية في شيكاغو. وبصفته نائب الرئيس التنفيذي لامتيازات Chicago White Sox و Chicago Bulls فقد أثبتت قدرته على قيادة الأعمال الناجحة والاستراتيجية في عالم الرياضة الاحترافية.

أخيراً، بدأ مسيرته المهنية في مجال الرياضة أثناء عمله في نيويورك ك محلل استراتيجي رئيسي لدى Roger Goodell في الدوري الوطني لكرة القدم الأمريكية وقبل ذلك كمدرب قانوني لدى الاتحاد الأمريكي لكرة القدم.

## أ. Nyquist, Eric

بفضل هذه الشهادة الجامعية 100%،  
ستتمكن من الجمع بين دراستك والتزاماتك  
اليومية، بمساعدة كبار الخبراء الدوليين  
في مجال اهتمامك. سجل الآن!"



- مدير التواصل والتأثير في NASCAR، في فلوريدا، الولايات المتحدة الأمريكية
- نائب الرئيس الأول للتطوير الاستراتيجي في NASCAR
- نائب رئيس التخطيط الاستراتيجي في NASCAR
- المدير العام لشؤون الأعمال في Chicago White Sox
- نائب الرئيس التنفيذي، امتيازات Chicago Bulls
- نائب الرئيس التنفيذي، امتيازات Chicago Bulls
- مدرب تخطيط الأعمال في الدوري الوطني لكرة القدم الأمريكية
- الشؤون التجارية/مدرب الشؤون التجارية/القانونية في الاتحاد الأمريكي لكرة القدم
- دكتوراه من جامعة شيكاغو
- ماجستير في إدارة الأعمال من كلية بوث لإدارة الأعمال في جامعة شيكاغو
- إجازة في الآداب في الاقتصاد الدولي من كلية Carleton

# الهيكل والمحتوى

لكي تكون متناغماً مع المتطلبات التي يطلبها القطاع، فإن MBA إدارة الشركات السمعية البصرية يجعل المحتوى الأكثر حداة وابتكاراً في السوق متاماً للطالب. لذلك، في كل وحدة، ستتمكن من تعلم جوانب مختلفة من تشغيل المنطقة، مثل استخدام الشبكات الاجتماعية في الصحافة الثقافية، وعملية الإنشاء وما بعد الإنتاج، وإنشاء السيناريو، من بين أمور أخرى. سيكون بهذه الطريقة، حيث سيتمكن مصمم ألعاب الفيديو من الدخول إلى مجال العمل هذا.





محتوى هذا البرنامج سيساعدك على الاستعداد  
لمواجهة تحدي العمل في شركة سمعية وبصرية"



## الوحدة 1. الصحافة الثقافية

- .7.2. المونتاج
- .1.7.2. المونتاج كالتجمّع إعادة بناء الزمكان
- .2.7.2. تقنيات التجمّع غير الخطية
- .8.2. مرحلة ما بعد الإنتاج وتصنيف الألوان
- .1.8.2. مرحلة ما بعد الإنتاج
- .2.8.2. مفهوم التركيب العمودي
- .3.8.2. وضع المعايير
- .9.2. التنسيقات وفريق الإنتاج
- .1.9.2. تنسيقات الكاميرات المتعددة
- .2.9.2. الاستوديو والفرقة
- .10.2. المفاتيح والتقنيات والإجراءات في إنتاج الكاميرات المتعددة
- .1.10.2. تقنيات الكاميرات المتعددة
- .2.10.2. بعض التنسيقات الشائعة

## الوحدة 3. هيكل النظام السمعي البصري

- .1.3. مقدمة للصناعات الثقافية
- .1.1.3. مفاهيم الثقافة. الثقافة والاتصالات
- .2.1.3. نظرية وتطور الصناعات الثقافية: التصنيف والتماذج
- .2.3. الصناعة السينمائية 1
- .1.2.3. الخصائص والعوامل الرئيسية
- .2.2.3. هيكل النظام السينمائي
- .3.3. الصناعة السينمائية 2
- .1.3.3. الصناعة السينمائية الأمريكية
- .2.3.3. شركات الإنتاج المستقلة
- .3.3.3. المشاكل والمناقشات في الصناعة السينمائية
- .4.3. الصناعة السينمائية 3
- .1.4.3. اللوائح التنظيمية السينمائية الدولة والثقافة. سياسات حماية وتعزيز التصوير السينمائي
- .2.4.3. حالات الدراسة
- .1.5.3. الصناعة التلفزيونية 1
- .1.5.3. التلفزة الاقتصادية
- .2.5.3. النماذج التأسيسية
- .3.5.3. التحولات

1. الصحافة الثقافية في وسائل الإعلام التقليدية وتكاملها في العالم الرقمي

2.1. فن رواية القصص

3.1. أدلة أساسية للتوثيق الصحفي الثقافي

4.1. فلسفة الاتصال 0.3

5.1. إدارة وسائل الإعلام ووسائل التواصل الاجتماعي

6.1. المحتوى الصحفي التفاعلي

7.1. نماذج الاتصال

8.1. التمركز على الانترنت: SEO, SEMg, SMMg, SM0g, SERMg. المحتوى الصحفي المتخصص

## الوحدة 2. نظرية وتقنية الإدراك

1.2. الإنتاج باعتباره بناء العمل السمعي البصري. فريق العمل

1.1.2. من النص الأدبي إلى النص التقني أو فهرس الفيلم

2.1.2. فريق العمل

2.2. عناصر العرض على الشاشة. مواد البناء

2.2.2. التكيف المكاني. الإدارة الفنية

2.2.2. عناصر العرض على الشاشة

3.2. مرحلة ما قبل الإنتاج وثائق الإنتاج

3.2.2. السيناريو الفني

2.3.2. مصنع سينوغرافيا

3.3.2. storyboard

4.3.2. للتصوير

5.3.2. خطة التصوير

4.2. القيمة التعبيرية لصوت

1.4.2. تصفيق، عناصر الصوت

2.4.2. بناء القضاء الصوتي

5.2. القيمة التعبيرية لضوء

1.5.2. القيمة التعبيرية لضوء

2.5.2. تقنيات الإضاءة الأساسية

6.2. تقنيات التصوير الأساسية الكاميرا الأحادية

1.6.2. استخدامات وتقنيات التصوير بالكاميرا الأحادية

2.6.2. النوع الفرعي FoundFootage. الفيلم الروائي والوثائقي

3.6.2. تطبيق الكاميرا الأحادية في التلفزيون

- 6.3 الصناعة التلفزيونية 2
  - 6.3.1 صناعة التلفزة الأمريكية 1.6.3
  - 6.3.2 الخصائص الرئيسية 2.6.3
  - 6.3.3 تنظيم الدولة 3.6.3
  - 7.3 الصناعة التلفزيونية 3
  - 7.3.1 تلفزيون الخدمة العامة في أوروبا 1.7.3
  - 7.3.2 الأزمات والنقاشات 2.7.3
  - 8.3 محاور التغيير 3.6.3
  - 8.3.1 العمليات الجديدة في المجال السمعي البصري 1.8.3
  - 8.3.2 المناقشات التنظيمية 2.8.3
  - 9.3 التلفزيون الأرضي الرقمي (TDT) 9.3
  - 9.3.1 دور الدولة والتجارب 1.9.3
  - 9.3.2 الميزات الجديدة لنظام التلفزيون 2.9.3
  - 10.3 متداولين جدد في المشهد السمعي البصري 10.3
  - 10.3.1 منصات الخدمة (OTT) 10.3
  - 2.10.3 عواقب ظهوره 2.10.3
- الوحدة 4. الإنتاج السمعي البصري**

## الوحدة 5. إنتاج الخيال واتجاه الممثل

- 1.5 الإنتاج الخيالي
- 1.1.5 المقدمة
- 2.1.5 العملية وأدواتها
- 2.5 التصريحات والكاميرا
- 1.2.5 التصريحات والتأطير
- 2.2.5 حركة الكاميرا
- 3.2.5 الاستمرارية
- 3.5 الضوء واللون: الجوانب النظرية
  - 1.3.5 التعرض
  - 2.3.5 نظرية اللون
- 4.5 الإضاءة في السينما
  - 1.4.5 الأدوات
  - 2.4.5 التنوير باعتباره السرد

- 1.4 الإنتاج السمعي البصري
- 1.1.4 المفاهيم التمهيدية
- 2.1.4 الصناعة السمعية البصرية
- 2.4 فريق الإنتاج
- 1.2.4 المهنيين
- 2.2.4 المنتج والسيناريو
- 3.4 المشروع السمعي البصري
  - 1.3.4 إدارة مشروع
  - 2.3.4 تقييم المشاريع
  - 3.3.4 عرض المشاريع
- 4.4 طرق الإنتاج والتمويل
  - 1.4.4 تمويل الإنتاج السمعي البصري
  - 2.4.4 طرق الإنتاج السمعي البصري
  - 3.4.4 موارد التمويل المسبق



5.5. اللون والبصريات

1.5.5. التحكم في اللون

2.5.5. البصريات

3.5.5. التحكم في الصورة

6.5. العمل على التصوير

1.6.5. قائمة المخطط

2.6.5. الفريق ومهامه

7.5. المسائل تقنية في الإذراج السينمائي

1.7.5. الموارد التقنية

8.5. رؤية المديرين

1.8.5. المديرون يأخذون الكلمة

9.5. التحولات الرقمية

1.9.5. التحولات التناظرية الرقمية في التصوير السينمائي

2.9.5. عهد ما بعد الإنما

10.5. إدارة الممثلين

1.10.5. المقدمة

2.10.5. الأساليب والتكتيكات الرئيسية

3.10.5. العمل مع الممثلين

## الوحدة 6. الصناعات الثقافية ونماذج أعمال الاتصالات الجديدة

1.6. مفاهيم الثقافة، الاقتصاد، الاتصال، التكنولوجيا، الصناعات الثقافية

1.1.6. الثقافة والاقتصاد والاتصالات

2.1.6. الصناعات الثقافية

2.6. التكنولوجيا والاتصالات والثقافة

1.2.6. الثقافة الحرفية المساعدة

2.2.6. من العرض الذي إلى الفنون التشكيلية

3.2.6. المتاحف والتراث

3.6. القطاعات الكبرى للصناعات الثقافية

1.3.6. المنتجات التحريرية

2.3.6. تدفق الصناعات الثقافية

3.3.6. النماذج الهجينة

4.6. العصر الرقمي في الصناعات الثقافية

1.4.6. الصناعات الثقافية الرقمية

2.4.6. نماذج جديدة في العصر الرقمي

- 5. الوسائط الرقمية والإعلام في العصر الرقمي
  - 1.5.6 الأعمال الصحفية عبر الإنترنت
  - 2.5.6 الراديو في البيئة الرقمية
  - 3.5.6 خصائص وسائل الإعلام في العصر الرقمي
  - 6.6. العولمة والتنوع في الثقافة
    - 1.6.6 تركيز وتدويل وعولمة الصناعات الثقافية
    - 2.6.6 الكفاح من أجل التنوع الثقافي
  - 7.6 السياسات الثقافية والتعاونية
    - 1.7.6 السياسات الثقافية
  - 2.7.6 دور الولايات وأقاليم البلدان
  - 8.6 التنوع الموسيقي في الساحة
    - 1.8.6 قطاع الموسيقى اليوم
    - 2.8.6 السداقة
  - 3.8.6 المبادرات اللاتينية / الإيبيرية الأمريكية
  - 9.6 التنوع في الصناعة السمعية البصرية
    - 1.9.6 من التعددية إلى التنوع
    - 2.9.6 التنوع والثقافة والتواصل
    - 3.9.6 الاستنتاجات والمقررات
  - 10.6 التنوع السمعي البصري على شبكة الإنترنت
    - 1.10.6 النظام السمعي البصري في عصر الانترنت
    - 2.10.6 العرض التلفزيوني والتنوع
    - 3.10.6 الاستنتاجات

## الوحدة 7. إدارة وترويج المنتجات السمعية والبصرية

- 1.7 التوزيع السمعي البصري
  - 1.1.7 المقدمة
  - 2.1.7 الممثلين في التوزيع
  - 3.1.7 منتجات التسويق
  - 4.1.7 مجالات التوزيع السمعي البصري
    - 5.1.7 التوزيع الدولي
      - 2.7 شركة التوزيع
      - 1.2.7 الهيكل التنظيمي
      - 2.2.7 التفاوض على عقد التوزيع
      - 3.2.7 العملاء الدوليين



## **الوحدة 8. الأنواع والأشكال والبرامج على شاشة التلفزيون**

- |  |     |  |
|--|-----|--|
| 1. النوع في التلفزيون                                  | 1.8 | 3.3.7 المبيعات الدولية                           |
| 1.1.8 المقدمة  |     | 4.7 التسويق السينمائي                            |
| 2.1.8 الأنواع في التلفزيون                             |     | 4.4.7 التسويق في السينما                         |
| 2.2.8 الشكل في التلفزيون                               | 2.8 | 4.4.7 سلسلة الفيضة للإنتاج للأفلام               |
| 1.2.8 مقارنة لمفهوم الشكل                              |     | 3.4.7 وسائل الإعلان في خدمة التر裘ج               |
| 2.2.8 الأشكال التلفزيونية                              |     | 4.4.7 أدوات الإصدار                              |
| 3.8 خلق المحتوى في التلفزيون                           |     | 5.7 أحداث السوق في السينما                       |
| 1.3.8 العملية الإبداعية في التر裘ج                      |     | 1.5.7 المقدمة                                    |
| 2.3.8 العملية الإبداعية في الخيال                      |     | 2.5.7 مرحلة ما قبل الإنتاج                       |
| 4.8 تطور التنسيقات في السوق الدولية الحالية 1          |     | 3.5.7 مرحلة ما بعد الإنتاج                       |
| 1.4.8 توحيد الشكل                                      |     | 4.5.7 مرحلة التسويق                              |
| 2.4.8 شكل تلفزيون الواقع                               |     | 6.7 الشبكات الاجتماعية والترويج السينمائي        |
| 3.4.8 الأثمار في Reality TV (تلفزيون الواقع)           |     | 1.6.7 المقدمة                                    |
| 4.4.8 التلفزيون الأرضي الرقمي والأزمة المالية العالمية |     | 2.6.7 وعود وحدود الشبكات الاجتماعية              |
| 5.8 تطور التنسيقات في السوق الدولية الحالية 2          |     | 3.6.7 الأهداف وقياسها                            |
| 1.5.8 الأسواق الناشئة                                  |     | 4.6.7 الجدول الزمني للترويج والاستراتيجيات       |
| 2.5.8 العلامات التجارية العالمية                       |     | 5.6.7 تفسير ما تقوله الشبكات الاجتماعية          |
| 3.5.8 التلفزيون يعيد اختراع نفسه                       |     | 7.7.1 التوزيع السمعي البصري على الإنترنت 1       |
| 4.5.8 عصر العولمة                                      |     | 7.7.7 العالم الجديد للتوزيع السمعي البصري        |
| 6.8 بيع الشكل. pitching                                |     | 2.7.7 عملية التوزيع في الإنترنت                  |
| 1.6.8 بيع الشكل التلفزيوني                             |     | 3.7.7 المنتجات والإمكانات في السيناريو الجديد    |
| 2.6.8 pitching   |     | 4.7.7 أهداف التوزيع الجديدة                      |
| 7.8 مقدمة في البرمجة التلفزيونية                       |     | 8.7.2 التوزيع السمعي البصري على الإنترنت 2       |
| 1.7.8 وظيفة البرمجة                                    |     | 1.8.7 أساسيات السيناريو الجديد                   |
| 2.7.8 العوامل المؤثرة على البرمجة                      |     | 2.8.7 مخاطر التوزيع في الانترنت                  |
| 8.8 نماذج البرمجة التلفزيونية                          |     | 3.8.7 الفيديو حسب الطلب (VOD) كنافذة توزيع جديدة |
| 1.8.8 الولايات المتحدة والمملكة المتحدة                |     | 9.7 مساحات جديدة للتوزيع                         |
| 9.8 الممارسة المهنية للبرمجة التلفزيونية               |     | 1.9.7 المقدمة                                    |
| 1.9.8 قسم البرمجة                                      |     | 2.9.7 نُورة Netflix                              |
| 2.9.8 البرمجة للتلفزيون                                |     | 10.7 المهرجانات السينمائية                       |
| 10.8 دراسة الجمهور                                     |     | 11.7.1 التقطة                                    |
| 1.10.8 أحداث حول جمهور التلفزيون                       |     |  |
| 2.10.8 المهرجانات الدقيقة                              |     |  |

## الوحدة 9. الجمهور السمعي البصري

1.9. الجمهور في وسائل الإعلام السمعية البصرية  
1.1.9. المقدمة

2.1.9. تشكيلات الجماهير

2.9. دراسة الجماهير: التقابد  
1.2.9. نظرية التأثيرات

2.2.9. نظرية الاستدارات والمكافآت  
3.2.9. الدراسات الثقافية

3.9. دراسة الجماهير: التقابد  
1.3.9. دراسات الاستقبال

2.3.9. الجماهير نحو الدراسات الإنسانية  
4.9. الجماهير من المنظور الاقتصادي  
1.4.9. المقدمة

2.4.9. مقياس الجماهير

5.9. نظريات الاستقبال

1.5.9. مقدمة في نظريات الاستقبال  
2.5.9. مقارنة تاريجية لدراسات الاستقبال

6.9. الجمهور في العالم الرقمي  
1.6.9. البنية الرقمية

2.6.9. التواصل وثقافة التقارب  
3.6.9. الطبيعة النشطة للجمهور

4.6.9. التفاعل والمشاركة  
5.6.9. تعدد جنسيات الجماهير

6.6.9. الجماهير المجزأة  
7.9.9. استقلالية الجماهير

7.9. الجماهير: الأسئلة الأساسية  
1.7.9. المقدمة

2.7.9. من هم؟

3.7.9. لماذا يستهلكون؟

2.8.9. ماذا يستهلكون؟  
3.8.9. كيف يستهلكون؟

3.8.9. بأي آثار؟

## الوحدة 10. السيناريو التلفزيوني: البراج وخيال

1.10. السرد التلفزيوني

1.1.10. المفاهيم والحدود

2.1.10. القواعد والهيكل

2.10. الفئات السردية في التلفزيون

1.2.10. النطق

2.2.10. الأشخاص

3.2.10. الإجراءات والتحولات

4.2.10. المكان

5.2.10. الوقت

3.10. أنواع وأشكال التلفزيون

1.3.10. الوحدات السردية

2.3.10. أنواع وأشكال التلفزيون

4.10. الأشكال من الخيال

1.4.10. الخيال التلفزيوني

2.4.10. المسرحية الهزلية

3.4.10. المسلسلات الدرامية

4.4.10. المسلسل التلفزيوني

5.4.10. صيغ أخرى

5.10. السيناريو الخيالي التلفزيوني

1.5.10. المقدمة

2.5.10. التقنية

9.9. نموذج engagement .1.9.9. engagement باعتباره مقاييساً لسلوك الجمهور

2.9.9. التقييم المعقد للمشاركة

10.9. نموذج engagement .1.10.9. مقدمة أبعاد المشارك

2.10.9. engagement وتجارب المستخدم

3.10.9. engagement كاستجابة عاطفية للجمهور

4.10.9. engagement نتيجة للإدراك البشري

5.10.9. السلوكيات الملحوظة للجمهور كتعبير عن engagement

- 6. الدراما في التلفزيون
  - 1.6.10. المسلسلات الدرامية
  - 2.6.10. المسلسل التلفزيوني
  - 7.10. المسلسل الكوميدية
  - 1.7.10. المقدمة
  - 2.7.10. المسرحية الهزلية
  - 8.10. السيناريو الترفيهي
  - 1.8.10. السيناريو خطوة بخطوة
  - 2.8.10. الكتابة للتحدث
  - 9.10. كتابة السيناريو الترفيهي
  - 1.9.10. جمع السيناريو
  - 2.9.10. السيناريو التقني
  - 3.9.10. تجزئة الإنتاج
  - 4.9.10. الدرجة
  - 10.10. تصميم السيناريو الترفيهي
  - 1.10.10. Magazin (المجلة)
  - 2.10.10. البرنامج الكوميدي
  - 3.10.10. (برنامج المواهب) Talent Show
  - 4.10.10. فيلم وثائقي
  - 5.10.10. صيغ أخرى
- الوحدة 11. القيادة والأخلاق والمسؤولية الاجتماعية للشركة**
- 1.1. العولمة والحكومة
  - 1.1.1. الحكومة وحكومة الشركات
  - 2.1.11. أساسيات حوكمة الشركات في الشركات
  - 3.1.11. دور مجلس الإدارة في إطار حوكمة الشركات
  - 2.2.11. القيادة
  - 1.2.11. القيادة. النهج المفاهيمي
  - 2.2.2.11. القيادة في الشركات
  - 3.2.11. أهمية القائد في إدارة الأعمال
  - 3.11. Cross Cultural Management
  - 1.3.11. مفهوم Cross Cultural Management
  - 2.3.11. مساهمات في معرفة الثقافات الوطنية
  - 3.3.11. إدارة التنوع
- 4.11. التنمية الإدارية والقيادة
  - 1.4.11. مفهوم التنمية الإدارية
  - 2.4.11. مفهوم القيادة
  - 3.4.11. نظريات القيادة
  - 4.4.11. أساليب القيادة
  - 5.4.11. الذكاء في القيادة
  - 6.4.11. تحديات القائد اليوم
  - 5.11. أخلاقيات العمل
  - 1.5.11. الأخلاق والأخلاقيات
  - 2.5.11. أخلاقيات الأعمال التجارية
  - 3.5.11. القيادة والأخلاقيات في الشركة
  - 6.11. الاستدامة
  - 1.6.11. الاستدامة التجارية والتنمية المستدامة
  - 2.6.11. أجندة 0302
  - 3.6.11. الشركات المستدامة
  - 7.11. المسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 1.7.11. البعد الدولي للمسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 2.7.11. تنفيذ المسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 3.7.11. التأثير وقياس درجة المسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 8.11. أنظمة وأدوات الإدارة المسؤولة
  - 1.8.11. المسؤولية الاجتماعية للشركات: المسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 2.8.11. القضايا الرئيسية في تنفيذ استراتيجية الإدارة المسؤولة
  - 3.8.11. خطوات تطبيق نظام إدارة المسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 4.8.11. أدوات ومعايير المسؤولية الاجتماعية للشركات
  - 9.11. الشركات متعددة الجنسيات وحقوق الإنسان
  - 1.9.11. العولمة والشركات متعددة الجنسيات وحقوق الإنسان
  - 2.9.11. الشركات متعددة الجنسيات مقابل القانون الدولي
  - 3.9.11. الصكوك القانونية للشركات المتعددة الجنسيات فيما يتعلق بحقوق الإنسان
  - 10.11. البيئة القانونية وCorporate Governance
  - 1.10.11. لوائح الاستيراد والتصدير الدولية
  - 2.10.11. الملكية الفكرية والصناعية
  - 3.10.11. قانون العمل الدولي

## الوحدة 12. قيادة الأفراد وإدارة الموهوب

- 1. إدارة الأفراد الاستراتيجية
  - 1.1. إدارة الأفراد البشرية للموارد البشرية
    - 1.1.1. إدارة الأفراد الإستراتيجية حسب الكفاءات
    - 1.1.2. إدارة الموارد البشرية حسب الكفاءات
    - 1.2. التحليل المحتمل
    - 1.2.1. سياسة المكافآت
    - 1.2.2. خطط التوظيف / التعاقب الوظيفي
    - 1.2.3. تقييم الأداء وإدارة الأداء
    - 1.2.4. إدارة الأداء
    - 1.2.5. إدارة الأداء: عملية ونظام
    - 1.2.6. الابتكار في إدارة الموهوب والأفراد
    - 1.2.7. نماذج إدارة الموهوب الإستراتيجية
    - 1.2.8. تحديد الموهوب والتدريب والتطوير
    - 1.2.9. الولاء والاحتفاظ
    - 1.2.10. المبادرة والإبداع
    - 1.2.11. تحفيز
    - 1.2.12. طبيعة الدافع
    - 1.2.13. نظرية التوقعات
    - 1.2.14. نظريات الحاجات
    - 1.2.15. الدافع والتعويض المالي
    - 1.2.16. تطوير فرق عالية الأداء
    - 1.2.17. فرق عالية الأداء: فرق تدار ذاتياً
    - 1.2.18. منهجيات إدارة الفريق ذاتية الإدارة عالي الأداء
    - 1.2.19. إدارة التغيير
    - 1.2.20. إدارة التغيير
    - 1.2.21. أنواع عملية إدارة التغيير
    - 1.2.22. مفارات أو مراحل في إدارة التغيير
    - 1.2.23. التفاوض وإدارة النزاعات
    - 1.2.24. إدارة النزاعات
    - 1.2.25. إدارة الأزمات

- 2. الإعلامات الإدارية
  - 2.1. الإعلام الداخلي والخارجي في الأعمال التجارية
    - 2.1.1. أقسام الإعلام
      - 2.1.1.1. مدرب الإعلامات في الشركة ملف تعريف دبركوم
      - 2.1.1.2. إنتاجية الموهوب وجذبها والاحتفاظ بها وتحفيتها
      - 2.1.1.3. عوامل جذب الموهوب والاحتفاظ بها

## الوحدة 13. الإدارة الاقتصادية والمالية

- 1. البيئة الاقتصادية
  - 1.1. بيئـة الاقتصاد الكـلـي والنـظام المـالـي الـوطـني
    - 1.1.1. المؤسسـات المـالـية
      - 1.1.1.1. الأسـواق المـالـية
      - 1.1.1.2. الأصول المـالـية
      - 1.1.1.3. الجهات الأخرى في القطاع العـالـي
- 2. المحاسبة الإدارية
  - 2.1. مفاهـيم أساسـية
    - 2.1.1. أصولـ الشركة
    - 2.1.2. التـزـامـاتـ الشـرـكـة
    - 2.1.3. المـيزـانـيةـ الرـئـيسـيـةـ لـلـشـرـكـة
    - 2.1.4. كـشـفـ الدـخـل
- 3. أنظمة المعلومات Business Intelligence
  - 3.1. أنـظـمـةـ المـعـلـومـاتـ بـيـسـنـسـ إـنـتـيلـيـجـانـسـ
    - 3.1.1. الأسـاسـياتـ وـالـتصـنـيفـ
    - 3.1.2. مرـاحـلـ وـطـرـقـ تقـاسـمـ التـكـلـفـةـ
    - 3.1.3. اختـيـارـ مرـكـزـ التـكـلـفـةـ وـالتـأـثـيرـ
    - 3.1.4. مـراـقبـةـ المـيزـانـيةـ وـالـإـدـارـةـ
    - 3.1.5. نـموـذـجـ المـيزـانـيةـ
    - 3.1.6. المـيزـانـيةـ الرـأسـمـالـيـةـ
    - 3.1.7. المـيزـانـيةـ التـشـغـلـيـةـ
    - 3.1.8. مـيزـانـيةـ الخـزانـةـ
    - 3.1.9. تـتبعـ المـيزـانـيةـ

## الوحدة 14. الإدارة التجارية والتسويق الاستراتيجي

- 1.14. الإدارة التجارية
  - 1.1.14. الإطار المفاهيمي للإدارة التجارية
  - 2.1.14. استراتيجية الأعمال والتخطيط
  - 3.1.14. دور المديرين التجاريين
  - Marketing . 2.14
  - 1.2.14. مفهوم التسويق
  - 2.2.14. عناصر التسويق الأساسية
  - 3.2.14. الأنشطة التسويقية للشركة
  - 3.14. إدارة التسويق الاستراتيجي
  - 1.3.14. مفهوم التسويق الاستراتيجي
  - 2.3.14. مفهوم التخطيط الاستراتيجي للتسويق
  - 3.3.14. مراحل عملية التخطيط التسويقي الاستراتيجي
  - 4.14. التسويق الرقمي والتجارة الإلكترونية
    - 1.4.14. أهداف التسويق الرقمي والتجارة الإلكترونية
    - 2.4.14. التسويق الرقمي والوسائل المستخدمة
    - 3.4.14. التجارة الإلكترونية: السياق العام
    - 4.4.14. فئات التجارة الإلكترونية
    - 5.4.14. مزايا وعيوب Ecommerce مقابل التجارة التقليدية
    - 5.14. التسويق الرقمي لقوية العلامة التجارية
      - 1.5.14. استراتيجيات عبر الإنترنت لتحسين سمعة علامتك التجارية
      - Branded Content & Storytelling . 2.5.14
      - 6.14. التسويق الرقمي لجذب العملاء والاحتفاظ بهم
        - 1.6.14. استراتيجيات الولاء والمشاركة عبر الإنترنت
        - 2.6.14. إدارة علاقات الزوار
        - 3.6.14. التجربة المفرطة
          - 7.14. إدارة الحملات الرقمية
            - 1.7.14. ما هي الحملة الإعلانية الرقمية؟
            - 2.7.14. خطوات إطلاق حملة تسويق عبر الإنترنت
            - 3.7.14. أخطاء في الحملات الإعلانية الرقمية
            - 8.14. استراتيجية المبيعات
            - 1.8.14. استراتيجية المبيعات
            - 2.8.14. طرق البيع
  - 5.13. الإدارة المالية
    - 1.5.13. القرارات المالية للشركة
    - 2.5.13. قسم المالية
    - 3.5.13. الفوائض النقدية
    - 4.5.13. المخاطر المرتبطة بالإدارة المالية
    - 5.5.13. إدارة مخاطر الإدارة المالية
    - 6.13. والتخطيط المالي
      - 1.6.13. تعريف التخطيط المالي
      - 2.6.13. الإجراءات الواجب اتخاذها في التخطيط المالي
      - 3.6.13. إنشاء استراتيجية العمل ووضعها
      - Cash Flow . 4.6.13
      - 5.6.13. الجدول الحالي
      - 7.13. الاستراتيجية المالية للشركة
      - 1.7.13. الاستراتيجية المؤسسية ومصادر التمويل
      - 2.7.13. المنتجات المالية لتمويل الأعمال
      - 8.13. التمويل الاستراتيجي
      - 1.8.13. التمويل الذاتي
      - 2.8.13. زيادة الأموال الخاصة
      - 3.8.13. الموارد الهجينة
      - 4.8.13. التمويل عن طريق الوسطاء
      - 9.13. التحليل المالي والتخطيط
        - 1.9.13. تحليل الميزانية العمومية
        - 2.9.13. تحليل قائمة الدخل
        - 3.9.13. التحليل الرحي
      - 10.13. تحليل وحل الحالات/ المشاكل
        - 1.10.13. المعلومات المالية لشركة التصميم وصناعة النسيج (S.A.) (INDITEX)

- 5.15. أدوات. الإعلامات الشخصية والتنظيمية
  - 1.5.15. الإعلام بين الأشخاص
  - 2.5.15. أدوات الإعلام بين الأشخاص
    - 3.5.15. الإعلام في المنظمات
    - 4.5.15. الأدوات في المنظمة
      - 6.15. الإعلامات في حالات الأزمات
        - 1.6.15. أزمات
        - 2.6.15. مراحل الأزمات
    - 7.15. إعداد خطة للأزمات
      - 1.7.15. تحليل المشاكل المحدّلة
      - 2.7.15. التخطيط
      - 3.7.15. تكييف الموظفين
      - 8.15. الذكاء العاطفي
        - 1.8.15. الذكاء العاطفي والإعلام
        - 2.8.15. الحزم والتعاطف والاستماع الفعال
        - 3.8.15. الثقة بالنفس والإعلام العاطفي
          - 9.15. الشخصية Branding
    - 9.15. استراتيجيات لتطوير علامتك التجارية الشخصية
      - 2.9.15. قوانين العلامات التجارية الشخصية
      - 3.9.15. أدوات بناء العلامة التجارية الشخصية
        - 10.15. القيادة وإدارة الفرق
          - 1.10.15. القيادة وأساليب القيادة
          - 2.10.15. قدرات القائد والتحديات
            - 3.10.15. إدارة عملية التغيير
            - 4.10.15. إدارة فرق متعددة الثقافات

## الوحدة 15. مدير إدارة

General Management .1.15

General Management .1.1.15

Manager General .2.1.15

المدير العام ومهامه

4.1.15. تحويل عمل الإدارة

2.15. المدير ووظائفه. الثقافة التنظيمية ومقارباتها

1.2.15. المدير ووظائفه. الثقافة التنظيمية ومقارباتها

3.15. إدارة العمليات

1.3.15. أهمية الإدارة

2.3.15. سلسلة القيمة

3.3.15. إدارة الجودة

4.15. خطابة وتشكيل متخصصين رسميين

1.4.15. الإعلام بين الأشخاص

2.4.15. مهارات الإعلام والتأثير

3.4.15. حواجز التواصل

05

## المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلاند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلّى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المركزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلّب الحفظ





سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة التأكيد على ما تم تعلمه، مع منهج تدريس طبيعي وتقديمي على طول المنهج الدراسي بأكمله.

## منهج دراسة الحال لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومطلوب للغاية.

مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة  
تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية  
في جميع أنحاء العالم"



منهج تعلم مبتكرة و مختلفة

إن هذا البرنامج المقدم من خلال TECH هو برنامج تدريسي مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النفوذ الشخصي والمهني، متذكرة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحال، وهو أسلوب يرسّي الأساس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحد ثالث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح  
في حياتك المهنية ".

كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخداماً من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم للتخاذل قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهندسي؟ هذا هو السؤال الذي سنواجهك بها في منهج دراسة الحالات، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال أربع سنوات البرنامج، ستواجهه عدة حالات حقيقة. يتعين عليك دمج كل معارفك والتحقيق، والجدار، والدفاع عن أفكارك وقراراتك.



سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقة، حل المواقف المعقدة في بيئة العمل الحقيقة.



### منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين 8 عناصر مختلفة في كل درس.

ندع نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متقدمة بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طليعة التعليم العالمي، يسعى إلى إعادة التعلم.

جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الانترنت باللغة الإسبانية.

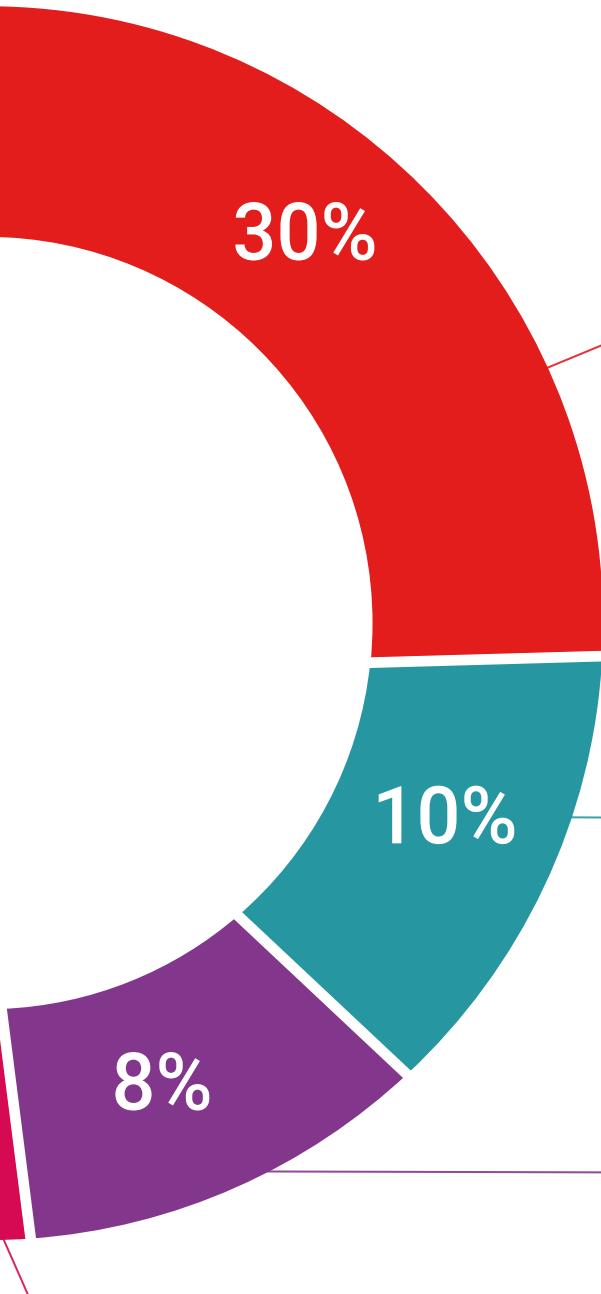
في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ما تعلمناه جانباً فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متعددة مثل الكيمياء الديوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، الصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المطالبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعرفة *Relearning* التعلم بجهد أقل ومتزايد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تدريبك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباعدة: إنها معادلة واضحة للنجاح

استناداً إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضاً أن المكان والبيئة الذي تعلمنا فيه شيئاً هو ضروريًا لكي تكون قادرین على تذكرها وتذكیرها في الصُّحنين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلاً المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسعى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتيب العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشاركون مهاراتهم المهنية.





يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المعدّة بعناية للمهنيين:

#### المادة الدراسية

يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً وملموساً حقاً.



ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهاج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.

#### المحاضرات الرئيسية

هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى Learning from an Expert أو التعلم من خبير يقوّي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.



#### التدريب العملي على المهارات والكافاءات

سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال موضوعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنمoho في إطار العولمة التي نعيشها.



#### قراءات تكميلية

المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية. من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال دربيه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصاً لهذا المؤهل. حالات معروضة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



#### ملخصات تفاعلية

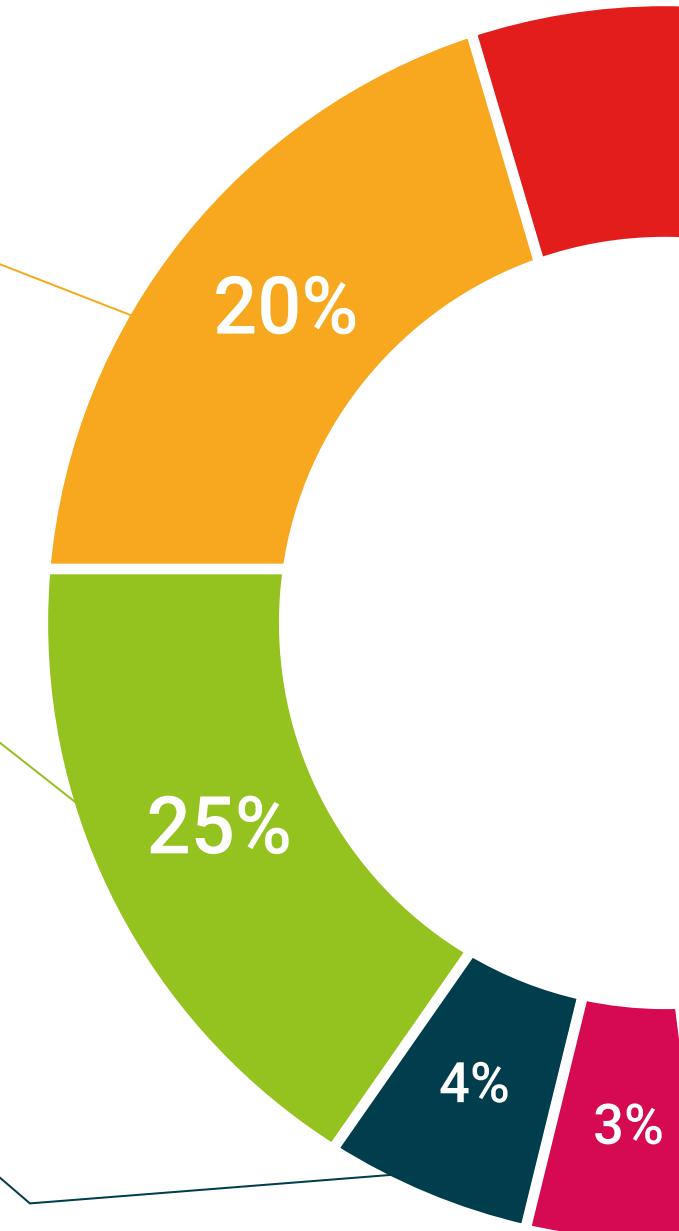
يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وдинاميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوف特 بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مرادب البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية ذاتية التقييم: حتى يمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



07

## المؤهل العلمي

يُضمن MBA إدارة الشركات السمعية البصرية، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الوصول إلى درجة الماجستير الخاص الصادرة عن TECH الجامعة التكنولوجية.





اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية دون  
النecessity الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: ماجستير خاص في MBA إدارة الشركات السمعية البصرية  
طريقة: عبر الإنترن特  
مدة: 12 شهر



هذه ماجستير خاص في MBA إدارة الشركات السمعية البصرية على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي \* مصوب بعلم وصول مؤهل ماجستير خاص الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية





ماجستير خاص  
 إدارة الشركات السمعية البصرية  
 MBA

- » طريقة التدريس: أونلاين
- » مدة الدراسة: 12 شهر
- » المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- » مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- » الامتحانات: أونلاين



# ماجستير خاص إدارة الشركات السمعية البصرية MBA