

大学课程

兽医中心商业计划

BUSINESS PLAN
I. Table of Contents

tech 科学技术大学



tech 科学技术大学

大学课程

兽医中心商业计划

- » 模式:在线
- » 时间:6周
- » 学历:TECH科技大学
- » 时间:16小时/周
- » 时间表:按你方便的
- » 考试:在线

网络访问: www.techtitute.com/cn/veterinary-medicine/postgraduate-certificate/business-plan-veterinary-centers

目录

01

介绍

4

02

目标

8

03

课程管理

12

04

结构和内容

18

05

方法

22

06

学历

30

01 介绍

兽医中心是中小型企业，需要明确自己的短期、中期和长期目标，以实现这些目标。为此，有必要制定一项计划，确定战略步骤。在本课程中，TECH 为专业人员提供了深入学习如何执行业务计划以取得专业成功的机会。





“

我们为您提供市场上最完整的培训, 使您能够将
兽医中心的业务管理提升到与临床和健康实践
相同的水平, 为您的客户提供最高质量的服务”

作为一家中小型企业,每家兽医诊所都需要编制一份年度书面文件,列出想要实现的目标、要做什么以及如何去做。这份重要的年度文件被称为业务计划,是公司未来一年的战略规划。

这份文件必须由兽医诊所的管理层单独或在专业顾问的帮助下起草,并在方法上包括一系列必须确定、分析和评估的部分,以确定公司目前的状况和未来的发展方向。

这份文件必须由诊所的相关人员共同编写、审查和商定,以获得他们的参与和承诺。同样重要的是,要让员工意识到这一点,并随着情况的变化而做出改变。

该计划以实用、高效的方式制定了实施该计划的专门方法。这样,负责兽医诊所的专业人员就能接受培训,以执行自己的业务计划,实现自己设定的业务目标。

目前,研究生继续教育的一个问题是如何协调工作和个人生活。目前的职业需求使得提供高质量、专业化的面对面培训变得十分困难,这就是为什么在线形式将使能够将这种专业化培训与他们的日常职业实践相协调,而不会失去培训与专业化之间的联系。

这个**兽医中心商业计划大学课程**包含了市场上最完整和最新的科学课程。主要特点是:

- 由中心兽专家介绍案例研究的发展情况
- 该书的内容图文并茂、示意性强、实用性强,为那些视专业实践至关重要的学科提供了科学和实用的信息
- 有关兽医中心业务计划的最新内容
- 可以进行自我评估过程的实践,以推进学习
- 特别关注兽医中心管理的创新方法
- 理论课、向专家提问、关于有争议问题的讨论区和个人反思性论文
- 可以从任何有互联网连接的固定或便携式设备上获取内容



沉浸在这种最高教育质量的培训中,这将使你能够面对兽医中心管理的未来挑战"

“

本大学课程是您选择进修课程以更新兽医中心业务规划知识的最佳投资”

这个培训有最好的教材,这将使你做背景研究,促进你的学习。

这个100%在线的大学课程将使你在增加这一领域的知识的同时,将你的学习与专业工作结合起来。

在教学人员中,有兽医中心管理和领导领域的专业人士,他们将自己的工作经验倾注到培训中,还有来自参考协会和著名大学的公认专家。

多媒体内容是用最新的教育技术开发的,将允许专业人员进行情景式学习,即一个模拟的环境,提供一个身临其境的培训,为真实情况进行培训。

方案的设计重点是基于问题的学习。通过这种方式,专家必须尝试解决整个学程中出现的不同专业实践情况。为此,兽医中心商业计划方面公认的资深专家将通过创新的互动视频系统为专业人员提供帮助。



02 目标

兽医中心商业计划大学课程的目的是促进兽医专业人士的表现,使其掌握该行业的最新进展。



“

我们的目标是实现卓越的学术成就,并帮助你们取得职业成功”

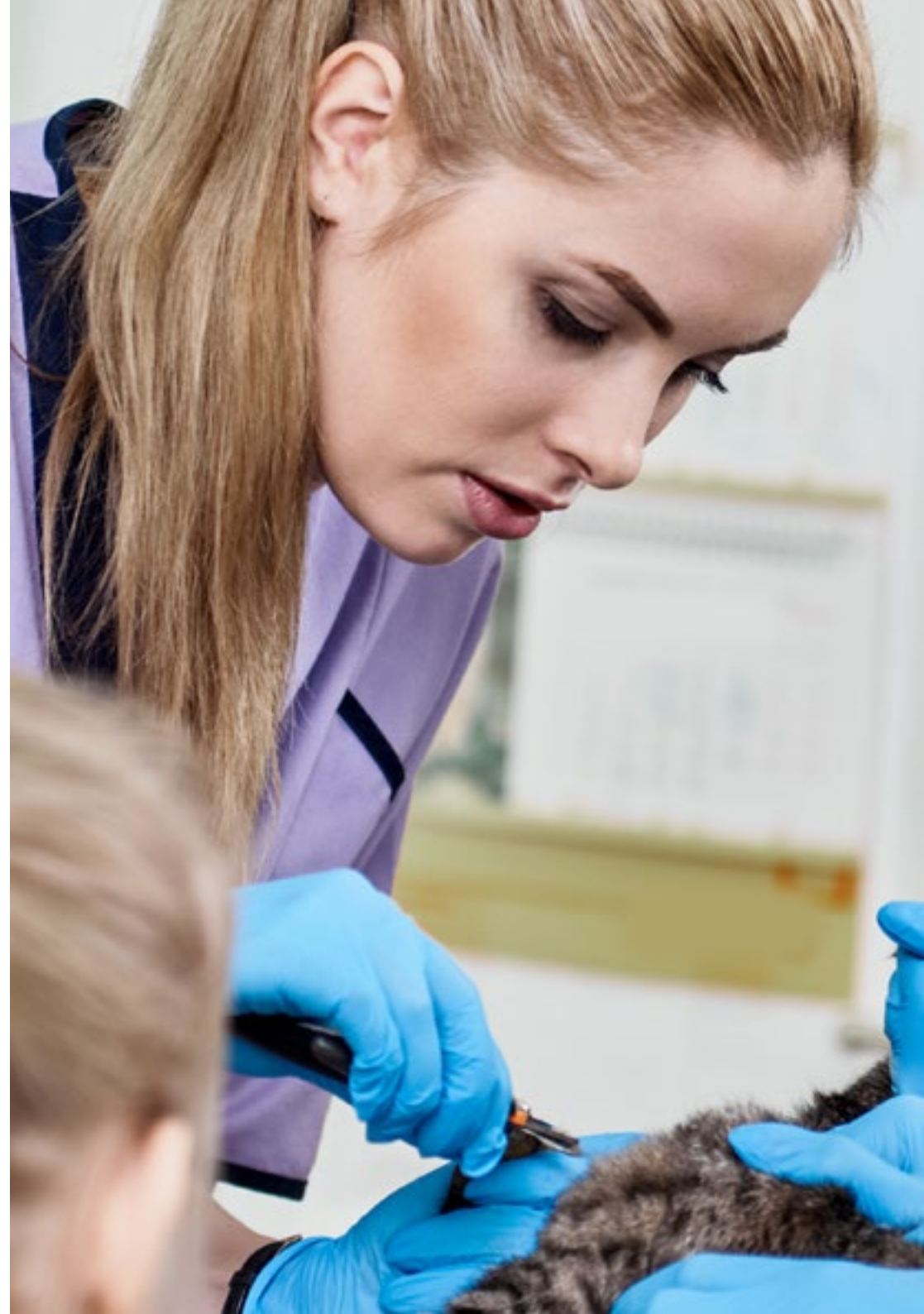


总体目标

- 建立一个拟定年度业务计划的方法
- 识别和分析不同的部分
- 分析获得填写相关文件所需数据和信息的来源
- 产生专门的知识, 使兽医中心的主人能够自己制作这种书面文件
- 了解文件内容会不断变换

“

通过这一综合课程, 为您
迈出职业生涯助一臂之力”





具体目标

- 思考制定上述文件的必要性和义务
- 以合乎逻辑和推理的方式制定文件的每个部分
- 提出一种方法来进行环境分析和外部竞争分析
- 为了能够进行SWOT分析及其相应的CAME分析
- 建立一个制定SMART目标的方法
- 研究制定战略和将每个战略转化为至少一个具体行动的方法
- 根据与业务有关的优先次序安排行动
- 反思对业务计划进行定期监测的必要性
- 建立一个实用的方法来控制和监测商业计划
- 分析在什么情况下需要制定应急计划以及如何制定
- 考察一些模板, 以帮助数据输入和商业计划的准备

03 课程管理

该课程的教学人员包括兽医中心管理的主要专家，他们将自己的工作经验带到了这个培训中。该课程的教学人员包括来自不同国家的世界知名兽医，他们具有成熟的理论和实践专业经验。





“

我们拥有最优秀的教学人员,他们拥有多年的教学经验,并决心将他们在这一领域的所有知识传授给学生”

管理人员



Barreneche Martínez, Enrique 医生

- 咨询公司 VetsPower.com 的主管, 这是一家专门为伴侣动物的兽医健康中心提供服务的商业咨询公司
- 阿利坎特 AEVA 兽医部门省级雇主协会副主席, 西班牙兽医部门雇主联合会 (CEVE) 财务主管
- AVEPA 管理和行政工作组 (GGA) 的联合创始人
- Amic de Alicante 兽医中心的创始人和所有者
- 马德里康普鲁坦斯大学 (西班牙) 兽医学学士
- 书籍作者“谁拿走了我的兽医中心?” 和“我已经找到我的兽医中心了!”
- 在西班牙和国外的面对面和远程 (在线) 兽医中心业务管理的各种课程和讲习班上发表演讲

教师

Albuxech Martínez, Miguel 先生

- ◆ AniCura Valencia Sur 兽医院经理
- ◆ 兽医中心管理的自由顾问
- ◆ Grupo Audit, Deloitte & Touche 或 Sealco Consultores 的综合咨询
- ◆ 毕业于瓦伦西亚大学经济与商业科学学院工商管理专业 (ADE)。
- ◆ ADEIT (大学-商业基金会) 人力资源管理硕士

Vilches Sáez, José Vicente 先生

- ◆ Duna 专业培训经理, SL
- ◆ 项目经理 - CursoACV.com
- ◆ 培训平台经理 - Cursoveterinaria.es
- ◆ 项目经理 - Duna Formation
- ◆ 销售经理 - Gesvilsa
- ◆ 社群管理员
- ◆ 秘书处管理 - AGESVET
- ◆ 西班牙销售经理 - ProvetCloud
- ◆ 技术销售经理 - Guerrero Covas

Muñoz Sevilla, Carlos 先生

- ◆ AGESVET 成立以来的合作伙伴
- ◆ 马德里康普鲁斯大学 (西班牙) 兽医学学士
- ◆ 海梅一世大学 MBA-(UJI)
- ◆ Cardenal Herrera CEU 大学麻醉学和兽医诊所管理学科教授
- ◆ 参与 AGESVET 人力资源模块的开发和培训

Martín González, Abel 医生

- ◆ CEOE (西班牙商业组织联合会) 数字委员会成员
- ◆ 马德里康普鲁斯大学 (西班牙) 兽医学学士
- ◆ 在畜牧场管理课程中与 Junta de Comunidades de Castilla La Mancha 合作教授
- ◆ 格拉纳动物管理援助和健康援助专业资格专家
- ◆ 畜牧场免费临床兽医, 担任牛、绵羊、马和猪的技术总监
- ◆ 卡斯蒂利亚拉曼恰 (西班牙) ADSG 技术总监: ADSG Bovine Castillo de Bayuela、ADSG Bovine La Jara、ADSG Extensivo Belvis、ADSG Bovine Los Navalmorales、ADSG Porcine La Jara
- ◆ 圣维森特山脉肉类质量标志技术总监
- ◆ 塔拉韦拉塔拉韦拉兽医中心和 Veco 兽医诊所主任
- ◆ 塔拉韦拉兽医临床医院院长
- ◆ CEVE (西班牙兽医商业联合会) 的创始成员 CEVE 健康委员会和数字委员会成员
- ◆ CEVE-CLM (卡斯蒂利亚兽医商业联合会) 的创始成员
- ◆ 多个国家和国际专业协会的成员, 例如 AVEPA、ANEMBE、SEOC、AVETO

Villaluenga, José Luis 先生

- ◆ Rentabilidad Veterinaria, SL 公司的创始合伙人
- ◆ 马德里康普鲁斯大学生物科学学士
- ◆ EAE 和巴塞罗那大学数字营销硕士 (2016 年)
- ◆ 人力资源管理硕士, EAE 和巴塞罗那大学
- ◆ 马德里 (西班牙) 兽医技术助理兽医培训中心 FORVET “客户服务”领域教授
- ◆ 科尔多瓦大学 (西班牙) 马术运动医学硕士教授
- ◆ 小动物理疗与康复专家职称教授: 狗和猫, 区域: 某小动物康复中心的经营管理
- ◆ 阿方索 X 大学兽医学院副教授

Navarro Ferrer, María José 女士

- ◆ 公司和私人组织的培训师和讲习班
- ◆ 瓦伦西亚大学 (UV) 心理学学士
- ◆ 临床心理学硕士 CTMC Valencia
- ◆ 瓦伦西亚大学社会老年学研究生
- ◆ 正念和心理治疗研究生 IL3 UB
- ◆ Recull d'activitats 中的老师 als Serveis Locals d'Ocupació: Persones i Empreses de Barcelona

Saleno, Delia 医生

- ◆ CEOE董事会成员
- ◆ 毕业于克卢日-纳波卡 (罗马尼亚) 农业科学和兽医大学兽医学专业
- ◆ 小动物诊所高级研究文凭
- ◆ 企业家课程, 由 EOI 在马略卡岛帕尔马 (西班牙) 举办
- ◆ 通过农业专业家庭的工作经验, 作为专业能力认证程序评估员的资格课程
- ◆ 克卢日-纳波卡 (罗马尼亚) 兽医学院动物繁殖系博士研究生
- ◆ 科尔多瓦大学遗传学系博士研究生
- ◆ 在狗和猫医学方面开展临床活动, 最初是在克卢日-纳波卡大学兽医医院, 后来在各种诊所和医院工作
- ◆ 他是 Empresaris Veterinaris de les Illes Balears (EMVETIB) 的创始成员, 西班牙兽医商业联合会 (CEVE) 的 EMVETIB 主席
- ◆ 在不同的国家和国际经济论坛以及教育部、劳工部和农业部的部门观察站和工作组中担任兽医部门代表

Rotger Campins, Sebastià 先生

- ◆ 兽医保健中心和服务集体协议国家谈判委员会主席
- ◆ 电信工程师
- ◆ 航海与海上运输学士
- ◆ 商船船长
- ◆ 专业潜水教练
- ◆ 西班牙兽医商业联合会 CEVE 秘书长
- ◆ CEVE 劳工、组织和培训部负责人
- ◆ 巴利阿里群岛兽医公司秘书 EMVETIB
- ◆ Confederacio d'Associacions Empresarial de Balears CAEB 服务委员会主席
- ◆ CAEB 执委会委员
- ◆ Veterinari Son Dureta SLP 兽医诊所经理

Tabares Rivero, Núria 女士

- ◆ Terra San Fernando 兽医诊所技术总监
- ◆ 教练能力方面的咨询和劳务与高管教练, (西班牙和拉丁美洲)
- ◆ 教师 (巴塞罗那自治大学经济与商业学院副教授)
- ◆ UAB Dual Citius 硕士教授



04

结构和内容

内容的结构是由兽医中心的管理领域最好的专业人士设计的,他们具有丰富的经验和公认的专业威望,以审查和研究的案例数量为支撑,并拥有广泛的新技术。

BUSIN



35 x 35 PX



45 x 45 PX



72 x 72 PX



120 x 120 PX

BUSINESS PLAN



“

我们拥有市场上最完整和最新的科学方案。我们努力追求卓越,并希望你们也能实现这一目标”

模块1.适用于兽医中心的业务计划

- 1.1. 兽医中心的商业计划
 - 1.1.1. 计划与控制:同一枚硬币的两面
 - 1.1.2. 为什么以及为什么要有计划?
 - 1.1.3. 谁应该做?
 - 1.1.4. 什么时候做?
 - 1.1.5. 怎么做?
 - 1.1.6. 一定要书面吗?
 - 1.1.7. 需要回答的问题
 - 1.1.8. 商业计划的部分
- 1.2. 外部分析一:兽医中心环境
 - 1.2.1. 该包含什么?
 - 1.2.2. 政治环境
 - 1.2.3. 经济环境
 - 1.2.4. 社会环境
 - 1.2.5. 技术环境
 - 1.2.6. 生态环境
 - 1.2.7. 法律环境
- 1.3. 外部分析二:兽医中心行业的竞争环境
 - 1.3.1. 顾客
 - 1.3.2. 竞争
 - 1.3.3. 供应商
 - 1.3.4. 其他
- 1.4. 兽医中心的内部分析
 - 1.4.1. 设施设备
 - 1.4.2. 人格
 - 1.4.3. 收入/支出
 - 1.4.4. 顾客
 - 1.4.5. 价格
 - 1.4.6. 服务
 - 1.4.7. 与客户沟通
 - 1.4.8. 教育
 - 1.4.9. 供应商
 - 1.4.10. 竞争
- 1.5. 应用于兽医中心的 SWOT 和 CAME 分析
 - 1.5.1. 弱点
 - 1.5.2. 优势
 - 1.5.3. 威胁
 - 1.5.4. 机会
 - 1.5.5. 正确
 - 1.5.6. 应对
 - 1.5.7. 维护
 - 1.5.8. 业务
- 1.6. 兽医中心作为公司的目标
 - 1.6.1. 它们是什么?
 - 1.6.2. 特点SMART
 - 1.6.3. 类型
- 1.7. 兽医中心的经营策略
 - 1.7.1. 服务营销的 7 P
 - 1.7.2. 产品-服务
 - 1.7.3. 价格
 - 1.7.4. 分布
 - 1.7.5. 沟通
 - 1.7.6. 人
 - 1.7.7. 程序
 - 1.7.8. 测试
- 1.8. 兽医中心战略行动计划
 - 1.8.1. 由什么组成?
 - 1.8.2. 如何制定战略
 - 1.8.3. 每个动作要注意什么
 - 1.8.4. 根据对业务的重要性确定行动的优先级
 - 1.8.5. 调度



- 1.9. 兽医中心业务计划的控制计划和监控
 - 1.9.1. 规划与控制
 - 1.9.2. 是什么, 为什么必要?
 - 1.9.3. 谁以及如何控制?
 - 1.9.4. 基于指标的控制
 - 1.9.5. 做决定
- 1.10. 应用于兽医中心业务计划的应急计划
 - 1.10.1. 它是什么以及它的用途是什么?
 - 1.10.2. 怎么做?
 - 1.10.3. 如何使用它?

“

这种培训将使你能够以一种舒适的方式推进你的职业生涯”

05 方法

这个培训计划提供了一种不同的学习方式。我们的方法是通过循环的学习模式发展起来的：**再学习**。

这个教学系统被世界上一些最著名的医学院所采用，并被**新英格兰医学杂志**等权威出版物认为是最有效的教学系统之一。



“

发现再学习, 这个系统放弃了传统的线性学习, 带你体验循环教学系统: 这种学习方式已经证明了其巨大的有效性, 尤其是在需要记忆的科目中”

在TECH, 我们使用案例法

在特定情况下, 专业人士应该怎么做? 在整个课程中, 你将面对多个基于真实动物的模拟临床案例, 在这些案例中, 你必须调查, 建立假设并最终解决问题。关于该方法的有效性, 有大量的科学证据。专业人员随着时间的推移, 学习得更好, 更快, 更持久。

和TECH, 你可以体验到一种正在动摇世界各地传统大学基础的学习方式。



根据Gérvás博士的说法, 临床病例是对一个病人或一组病人的注释性介绍, 它成为一个 "案例", 一个说明某些特殊临床内容的例子或模型, 因为它的教学效果或它的独特性或稀有性。案例必须基于当前的职业生活, 试图再现兽医职业实践中的实际情况。

“

你知道吗, 这种方法是1912年在哈佛大学为法律学生开发的? 案例法包括提出真实的复杂情况, 让他们做出决定并证明如何解决这些问题。1924年, 它被确立为哈佛大学的一种标准教学方法”

该方法的有效性由四个关键成果来证明:

1. 遵循这种方法的兽医不仅实现了对概念的吸收, 而且还通过练习评估真实情况 and 应用知识来发展自己的心理能力。
2. 学习扎根于实践技能, 使学生能够更好地融入现实世界。
3. 由于使用了从现实中产生的情况, 思想和概念的吸收变得更容易和更有效。
4. 投入努力的效率感成为对兽医的一个非常重要的刺激, 这转化为对学习的更大兴趣并增加学习时间。



再学习方法

TECH有效地将案例研究方法与基于循环的100%在线学习系统相结合,在每节课中结合了8个不同的教学元素。

我们用最好的100%在线教学方法加强案例研究:再学习。



兽医将通过真实案例和在模拟学习环境中解决复杂情况进行学习。这些模拟情境是使用最先进的软件开发的,以促进沉浸式学习。

处在世界教育学的前沿,按照西班牙语世界中最好的在线大学(哥伦比亚大学)的质量指标,再学习方法成功地提高了完成学业的专业人员的整体满意度。

通过这种方法我们已经培训了超过6000名兽医,取得了空前的成功,在所有的临床专科手术中都是如此。所有这些都是一个高要求的环境中进行的,大学学生的社会经济状况很好,平均年龄为43.5岁。

再学习将使你的学习事半功倍,表现更出色,使你更多地参与到训练中,培养批判精神,捍卫论点和对比意见:直接等同于成功。

在我们的方案中,学习不是一个线性的过程,而是以螺旋式的方式发生(学习,解除学习,忘记和重新学习)。因此,我们将这些元素中的每一个都结合起来。

根据国际最高标准,我们的学习系统的总分是8.01分。



该方案提供了最好的教育材料,为专业人士做了充分准备:



学习材料

所有的教学内容都是由教授该课程的专家专门为该课程创作的,因此,教学的发展是具体的。

然后,这些内容被应用于视听格式,创造了TECH在线工作方法。所有这些,都是用最新的技术,提供最高质量的材料,供学生使用。



最新的技术和程序视频

TECH使学生更接近最新的技术,最新的教育进展和当前兽医技术和程序的最前沿。所有这些,都是以第一人称,以最严谨的态度进行解释和详细说明了,以促进学生的同化和理解。最重要的是,您可以想看几次就看几次。



互动式总结

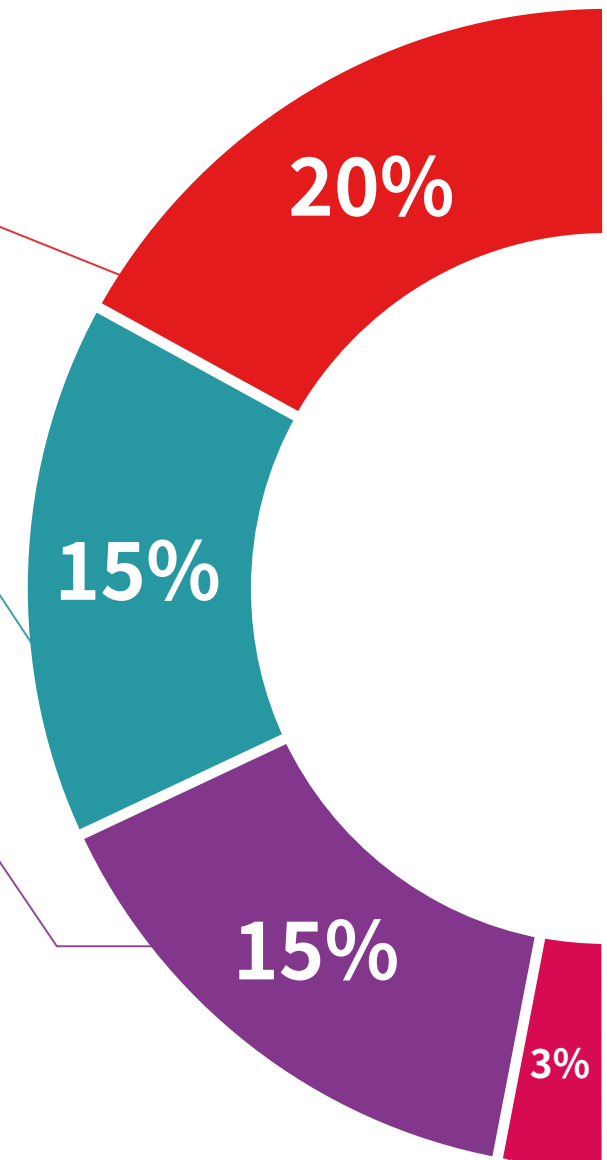
TECH团队以有吸引力和动态的方式将内容呈现在多媒体丸中,其中包括音频,视频,图像,图表和概念图,以强化知识。

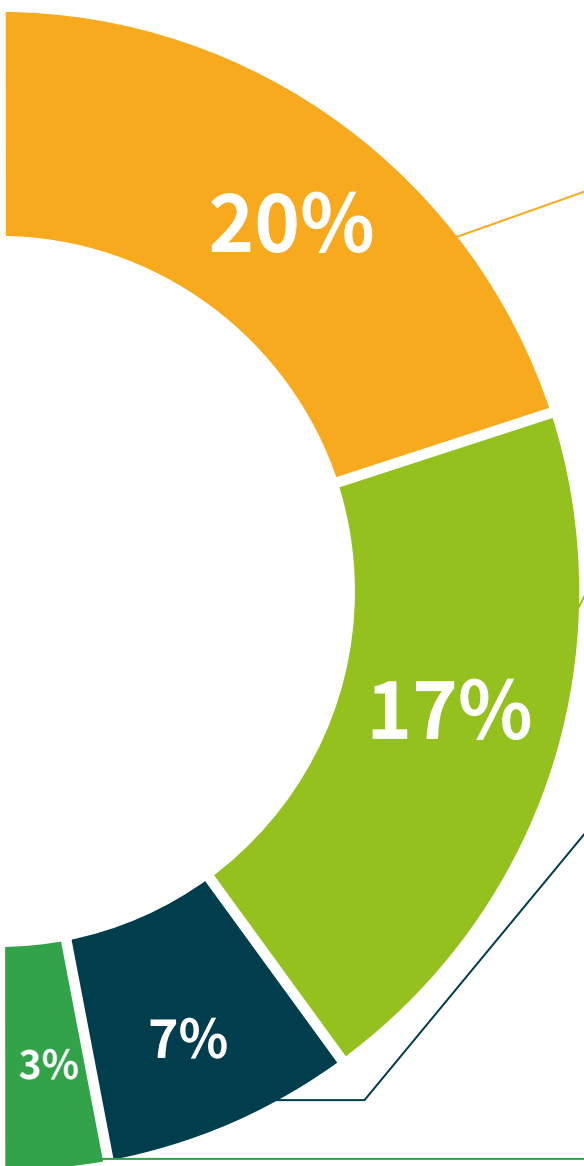
这个用于展示多媒体内容的独特教育系统被微软授予 "欧洲成功案例" 称号。



延伸阅读

最近的文章,共识文件和国际准则等。在TECH的虚拟图书馆里,学生可以获得他们完成培训所需的一切。





由专家主导和开发的案例分析

有效的学习必然是和背景联系的。因此, TECH将向您展示真实的案例发展, 在这些案例中, 专家将引导您注重发展和处理不同的情况: 这是一种清晰而直接的方式, 以达到最高程度的理解。



测试和循环测试

在整个课程中, 通过评估和自我评估活动和练习, 定期评估和重新评估学习者的知识: 通过这种方式, 学习者可以看到他/她是如何实现其目标的。



大师课程

有科学证据表明第三方专家观察的有用性。
向专家学习可以加强知识和记忆, 并为未来的困难决策建立信心。



快速行动指南

TECH以工作表或快速行动指南的形式提供课程中最相关的内容。一种合成的, 实用的, 有效的帮助学生在学业上取得进步的方法。



06 学历

兽医中心商业计划大学课程除了保证最严格和最新的培训外,还可以获得由TECH科技大学颁发的大学课程学位证书。



“

成功地完成这一项目,并获得你的大学课程,免去出门或办理文件的麻烦”

这个**兽医中心商业计划大学课程**包含了市场上最完整和最新的课程。

评估通过后, 学生将通过邮寄收到**TECH科技大学**颁发的相应的**大学课程**学位。

TECH科技大学颁发的证书将表达在大学课程获得的资格, 并将满足工作交流, 竞争性考试和专业职业评估委员会的普遍要求。

学位: **兽医中心商业计划大学课程**

官方学时: **150小时**



健康 信心 未来 人 导师
教育 信息 教学
保证 资格认证 学习
机构 社区 科技 承诺
个性化的关注 现在 创新
知识 网页 培 质量
网上教室 发展 语言 机构

tech 科学技术大学

大学课程
兽医中心商业计划

- » 模式:在线
- » 时间:6周
- » 学历:TECH科技大学
- » 时间:16小时/周
- » 时间表:按你方便的
- » 考试:在线

大学课程

兽医中心商业计划



tech 科学技术大学