

Universitätskurs

Finanzen für die Verwaltung von Tierarztzentren



Universitätskurs Finanzen für die Verwaltung von Tierarztzentren

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Wochen
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

Internetzugang: www.techtute.com/de/veterinarmedizin/universitatskurs/finanzen-verwaltung-tierarztzentren

Index

01

Präsentation

Seite 4

02

Ziele

Seite 8

03

Kursleitung

Seite 12

04

Struktur und Inhalt

Seite 18

05

Methodik

Seite 22

06

Qualifizierung

Seite 30

01

Präsentation

Die Verwaltung der Finanzen ist eine wesentliche Aufgabe, die der Manager oder Direktor von Tierarztzentren wahrnehmen muss, da ein Fehler in dieser Aufgabe den Erfolg des Unternehmens gefährden kann. In diesem Programm bietet TECH Fachleuten die Möglichkeit, eingehend zu studieren, wie das Finanzmanagement durchgeführt werden sollte, um beruflichen Erfolg zu erzielen.





“

Wir bieten Ihnen das umfassendste Programm auf dem Markt, damit Sie die Geschäftsführung Ihres Tierarztzentrums auf das gleiche Niveau bringen können wie die klinische und medizinische Praxis und Ihren Kunden in beiden Bereichen die höchste Qualität bieten können”

In jedem Tierarztzentrum, und sei es noch so klein, gibt es nicht nur wirtschaftliche, sondern auch andere Bewegungen, wie z.B. die Anzahl der Patienten, Besuche, Kunden usw. Die Verwaltung und Kontrolle all dieser Aspekte zu jedem Zeitpunkt der Geschäftstätigkeit ist von grundlegender Bedeutung, da die Qualität und die zeitliche Angemessenheit der Geschäftsentscheidungen davon abhängen. Mit anderen Worten: Der Erfolg und das Überleben des Unternehmens hängen davon ab.

Der Manager oder Direktor des Tierarztzentrums muss numerische Daten, Trends und Ergebnisse richtig interpretieren. Zu diesem Zweck wird dieses Programm mit einem Instrument arbeiten, das als Financial Scorecard bekannt ist.

Auf diese Weise wird Fachwissen über die Verwendung dieses Instruments in seiner an die Veterinärzentren angepassten Version aufgebaut. Dieses Tool liefert wertvolle Informationen über die Produktivität des Unternehmens, und zwar so, dass jeder der Indikatoren Auskunft über eine bestimmte Situation im Zusammenhang mit der Geschäftstätigkeit gibt. Der Direktor oder Manager des Veterinärunternehmens wird in der Lage sein, sie in ihrer Gesamtheit zu interpretieren, um zu einem bestimmten Zeitpunkt die beste Entscheidung zu treffen.

Die von diesen Indikatoren gelieferten Daten werden Key Performance Indicators oder KPIs genannt. Eine der kreativsten und vielleicht auch komplexesten Aufgaben des Managers ist es, diejenigen KPIs auszuwählen, die ihm am besten helfen, die aktuelle Situation seines Unternehmens zu interpretieren.

Darüber hinaus werden in diesem Universitätskurs die wichtigsten Finanzkonzepte für ein tierärztliches Zentrum, sei es eine kleine Praxis oder ein großes Krankenhaus, entwickelt und mit praktischen Beispielen zum Verständnis untermauert. Auf diese Weise wird eine systematische Arbeitsmethodik entwickelt, die in der realen Geschäftstätigkeit umgesetzt werden kann, so dass der Verantwortliche jederzeit in der Lage ist, die am besten geeigneten Geschäftsentscheidungen zu treffen.

Eines der Probleme, die das kontinuierliche postgraduale Studium derzeit mit sich bringt, ist die Vereinbarkeit mit Beruf und Privatleben. Die gegenwärtigen beruflichen Anforderungen machen es schwierig, qualitativ hochwertige, spezialisierte Fortbildungen von Angesicht zu Angesicht anzubieten. Deshalb ermöglicht der Online-Modus unseren Studenten, dieses spezialisierte Studium mit ihrer täglichen Berufspraxis in Einklang zu bringen, ohne den Bezug zum Programm und zur Spezialisierung zu verlieren.

Dieser **Universitätskurs in Finanzen für die Verwaltung von Tierarztzentren** enthält das vollständigste und aktuellste wissenschaftliche Programm auf dem Markt. Die wichtigsten Merkmale sind:

- ♦ Die Entwicklung praktischer Fälle, die von Experten für veterinärmedizinische Zentren vorgestellt werden
- ♦ Der anschauliche, schematische und äußerst praxisnahe Inhalt soll wissenschaftliche und praktische Informationen zu den für die berufliche Praxis wesentlichen Disziplinen vermitteln
- ♦ Neues zum Thema Finanzen für ein Tierarztzentrum
- ♦ Die praktischen Übungen, bei denen der Selbstbewertungsprozess zur Verbesserung des Lernens durchgeführt werden kann
- ♦ Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf innovativen Methoden in der Finanzverwaltung von Tierarztzentren
- ♦ Theoretische Vorträge, Fragen an den Experten, Diskussionsforen zu kontroversen Themen und individuelle Reflexionsarbeit
- ♦ Die Verfügbarkeit des Zugriffs auf die Inhalte von jedem festen oder tragbaren Gerät mit Internetanschluss



Manager von Tierarztpraxen müssen über umfassende Kenntnisse im Finanzmanagement verfügen

“

Tauchen Sie ein in dieses Programm von höchster pädagogischer Qualität, das Sie in die Lage versetzen wird, sich den zukünftigen Herausforderungen des Managements von Veterinärzentren zu stellen"

Das Dozententeam besteht aus Fachleuten aus dem Bereich des Managements und der Verwaltung von Veterinärzentren, die ihre Erfahrungen aus ihrer Arbeit in dieses Programm einbringen, sowie aus anerkannten Spezialisten aus führenden Unternehmen und renommierten Universitäten.

Die multimedialen Inhalte, die mit der neuesten Bildungstechnologie entwickelt wurden, ermöglichen den Fachleuten ein situiertes und kontextbezogenes Lernen, d.h. eine simulierte Umgebung, die ein immersives Lernen in realen Situationen ermöglicht.

Das Konzept dieses Studiengangs konzentriert sich auf problemorientiertes Lernen, bei dem die Fachkraft versuchen muss, die verschiedenen Situationen der Berufspraxis zu lösen, die während des gesamten Studiengangs auftreten. Dazu steht der Fachkraft ein innovatives interaktives Videosystem zur Verfügung, das von anerkannten und erfahrenen Experten im Bereich Finanzen für das Management von Veterinärzentren entwickelt wurde.

Dieses Programm verfügt über das beste didaktische Material, das Ihnen ein kontextbezogenes Studium ermöglicht, welches Ihr Lernen erleichtern wird.

Dieser 100%ige Online-Universitätskurs ermöglicht es Ihnen, Ihr Studium mit Ihrer beruflichen Tätigkeit zu verbinden und gleichzeitig Ihr Wissen in diesem Bereich zu erweitern.



02 Ziele

Der Universitätskurs in Finanzen für die Verwaltung von Tierarztzentren zielt darauf ab, die Leistung des Tierarztes mit den Fortschritten und innovativsten Aktivitäten in diesem Bereich zu erleichtern.



“

Unser Ziel ist es, akademische Exzellenz zu erreichen und Ihnen zu beruflichem Erfolg zu verhelfen”



Allgemeine Ziele

- Prüfung der Finanzkonzepte, die für den erfolgreichen Betrieb eines Tierarztzentrums erforderlich sind
- Entwicklung von Finanzinstrumenten für die Verwaltung eines Veterinärzentrums
- Identifizierung und Bewertung des Verhaltens und der Verbrauchertrends der Kunden eines Tierarztzentrums
- Zusammenstellung der für die Erstellung einer Finanz-Scorecard erforderlichen Daten
- Entwurf, Erstellung und Interpretation der Ergebnisse einer Finanz-Scorecard



*Geben Geben Ihrer Karriere
einen Schub mit diesem
umfassenden Programm“*





Spezifische Ziele

- ◆ Ermittlung der fixen und variablen Geschäftskosten in einem Tierarztzentrum
- ◆ Festlegung der Handelsspannen für die in einem Veterinärzentrum angebotenen Dienstleistungen und Produkte
- ◆ Effiziente Verwaltung des Produktbestands im Lager
- ◆ Auswertung der Verkaufszahlen eines Tierarztzentrums zur Analyse des Konsumverhaltens seiner Nutzer
- ◆ Analyse des Break-even-Punkts einer Geschäftsaktivität
- ◆ Untersuchung der verschiedenen Indikatoren, die sich aus der Geschäftstätigkeit in einem Veterinärzentrum ergeben können
- ◆ Analyse und Bewertung der verschiedenen Indikatoren, um diejenigen auszuwählen, die für die Verwaltung des Tierarztzentrums und die Kosten der verschiedenen in einem Veterinärzentrum erbrachten Dienstleistungen entscheidend sind
- ◆ Nutzung von Finanzinstrumenten, die die Kontrolle des Cashflows und der Budgets eines Tierarztunternehmens ermöglichen
- ◆ Analyse und Interpretation der Gewinn- und Verlustrechnung und der Bilanz eines Veterinärmedizinischen Zentrums
- ◆ Unterbreitung von Vorschlägen zur Bewertung von Unternehmen im Bereich der Tiergesundheitszentren

03

Kursleitung

Zu den Dozenten des Programms gehören führende Experten in Management und Leitung von Veterinärmedizinischen Zentren, die ihre Erfahrungen aus ihrer Arbeit in dieses Programm einbringen. Es handelt sich um weltweit anerkannte Fachleute aus verschiedenen Ländern mit nachgewiesener theoretischer und praktischer Berufserfahrung.



“

Wir haben das beste Dozententeam, das über jahrelange Erfahrung verfügt und entschlossen ist, sein gesamtes Wissen über diesen Sektor weiterzugeben”

Leitung



Hr. Barreneche Martínez, Enrique

- ♦ Hochschulabschluss in Veterinärwissenschaften an der Universität Complutense in Madrid im Jahr 1990
- ♦ Leitung der Beratungsfirma VetsPower.com, einer Unternehmensberatungsfirma, die sich ausschließlich mit tierärztlichen Gesundheitszentren für Haustiere befasst
- ♦ Vizepräsident des Arbeitgeberverbands des Veterinärsektors auf Provinzebene in Alicante, AEVA, und Schatzmeister des Verbands der Arbeitgeberverbände des Veterinärsektors in Spanien (CEVE)
- ♦ Mitbegründer der Arbeitsgruppe Management und Verwaltung der AVEPA (GGA), deren Vorsitzender er zwischen 2011 und 2013 war
- ♦ Eigene Geschäftserfahrung Gründer und Inhaber des Tierarztzentrums Amic in Alicante von 1991 bis 2018, widmet sich nun ausschließlich der Unternehmensführung im Bereich der tierärztlichen Gesundheitszentren für Heimtiere
- ♦ Autor der Bücher über die Unternehmensführung in Tierarztpraxen "¿Quién se ha llevado mi centro veterinario?" (Wer hat mein Tierarztzentrum mitgenommen?) (2009) und "¡Ya encontré mi centro veterinario!" (Ich habe mein Tierarztzentrum gefunden!) (2013)
- ♦ Co-Autor von zwei Büchern und Verfasser spezifischer Kapitel in anderen Veröffentlichungen zur Ausbildung von veterinärmedizinischen Klinikassistenten (VCA)
- ♦ Referent bei verschiedenen Kursen und Workshops zur Unternehmensführung von Veterinärzentren, sowohl vor Ort als auch online, sowohl in Spanien als auch im Ausland
- ♦ Teilnahme an zahlreichen Konferenzen, Kursen und Webinaren für Hilfskräfte in Tierarztpraxen

Professoren

Hr. Martín González, Abel

- ♦ Hochschulabschluss in Veterinärmedizin an der Universität Complutense in Madrid, 1989
- ♦ Doktoratsstudium, ohne Einreichung einer Dissertation
- ♦ Zusammenarbeit mit der Junta de Comunidades de Castilla La Mancha bei Kursen über die Verwaltung von Viehzuchtbetrieben
- ♦ Von der AESLA (Asociación de Criadores de Raza Lacauenne) an verschiedenen Orten in Spanien organisierte Vorlesungen über Ökografie und Fortpflanzungskontrolle
- ♦ Referent bei der Konferenzreihe über die Bekämpfung von Stierkrankheiten, die von der Tierärztlichen Hochschule in Madrid organisiert wurde
- ♦ Vorträge über das Management von Veterinärzentren, organisiert von der AVEPA Management Group
- ♦ Referent bei mehreren von AVEPA organisierten nationalen Kongressen (GTA-AVEPA, IVEE-AVEPA, IVEE-AVEPA)
- ♦ Experte INCUAL bei der Ausarbeitung der beruflichen Qualifikation für Assistenz und sanitäre Hilfe bei der Verwaltung von Nutztieren
- ♦ Tierarzt in freier klinischer Praxis auf Viehzuchtbetrieben, als deren technischer Leiter, für Rinder, Schafe, Pferde und Schweine
- ♦ Technische Leitung der ADSEG in Castilla La Mancha (Spanien): ADSEG Bovino Castillo de Bayuela, ADSEG Bovino La Jara, ADSEG Extensivo Belvis, ADSEG Bovino Los Navalmorales, ADSEG Porcino La Jara
- ♦ Technische Leitung der Qualitätsmarke für Fleisch aus Sierra de San Vicente
- ♦ Leitung des Veterinärzentrums Talavera und der Tierklinik Veco in Talavera de la Reina (Toledo)
- ♦ Leitung des Tierkrankenhauses Talavera

- ♦ Gründungsmitglied des CEVE (Spanischer Verband der Tierärzteschaft), wo er derzeit Vizepräsident ist Mitglied der Kommission für Gesundheit und der Kommission für Digitales des CEVE
- ♦ Gründungsmitglied der CEVE-CLM (Confederación Empresarial Veterinaria de Castilla La Mancha), deren Präsident er derzeit ist
- ♦ Mitglied in mehreren nationalen und internationalen Berufsverbänden wie AVEPA, ANEMBE, SEOC, AVETO
- ♦ Mitglied der Digitalen Kommission des CEOE (Verband spanischer Unternehmensorganisationen)

Hr. Rotger Campins, Sebastià

- ♦ Ingenieur für Telekommunikation
- ♦ Hochschulabschluss in Nautik und Seeverkehr
- ♦ Kapitän der Handelsmarine
- ♦ Professioneller Tauchlehrer
- ♦ Sekretär des spanischen Verbandes der Veterinärindustrie CEVE
- ♦ Leitung der Abteilung Arbeit, Organisation und Ausbildung des CEVE
- ♦ Sekretär von Empresaris Veterinaris de les Illes Balears EMVETIB (Veterinärunternehmer der Balearen)
- ♦ Präsident der Dienstleistungskommission der Vereinigung der Unternehmensverbände der Balearen CAEB
- ♦ Mitglied des Exekutivausschusses der CAEB
- ♦ Vorsitzender des nationalen Verhandlungsausschusses des Tarifvertrags für die Veterinärmedizinischen Zentren und Dienste
- ♦ Leitung der Veterinärklinik Veterinari Son Dureta SLP

Hr. Muñoz Sevilla, Carlos

- ♦ Hochschulabschluss in Veterinärmedizin an der Universität Complutense in Madrid Promotion 1985-1990
- ♦ MBA von der Universität Jaime I-(UJI), Studienjahr 2017-18
- ♦ Professor für Anästhesiologie und Management von Tierkliniken an der Universität Cardenal Herrera CEU
- ♦ Mitglied der AGESVET seit ihrer Gründung bis 2018
- ♦ Mitwirkung an der Entwicklung und Schulung des AGESVET-Moduls für Humanressourcen

Fr. Saleno, Delia

- ♦ Doktoratsstudium (2000- 2003) ohne Einreichung einer Dissertation
- ♦ Hochschulabschluss in Veterinärmedizin, Universität für Agrarwissenschaften und Veterinärmedizin, Cluj-Napoca, Rumänien
- ♦ Universitätskurs für weiterführende Studien in der Kleintierklinik (2000)
- ♦ Forschungsabschluss in Zytogenetik an der Universität von Córdoba (2005) mit einer Studie über Unfruchtbarkeit bei Pferden
- ♦ Kurs für Unternehmer (500h), von EOI im Jahr 2007 in Palma de Mallorca (Spanien)
- ♦ Qualifizierungskurs zum Gutachter in Verfahren zur Anerkennung beruflicher Kompetenzen durch Berufserfahrung in der landwirtschaftlichen Familienwirtschaft
- ♦ Pre-Doktorandin in der Abteilung für Tierreproduktion der Fakultät für Veterinärmedizin in Cluj-Napoca (Rumänien)
- ♦ Pre-Doktorandin an der Abteilung für Genetik der Universität Cordoba (Spanien)
- ♦ Sie ist seit mehr als 20 Jahren klinisch in der Hunde- und Katzenmedizin tätig, zunächst an der Veterinärmedizinischen Universitätsklinik von Cluj-Napoca und später in mehreren Kliniken und Krankenhäusern in Spanien
- ♦ Im Jahr 2008 begann sie ihre unternehmerische Tätigkeit mit einer Tierklinik in Palma de Mallorca: Tierärztliche Klinik Son Dureta

- ♦ Gründungsmitglied von Empresaris Veterinaris de les Illes Balears (EMVETIB) und der Confederación Empresarial Veterinaria Española (CEVE) Seit November 2012 hat sie den Vorsitz von EMVETIB inne und seit März 2017 den Vorsitz von CEVE
- ♦ Seit September 2018 ist sie Mitglied des Verwaltungsrats von CEOE
- ♦ Vertretung des Veterinärsektors in verschiedenen nationalen und internationalen Wirtschaftsforen sowie in den sektoralen Beobachtungsstellen und Arbeitsgruppen des Bildungsministeriums, des Arbeitsministeriums und des Landwirtschaftsministeriums

Hr. Villaluenga, José Luis

- ♦ Hochschulabschluss in Biowissenschaften an der Universität Complutense in Madrid (1979)
- ♦ Masterstudiengang in Digitalem Marketing, EAE und Universität Barcelona (2016)
- ♦ Masterstudiengang in Personalmanagement, EAE und Universität Barcelona (2018)
- ♦ Außerordentlicher Professor an der Fakultät für Veterinärmedizin der Universität Alfonso X El Sabio, Madrid (Spanien) im Studiengang Veterinärmedizin, in den Fächern Veterinärgenetik 1. und Ethnologie 2 (Modul: Management und Marketing im Bereich der Tiermedizin)
- ♦ Dozent im Bereich "Kundenservice", bei FORVET, Veterinärmedizinisches Ausbildungszentrum für veterinärmedizinische Fachassistenten, in Madrid (Spanien)
- ♦ Dozent für den Masterstudiengang Pferdesportmedizin an der Universität Córdoba (Spanien), seit 2019 Modul: Marketing und Management des Tierarztunternehmens für Pferde
- ♦ Lehrbeauftragter mit eigenem Titel als Experte für Physiotherapie und Rehabilitation von Kleintieren: Hunde und Katzen, Bereich: Betriebswirtschaftliche Leitung eines Rehabilitationszentrums für Kleintiere, an der Universität Complutense Madrid (Spanien)

- ♦ 2016 - heute: Gründung als einer der 2 Gründungspartner des Unternehmens Rentabilidad Veterinaria, SL. Dieses Unternehmen widmet sich der Geschäftsführung von Tierarztzentren für Haustiere Es entwickelt Beratung, Schulung, Betreuung, Unternehmensbewertung, Personalmanagement, wirtschaftlich-finanzielles Management und die Neugründung von Unternehmen

Fr. Navarro Ferrer, María José

- ♦ Hochschulabschluss in Psychologie an der Universität Valencia (UV) 1987- 1992 (UV)
- ♦ Masterstudiengang in klinischer Psychologie CTMC Valencia (1992-1994)
- ♦ Aufbaustudium in Sozialer Gerontologie Universität Valencia (1994-1994)
- ♦ Aufbaustudium in Mindfulness und Psychotherapien IL3 UB (2014-2015)
- ♦ Trainerin und Workshops für Unternehmen und private Organisationen
- ♦ Dozentin im Recull d'activitats per als Serveis Locals d'Ocupació: Persones i Empreses von Barcelona
- ♦ Mitwirkung an Personalmanagementprozessen, Schulung in Soft Skills (effektive Kommunikation, Konfliktmanagement und Konfliktbewältigung)
- ♦ Mitarbeit an Personalmanagement-Prozessen, Schulungen in Soft Skills (effektive Kommunikation, Konfliktmanagement und Verhandlungstechniken, Aufmerksamkeit für schwierige Kunden), Mindfulness Trainer, Analyse und Transformation von Überzeugungen für Stressmanagement und Burnout-Prävention

Fr. Tabares, Nuria

- ♦ In Coaching Ability verbinde ich meine Leidenschaft für Beratung und Arbeits- und Führungskräftecoaching mit meinen anderen Leidenschaften als Dozentin (Spanien und Lateinamerika)
- ♦ Dozentin (Außerordentlicher Professor an der Autonomen Universität Barcelona in der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmen)
- ♦ Dozentin im Rahmen des dualen Citius-Masterstudiengangs an der UAB
- ♦ Technische Leitung der Veterinärklinik Terra San Fernando

Hr. Albuixech Martínez, Miguel

- ♦ Leitung des Tierkrankenhauses AniCura Valencia Sur
- ♦ Freiberuflicher Berater für die Leitung von Veterinärzentren
- ♦ Integrale Beratung in Grupo Audit, Deloitte & Touche oder Sealco Consultores
- ♦ Hochschulabschluss in Betriebswirtschaft und Management (ADE) an der Fakultät für Wirtschaftswissenschaften und Unternehmensführung der Universität Valencia
- ♦ Masterstudiengang in Personalmanagement von der ADEIT (Stiftung Universität-Wirtschaft)

Hr. Vilches Sáez, José

- ♦ Projektleitung - CursoACV.com
- ♦ Verantwortlich für die Ausbildungsplattform - Cursoveterinaria.es
- ♦ Projektleitung - Duna Formación
- ♦ Kaufmännische Leitung - Gesvilsa
- ♦ Geschäftsführung bei Formación Professional Duna, SL
- ♦ Community Manager
- ♦ Ministeriumsverwaltung - AGESVET
- ♦ Verkaufsleitung Spanien - ProvetCloud
- ♦ Technische Verkaufsleitung - Guerrero Coves

04 Struktur und Inhalt

Die Struktur des Inhalts wurde von den besten Fachleuten des Sektors im Bereich Management und Leitung von Veterinärmedizinischen Zentren entwickelt, die über umfassende Erfahrung und anerkanntes Ansehen in der Branche verfügen, was durch die Menge der geprüften und untersuchten Fälle untermauert wird, und die die neuen Technologien umfassend beherrschen.



“

Wir verfügen über das umfassendste und aktuellste wissenschaftliche Programm auf dem Markt. Wir streben nach Exzellenz und wollen, dass auch Sie sie erreichen”

Modul 1. Finanzierung der veterinärmedizinischen Zentren

- 1.1. Ausgaben und Einnahmen in einem veterinärmedizinischen Zentrum
 - 1.1.1. Fixe Kosten
 - 1.1.2. Variable Kosten
 - 1.1.3. Direkte Kosten
 - 1.1.4. Indirekte Kosten
 - 1.1.5. Einnahmen aus Dienstleistungen
 - 1.1.6. Einnahmen aus dem Verkauf von Erzeugnissen
 - 1.1.7. Brutto-Marge
 - 1.1.8. Netto-Marge
 - 1.1.9. Marge beim Kauf
 - 1.1.10. Gewinnspanne beim Verkauf
- 1.2. Die Gewinn- und Verlustrechnung eines veterinärmedizinischen Zentrums
 - 1.2.1. EBITDA
 - 1.2.2. EBIT oder EBII
 - 1.2.3. Rentabilität
 - 1.2.4. Produktivität
 - 1.2.5. Nettoergebnis
- 1.3. Verwaltung des *Stock* in einem Veterinärmedizinischen Zentrum
 - 1.3.1. Kosten des Umsatzes
 - 1.3.2. Merkmale eines Verwaltungssystems des *Stock*
 - 1.3.3. Beschaffung und Kontrolle des *Stock*
 - 1.3.4. Warnpunkt des *Stocks*
 - 1.3.5. Sicherheits-*Stock*
 - 1.3.6. Bestellpunkt
 - 1.3.7. Rotation des *Stocks*
- 1.4. Verkaufskennzahlen in einem Veterinärzentrum. Der Break-even-Punkt
 - 1.4.1. Wichtigste praktische Verhältnisse in einem veterinärmedizinischen Zentrum
 - 1.4.1.1. Häufigkeit der Transaktionen
 - 1.4.1.2. Durchschnittlicher Transaktionsbetrag
 - 1.4.1.3. Durchschnittliche Ausgaben pro Kunde
 - 1.4.1.4. Anzahl der Transaktionen pro Tag
 - 1.4.1.5. Anzahl der Transaktionen pro Jahr
 - 1.4.2. Konzept des Break-even-Points
 - 1.4.3. Voraussichtliche Break-even-Berechnung
 - 1.4.4. Rückwirkende Break-even-Berechnung
- 1.5. Analyse der Kosten für Dienstleistungen in einem veterinärmedizinischen Zentrum. Technologische Investitionen
 - 1.5.1. Grundlagen der Kostenanalyse in veterinärmedizinischen Zentren
 - 1.5.1.1. Kostenanalyse für die Tierarztpraxis
 - 1.5.1.2. Analyse der Kosten für andere professionelle Dienstleistungen
 - 1.5.2. Berechnung der Kostenwirksamkeit einer technologischen Investition
- 1.6. Cashflow-Kontrolle und Budgetverwaltung in tierärztlichen Einrichtungen
 - 1.6.1. Grundlagen der Kassenführung
 - 1.6.2. Instrumente zur Kassenführung
 - 1.6.3. Grundlagen der Haushaltsführung
 - 1.6.4. Instrumente zur Haushaltsführung
- 1.7. Wirtschaftliche Bewertung eines veterinärmedizinischen Zentrums
 - 1.7.1. Grundlagen für die wirtschaftliche Bewertung eines veterinärmedizinischen Zentrums
 - 1.7.2. Methodik für die Bewertung eines veterinärmedizinischen Zentrums
 - 1.7.3. Goodwill

- 1.8. Schlüsselindikatoren für das Management in veterinärmedizinischen Zentren
 - 1.8.1. Konzepte
 - 1.8.2. Grundlegende Informationen
 - 1.8.3. Häufigste Indikatoren in veterinärmedizinischen Zentren
 - 1.8.4. Grundlegende Indikatoren für das Personalwesen
 - 1.8.5. Grundlegende Indikatoren für die Qualität der Kundenbetreuung
 - 1.8.6. Auswahl der wichtigsten Managementindikatoren
- 1.9. Die finanzielle Scorecard für veterinärmedizinische Zentren
 - 1.9.1. Grundlagen der finanziellen Scorecard
 - 1.9.2. Trendanalyse und Vergleiche zwischen Zeiträumen
 - 1.9.3. Operationalisierung der Scorecard
 - 1.9.4. Interpretation der Scorecard-Ergebnisse
- 1.10. Bilanz eines veterinärmedizinischen Zentrums
 - 1.10.1. Konzept
 - 1.10.2. Struktur einer Bilanz
 - 1.10.3. Zusammensetzung der Bilanz
 - 1.10.4. Bewertung der Vermögenswerte
 - 1.10.5. Diagnose der Bilanz und der Gewinn- und Verlustrechnung
 - 1.10.6. Analyse der Bilanz
 - 1.10.7. Untersuchung der interessantesten Bilanzkennzahlen
 - 1.10.8. Dynamische Aktienanalyse
 - 1.10.9. Analyse der Gewinn- und Verlustrechnung
 - 1.10.10. Indikatoren der Gewinn- und Verlustrechnung



Dieses Programm wird es Ihnen ermöglichen, Ihre Karriere auf bequeme Weise voranzutreiben

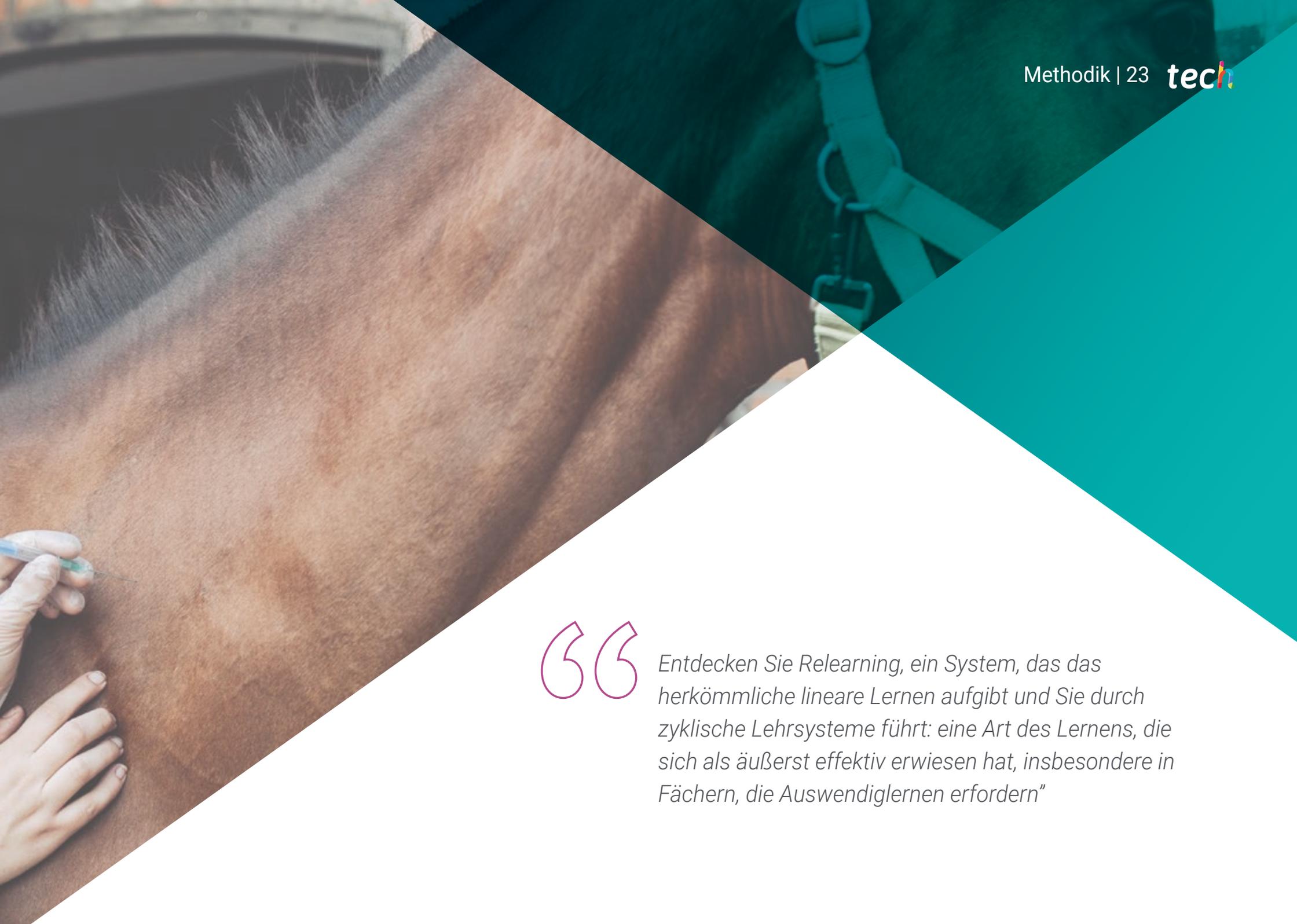
05

Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning.**

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.





“

Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen aufgibt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern”

Bei TECH verwenden wir die Fallmethode

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Während des gesamten Programms werden Sie mit mehreren simulierten klinischen Fällen konfrontiert, die auf realen Patienten basieren und in denen Sie Untersuchungen durchführen, Hypothesen aufstellen und schließlich die Situation lösen müssen. Es gibt zahlreiche wissenschaftliche Belege für die Wirksamkeit der Methode. Fachkräfte lernen mit der Zeit besser, schneller und nachhaltiger.

Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die die Grundlagen der traditionellen Universitäten in der ganzen Welt verschiebt.



Nach Dr. Gérvas ist der klinische Fall die kommentierte Darstellung eines Patienten oder einer Gruppe von Patienten, die zu einem "Fall" wird, einem Beispiel oder Modell, das eine besondere klinische Komponente veranschaulicht, sei es wegen seiner Lehrkraft oder wegen seiner Einzigartigkeit oder Seltenheit. Es ist wichtig, dass der Fall auf dem aktuellen Berufsleben basiert und versucht, die tatsächlichen Bedingungen in der tierärztlichen Berufspraxis nachzubilden.

“

Wussten Sie, dass diese Methode im Jahr 1912 in Harvard, für Jurastudenten entwickelt wurde? Die Fallmethode bestand darin, ihnen reale komplexe Situationen zu präsentieren, in denen sie Entscheidungen treffen und begründen mussten, wie sie diese lösen könnten. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard eingeführt“

Die Wirksamkeit der Methode wird durch vier Schlüsselergebnisse belegt:

1. Die Tierärzte, die diese Methode anwenden, nehmen nicht nur Konzepte auf, sondern entwickeln auch ihre geistigen Fähigkeiten, durch Übungen, die die Bewertung realer Situationen und die Anwendung von Wissen beinhalten.
2. Das Lernen basiert auf praktischen Fähigkeiten, die es den Studierenden ermöglichen, sich besser in die reale Welt zu integrieren.
3. Eine einfachere und effizientere Aufnahme von Ideen und Konzepten wird durch die Verwendung von Situationen erreicht, die aus der Realität entstanden sind.
4. Das Gefühl der Effizienz der investierten Anstrengung wird zu einem sehr wichtigen Anreiz für die Veterinärmedizin, was sich in einem größeren Interesse am Lernen und einer Steigerung der Zeit, die für die Arbeit am Kurs aufgewendet wird, niederschlägt.



Relearning Methodik

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion 8 verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.



Der Tierarzt lernt durch reale Fälle und die Lösung komplexer Situationen in simulierten Lernumgebungen. Diese Simulationen werden mit modernster Software entwickelt, die ein immersives Lernen ermöglicht.

Die Relearning-Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, hat es geschafft, die Gesamtzufriedenheit der Fachleute, die ihr Studium abgeschlossen haben, im Hinblick auf die Qualitätsindikatoren der besten spanischsprachigen Online-Universität (Columbia University) zu verbessern.

Mit dieser Methodik wurden mehr als 65.000 Veterinäre mit beispiellosem Erfolg ausgebildet, und zwar in allen klinischen Fachgebieten, unabhängig von der chirurgischen Belastung. Unsere Lehrmethodik wurde in einem sehr anspruchsvollen Umfeld entwickelt, mit einer Studentenschaft, die ein hohes sozioökonomisches Profil und ein Durchschnittsalter von 43,5 Jahren aufweist.

Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihr Fachgebiet einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.

In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher wird jedes dieser Elemente konzentrisch kombiniert.

Die Gesamtnote des TECH-Lernsystems beträgt 8,01 und entspricht den höchsten internationalen Standards.



Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die TECH-Online-Arbeitsmethode zu schaffen. Und das alles mit den neuesten Techniken, die dem Studenten qualitativ hochwertige Stücke aus jedem einzelnen Material zur Verfügung stellen.



Neueste Videotechniken und -verfahren

TECH bringt den Studierenden die neuesten Techniken, die neuesten Ausbildungsfortschritte und die aktuellsten tiermedizinischen Verfahren und Techniken näher. All dies in der ersten Person, mit äußerster Strenge, erklärt und detailliert, um zur Assimilierung und zum Verständnis des Studierenden beizutragen. Und das Beste ist, dass Sie ihn so oft anschauen können, wie Sie wollen.



Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

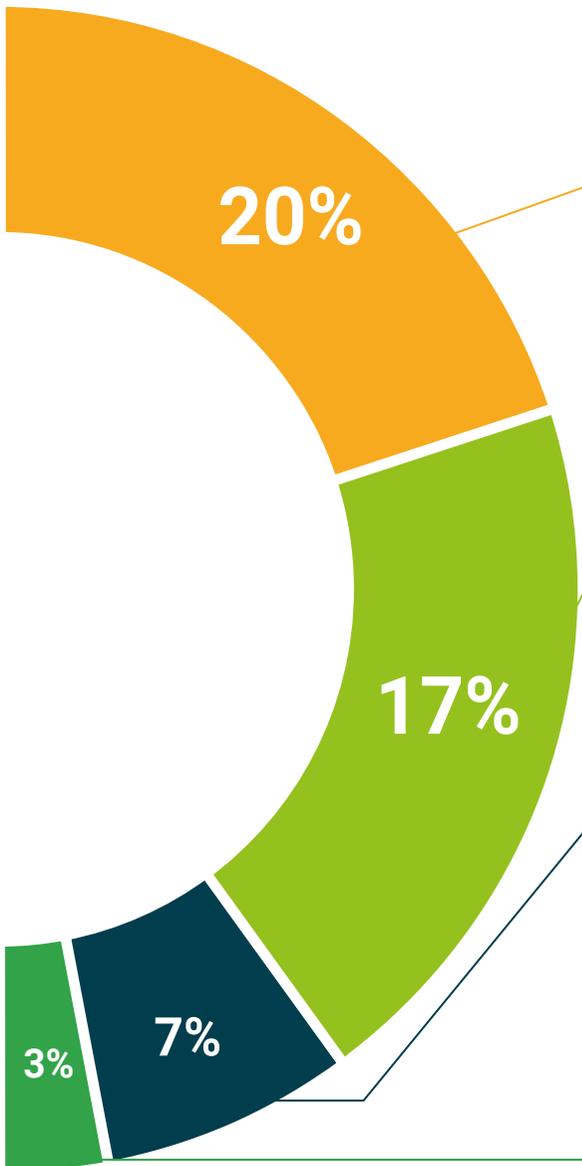
Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u.a. In der virtuellen Bibliothek von TECH haben die Studenten Zugang zu allem, was sie für ihre Ausbildung benötigen.





Von Experten geleitete und von Fachleuten durchgeführte Fallstudien

Effektives Lernen muss notwendigerweise kontextabhängig sein. Aus diesem Grund stellt TECH die Entwicklung von realen Fällen vor, in denen der Experte den Studierenden durch die Entwicklung der Aufmerksamkeit und die Lösung verschiedener Situationen führt: ein klarer und direkter Weg, um den höchsten Grad an Verständnis zu erreichen.



Prüfung und Nachprüfung

Die Kenntnisse der Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass die Studenten überprüfen können, wie sie ihre Ziele erreichen.



Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt. Das sogenannte Learning from an Expert baut Wissen und Gedächtnis auf und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



Leitfäden für Schnellmaßnahmen

TECH bietet die wichtigsten Inhalte des Kurses in Form von Arbeitsblättern oder Kurzanleitungen an. Ein synthetischer, praktischer und effektiver Weg, um den Studierenden zu helfen, in ihrem Lernen voranzukommen.



06

Qualifizierung

Der Universitätskurs in Finanzen für die Verwaltung von Tierarztzentren garantiert neben der strengsten und aktuellsten Ausbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss
ohne lästige Reisen oder Formalitäten”*

Dieser **Universitätskurs in Finanzen für die Verwaltung von Tierarztzentren** enthält das vollständigste und aktuellste wissenschaftliche Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologischen Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätskurs in Finanzen für die Verwaltung von Tierarztzentren**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **150 Std.**



*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.

zukunft

gesundheit vertrauen menschen
erziehung information tutoeren
garantie akkreditierung unterricht
institutionen technologie lernen
gemeinschaft verpflichtung
persönliche betreuung innovation
wissen gegenwart qualität
online-Ausbildung
entwicklung institut
virtuelles Klassenzimmer

tech technologische
universität

Universitätskurs
Finanzen für die Verwaltung
von Tierarztzentren

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Wochen
- » Qualifizierung: TECH Technologische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

Universitätskurs

Finanzen für die Verwaltung
von Tierarztzentren

