

# ماجستير خاص MBA إدارة الكيانات الرياضية

مُعتمد من قِبَل: الدوري الاميركي للمحترفين (NBA)





الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## ماجستير خاص MBA إدارة الكيانات الرياضية

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 12 شهر
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techitute.com/ae/sports-science/professional-master-degree/master-mba-sports-entities-management](http://www.techitute.com/ae/sports-science/professional-master-degree/master-mba-sports-entities-management)

# الفهرس

02

الأهداف

صفحة 8

01

المقدمة

صفحة 4

05

الهيكل والمحتوى

صفحة 22

04

هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

صفحة 16

03

الكفاءات

صفحة 12

07

المؤهل العلمي

صفحة 34

06

المنهجية

صفحة 26

# المقدمة

أصبحت الرياضة ركيزة أساسية في المجتمع الحديث. لهذا السبب، يحتاج عدد لا يحصى من الكيانات الرياضية إلى مدراء مدربين لمواجهة أي تحد أو احتمال في مجال العمل هذا. مع وضع ذلك في الاعتبار سيسمح البرنامج المصمم لهذا الموضوع للأفراد الرياضيين بالتدريب ليكونوا مديراً متميزاً، والاستفادة من المعرفة في مجال الرياضة القانونية، وتطوير مهارات الاتصال والقيادة، وبالطبع كل ما يتعلق بتنظيم وتخطيط الأحداث الهامة. على مدار الأشهر سيكتسب المهني المعرفة العامة لإدارة الكيانات الرياضية ليتمكن من تطبيقها في هذا القطاع العالمي والمثير، للاهتمام وذلك بفضل التنسيق المرن عبر الإنترنت.



حقق مستوى من التميز كمحترف رياضي  
من خلال الخدمة في مجلس إدارة "



الرياضة هي تخصص مستعرض نما في السنوات الأخيرة على الصعيد الدولي، وأصبح قطاعًا اقتصاديًا له تأثير كبير على الناتج المحلي الإجمالي. هذا هو السبب في أن المهني الرياضي المنغمس في هذه البيئة يجب أن يكون لديه معرفة إدارية من شأنها مساعدتهم على تحسين ملفهم المهني. وبالمثل، يجب أن يعرفوا جميع المجالات التي لها تأثير على الرياضة، مثل التمويل أو القانون أو التسويق أو الاتصالات أو الأحداث أو الاتجاهات الجديدة.

تم تصميم هذا البرنامج خصيصًا لتلبية احتياجات المدربين والرياضيين والمهنيين ذوي الصلة بعالم الرياضة الذين يرغبون في تقديم رؤية جديدة ومبتكرة لإدارة الكيان الرياضي. لهذا السبب، ستزود كل وحدة الطالب بمحتوى نظري عالي الجودة ومتعمق. تم تصميم كل موضوع بناءً على بناء معرفة منطقية ومنظمة من جانب الطالب من أجل فهم أفضل وبالتالي استيعاب أكبر للمحتويات من أجل التمكن من تطبيق إدارة الكيانات الرياضية الناجحة على المستوى العملي.

ومن السمات التي تميز هذا البرنامج عن غيره العلاقة بين الموضوعات المختلفة للوحدات على المستوى النظري، ولكن قبل كل شيء على المستوى العملي، بحيث يحصل الطالب على أمثلة حقيقية لإدارة الكيانات الرياضية، وكذلك العالم المهني للرياضة، مما يؤدي إلى قدرة الطالب على بناء المعرفة بالطريقة الأكثر اكتمالاً.

بالإضافة إلى ذلك، فهو يتألف من محتوى رياضي قانوني كامل للغاية، من أجل الحصول على المعلومات ذات الصلة في هذا المجال. سيزود الطالب برؤية عامة للبيئة الرياضية، بالإضافة إلى معرفة جميع المجالات التي تشكل إدارة الكيانات الرياضية: القانونية والمالية والاستراتيجية والفعاليات والتسويق، والاتصال دون نسيان تقديم المهارات الإدارية الأساسية المطبقة على الرياضات.

يتضمن هذا الماجستير الخاص في MBA إدارة الكيانات الرياضية البرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحدائث في السوق. من أهم الميزات ما يلي:

- ♦ تطوير العديد من دراسات الحالة التي قدمها متخصصون في إدارة الكيانات الرياضية
- ♦ تم تصميم المحتويات الرسومية والتخطيطية والعملية للمحاضرة الجامعية لتوفير جميع المعلومات الأساسية المطلوبة للممارسة المهنية
- ♦ تمارين عملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعلم
- ♦ نظام التعلم التفاعلي القائم على الخوارزمية لاتخاذ القرار
- ♦ التركيز بشكل خاص على المنهجيات المبتكرة في التدريب الشخصي
- ♦ دروس نظرية، أسئلة للخبراء ومنتديات للنقاش حول المواضيع المثيرة للجدل وتمارين للتفكير الفردي
- ♦ محتوى يمكن الوصول إليه من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت



التعمق في دراسة هذا الماجستير الخاص  
الكامل للغاية وتحسين مهاراتك في إدارة  
الكيانات الرياضية"

يقدم الماجستير الخاص التخصص في بيئات محاكاة، والذي يوفر تجربة تعليمية غامرة مصممة للتدريب على مواقف الحياة الحقيقية.

”

قد يكون هذا الماجستير الخاص أفضل استثمار يمكنك القيام به عند اختيار برنامج تنشيطي لسببين: بالإضافة إلى تحديث معرفتك كمدرّب شخصي، ستحصل على مؤهل TECH الجامعة التكنولوجية "

سيسمح لك هذا الماجستير الخاص عبر الإنترنت بنسبة 100% بدمج دراستك مع عملك المهني مع زيادة معرفتك في هذا المجال.

يضم طاقم التدريس المتخصصين في مجال علوم الرياضات، الذين يجلبون إلى هذا البرنامج خبرة عملهم، بالإضافة إلى متخصصين مشهورين من المجتمعات الرائدة والجامعات المرموقة.

سيوفر محتوى الوسائط المتعددة الذي تم تطويره باستخدام أحدث التقنيات التعليمية للمهنيين التعلم الموضوعي والسياقي، أي بيئة محاكاة ستوفر تعلمًا غامراً مبرمجاً للتعلم في مواقف حقيقية.

تم تصميم هذا البرنامج حول التعلم القائم على حل المشاكل، حيث يجب على المهني محاولة حل مواقف الممارسة المهنية المختلفة التي تنشأ خلال البرنامج. لهذا الغرض، سيتم مساعدة المهني من خلال نظام فيديو تفاعلي مبتكر تم تطويره بواسطة خبراء مشهورين وذوي خبرة في إدارة الكيانات الرياضية.



# الأهداف

تكون TECH الجامعة التكنولوجية دائماً في طليعة الأوساط، الأكاديمية فهي تطور برامجها لتلبية الأهداف المهنية لطلابها. وبالتالي، يسعى MBA إدارة الكيانات الرياضية إلى تطوير التعلم النظري العملي، بحيث يتقن المهني الرياضي الجوانب المختلفة التي تشكل جزءاً من هذا التخصص في جميع مجالاته ويبحث عن مدير رياضي من أعلى مستويات الجودة. مع وضع ذلك في الاعتبار يمتلك الخريج المستقبلي سلسلة من الأهداف المحددة والعامّة التي ستوجهه في جميع الأوقات.



هدفنا هو تحقيق التميز الأكاديمي ومساعدتك على  
تحقيق النجاح المهني. لا تتردد أكثر وانضم إلينا "



## الأهداف العامة



- ♦ توفير المعرفة حول البيئة والسوق الرياضي
- ♦ خصوصية المهنيين للعمل في صناعة الرياضة
- ♦ كيفية أن تصبح مديرًا رياضيًا ناجحًا
- ♦ تدريب المدربين والقادة والمدربين المستقبليين للكيانات الرياضية
- ♦ التعرف على السوق الدولية، مع الخبرات العملية للمهنيين الذين هم جزء من أعضاء هيئة التدريس
- ♦ فهم أن الرياضة قطاع اقتصادي وتجاري يختلف عن أي قطاع آخر، بخصائصه وخصوصياته



تتطلب الرياضة مهنيين متخصصين، ونمنحك  
المفاتيح لتضع نفسك بين النخبة المحترفة "



### الوحدة 1. مقدمة في قانون الرياضة والإدارة

- الحصول على أساس قانوني للقطاع الرياضي
- تحديد أهم اللوائح القانونية للإدارة الرياضية
- وضع معايير بناء على القوانين الموجودة في قطاع الرياضة

### الوحدة 2. الهيكل التنظيمي للرياضة الدولية

- التعرف على النظام البيئي الرياضي الدولي
- فهم الجهات الفاعلة المختلفة التي تشكل جزءاً من الرياضة على المستوى الدولي
- تحديد الركائز الرياضية الرئيسية في الكيانات الرئيسية للقطاع

### الوحدة 3. التخطيط الاستراتيجي في المنظمات الرياضية

- التعرف على الإستراتيجية في الرياضة
- تحديد مسار متابعة المنظمة الرياضية
- هيكلة ووضع الخطط الاستراتيجية لنمو المنظمات الرياضية. المنظمات الرياضية

### الوحدة 4. الإدارة المالية والجوانب الضريبية في الرياضة

- تحديد الجوانب الضريبية الرئيسية للرياضة
- التعرف على الخطط المالية الأكثر فعالية لنمو الرياضة
- تغطية الرؤية المالية للكيان الرياضي

### الوحدة 5. التسويق والتواصل في الرياضة

- اكتساب المعرفة حول التسويق الرياضي وإنشاء وتطوير خطة تسويق
- التعرف على وسائل الإعلام الرئيسية للترويج للرياضة
- إنشاء طرق وإنشاء اتصالات مع وكلاء الرياضة ووسائل الإعلام التي تروج للرياضة

### الوحدة 6. تنظيم الأحداث الرياضية

- فهم أهمية التواصل في الرياضة
- التعرف على خطوات ومراحل تحقيق حدث رياضي
- تحديد التخطيط الصحيح للحدث
- البحث عن أهم الأحداث في عالم الرياضة وحل تنفيذها

### الوحدة 7. الاتجاهات الجديدة في الرياضة: البيانات الضخمة والرياضة

- فهم الأشكال الجديدة للأعمال الرياضية، فضلاً عن التقنيات الأكثر ابتكاراً
- تحليل النتائج والتقنيات الجديدة المناسبة
- التعرف على الاتجاهات الجديدة في عالم الرياضة وتطوراتها في التكنولوجيا

### الوحدة 8. القيادة وإدارة الأفراد في الرياضة

- إثارة الاهتمام بالابتكار والاتجاهات الجديدة في إدارة الكيانات الرياضية
- تعزيز المهارات القيادية داخل منظمة رياضية وتعلم كيفية إدارة الناس بشكل صحيح في هذا القطاع

# الكفاءات

بعد اجتياز تقييمات الماجستير الخاص MBA إدارة الكيانات الرياضية سيكتسب المهني المهارات اللازمة لجودة وتجربة عملية حديثة تعتمد على منهجية التدريس الأكثر ابتكارًا. والنتيجة هي برنامج يجمع بين أفضل تجربة لهيئة التدريس المتميزة مع أحدث محتوى في السوق.





ستكون قادرًا على أن تصبح مديرًا رياضيًا متميزًا  
من خلال إكمال منهج هذا الماجستير الخاص"





## الكفاءات العامة

- ♦ اكتساب المعرفة بناءً على أحدث الأدلة العلمية مع إمكانية التطبيق الكامل في المجال العملي
- ♦ إتقان جميع الأساليب الأكثر تقدمًا في إدارة الكيانات الرياضية



ارفع مهاراتك من خلال برنامجنا عالي  
الجودة وعزز حياتك المهنية"



## الكفاءات المحددة



- ♦ التعرف على السوق الدولية، مع الخبرات العملية للمهنيين الذين هم جزء من أعضاء هيئة التدريس
- ♦ الرؤية في اختصاص الرياضة
- ♦ التعرف على النظام البيئي الرياضي الدولي
- ♦ تعزيز المهارات القيادية داخل منظمة رياضية وتعلم كيفية إدارة الناس بشكل صحيح في هذا القطاع



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

الرياضة هي تخصص مستعرض نما في السنوات الأخيرة على الصعيد الوطني والدولي، وأصبح قطاعًا اقتصاديًا له تأثير كبير على الناتج المحلي الإجمالي. يتمتع فريق التدريس، وهو خبراء في إدارة الكيانات الرياضية، بمكانة واسعة في المهنة وهم محترفون يتمتعون بسنوات من الخبرة في التدريس وقد وحدوا قواهم لمساعدة خريجي المستقبل على تعزيز مهنهم. تحقيقا لهذه الغاية، لقد طوروا هذا الماجستير الخاص مع التحديثات الأخيرة في هذا المجال والتي ستسمح لك بالتخصص وزيادة مهاراتك في هذا القطاع.

تعلم من أفضل المهنيين وكن نفسك مهنيًا ناجحًا "



## هيكـل الإدارة

### أ. Bellver Alonso, Reyes

- ♦ محامية قانون رياضي وشريكة مؤسسة في Bellver Sports-Legal Boutique
- ♦ مؤسسة ورئيسة منصة القيادات النسائية لكرة القدم
- ♦ شريكة مؤسسة ورئيسة جمعية قانون الرياضة في مدريد
- ♦ منسقة الرابطة الدولية WISLaw Women in Sports Law, في إسبانيا
- ♦ عضوة وشريكة مؤسسة في الرابطة الإسبانية للجودة الأخلاقية في الرياضة
- ♦ حاصلة على إجازة في القانون، تخصص في الاتحاد الأوروبي جامعة CEU سان بابلو
- ♦ حاصلة على الماجستير الخاص في العلاقات الدولية من جامعة CEU سان بابلو، مدريد.
- ♦ حاصلة على الماجستير الخاص في ضرائب الأعمال من ICADE
- ♦ حاصلة على الماجستير الخاص في قانون الرياضة من جامعة ليـدا
- ♦ حاصلة على جائزة ميكي روكي«السلام من خلال الرياضة» لعملها الجماعي وتدريبها وتحسين قطاع الرياضة، لا سيما في القضايا الجنسانية والدفاع عن المرأة في الرياضة
- ♦ معتمدة من قبل FIFA من خلال برنامج FIFA لتنمية القيادات النسائية (برنامج FIFA لتنمية القيادات النسائية)
- ♦ مدرجة في القائمة الدولية المرموقة (Who's Who Legal (WWL: Sports & Entertainment), كأحد المحامين الرائدة في قطاع قانون الرياضة



## الأساتذة

### د. Rubio, Francisco

- ♦ قاض مناوب في محكمة مقاطعة بطليوس
- ♦ أستاذ في العديد من المؤسسات الأكاديمية للمواد المتعلقة بقانون العمل والضمان الاجتماعي
- ♦ وسيط محكمة التحكيم الرياضية (TAS / CAS)
- ♦ محكم في لجنة الخبراء في صناعة الرياضة والترفيه برابطة التحكيم الأوروبية
- ♦ مستشار ومستشار أكاديمي في Lemat Abogados
- ♦ دكتوراه في القانون، جامعة إكستريمادورا، إسبانيا.
- ♦ حاصل على إجازة في القانون من جامعة إكستريمادورا.
- ♦ حاصل على الماجستير الخاص في قانون الرياضة من جامعة ليدا

### أ. Díaz Marí, Montse

- ♦ محامية متخصصة في قانون الرياضة في Club Inter Movistar Futsal.
- ♦ مدربة كرة السلة من المستوى الثاني في FBPA
- ♦ محامية في Samsung Electronics Iberia
- ♦ تخرجت في القانون من جامعة أوفييدو.
- ♦ تخصصت في قانون الرياضة في جامعة سان بابلو CEU - مدريد
- ♦ حاصلة على الماجستير الخاص في الرياضة وأسواق الترفيه والصناعة من ISDE
- ♦ حاصلة على الماجستير الخاص رسمي في قانون الرياضة في INEFC
- ♦ حاصلة على الماجستير الخاص في الوصول إلى مهنة المحاماة وقانون الأعمال في جامعة سان بابلو CEU - مدريد

### أ. Barras García, Pedro J.

- ♦ كبير مستشاري الضرائب في شركة Consultors Sayma Madrid
- ♦ منسق ومروج للمدارس والأندية الرياضية في مجال كرة الصالات والشطرنج على مستوى القاعدة
- ♦ مدير العديد من مدارس الشطرنج ومنسق حملات الترويج للشطرنج بالتعاون مع مجلس الرياضة البلدية باتروناتو التابع لمجلس مدينة بلد الوليد
- ♦ مدرب الشطرنج FEDA الوطني ومدرب كرة الصالات الإقليمي
- ♦ مؤلف للعديد من المنشورات في مجال الضرائب والمحاسبة

### د. Valiño Arcos, Alejandro

- ♦ أستاذ بكلية الحقوق بجامعة فالنسيا
- ♦ رئيس المحكمة الرياضية لمجتمع بلنسية
- ♦ رئيس لجنة المنافسة في اتحاد التنس لمجتمع فالنسيا
- ♦ المدير الرياضي لنادي تينيس الرياضي
- ♦ قاض مناوب في محكمة مقاطعة فالنسيا مع أكثر من مائة قرار كرئيس
- ♦ حاصل على دكتوراه في القانون من جامعة فالنسيا
- ♦ حاصل على إجازة في القانون من جامعة فالنسيا
- ♦ مؤلف كتب ومقالات ومراجعات حول المسائل القانونية (القانون الروماني والتاريخ القديم والتاريخ والشؤون الحالية لقانون فورال فالنسيا، القانون المدني، الإسباني قانون الرياضة، القانون المقارن، القانون الأوروبي الخاص)
- ♦ نشاط بحثي في الجامعات الإيطالية (سيينا وبافيا)، ألمانيا (فرايبورغ وغوتنغن ومونستر وبون)، النمسا (سالزبورغ) والأوروغواي (مونتيفيديو)



### أ. Esperidião Hasenclever, Mônica

- ◆ كبيرة مسؤولي التسويق ومديرة أكاديمية LWF
- ◆ المؤسسة والرئيسة التنفيذية لشركة Women Experience Sports
- ◆ المديرة التنفيذية في LVN Sport
- ◆ رئيسة التسويق والرعاية الرياضية في Telefónica Vivo
- ◆ حاصلة على بكالوريوس في إدارة الأعمال من جامعة ماكنزي المشيخية في ساو باولو، البرازيل
- ◆ حاصلة على شهادة دراسات عليا في الإدارة الرياضية من جامعة Anhembi Morumbi في ساو باولو، البرازيل
- ◆ حاصلة على الماجستير الخاص في التسويق الرياضي من Escuela Universitaria Real Madrid من الجامعة الأوروبية

### أ. Novo, Andrés

- ◆ رئيس التسويق المؤسسي والفعاليات في Grupo PRISA
- ◆ مدير إنتاج الحدث في Innevento Sports و Innevento
- ◆ مدير ميداني، مساعد لوجستي، مدير خدمة الفريق ورئيس المراسم والبروتوكول في MicFootball
- ◆ حاصل على شهادة في الاتصال السمعي البصري من جامعة إقليم الباسك
- ◆ حاصل على إجازة في الدعاية والإعلان والعلاقات العامة من جامعة إقليم الباسك

### أ. González Graña, Carlos

- ◆ مؤسس ومدير عام Callander Sport & Business
- ◆ المؤسس المشارك والرئيس التنفيذي للعمليات في Business Hub Innovation
- ◆ شريك في المنطقة الرياضية الاحترافية في Raheem GL Business Club
- ◆ المدير التجاري للمنطقة الرياضية في Riskmedia Insurance Brokers
- ◆ حاصل على إجازة في القانون من جامعة لاکورونيا إسبانيا
- ◆ تخصص في قانون العمل والرياضة

#### أ. Carmona Ramos, Sara

- ♦ مقدمة قسم التحليل والبيانات الضخمة في برنامج «El Día Después» على Movistar Plus
- ♦ المديرية الأكاديمية للماجستير الخاص في التسويق الرياضي والبيئات الرقمية والرياضات الإلكترونية في الجامعة الكاثوليكية في سان أنطونيو دي مورسيا
- ♦ تغطية رياضية لمباريات الليغا لمجموعة أتريسميديا
- ♦ مقدمة القسم الحي للإحصاءات الرياضية والبيانات الكبيرة في «Deportes Valladolid» في Castilla y León TV
- ♦ تخرجت في الصحافة من جامعة بلد الوليد
- ♦ خبيرة في تحليل البيانات الرياضية والبيانات الضخمة في جامعة بلد الوليد

#### أ. Pascual, Mónica

- ♦ الرئيسة التنفيذية ومؤسسة Make Talent Happen
- ♦ مديرة التعامل في GSE في Swissport Handling Madrid UTE
- ♦ R + D + i Manager ومديرة المشروع في Inpropack
- ♦ منشئة البودكاست «Imparables»
- ♦ مؤلفة مدونة «Mentalidad Imparable» في Diario AS
- ♦ تخرجت في الهندسة الصناعية من جامعة (Alfonso X El Sabio)
- ♦ حاصلة على الماجستير الخاص في قانون البراءات الدولي من كلية التنظيم الصناعي
- ♦ خبيرة الوساطة في المعهد العالي للقانون والاقتصاد



# الهيكل والمحتوى

تم تصميم هيكل المحتويات من قبل فريق من المهنيين المطلعين على آثار البرنامج في الممارسة اليومية، مدركين لأهمية تخصص الجودة في مجال MBA إدارة الكيانات الرياضية وملتزمون بجودة التدريس من خلال التقنيات التعليمية الجديدة. كل هذا من وجهة نظر عالمية من أجل تطبيقه على المستوى الدولي، متضمناً جميع مجالات العمل المتضمنة في تطوير المحترف في إدارة مؤسسة رياضية.



نحظى بالبرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحدائثة  
في السوق. نريد أن نقدم لك أفضل مؤهل"



## الوحدة 1. مقدمة في قانون الرياضة والإدارة

- 1.1 البيئة الرياضية
- 1.1.1 الخلفية التاريخية لقانون الرياضة
- 2.1 اللوائح المتعلقة بالمنشآت الرياضية
- 3.1 الجوانب الإدارية والقانونية المستمدة من تنظيم الأحداث الرياضية: المسؤولية المدنية والجنايئة
- 4.1 إذاعة الأحداث الرياضية الجوانب القانونية
- 5.1 العقود الرياضية: مخطط هيكل العقود الرياضية
- 6.1 الوساطة الرياضية
- 7.1 الحوكمة في الكيانات الرياضية

## الوحدة 2. الهيكل التنظيمي للرياضة الدولية

- 1.2 النوادي والهيئات الرياضية
- 2.2 الاتحادات
- 3.2 الدوريات
- 4.2 المجلس الرياضي الأعلى
- 6.2 منظمة الرياضة العالمية
- 7.2 الرياضة في الاتحاد الأوروبي
- 8.2 المنظمات الأخرى خارج الهرم الاتحادي: أمثلة في كرة السلة وكرة المضرب
- 9.2 صيغ حل النزاعات في المجال الدولي
- 10.2 الضمان الاجتماعي

## الوحدة 3. التخطيط الاستراتيجي في المنظمات الرياضية

- 1.3 مقدمة في التخطيط الاستراتيجي والتحليل في الرياضة الاحترافية
- 2.3 شراء وبيع الكيانات الرياضية
- 3.3 إدارة نادي كرة القدم
- 4.3 الهيكل الرياضي والتخطيط
- 5.3 تطوير الأعمال وتشغيل الملاعب
- 6.3 تطوير العلامة التجارية والحقوق التجارية
- 7.3 حقوق التلفزيون
- 8.3 تدويل الكيانات الرياضية
- 9.3 الشركات القابضة وصناديق الاستثمار
- 10.3 نماذج الأعمال العملية

## الوحدة 4. الإدارة المالية والجوانب الضريبية في الرياضة

- 1.4 مقدمة في تمويل الرياضة
- 2.4 تفسير التقارير المالية
- 3.4 خطة المحاسبة العامة (PGC) للكيانات الرياضية. هيكل الميزانية العمومية
- 4.4 الأصول غير الملموسة وتقييمها
- 5.4 هيكل بيان الدخل
- 6.4 إنتاج الميزانية والرقابة. مصادر الدخل وتنظيمه
- 7.4 آليات الاستثمار والتمويل في الرياضة. الرعاية، الإشراف وشخصيات أخرى
- 8.4 تقييم المشاريع الاستثمارية. التفصيل والهيكل المحتمل لخطة الجدوى
- 9.4 نهج الضرائب والتخطيط العقاري للرياضيين
- 10.4 نهج لفرض الضرائب على الكيانات الرياضية

## الوحدة 5. التسويق والتواصل في الرياضة

- 1.5 مقدمة في التسويق الرياضي
- 2.5 خطة التسويق
- 3.5 الوسم وتطوير العلامة التجارية
- 4.5 الرعاية الرياضية
- 5.5 التسويق الكمي
- 6.5 التواصل في الرياضة
- 7.5 التسويق الرقمي والرياضة
- 8.5 التخصص في رياضة المرأة
- 9.5 التسويق الرياضي ومجالات أخرى
- 10.5 الاتجاهات في التسويق الرياضي

## الوحدة 8. القيادة وإدارة الأفراد في الرياضة

- 1.8. أساليب القيادة
- 2.8. الكفاءات الإدارية
- 3.8. ريادة الأعمال
- 4.8. الموارد البشرية وإدارة المواهب
- 5.8. إدارة الفريق
- 6.8. التدريب المطبق في الرياضة
- 7.8. التفاوض
- 8.8. حل النزاعات
- 9.8. مهارات التواصل
- 10.8. إدارة الضغط

## الوحدة 6. تنظيم الأحداث الرياضية

- 1.6. مقدمة في الأحداث الرياضية
- 2.6. أصل وتاريخ الأحداث الرياضية
- 3.6. إدارة الأحداث الرياضية
- 4.6. التخطيط كعامل نجاح
- 5.6. الخطة العامة للأحداث الرياضي
- 6.6. أشكال الدخل
- 7.6. الرعايةات
- 8.6. التواصل
- 9.6. السياحة الرياضية والترويج المحلي
- 10.6. قصص نجاح الأحداث الرياضية

## الوحدة 7. الاتجاهات الجديدة في الرياضة: البيانات الضخمة والرياضة

- 1.7. مقدمة في استخدام البيانات الضخمة في الرياضة. الروابط والسيناريوهات الحالية
- 2.7. منهجية تحليل البيانات: المراحل والاستراتيجيات
- 3.7. فتح موفري ومصادر البيانات
- 4.7. موفرو ومصادر بيانات الدفع
- 5.7. التقارير والرسوم البيانية: الأهمية الحيوية للعبئة
- 6.7. أدوات معالجة البيانات
- 7.7. الاتصالات المطبقة على البيانات الضخمة. بحثا عن امتياز المادة وعينتها
- 8.7. مقدمة في الرياضات الإلكترونية
- 9.7. إدارة الرياضة الإلكترونية
- 10.7. الجوانب القانونية والتنظيمية للرياضات الإلكترونية

إنها تجربة تدريبية فريدة ومهمة  
وحاسمة لتعزيز تطورك المهني"



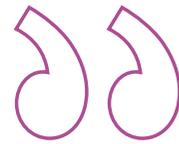
# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



## منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز  
أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة  
التأكيد على ما تم تعلمه، مع منهج تدريس طبيعي  
وتقدمي على طول المنهج الدراسي بأكمله.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يبرسي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة في بيئات  
غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية "



كانت طريقة الحالة هي نظام التعلم الأكثر استخداماً من قبل أفضل الكليات في العالم. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة  
التعاونية والحالات الحقيقية، حل المواقف  
المعقدة في بيئات العمل الحقيقية.

## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين 8 عناصر مختلفة في كل درس. نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقين بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH تتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصممة لهذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..). فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.



في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تدريبك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا. ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات والكفاءات

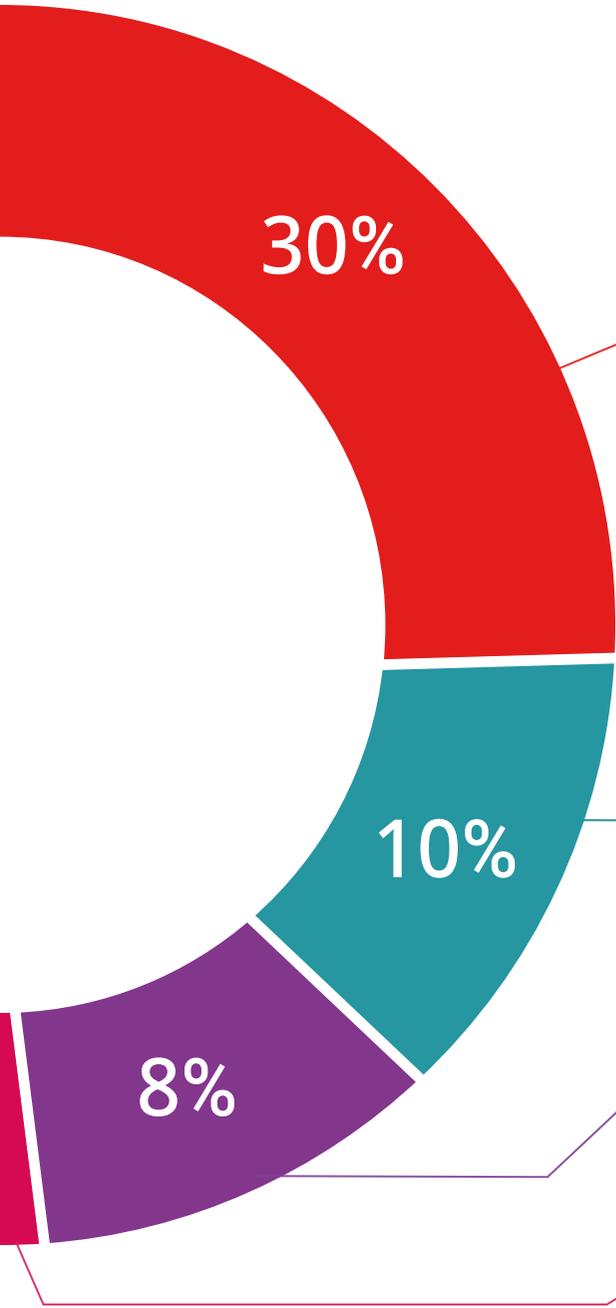


سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية.. من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا الموقف. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



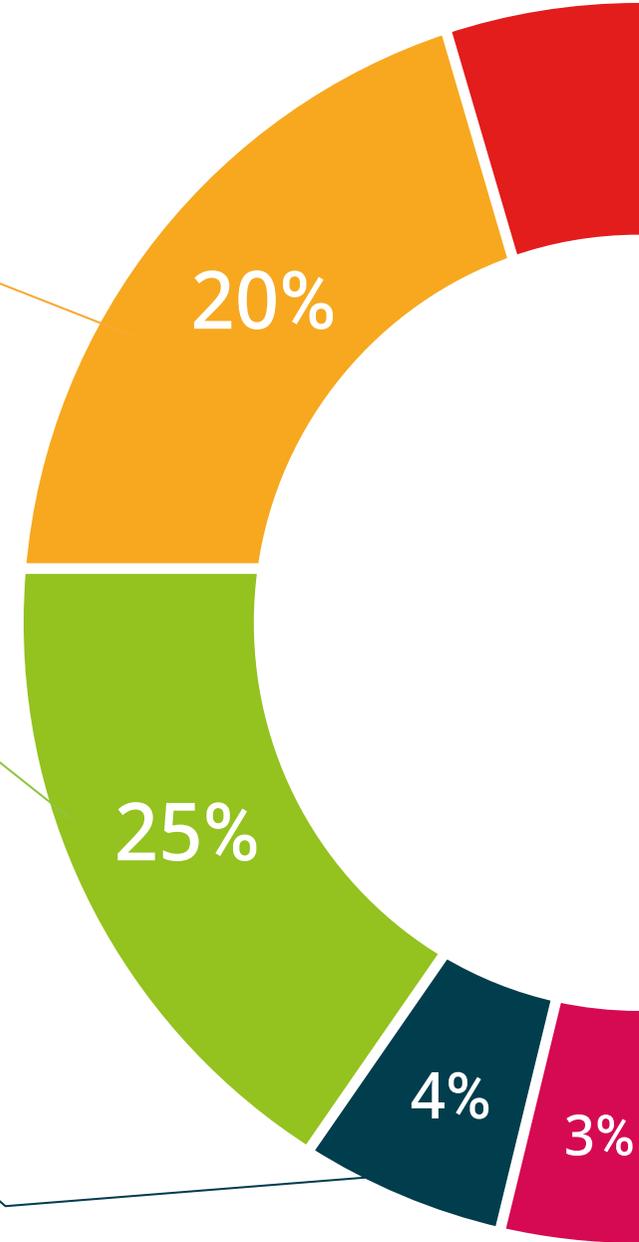
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية"



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# المؤهل العلمي

تضمن الماجستير الخاص MBA إدارة الكيانات الرياضية بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على شهادة اجتياز المحاضرة الجامعية الصادرة عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح وأحصل على شهادتك الجامعية  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



يحتوي هذا ماجستير خاص في MBA إدارة الكيانات الرياضية على البرنامج الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق.

بعد اجتياز الطالب للتقييمات، سوف يتلقى عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل ماجستير خاص ذا الصلة الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في البرنامج الأكاديمي وسوف يفرض بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: ماجستير خاص في MBA إدارة الكيانات الرياضية

اطريقة: عبر الإنترنت

مدة: 12 شهر

التوزيع العام للخطة الدراسية			التوزيع العام للخطة الدراسية	
الدورة	المدينة	الطريقة	عدد الساعات	نوع المادة
1*	مقدمة في فصول الرياضة وإدارة	إجباري	200	(OB) إجباري
1*	التخطيط للتطبيق الرياضي للرياضة الدولية	إجباري	200	(OP) اختياري
1*	التخطيط الاستراتيجي في المنظمات الرياضية	إجباري	200	(PR) الممارسات الخارجية
1*	القيادة العالمية والدور العربي في الرياضة	إجباري	200	(TFM) مشروع تخرج الماجستير
1*	التسويق والتواصل في الرياضة	إجباري	175	الإجمالي
1*	تنظيم الأحداث الرياضية	إجباري	175	
1*	التحديات الجديدة في الرياضة: البيئات المتغيرة والرياضة	إجباري	175	
1*	القيادة وإدارة الأفراد في الرياضة	إجباري	175	

**tech** الجامعة التكنولوجية

*Tere Guevara*  
Tere Guevara Navarro / د. أ.  
رئيس الجامعة

**tech** الجامعة التكنولوجية

شهادة تخرج  
هذه الشهادة ممنوحة إلى

المواطن/المواطنة ..... مع وثيقة تحقيق شخصية رقم .....  
لاجتيازه/لاجتيازها بنجاح والحصول على برنامج  
ماجستير خاص  
في  
MBA إدارة الكيانات الرياضية

وهي شهادة خاصة من هذه الجامعة موافقة لـ 1500 ساعة، مع تاريخ بدء يوم /شهر/ سنة وتاريخ انتهاء يوم/شهر/سنة

تيك مؤسسة خاصة للتعليم العالي معتمدة من وزارة التعليم العام منذ 28 يونيو 2018  
في تاريخ 17 يونيو 2020

*Tere Guevara*  
Tere Guevara Navarro / د. أ.  
رئيس الجامعة

NBA  
الجامعة الفيدرالية الرياضية (FAPOR) الوطنية لكرة السلة (NBA)

يتم أن يكون هذا المؤهل الخاص مصحوباً دائماً بالمؤهل الجامعي التكميلي الصادر عن المنظمات المختصة بالإعتماد المعروفة المهنية في كل بلد  
TECH: AFWOR235 tech@unitec.com/cefe@unitec.com

**tech** الجامعة  
التكنولوجية

ماجستير خاص

MBA إدارة الكيانات الرياضية

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 12 شهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

# ماجستير خاص MBA إدارة الكيانات الرياضية

مُعتمد من قِبَل: الدوري الاميركي للمحترفين (NBA)

