

# Курс профессиональной подготовки

## Стратегическое планирование и управление спортивными организациями

Одобрено NBA





## Курс профессиональной подготовки

### Стратегическое планирование и управление спортивными организациями

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: ТЕСН Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Веб-доступ: [www.techtute.com/ru/sports-science/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-strategic-planning-management-sports-organization](http://www.techtute.com/ru/sports-science/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-strategic-planning-management-sports-organization)

# Оглавление

01

Презентация

---

стр. 4

02

Цели

---

стр. 8

03

Руководство курса

---

стр. 12

04

Структура и содержание

---

стр. 18

05

Методология

---

стр. 22

06

Квалификация

---

стр. 30

# 01

# Презентация

Данная программа в области стратегического планирования и управления спортивными организациями предоставляет студентам высококачественное и глубокое теоретическое содержание в каждом модуле. Каждая тема была разработана на основе построения логического и упорядоченного знания у студентов для лучшего понимания и, в свою очередь, лучшего усвоения содержания, чтобы успешно применять спортивный менеджмент на практике.







*Курс профессиональной подготовки позволяет проходить обучение в симулированной среде, которая обеспечивает иммерсивный учебный процесс, запрограммированный на подготовку к реальным ситуациям”*

Спорт — это всеобъемлющая дисциплина, которая в последние годы развивается как на национальном, так и на международном уровне, превращаясь в экономический сектор, оказывающий значительное влияние на ВВП. Поэтому требуются профессионалы, обладающие специальными знаниями о спортивной среде, ее действующих лицах, основных правилах, а также обо всех областях, которые влияют на спорт: например, финансы, право, маркетинг, коммуникация, события или новые тенденции.

Одной из особенностей, отличающих эту программу от других, является взаимосвязь между различными предметами модулей на теоретическом уровне, но прежде всего на практическом, таким образом студент получает реальные примеры из области стратегического планирования и управления спортивными организациями, а также из профессионального мира спорта, в результате чего студент может накопить знания наиболее полным образом.

Команда преподавателей этой программы тщательно отобрала каждый из предметов этой специализации, чтобы предложить студенту наиболее полную возможность обучения, всегда связанную с современной ситуацией.

Так, ТЕСН поставил перед собой цель создать содержания высшего качества преподавания и образования, которые превратят студентов в успешных профессионалов, следуя самым высоким стандартам качества преподавания на международном уровне. Поэтому в данном Курсе профессиональной подготовки представлено богатое содержание, которое поможет вам достичь элиты в области стратегического планирования и управления спортивными организациями. Кроме того, поскольку этот Курс профессиональной подготовки проходит в формате онлайн, студент не обусловлен фиксированным расписанием или необходимостью переезда в другое физическое место, а может получить доступ к материалам в любое время суток, совмещая свою профессиональную или личную жизнь с учебой.

Данный **Курс профессиональной подготовки в области стратегического планирования и управления спортивными организациями** содержит самую полную и современную научную программу на рынке. Основными особенностями обучения являются:

- ◆ Разработка многочисленных практических кейсов, представленных специалистами в области стратегического планирования и управления спортивными организациями
- ◆ Наглядное, схематичное и исключительно практическое содержание курса предоставляет практическую информацию по тем дисциплинам, которые необходимы для осуществления профессиональной деятельности
- ◆ Упражнения, в ходе которых может быть проведен процесс самооценивания для улучшения обучения
- ◆ Интерактивная, основанная на алгоритмах система обучения для принятия решений
- ◆ Особое внимание уделяется инновационным методикам в индивидуальных тренировках
- ◆ Теоретические занятия, вопросы эксперту, дискуссионные форумы по спорным темам и самостоятельная работа
- ◆ Учебные материалы курса доступны с любого стационарного или мобильного устройства с выходом в Интернет



*Погрузитесь в изучение материалов данного Курса профессиональной подготовки и совершенствуйте ваши навыки в области стратегического планирования и управления спортивными организациями”*

“

*Данный Курс профессиональной подготовки – лучшее вложение средств при выборе программы повышения квалификации по двум причинам: помимо обновления знаний, необходимых персональному тренеру, вы получите диплом ТЕСН Технологического университета”*

В преподавательский состав входят профессионалы в области спортивной науки, которые привносят в обучение опыт своей работы, а также признанные специалисты из ведущих сообществ и престижных университетов.

Мультимедийное содержание курса, разработанное с использованием новейших образовательных технологий, позволит профессионалам проходить обучение в симулированной среде, обеспечивающей иммерсивный учебный процесс, основанный на обучении в реальных ситуациях.

Структура этой программы основана на проблемно-ориентированном обучении, с помощью которого специалисты должны попытаться разрешить различные ситуации из профессиональной практики, возникающие во время обучения. В этом им поможет инновационная интерактивная видеосистема, созданная признанными и опытными специалистами в области стратегического планирования и управления спортивными организациями.

*Этот Курс профессиональной подготовки просто необходим профессионалам, желающим добиться успеха в мире спортивных достижений.*

*Самая современная академическая программа, подготовленная выдающимися преподавателями с опытом работы в мире спорта и академических кругах.*





# 02

## Цели

Основной целью данной программы является развитие теоретического и практического обучения, чтобы специалист в области наук о спорте смог практическим и строгим образом освоить новые разработки в области стратегического управления и планирования спортивных организаций.







“

*Наша цель – достичь успеха в образовании,  
и мы вам поможем этого добиться. Не  
раздумывайте и присоединяйтесь к нам”*





## Общие цели

---

- ◆ Обеспечить знание спортивной среды и рынка
- ◆ Подготовить профессионалов к работе в спортивной индустрии
- ◆ Стать успешным спортивным менеджером
- ◆ Обучить менеджеров, руководителей и будущих менеджеров спортивных организаций
- ◆ Изучать международный рынок с практическим опытом профессионалов, входящих в преподавательский состав
- ◆ Понимать, что спорт — это сектор экономики и бизнеса, отличающийся от любого другого сектора и имеющий свои особенности и специфику



*Спортивная сфера нуждается в подготовленных профессионалах, и мы даем вам возможность войти в профессиональную элиту"*







## Конкретные цели

---

### Модуль 1. Организационная структура национального и международного спорта

- ◆ Знать международную спортивную экосистему
- ◆ Понимать различных участников спортивной деятельности на международном уровне
- ◆ Определите основные спортивные направления в крупных спортивных организациях

### Модуль 2. Стратегическое планирование в спортивных организациях

- ◆ Изучить стратегию в спорте
- ◆ Определить маршрут дальнейших действий для спортивной организации
- ◆ Структурировать и составлять стратегические планы для роста спортивных организаций

### Модуль 3. Финансовый менеджмент и налоговые аспекты в спорте

- ◆ Определить основные налоговые аспекты спорта
- ◆ Изучить наиболее эффективные финансовые планы для спортивного роста
- ◆ Составлять финансовый анализ спортивной организации

### Модуль 4. Новые тенденции в спорте: *Большие данные* и спорт

- ◆ Понимать новые формы спортивного бизнеса и самые инновационные методики
- ◆ Анализ результатов и принятие на себя ответственности за новые технологии
- ◆ Выявлять новые тенденции в мире спорта, а также разработки в области технологий



# 03

## Руководство курса

Спорт — это всеобъемлющая дисциплина, которая в последние годы развивается как на национальном, так и на международном уровне, превращаясь в экономический сектор, оказывающий значительное влияние на ВВП.

Наша команда преподавателей состоит из экспертов в области спортивного менеджмента, которые пользуются большим признанием в своей профессии, имеют многолетний опыт преподавания и собрались вместе, чтобы помочь вам улучшить вашу карьеру. С этой целью они разработали данный Курс профессиональной подготовки в соответствии с последними обновлениями в данной области, что позволит вам пройти обучение и повысить вашу квалификацию в этом секторе.







“

Учитесь у лучших и становитесь успешным профессионалом”

## Приглашенный международный руководитель

Брэд Берлингейм - опытный профессионал, сделавший карьеру в спорте, где он добился значительных успехов на международном уровне. Имея более чем 15-летний опыт работы в сфере управления корпоративными партнерствами, он зарекомендовал себя как выдающийся лидер в получении прибыли благодаря инновационным стратегиям и созданию стратегических альянсов.

В частности, он занимал должность директора по продажам спонсорских услуг в футбольном клубе "Даллас Ковбойз", одной из самых престижных спортивных организаций в мире. В течение своей карьеры он возглавлял команды, нацеленные на превышение финансовых целей, что позволило клубу стать бесспорным лидером по спонсорским доходам в Национальной футбольной лиге (НФЛ). Его умение использовать права на интеллектуальную собственность, обширную телевизионную и радиосеть команды, а также цифровые и социальные платформы сыграли важную роль в сохранении лидирующих позиций клуба на рынке.

Он также работал менеджером по корпоративным альянсам в баскетбольной команде Miami Heat, а также менеджером по продажам в Palace Sports & Entertainment, накопив богатый опыт работы в индустрии профессионального спорта. Его способность разрабатывать инновационные идеи, способствующие развитию бизнеса спонсоров, а также нацеленность на руководство командами, ориентированными на результат, сделали его ключевой фигурой на мировой арене спортивных продаж.





## Г-н. Берлингейм, Брэд

---

- Директор по продажам спонсорских услуг, футбольный клуб “Даллас Ковбойз”, Техас, США
- Менеджер по корпоративным альянсам в Miami Heat, Флорида
- Менеджер по продажам в компании Palace Sports & Entertainment, Мичиган
- Степень бакалавра по маркетингу и бизнесу в Восточно-Мичиганском университете

“

*Благодаря TESH вы  
сможете учиться у лучших  
мировых профессионалов”*

## Руководство



### Г-жа Беллвер Алонсо, Рейес

- ♦ Юрист по спортивному праву и партнер-основатель спортивно-правового бутика Bellver
- ♦ Основатель и председатель платформы Leadership Woman Football
- ♦ Член-основатель и президент Ассоциации спортивного права Мадрида
- ♦ Координатор международной ассоциации WISLaw – *Women in Sports Law*, в Испании
- ♦ Член и основатель Испанской ассоциации этического качества в спорте
- ♦ Степень бакалавра права со специализацией в области права Европейского Союза Университета CEU Святого Павла
- ♦ Степень бакалавра в области *международных отношений* Мадридского университета CEU Святого Павла
- ♦ Степень магистра в области налогообложения бизнеса в ICADE
- ♦ Степень магистра в области спортивного права в Университете Ллейды
- ♦ Премия Мики Роке "Мир через спорт" за ее ассоциативную работу, обучение и совершенствование спортивного сектора, особенно по гендерным вопросам и защите женщин в спорте
- ♦ Сертификация FIFA в рамках программы развития женского лидерства (*FIFA Female Leadership Development Programme*)
- ♦ Входит в престижный международный список *Who's Who Legal (WWL: Sports & Entertainment)*, как одна из ведущих юристов в области спортивного права

## Преподаватели

### Г-жа Диас Мари, Монтсе

- ♦ Юрист, специализирующийся на спортивном праве в клубе Inter Movistar Futsal
- ♦ Тренер по баскетболу II уровня FBPA
- ♦ Юрист в компании Samsung Electronics Iberia
- ♦ Степень бакалавра в области права университета Овьедо
- ♦ Специализация по спортивному праву в Университете Святого Павла CEU - Мадрид
- ♦ Степень магистра в области рынков и индустрии спорта и развлечений в ISDE
- ♦ Официальная степень магистра в области спортивного права в INEFC
- ♦ Степень магистра в области доступа к юридической профессии и предпринимательского права в Университете Святого Павла CEU

### Г-н Баррас Гарсия, Педро Х

- ♦ Старший налоговый консультант в Consultores Sayma Madrid
- ♦ Координатор и популяризатор школ и спортивных клубов в области мини-футбола и шахмат на начальном уровне
- ♦ Директор нескольких шахматных школ и координатор рекламных кампаний в сотрудничестве с Муниципальным спортивным советом городского совета Вальядолида
- ♦ Национальный инструктор FEDA по шахматам и региональный инструктор по мини-футболу
- ♦ Автор ряда публикаций в области налогообложения и бухгалтерского учета

### Г-н Гонсалес Гранья, Карлос

- ♦ Основатель и управляющий директор Callander Sport & Business
- ♦ Соучредитель и операционный директор Business Hub Innovation
- ♦ Партнер в области профессионального спорта в бизнес-клубе Raheem GL
- ♦ Коммерческий директор спортивного направления страховой компании Riskmedia Insurance Brokers
- ♦ Степень бакалавра в области права в Университете Ла-Коруньи
- ♦ Специализация в области трудового и спортивного права

### Г-жа Кармона Рамос, Сара

- ♦ Ведущая раздела "Анализ и большие данные" в программе "День спустя" ("El Día Después") на Movistar Plus
- ♦ Академический директор магистратуры по спортивному маркетингу, цифровым средам и киберспорту в Католическом университете Сан-Антонио-де-Мурсия
- ♦ Спортивное освещение матчей Ла Лиги для группы Atresmedia
- ♦ Ведущая рубрики "Спортивная статистика и большие данные" на канале "Спорт Вальядолид" (Deportes Valladolid) на телевидении Кастилии и Леона
- ♦ Степень бакалавра в области журналистика университета Вальядолид
- ♦ Курс профессиональной подготовки в области анализа спортивных данных и больших данных в Университете Вальядолида



*Наша команда преподавателей передаст вам все свои знания, чтобы вы ознакомились с самыми актуальными данными в этой сфере”*



04

# Структура и содержание

Структура содержания была разработана командой профессионалов, осознающих значение обучения в повседневной практике, понимающих актуальность качественной специализации в области стратегического планирования и управления спортивными организациями; и стремящихся к качественному преподаванию с помощью новых образовательных технологий.



“

*Наша программа является самой полной и современной научной программой на рынке. Мы хотим предоставить вам лучшую специализацию”*

### Модуль 1. Организационная структура международного спорта

- 1.1. Международная спортивная организация
- 1.2. Спорт в странах Европейского Союза
- 1.3. Формулы разрешения конфликтов на национальном уровне
- 1.4. Формулы разрешения конфликтов на международном уровне

### Модуль 2. Стратегическое планирование в спортивных организациях

- 2.1. Введение в стратегическое планирование и анализ в профессиональном спорте
- 2.2. Купля-продажа спортивных организаций
- 2.3. Управление футбольным клубом
- 2.4. Спортивная структура и планирование
- 2.5. Развитие бизнеса и эксплуатация стадионов
- 2.6. Развитие бренда и коммерческие права
- 2.7. Права на телевидение.
- 2.8. Интернационализация спортивных организаций
- 2.9. Холдинг компании и инвестиционные фонды
- 2.10. Практические бизнес-модели

### Модуль 3. Финансовый менеджмент и налоговые аспекты в спорте

- 3.1. Введение в финансы в спорте
- 3.2. Интерпретация финансовых отчетов
- 3.3. Общий План счетов бухгалтерского учета спортивных организаций. Структура баланса
- 3.4. Нематериальные активы и их оценка
- 3.5. Структура отчета о прибылях и убытках
- 3.6. Подготовка и контроль бюджета Источники доходов и регулирование







- 3.7. Инвестиции и механизмы финансирования в спорте. Спонсорство, меценатство и другие показатели
- 3.8. Оценка стоимости инвестиционных проектов. Подготовка и возможный план выполнимости
- 3.9. Подход к налоговому и имущественному планированию для спортсменов
- 3.10. Подход к налогообложению спортивных организаций

#### Модуль 4. Новые тенденции в спорте: *Большие данные* и спорт

- 4.1. Введение в использование *больших данных* в спорте. Актуальные ссылки и сценарии
- 4.2. Методология анализа данных. Фазы и стратегии
- 4.3. Открытые источники данных и провайдеры
- 4.4. Провайдеры и источники платежных данных
- 4.5. Отчеты и инфографика: жизненная важность образца
- 4.6. Инструменты для обработки данных
- 4.7. Коммуникация в применении *больших данных*. В поисках совершенства материала и его образца
- 4.8. Введение в киберспорт
- 4.9. Управление киберспортом



05

# Методология

Данная учебная программа предлагает особый способ обучения. Наша методология разработана в режиме циклического обучения: **Relearning**.

Данная система обучения используется, например, в самых престижных медицинских школах мира и признана одной из самых эффективных ведущими изданиями, такими как **Журнал медицины Новой Англии**.





“

Откройте для себя методику *Relearning*, которая отвергает традиционное линейное обучение, чтобы показать вам циклические системы обучения: способ, который доказал свою огромную эффективность, особенно в предметах, требующих запоминания”



## Исследование кейсов для контекстуализации всего содержания

Наша программа предлагает революционный метод развития навыков и знаний. Наша цель - укрепить компетенции в условиях меняющейся среды, конкуренции и высоких требований.

“

*С TECH вы сможете познакомиться со способом обучения, который опровергает основы традиционных методов образования в университетах по всему миру”*



*Вы получите доступ к системе обучения, основанной на повторении, с естественным и прогрессивным обучением по всему учебному плану.*





*В ходе совместной деятельности и рассмотрения реальных кейсов студент научится разрешать сложные ситуации в реальной бизнес-среде.*

## Инновационный и отличный от других метод обучения

Эта программа TECH - интенсивная программа обучения, созданная с нуля, которая предлагает самые сложные задачи и решения в этой области на международном уровне. Благодаря этой методологии ускоряется личностный и профессиональный рост, делая решающий шаг на пути к успеху. Метод кейсов, составляющий основу данного содержания, обеспечивает следование самым современным экономическим, социальным и профессиональным реалиям.

“

*Наша программа готовит вас к решению новых задач в условиях неопределенности и достижению успеха в карьере”*

Кейс-метод является наиболее широко используемой системой обучения лучшими преподавателями в мире. Разработанный в 1912 году для того, чтобы студенты-юристы могли изучать право не только на основе теоретического содержания, метод кейсов заключается в том, что им представляются реальные сложные ситуации для принятия обоснованных решений и ценностных суждений о том, как их разрешить. В 1924 году он был установлен в качестве стандартного метода обучения в Гарвардском университете.

Что должен делать профессионал в определенной ситуации? Именно с этим вопросом мы сталкиваемся при использовании метода кейсов - метода обучения, ориентированного на действие. На протяжении всей программы студенты будут сталкиваться с многочисленными реальными случаями из жизни. Им придется интегрировать все свои знания, исследовать, аргументировать и защищать свои идеи и решения.

## Методология *Relearning*

TECH эффективно объединяет метод кейсов с системой 100% онлайн-обучения, основанной на повторении, которая сочетает 8 различных дидактических элементов в каждом уроке.

Мы улучшаем метод кейсов с помощью лучшего метода 100% онлайн-обучения: *Relearning*.

*В 2019 году мы достигли лучших результатов обучения среди всех онлайн-университетов в мире.*

В TECH вы будете учиться по передовой методике, разработанной для подготовки руководителей будущего. Этот метод, играющий ведущую роль в мировой педагогике, называется *Relearning*.

Наш университет - единственный вуз, имеющий лицензию на использование этого успешного метода. В 2019 году нам удалось повысить общий уровень удовлетворенности наших студентов (качество преподавания, качество материалов, структура курса, цели...) по отношению к показателям лучшего онлайн-университета.





В нашей программе обучение не является линейным процессом, а происходит по спирали (мы учимся, разучиваемся, забываем и заново учимся). Поэтому мы дополняем каждый из этих элементов по концентрическому принципу. Благодаря этой методике более 650 000 выпускников университетов добились беспрецедентного успеха в таких разных областях, как биохимия, генетика, хирургия, международное право, управленческие навыки, спортивная наука, философия, право, инженерия, журналистика, история, финансовые рынки и инструменты. Наша методология преподавания разработана в среде с высокими требованиями к уровню подготовки, с университетским контингентом студентов с высоким социально-экономическим уровнем и средним возрастом 43,5 года.

*Методика Relearning позволит вам учиться с меньшими усилиями и большей эффективностью, все больше вовлекая вас в процесс обучения, развивая критическое мышление, отстаивая аргументы и противопоставляя мнения, что непосредственно приведет к успеху.*

Согласно последним научным данным в области нейронауки, мы не только знаем, как организовать информацию, идеи, образы и воспоминания, но и знаем, что место и контекст, в котором мы что-то узнали, имеют фундаментальное значение для нашей способности запомнить это и сохранить в гиппокампе, чтобы удержать в долгосрочной памяти.

Таким образом, в рамках так называемого нейрокогнитивного контекстно-зависимого электронного обучения, различные элементы нашей программы связаны с контекстом, в котором участник развивает свою профессиональную практику.



В рамках этой программы вы получаете доступ к лучшим учебным материалам, подготовленным специально для вас:



#### Учебные материалы

Все дидактические материалы создаются преподавателями специально для студентов этого курса, чтобы они были действительно четко сформулированными и полезными.

Затем вся информация переводится в аудиовизуальный формат, создавая дистанционный рабочий метод TECH. Все это осуществляется с применением новейших технологий, обеспечивающих высокое качество каждого из представленных материалов.



#### Мастер-классы

Существуют научные данные о пользе экспертного наблюдения третьей стороны.

Так называемый метод обучения у эксперта укрепляет знания и память, а также формирует уверенность в наших будущих сложных решениях.



#### Практика навыков и компетенций

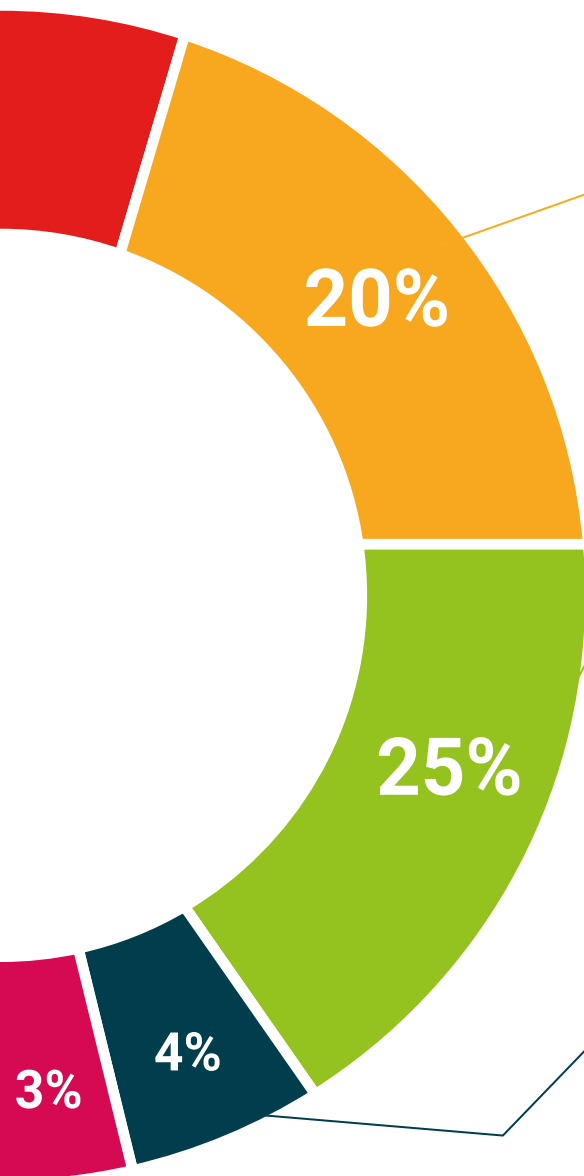
Студенты будут осуществлять деятельность по развитию конкретных компетенций и навыков в каждой предметной области. Практика и динамика приобретения и развития навыков и способностей, необходимых специалисту в рамках глобализации, в которой мы живем.



#### Дополнительная литература

Новейшие статьи, консенсусные документы и международные руководства включены в список литературы курса. В виртуальной библиотеке TECH студент будет иметь доступ ко всем материалам, необходимым для завершения обучения.





#### Метод кейсов

Метод дополнится подборкой лучших кейсов, выбранных специально для этой ситуации. Кейсы представляются, анализируются и преподаются лучшими специалистами на международной арене.



#### Интерактивные конспекты

Мы представляем содержание в привлекательной и динамичной мультимедийной форме, которая включает аудио, видео, изображения, диаграммы и концептуальные карты для закрепления знаний.

Эта уникальная обучающая система для представления мультимедийного содержания была отмечена компанией Microsoft как "Европейская история успеха".



#### Тестирование и повторное тестирование

На протяжении всей программы мы периодически оцениваем и переоцениваем ваши знания с помощью оценочных и самооценочных упражнений: так вы сможете убедиться, что достигаете поставленных целей.



06

# Квалификация

Курс профессиональной подготовки в области стратегического планирования и управления спортивными организациями гарантирует, помимо самого строгого и современного обучения, получение диплома о прохождении Курса профессиональной подготовки, выдаваемого ТЕСН Технологическим университетом.





“

Успешно пройдите эту программу и получите университетский диплом без хлопот, связанных с поездками и оформлением документов”

Данный **Курс профессиональной подготовки в области стратегического планирования и управления спортивными организациями** содержит самую полную и современную научную программу на рынке.

После прохождения аттестации студент получит по почте\* с подтверждением получения соответствующий диплом о прохождении **Курса профессиональной подготовки**, выданный **TECH Технологическим университетом**.

Диплом, выданный **TECH Технологическим университетом**, подтверждает квалификацию, полученную на Курсе профессиональной подготовки, и соответствует требованиям, обычно предъявляемым биржами труда, конкурсными экзаменами и комитетами по оценке карьеры.

Диплом: **Курс профессиональной подготовки в области стратегического планирования и управления спортивными организациями**

Количество учебных часов: **600 часов**

**Одобрено NBA**



\*Гаагский апостиль. В случае, если студент потребует, чтобы на его диплом в бумажном формате был проставлен Гаагский апостиль, TECH EDUCATION предпримет необходимые шаги для его получения за дополнительную плату.

Будущее

Здоровье Доверие Люди

Образование Информация Тьюторы

Гарантия Аккредитация Преподавание

Институты Технология Обучение

Сообщество Обязательства

**tech** технологический  
университет

Персональное внимание Инновации

Знания Настоящее Качество

Веб обучение

Развитие Институты

Виртуальный класс Языки

## Курс профессиональной подготовки

Стратегическое планирование  
и управление спортивными  
организациями

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: ТЕСН Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн



# Курс профессиональной подготовки

## Стратегическое планирование и управление спортивными организациями

Одобрено NBA

