

# محاضرة جامعية إدارة فرق الرغبي

مُعتمد من قِبَل: الدوري الاميركي للمحترفين (NBA)





الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## محاضرة جامعية إدارة فرق الرجبي

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 6 أسابيع
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول للموقع الالكتروني: [www.techtute.com/ae/sports-science/postgraduate-certificate/rugby-team-management](http://www.techtute.com/ae/sports-science/postgraduate-certificate/rugby-team-management)

# الفهرس

02

الأهداف

صفحة 8

01

المقدمة

صفحة 4

05

المنهجية

صفحة 20

04

الهيكل والمحتوى

صفحة 16

03

هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

صفحة 12

06

المؤهل العلمي

صفحة 28

# المقدمة

تعتبر إدارة فرق الرغبي جزءًا أساسيًا من النجاح في لعبة الرغبي، حيث تتضمن خلق ثقافة فريق قوية وإيجابية، وتعزيز التعاون والثقة والاحترام المتبادل بين اللاعبين والجهاز الفني. لهذا السبب، صممت جامعة TECH مؤهل علمي يتيح للطلاب زيادة معرفتهم بجوانب مثل التواصل، واستراتيجيات الإدارة، والكفاءات الجماعية، وحل النزاعات، وأنواع القيادة، وغيرها. كل هذا بفضل طريقة 100% عبر الإنترنت ومع مواد الوسائط المتعددة الأكثر ديناميكية وعملية في السوق الأكاديمي.



عزز مهاراتك واكتسب كفاءات جديدة في  
استراتيجيات الاتصال والإدارة، وذلك بفضل أفضل  
جامعة عبر الإنترنت في العالم وفقاً لمجلة فوربس،  
وذلك بفضل جامعة "TECH"



تحتوي هذه المحاضرة الجامعية في إدارة فرق الرغبة على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحدثاً في السوق. أبرز ميزات هي:

- ♦ تطوير دراسات الحالة التي يقدمها خبراء في إدارة فرق الرغبة
- ♦ محتوياتها البيانية والتخطيطية والعملية البارزة التي يتم تصورها بها تجمع المعلومات الرياضية والرعاية العملية حول تلك التخصصات الأساسية للممارسة المهنية
- ♦ التمارين العملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعلم
- ♦ تركيزها على المنهجيات المبتكرة
- ♦ كل هذا سيتم استكماله بدروس نظرية وأسئلة للخبراء ومنتديات مناقشة حول القضايا المثيرة للحدل وأعمال التفكير الفردية
- ♦ توفر المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت

إدارة فرق الرغبة أمر بالغ الأهمية للنجاح في هذه الرياضة، سواء داخل الملعب أو خارجه. من الضروري خلق ثقافة إيجابية للفريق، ودعم رفاهية اللاعبين، والتخطيط الناجح لاستراتيجيات اللعب والخدمات اللوجستية لضمان النجاح في المسابقات. والخدمات اللوجستية لضمان النجاح في المنافسات. بدون إدارة جيدة، حتى أكثر الفرق موهبة يمكن أن تكافح حتى أكثر الفرق موهبة لتحقيق أهدافها.

لهذا السبب، صممت TECH محاضرة جامعية في إدارة فرق الرغبة بهدف تزويد الطلاب بالمهارات اللازمة للقيام بعملهم كأخصائيين بأكبر قدر ممكن من الكفاءة. بالتالي، سيتم خلال هذا البرنامج تناول جوانب مثل أنواع القيادة والإحساس بالانتماء وتمكين الفريق وإدارة الفريق الرياضي.

كل هذا بفضل الوضع المريح 100% عبر الإنترنت الذي يمنح الطلاب الحرية الكاملة في تنظيم جداولهم الزمنية ودراساتهم، مما يتيح لهم الجمع بينها وبين أعمالهم واهتماماتهم اليومية الأخرى. بالإضافة إلى ذلك، فإن هذا المؤهل يحتوي على أكثر المواد النظرية والعملية اكتمالاً في السوق، مما يسهل عملية الدراسة ويتيح للطلاب تحقيق أهدافهم بسرعة وكفاءة.

كن خبيراً في فرق الرغبة وأنماط الإدارة في  
6 أشهر فقط وبحرية تامة في التنظيم"



تعزّف على المزيد حول استراتيجيات إدارة الفريق وكفاءات الموظفين، دون مغادرة المنزل ومن جهازك اللوحي أو هاتفك المحمول أو الكمبيوتر.

تعمق في أنماط الإدارة وحل النزاعات في البيئة الرياضية.

ضع مهاراتك في إدارة فرق الرغبة على المحك من خلال الخضوع لدراسات حالة تغطي مجموعة واسعة من المواقف التي تحاكي الواقع بالتفصيل"

البرنامج يضم في أعضاء هيئة تدريسه محترفين في مجال الطاقات المتجددة يصبون في هذا التدريب خبرة عملهم، بالإضافة إلى متخصصين معترف بهم من الشركات الرائدة والجامعات المرموقة.

وسيتيح محتوى البرنامج المتعدد الوسائط، والذي صيغ بأحدث التقنيات التعليمية، للمهني التعلم السياقي والموقعي، أي في بيئة محاكاة توفر تدريباً غامراً مبرمجاً للتدريب في حالات حقيقية.

يركز تصميم هذا البرنامج على التعلم القائم على حل المشكلات، والذي المهني في يجب أن تحاول من خلاله حل المواقف المختلفة للممارسة المهنية التي تنشأ من خلاله. للقيام بذلك، سيحصل على مساعدة من نظام فيديو تفاعلي مبتكر من قبل خبراء مشهورين.



# الأهداف

الهدف من هذه المحاضرة الجامعية في إدارة فرق الرجبي هو أن يحصل الطلاب على تحديث شامل لمعارفهم في هذا المجال الأساسي من الرياضة. تحديث يتيح للطلاب العمل بأعلى جودة وكفاءة ممكنة. كل هذا بفضل TECH وطريقة 100% عبر الإنترنت تمنح الطالب الحرية الكاملة في التنظيم والجدول الزمنية.



PREDATORS  
34

حَقِّق أهدافك المهنية الأكثر تطلُّبًا بفضل  
جامعة TECH وبطريقة 100% عبر الإنترنت  
تمنحك الحرية الكاملة في التنظيم"



## الأهداف العامة



- ♦ معرفة متعمقة بالرغبي الخامس عشر والسابع، بالإضافة إلى بقية الطرائق
- ♦ معرفة كيفية تعميق وتطوير، وفعالية بدنية وتقنية
- ♦ الحصول على تخصص في التغذية الموحدة للرغبي، وفقاً لطريقة ومركز اللاعب. ومركز اللاعب
- ♦ كيفية إدارة المشاعر وتطبيق علم النفس على البيئة الرياضية
- ♦ تعلم كيفية إدارة الفرق عالية الأداء
- ♦ كيفية بيع الرغبي كمنتج استهلاكي
- ♦ التعرف بعمق على الأدوات التي تمكن اللاعب من التحكم في انفعالاته من أجل انفعالاتهم من أجل الحصول على أقصى قدر من الأداء



## الأهداف المحددة



- ♦ التعلم في إدارة المعدات
- ♦ تعلم إدارة الفرق
- ♦ التعلم فض النزاعات



تعامل مع التفاوض وحل النزاعات  
بطريقة متعمقة ومتخصصة، دون الحاجة  
إلى السفر وفي أي وقت من اليوم"



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

إن الإدارة والمهنيين الذين يشكلون أعضاء هيئة التدريس في هذه المحاضرة الجامعية في إدارة فرق الرجبي هم جزء من فريق الخبراء المرموقين في TECH. قد استفاد هؤلاء المتخصصون من خبرتهم الواسعة في مجال المحتوى لتصميم مواد تعليمية حديثة تفوق التوقعات الأكثر تطلبًا. بالإضافة إلى ذلك، سيرافقون الطالب طوال فترة البرنامج لتسهيل عملية الدراسة.



حقق النجاح في عالم الرغبي مع كبار نجوم  
الرغبي العالميين، وذلك بفضل جامعة  
TECH وفريقها المتميز من الخبراء"



## هيكل الإدارة

### أ. Domínguez Narciso, Guillermo

- ♦ لاعب الرجبي المحترف في نادي Valencia
- ♦ لاعب دولي مع المنتخب الإسباني الوطني للرجبي
- ♦ المدير الفني في الفئات السفلية في نادي Valencia
- ♦ معلم التربية البدنية في أستاذ التربية البدنية في Rynnymede College
- ♦ درجة الماجستير في الرياضة عالية الأداء من الجامعة الكاثوليكية في Catolica San Antonio de Murcia - لجنة التشغيل الاقتصادي للنظام
- ♦ إجازة في النشاط البدني وعلوم الرياضة من جامعة مدريد السياسية



## الأساتذة

### أ. Lliteras Ruiz, Marta

- ♦ مدربة القيادة العامة لحيش البليار، فريق 7 سيدات وفريق 15 رجال
- ♦ شريكة مؤسسة في All&Go
- ♦ منسقة جمعية المرأة في المجال المهني
- ♦ لاعبة دولية لرجبي خامس عشر وسبعيات الرجبي
- ♦ بطلة أوروبا للرجبي
- ♦ محاضرة جامعية أولمبية Rio de Janeiro
- ♦ إجازة في العلوم السياسية، ماجستير في إدارة الموارد البشرية والإدارة
- ♦ ماجستير في إدارة الفريق

تجربة تدريبية فريدة ومهمة  
وحاسمة لتعزيز تطور المهني"





# الهيكل والمحتوى

قد تم تصميم هيكل هذا المنهج وجميع الموارد التعليمية لهذا المنهج من قبل محترفين مشهورين يشكلون فريق جامعة TECH في مجال الرياضة. لقد استخدم هؤلاء المتخصصون خبرتهم الواسعة ومعرفتهم الأكثر تقدمًا لإنشاء محتوى عملي ومحدث بالكامل. وكل ذلك يعتمد أيضا على المنهجية التربوية الأكثر كفاءة، وهي منهجية إعادة التعلم Relearning من TECH.

اغتنم الفرصة لاكتساب نظرة شاملة وحديثة  
عن إدارة فرق الرجبي في أسابيع قليلة فقط"  
إدارة فرق الرجبي في أسابيع قليلة فقط"



## الوحدة 1. إدارة فرق الرجبي

- 1.1 فرق الرجبي
  - 1.1.1 مجموعة
  - 2.1.1 فريق
  - 3.1.1 القبيلة
- 2.1 تواصل
  - 1.2.1 نفس اللغة
  - 2.2.1 الاحتياجات والمطالب
  - 3.2.1 الصمت
- 3.1 إدارة الفريق الرياضي
  - 1.3.1 الرسالة
  - 2.3.1 الأهداف
  - 3.3.1 الإستراتيجية
- 4.1 قيادة الفريق
  - 1.4.1 الكفاءات الفردية
  - 2.4.1 كفاءات staff
  - 3.4.1 الكفاءات الجماعية
- 5.1 Team Empowerment
  - 1.5.1 الحصول على أفضل النتائج من staff
  - 2.5.1 الحصول على أفضل ما لدى فريقك
  - 3.5.1 الحصول على أفضل ما لدى الموظفين
- 6.1 القيادة
  - 1.6.1 الاستماع النشط
  - 2.6.1 أنواع القيادة
  - 3.6.1 المميزات والعيوب
- 7.1 أساليب القيادة
  - 1.7.1 أوجه التأثير
  - 2.7.1 الاهتمام بالتنوع
  - 3.7.1 الإحساس بالانتماء



- 8.1 مفاتيح
  - 1.8.1 المشاركة
  - 2.8.1 الاعتراف
  - 3.8.1 الدور الأنسب
- 9.1 التفاوض وحل النزاعات
  - 1.9.1 التعرف والكشف
  - 2.9.1 خريطة الصراع
  - 3.9.1 الحزم والتعاطف
- 10.1 بروتوكولات
  - 1.10.1 الإنشاء
  - 2.10.1 التنفيذ
  - 3.10.1 المراجعة

180 ساعة تفصلك عن أن تصبح خبيراً في  
إدارة فرق الرغبة التي تتطلبها هذه الرياضة"



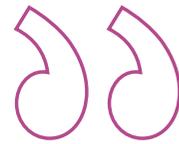
# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية Relearning (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



## منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة التأكيد على ما تم تعلمه، مع منهج تدريس طبيعي وتقدمي على طول المنهج الدراسي بأكمله.

### منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية "



كانت طريقة الحالة هي نظام التعلم الأكثر استخداماً من قبل أفضل الكليات في العالم. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية.

## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين 8 عناصر مختلفة في كل درس. نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning.

في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقين بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH تتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى Relearning أو إعادة التعلم.

جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصممة لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..). فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.



في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانباً فننساها ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تدريبك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استناداً إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضاً أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئاً هو ضرورياً لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

#### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.

#### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى Learning from an Expert أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

#### التدريب العملي على المهارات والكفاءات

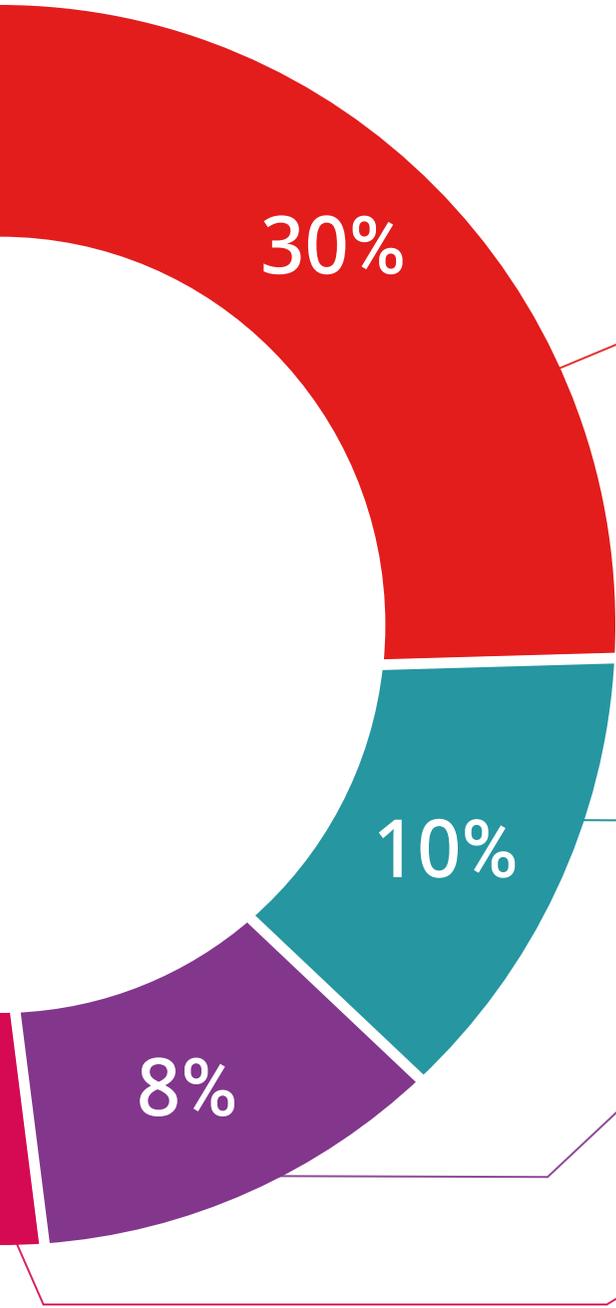


سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.

#### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية. من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا الموقف. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



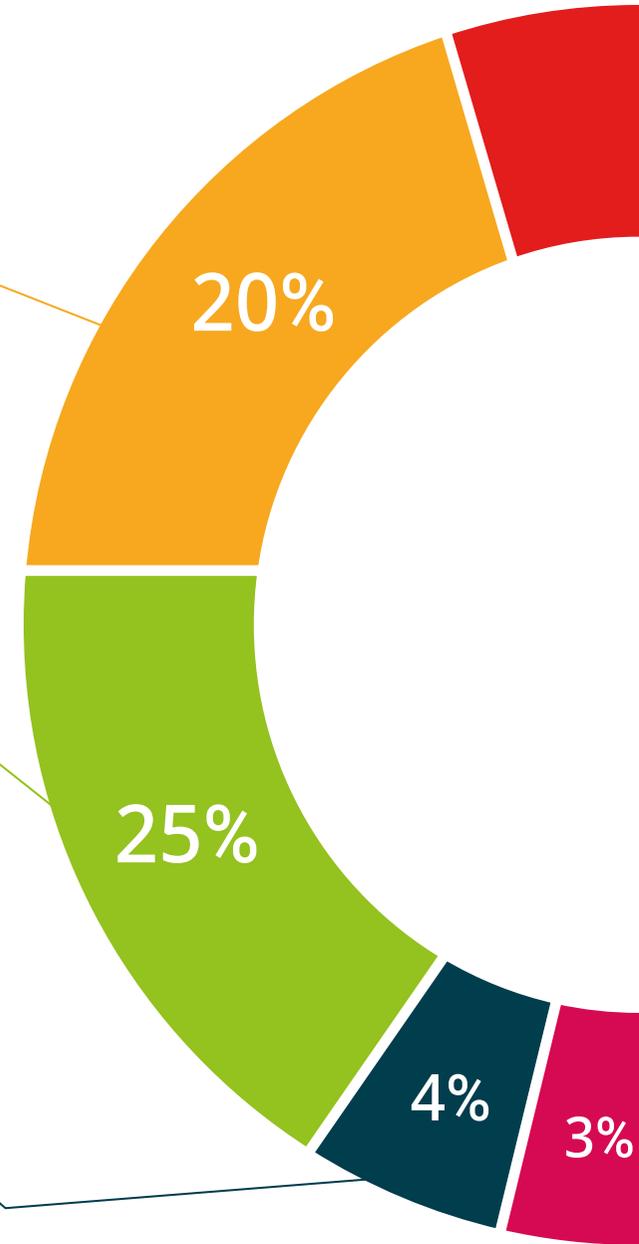
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية"



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# المؤهل العلمي

تضمن المحاضرة الجامعية في إدارة فرق الرغبي بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على مؤهل المحاضرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على مؤهل علمي دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



هذه محاضرة جامعية في إدارة فرق الرغبة على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالا وحدثا في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل محاضرة جامعية الصادر عن  
TECH الجامعة التكنولوجية

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج  
المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان  
التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: محاضرة جامعية في إدارة فرق الرغبة

اطريقة: عبر الإنترنت

مدة: 6 أسابيع



المستقبل

الأشخاص

الصحة

الثقة

التعليم

المرشدون الأكاديميون المعلومات

الضمان

التدريس

الاعتماد الأكاديمي

المؤسسات

التعلم

المجتمع

الالتزام

التقنية

الابتكار

**tech** الجامعة  
التكنولوجية

محاضرة جامعية

إدارة فرق الرغبة

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أسابيع

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

الحاضر

الجودة

المعرفة

التدريب الافتراضي

المؤسسات

الفصول الافتراضية

اللغات

# محاضرة جامعية إدارة فرق الرجبي

مُعتمد من قِبَل: الدوري الاميركي للمحترفين (NBA)

