

# محاضرة جامعية إدارة الأشخاص في الرياضة

مُعتمد من قبل: الدوري الاميركي للمحترفين (NBA)





جامعة  
التيكنولوجية  
**tech**

محاضرة جامعية  
إدارة الأشخاص في الرياضة

طريقة التدريس: أونلاين »

مدة الدراسة: 6 أسابيع »

المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية »

عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً »

مواعيد الدراسة: وفقاً لتوقيتك الخاصة »

الامتحانات: أونلاين »

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techstitute.com/ae/sports-science/postgraduate-certificate/people-management-sport](http://www.techstitute.com/ae/sports-science/postgraduate-certificate/people-management-sport)

# الفهرس

01	المقدمة	صفحة 4
02	الأهداف	صفحة 8
03	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية	صفحة 12
04	الهيكل والمحتوى	صفحة 16
05	المنهجية	صفحة 20
06	المؤهل العلمي	صفحة 28

01

# المقدمة

يهدف هذا البرنامج المكثف إلى إلهام الأفراد والفرق في بيئة تنافسية مثل الرياضة للمضي قدماً برؤية استراتيجية مشتركة. يتيح هذا البرنامج عالي المستوى للطلاب التخصص في إدارة الأشخاص في الرياضة، بتوجيه من المهنيين ذوي الخبرة الواسعة في هذا القطاع.

برنامج فريد من نوعه، ضروري للتميز في قطاع يتزايد فيه الطلب على المهنيين.



تقديم هذه المحاضرة الجامعية بيانات محاكاة، والتي توفر تجربة  
تعليمية غامرة مصممة للتدريب على مواقيف الحياة الحقيقية ”



تحتوي المحاضرة الجامعية في إدارة الأشخاص في الرياضة البرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق. من أهم الميزات ما يلي:

- ◆ تطوير العديد من دراسات الحالة العملية التي قدمها متخصصون في إدارة الأشخاص في الرياضة
- ◆ تم تصميم المحتويات الرسمية والتخطيطية والعملية للمحاضرة الجامعية لتوفير جميع المعلومات الأساسية المطلوبة للممارسة المهنية
- ◆ مارين عملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعلم
- ◆ نظام التعلم التفاعلي القائم على الخوارزمية لاتخاذ القرار
- ◆ التركيز بشكل خاص على المنهجيات المبتكرة في التدريب الشخصي
- ◆ دروس نظرية، أسللة للخبراء ومتدينتيات للنقاش حول المواضيع المثيرة للجدل ومارين للتفكير الفردي
- ◆ محتوى يمكن الوصول إليه من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت

من الضروري اكتساب الأدوات اللازمة لمارسة القيادة بشكل أكثر كفاءة، وتعلم كيفية إنشاء بيئة تعاونية، والمماطحة بذكاء، وتعزيز مواهب الفردية والجماعية للسير معًا نحو النجاح. قام فريق التدريس في هذا البرنامج باختيار دقيق لكل موضوع من مواضع هذا التخصص لتزويذ الطالب بفرصة دراسة كاملة قدر الإمكان ومرتبطة دائمًا بالأحداث الجارية.

لذلك، شرعت TECH الجامعة التكنولوجية في إنشاء محتويات من أعلى مستويات الجودة التعليمية والتعليمية التي ستحول الطالب إلى محترفين ناجحين، باتباع أعلى معايير الجودة في التدريس على المستوى الدولي. لهذا السبب، نقدم لك شهادة الخبرة الجامعية هذه بمحنتوي غني سيساعدك على الوصول إلى النخبة في إدارة الأشخاص في الرياضة.

بالإضافة إلى ذلك، نظرًا لأنها محاضرة جامعية عبر الإنترنت فإن الطالب غير ملزم بجدوال زمنية محددة أو الحاجة إلى الانتقال إلى موقع مادي آخر، ولكن يمكنه الوصول إلى المحتويات في أي وقت من اليوم، وتحقيق التوازن بين عملهم أو حياتهم الشخصية والأكادémie.

انغمس في هذه المحاضرة الجامعية وحسن  
مهاراتك في إدارة الأشخاص في الرياضة ”



تعد هذه المحاضرة الجامعية أمراً ضرورياً للمهنيين  
الذين يرغبون في تحقيق النجاح في عالم الأداء  
الرياضي.

هذه المحاضرة الجامعية هي أفضل استثمار يمكنك القيام  
به في اختيار برنامج تنشيطي لسبعين: بالإضافة إلى تحديث  
معرفتك كمدرس شخصي، ستحصل على مؤهل من  
جامعة التكنولوجية "TECH"

البرنامج التعليمي الأحدث المقدم من قبل مدرسين  
بارزين من ذوي الخبرة في عالم الرياضة والأوساط  
الأكاديمية.

يضم طاقم التدريس المتخصصين في مجال علوم الرياضيات، الذين يجلبون إلى هذا البرنامج خبرة عملهم، بالإضافة إلى متخصصين مشهورين من المجتمعات  
الرائدة والجامعات المرموقة.

سيوفر محتوى الوسائط المتعددة الذي تم تطويره باستخدام أحدث التقنيات التعليمية للمهنيين التعلم الموضعي والسياسي، أي بيئة محاكاة ستتوفر تعلم  
غامر مبرمج للتعلم في مواقف حقيقة.

تم تصميم هذا البرنامج حول التعلم القائم على حل المشاكل، حيث يجب على المهني محاولة حل مواقف الممارسة المهنية المختلفة التي تنشأ خلال  
البرنامج. لهذا الغرض، سيتم مساعدة المهني من خلال نظام فيديو تفاعلي مبتكر تم تطويره بواسطة خبراء مشهورين وذوي خبرة في إدارة الأشخاص في  
الرياضة.



## 02 الأهداف

الهدف الرئيسي من هذا البرنامج هو تطوير التعلم النظري والعملي، بحيث يمكن مهني علم الرياضة إتقان التطورات الجديدة في إدارة الأشخاص في الرياضة بطريقة عملية وصارمة.



هدفنا هو تحقيق التميز الأكاديمي ومساعدتك على تحقيق النجاح المهني. لا تتردد  
أكثـر وانضم إلينـا"





الأهداف العامة



- ♦ توفير المعرفة حول البيئة والسوق الرياضي
- ♦ تدريب مهنيين مستعددين للعمل في صناعة الرياضة
- ♦ كيفية أن تصبح مديرًا رياضيًّا ناجحًا
- ♦ تدريب المديرين والقادة والمديرين المستقبليين للكيانات الرياضية
- ♦ التعرف على السوق العالمي، مع الخبرات العملية للمهنيين الذين هم جزء من أعضاء هيئة التدريس
- ♦ فهم أن الرياضة قطاع اقتصادي وتجاري يختلف عن أي قطاع آخر، بخصائصه وخصوصياته

### الأهداف المحددة



إثارة الاهتمام بالابتكار والاتجاهات الجديدة في إدارة الكيانات الرياضية

تعزيز المهارات القيادية داخل منظمة رياضية وتعلم كيفية إدارة الناس بشكل صحيح في هذا القطاع

يتطلب المجال الرياضي مهنيين متخصصين ومنحك المفاتيح

لتضع نفسك بين النخبة المحترفة ”



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

الرياضة هي تخصص مستعرضٌ بما في السنوات الأخيرة على الصعيد الوطني والدولي، وأصبح قطاعاً اقتصادياً له تأثير كبير على الناتج المحلي الإجمالي.

يتمتع فريق التدريس، الخبراء في الإدارة الرياضية، بمكانة واسعة في المهنة وهم محترفون يتمتعون بسنوات من الخبرة في التدريس وقد وحدوا قواهم ملساعدتك في تعزيز مهنتك. تحقيقاً لهذه الغاية، لقد طوروا هذه المحاضرة الجامعية مع التحديات الأخيرة في هذا المجال والتي ستسمح لك بالتخصص وزيادة مهاراتك في هذا القطاع.



"تعلم من أفضل المهنيين وكن نفسك مهنيا ناجحاً"



### أ. Bellver Alonso, Reyes

- محامية قانون رياضي وشريكة مؤسسة في Bellver Sports-Legal Boutique
- مؤسسة ورئيسة منصة القيادات النسائية لكرة القدم
- عضوة مؤسسة ورئيسة جمعية قانون الرياضة في مدريد
- منسقة الرابطة الدولية WISLaw Women in Sports Law، في إسبانيا
- عضوة وعضوة مؤسسة في الرابطة الإسبانية للجودة الأخلاقية في الرياضة
- حاصلة على إجازة في القانون مع تخصص في قانون الاتحاد الأوروبي من جامعة CEU سان بابلو
- حاصلة على ماجستير في العلاقات الدولية من جامعة CEU سان بابلو، مدريد
- حاصلة على ماجستير في ضرائب الأعمال من ICADE
- حاصل على ماجستير في قانون الرياضة من جامعة ليدا
- حاصلة على جائزة ميكى روكي "السلام من خلال الرياضة" لعملها الجماعي وتدربيها وتحسين قطاع الرياضة، لا سيما في القضايا الجنسانية والدفاع عن المرأة في الرياضة
- معتمدة من قبل FIFA من خلال برنامج FIFA لتنمية القيادات النسائية (برنامج FIFA لتنمية القيادات النسائية)
- مدرجة في القائمة الدولية المرموقة Who's Who Legal (WWL: Sports & Entertainment)، كأحد المحامين الرائدين في قطاع قانون الرياضة

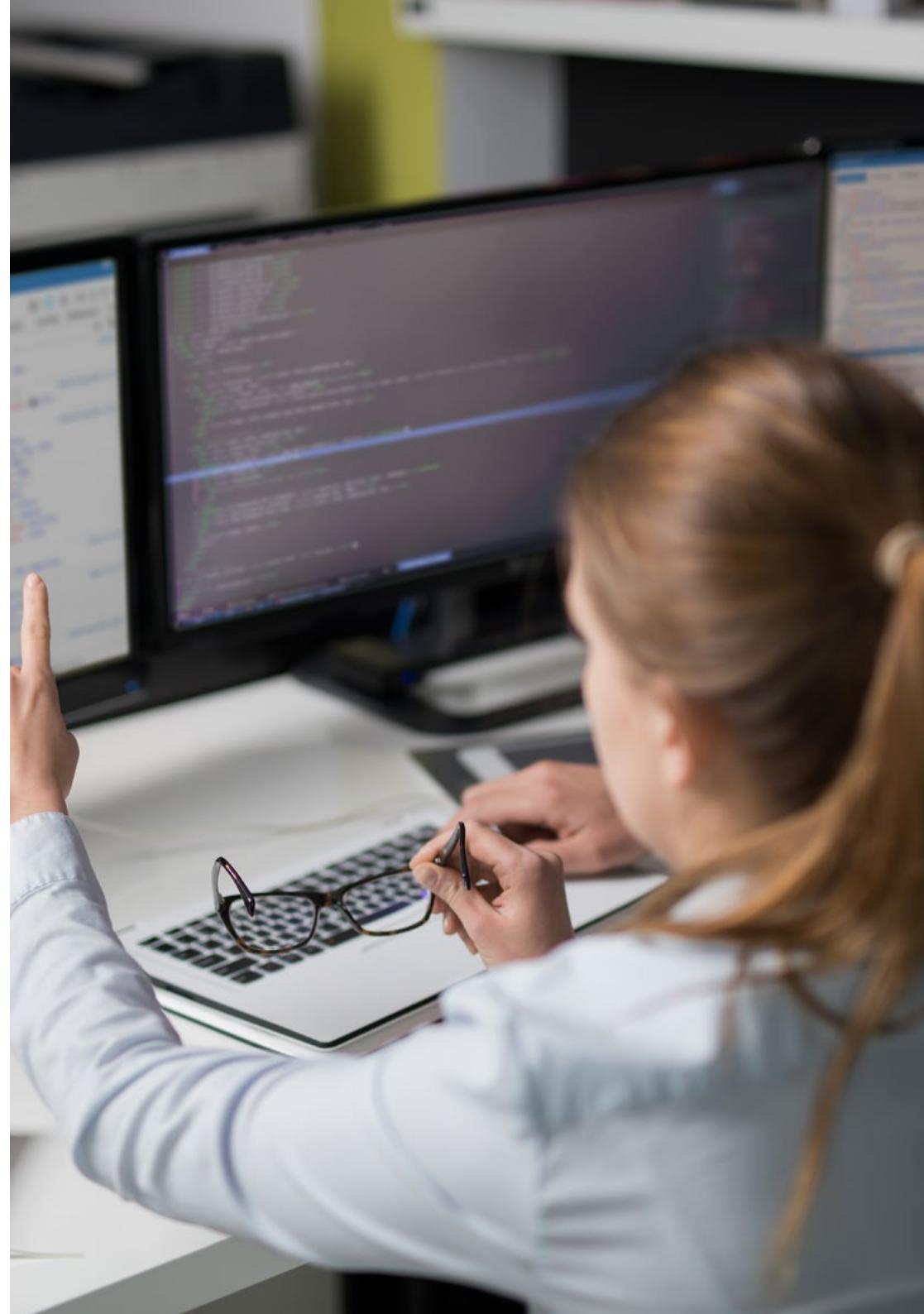


### الأساتذة

#### أ. Pascual, Mónica

- ◆ الرئيسة التنفيذية ومؤسسة Make Talent Happen
- ◆ مديرية التعامل في GSE في Swissport Handling Madrid UTE
- ◆ مديرية I & D & i ومديرة المشروع في Inpropack
- ◆ منشئة البوتکاست "Imparables"
- ◆ مؤلفة مدونة "Mentalidad Imparable" في Diario AS
- ◆ تخرجت في الهندسة الصناعية من جامعة Alfonso X El Sabio
- ◆ حاصلة على ماجستير في قانون البراءات الدولي من كلية التنظيم الصناعي
- ◆ خبيرة الوساطة في المعهد العالي للقانون والاقتصاد

سيوفر لك فريق التدريس لدينا كل معارفه حتى تكون على اطلاع بأحدث المعلومات حول هذا الموضوع





04

## الهيكل والمحتوى

تم تصميم هيكل المحتويات من قبل فريق من المهنيين المطلعين على آثار الدراسة في الممارسة اليومية، مدركون أهمية تخصص الجودة في إدارة الأشخاص في الرياضة؛ وملتزمون بجودة التدريس من خلال تقنيات تعليمية جديدة.

نحظى بالبرنامج الأكاديمي الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق. نريد أن نقدم لك  
أفضل برنامج"



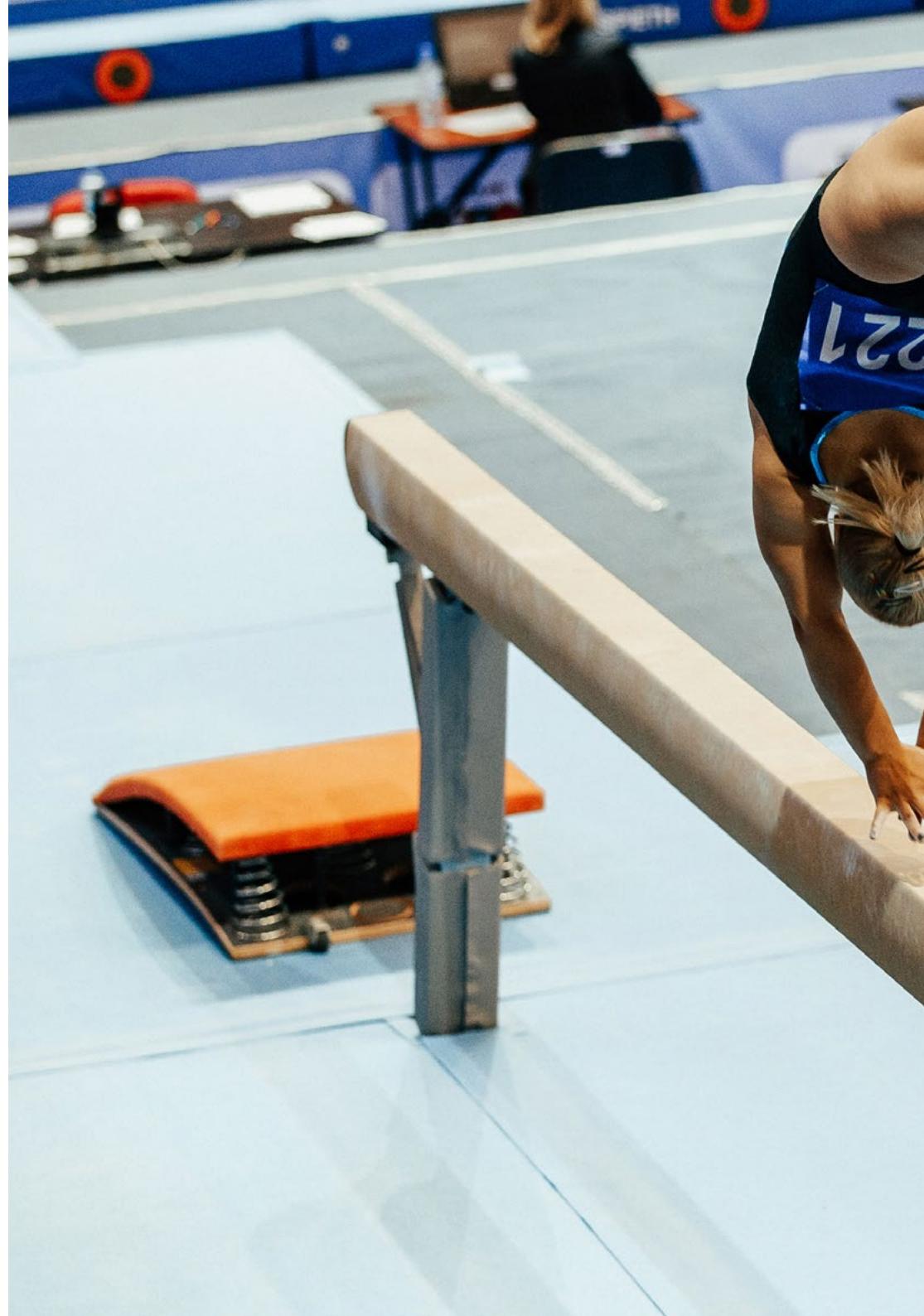


الوحدة ١. القيادة وإدارة الأفراد في الرياضة

- .1.1 أسلوب القيادة
- .2.1 الكفاءات الإدارية
- .3.1 ريادة الأعمال
- .4.1 الموارد البشرية وإدارة المواهب
- .5.1 إدارة الفريق
- .6.1 التدريب المطبق في الرياضة
- .7.1 التفاوض
- .8.1 حل النزاعات
- .9.1 مهارات التواصل
- .10.1 إدارة الضغط

تجربة تعليمية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك

"المهني"





05

## المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: *Relearning* أو ما يعرف  
منهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة  
مثل مجلة نيو إنجلن드 الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلّى عن التعلم الخطّي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المركزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلّب الحفظ”



منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس  
الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة التأكيد على ما تم تعلمه،  
مع منهج تدريس طبيعي وتقديمي على طول المنهج الدراسي بأكمله.

## منهج تعلم مبتكرة و مختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر طلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحال، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.

يعدك ببرنامجاً هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية ”

كانت طريقة الحال هي نظام التعلم الأكثر استخداماً من قبل أفضل الكليات في العالم. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحال على تقديم مواقف معقدة حقيقة لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدرис في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحال، وهو منهج تعلم موجه نحو الاجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطالب عدة حالات حقيقة. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقة،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقة.



### منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعليم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين 8 عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجه تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقيين بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH تعلم منهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى أو إعادة التعلم.

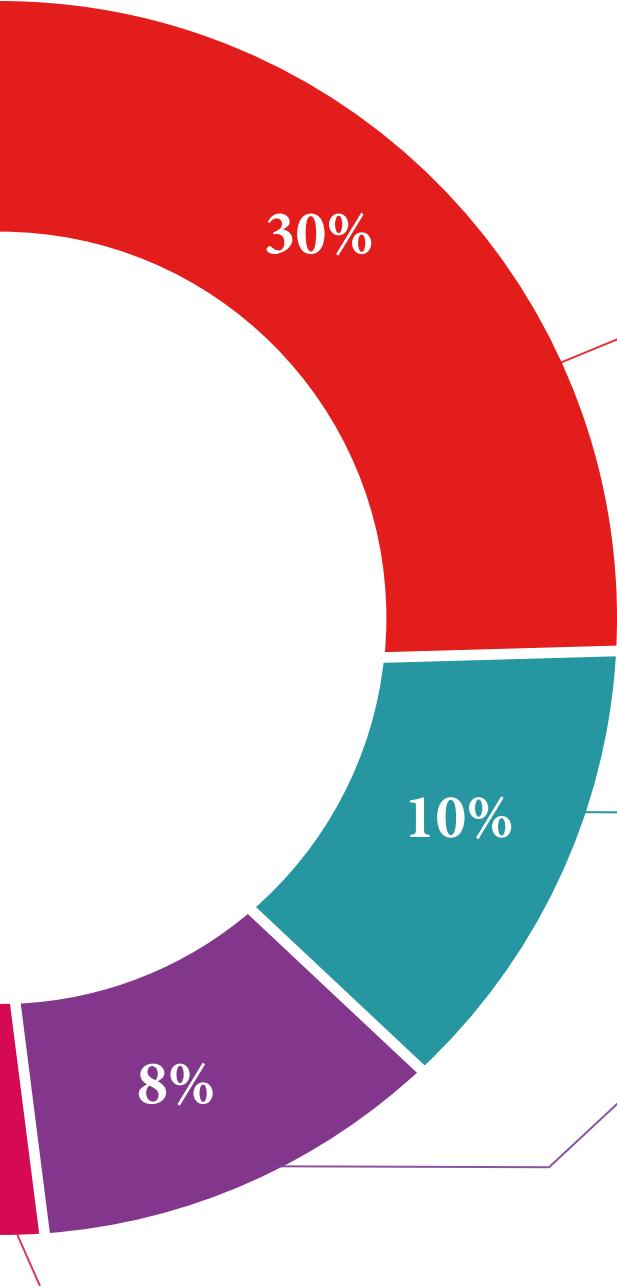
جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية الم المصرح لها باستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق به مؤشرات أفضل جامعة عبر الانترنت باللغة الإسبانية.

في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لوبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متعددة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئه شديدة المتطلبات، مع طالب جامعي يتمتعون بظاهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*، التعلم بجهد أقل و المزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تدريكيك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفع عن الحجج والآراء المتباعدة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استناداً إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضاً أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئاً هو ضروريًّا لكي تكون قادرین على تذكرها وتخزينها في الحُصين بامان، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلاً المدى. بهذه الطريقة، فيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، تربط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.





يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدّة بعناية للمهنيين:

#### المواد الدراسية

يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً وملموساً حقاً.



ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.

#### المحاضرات الرئيسية

هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوى المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.



#### التدريب العملي على المهارات والكفاءات

سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال موضوعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.



#### قراءات تكميلية

المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبيه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصاً لهذا الموقف. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



#### ملخصات تفاعلية

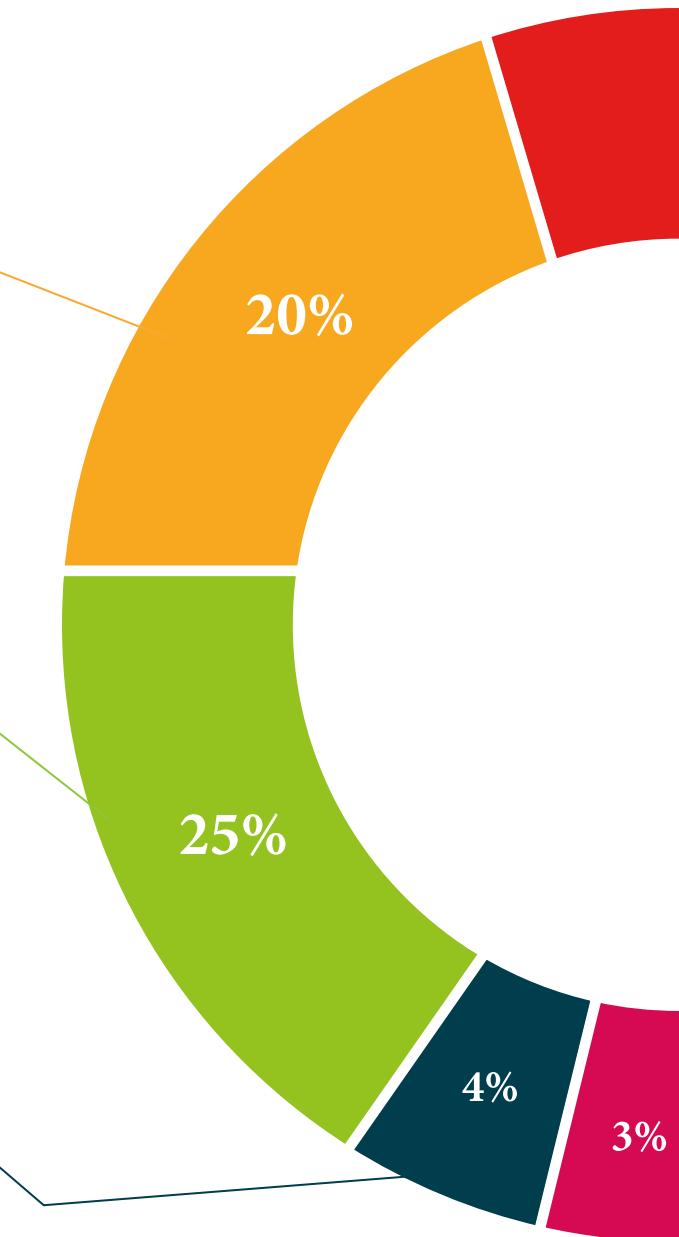
يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وдинاميكية في أفراد الوسائل المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائل المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



06

## المؤهل العلمي

تضمن المحاضرة الجامعية في إدارة الأشخاص في الرياضة، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وتحديًّا، الحصول على شهادة اجتياز المحاضرة الجامعية الصادرة عن TECH الجامعة التكنولوجية.





اجتاز هذا البرنامج بنجاح وأحصل على شهادتك الجامعية دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة ”



تحتوي المحاضرة الجامعية في إدارة الأشخاص في الرياضة البرنامج العلمي الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق.

بعد اجتياز الطالب للتقييمات، سوف يتلقى عن طريق البريد العادي \* مصحوب بعلم وصول مؤهل المحاضرة الجامعية ذا الصلة الصادرة عن الجامعة التكنولوجية TECH.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: محاضرة جامعية في إدارة الأشخاص في الرياضة

عدد الساعات الدراسية المعتمدة: 150 ساعة

مُعتمد من قبل: الدوري الأميركي للمحترفين (NBA)





محاضرة جامعية

إدارة الأشخاص في الرياضة

طريقة التدريس: أونلاين

مدة الدراسة: 6 أسابيع

المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة للتكنولوجيا

عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً

مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

الامتحانات: أونلاين

# محاضرة جامعية إدارة الأشخاص في الرياضة

مُعتمد من قبل: الدوري الاميركي للمحترفين (NBA)

