

ماجستير خاص  
إدارة المشاريع التكنولوجية



الجامعة  
التكنولوجية **tech**

## ماجستير خاص إدارة المشاريع التكنولوجية

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 12 شهر
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعيًا
- « مواعيد الدراسة: وفقًا لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين
- « موجهة إلى: الخريجين والمهنيين ذوي الخبرة التي يمكن إثباتها في إدارة المشاريع.

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techitute.com/ae/school-of-business/professional-master-degree/master-technology-project-management](http://www.techitute.com/ae/school-of-business/professional-master-degree/master-technology-project-management)

# الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا برنامجنا تحديداً؟	02	لماذا تدرس في جامعة TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	المنهجية	06	الهيكل والمحتوى	05	الكفاءات		
	صفحة 36		صفحة 24		صفحة 20		
10	المزايا لشركتك	09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	08	ملف طلابنا الشخصي		
	صفحة 52		صفحة 48		صفحة 44		
12	المؤهل العلمي	11	المزايا لشركتك				
	صفحة 60		صفحة 56				

# كلمة الترحيب

في واقع مثل الواقع الحالي، المليء بالفرص والتحديات، ولكنه معرض أيضًا لأشد المنافسة، فإن السبيل الوحيد للتقدم والتكيف وضمان النجاح في المجال التكنولوجي هو من خلال إدارة المشاريع بكفاءة وفعالية. من خلال برنامج التخصص هذا، ستتمكن من الوصول إلى المعرفة الأساسية للتفوق في الأساس التكنولوجي والمهارات الإدارية والمنهجيات القائمة على المعايير والمفاهيم الدولية المحدثة حول إدارة مشاريع التكنولوجيا. فرصة فريدة يمكنك من خلالها تطوير مهارات محددة للإدارة بسهولة تامة في هذا المجال، والتمكن من تحسين ممارستك اليومية والوصول إلى مواقع ذات مسؤولية أكبر.



يتطلب الوضع الحالي مؤهلات محددة بشكل متزايد من المهني. ستحصل بهذا الماجستير على المعرفة والمهارات اللازمة للتنافس من التميز في مجال إدارة مشاريع التكنولوجيا



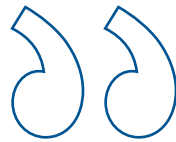
# لماذا تدرس في جامعة TECH؟

TECH هي أكبر مدرسة إدارة أعمال 100% عبر الانترنت في العالم. إنها كلية نخبة للأعمال، مع نموذج لأقصى قدر من المتطلبات الأكاديمية. مركز دولي عالي الأداء مع تدريب مكثف على المهارات الإدارية.





TECH هي جامعة تقنية حديثة تضع كل مواردها في متناول الطالب  
لمساعدته على تحقيق النجاح في بيئة الأعمال



### ابتكار



تقدم الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى صرامة في مجال التدريس. طريقة فريدة من نوعها تتمتع بأكثر قدر من الاعتراف الدولي والتي ستوفر المفاتيح حتى يتمكن الطالب من التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

«قصة نجاح Microsoft Europe» لدمج نظام تفاعلي جديد متعدد الفيديو في البرامج.

### أعلى متطلبات



معايير قبول TECH ليست اقتصادية. لا تحتاج إلى استثمار كبير للدراسة في هذه الجامعة. بطبيعة الحال، للتخرج في TECH من الممكن اختبار حدود ذكاء وقدرة الطالب. المستوى الأكاديمي لهذه المؤسسة مرتفع للغاية...

95%

من طلاب TECH يكملون دراساتهم بنجاح

### الشبكي



يشارك المهنيون من جميع أنحاء العالم في TECH بطريقة تمكن الطالب من إنشاء شبكة كبيرة من جهات الاتصال المفيدة من أجل مستقبلهم.

+100.000

مدراء يتم تدريبهم كل عام

+200

جنسيات مختلفة

### التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع اللاعبين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقيات تعاون مع أفضل الشركات

+500

### موهبة



هذا البرنامج هو اقتراح فريد لإخراج مواهب الطالب في مجال الأعمال. فرصة يمكنك من خلالها التعريف بمخاوفك ورؤية عملك.

تساعد TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

### سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في TECH سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف تدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، ستمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أجزاء مختلفة من العالم، وتجميع المعلومات الأكثر ابتكارًا التي تناسب فكرة عملك.

يأتي طلاب TECH من أكثر من 200 جنسية.





# لماذا برنامجنا تحديداً؟

إن إجراء برنامج TECH يعني مضاعفة احتمالات تحقيق النجاح المهني في مجال إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد ينطوي على الجهد والتفاني، لكنه يفتح الأبواب لمستقبل واعد. سيتعلم الطالب من أفضل فريق تدريسي وبأسلوب تعليمي أكثر مرونة وابتكاراً.



نحظى بأعضاء هيئة تدريس مرموقين وأكثر المناهج الدراسية اكتمالاً في السوق،  
مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً أكاديمياً عالي المستوى"



سيوفر هذا البرنامج العديد من الأعمال والمزايا الشخصية، بما في ذلك ما يلي:

01

## إعطاء دفعة حاسمة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH، يمكن للطلاب تولي زمام مستقبلهم وتطوير كل إمكانياتهم. مع الانتهاء من هذا البرنامج سوف تكتسب المهارات اللازمة لتحقيق تغيير إيجابي في حياتك المهنية في وقت قصير.

70% من المشاركين في هذا التخصص يحققون تغييراً إيجابياً في حياتهم المهنية في أقل من عامين.

02

## تطوير رؤية إستراتيجية وعالمية للشركة

تقدم TECH رؤية عميقة للإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركة على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

03

## تعزيز الطالب في الإدارة العليا للأعمال

تعني الدراسة في TECH فتح الأبواب أمام بانوراما مهنية واسعة النطاق بحيث يضع الطالب نفسه كمدير رفيع المستوى مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 حالة حقيقية للإدارة العليا.

04

## تحمل مسؤوليات جديدة

يعرض البرنامج أحدث الاتجاهات والتطورات والاستراتيجيات، حتى يتمكن الطالب من القيام بعمله المهني في بيئة متغيرة.

يتم ترقية 45% من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراتهم في التعامل مع الآخرين ليكون قائداً يُحدث فرقاً.

07

حسن مهارات التواصل والقيادة لديك وامنح  
حياتك المهنية دفعة قوية.

## كن جزءاً من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات الشهيرة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم: مجتمع جامعة TECH التكنولوجية.

08

نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من المعلمين المشهورين دولياً.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

TECH تربط طلابها لتعظيم الفرص. طلاب مع نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. وبالتالي، يمكن تقاسم الشركاء و العملاء و الموردين.

05

ستجد شبكة من جهات الاتصال الأساسية لتطويرك  
المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بطريقة صارمة

سيحصل الطالب على رؤية إستراتيجية عميقة تساعد على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة للشركة.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم التجارية الخاصة.

# 04 الأهداف

وستزود درجة الماجستير الخاص هذه الطالب بالمعارف والتقنيات الضرورية لإدارة المعدات والمشاريع التكنولوجية، وتحمل وتنظيم المسؤوليات التنظيمية في هذا المجال. تدريب سيمكنك من قيادة وتوجيه مشاريع عالية التعقيد في أي صناعة، وخاصة التكنولوجيا، مع ضمانات.



يمكن أن يكون هذا التدريب قفزة عالية القيمة في مؤهلاتك المهنية، وتدريبك على قيادة المشاريع التكنولوجية من أي نوع، مع ضمانات النجاح”



تتبنى TECH أهداف طلابها.  
إنهم يعملون معاً لتحقيقها.

الماجستير الخاص في بحوث العلوم الاقتصادية سيقوم بتدريب الطالب على:

توفر رؤية عالمية واستراتيجية لجميع المجالات التشغيلية للشركة

04

تنمية المهارات والقدرات اللازمة لاتخاذ القرارات في جميع أنواع المشاريع، ولا سيما في السياقات والبيئات  
التكنولوجية المتعددة التخصصات

01

اكتساب قدرات لتحليل وتشخيص مشاكل الأعمال التجارية والادارية، في مختلف مجالات المعرفة المتعلقة  
بإدارة المشاريع

02

إتقان الأدوات المتقدمة لإدارة الأعمال لتحديد الفرص وتوقعها، وتخصيص الموارد، وتنظيم المعلومات، واختيار  
الأشخاص وتحفيزهم وتوجيههم، واتخاذ القرارات، وتحقيق الأهداف المقترحة، وتقييم النتائج

03

تحمل المسؤوليات والتفكير بشكل شامل ومتكامل لتحليل وحل الحالات في بيئات غير مؤكدة

05





معرفة كيفية تقدير الأوقات في كل عملية من عمليات تصميم وتطوير المشاريع

08

وضع إجراءات لإدماج المشاريع التكنولوجية

06

تقييم العمليات وتقدير تكلفة تطوير مشروع تكنولوجي

09

التركيز على نوعية المشاريع

10

إجراء تحكم شامل لجميع المشاريع

07





فهم تكلفة خرق جودة المشروع

11

إجراء فحوصات الجودة في كل مرحلة من مراحل المشروع

12

اكتساب تقنيات ومهارات لإدارة الموارد البشرية والقدرة على حل النزاعات في الفريق

13

التعرف على الاتجاهات الناشئة في السوق

14

تطوير مهارات الاتصال

15

معرفة وإدارة مخاطر المشاريع التكنولوجية

16



# 05 الكفاءات

بعد اجتياز تقييمات درجة الماجستير الخاص في إدارة المشاريع التكنولوجية، سيكون المهني قد اكتسب المهارات اللازمة لتطبيق عملية الجودة وتحديثها بناءً على منهجية تعليمية أكثر ابتكاراً.





نحن نوفر لكم فرصة فريدة لاكتساب المهارات اللازمة التي تتيح لكم التنافس مع  
الأفضل في هذا القطاع"

عند الانتهاء من هذا البرنامج، سيكون المهني قادرًا على:

إدارة مشاريع التكنولوجيا بنجاح لتحقيق أهداف الأعمال التجارية

01

مراجعة نوعية كل عملية من العمليات المنفذة في تصميم المشروع

02

تطبيق لوائح محددة ومعايير الممارسات الجيدة لإدارة المشاريع التكنولوجية

03

تنفيذ عملية رصد أعمال المشاريع التكنولوجية ومراقبة جودتها

04

إدارة نطاق مشاريع التكنولوجيا

05

التعرف على الاتجاهات والممارسات الناشئة في إدارة موارد مشاريع التكنولوجيا وتنفيذها

08

تقدير مدة المشاريع وإدارتها على النحو المناسب

06

تطبيق اتجاهات جديدة في مجال الاتصال

09

تطبيق كود الأخلاقيات في إدارة المشاريع التكنولوجية

10

فهم الموارد البشرية والمادية اللازمة لتنفيذ المشروع

07



# الهيكل والمحتوى

درجة الماجستير الخاص في إدارة المشاريع التكنولوجية هو برنامج مصمم خصيصًا يتم تدريسه بتنسيق 100% عبر الإنترنت. وبهذه الطريقة، سيكون قادرًا على اختيار الوقت والمكان الأنسب لتوافره وجداوله واهتماماته، وتحقيق تعلم أكثر فعالية. برنامج يستغرق أكثر من 12 شهرًا ويهدف إلى أن يكون تجربة فريدة ومحفزة تضع أسس النجاح كمدير مشروع تقني.





نحن نركز على تعزيز وتطوير المهارات القيادية التي ستتيح لك اختيار وتدريب وتحفيز الفرق الفعالة وعالية الأداء لتصميم المشاريع التكنولوجية"



## خطط الدراسة

تم تصميم محتوى درجة الماجستير الخاص هذه من قبل مديري المشاريع التكنولوجية الكبيرة الذين يضحون في هذا البرنامج خبرتهم، وبالتالي رؤيتهم الواقعية والثيقة للواقع المهني، بوعي واستباقية. .

وطوال المنهج، ستناقش وتحلل جميع جوانب إدارة المشاريع، وستتعلم المفاهيم الرئيسية في هذا المجال، وعمليات التحديد والتعريف والتوحيد والتنسيق.

رحلة ستأخذ الطلاب إلى تحليل مفاتيح نجاح المشاريع، في بيئات مختلفة، والتفكير في الإدارة الأساسية للوقت في طريقهم إلى الكفاءة، وإدارة التكاليف، والجودة، والموارد، والاتصالات، وتقييم المخاطر، وإدارة المشتريات والشهادات.

كل هذا التطور، بمساعدة المهنيين المعترف بهم وذوي القيمة في جميع أنحاء العالم، للتعلم من الأفضل، مع أفضل نظام تعليمي وعملية تعليمية محفزة وجذابة.

مفتاح آخر لنجاح هذا البرنامج هو إمكانية أن يكون الطالب نفسه الذي يقرر كيفية تنظيم تعلمه: من الوقت إلى مكان وشدة الدراسة. وبهذه الطريقة، تضمن TECH أن يكون هذا الجهد متوافقاً تماماً مع الحياة الشخصية والمهنية. حتى لا يفقد الطالب الدافع.

تم تطوير هذا البرنامج على مدى 12 شهر وينقسم إلى 10 وحدة:

الوحدة 1	مقدمة لتصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية وإدارة تكامل المشاريع التكنولوجية
الوحدة 2	إدارة نطاق المشروع التكنولوجي
الوحدة 3	إدارة الوقت للمشاريع التكنولوجية
الوحدة 4	إدارة تكاليف المشاريع التكنولوجية
الوحدة 5	إدارة جودة المشاريع التكنولوجية
الوحدة 6	إدارة موارد المشاريع التكنولوجية
الوحدة 7	إدارة الاتصالات وأصحاب المصلحة (أصحاب المصلحة) في مشاريع التكنولوجيا
الوحدة 8	إدارة مخاطر المشاريع التكنولوجية
الوحدة 9	إدارة عمليات الاستحواذ للمشاريع التكنولوجية
الوحدة 10	شهادة PMP* أو CAPM* والرمز الأخلاقي. الاتجاهات والممارسات الناشئة في إدارة المشاريع التكنولوجية وإدارتها

أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

توفر TECH للطلاب إمكانية تطوير هذا البرنامج بالكامل عبر الإنترنت. خلال الـ 12 شهرًا التي يستغرقها التدريب، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما سيتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

إنها تجربة تدريبية فريدة ومهمة وحاسمة  
لتعزيز تطويرك المهني واتخاذ القفزة  
الحاسمة.



الوحدة 1 مقدمة لتصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية وإدارة تكامل المشاريع التكنولوجية

1.1. مقدمة في إدارة المشاريع التكنولوجية	2.1. إدارة المشاريع وإدارة البرامج وإدارة الحوافز المالية	3.1. المعايير وأفضل الممارسات لإدارة مشاريع التكنولوجيا	4.1. تأثيرات المنظمة في تصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية
1.1.1. دور مدير المشروع	1.2.1. الحافظات والبرامج والمشاريع	1.3.1. الأمر 2	1.4.1. العوامل البيئية للشركة
2.1.1. تعريف المشروع	2.2.1. الاتجاه الاستراتيجي	2.3.1. PMP	2.4.1. أصول عمليات المنظمة
3.1.1. الهياكل التنظيمية		3.3.1. 2102:00512 OSI	
5.1. عمليات إدارة المشاريع التكنولوجية	6.1. تطوير شهادة دستور المشاريع التكنولوجية	7.1. تطوير خطة تصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية	8.1. إدارة المعرفة للمشاريع التكنولوجية
1.5.1. دورة حياة المشاريع التكنولوجية	1.6.1. تعريف قانون دستور المشاريع التكنولوجية	1.7.1. تعريف خطة تصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية	1.8.1. أهمية إدارة المعرفة في المشاريع التكنولوجية
2.5.1. مجموعات العمليات	2.6.1. أدوات وتقنيات	2.7.1. أدوات وتقنيات	2.8.1. أدوات وتقنيات
3.5.1. ديناميات مجموعات العمليات			
9.1. رصد عمل المشاريع التكنولوجية	10.1. الرقابة المتكاملة على التغيير في مشاريع التكنولوجيا	11.1. تنفيذ المشاريع التكنولوجية وإغلاقها	
1.9.1. رصد العمل ومراقبته	1.10.1. أهداف وفوائد مراقبة تغيير المشروع	1.11.1. أهداف وفوائد إغلاق المشاريع	
2.9.1. تقارير متابعة مشاريع التكنولوجيا	2.10.1. BCC (لوحة التحكم في التغيير)	2.11.1. أدوات وتقنيات	
3.9.1. أدوات وتقنيات	3.10.1. أدوات وتقنيات		

الوحدة 2 إدارة نطاق المشروع التكنولوجي

1.2. مقدمة إلى إدارة النطاق	2.2. أساسيات إدارة النطاق	3.2. فوائد إدارة النطاق	4.2. اعتبارات البيئات التكيفية
1.1.2. نطاق المشروع	1.2.2. مفاهيم أساسية	1.3.2. إدارة توقعات أصحاب المصلحة	1.4.2. أنواع المشاريع التكيفية
2.1.2. نطاق المشروع	2.2.2. خط أساس النطاق	2.3.2. gnitalP dloG و peerC poocS	2.4.2. تعريف النطاق في المشاريع التكيفية
5.2. التخطيط لإدارة النطاق	6.2. جمع المتطلبات	7.2. التعريف والنطاق	8.2. إنشاء هيكل انهيار العمل (TDE)
1.5.2. خطة إدارة النطاق	1.6.2. جمع المتطلبات والتفاوض عليها	1.7.2. بيان نطاق المشروع	1.8.2. هيكل انهيار العمل (TDE)
2.5.2. خطة إدارة المتطلبات	2.6.2. أدوات وتقنيات	2.7.2. أدوات وتقنيات	2.8.2. أنواع أنظمة تخطيط موارد المؤسسات (TDE)
3.5.2. أدوات وتقنيات			3.8.2. الموجة المتداول
			4.8.2. أدوات وتقنيات
9.2. التحقق من النطاق	10.2. السيطرة على النطاق		
1.9.2. الجودة مقابل المصادقة	1.10.2. بيانات ومعلومات إدارة المشاريع		
2.9.2. أدوات وتقنيات	2.10.2. أنواع تقارير الأداء الوظيفي		
	3.10.2. أدوات وتقنيات		

1.3	المدة المقدره لمهام المشروع	4.1.3. التقديرات التصاعديّة	4.2.3. خصائص النشاط	5.3.3. التّقدم والتأخير
1.1.1.3	التقديرات حسب القيم الثلاث	5.1.3. اتخاذ القرارات	5.2.3. قائمة المعام	6.3.3. الرسم البياني الشبكي للجدول الزمني للمشروع
1.1.1.3	على الأرجح (Mt)	6.1.3. حكم الخبراء	3.3. تسلسل الأنشطة	4.3. الموارد المقدره للأنشطة
2.1.1.3	متفائل (Ot)	2.3. تعريف الأنشطة وتحلل أعمال المشروع	1.3.3. قوائم الأنشطة	1.4.3. سجل الافتراضات
3.1.1.3	متشائم (Pt)	1.2.3. تحلل	2.3.3. خصائص الأنشطة	2.4.3. قائمة الأنشطة
2.1.3	تقديرات مماثلة	2.2.3. تحديد الأنشطة	3.3.3. طريقة تخطيط المصدر	3.4.3. خصائص الأنشطة
3.1.3	التقدير البارامتري	3.2.3. تحلل عمل المشروع	4.3.3. تحديد ودمج التبعيات	4.4.3. سجل الافتراضات
5.4.3	سجل الدروس المستفادة	6.3. وضع الجدول الزمني	4.6.3. التّقدم والتأخير	7.3. أنواع العلاقات وأنواع التبعية فيما بين جميع أنشطة المشاريع
6.4.3	مهام فريق المشروع	1.6.3. تحليل شبكة الجدول الزمني	5.6.3. ضغط الجدول الزمني	1.7.3. الوحدات الإلزامية
7.4.3	هيكل توزيع الموارد	2.6.3. طريقة المسار الحرج	1.5.6.3. تكثيف	2.7.3. الوحدات التقديرية
5.3	المدة المقدره للأنشطة	3.6.3. الاستخدام الأمثل للموارد	2.5.6.3. تنفيذ سريع	1.2.7.3. المنطق المفضل
1.5.3	قانون تناقص العائدات	1.3.6.3. تسوية الموارد	6.6.3. خط أساس الجدول الزمني	2.2.7.3. المنطق التفضيلي
2.5.3	عدد الموارد	2.3.6.3. تثبيت الموارد	7.6.3. الجدول الزمني للمشروع	3.2.7.3. المنطق الناعم
3.5.3	التطورات التكنولوجية	8.6.3. بيانات الجدول الزمني	8.6.3. بيانات الجدول الزمني	3.7.3. التبعيات الخارجية
4.5.3	تحفيز الموظفين	9.6.3. الجدول الزمني للمشروع	9.6.3. الجدول الزمني للمشروع	4.7.3. الوحدات الداخلية
5.5.3	وثائق المشروع			
8.3	برامجيات إدارة الوقت في المشاريع التكنولوجية	9.3. التحكم في الجدول الزمني	10.3. إعادة حساب الوقت	4.10.3. الركود الكلي
1.8.3	تحليل مختلف البرمجيات	1.9.3. معلومات الأداء الوظيفي	1.10.3.1. المسار الحرج	5.10.3. الركود الحر
2.8.3	أنواع البرامجيات	2.9.3. توقعات الجدول الزمني	2.10.3. حساب الحد الأدنى والحد الأقصى للوقت	
3.8.3	الخصائص والتغطية	3.9.3. طلبات تغيير	3.10.3. ركود المشروع	
4.8.3	المراقب والمزايا	4.9.3. تحديث لخطة إدارة الوقت	1.3.10.3. ما هذا؟	
		5.9.3. معلومات مستكملة عن وثائق المشروع	2.3.10.3. كيف تستخدمه؟	

الوحدة 4. إدارة تكاليف المشاريع التكنولوجية

1.4	ما هي خطة إدارة التكاليف؟	2.4	تقدير التكاليف. أنواع التقديرات. تحليل الاحتياطي	3.4	أنواع تكاليف المشروع	4.4	تقييم المشاريع واختيارها
1.1.4	أدوات وتقنيات التخطيط	1.2.4	معلومات مفيدة لتقدير التكلفة	1.3.4	التكاليف المباشرة وغير المباشرة	1.4.4	الأبعاد المالية للمشروع
2.1.4	نتائج تخطيط التكلفة	2.2.4	الأدوات والتقنيات لتقدير التكلفة	2.3.4	التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة	2.4.4	NAV
		3.2.4	نتائج إعداد ميزانية التكلفة			3.4.4	NRR و RIT
						4.4.4	مدة الاسترداد أو الاسترداد
5.4	تحديد الميزانية	6.4	توقعات التكاليف	7.4	تقنية القيمة المكتسبة (MVE)	8.4	تدفق صندوق المشاريع
1.5.4	معلومات مفيدة لإعداد ميزانية المشروع	1.6.4	بيانات ومعلومات إدارة التكاليف	1.7.4	المتغيرات الأساسية ومتغيرات الحالة	1.8.4	أنواع التدفقات النقدية
2.5.4	الأدوات والتقنيات لإعداد ميزانية التكلفة	2.6.4	أنواع تقارير أداء التكاليف	2.7.4	توقعات	1.8.4	تقدير صافي التدفقات النقدية المرتبطة بالمشروع
3.5.4	نتائج إعداد ميزانية المشروع			3.7.4	التقنيات والممارسات الناشئة	1.8.4	الخصم على التدفقات النقدية
						1.8.4	تطبيق المخاطر على التدفقات النقدية
9.4	التحكم في التكاليف						
1.9.4	أهداف ومنافع مراقبة التكاليف						
2.9.4	أدوات وتقنيات						

الوحدة 5. إدارة جودة المشاريع التكنولوجية

1.5	أهمية إدارة الجودة في المشاريع	2.5	منظري الجودة	3.2.5	naruj hpesoj .naruj hpesoj مبدأ باريتو	3.5	المعياري: OSI, 00512
1.1.5	المفاهيم الرئيسية	1.2.5	gnimeD sdrawdE	1.3.2.5	نظرية«كفاية الاستخدام»	1.3.5	مقدمة
2.1.5	الفرق بين الجودة والدرجة	1.1.2.5	-	4.2.5	نظرية«إدارة الجودة الشاملة»	2.3.5	الخلفية والتاريخ
3.1.5	دقة	gnimeD-trawehS	دورة (gnimeD-trawehS)	5.2.5	awakihsi uroaK (شوكة السمك)	3.3.5	الأهداف والخصائص
4.1.5	دقة		(خطة التحقق من التمثيل))	6.2.5	فيليب كروسي (تكلفة جودة منخفضة)	4.3.5	مجموعة العمليات - مجموعة المواضيع
5.1.5	مقياس	2.2.5	تحسن مستمر			5.3.5	OSI 00512 مقابل koBMP
						6.3.5	مستقبل القاعدة
4.5	الاتجاهات والممارسات الناشئة في إدارة الجودة	5.5	التخطيط لإدارة الجودة	6.5	تكاليف الامتثال وعدم التوافق للجودة	7.6.5	تكلفة الجودة الهامشية
1.4.5	امتثال السياسة والمراجعة	1.5.5	تحليل التكاليف والفوائد	1.6.5	تكاليف الامتثال	8.6.5	الجودة المثلى
3.4.5	تحسن مستمر	2.5.5	تحليل مقررات المعايير المتعددة	2.6.5	تكاليف عدم الامتثال أو عدم المطابقة	7.5	إدارة الجودة
4.4.5	مشاركة أصحاب المصلحة (مهتمين)	3.5.5	تخطيط الاختبارات والتفتيش	3.6.5	تكاليف الوقاية	1.7.5	قوائم التحقق
5.4.5	المناظير الرجعية المتكررة	4.5.5	مخططات التدفق	4.6.5	تكاليف التقييم	2.7.5	تحليل البدائل
6.4.5	المناظير الرجعية للاحقة	5.5.5	نموذج البيانات المنطقي	5.6.5	الإخفاقات الداخلية	3.7.5	تحليل الوثائق
		6.5.5	مخطط المصفوفة	6.6.5	الإخفاقات الخارجية	4.7.5	تحليل العمليات
		7.5.5	العلاقات المتبادلة				
5.7.5	تحليل السبب الجذري	8.5	مراجعات الجودة	5.8.5	الجهات الفاعلة المشاركة في التدقيق الداخلي	3.9.5	الاستبيانات والدراسات الاستقصائية
6.7.5	الرسوم البيانية سبب - تأثير	1.8.5	ما هو تدقيق الجودة الداخلية؟	6.8.5	إجراء التدقيق الداخلي	4.9.5	تقييمات الأداء
7.7.5	رسوم بيانية	2.8.5	أنواع مختلفة من عمليات التدقيق	9.5	ضبط الجودة	5.9.5	تفتيش
8.7.5	رسوم بيانية مبعثرة	3.8.5	أهداف التدقيق الداخلي	1.9.5	أوراق التحقق	6.9.5	اختبار/تقييم المنتجات
9.7.5	التصميم لـ X	4.8.5	فوائد التدقيقات الداخلية	2.9.5	أخذ العينات الإحصائية	7.9.5	الرؤى والدروس المستفادة
10.7.5	طرق تحسين الجودة						

الوحدة 6. إدارة موارد المشاريع التكنولوجية

1.6	مسؤوليات ودور الموارد البشرية للمشروع:	2.6	إدارة الموارد التكنولوجية	3.6	تخطيط إدارة الموارد البشرية وتقدير موارد النشاط	5.3.6	تحديثات الوثائق المرجعية
1.1.6	مدير المشروع	1.2.6	ما هي الموارد التكنولوجية؟	1.3.6	خطة إدارة الموارد	1.4.6	سلطة والنفوذ
2.1.6	راع	2.2.6	تهيئة	1.1.3.6	تقديم البيانات	2.4.6	سلطة المكافأة
3.1.6	المدير الوظيفي	3.2.6	تثمين	2.1.3.6	النظرية التنظيمية	3.4.6	سلطة العقاب
4.1.6	مدير البرامج	4.2.6	حماية	2.3.6	المتطلبات من الموارد	4.4.6	سلطة الخبراء
5.1.6	مدير محفظة			3.3.6	أساس التقديرات	5.4.6	السلطة المرجعية
6.1.6	أعضاء الفريق			4.3.6	هيكل توزيع الموارد	6.4.6	السلطة الرسمية
7.4.6	ممارسات عملية لاستخدام الصلاحيات المختلفة لمدير المشروع	2.3.5.6	التكلفة	5.5.6	فرض افتراضية	6.6.6	الإبداع
5.6	اكتساب فريق المشروع المثالي لمشروعنا	3.3.5.6	خبرة	6.6	تنمية المهارات الشخصية (المهارات اللينة أو اللينة):	7.6.6	الذكاء العاطفي
1.5.6	ما هو اكتساب الفريق؟	4.3.5.6	مهارات	1.6.6	القيادة	8.6.6	اتخاذ القرارات
2.5.6	وسائل اكتساب الفريق	5.3.5.6	معرفة	2.6.6	تحفيز	7.6	تطوير فريق المشروع
1.2.5.6	توظيف	6.3.5.6	قدرات	3.6.6	الاتصالات	1.7.6	الاعتراف والمكافآت
2.2.5.6	الاستعانة بمصادر خارجية	7.3.5.6	السلوك	4.6.6	التأثير	1.1.7.6	أماكن العمل التي يتعين توفيرها للتنفيذ
3.5.6	اتخاذ القرارات	8.3.5.6	عوامل دولية	5.6.6	تيسير عمل الفريق	2.1.7.6	إنشاء نظام الاعتراف والمكافأة
1.3.5.6	التوافر	4.5.6	التعيين المسبق			2.7.6	تدريب
3.7.6	الموقع المشترك (مصنوفة ضيقة)	4.8.6	تصميم نظام تقييم الأداء	10.6	الاتجاهات والممارسات الناشئة في إدارة موارد مشاريع التكنولوجيا		
4.7.6	تكنولوجيا الاتصالات	5.8.6	تنفيذ وتدريب المقيمين	1.10.6	طرائق إدارة الموارد		
5.7.6	أنشطة بناء الفريق (بناء الفريق))	9.6	تقنيات إدارة النزاعات وحلها	2.10.6	الذكاء العاطفي (EI)		
8.6	إدارة فريق المشروع. تقييم الأداء وإدارة فريق المشروع	1.9.6	ما هي نزاعات المشروع؟ أنواع	3.10.6	فريق منظمة ذاتيا		
1.8.6	تخطيط	2.9.6	التعاون وحل المشاكل (التعاون/حل المشكلات))	4.10.6	المعدات الافتراضية/المعدات الموزعة		
2.8.6	أنواع التقييمات	3.9.6	التوصل لتسوية / موافقة (حل وسط / تسوية))	5.10.6	اعتبارات التكيف		
1.2.8.6	التقييمات الشخصية. تقييمات 063 درجة	4.9.6	تنحى جانبا/تجنب (انسحب/تجنب))	6.10.6	اعتبارات البيئات الرشيقة/التكيفية		
2.2.8.6	تقييمات الفريق	5.9.6	مكان إقامة ناعم (سلس/ملائم))				
3.8.6	تعريف المتغيرات	6.9.6	القوة/المباشر (tcerID/acroD)				
		7.9.6	تجارب عملية لمعرفة متى تستخدم كل تقنية لحل النزاعات				



الوحدة 7. إدارة الاتصالات وأصحاب المصلحة (أصحاب المصلحة) في مشاريع التكنولوجيا

1.7. التخطيط لإدارة الاتصالات	2.7. مهارات التواصل	7.2.7. إقناع	4.3.7. الاتصال الرسمي
1.1.7. لماذا تعتبر خطة إدارة الاتصالات مهمة ؟	1.2.7. انبعاث واعي	8.2.7. مصداقية	5.3.7. التواصل غير الرسمي
2.1.7. مقدمة إلى إدارة الاتصالات	2.2.7. الاستماع الفعال	3.7. الاتصالات الفعالة والكفاءة وأنواع الاتصالات	6.3.7. التواصل الكتابي
3.1.7. التحليل والمتطلبات للتحليلات	3.2.7. تعاطف	1.3.7. التعريف	7.3.7. التواصل اللفظي
4.1.7. أبعاد الاتصالات	4.2.7. تجنب الإهماء السيئة	2.3.7. التواصل الفعال	8.3.7. تمارين عملية بشأن استخدام أنواع الاتصالات في مشروع ما
5.1.7. التقنيات والأدوات	5.2.7. القراءة والكتابة	3.3.7. التواصل الفعال	
6.2.7. الاحترام			
4.7. إدارة ومراقبة الاتصالات	5.7. الاتجاهات والممارسات الناشئة في مجال الاتصال	6.7. تحديد أصحاب المصلحة وتحليلهم (أصحاب المصلحة)	7.7. تخطيط إدارة أصحاب المصلحة (أصحاب المصلحة)
1.4.7. إدارة اتصالات المشاريع	1.5.7. تقييم أساليب الاتصال	1.6.7. لماذا من المهم إدارة أصحاب المصلحة؟؟	1.7.7. استراتيجيات الإدارة الملائمة
2.4.7. نماذج الاتصالات	2.5.7. الوعي السياسي	2.6.7. تحليل وتسجيل أصحاب المصلحة	2.7.7. أدوات وتقنيات
3.4.7. وسائل الاتصال	3.5.7. الوعي الثقافي	3.6.7. اهتمامات وشواغل أصحاب المصلحة	
4.4.7. قنوات اتصال المشروع	4.5.7. تكنولوجيا الاتصالات	4.6.7. اعتبارات البيانات الرشيقة والمتكيفة	
8.7. إدارة مشاركة الأطراف المهمة (أصحاب المصلحة) إستراتيجية الإدارة	9.7. مراقبة مشاركة الأطراف المعنية (أصحاب المصلحة)		
1.8.7. طرق لزيادة الدعم وتقليل المقاومة	1.9.7. تقرير أداء أصحاب المصلحة		
2.8.7. أدوات وتقنيات	2.9.7. أدوات وتقنيات		

الوحدة 8. إدارة مخاطر المشاريع التكنولوجية

1.8	مقدمة في إدارة المخاطر	2.1.8	أنواع المخاطر	3.2.8	المخاطر الفردية مقابل المخاطر العامة	4.8	الاتجاهات في إدارة المخاطر
1.1.8	تعريف المخاطر	2.8	مفاهيم أساسية	4.2.8	فئات المخاطر	1.4.8	المخاطر غير المتصلة بالأحداث
1.1.1.8	التحديات	1.2.8	الشدة	3.8	إدارة المخاطر فوائدها	2.4.8	قدرة المشروع على التكيف
2.1.1.8	فرص	2.2.8	السلوك أمام المخاطر			3.4.8	المخاطر في البيئات الرشيقة والتكيفية
5.8	التخطيط وإدارة المخاطر	6.8	تعريف المخاطر	7.8	إجراء تحليل المخاطر النوعي	8.8	إجراء التحليل الكمي للمخاطر
1.5.8	وضع خطة إدارة المخاطر	1.6.8	سجل المخاطر في المشاريع	1.7.8	التحليل النوعي للمخاطر	1.8.8	التحليل الكمي للمخاطر: التعريف والتمثيل
2.5.8	أدوات وتقنيات	2.6.8	أدوات وتقنيات	1.7.8.1	التعريف	2.8.8	أدوات وتقنيات
				2.1.7.8	التمثيل	3.8.8	النمذجة والمحاكاة
				2.7.8	أدوات وتقنيات	4.8.8	تحليل الحساسية
						5.8.8	حساب احتياطي الطوارئ
8.9	تخطيط وتنفيذ الاستجابة للمخاطر	6.9.8	تنفيذ الاستجابة للمخاطر				
1.9.8	وضع خطة الاستجابة للمخاطر	10.8	رصد المخاطر				
2.9.8	أنواع الاستراتيجيات الخاصة بالتهديدات	1.10.8	مفاهيم رصد المخاطر				
3.9.8	أنواع استراتيجيات الفرص	2.10.8	أدوات وتقنيات				
4.9.8	إدارة الحجوزات						
5.9.8	أدوات وتقنيات						

الوحدة 9. إدارة عمليات الاستحواذ للمشاريع التكنولوجية

1.9	مقدمة في إدارة الاستحواذ	2.9	مفاهيم أساسية	4.2.9	المفاوضات المركزية واللامركزية	4.9	الاستحواذ في البيئات التكيفية
1.1.9	تعريف العقد	1.2.9	تعريف العقد	3.9	إدارة المشتريات: فوائد		
		2.2.9	مدير المشروع والعقد	1.3.9	تعريف استراتيجية الاستحواذ		
		3.2.9	الأنشطة الرئيسية	2.3.9	أنواع الاستراتيجيات		
5.9	أنواع العقود	6.9	وثائق الاستحواذ	7.9	التفاوض مع الموردين	8.9	تخطيط إدارة عمليات الاستحواذ
1.5.9	عقود الأسعار الثابتة	1.6.9	أنواع المستندات في عملية الاستحواذ	1.7.9	أهداف التفاوض مع الموردين	1.8.9	خطة إدارة عمليات الاستحواذ
2.5.9	عقود التكلفة القابلة للاسترداد	2.6.9	تدفقات الوثائق في إدارة عمليات الاستحواذ	2.7.9	تقنيات التفاوض مع الموردين	2.8.9	أدوات وتقنيات
3.5.9	عقود الوقت والمواد						
9.9	تنفيذ عمليات الاستحواذ	10.9	رصد ومراقبة عمليات الاستحواذ				
1.9.9	بحث واختيار وتقييم العروض	1.01.9	نقاط رصد ومراقبة عمليات الاستحواذ وفقا لنوع العقد				
2.9.9	أدوات وتقنيات	2.01.9	أدوات وتقنيات				
3.9.9	مصفوفة ترجيح العروض						

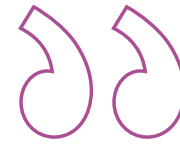
الوحدة 10. شهادة PMP\* أو CAPM\* والرمز الأخلاقي. الاتجاهات والممارسات الناشئة في إدارة المشاريع التكنولوجية وإدارتها

1.10	ما هو PMP* و MPAC* و IMP*؟	2.10	مزايا وفوائد الحصول على شهادة PMP* و MPAC*	3.10	تقرير الخبرة المهنية إلى IMP* (مديرية معهد المشاريع التكنولوجية)	4.10	اختبار شهادة PMP* أو MPAC*
1.1.10	ما هو PMP*	1.2.10	تقنيات وحيل لاجتياز اختبار شهادة PMP* و MPAC* من المحاولة الأولى	1.3.10	سجل كعضو في IMP*	1.4.10	كيف يبدو اختبار شهادة PMP* أو MPAC*؟
2.1.10	MPAC*	2.2.10	soms-IMP	2.3.10	متطلبات الوصول لامتحان شهادة PMP* و MPAC*	2.4.10	عدد الأسئلة المسجلة وغير المسجلة
3.1.10	IMP*			3.3.10	تحليل الخبرة المهنية للطالب	3.4.10	مدة الامتحان
4.1.10	koBMP	4.3.10	نموذج تعليمات تقرير الخبرة المهنية للطالب	4.4.10	عتبة الموافقة	5.4.10	عدد الأسئلة لكل مجموعة عملية
		5.3.10	تقرير الخبرة في برنامج IMP led P	6.4.10	منهجية التقييم		
5.10	منهجيات بسيطة	6.10	تطوير البرمجيات في المنهجيات الرشيقة	7.10	مزايا وقيود تنفيذ المنهجيات الرشيقة في مشاريعك التكنولوجية		
1.5.10	ELIGA	1.6.10	تحليل برامج السوق المختلفة	1.7.10	مزايا		
2.5.10	MURCS	2.6.10	المزايا والفوائد	2.7.10	القيود		
3.5.10	nabnaK			3.7.10	المنهجيات الرشيقة مقابل الأدوات التقليدية		
4.5.10	naeL						
5.5.10	مقارنة مع شهادات مؤشر مديري المشتريات *						

# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. تم تطوير منهجيتنا من خلال وضع التعلم الدوري: إعادة التعلم. يُستخدم نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أرقى كليات الطب في العالم، وقد تم اعتباره من أكثر الكليات فعالية من خلال المنشورات ذات الأهمية الكبيرة مثل مجلة نيو إنجلاند الطبية.





اكتشف إعادة، التعلم وهو نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك من خلال أنظمة  
التدريس الدورية: طريقة تعلم أثبتت فعاليتها الهائلة، خاصة في الموضوعات التي تتطلب الحفظ "



تستخدم مدرسة نيك للأعمال دراسة الحالة لوضع سياق لكل المحتوى يقدم برنامجنا طريقة ثورية لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز الكفاءات في سياق متغير وتنافسي وعالي الطلب.



مع نيك يمكنك تجربة طريقة للتعلم تعمل على تحريك أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم

يؤهلك هذا البرنامج لمواجهة تحديات العمل في بيئات غير مؤكدة وتحقيق النجاح لعملك.

### طريقة تعلم مبتكرة ومختلفة

برنامج نيك الحالي هو تعليم مكثف ، تم إنشاؤه من الصفر ، والذي يقترح التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. بفضل هذه المنهجية يتم تعزيز النمو الشخصي والمهني ، واتخاذ خطوة حاسمة نحو النجاح. طريقة الحالة ، تقنية تضع الأسس لهذا المحتوى ، تضمن اتباع أحدث واقع اقتصادي واجتماعي ومهني.



سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة في بيئات الأعمال الحقيقية "

كانت طريقة الحالة هي نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل مدارس الأعمال في العالم منذ وجودها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب بل كانت طريقة القضية هي تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تأسيسها كطريقة معيارية للتدريس في جامعة هارفارد.

في موقف محدد ، ما الذي يجب أن يفعلته المحترف؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في أسلوب الحالة ، وهو أسلوب التعلم العملي. خلال البرنامج ، سيواجه الطلاب حالات حقيقية متعددة. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والمناقشة والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



برنامجنا يعدك لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مؤكدة وتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

## منهجية إعادة التعلم

تجمع تيك بفعالية بين منهجية دراسة الحالة ونظام تعلم عبر الإنترنت بنسبة 100% استناداً إلى التكرار ، والذي يجمع بين عناصر تعليمية مختلفة في كل درس.

نحن نشجع دراسة الحالة بأفضل طريقة تدريس بنسبة 100% عبر الإنترنت إعادة التعلم.



سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة تعلمك وتكييفه مع جدولك الزمني. يمكنك الوصول إلى المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت.

في تيك تتعلم منهجية طليعية مصممة لتدريب مديري المستقبل. هذه الطريقة ، في طليعة التعليم العالمي ، تسمى إعادة التعلم.

جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة بالإسبانية المرخصة لاستخدام هذه الطريقة الناجحة. في عام 2019 ، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا (جودة التدريس ، جودة المواد ، هيكل الدورة ، الأهداف.... (فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.



في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في دوامة (تعلم، وإلغاء التعلم، والنسيان، وإعادة التعلم). لذلك، يتم دمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركز. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650 ألف خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل هذا في بيئة يرتفع فيها، الطلب مع طالب جامعي يتمتع بمكانة اجتماعية واقتصادية عالية ومتوسط عمر 43.5 سنة.

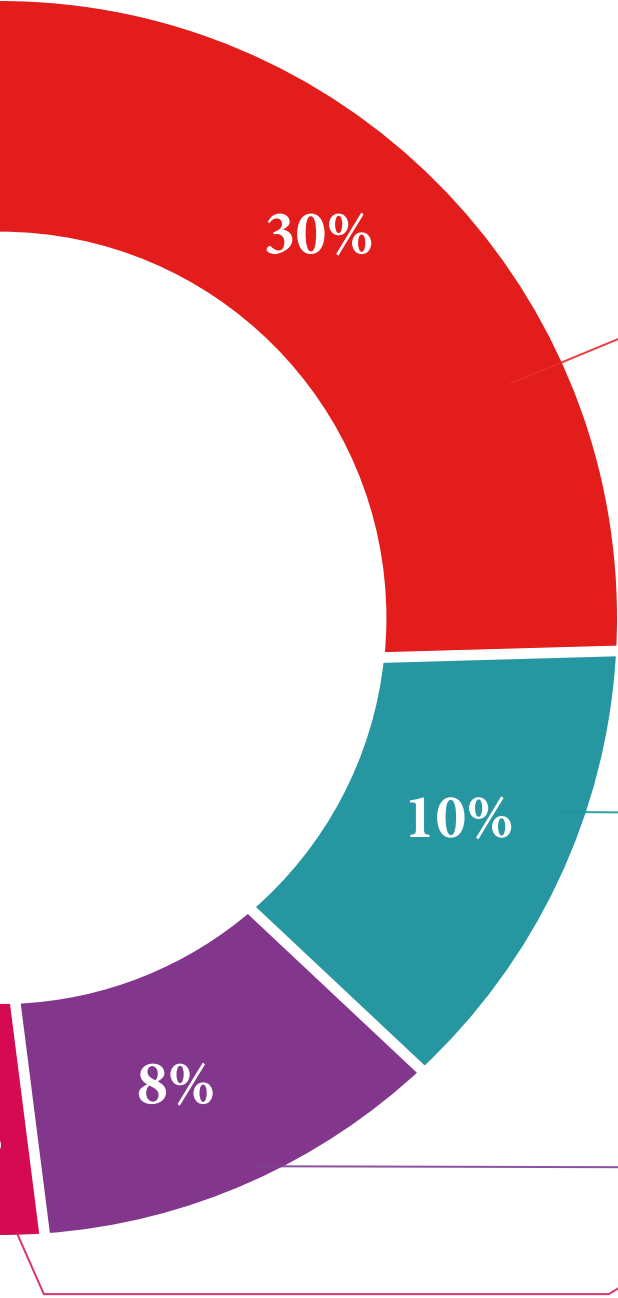
ستسمح لك إعادة التعلم بالتعلم بجهد أقل وأداء أكبر، والمشاركة بشكل أكبر في تدريبك، وتنمية الروح النقدية، والدفاع عن الحجج والآراء المتناقضة: معادلة مباشرة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا ضروريًا لنا لنكون قادرين على ذلك. تذكرها وتخزينها في قرن آمون، للاحتفاظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي تطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المعدة بعناية للمحترفين:



#### المواد الدراسية



تم إنشاء جميع المحتويات التعليمية من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس الدورة ، خاصةً له ، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموماً حقًا.

يتم تطبيق هذه المحتويات بعد ذلك على التنسيق السمعي البصري ، لإنشاء طريقة عمل تيك عبر الإنترنت. كل هذا ، مع أكثر التقنيات ابتكارًا التي تقدم قطعًا عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

#### فصول الماجستير



هناك أدلة علمية على فائدة ملاحظة طرف ثالث من الخبراء.

ما يسمى التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة ، ويولد الأمان في القرارات الصعبة في المستقبل.

#### ممارسات المهارات الإدارية



سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال موضوعي. الممارسات والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاج المتخصص إلى تطويرها في إطار العولمة التي نعيشها.

#### قراءات تكميلية



مقالات حديثة ووثائق إجماع وإرشادات دولية ، من بين أمور أخرى. في مكتبة تيك الافتراضية ، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



#### دراسات الحالة

سوف يكملون مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة بالتحديد لهذا المؤهل. الحالات التي تم عرضها وتحليلها وتدريبها من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



#### ملخصات تفاعلية

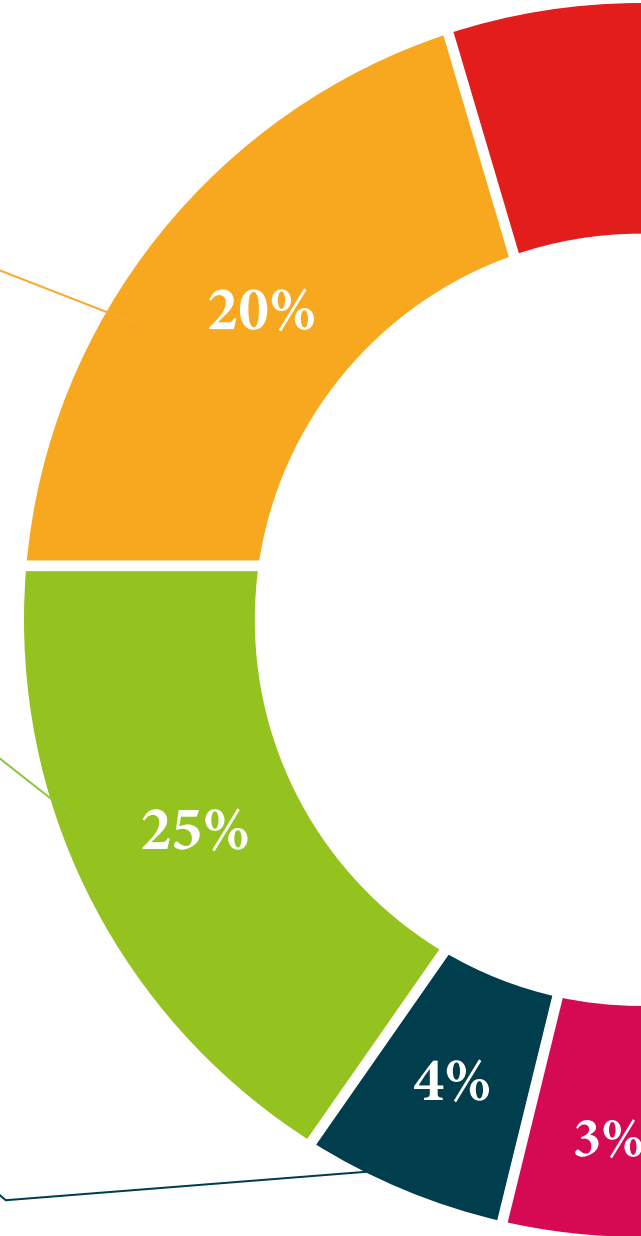
يقدم فريق تيك المحتوى بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص المحتوى بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الصوت والفيديو والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

تم منح هذا النظام التعليمي الحصري الخاص بتقديم محتوى الوسائط المتعددة من قبل شركة Microsoft كـ "حالة نجاح في أوروبا".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم تقييم معرفة الطالب بشكل دوري وإعادة تقييمها في جميع أنحاء البرنامج ، من خلال أنشطة وتمارين التقييم الذاتي والتقييم الذاتي بحيث يتحقق الطالب بهذه الطريقة من كيفية تحقيقه لأهدافه.



# ملف طلابنا الشخصي

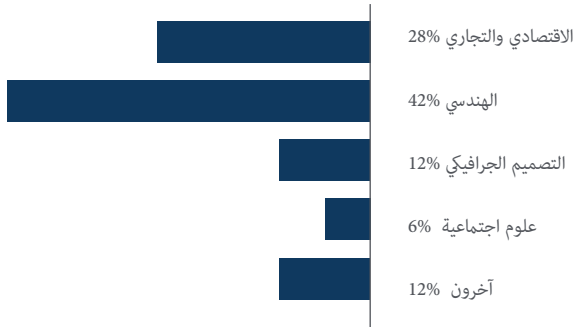
الماجستير الخاص هذا في إدارة المشاريع التكنولوجية هو برنامج يستهدف المهنيين الذين يرغبون في تحديث معارفهم والتقدم في حياتهم المهنية. يشكل تنوع المشاركين الذين لديهم ملفات أكاديمية مختلفة ومن جنسيات متعددة النهج متعدد التخصصات لهذا البرنامج.



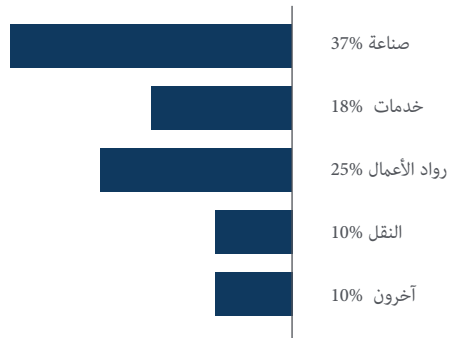
احصل على المهارات والقدرات اللازمة لاتخاذ القرار المناسب في إدارة المشروع، في جميع أنواع السياقات والبيئات متعددة التخصصات"



المؤهل في المجال



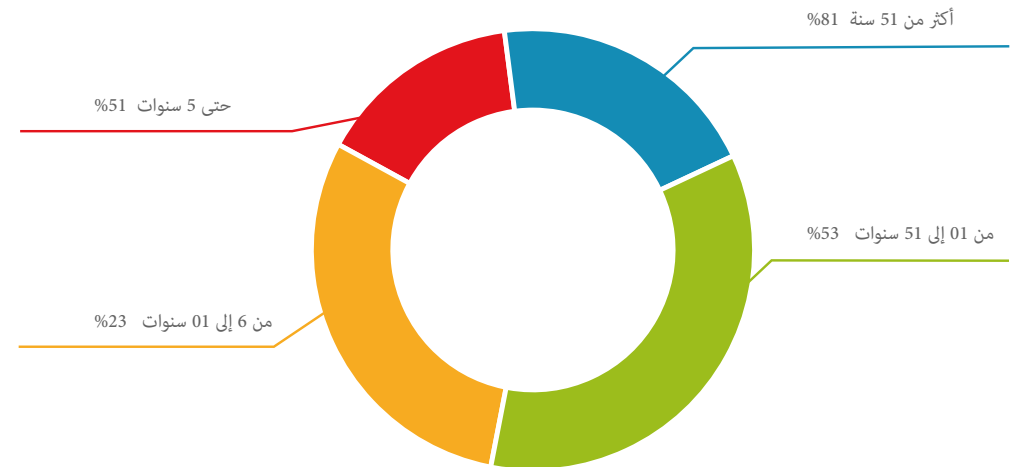
المؤهل الأكاديمي



متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

سنوات من الخبرة



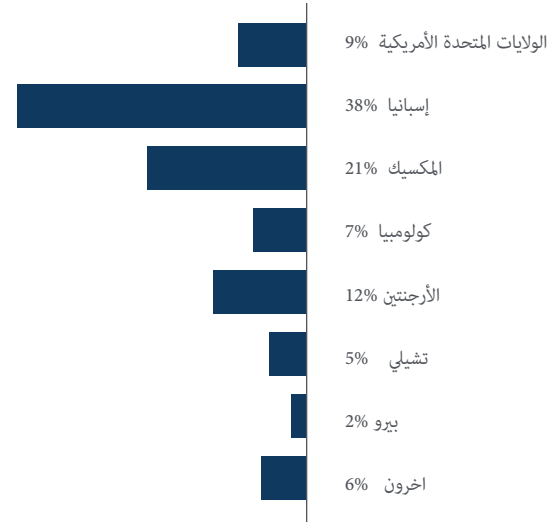


## Francisco Díaz

مدير مشاريع تكنولوجيا

"في TECH، وجدت الفرصة التي كنت أبحث عنها لفترة طويلة لتحقيق تدريب أعلى في مجال إدارة مشاريع التكنولوجيا. بهذه الطريقة، بفضل تنسيقه عبر الإنترنت بنسبة 100%، تمكنت من متابعة مسار الرحلة الأكاديمية دون أي مشكلة، باستخدام وقت فراغي لتحسين عملي والتقدم فيه»

### التوزيع الجغرافي



# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

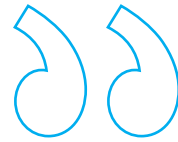
يشتمل البرنامج خبراء بارزين في القطاع العام الاستراتيجية في أعضاء هيئة التدريس، الذين يصون في هذا البرنامج خبرة سنوات عملهم. بالإضافة إلى، ذلك، يشارك متخصصون آخرون من ذوي المكانة المعترف بها في المجالات ذات الصلة في تصميمها وإعدادها، وإكمال الماجستير الخاص بطريقة متعددة التخصصات، مما يجعلها تجربة فريدة على المستوى الأكاديمي للطالب.





مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية | 49 tech

لدينا فريق تدريس يتمتع بخبرة واسعة يساعدك على التخصص في  
هذا القطاع



د. Romero Mariño, Brunil Dalila

- ♦ مسؤولة قاعدة البيانات. جمعية OCREM. غرناطة
- ♦ مستشارة لمشاريع البرمجيات والهندسة التكنولوجية لشركات مختلفة. فنزويلا
- ♦ أستاذة جامعية لعلوم الحاسوب. قسم العمليات والأنظمة. جامعة سيمون بوليفار (USB). فنزويلا
- ♦ باحث في هندسة البرمجيات والمجالات ذات الصلة. قسم العمليات والأنظمة. جامعة سيمون بوليفار (USB). فنزويلا
- ♦ مهندسة نظم من جامعة الذكرى المئوية الثانية في أرغوا (UBA). فنزويلا
- ♦ خبيرة في شبكات الاتصالات واتصالات البيانات من جامعة فنزويلا المركزية (UCV)
- ♦ ماجستير في هندسة النظم من جامعة سيمون بوليفار (USB). فنزويلا
- ♦ دكتوراه في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من جامعة غرناطة (UGR). اسبانيا



مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية | 51 tech



# 10 المزايا لشركتك

تدرك TECH أن أخذ برنامج بهذه الخصائص ينطوي على استثمار مالي ومهني كبير وشخصي بالطبع. يجب أن يكون الهدف النهائي للقيام بهذا الجهد الكبير هو النمو مهنيًا. وبالتالي، تضع TECH كل جهودها وأدواتها تحت تصرف الطالب، لاكتساب المهارات والقدرات اللازمة التي تسمح له بتحقيق هذا التغيير.





نحن نشارك بشكل كامل مساعدتكم في تحقيق التغيير المهني الذي تريده"



هل أنت مستعد لأخذ القفزة؟  
تحسين مهني ممتاز ينتظرك

يعد برنامج TECH المكثف هذا الطلاب لمواجهة التحديات والقرارات في إدارة مشاريع التكنولوجيا. هدفها الرئيسي هو تعزيز نموك الشخصي والمهني. المساعدة على تحقيق النجاح.

لا تفوت فرصة التخصص معنا  
وتحقيق التحسن الذي كنت  
تبحث عنه.

لهذا السبب، سيجد أولئك الذين يرغبون في تحسين أنفسهم وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل مكانهم في TECH.

لحظة التغيير



إذا كنت ترغب في تحقيق تغيير  
إيجابي في مهنتك، فهذه هي فرصتك.

نوع التغيير



تنفيذ هذا البرنامج يعني زيادة في الراتب تزيد عن 25.22% لطلاب TECH



# المزايا لشركتك

تساهم درجة الماجستير الخاص في إدارة المشاريع التكنولوجية في رفع مواهب المنظمة إلى أقصى إمكاناتها من خلال تخصص القادة رفيعي المستوى. لذلك، فإن المشاركة في هذا البرنامج الأكاديمي تعني تحسناً ليس فقط على المستوى الشخصي، ولكن قبل كل شيء، على المستوى المهني، وزيادة تدريبهم وتحسين مهاراتهم الإدارية. ولكن، بالإضافة إلى ذلك، يعد دخول المجتمع التعليمي لجامعة TECH فرصة فريدة للوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال التي يمكن من خلالها العثور على شركاء مهنيين أو عملاء أو موردين مستقبليين.







بعد الدراسة معنا، ستتمكن من المساهمة في الأساليب والاستراتيجيات الجديدة لشركتك والتي تعد ميزة إضافية لتطويرها



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### 01 نمو الموهبة ورأس المال الفكري

سوف يزود المدير الشركة بمفاهيم واستراتيجيات ووجهات نظر جديدة يمكن أن تسبب تغييرات ذات صلة في المنظمة.

01

### 02 الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب هروب العقول

يعزز هذا البرنامج الرابطة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقاً جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

02

### 03 بناء عوامل التغيير

سيكون المدير قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين والأزمات، مما يساعد المنظمة على التغلب على العقبات.

03

### 04 زيادة احتمالات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية للاقتصاد العالمي.

04

### تطوير المشاريع الخاصة

سيتمكن المباشرون من العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في مجال البحث والتطوير أو تطوير الأعمال لشركتهم.

05

### زيادة القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج الطلاب بالمهارات اللازمة لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المنظمة.

06



12

# المؤهل العلمي

يضمن الماجستير الخاص في إدارة المشاريع التكنولوجية، بالإضافة إلى التدريب الأكثر صرامة وتحديثًا، الحصول على شهادة اجتياز الماجستير الخاص صادرة عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح وأحصل على شهادتك الجامعية دون الحاجة  
إلى السفر أو القيام بأيّة إجراءات مرهقة"



يحتوي الماجستير الخاص هذا في إدارة المشاريع التكنولوجية. على البرنامج التعليمي الأكثر اكتمالا وحدائة في السوق. .

بعد اجتياز الطالب للتقييمات، سوف يتلقى عن طريق البريد العادي \* مصحوب بعلم وصول مؤهل الماجستير الخاص ذات الصلة الصادرة عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في الماجستير الخاص وسوف يفي بالمتطلبات التي

عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: الماجستير الخاص في إدارة المشاريع التكنولوجية

عدد الساعات الدراسية المعتمدة: 1500 ساعة

**ماجستير خاص إدارة المشاريع التكنولوجية**

التوزيع العام للخطة الدراسية		التوزيع العام للخطة الدراسية	
الدورة	المادة	عدد الساعات	نوع المادة
1 <sup>o</sup>	مقدمة لتصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية وإدارة تكامل المشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	إدارة نطاق المشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	إدارة الوقت للمشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	إدارة تكاليف المشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	إدارة جودة المشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	إدارة موارد المشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	إدارة مخاطر المشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	إدارة الاتصالات والمصالحة للنسبة المصاحبة للمشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	إدارة مشاريع المشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	إدارة عمليات الاستجابة للمشاريع التكنولوجية	150	إجرائي (OB)
1 <sup>o</sup>	مناهج PMO أو PMO أو PMO وأدوات الأتمتة الاتجاهات والممارسات الناشئة في إدارة المشاريع التكنولوجية وإدارتها	150	إجرائي (OB)
		1.500	الإجمالي

**tech** الجامعة التكنولوجية

*Tere Guevara Navarro*  
أ.د. / د. Tere Guevara Navarro  
رئيس الجامعة

**tech** الجامعة التكنولوجية

منح هذا  
الديبلوم

المواطن/المواطنة ..... مع وثيقة تحقيق شخصية رقم .....  
لاجتيازها/لاجتيازها بنجاح والحصول على برنامج

ماجستير خاص  
في  
إدارة المشاريع التكنولوجية

وهي شهادة خاصة من هذه الجامعة موافقة لـ 1500 ساعة، مع تاريخ بدء يوم/شهر/ سنة وتاريخ انتهاء يوم/شهر/سنة

تيك مؤسسة خاصة للتعليم العالي معتمدة من وزارة التعليم العام منذ 28 يونيو 2018  
في تاريخ 17 يونيو 2020

*Tere Guevara Navarro*  
أ.د. / د. Tere Guevara Navarro  
رئيس الجامعة

تكنولوجيا التعليم | كود الترخيص: TECH-APW0R236 | tech@tec.edu.mx | www.tech.edu.mx



## ماجستير خاص إدارة المشاريع التكنولوجية

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 12 شهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعيًا

« مواعيد الدراسة: وفقًا لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

ماجستير خاص  
إدارة المشاريع التكنولوجية