

الماجستير التنفيذي

إدارة المشاريع (Project Management)



الجامعة  
التكنولوجية **tech**

## الماجستير التنفيذي إدارة المشاريع (Project Management)

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 12 شهر
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعيًا
- « مواعيد الدراسة: وفقًا لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين
- « موجهة إلى: خريجي التعليم العالي والمهنيين ذوي الخبرة المثبتة في إدارة المشاريع.

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techitute.com/ae/school-of-business/professional-master-degree/master-project-management](http://www.techitute.com/ae/school-of-business/professional-master-degree/master-project-management)

# الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟	02	لماذا تدرس في جامعة TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	المنهجية	06	الهيكل والمحتوى	05	الكفاءات		
	صفحة 34		صفحة 26		صفحة 20		
10	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	09	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية	08	ملف طلابنا الشخصي		
	صفحة 50		صفحة 46		صفحة 42		
12	المؤهل العلمي	11	المزايا لشركتك				
	صفحة 58		صفحة 54				

# كلمة الترحيب

يتغير السوق الحالي باستمرار، لذلك يجب على الشركات التكيف مع المواقف الجديدة في البيئة، مع مراعاة أذواق المستهلكين، ولكن أيضًا مواردهم الشخصية والمادية، وكذلك حالة المنافسين. في مثل هذا السيناريو، لا يمكن لاستراتيجية العمل وحدها أن تفعل أي شيء، ومن الضروري تنفيذها من خلال مشاريع جيدة التوجيه، لإجراء التغييرات اللازمة. لهذا الغرض، يطور هذا البرنامج في إدارة المشاريع أهم مجالات المعرفة بإدارة المشاريع: النطاق والوقت والتكاليف والمخاطر والمشتريات والاتصالات والموارد. كل هذا يستكمل مع جزء مالي هام، وإدارة PMO، وأخيرًا، استخدام وفهم المنهجيات الرشيقة. فرصة فريدة ستعني إضافة ذو جودة في تدريب مديري المشاريع والمديرين.





بفضل هذا البرنامج، ستتمكن من قيادة المشاريع الناجحة التي ستوفر ميزة  
تنافسية كبيرة لشركتك"

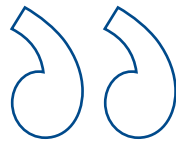


# لماذا تدرس في جامعة TECH؟

TECH هي أكبر مدرسة إدارة أعمال 100% عبر الانترنت في العالم. إنها كلية نخبة للأعمال، مع نموذج لأقصى قدر من المتطلبات الأكاديمية. مركز دولي عالي الأداء مع تدريب مكثف على المهارات الإدارية.



TECH هي جامعة تقنية حديثة تضع كل مواردها في متناول الطالب  
لمساعدته على تحقيق النجاح في بيئة الأعمال"



### الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية. إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكثر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطلاب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

“قصة نجاح Microsoft Europe” وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

### أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية، ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

# 95%

### إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

# +200

جنسية مختلفة

# +100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

### التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

# +500

### الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤيته عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

### سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

## tech 09 | لماذا تدرس في TECH؟

تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات



في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطلاب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.

### التميز الأكاديمي



في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطلاب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم *Relearning* (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة. التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.

### الإقتصاد الكلي



تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم. فتخر حاليًا محفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الاقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل



يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحدائثة في المشهد الأكاديمي”

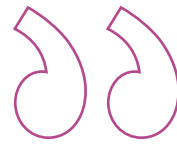
# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.



نحظى بمدربين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج تعليمية كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً على أعلى مستوى أكاديمي





سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية، لا سيما ما يلي:

01

## إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً إيجابياً في أقل من عامين.

02

## تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

03

## تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقية.

04

## تحمل مسؤوليات جديدة

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

### تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

07

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراته الشخصية ليصبح قائداً يُحدث فرقاً.

حسّن مهارات الاتصال والقيادة لديك وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

### كن جزءاً من مجتمع حصري

08

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من المعلمين المشهورين دولياً.

### الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

05

الجامعة التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو، لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردتين.

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون مفيدة للتطوير المهني.

### تطوير المشاريع التجارية بدقة

06

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

20% من طلابنا يطورون أفكارهم التجارية الخاصة.

# 04 الأهداف

ويهدف هذا البرنامج إلى تعزيز القدرات الإدارية والقيادية لمديري المشاريع، فضلا عن تطوير مهارات وكفاءات جديدة ستكون أساسية في التطوير المهني. وبعد البرنامج، ستمكن من اتخاذ قرارات عالمية من منظور مبتكر ورؤية دولية.

ويتمثل أحد أهدافنا الأساسية في مساعدتكم على تطوير المهارات الأساسية لقيادة المشاريع ذات الرؤية الاستراتيجية والابتكارية”



تتبنى TECH أهداف طلابها.

إنهم يعملون معًا لتحقيقها.

المجستير التنفيذي في إدارة المشاريع بتدريب الطالب على:

01

زيادة فرص العمل للمهني الذي يدرس هذا البرنامج

02

القيام بتحسين مستوى الراتب الذي يتقاضاه المحترفون عندما يتعلق الأمر بالحصول على هذه الشهادة

03

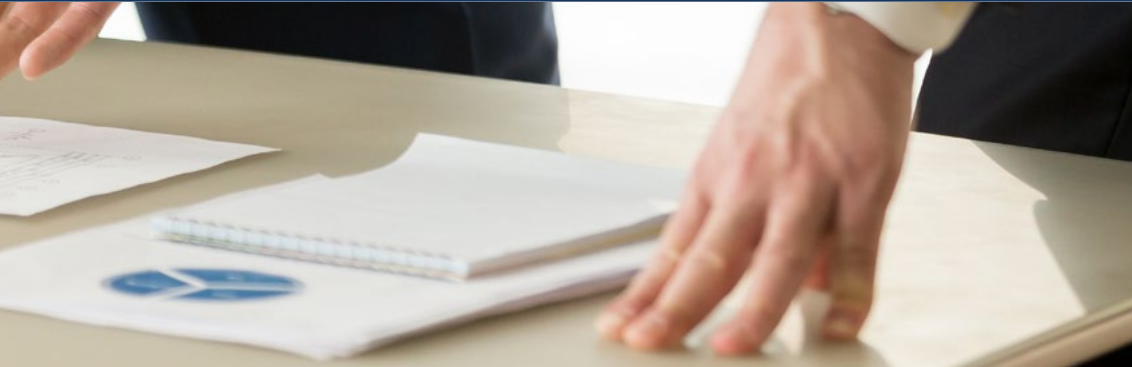
الانتقال من قسم الإدارة الفنية إلى الجزء الإداري داخل المنظمات

04

تحسين المعرفة بالمجالات المكتملة لإدارة المشاريع واستراتيجية الأعمال والإدارة المالية

05

تحسين إدارة الأفراد والفرق عالية الأداء



تحسين القدرة على التنفيذ

08

تعلم كيفية إدارة الأعمال والعمل والأشخاص في بيئات الغموض العالية

06

تحسين الإبداع

09

معرفة كيفية العمل بطريقة أكثر فاعلية ورشاقة وتوافقاً مع التقنيات الجديدة والأدوات الحالية

10

امتلاك رؤية أفقية وعمودية للمنظمات

07



11

التعرف على أفضل الممارسات للتأكد من أن الفريق ليس مشاركًا فقط بل ملتزمًا بها

14

تطوير القدرة على معرفة كيفية التنبؤ في البيئات التي تتسم بدرجة عالية من عدم اليقين

12

فهم أهمية المسؤولية الاجتماعية للشركات كجزء أساسي من أي مشروع

15

التعرف على كيفية تقسيم الإستراتيجية إلى محافظ وبرامج ومشاريع

13

تعلم كيفية توليد الأفكار التي تضيف قيمة للمنظمات

16

تطوير القدرة على إدارة مشاريع متعددة في وقت واحد



تحديد المهام التي لا تضيف قيمة ليتم التخلص منها

17

التعرف على كيفية توزيع أعباء عمل الموارد المشتركة بين مشاريع متعددة

18

معرفة كيفية ترتيب الأولويات وتأخير المشاريع والأفكار داخل المنظمة

19



# 05 الكفاءات

بعد اجتياز تقييمات الماجستير التنفيذي في ادارة المشاريع، سيكتسب المهني المهارات اللازمة لممارسة ذات جودة ومحدثة بناءً على منهجية التدريس الأكثر ابتكاراً.





من أجل إتمام إدارة المشاريع بنجاح، من الضروري أن يكون لديك متخصصون يتمتعون بمهارات محددة. لهذا السبب، نقترح عليك تنفيذ هذا البرنامج "

01

اكتساب فهم مالي للشركة

03

تعلم كيفية إدارة الشركات في بيئات عالية الشك

02

فهم العلاقة بين إستراتيجية العمل والمحافظ والبرامج والمشاريع

04

إدارة أفضل للوقت الشخصي ووقت الآخرين



فهم كيفية إدارة فريق عالي الأداء

07

فهم العلاقة بين النطاق والوقت والتكلفة

05

تعلم كيفية أداء المهام بطريقة رشيدة، وتقليل الوقت وإلغاء المهام التي لا تضيف قيمة

08

تعلم كيفية التواصل في بيئات التغيير وبيئات الأزمات

06



التعرف على كيفية تحليل بيان الدخل للشركات

09

فهم المؤشرات المالية الرئيسية للمنظمات

10

تصميم وتنفيذ هياكل PMO داخل المنظمة

11



فهم مفاتيح نجاح إدارة البحث والتطوير في المؤسسات

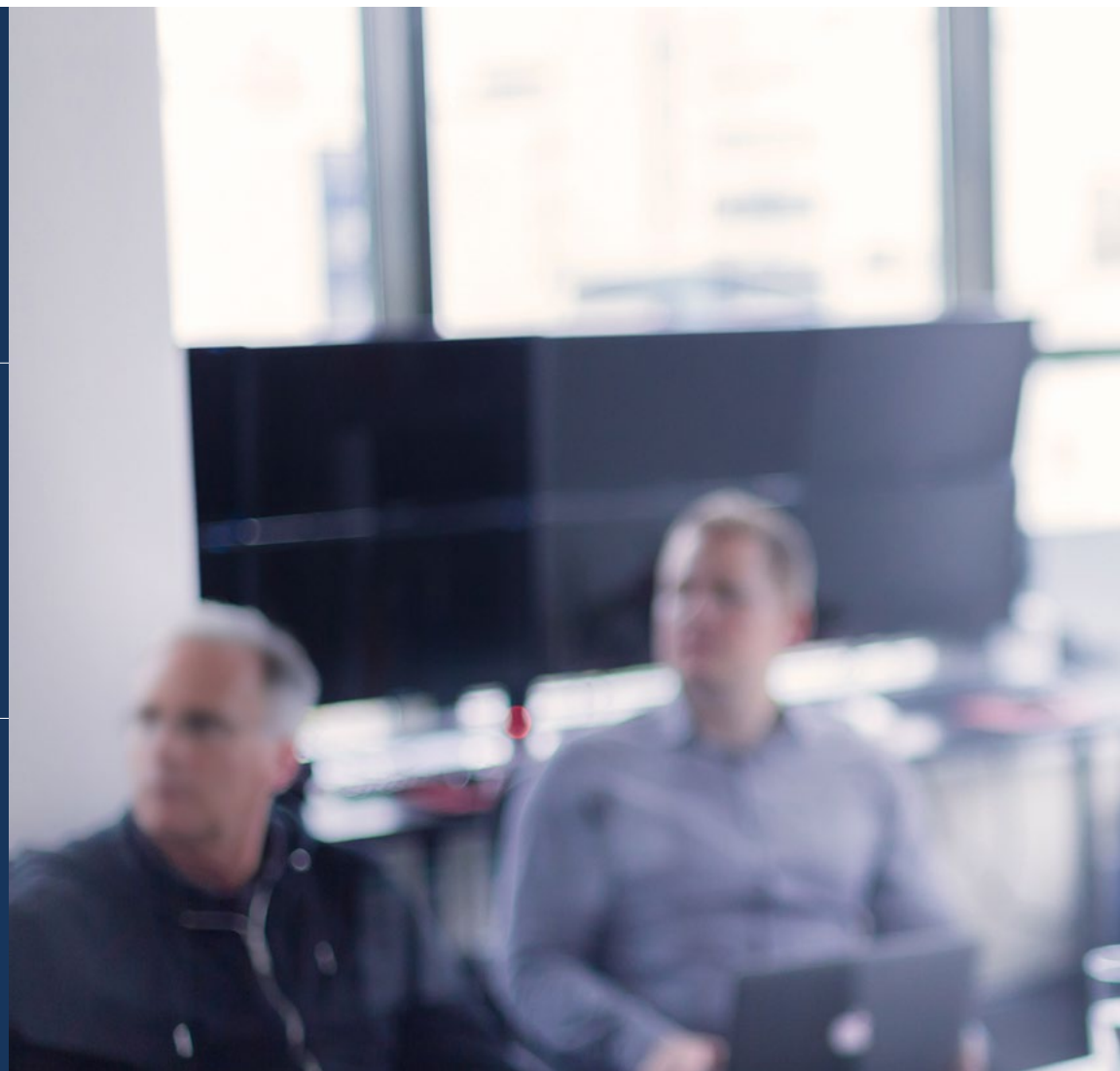
12

حساب جدوى المشروع قبل تنفيذه

13

تحديد التكاليف المباشرة وغير المباشرة المرتبطة بأي نشاط تجاري

14





# الهيكل والمحتوى

الماجستير التنفيذي في إدارة المشاريع هي برنامج مصمم للطلاب يتم تدريسه بتنسيق عبر الإنترنت بنسبة 100% حتى يتمكن من اختيار الوقت والمكان الذي يناسب توفره وجدوله الزمنية واهتماماته.

برنامج يستغرق أكثر من 12 شهرًا ويهدف إلى أن يكون تجربة فريدة ومحفزة تضع الأساس للنجاح كمدير مشروع.



اكتساب المهارات اللازمة للتطوير بنجاح في إدارة المشاريع”



### خطط الدراسة

الماجستير التنفيذي في إدارة المشاريع من جامعة TECH التكنولوجية هو برنامج مكثف يعد الطلاب لمواجهة التحديات وقرارات العمل في مجال إدارة المشاريع الشاملة. تم تصميم محتواها لتعزيز تطوير المهارات الإدارية التي تسمح باتخاذ قرارات أكثر صرامة في بيئات غير مؤكدة. خلال 1.500 ساعة من الدراسة، ستحلل العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي، مما سيتيح لك اكتساب المهارات اللازمة للتطوير بنجاح في الممارسة اليومية. لذلك، فهو انغماس حقيقي في مواقف العمل الحقيقية.

يتعامل هذا البرنامج بعمق مع مجالات مختلفة من الشركة وهو مصمم لتخصص المديرين الذين يفهمون إدارة المشروع من منظور استراتيجي ودولي ومبتكر.

خطة مصممة للطالب تركز على تحسينهم المهني وتهيئهم لتحقيق التميز في مجال الإدارة وإدارة الأعمال. برنامج يفهم احتياجاتك واحتياجات شركتك من خلال محتوى مبتكر يعتمد على أحدث الاتجاهات، ويدعمه أفضل منهجية تعليمية وأعضاء هيئة تدريس استثنائيين، مما يمنحك القدرة على حل المواقف الحرجة بشكل إبداعي وفعال. إنه برنامج يتم تنفيذه في 12 شهراً ويتم توزيعه في 10 وحدات:

الإدارة الاستراتيجية للمشاريع	الوحدة 1
نطاق المشروع وجدوله الزمني	الوحدة 2
الإدارة الاقتصادية للمشروع	الوحدة 3
توظيف المشروع ونوعيته	الوحدة 4
إدارة الأفراد والموارد	الوحدة 5
التنظيم والمشاريع المبتكرة	الوحدة 6
منهجيات بسيطة	الوحدة 7
مكتب إدارة المشاريع PMO	الوحدة 8
إدارة المخاطر في المشاريع	الوحدة 9
تمويل المشروع	الوحدة 10

### أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم تيك إمكانية تطوير هذا البرنامج بالكامل عبر الإنترنت. خلال الـ 12 شهرًا التي يستغرقها التدريب، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما سيجعل لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

تجربة تدريبية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز  
تطويرك المهني واتخاذ القفزة الحاسمة.



الوحدة 1. الإدارة الاستراتيجية للمشاريع

1.1	الإدارة الإستراتيجية للمشاريع والشركة	2.1	استراتيجية الأعمال التنافسية	3.1	استراتيجية الشركة التجارية	4.1	الإطار المرجعي لإدارة المشاريع
5.1	إدارة التكامل والمعرفة	6.1	مجالات المعرفة في إدارة المشاريع	7.1	إدارة التغيير في المشاريع: إدارة التدريب	8.1	إدارة أصحاب المصلحة Stakeholders
9.1	إدارة اتصالات المشروع	10.1	منهجيات تقليدية ومبتكرة				

الوحدة 2. نطاق المشروع وجدوله الزمني

1.2	إدارة محافظة البرامج والمشاريع	2.2	إدارة نطاق المشروع	3.2	جمع المتطلبات وتحديد النطاق	4.2	التحلل إلى أنشطة هدف المشروع (WBS)
5.2	التحقق من صحة النطاق والتحكم فيه	6.2	التخطيط الاستراتيجي للوقت في إدارة المشاريع	7.2	دورة حياة المشروع	8.2	التخطيط الفعال للوقت والمواعيد النهائية
9.2	أدوات لتقدير المهام	10.2	تنفيذ ومراقبة الجدول الزمني				

الوحدة 3. الإدارة الاقتصادية للمشروع

1.3	الخطة المالية	2.3	النموذج المالي	3.3	تحليل جدوى المشروع	4.3	إدارة حساسية المشروع
5.3	إدارة تكلفة المشروع	6.3	تقدير تكلفة المشروع	7.3	التحكم في تكاليف المشروع- EVM	8.3	التحليل الاقتصادي للقرارات
9.3	أدوات Ms Project	10.3	الأدوات والأنظمة الرقمية لإدارة المشاريع				

الوحدة 4. توظيف المشروع ونوعيته

1.4	تخطيط المشتريات	2.4	تخطيط البحث عن الموردين	3.4	إدارة العلاقة مع الموردين	4.4	تنظيم وإدارة العقود
5.4	إدارة مبيعات المشروع	6.4	الإدارة العجاف <i>Lean Management</i>	7.4	تقنيات تحسين العملية	8.4	إدارة الجودة الشاملة والإدارة المتقدمة للمشاريع
9.4	أدوات <i>Lean</i> لإدارة المشاريع						

الوحدة 5. إدارة الموارد البشرية

1.5	الثقافة التنظيمية	2.5	إدارة المنظمة	3.5	إدارة المواهب والالتزام	4.5	تحفيز
5.5	إدارة الأفراد ومدير المشروع <i>Project Manager</i>	6.5	مسؤولية مشتركة <i>Corporate Responsibility</i>	7.5	أخلاقيات المهنة	8.5	مهارات الإدارة وتقنيات الإدارة لمدير المشروع
9.5	التفاوض	10.5	إدارة موارد المشروع				

الوحدة 6. التنظيم والمشاريع المبتكرة

1.6	إدارة التغيير التنظيمي	2.6	التواصل في المنظمات	3.6	التفكير الإبداعي: الابتكار	4.6	هندسة العمليات وهندسة المنتجات
5.6	الذكاء الاستراتيجي للابتكار	6.6	ريادة الأعمال والابتكار <i>Entrepreneurship and Innovation</i>	7.6	إطلاق وتصنيع منتجات جديدة	8.6	أنظمة إدارة البحث والتطوير والابتكار
9.6	توجيه وإدارة مشاريع البحث والتطوير والابتكار	10.6	إدارة المشاريع للشركات الناشئة <i>Project Management para Startups</i>				

الوحدة 7. منهجيات بسيطة

1.7. مقدمة في المنهجيات الرشيقية	2.7. دورات الحياة التكرارية والتكيفية والتنبؤية والهجينة	3.7. مقدمة في Scrum	4.7. إدارة فريق سلسة
5.7. أحداث Scrum	6.7. عناصر في Scrum	7.7. التقدير والتخطيط الرشيق	8.7. مصرية
9.7. الأدوات التعاونية	10.7. المرونة التنظيمية		

الوحدة 8. مكتب إدارة المشاريع PMO

1.8. مقدمة في مكتب إدارة المشاريع	2.8. مهام مكتب إدارة المشاريع	3.8. تهيئة الظروف للتغيير. قيادة التغيير التنظيمي	4.8. رؤية واستراتيجية مكتب إدارة المشاريع PMO
5.8. تصميم نموذج مكتب إدارة المشاريع PMO	6.8. خطة الموارد مكتب إدارة المشاريع PMO	7.8. تطبيق مكتب إدارة المشاريع PMO	8.8. عمليات وأدوات مكتب إدارة المشاريع PMO
9.8. ثقافة إدارة المشاريع PMO وإدارة المعرفة في المنظمة	10.8. مكتب إدارة المشاريع PMO مرن		



الوحدة 9. إدارة مخاطر المشروع

1.9	مقدمة في إدارة المخاطر	2.9	تخطيط إدارة المخاطر في المشاريع	3.9	تعريف المخاطر	4.9	التحليل النوعي للمخاطر
5.9	تحديد أولويات المخاطر	6.9	التحليل الكمي للمخاطر	7.9	تحليل السيناريو وخطط الاستجابة للمخاطر	8.9	تنفيذ استجابات المخاطر
9.9	مراقبة المخاطر والتحكم فيها	10.9	الدروس المستفادة وإدارة المعرفة				

الوحدة 10. تمويل المشروع

1.10	مقدمة في تمويل الشركات	2.10	البيانات المالية والتدفقات النقدية	3.10	القيمة الزمنية للنقود والتدفقات النقدية المخصوصة	4.10	الدخل الثابت وتقييمه
5.10	الدخل المتغير وتقييمه	6.10	معايير الاستثمار المالي: الميزانية الرأسمالية	7.10	تحليل المشاريع	8.10	المخاطر والعائد: تكلفة رأس المال
9.10	هيكل المسؤولية	10.10	الخزينة والمالية الدولية				

# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"





تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم”



يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يربي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية”



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

### منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم،

وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز

ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم منهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصريح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..). فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.





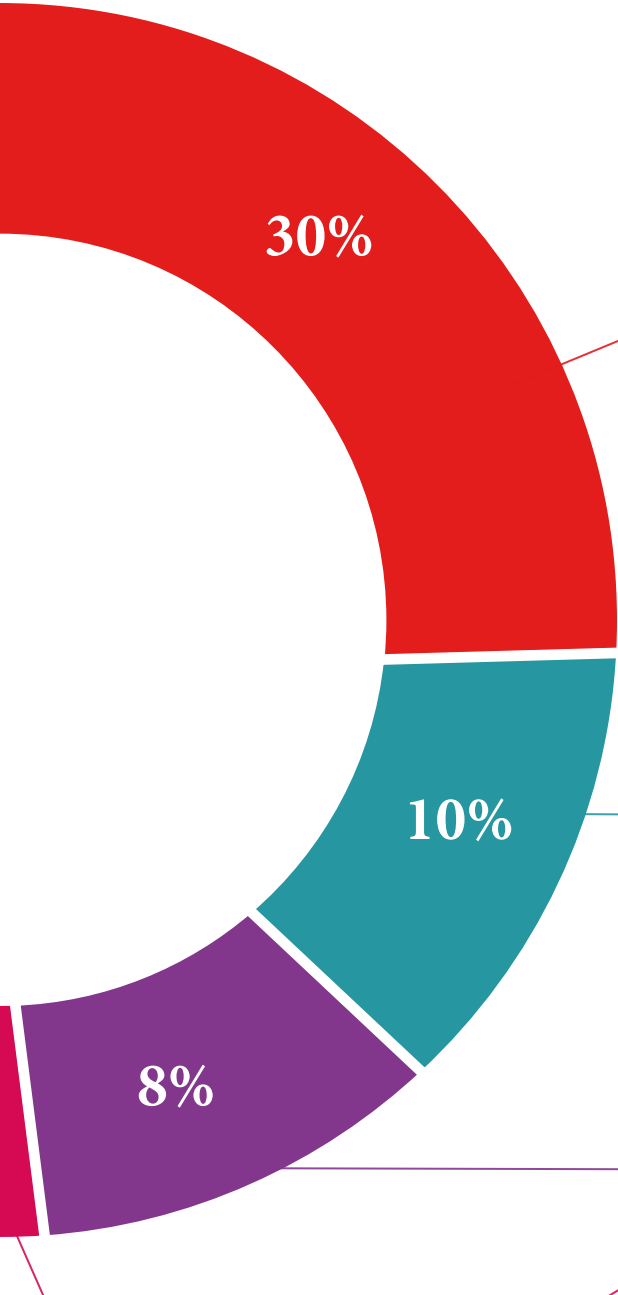
في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمشخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى. بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:



#### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً وملموساً حقاً.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

#### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

#### التدريب العملي على المهارات الإدارية



سيضطعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

#### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبيه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصاً لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



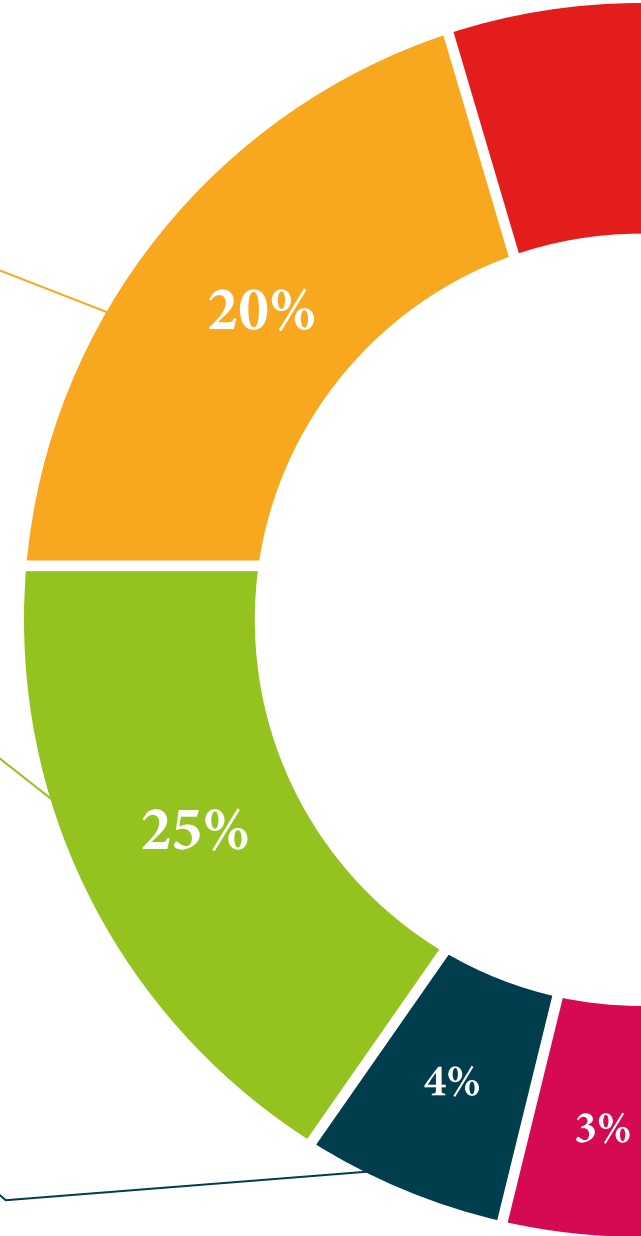
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# ملف طلابنا الشخصي

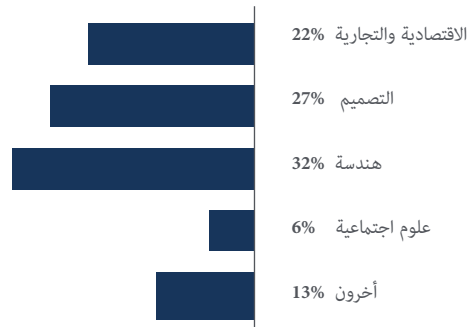
المجستير التنفيذي في إدارة المشاريع هي برنامج يستهدف الأشخاص الحاصلين على دراسات جامعية، والذين يرغبون في تغيير حياتهم المهنية وتوجيهها نحو إدارة الأعمال. يشكل تنوع المشاركين الذين لديهم ملفات أكاديمية مختلفة ومن جنسيات متعددة النهج متعدد التخصصات لهذا البرنامج.



نحن نبحث عن الأشخاص المهتمين بإدارة المشاريع الذين يرغبون في زيادة تدريبهم مع أفضل برنامج أكاديمي في الوقت الحالي ”



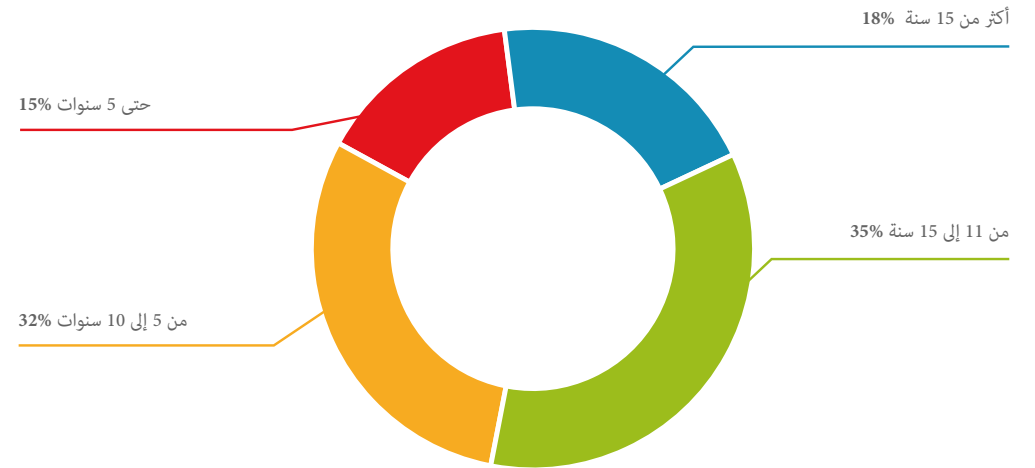
المؤهل في المجال



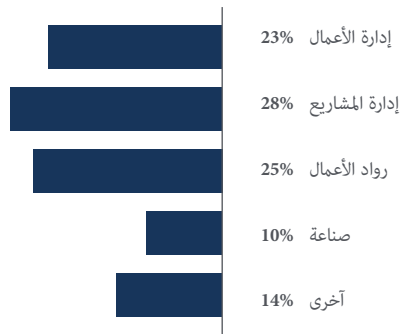
متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

عدد سنوات الخبرة



المؤهل الأكاديمي



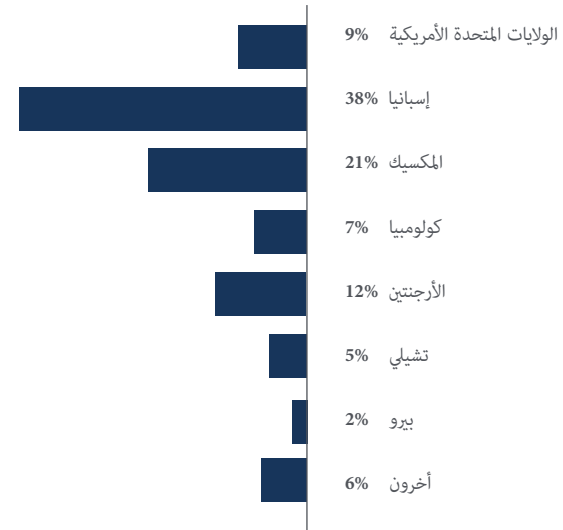


## Luis Martínez

مديرة مشروعات

”لقد كان تحقيق هذا البرنامج الأكاديمي فرصة رائعة لتحسين مهاراتي على المستوى المهني. أفضل ما في الأمر هو منهجية التدريس الخاصة به، والتي سمحت لي باكتساب، بطريقة عملية، معرفة عميقة بالموضوع الذي يفضله لاحظت كيف أتطور كل يوم بشكل أكثر كفاءة في عملي“

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

يتضمن البرنامج في هيئة التدريس خبراء مرجعيين في توجيه وإدارة المشاريع، والذين يسكبون في هذا البرنامج تجربة سنوات عملهم. بالإضافة إلى ذلك، يشارك متخصصون آخرون من ذوي المكانة المرموقة في المجالات ذات الصلة في تصميمه وإعداده، وإكمال البرنامج بطريقة متعددة التخصصات، مما يجعله، بالتالي، تجربة فريدة ومغذية للغاية على المستوى الأكاديمي للطالب.

هيئة تدريس كاملة لتدريبكم على النجاح المهني "



هيكـل الإدارة

د. Pampiega, Carlos

- ♦ مهندس معماري متخصص في إدارة المشاريع والمخاطر
- ♦ الشهادة الاحترافية في إدارة المشاريع (PMP)
- ♦ محترف سكرم ماجستير معتمد من Scrum.org
- ♦ عضو نشط في فرع PMI - Madrid Spain. منذ 2013
- ♦ مدير PMI Castilla y León Branch، البلدية في كاستيا وليون. 2013
- ♦ يشارك بانتظام كمتحدث في العروض التقديمية والدورات، وكذلك في المؤتمرات التي تنظمها PMI
- ♦ مستشار ومدرب في إدارة المشاريع في مختلف الجامعات ومدارس إدارة الأعمال
- ♦ عضو هيئة تحرير المجلة العلمية Building & Management
- ♦ عضو في لجنة تحكيم جوائز PMO Global Alliance



الاساتذة

د. Roji Ferrari, Salvador

- ♦ نائب عميد العلاقات الدولية، كلية الاقتصاد والعلوم التجارية بجامعة كومبلوتنسي مدريد
- ♦ دكتوراه في المحاسبة والمالية. جامعة كومبلوتنسي مدريد. 1997
- ♦ إجازة في الصحافة، جامعة كومبلوتنسي مدريد، 1971-1977
- ♦ ماجستير العلوم المالية، جامعة ماريلاند وبالتيمور، 1990
- ♦ ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة ماريلاند وبالتيمور، 1989
- ♦ أستاذ بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية، قسم الإدارة المالية والمحاسبة. منذ 1994
- ♦ نشر 6 كتب في الاقتصاد المالي والتجاري، بالإضافة إلى العديد من المقالات والفصول، المشهورة والبحثية.





# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

تدرك TECH أن أخذ برنامج بهذه الخصائص ينطوي على استثمار مالي ومهني كبير وشخصي بالطبع. يجب أن يكون الهدف النهائي لتنفيذ هذا الجهد العظيم هو النمو مهنيًا، ويتم تحقيق ذلك بفضل برنامج أكاديمي يقدم أفضل عرض تعليمي في الوقت الحالي في هذا القطاع.



التحدي الرئيسي الذي يواجهنا هو إحداث تغيير إيجابي في حياتك المهنية، وبالتالي،  
فإننا نشارك بشكل كامل لمساعدتك في تحقيق ذلك ”



هل أنت مستعد لاتخاذ خطوة للامام؟

تحسين مهني ممتاز في انتظارك

درجة الماجستير التنفيذي في البنوك والأسواق المالية من جامعة TECH هو برنامج مكثف يعدك لمواجهة التحديات التي يمثلها القطاع المصرفي والأسواق المالية، على الصعيدين الوطني والدولي. هدفها الرئيسي هو تعزيز نموك الشخصي والمهني. المساعدة على تحقيق النجاح. إذا كنت ترغب في تحسين نفسك وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل، فهذا هو مكانك.

TECH هو أفضل خيار يمكنك أن تجده  
لتحسين مهاراتك المهنية.

لحظة التغيير

لتحقيق تغيير إيجابي على المستوى  
المهني، من الضروري بذل جهد  
وتحديث معرفتك. لذلك لا تفكر مرتين  
وادرس معنا.



نوع التغيير



## تحسين الأجور

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

تساهم درجة الماجستير التنفيذي في البنوك والأسواق المالية في رفع مواهب المنظمة إلى أقصى إمكاناتها من خلال تخصص قادة رفيعي المستوى. تعد المشاركة في هذا البرنامج فرصة فريدة للوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال التي يمكن من خلالها العثور على شركاء أو عملاء أو موردين محترفين في المستقبل.

بعد الدراسة معنا يمكنك تقديم رؤية تجارية جديدة لممارستك اليومية "



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### 01 نمو المهوبة ورأس المال الفكري

سيقدم المدير إلى المركز مفاهيم واستراتيجيات ووجهات نظر جديدة يمكن أن تسبب تغييرات كبيرة في المنظمة.

01

### 02 الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب هروب العقول

يعزز هذا البرنامج الصلة بين المركز والمدير ويفتح آفاقاً جديدة للنمو المهني داخله.

02

### 03 بناء عوامل التغيير

سيكون المدير قادراً على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين والأزمات، مما يساعد المنظمة على التغلب على العقبات.

03

### 04 زيادة احتمالات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، سيتواصل المركز مع الأسواق الرئيسية للاقتصاد العالمي.

04



### تطوير المشاريع الخاصة

سيتمكن المباشرون من العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في مجال البحث والتطوير أو تطوير الأعمال لشركتكم.

05

### زيادة القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج الطلاب بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المنظمة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن درجة الماجستير التنفيذي في ادارة المشاريع، بالإضافة إلى التدريب الأكثر صرامة وحدائقة، الحصول على درجة الماجستير الخاصة التي تصدرها جامعة TECH التكنولوجية.

اجتاز هذا البرنامج بنجاح وأحصل على شهادتك الجامعية دون الحاجة إلى  
السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة "



يحتوي الماجستير التنفيذي في إدارة المشاريع (Project Management) على البرنامج الأكثر اكتمالا وحدائة في السوق.

بعد اجتياز الطالب للتقييمات، سوف يتلقى عن طريق البريد العادي \* مع إيصال استلام مؤهل الماجستير التنفيذي ذا الصلة الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في الماجستير التنفيذي، وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: الماجستير التنفيذي في إدارة المشاريع (Project Management)

عدد الساعات الدراسية المعتمدة: 1500 ساعة

التوزيع العام للخطة الدراسية		التوزيع العام للخطة الدراسية	
عدد الساعات	الطريقة	نوع المادة	عدد الساعات
150	إجباري	الإدارة الاستراتيجية للمشاريع	10
150	إجباري	تخطيط المشروع وجعله الأمسي	10
150	إجباري	الإدارة الاقتصادية للمشروع	10
150	إجباري	توظيف المشروع ووعيته	10
150	إجباري	إدارة الموارد البشرية	10
150	إجباري	التقييم والمشاريع المتكثرة	10
150	إجباري	منهجيات بيئية	10
150	إجباري	مكتب إدارة المشاريع PMO	10
150	إجباري	إدارة مخاطر المشروع	10
150	إجباري	قوئل المشروع	10

tech | الجامعة التكنولوجية

*Tere Guevara Navarro*  
أ.د. / د. Tere Guevara Navarro  
رئيس الجامعة

tech | الجامعة التكنولوجية

يمنح هذا  
الدبلوم

المواطن/المواطنة ..... مع وثيقة تحقيق شخصية رقم .....  
لاجتيازه/لاجتيازها بنجاح والحصول على برنامج

الماجستير التنفيذي  
في  
إدارة المشاريع (Project Management)

وهي شهادة خاصة من هذه الجامعة موافقة لـ 1500 ساعة، مع تاريخ بدء يوم/شهر/ سنة وتاريخ انتهاء يوم/شهر/سنة

تيك مؤسسة خاصة للتعليم العالي معتمدة من وزارة التعليم العام منذ 28 يونيو 2018  
في تاريخ 17 يونيو 2020

*Tere Guevara Navarro*  
أ.د. / د. Tere Guevara Navarro  
رئيس الجامعة



## المجستير التنفيذي

### إدارة المشاريع (Project Management)

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 12 شهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

الماجستير التنفيذي

إدارة المشاريع (Project Management)