

Курс профессиональной подготовки
Стратегическое управление
операциями и
совершенствование
производственных систем
в промышленности



Курс профессиональной подготовки

Стратегическое управление
операциями и совершенствование
производственных систем
промышленности

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: TECH Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн
- » Программа предназначена для: инженеров и специалистов с опытом работы, желающих углубить и обновить свои знания по всем аспектам, которые необходимо учитывать для правильного управления промышленным предприятием

Веб-доступ: www.techitute.com/ru/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-strategic-operations-management-improvement-production-systems-industry

Оглавление

01	Добро пожаловать	02	Почему стоит учиться в TECH?	03	Почему именно наша программа?	04	Цели
	<hr/>		<hr/>		<hr/>		<hr/>
	стр. 4		стр. 6		стр. 10		стр. 14
		05	Структура и содержание	06	Методология	07	Профиль наших учащихся
			<hr/>		<hr/>		<hr/>
			стр. 20		стр. 28		стр. 36
		08	Руководство курса	09	Влияние на карьеру	10	Преимущества для вашей компании
			<hr/>		<hr/>		<hr/>
			стр. 40		стр. 44		стр. 48
						11	Квалификация
							<hr/>
							стр. 52

01

Добро пожаловать

Производственная сфера в самом широком смысле слова является одним из столпов, на которых держится будущее промышленных компаний, а производственные операции — одним из ключевых элементов в достижении прибыльности за счет удовлетворения потребностей клиентов. Задумываясь о потребностях людей, возглавляющих этот отдел, данная академическая программа предполагает углубленное изучение методик, позволяющих совершенствовать производственные системы, не забывая при этом о важности правильного стратегического управления, которое помогает компании конкурировать на все более требовательном и глобализированном рынке. Таким образом, студенты, успешно завершившие обучение по данной программе, смогут управлять логистикой и операционной деятельностью любой промышленной компании, будучи уверенными в том, что они получают самые современные знания в этой области.



Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями
и совершенствования производственных систем в промышленности
TECH Технологический университет



“

Если вы хотите научиться эффективно управлять стратегическими операциями в промышленных компаниях, то эта программа для вас”

02

Почему стоит учиться в ТЕСН?

ТЕСН — это крупнейшая бизнес-школа 100% онлайн-формата в мире. Мы являемся элитной бизнес-школой с образовательной моделью с самыми высокими академическими стандартами. Международный высокопроизводительный центр интенсивного обучения управленческим навыкам.



“

TESH – это передовой технологический университет, который предоставляет все свои ресурсы в распоряжение студентов, чтобы помочь им достичь успеха в бизнесе”

В TECH Технологический университет



Инновации

Мы предлагаем вам модель онлайн-обучения, сочетающую в себе новейшие образовательные технологии и максимальную педагогическую строгость. Уникальный метод с высочайшим международным признанием, который даст вам возможность развиваться в мире постоянных перемен, где инновации играют ключевую роль в деятельности каждого предпринимателя.

"История успеха Microsoft Europe" за включение в программы инновационной интерактивной мультимедиа-системы.



Высокие требования

Чтобы поступить в TECH, не потребуются большие затраты. Чтобы учиться у нас, вам не нужно делать большие инвестиции. Однако для того, чтобы получить диплом в TECH, необходимо проверить уровень знаний и возможностей студента. Наши академические стандарты очень высоки...

95%

студентов TECH успешно завершают обучение



Нетворкинг

Профессионалы со всего мира принимают участие в TECH, чтобы вы смогли создать большую сеть контактов, полезных для вашего будущего.

100 000+

менеджеров, прошедших ежегодную подготовку

200+

разных национальностей



Расширение прав и возможностей

Развивайтесь наряду с лучшими компаниями и профессионалами, обладающими большим авторитетом и влиянием. Мы создали стратегические альянсы и ценную сеть контактов с основными экономическими субъектами на 7 континентах.

+500+

соглашений о сотрудничестве с лучшими компаниями



Талант

Наша программа - это уникальное предложение для раскрытия вашего таланта в мире бизнеса. Возможность, с помощью которой вы сможете заявить о своих интересах и видении своего бизнеса.

TECH помогает студентам показать миру свой талант при прохождении этой программы.



Мультикультурный контекст

Обучаясь в TECH, студенты могут получить уникальный опыт. Вы будете учиться в многокультурном контексте. В данной программе мы применяем глобальный подход, благодаря которому вы сможете узнать о том, как работают в разных частях света, собрать самую свежую информацию, которая наилучшим образом соответствует вашей бизнес-идее.

Наши студенты представляют более 200 национальностей.

TECH стремится к совершенству и для этого обладает рядом характеристик, которые делают его уникальным университетом:



Анализ

TECH исследует критическую сторону студента, его способность задавать вопросы, навыки решения проблем и навыки межличностного общения.



Академическое превосходство

TECH предлагает студентам лучшую методику онлайн-обучения. Университет сочетает метод *Relearning* (наиболее признанная во всем мире методология последипломного обучения) с «методом кейсов» Гарвардской школы бизнеса. Традиции и современность в сложном балансе и в контексте самого требовательного академического маршрута.



Экономия за счет масштаба

TECH — крупнейший в мире онлайн-университет. В его портфолио насчитывается более 10 000 университетских последипломных программ. А в новой экономике **объем + технология = разорительная цена**. Таким образом, мы заботимся о том, чтобы учеба для вас была не такой дорогой, как в другом университете.



Учитесь у лучших

Наши преподаватели объясняют в аудиториях, что привело их к успеху в их компаниях, работая в реальном, живом и динамичном контексте. Преподаватели, которые полностью посвящают себя тому, чтобы предложить вам качественную специализацию, которая позволит вам продвинуться по карьерной лестнице и выделиться в мире бизнеса.

Преподаватели представляют 20 различных национальностей.



В TECH у вас будет доступ к самому строгому и современному методу кейсов в академической среде"

03

Почему именно наша програм?

Прохождение программы TECH увеличит ваши шансы достичь профессиональный успех в области высшего менеджмента.

Это задача, которая требует усилий и самоотдачи, но которая открывает дверь в многообещающее будущее. Вы будете учиться у лучших преподавателей и по самой гибкой и инновационной образовательной методологии.



“

У нас самый престижный преподавательский состав и самый полный учебный план на рынке, что позволяет нам предложить вам обучение на самом высоком академическом уровне”

Эта программа обеспечит вам множество преимуществ в трудоустройстве и вопросах личного развития, включая следующие:

01

Дать решающий толчок карьере студента

Мы даем вам возможность взять под контроль свое будущее и полностью раскрыть свой потенциал. Пройдя нашу программу, вы приобретете необходимые навыки, чтобы за короткий срок добиться положительных изменений в своей карьере.

70% студентов этой специализации добиваются успешных изменений в своей карьере менее чем за 2 года.

02

Разрабатывать стратегическое и глобальное видение компании

Мы предлагаем вам глубокое понимание общего менеджмента, чтобы вы узнали, как каждое решение влияет на различные функциональные области компании.

Наше глобальное видение компании улучшит ваше стратегическое мышление.

03

Закрепиться в высшем руководстве предприятия

Обучение в TECH открывает двери в профессиональную среду, в которой студенты смогут позиционировать себя в качестве руководителей высокого уровня, обладающих широким видением международной среды.

Вы будете работать над более чем 100 реальными кейсами из области высшего менеджмента.

04

Брать на себя новые обязанности

Мы покажем вам последние тенденции, разработки и стратегии для осуществления вашей профессиональной деятельности в меняющихся условиях.

45% наших студентов получают повышение внутри компании.

05

Получить доступ к мощной сети контактов

TECH формирует своих студентов, чтобы максимально расширить их возможности. Студенты с теми же интересами и желанием развиваться. Таким образом, можно будет обмениваться контактами партнеров, клиентов или поставщиков.

Вы найдете сеть контактов, необходимых для вашего профессионального развития.

06

Разрабатывать свой бизнес-проект в строгой последовательности

Вы получите глубокое стратегическое видение, которое поможет вам разработать собственный проект, принимая во внимание различные направления деятельности компании.

20% наших студентов разрабатывают собственную бизнес-идею.

07

Совершенствовать свои софт-скиллы и управленческие умения

Мы помогаем вам применять и развивать полученные знания и совершенствовать навыки межличностного общения, чтобы стать лидером, который меняет мир к лучшему.

Улучшите свои коммуникативные и лидерские навыки и продвигайтесь по карьерной лестнице.

08

Стать частью эксклюзивного сообщества

Мы предлагаем вам возможность стать частью сообщества элитных менеджеров, крупных компаний, известных институтов и квалифицированных преподавателей из самых престижных университетов мира: сообщества TECH Технологический университет.

Мы даем вам возможность специализироваться с командой признанных преподавателей на международной сцене.

04

Цели

Данная программа разработана с целью укрепления навыков студентов во всех аспектах управления операциями промышленных компаний, а также развития новых компетенций и навыков, которые будут необходимы для их профессионального развития. Таким образом, после выполнения учебного плана специалист сможет принимать глобальные решения с инновационной перспективой и международным видением, всегда помня о важности эффективной работы, согласовывая все ресурсы для достижения целей, поставленных компанией.



“

Начните карьеру в бурно развивающемся секторе и позиционируйте себя как эксперта в этой области, пройдя данную академическую программу”

Цели студентов — это цели TECH

Мы работаем вместе для достижения этих целей

Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности научит вас:

01

Получать подробные знания о динамике работы производственных подразделений и взаимодействии между их функциями

04

Разрабатывать все необходимые навыки для понимания применения наиболее проверенных методологий планирования и контроля производства, таких как *Just-in-time* или теория ограничений

02

Понимать роль перспективного планирования и плана производства в снижении количества инцидентов и проблем при развитии производственной деятельности

05

Подробно узнать основы бережливого мышления и его основные отличия от традиционных производственных процессов

03

Рассматривать важность планирования производства как ключевого инструмента для обеспечения прибыльности компании

06

Анализировать отходы в компании, различая ценность каждого процесса и виды отходов, которые можно обнаружить

07

Установить принципы 5S и то, как он может помочь повысить производительность, а также углубить его внедрение в компании

10

Углубиться в принципы метода Кайдзен для непрерывного улучшения и различные методологии, а также основные препятствия, с которыми можно столкнуться при внедрении Кайдзен в компании

08

Осваивать инструменты диагностики бережливого производства

11

Анализировать схему внедрения бережливого производства в компании, углубляясь в общие аспекты внедрения, различные этапы и факторы успеха применения философии бережливого производства в компании

09

Проводить комплексный анализ бережливых операционных инструментов, таких как SMED, JIDOKA, POKAYOKE, сокращение партии и POUS

12

Определять KPI, которые помогут измерить результаты внедрения бережливого производства

13

Устанавливать важность управления качеством во всех сферах деятельности компании

14

Определять затраты на качество, связанные с управлением качеством, и внедрять систему их мониторинга и улучшения

15

Применять принципы философии бережливости к управлению цепочками поставок и применять систему бережливости к логистической функции





16

Исследовать новые тенденции и стратегии в логистической функции и их внедрение в компанию

17

Проанализировать различающие факторы успешных цепочек поставок и различающие элементы цепочки создания стоимости

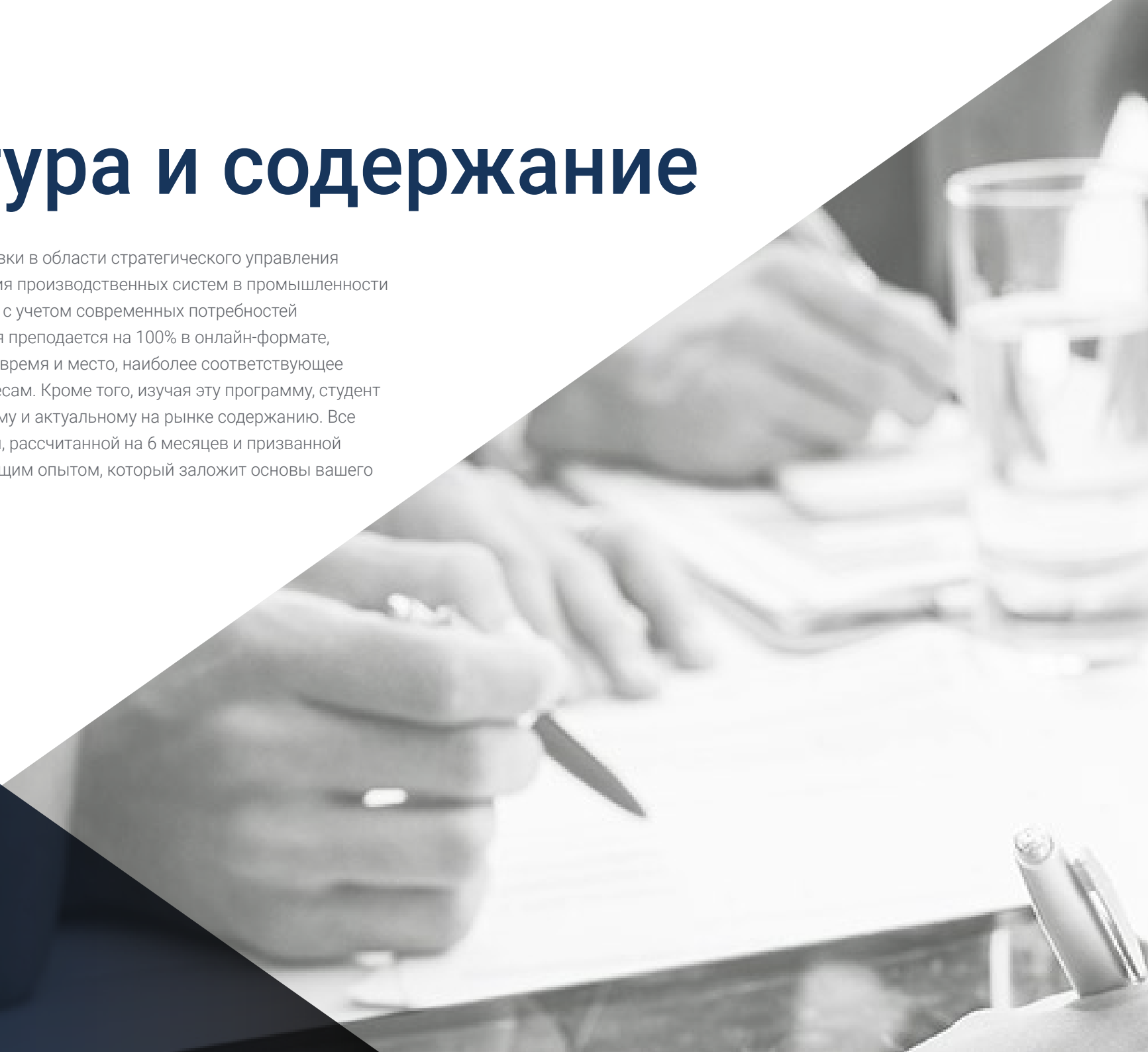
18

Углубиться в логистику пандемии, различные сценарии и проанализировать критические точки цепи поставок в текущем сценарии, а также типы цепей поставок для распределения ключевых элементов, таких как вакцины

05

Структура и содержание

Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности — это программа, разработанная с учетом современных потребностей и требований профессии, которая преподается на 100% в онлайн-формате, чтобы студенты смогли выбрать время и место, наиболее соответствующее их доступности, графику и интересам. Кроме того, изучая эту программу, студент получает доступ к самому полному и актуальному на рынке содержанию. Все это в рамках учебной программы, рассчитанной на 6 месяцев и призванной стать уникальным и стимулирующим опытом, который заложит основы вашего профессионального успеха.



“

Этот комплексный учебный план призван стать азбукой студента в его повседневной практике”

Учебный план

В настоящее время, перед промышленными компаниями стоит задача поиска новых организационных технологий, позволяющих конкурировать на глобальном рынке. Модель производства, известная как *бережливое производство*, является признанной альтернативой и ее применение и потенциал должны быть учтены любой компанией, которая намерена конкурировать в международной среде.

Данная программа посвящена не только этому новому аспекту, но и управлению качеством, которое стало необходимым и неотъемлемым условием конкурентоспособности и выживания. Качество не может быть обязанностью только вашего отдела, вы должны перейти к пропаганде его важности, чтобы все подразделения компании работали на обеспечение максимально возможного уровня качества для ваших клиентов. По всем этим причинам данный Курс профессиональной подготовки подробно рассматривает ключевые вопросы управления им, затрагивая все аспекты, которые необходимо развивать в этой области (методы и инструменты, системы качества, аудиты, процесс сертификации и ее поддержание, совершенствование бизнеса и т.д.).

Наконец, будет рассмотрена функция логистики, которая стала одним из основополагающих элементов конкурентоспособности компаний. Сегодня, как никогда ранее, организации конкурируют в глобальной среде, где требуются квалифицированные и специализированные эксперты в области логистики, цепочек поставок и операционной деятельности. Сделать логистические процессы рациональными и эффективными крайне важно в условиях конкуренции и растущих требований. В этом смысле логистика и управление цепочками поставок охватывает широкий спектр видов деятельности, таких как закупка, хранение сырья или готовой продукции, подготовка заказов и их распределение, причем все они должны осуществляться с учетом глобального видения компании. Кроме того, следует отметить, что в нынешней ситуации, связанной с пандемией, как никогда ранее проявилось понимание того, что управление логистикой цепочки поставок имеет решающее значение для получения нужных продуктов, в нужном количестве и в нужное время.

Данный Курс профессиональной подготовки рассчитан на 6 месяцев и состоит из 4 модулей:

Модуль 1	Планирование и контроль производства
Модуль 2	<i>Бережливое производство</i>
Модуль 3	Управление качеством
Модуль 4	Функция логистики, ключевая для конкурентоспособности



Где, когда и как учиться?

ТЕСН предлагает вам возможность пройти это обучение полностью в онлайн-режиме. В течение 6 месяцев обучения студент сможет в любое время получить доступ ко всему содержанию данной программы, что позволит ему самостоятельно распоряжаться своим учебным временем.

*Уникальный, ключевой
и решающий
образовательный опыт,
позволяющий повысить
свой профессиональный
уровень и сделать
решающий рывок.*

Модуль 1. Планирование и контроль производства

<p>1.1. Этапы планирования производства</p> <p>1.1.1. Перспективное планирование</p> <p>1.1.2. Прогнозирование продаж, методы</p> <p>1.1.3. Определение времени такта (<i>Takt-Time</i>)</p> <p>1.1.4. Материальный план-MRP-минимальный запас</p> <p>1.1.5. Кадровое планирование</p> <p>1.1.6. Потребность в оборудовании</p>	<p>1.2. План производства</p> <p>1.2.1. Факторы, которые следует учитывать</p> <p>1.2.2. Планирование системы <i>push-производства</i></p> <p>1.2.3. Планирование системы <i>pull-производства</i></p> <p>1.2.4. Смешанные системы</p>	<p>1.3. Kanban</p> <p>1.3.1. Типы Kanban</p> <p>1.3.2. Применение Kanban</p> <p>1.3.3. Автономное планирование: 2 Bin Kanban</p>	<p>1.4. Производственный контроль</p> <p>1.4.1. Отклонения от плана производства и отчетность</p> <p>1.4.2. Мониторинг производственных показателей: OEE</p> <p>1.4.3. Контроль общей мощности: ТЕЕР</p>
<p>1.5. Организация производства</p> <p>1.5.1. Производственная команда</p> <p>1.5.2. Технологическая инженерия</p> <p>1.5.3. Техническое обслуживание</p> <p>1.5.4. Контроль материалов</p>	<p>1.6. Всеобщий уход за оборудованием (TPM)</p> <p>1.6.1. Корректирующее техническое обслуживание</p> <p>1.6.2. Автономное обслуживание</p> <p>1.6.3. Профилактическое обслуживание</p> <p>1.6.4. Предиктивное обслуживание</p> <p>1.6.5. Показатели эффективности технического обслуживания MTBF-MTTR</p>	<p>1.7. Планировка предприятия</p> <p>1.7.1. Обусловленные факторы</p> <p>1.7.2. Линейное производство</p> <p>1.7.3. Производство в рабочих ячейках</p> <p>1.7.4. применения</p> <p>1.7.5. Методология SLP</p>	<p>1.8. Точно в срок (Just-In-Time, JIT)</p> <p>1.8.1. Описание и происхождение JIT</p> <p>1.8.2. Цели</p> <p>1.8.3. Приложения JIT. Последовательность продуктов</p>
<p>1.9. Теория ограничений (ТОС)</p> <p>1.9.1. Основополагающие принципы</p> <p>1.9.2. 5 шагов ТОС и его применение</p> <p>1.9.3. Преимущества и недостатки</p>	<p>1.10. Производство быстрого реагирования (QRM)</p> <p>1.10.1. Описание</p> <p>1.10.2. Ключевые моменты для структурирования</p> <p>1.10.3. Внедрение QRM</p>		

Модуль 2. Бережливое производство**2.1. Lean-мышление**

- 2.1.1. Структура Lean-системы
- 2.1.2. Принципы Lean-производства
- 2.1.3. Lean в сравнении с традиционными производственными процессами

2.2. Убытки в компании

- 2.2.1. Ценность vs. отходы в среде Lean
- 2.2.2. Виды отходов (MUDA)
- 2.2.3. Процесс Lean-мышления

2.3. 5S

- 2.3.1. Принципы 5S и как они могут помочь повысить производительность труда
- 2.3.2. 5S: Сэйри, Сэйтон, Сэйсо, Сэйкэцу и Сицукэ
- 2.3.3. Внедрение 5S в компании

2.4. Инструменты Lean-диагностики. VSM. Карты потока создания стоимости

- 2.4.1. Деятельность, добавляющая стоимость (ДС), необходимая деятельность и деятельность, не добавляющая стоимость
- 2.4.2. 7 инструментов *Value Stream mapping* (картирования потока создания стоимости)

- 2.4.3. Картирование деятельности процесса
- 2.4.4. Картирование реагирования в *Supply chain* (цепочки поставок)
- 2.4.5. Воронка производственного ассортимента
- 2.4.6. Картирование фильтра качества
- 2.4.7. Картирование усиления спроса
- 2.4.8. Анализ точки принятия решения
- 2.4.9. Картирование физической структуры

2.5. Операционные инструменты Lean

- 2.5.1. Быстрая переналадка (SMED)
- 2.5.2. Встраивание качества в производственный процесс (JIDOKA)
- 2.5.3. Принцип нулевой ошибки (POKA-YOKE)
- 2.5.4. Сокращение партий
- 2.5.5. POUS

2.6. Инструменты Lean для мониторинга, планирования и контроля производства

- 2.6.1. Визуальное управление
- 2.6.2. Стандартизация
- 2.6.3. Выравнивание производства Хейдзунка (Heijunka)
- 2.6.4. Производство в ячейках

2.7. Метод Кайдзен для непрерывного совершенствования

- 2.7.1. Принципы кайдзен
- 2.7.2. Методологии кайдзен: Кайдзен Блиц, Гемба Кайдзен, Кайдзен Тейан
- 2.7.3. Инструменты решения проблем. *Отчёт А3*
- 2.7.4. Основные препятствия на пути внедрения Кайдзен

2.8. Дорожная карта для внедрения Lean

- 2.8.1. Общие аспекты внедрения
- 2.8.2. Этапы внедрения
- 2.8.3. Информационные технологии во внедрении Lean
- 2.8.4. Факторы успеха при внедрении Lean

2.9. KPI измерения эффективности Lean

- 2.9.1. OEE — общая эффективность оборудования
- 2.9.2. ТЕЕР — общая эффективная производительность оборудования
- 2.9.3. FTT — годный с первого раза
- 2.9.4. DTD — время выполнения
- 2.9.5. OTD — своевременность
- 2.9.6. BTS — своевременная поставка

- 2.9.7. ITO — коэффициент оборачиваемости запасов
- 2.9.8. EVA — коэффициент добавленной стоимости
- 2.9.9. PPM — показатель количества дефектов на миллион деталей
- 2.9.10. FR — уровень пополнения (цепи поставок)
- 2.9.11. AFR — показатель частоты несчастных случаев

2.10. Человеческое измерение Lean. Схемы участия персонала

- 2.10.1. Команда в проекте Lean. Осуществление командной работы
- 2.10.2. Универсальность операторов
- 2.10.3. Группы совершенствования
- 2.10.4. Программы предложений

Модуль 3. Управление качеством

3.1. Всеобщее качество

- 3.1.1. Всеобщее управление качеством
- 3.1.2. Внешние и внутренние клиенты
- 3.1.3. Затраты на качество
- 3.1.4. Непрерывное совершенствование и философия Деминга

3.2. Система управления качеством ISO 9001:15

- 3.2.1. 7 принципов управления качеством в ISO 9001:15
- 3.2.2. Процессный подход
- 3.2.3. Требования стандарта ISO 9001:15
- 3.2.4. Этапы и рекомендации по внедрению
- 3.2.5. Развертывание целей в модели типа Хосин-Канри
- 3.2.6. Сертификационный аудит

3.3. Интегрированные системы управления

- 3.3.1. Система экологического менеджмента: стандарт ISO 14000
- 3.3.2. Система управления профессиональными рисками: стандарт ISO 45001
- 3.3.3. Интеграция систем управления

3.4. Совершенство в управлении: модель EFQM

- 3.4.1. Принципы и основы модели EFQM
- 3.4.2. Новые критерии модели EFQM
- 3.4.3. Инструмент диагностики EFQM: метод оценки REDER

3.5. Инструменты качества

- 3.5.1. Основные инструменты
- 3.5.2. Статистическое управление процессами SPC
- 3.5.3. План контроля и руководство по контролю для управления качеством продукции

3.6. Расширенные инструменты и средства поиска и устранения неисправностей

- 3.6.1. FMEA
- 3.6.2. Отчет 8D
- 3.6.3. Почему 5?
- 3.6.4. Анализ 5W2H
- 3.6.5. Бенчмаркинг

3.7. Методология непрерывного совершенствования I: PDCA

- 3.7.1. Цикл PDCA и его этапы
- 3.7.2. Применение цикла PDCA для развития бережливого производства
- 3.7.3. Ключи к успешным проектам PDCA

3.8. Методология непрерывного совершенствования II: Six-Sigma

- 3.8.1. Описание *Six-Sigma*
- 3.8.2. Принципы *Six-Sigma*
- 3.8.3. Выбор проекта *Six-Sigma*
- 3.8.4. Этапы проекта *Six-Sigma*. Методология DMAIC
- 3.8.5. Роли в *Six-Sigma*
- 3.8.6. *Six-Sigma* и бережливое производство

3.9. Качественные поставщики. Аудиты. Испытания и лаборатория

- 3.9.1. Качество приема. Согласованное качество
- 3.9.2. Внутренние аудиты системы управления
- 3.9.3. Аудит продукции и процессов
- 3.9.4. Этапы проведения аудита
- 3.9.5. Профиль аудитора
- 3.9.6. Испытания, лаборатория и метрология

3.10. Организационные аспекты управления качеством

- 3.10.1. Роль руководства в управлении качеством
- 3.10.2. Организация области качества и взаимосвязь с другими областями
- 3.10.3. Кружки качества

Модуль 4. Функция логистики, ключевая для конкурентоспособности**4.1. Логистическая функция и цепочка поставок**

- 4.1.1. Логистика — ключ к успеху компании
- 4.1.2. Проблемы логистики
- 4.1.3. Основные виды логистической деятельности. Как получить значение логистической функции?
- 4.1.4. Типы цепей поставок
- 4.1.5. Управление цепочками поставок
- 4.1.6. Затраты на логистические функции

4.2. Стратегии оптимизации в логистике

- 4.2.1. Стратегия *кросс-докинга*
- 4.2.2. Применение agile-методологии в управлении логистикой
- 4.2.3. *Аутсорсинг* логистических процессов
- 4.2.4. *Комплектование* или эффективная комплектация заказов

4.3. Lean-логистика

- 4.3.1. *Lean-логистика* в управлении цепочками поставок
- 4.3.2. Анализ отходов в логистической цепи
- 4.3.3. Применение Lean-системы в управлении цепями поставок

4.4. Управление складом и автоматизация

- 4.4.1. Роль складов
- 4.4.2. Управление складом
- 4.4.3. Управление запасами
- 4.4.4. Типология складов
- 4.4.5. Загрузочные устройства
- 4.4.6. Организация склада
- 4.4.7. Оборудование для хранения и обработки

4.5. Управление закупками

- 4.5.1. Роль распределения как важнейшей части логистики. Внутренняя логистика vs. внешняя логистика
- 4.5.2. Традиционные отношения с поставщиками
- 4.5.3. Новая парадигма отношений с поставщиками
- 4.5.4. Как классифицировать и выбирать наших поставщиков?
- 4.5.5. Как разработать эффективное управление закупками?

4.6. Информационные и управляющие системы логистики

- 4.6.1. Требования к логистической информационной и контрольной системе
- 4.6.2. 2 типа логистических информационных и управляющих систем
- 4.6.3. Применение *больших данных* в управлении логистикой
- 4.6.4. Важность данных в управлении логистикой
- 4.6.5. Сбалансированная система показателей применительно к логистике. Основные показатели управления и контроля

4.7. Обратная логистика

- 4.7.1. Ключи к обратной логистике
- 4.7.2. Поток обратной логистики vs. прямой логистики
- 4.7.3. Операции в рамках обратной логистики
- 4.7.4. Как реализовать обратный канал распределения?
- 4.7.5. Окончательные альтернативы для продуктов в обратном канале
- 4.7.6. Затраты на обратную логистику

4.8. Новые логистические стратегии

- 4.8.1. Искусственный интеллект и роботизация
- 4.8.2. Зеленая логистика и устойчивое развитие
- 4.8.3. Интернет вещей в применении к логистике
- 4.8.4. Цифровой склад
- 4.8.5. *Электронный бизнес* и новые модели дистрибуции
- 4.8.6. Важность логистики последней мили

4.9. Бенчмаркинг цепочки поставок

- 4.9.1. Общие черты успешных цепочек создания стоимости
- 4.9.2. Анализ цепочки создания стоимости группы Inditex
- 4.9.3. Анализ цепочки создания стоимости Amazon

4.10. Логистика пандемии

- 4.10.1. Общий сценарий
- 4.10.2. Критические вопросы цепочки поставок в сценарии пандемии
- 4.10.3. Последствия требований к холодовой цепи для создания цепи поставок вакцин
- 4.10.4. Типы цепочек поставок для распределения вакцин

06

Методология

Данная учебная программа предлагает особый способ обучения. Наша методология разработана в режиме циклического обучения: **Relearning**.

Данная система обучения используется, например, в самых престижных медицинских школах мира и признана одной из самых эффективных ведущими изданиями, такими как **Журнал медицины Новой Англии**.





“

Откройте для себя методику *Relearning*, которая отвергает традиционное линейное обучение, чтобы показать вам циклические системы обучения: способ, который доказал свою огромную эффективность, особенно в предметах, требующих запоминания”

Бизнес-школа TECH использует метод кейсов для контекстуализации всего содержания

Наша программа предлагает революционный метод развития навыков и знаний. Наша цель - укрепить компетенции в условиях меняющейся среды, конкуренции и высоких требований.

“

С TECH вы сможете познакомиться со способом обучения, который опровергает основы традиционных методов образования в университетах по всему миру”



Эта программа подготовит вас к решению бизнес-задач в условиях неопределенности и достижению успеха в бизнесе.



Наша программа подготовит вас к решению новых задач в условиях неопределенности и достижению успеха в карьере.

Инновационный и отличный от других метод обучения

Эта программа TECH - интенсивная программа обучения, созданная с нуля для того, чтобы предложить менеджерам задачи и бизнес-решения на самом высоком уровне, на международной арене. Благодаря этой методологии ускоряется личностный и профессиональный рост, делая решающий шаг на пути к успеху.

Метод кейсов, составляющий основу данного содержания, обеспечивает следование самым современным экономическим, социальным и деловым реалиям.

“

В ходе совместной деятельности и рассмотрения реальных кейсов студент научится разрешать сложные ситуации в реальной бизнес-среде”

Метод кейсов является наиболее широко используемой системой обучения в лучших бизнес-школах мира на протяжении всего времени их существования. Разработанный в 1912 году для того, чтобы студенты-юристы могли изучать право не только на основе теоретического содержания, метод кейсов заключается в том, что им представляются реальные сложные ситуации для принятия обоснованных решений и ценностных суждений о том, как их разрешить. В 1924 году он был установлен в качестве стандартного метода обучения в Гарвардском университете.

Что должен делать профессионал в определенной ситуации? Именно с этим вопросом мы сталкиваемся при использовании метода кейсов - метода обучения, ориентированного на действие. На протяжении всей программы студенты будут сталкиваться с многочисленными реальными случаями из жизни. Им придется интегрировать все свои знания, исследовать, аргументировать и защищать свои идеи и решения.

Методология *Relearning*

TECH эффективно объединяет метод кейсов с системой 100% онлайн-обучения, основанной на повторении, которая сочетает различные дидактические элементы в каждом уроке.

Мы улучшаем метод кейсов с помощью лучшего метода 100% онлайн-обучения: *Relearning*.

Наша онлайн-система позволит вам организовать свое время и темп обучения, адаптируя его к вашему графику. Вы сможете получить доступ к содержанию с любого стационарного или мобильного устройства с выходом в интернет.

В TECH вы будете учиться по передовой методике, разработанной для подготовки руководителей будущего. Этот метод, играющий ведущую роль в мировой педагогике, называется *Relearning*.

Наша Бизнес-школа - единственный вуз, имеющий лицензию на использование этого успешного метода. В 2019 году нам удалось повысить общий уровень удовлетворенности наших студентов (качество преподавания, качество материалов, структура курса, цели...) по отношению к показателям лучшего онлайн-университета.



В нашей программе обучение не является линейным процессом, а происходит по спирали (мы учимся, разучиваемся, забываем и заново учимся). Поэтому мы дополняем каждый из этих элементов по концентрическому принципу. Благодаря этой методике более 650 000 выпускников университетов добились беспрецедентного успеха в таких разных областях, как биохимия, генетика, хирургия, международное право, управленческие навыки, спортивная наука, философия, право, инженерное дело, журналистика, история, финансовые рынки и инструменты. Наша методология преподавания разработана в среде с высокими требованиями к уровню подготовки, с университетским контингентом студентов с высоким социально-экономическим уровнем и средним возрастом 43,5 года.

Методика Relearning позволит вам учиться с меньшими усилиями и большей эффективностью, все больше вовлекая вас в процесс обучения, развивая критическое мышление, отстаивая аргументы и противопоставляя мнения, что непосредственно приведет к успеху.

Согласно последним научным данным в области нейронауки, мы не только знаем, как организовать информацию, идеи, образы и воспоминания, но и знаем, что место и контекст, в котором мы что-то узнали, имеют фундаментальное значение для нашей способности запомнить это и сохранить в гиппокампе, чтобы удержать в долгосрочной памяти.

Таким образом, в рамках так называемого нейрокогнитивного контекстно-зависимого электронного обучения, различные элементы нашей программы связаны с контекстом, в котором участник развивает свою профессиональную практику.



В рамках этой программы вы получаете доступ к лучшим учебным материалам, подготовленным специально для вас:



Учебный материал

Все дидактические материалы создаются преподавателями специально для студентов этого курса, чтобы они были действительно четко сформулированными и полезными.

Затем вся информация переводится в аудиовизуальный формат, создавая дистанционный рабочий метод TECH. Все это осуществляется с применением новейших технологий, обеспечивающих высокое качество каждого из представленных материалов.



Мастер-классы

Существуют научные данные о пользе экспертного наблюдения третьей стороны.

Так называемый метод обучения у эксперта укрепляет знания и память, а также формирует уверенность в наших будущих сложных решениях.



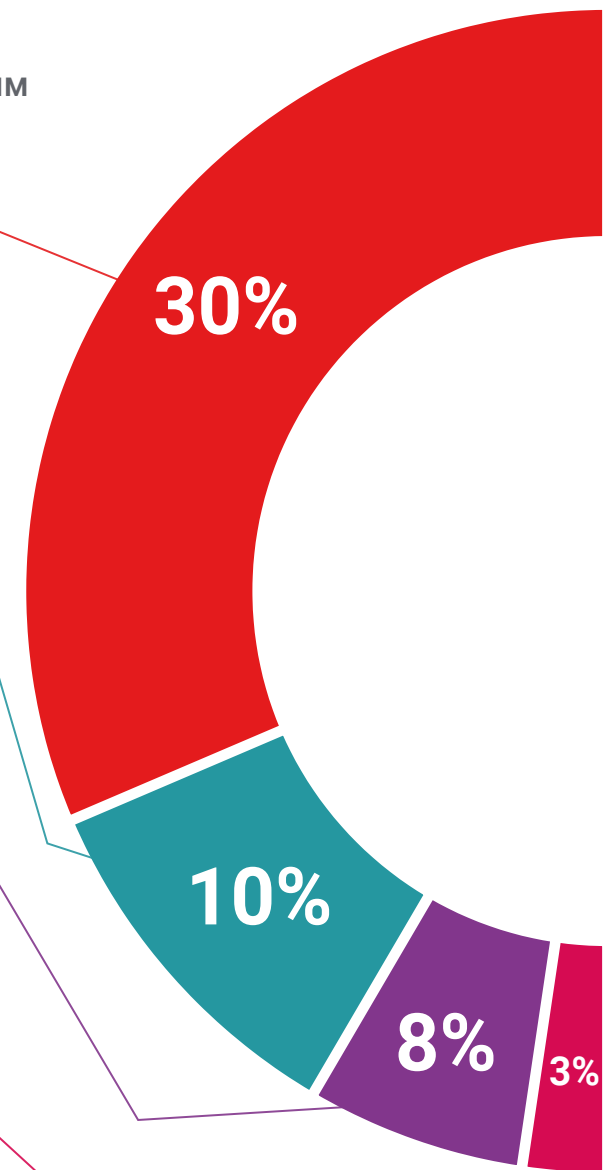
Практика управленческих навыков

Студенты будут осуществлять деятельность по развитию конкретных управленческих компетенций в каждой предметной области. Практика и динамика приобретения и развития навыков и способностей, необходимых топ-менеджеру в условиях глобализации, в которой мы живем.



Дополнительная литература

Новейшие статьи, консенсусные документы и международные руководства включены в список литературы курса. В виртуальной библиотеке TECH студент будет иметь доступ ко всем материалам, необходимым для завершения обучения.





Метод кейсов

Метод дополнится подборкой лучших кейсов, выбранных специально для этой квалификации. Кейсы представляются, анализируются и преподаются лучшими специалистами в области высшего менеджмента на международной арене.



Интерактивные конспекты

Мы представляем содержание в привлекательной и динамичной мультимедийной форме, которая включает аудио, видео, изображения, диаграммы и концептуальные карты для закрепления знаний.

Эта уникальная обучающая система для представления мультимедийного содержания была отмечена компанией Microsoft как "Европейская история успеха".



Тестирование и повторное тестирование

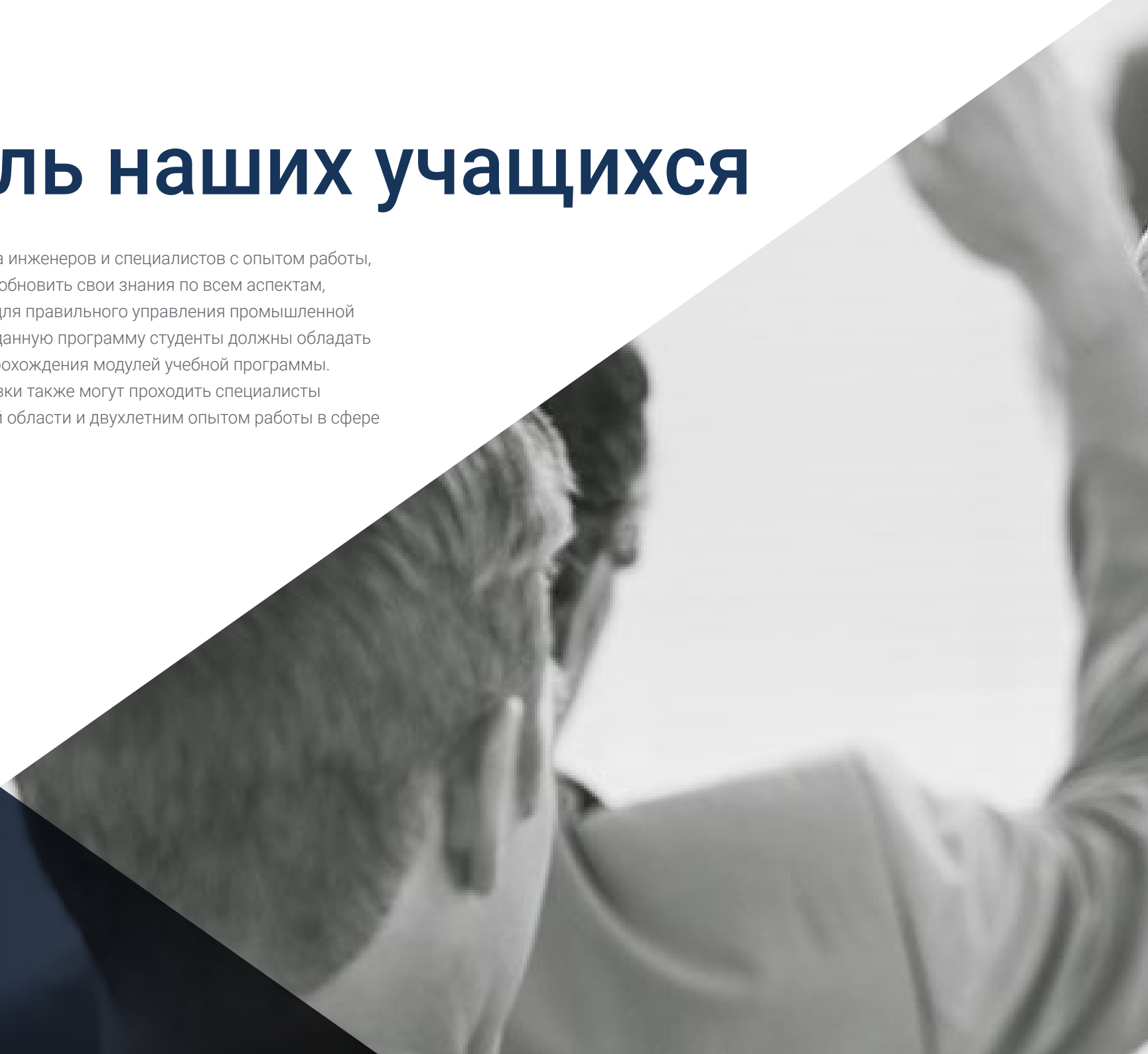
На протяжении всей программы мы периодически оцениваем и переоцениваем ваши знания с помощью оценочных и самооценочных упражнений: так вы сможете убедиться, что достигаете поставленных целей.



07

Профиль наших учащихся

Данная программа рассчитана на инженеров и специалистов с опытом работы, желающих углубленно изучить и обновить свои знания по всем аспектам, которые необходимо учитывать для правильного управления промышленной компанией. Для поступления на данную программу студенты должны обладать достаточной базой знаний для прохождения модулей учебной программы. Курс профессиональной подготовки также могут проходить специалисты с высшим образованием в любой области и двухлетним опытом работы в сфере *промышленного менеджмента*.





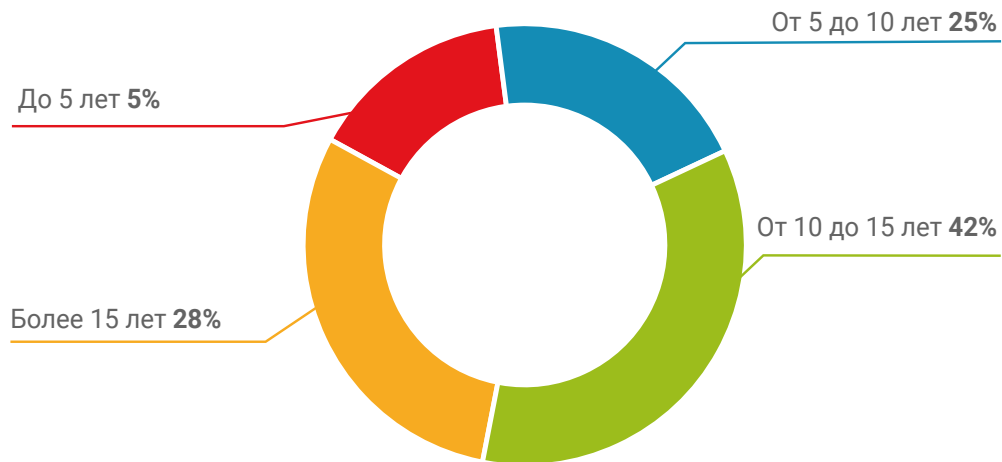
“

*Добро пожаловать в программу,
которая заложит фундамент для
вашего профессионального роста”*

Средний возраст

В возрасте от **35** до **45** лет

Годы практики



Образование



Академический профиль



Географическое распределение



Адриана Санчес

Менеджер проекта

“Честно говоря, я более чем довольна тем, что участвовала в этой программе. Я чувствую, что приобрела ряд универсальных компетенций, которые будут очень полезны в моей повседневной работе. Спасибо TECH”

08

Руководство курса

Преподавательский состав программы включает ведущих специалистов по всем аспектам управления проектами и промышленного менеджмента, которые привносят в обучение свой многолетний опыт. Кроме того, в разработке и подготовке курса принимают участие другие специалисты, имеющие признанный авторитет в смежных областях, которые дополняют курс в междисциплинарном плане, превращая его, таким образом, в уникальный и очень полезный для студента опыт на академическом уровне.



“

Создать положительные изменения в вашей профессиональной карьере — вот наша задача. Мы полностью готовы помочь вам в достижении этой цели”

Руководство



Д-р Асенси, Франсиско Андрес

- ♦ Степень доктора наук промышленной инженерии в области организации бизнеса Университета Кастилии-ла-Манчи (UCLM)
- ♦ Инженер-технолог в области организации производства Политехнического университета Валенсии
- ♦ Работал в различных областях, таких как инженерное дело, качество, производство, логистика, информационные системы и управление персоналом, в компаниях различных отраслей промышленности
- ♦ Внедрил и разработал множество систем управления эффективностью (качество, система показателей, бережливое производство, непрерывное совершенствование и улучшение процессов) в нескольких промышленных компаниях
- ♦ Коуч в области стратегического коучинга
- ♦ Автор нескольких книг по бизнесу: "Адаптируемое предприятие", "*Lean Manufacturing*: Ключевые показатели, используемые для эффективного управления непрерывным совершенствованием", "*Lean Manufacturing*: Ключи к улучшению материального потока"
- ♦ Автор нескольких книг по личностному и профессиональному развитию: "Тотальный лидер", "Автокоучинг"



Преподаватели

Г-жа Мойя Латорре, Коринна

- ◆ Руководитель международных проектов в AITEX, Технологическом институте текстиля, где приобрела обширный опыт в управлении крупными проектами и командами, связанными с текстильными материалами и технологиями, а также в управлении операциями, логистикой и цепочкой поставок в отраслях данного сектора
- ◆ Инженер-технолог, специализирующаяся на организации производства, окончила Политехнический университет Валенсии
- ◆ Сертифицирована Американским обществом управления производством и запасами (США) по управлению производством и запасами и по интегрированному управлению ресурсами
- ◆ Директор по производству и логистике компании Colortex, S.A. с 1993 по 2008 год, внедрение системы бережливого производства в деятельность компании
- ◆ Специалист по проектам для AIJU, Технологического института Juguete (1992-1993 годы)

Г-н Лусеро Палау, Томас

- ◆ Директор по производству, качеству, инжинирингу и техническому обслуживанию в нескольких промышленных и автомобильных компаниях
- ◆ Инженер-технолог Политехнического университета Валенсии
- ◆ MBA бизнес-школы ESTEMA
- ◆ Эксперт в области бережливого управления, применяемого в нескольких компаниях в качестве консультанта
- ◆ Докладчик на курсе EDEM "Азбука операций и логистики"

09

Влияние на карьеру

Изучение данной академической программы позволит повысить конкурентоспособность студентов, желающих профессионально развиваться в отделах логистики и снабжения, поскольку они смогут применять новейшие методы стратегического управления операциями. Они также смогут применять эти методы работы для совершенствования производственных систем в промышленности. Несомненно, это первоклассная программа, которая расширит возможности студентов в плане карьерного роста.



“

Если вы ищете позитивные изменения в своей карьере, не медлите. Данная программа поможет вам достичь этого”

Готовы ли вы решиться на перемены? Вас ждет отличный профессиональный рост

Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности предприятия ТЕСН — это интенсивная программа, которая готовит студентов к решению задач и принятию бизнес-решений в области *промышленного менеджмента*. Главная цель — способствовать вашему личностному и профессиональному росту. Мы помогаем вам добиться успеха.

Программа, которая позволит поднять уровень подготовки студентов до самых высоких стандартов качества.

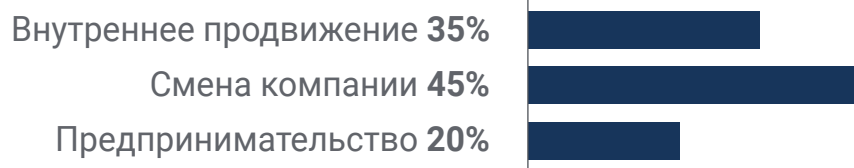
*Получите желаемое
и найдите более
высокооплачиваемую
работу.*

*Учитесь у лучших и
получайте ту превосходную
подготовку, которая
поможет вам добиться
профессионального успеха.*

Время перемен



Что изменится



Повышение заработной платы

Прохождение этой программы означает для наших студентов повышение заработной платы более чем на **25,22%**



10

Преимущества для вашей компании

Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности способствует раскрытию максимального потенциала талантов организации за счет специализации руководителей высокого уровня. Таким образом, прохождение данной программы — это уникальная возможность получить доступ к мощной сети контактов, в которой можно найти будущих профессиональных партнеров, клиентов или поставщиков.





““

Специализация в этой области позволит вам внедрить новые методы работы в своей компании”

Развитие и удержание талантов в компаниях – лучшая долгосрочная инвестиция.

01

Рост талантов и интеллектуального капитала

Профессионал привносит в компанию новые концепции, стратегии и перспективы, которые могут привести к соответствующим изменениям в организации.

02

Удержание руководителей с высоким потенциалом и избежание "утечки мозгов"

Эта программа укрепляет связь между компанией и специалистом и открывает новые возможности для профессионального роста внутри компании.

03

Создание агентов изменений

Вы сможете принимать решения в периоды неопределенности и кризиса, помогая организации преодолеть их.

04

Расширение возможностей для международной экспансии

Эта программа позволит компании установить контакт с основными рынками мировой экономики.



05

Разработка собственных проектов

Профессионал может работать над реальным проектом или разрабатывать новые проекты в области НИОКР или развития бизнеса своей компании.

06

Повышение конкурентоспособности

Данная программа предоставит специалистам необходимые навыки, чтобы они могли решать новые задачи и тем самым двигать организацию вперед.

11

Квалификация

Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности гарантирует, помимо самого строгого и современного обучения, получение диплома о прохождении Курса профессиональной подготовки, выдаваемого ТЕСН Технологическим университетом.



““

*Успешно пройдите эту программу
и получите университетский диплом
без хлопот, связанных с поездками
и оформлением документов”*

Данный **Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности** содержит самую полную и современную программу на рынке.

После прохождения аттестации студент получит по почте* с подтверждением получения соответствующий диплом о прохождении **Курса профессиональной подготовки**, выданный **TECH Технологическим университетом**.

Диплом, выданный **TECH Технологическим университетом**, подтверждает квалификацию, полученную на Курсе профессиональной подготовки, и соответствует требованиям, обычно предъявляемым биржами труда, конкурсными экзаменами и комитетами по оценке карьеры.

Диплом: **Курс профессиональной подготовки в области стратегического управления операциями и совершенствования производственных систем в промышленности**

Формат: **онлайн**

Продолжительность: **6 месяцев**



*Гаагский апостиль. В случае, если студент потребует, чтобы на его диплом в бумажном формате был проставлен Гаагский апостиль, TECH EDUCATION предпримет необходимые шаги для его получения за дополнительную плату.



Курс профессиональной подготовки

Стратегическое управление
операциями и совершенствование
производственных систем
промышленности

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: TECH Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Курс профессиональной подготовки
Стратегическое управление
операциями и
совершенствование
производственных систем
в промышленности