

# شهادة الخبرة الجامعية إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## شهادة الخبرة الجامعية إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع

« طريقة التدريس: عبر الإنترنت

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: عبر الإنترنت

« موجهة إلى: المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات الذين يريدون التخصص في إدارة المشاريع باستخدام منهجيات تنبؤية

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-requirements-contractual-relationship-management-project-management](http://www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-requirements-contractual-relationship-management-project-management)

# الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟	02	لماذا تدرس في TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	الملف الشخصي لطلابنا	06	المنهجية	05	الهيكل والمحتوى		
	صفحة 36		صفحة 28		صفحة 20		
10	المزايا لشركتك	09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية		
	صفحة 50		صفحة 46		صفحة 40		
11	المؤهل العلمي						
	صفحة 54						

# كلمة الترحيب

يستلزم تصميم المشروع وتنفيذه وإدارته سلسلة من المهام السابقة التي ستحدد مستقبله. بهذا المعنى ، من الأهمية بمكان معرفة المتطلبات التي يجب أن تحكم كل فكرة ، وكذلك الجوانب القانونية التي ستحدد العلاقات التعاقدية. لا شك أن التخصص في هذا المجال ضروري ، ولهذا السبب قررت TECH إنشاء برنامج أكاديمي محدد حول هذه الموضوعات ، حيث أنها ستزود الطلاب بالمهارات اللازمة للتطور بأمان في مجال مهم في أي عمل تجاري. للقيام بذلك ، تمتلك الجامعة فريقاً تعليمياً رفيع المستوى يتمتع بخبرة واسعة ، والذي قام بتجميع أحدث المعلومات لإنشاء برنامج شامل وكامل ، حيث سيجد الطلاب كل ما يحتاجون إلى معرفته لوضع أنفسهم بنجاح في هذا المجال.



شهادة الخبرة الجامعية إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع  
TECH الجامعة التكنولوجية

تعرف على خصوصيات العلاقات التعاقدية  
لإدارة المشاريع وتعزيز حياتك المهنية"



# لماذا تدرس في TECH؟

إن جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. ومركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف على المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## في TECH الجامعة التكنولوجية

## الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

## أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي.

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

95%

## إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبلهم.

+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

## التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

## الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعرف بمخاوفه ورؤيته عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

## سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.



تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات



في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطالب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.

### التميز الأكاديمي



في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطالب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم (Relearning) (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة، التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.

### الإقتصاد الكلي



تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم، فتخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل



يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحدثية في المشهد الأكاديمي "

# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.



نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج  
تعليمية كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك  
تدريباً على أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية، لا سيما ما يلي:

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

01

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً إيجابياً في أقل من عامين.

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

02

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

03

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقية.

### تحمل مسؤوليات جديدة

04

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهارتك الشخصية ليصبح قائدًا يُحدث فرقًا.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءًا من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءًا من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من  
المعلمين المشهورين دوليًا.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون  
مفيدة للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم  
التجارية الخاصة.

# الأهداف

صُممت شهادة الخبرة الجامعية من TECH الجامعة التكنولوجية لتلبية الأهداف الأكاديمية والمهنية للطلاب في مجال إدارة المشاريع المعقدة. بهذه الطريقة، سيجد الطلاب في هذا البرنامج التدريب اللازم لمعرفة، أولاً وقبل كل شيء، المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع. بلا شك برنامج فريد لمن يتقلد مناصب المسؤولية ويريد أن يطلع نفسه على الاتجاهات الرئيسية في هذا المجال.

إذا كنت ترغب في تحسين تدريبك في إدارة المشاريع،  
فلا تفوت فرصة الاستفادة من هذا البرنامج"





أهدافك هي أهدافنا.  
نحن نعمل معًا لمساعدتك على تحقيقها.

شهادة الخبرة الجامعية إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع ستدرب الطالب على:

01

التحديد بوضوح العلاقة بين تحليل الأعمال ومتطلبات المشروع

02

ممارسة مهارات التفكير الإبداعي لإشراك أصحاب المصلحة، واكتشاف  
الاحتياجات ، وتحديد الأساليب والأفكار الجديدة

03

مقارنة بين تقنيات التحليل لاختيار الأسلوب الأكثر ملاءمة الذي يسمح بتوصيل  
المعلومات إلى الأطراف المهتمة من أجل مراجعة وفهم المتطلبات

04

تحقيق أقصى استفادة من النماذج والرسوم البيانية لنموذج المتطلبات

05

توصيف مدى جودة تحديد المتطلبات





إنشاء الاعتمادات المهنية الأكثر شهرة لمعهد إدارة المشاريع (PMI)

08

تحديد سبب الحاجة إلى إدارة الاحتياجات المتعلقة بإمكانية التتبع وتحليل الأثر وإعادة الاستخدام

06

تحليل أسس إطار العملية لإدارة مشاريع ISO: 21500

09



تطوير أسس منهجية إدارة المشاريع في PRINCE2

10

تحديد أساس إطار العملية لإدارة مشاريع PMI

07

تحليل المخاطر التعاقدية وبشكل عام تلك المتعلقة بالجوانب القانونية للمشاريع

14

فحص أسس إطار العملية لإدارة مشاريع IPMA

11

تحديد أسس منهجية الاتحاد الأوروبي: PM2 وأسس منهجية مشروع التعاون: نهج الإطار المنطقي (LMF) و PM4R

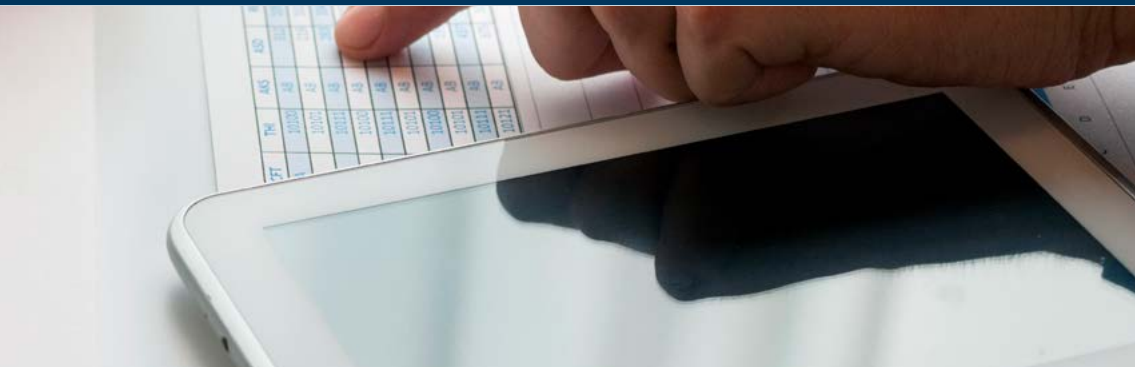
12

تحديد دور القسم القانوني في منظمة متعددة الجنسيات

15

تحديد Stakeholders ذوي التأثير التنظيمي أو القانوني

13



16

فحص الآليات القانونية والبديلة لحل النزاعات المحتملة

COLUMN A	COLUMN B	COLUMN C
12 354.65	592.86	11.7
945.90	3 839.11	7
9 384.00	867.48	5
3 480.33	3 954.11	4.9
3 384.13	12 941.59	4.8
944.11	9 558.37	9.9
12 398.14	555.33	34.9
1 112.77	2 724.43	7
1 231.55	1 231.55	3
45 185.78	228.59	9.9
1 231.22	34 173.27	77.2
595.55	12 312.55	5
5 960.90	134.44	3.8
3 939.55	593.59	8
3 939.49	4 590.55	3.9
2 383.49	4 859.22	12.3
3 939.29	9 939.23	9.3
39 348.22	34 983.21	9.3
3 939.09	213.95	5
65 354.80	9 590.55	2.2
993.86	77 212.28	2
3 833.11	12 312.55	34.3
607.48	134.44	12.3
3 954.11	993.58	5
12 941.59	4 590.55	9.3
9 558.37	4 859.22	3.4
555.33	9 939.23	3.3
2 724.43	34 983.21	9
228.59	213.95	12.8
34 173.27	9 590.55	1.1
12 312.55	77 212.28	1.2
134.44	12 354.65	42.3
593.58	945.90	4
4 590.55	9 384.00	5.9
4 859.22	3 480.33	3.9
34 983.21	3 384.13	3.9
213.95	944.11	3.9
9 590.55	12 398.14	2.8
77 212.28	1 112.77	39.3
45 185.78	1 231.55	12.3
221 811.13	45 185.78	3.9

18

تحديد الجوانب التعاقدية الهامة التي يجب مراعاتها في إدارة اقتناء المشروع

19

تعلم كيفية تطوير التواصل الفعال مع الأطراف الثالثة في المجال القانوني

20

تحديد الجوانب المتعلقة بالعالمية في العلاقات مع الأطراف الثالثة المشاركة في المشروع

17

تطوير شكل فعال للمراقبة التنظيمية في كل مرحلة من مراحل المشروع

# الهيكل والمحتوى

لقد تم تنظيم شهادة الخبرة الجامعية هذه في إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع من TECH الجامعة التكنولوجية بطريقة تمكن الطالب من إدارة دراسته بنفسه، ليقوم برحلة أكاديمية شاملة من خلال المعلومات الأكثر صلة في هذا المجال، والتي ستكون فرصة فريدة لتحسين المعرفة حول هذا المجال الأساسي لتصميم وإدارة المشاريع. برنامج جيد التنظيم يتضمن كل المستجدات عن هذا الموضوع.



تم تصميم هذا المنهج مع وضع الاحتياجات الأكاديمية  
لطلاب القرن الحادي والعشرين في الاعتبار"



## خطة الدراسة

إن برنامج شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع التابع لـ TECH الجامعة التكنولوجية هو برنامج يهدف إلى تحسين تدريب المتخصصين في مجال الأعمال في مجال إدارة المشاريع المتكاملة وهو مجال بالغ الأهمية. تم تصميم محتواها لتعزيز تطوير المهارات الإدارية التي تسمح باتخاذ القرار بمزيد من الدقة في البيئات غير المؤكدة ، وبالتالي تحقيق تحسينات في جميع مراحل التخطيط والتنفيذ وعملية البدء.

طوال 540 ساعة من الدراسة ، سيقوم الطالب بتحليل العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي ، مما سيتيح لهم اكتساب المهارات اللازمة للتطور بنجاح في ممارستهم اليومية. بالتالي ، فإن الانغماس الحقيقي في مواقف العمل الحقيقية سيسمح للطلاب بأن يكونوا أكثر كفاءة ، وبالتالي تحقيق تحسينات على مستوى القابلية للتوظيف والتقدم الوظيفي.

يهدف هذا البرنامج إلى تحقيق النمو الشخصي والمهني للطلاب ، من خلال أفضل منهجية للمشهد الأكاديمي الحالي. بالإضافة إلى ذلك ، فإن أحد الأهداف الرئيسية هو أن يقوم الطلاب بعملية تعلم حقيقية ، والتي تسمح لهم بوضع كل ما درسوه موضع التنفيذ. لهذا الغرض ، يتم تزويدهم بمصادر تعليمية عالية الجودة مع أحدث محتوى نظري في الوقت الحالي ، ولكن أيضًا العديد من الحالات العملية التي ستفضل اكتساب المعرفة.

إنه برنامج يتم تنفيذه في 6 شهرًا ويتم توزيعه في 3 وحدات:

### الوحدة 1

إدارة المتطلبات في المشاريع التنبؤية

### الوحدة 2

أطر العمل والمنهجيات التنبؤية لإدارة المشاريع

### الوحدة 3

الجوانب القانونية في إدارة المشاريع

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم TECH إمكانية إجراء شهادة الخبرة الجامعية هذه في إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع بالكامل عبر الإنترنت. خلال 6 شهر من التخصص، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

تعمق في دراسة الأمن  
السيبراني وتجنب هجمات  
الالكترونية على شركتك"



الوحدة 1. إدارة المتطلبات في المشاريع التنبؤية

<p>4.1 تخطيط إدارة المتطلبات</p> <p>1.4.1 سياق المشروع</p> <p>2.4.1 تخطيط تتبع المتطلبات</p> <p>3.4.1 تخطيط إدارة المتطلبات</p> <p>4.4.1 التخطيط لإدارة التغييرات في المتطلبات</p>	<p>3.1 تقييم احتياجات العمل</p> <p>1.3.1 احتياج العمل</p> <p>2.3.1 الاقتراح القيم</p> <p>3.3.1 أهداف المشروع</p> <p>4.3.1 تحديد الأطراف المهتمة</p> <p>5.3.1 قيم أصحاب المصلحة</p>	<p>2.1 إدارة المتطلبات</p> <p>1.2.1 إدارة المتطلبات غير الكافية كسبب لفشل المشاريع</p> <p>2.2.1 دور ووظيفة محلل الأعمال ، وفقاً ل PMI®</p> <p>3.2.1 شهادة PMI-PBA®</p> <p>4.2.1 معهد إدارة المشاريع (PMI®): دليل عملي لتحليل الأعمال</p> <p>5.2.1 المعهد الدولي لتحليل الأعمال (IIBA®): هيئة تحليل الأعمال المعرفية (BABOK®)</p> <p>6.2.1 مجالات إدارة المتطلبات</p> <p>7.2.1 أنواع متطلبات المشاريع</p>	<p>1.1 إدارة المتطلبات في المشاريع التنبؤية</p> <p>1.1.1 تحليل الأعمال التجارية في المشاريع</p> <p>2.1.1 متطلبات المشروع والمنتج</p> <p>3.1.1 الحصول على متطلبات المشروع</p>
<p>8.1 إدارة المخاطر المرتبطة باحتياجات المشاريع</p> <p>1.8.1 تحديد المخاطر وفقاً لمتطلبات المشاريع والمنتجات</p> <p>2.8.1 المخاطر المحددة المتصلة بإدارة الاحتياجات</p> <p>3.8.1 خطة إدارة المخاطر المرتبطة بإمكانية تتبع الاحتياجات</p> <p>4.8.1 خيارات حقيقية مقابل متطلبات غير دقيقة</p>	<p>7.1 تقييم إدارة المتطلبات</p> <p>1.7.1 التحقق من صحة نتائج الاختبار</p> <p>2.7.1 تحليل عدم المطابقة (Solution Gaps)</p> <p>3.7.1 الحصول على موافقة رسمية على الحل</p> <p>4.7.1 تقييم نتائج الحل</p>	<p>6.1 التتبع والتحكم في المتطلبات</p> <p>1.6.1 إمكانية تتبع المتطلبات</p> <p>2.6.1 مراقبة حالة المتطلبات</p> <p>3.6.1 تحديث حالة المتطلبات</p> <p>4.6.1 تواصل المتطلبات</p> <p>5.6.1 إدارة التغييرات في المتطلبات</p>	<p>5.1 تحليلات المتطلبات</p> <p>1.5.1 جمع المتطلبات</p> <p>2.5.1 تحليل الاحتياجات وتحليلها وصياغتها</p> <p>3.5.1 مقارنة المتطلبات بنطاق المنتج</p> <p>4.5.1 موقع المتطلبات</p> <p>5.5.1 الحصول على الموافقة الرسمية على المتطلبات</p> <p>6.5.1 مواصفات المتطلبات</p> <p>7.5.1 التحقق من المتطلبات</p> <p>8.5.1 مواصفات معايير القبول</p>
		<p>10.1 الكفاءات المرتبطة بإدارة المتطلبات</p> <p>1.10.1 رؤية العمل</p> <p>2.10.1 المشاريع المعقدة: إدارة التعقيد</p> <p>3.10.1 التفكير المنظومي</p> <p>4.10.1 معرفة البيئة السياسية والاجتماعية</p> <p>5.10.1 التعددية الثقافية</p> <p>6.10.1 مهارات التسهيل</p>	<p>9.1 إدارة الجودة المرتبطة بإدارة الاحتياجات</p> <p>1.9.1 جودة المشروع ومتطلبات الجودة</p> <p>2.9.1 إدارة المتطلبات كعامل حاسم لنجاح المشروع</p> <p>3.9.1 جودة المشروع مقابل الامتثال للمتطلبات</p>



## الوحدة 2. أطر العمل والمنهجيات التنبؤية لإدارة المشاريع

<p>4.2. أطر أخرى لإدارة PMI</p> <p>1.4.2. معيار إدارة البرنامج</p> <p>2.4.2. معيار إدارة المحافظ</p> <p>3.4.2. معيار نضج إدارة المشروع التنظيمي</p>	<p>3.2. إطار عمل إدارة مشروع PMI: دليل PMBOK</p> <p>1.3.2. الأفراد في إدارة المشاريع</p> <p>2.3.2. بيئة الأعمال في إدارة المشاريع</p> <p>3.3.2. عمليات إدارة المشاريع</p>	<p>2.2. (معهد إدارة المشاريع) PMI</p> <p>1.2.2. منظمة PMI</p> <p>2.2.2. مدير المشروع المحترف (مثلث المواهب)</p> <p>3.2.2. مؤهلات PMI الأخرى</p>	<p>1.2. الاختلافات بين الإطار ومنهجية الإدارة Framework</p> <p>1.1.2. التطور التاريخي لمنهجيات إدارة المشاريع التنبؤية</p> <p>2.1.2. المعايير والأطر وأدلة الممارسات الجيدة</p> <p>3.1.2. المنظمات الرئيسية التي تولد عقيدة في إدارة المشاريع</p>
<p>8.2. منهجية إدارة المشروع (2PM)</p> <p>1.8.2. دورة حياة الحوكمة وإدارة المشاريع</p> <p>2.8.2. عمليات إدارة المشاريع</p> <p>3.8.2. مصنوعات إدارة المشروعات</p>	<p>7.2. إطار IPMA</p> <p>1.7.2. آفاق إدارة المشاريع</p> <p>2.7.2. الأفراد في إدارة المشاريع</p> <p>3.7.2. ممارسات إدارة المشاريع</p>	<p>6.2. 2PRINCE:</p> <p>1.6.2. مبادئ إدارة المشاريع</p> <p>2.6.2. مواضيع إدارة المشاريع</p> <p>3.6.2. عمليات إدارة المشاريع</p>	<p>5.2. ISO-21500:</p> <p>1.5.2. مجموعات عمليات إدارة المشاريع</p> <p>2.5.2. مجموعات موضوع إدارة المشاريع</p> <p>3.5.2. إطار عمليات إدارة المشاريع</p>
		<p>10.2. R4PM:</p> <p>1.10.2. بدء المشروع</p> <p>2.10.2. تخطيط المشروع</p> <p>3.10.2. مراقبة المشروع والتحكم فيه</p>	<p>9.2. نهج الإطار المنطقي (LMF)</p> <p>1.9.2. نطاقات تطبيق EML</p> <p>2.9.2. مصفوفة المشروع: الأهداف والنتائج والأنشطة</p> <p>3.9.2. أمثلة عملية EML</p>

**الوحدة 3. الجوانب القانونية في إدارة المشاريع**

<p><b>4.3. الجهات التي يجب الرجوع إليها في حالة وجود نزاع في المشروع. الاختصاص القضائي وتنفيذ القرارات</b></p> <p>1.4.3. المنتديات الحصرية والمنتديات العامة</p> <p>2.4.3. المنتدى المعني بحقوق الملكية العقارية والإيجارات</p> <p>3.4.3. المنتدى المعني بالأشخاص الاعتباريين</p> <p>4.4.3. صحة أو بطلان التسجيل في السجلات العامة</p> <p>5.4.3. منتديات خاصة</p> <p>6.4.3. منتدى الالتزامات التعاقدية</p> <p>7.4.3. منتدى الالتزامات غير التعاقدية</p> <p>8.4.3. الالتزام ذي الصلة</p> <p>9.4.3. التسليم السريع والتسليم الضمني</p> <p>10.4.3. الخصومة المعلقة والاتصال</p> <p>11.4.3. المفاهيم الأساسية بشأن الاختصاص القضائي وتنفيذ القرارات</p>	<p><b>3.3. البيئة القانونية لمدير المشاريع</b></p> <p>1.3.3. آليات المسؤولية مقابل الاتفاقات التعاقدية</p> <p>2.3.3. العقود وإدارة التوظيف</p> <p>3.3.3. الالتزامات والواجبات وفقا لنوع العقد</p> <p>4.3.3. رصد الامتثال للالتزامات التعاقدية</p>	<p><b>2.3. إدارة المشاريع في بيئة دولية. ميزانيات التوظيف الدولية</b></p> <p>1.2.3. التقسيم القانوني والنفاذية</p> <p>2.2.3. هدف. التفاصيل المفاهيمية</p> <p>3.2.3. قطاعات القانون الدولي الخاص</p> <p>4.2.3. مبدأ النسبية</p> <p>5.2.3. المصادر المعيارية</p>	<p><b>1.3. منظمة متعددة الجنسيات</b></p> <p>1.1.3. خصائص الشركات متعددة الجنسيات</p> <p>2.1.3. أنواع المنظمات حسب هيكلها ودرجة لامركزيتها</p> <p>3.1.3. دور الإدارة القانونية وتحديد Stakeholders ذوي التأثير التنظيمي أو القانوني</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p><b>8.3. الحاجة للتواصل الفعال مع أطراف ثالثة في المجال القانوني</b></p> <p>1.8.3. إجراءات أمن المعلومات والخصوصية</p> <p>2.8.3. حماية البيانات الجوانب الوطنية والدولية. GDPR</p> <p>3.8.3. التسويق المباشر والمصلحة المشروعة</p> <p>4.8.3. التحكم في عمل الموظف</p> <p>5.8.3. أنواع العلاقة مع الأطراف الثالثة</p> <p>6.8.3. الدعايات ومعالجة الخلافات</p>	<p><b>7.3. الجوانب القانونية في إدارة الموردين</b></p> <p>1.7.3. دورة التوريد (المشتريات) في الشركة</p> <p>2.7.3. آليات مراقبة المشتريات</p> <p>3.7.3. المخاطر القانونية للعلاقة مع المورد</p> <p>4.7.3. التأمين والغرامات. المميزات والعيوب</p>	<p><b>6.3. الآليات البديلة لتسوية المنازعات المطبقة على إدارة المشاريع</b></p> <p>1.6.3. التحكيم الاشتراطات التعاقدية لطلب التحكيم</p> <p>2.6.3. وظيفة محكمة التحكيم</p> <p>3.6.3. الوساطة والتوفيق. الوساطة الدولية</p> <p>4.6.3. المميزات والعيوب</p>	<p><b>5.3. المسؤولية</b></p> <p>1.5.3. المسؤولية عن المنتجات</p> <p>2.5.3. المسؤولية المدنية تجاه الغير</p> <p>3.5.3. التأمين عند التعاقد</p>
----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

<p><b>10.3. تكاليف ومخاطر المشروع المرتبطة باللوائح والشرعية</b></p> <p>1.10.3. تحديد وترتيب أولويات المخاطر على أساس الجوانب القانونية</p> <p>2.10.3. تقدير التكاليف والاحتياطيات القانونية التي سيتم تضمينها في ميزانية المشروع</p> <p>3.10.3. مراقبة التأثير القانوني في البيئة الدولية</p> <p>4.10.3. مكتب إدارة المشاريع (PMO). الجوانب القانونية</p> <p>1.4.10.3. دعم من الإدارة القانونية ومكتب إدارة المشاريع لإدارة المشاريع</p> <p>2.4.10.3. الجوانب القانونية لتنظيم المشاريع التي سيتم إنشاؤها والتحكم فيها من PMO</p> <p>3.4.10.3. إدارة المشروع بموجب الاتفاقيات والإعانات</p> <p>4.4.10.3. أنواع التقارير الرسمية في المشروع: ملخص تنفيذي، تقارير، تقييمات، تدقيقات وامتحانات. الجوانب القانونية لتشمل أو الامتثال</p>	<p><b>9.3. الإطار التنظيمي للإنترنت</b></p> <p>1.9.3. التنظيم والتنظيم الذاتي والتنظيم المشترك</p> <p>2.9.3. حكومة الإنترنت وإدارة أسماء النطاقات</p> <p>3.9.3. حيادية الشبكة والتقارب التكنولوجي</p> <p>4.9.3. الحقوق على الإنترنت: الحق في الشرف، الحق في الخصوصية، حقوق الصورة</p> <p>5.9.3. التجارة الإلكترونية والمستهلكون</p> <p>6.9.3. الملكية الفكرية في مجال الإنترنت. حقوق المؤلف</p> <p>7.9.3. السلع الرقمية وإجراءات الحماية</p> <p>8.9.3. حماية سوق الإنترنت</p>
---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

أفضل برنامج أكاديمي في السوق ،  
يستهدف المهنيين الباحثين عن التميز"



# المنهجية

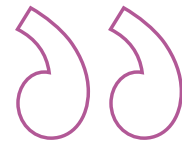
يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).





اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يبرسي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

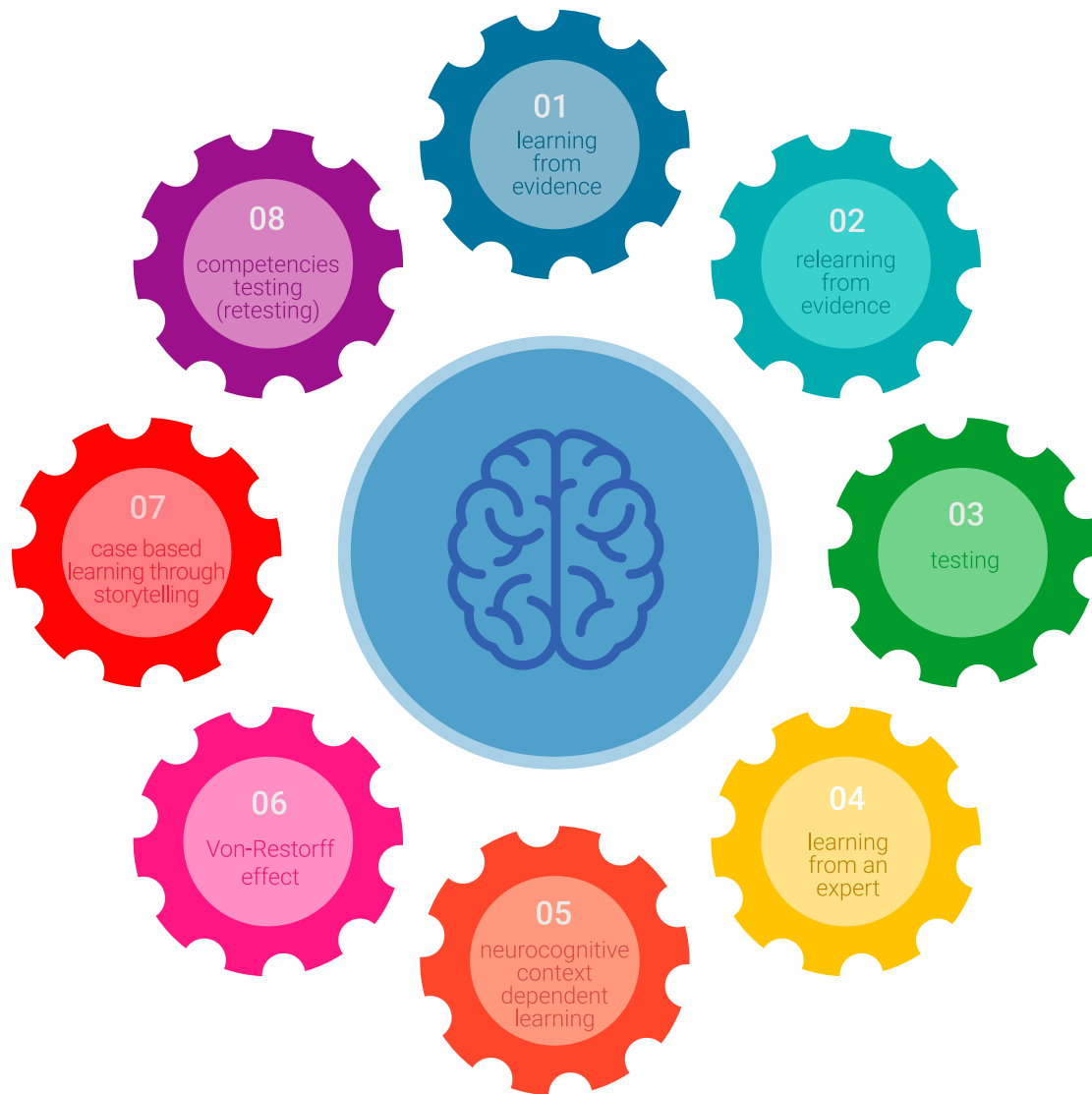
ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.



## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدرء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

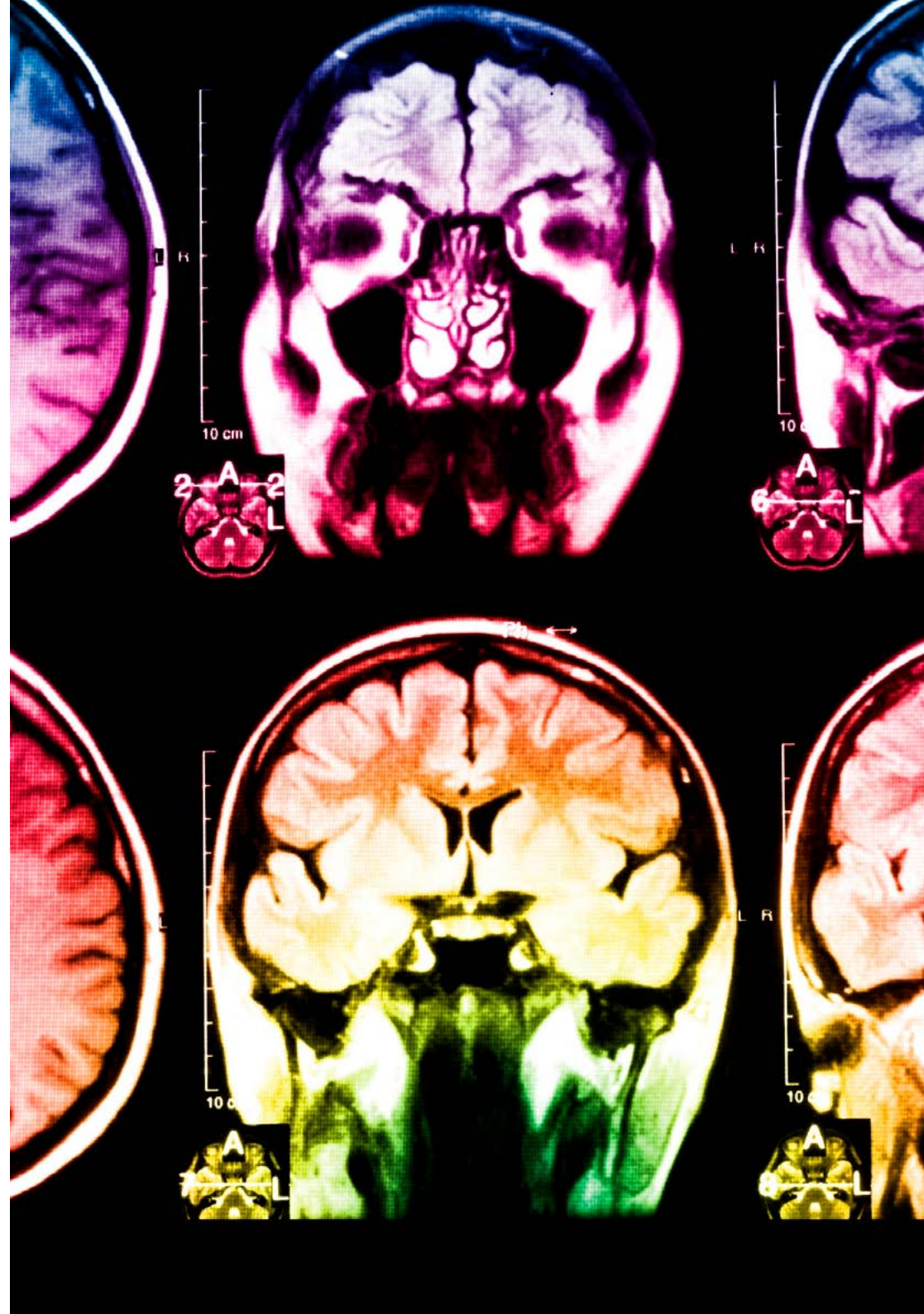


في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات الإدارية

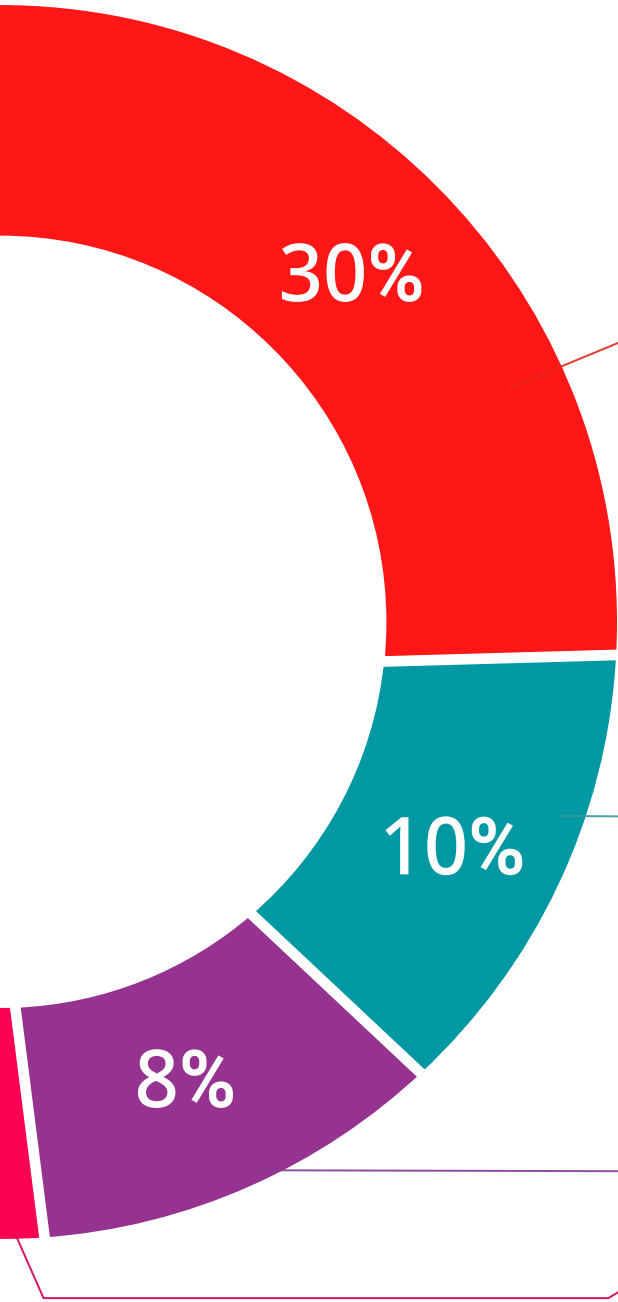


سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



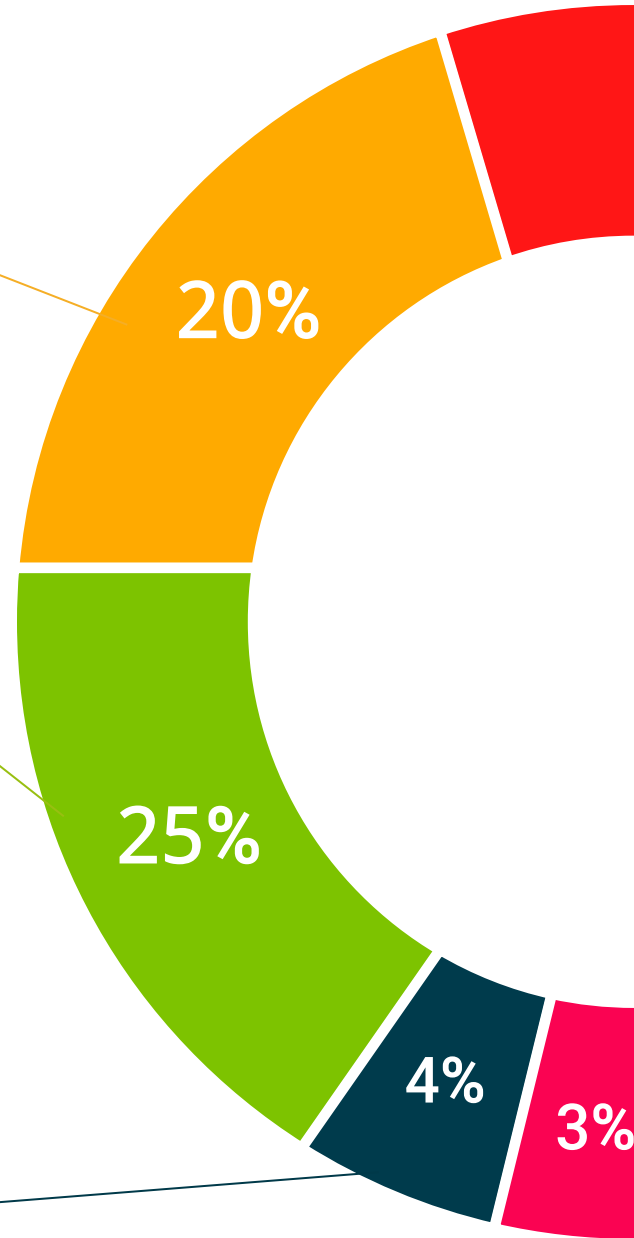
### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# الملف الشخصي لطلابنا

إن الطلاب الذين يلتحقون بشهادة الخبرة الجامعية هذه من TECH الجامعة التكنولوجية هم أشخاص حاصلون بالفعل على تدريب أساسي، ولكنهم يحتاجون إلى تخصص عالي الجودة لتحسين مهاراتهم في ممارستهم اليوم الطلاب الذين لديهم بالفعل خبرة في هذا القطاع ويطالبون بالمرونة عند الدراسة ، لذا فإن التنسيق عبر الإنترنت بالكامل لهذه الجامعة يعد ميزة إضافية لصالح اتخاذ القرار النهائي واتخاذ قفزة نحو الحصول على مؤهل أعلى.

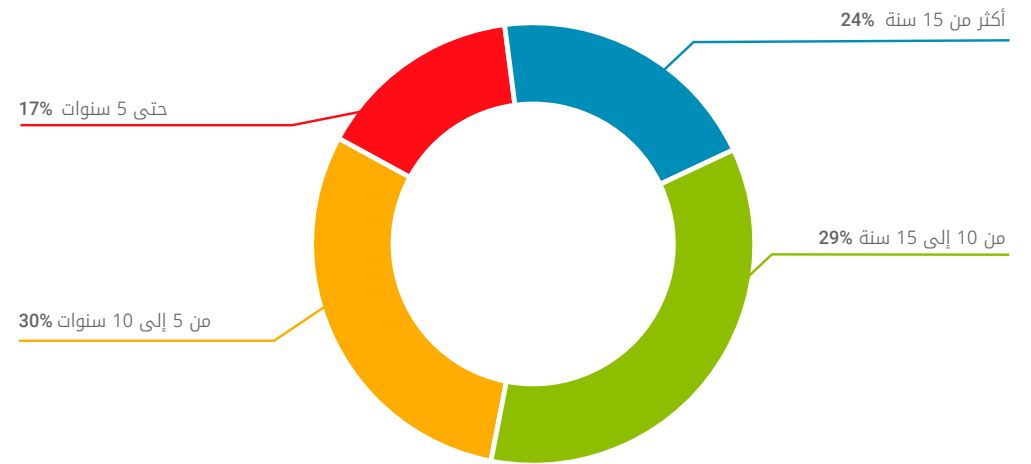


توسيع نطاق تدريبك ببرنامج يتكيف مع احتياجات الطلاب"

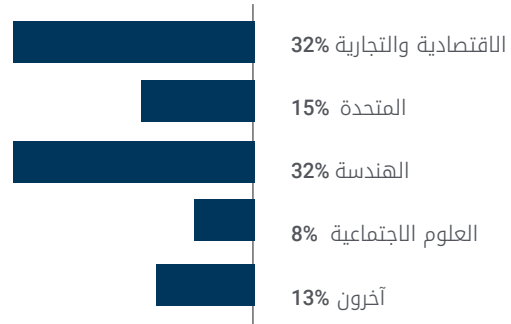
## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

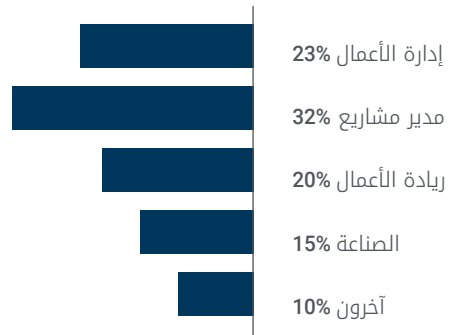
## عدد سنوات الخبرة



## المؤهل في المجال



## المؤهل الأكاديمي



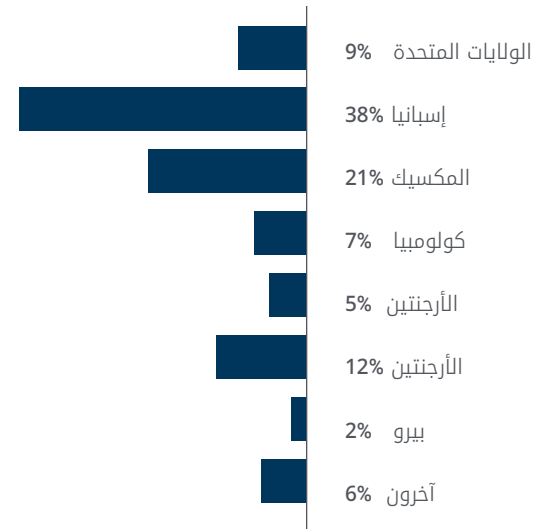


## Jaime Díaz

مدير مشروعات

"لقد كان إكمال هذه المحاضرة الجامعية في TECH الجامعة التكنولوجية مفيدًا جدًا لتطوير المهني، حيث أتاحت لي فهم طريقة جديدة للعمل في تسير المشاريع. لا شك أنه كان من الضروري تعلم تقنيات وأدوات جديدة لتطبيقها في ممارستي اليومية. لقد كان تنسيقها 100% عبر الإنترنت ميزة كبيرة بالنسبة لي، حيث تمكنت من الدراسة في أوقات مختلفة، اعتمادًا على احتياجات كل يوم"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

أساتذة هذا البرنامج هم أشخاص يتمتعون بخبرة واسعة ، من الناحيتين المهنية والتدريسية ، وقد اجتمعوا معًا لإنشاء منهج ذي قيمة أكاديمية كبيرة ، والذي سيكون ضروريًا للتطوير المهني للطلاب. إنهم بلا شك أساتذة يدركون أهمية إنشاء دراسات عالية الجودة لمواصلة تخصص أولئك الذين يرغبون في التعمق في مجال ذي صلة كبيرة على مستوى الأعمال.



فريق تعليمي رفيع المستوى لمساعدتك على  
التخصص في هذا المجال من إدارة المشاريع "



## المدير الدولي المُستضاف

Robert Natale هو خبير في تحويل الأعمال والتخطيط الاستراتيجي والتميز التشغيلي، وهو ملتزم بقيادة الأداء والصحة التنظيمية لتحقيق نتائج أعمال متميزة ومستدامة. وبفضل منهجته القائمة على الثقافة والنتائج، يركز شغفه على تحويل المؤسسات ذات الأداء الضعيف إلى كيانات مربحة وتنافسية، مع إعطاء الأولوية لرضا العملاء. تحفزه التحديات المعقدة التي تتطلب تغييرات عميقة في نماذج الأعمال والقيادة وطرق العمل التقليدية.

قد شغل أيضاً أدواراً رئيسية في شركات مثل KPMG أستراليا، حيث شغل منصب مدير الاستشارات الإدارية، حيث قاد التغيير وإعادة التصميم بما يزيد عن 140 مليون دولار سنوياً. بالإضافة إلى ذلك، شغل في Optus مناصب كمدير للتحويل وكفاءة التكاليف، حيث أدار برامج توفير وصلت قيمتها إلى 700 مليون دولار أسترالي سنوياً. في كلا المنصبين، مكنته قدرته على دمج الحلول الرقمية وحلول الأتمتة من تنفيذ مشاريع معقدة في قطاعات التكنولوجيا والاتصالات والسلع الاستهلاكية والتصنيع.

على الصعيد الدولي، تم الاعتراف به على المستوى الدولي لقيادته وقدرته على تغيير سياقات الأعمال الصعبة. في الواقع، أكسبته سمعته العديد من الجوائز في قطاع الاستشارات التنظيمية لقدرته على مواءمة الشركات مع التنفيذ الفعال للتغيير التشغيلي. وفي المقابل، فإن تركيزه على التحليل والابتكار مكن الشركات التي يعمل تحت قيادته ليس فقط من تحقيق أهدافها المالية، بل أيضاً من التكيف برشاقة مع ديناميكيات السوق.

كما ساهم في إثراء المعرفة في مجاله من خلال الدراسات التي ركزت على تخطيط الأعمال. وفي هذا الصدد، تناولت كتاباته موضوعات مثل تحسين سلسلة التوريد والتحسين المستمر، حيث قدم رؤى قيمة حول كيفية تهيئة المؤسسات لتحقيق النجاح في المستقبل.



## أ. Robert, Natale

- ♦ رئيس قسم تحويل الأعمال في KPMG، سيدني، أستراليا
- ♦ مدير التحول في Optus
- ♦ مدير تحويل الشبكة وكفاءة التكاليف في Optus
- ♦ مدير شبكات مجموعة مشتريات الشبكات في Singtel
- ♦ مدير شبكات سلسلة التوريد في Optus
- ♦ مدير Lean Six Sigma في Optus
- ♦ ماجستير في إدارة الأعمال والإدارة في كلية إدارة الأعمال في UNSW
- ♦ دبلوم مشارك في الهندسة الكهربائية والإلكترونية من كلية Tafe NWS

بفضل TECH، يمكنك التعلم من أفضل المحترفين  
في العالم"



### أ. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ♦ مدير مشروع أول - EQUIDEA
- ♦ مدير مشروعات - AYDEM Consulting
- ♦ مستشار / مدرب في التطوير التنظيمي وتسيير المشاريع
- ♦ رئيس قسم التدريب للدراسات العليا بكلية مهندسي الحاسوب بمدريد
- ♦ الهندسة الفنية للاتصالات - UPM
- ♦ هندسة نظم الاتصالات - UPM
- ♦ المهندس الأوروبي FEANI - EUR-ING
- ♦ PMP ® (متخصص في تسيير المشاريع) - معرّف PMI: 1767390 نوفمبر 2014
- ♦ برنامج متقدم في تسيير المشاريع المرنة. SCRUM



## الأساتذة

### أ. José Barato

- ♦ مدير PM PEOPLE
- ♦ مدرب مستقل
- ♦ مهندس اتصالات. جامعة مدريد التقنية
- ♦ PMP® (Project Management Professional) ID: 70285
- ♦ PMI-ACP® (Agile Certified Practitioner) ID: 1624784
- ♦ محاضرة جامعية في المحاسبة والمالية. ESINE
- ♦ متحدث منتظم في مؤتمرات إدارة المشاريع

### أ. Isabel Abeijón Pérez

- ♦ المديرة القانونية في إسبانيا والبرتغال وأندورا لشركة KIKO Milano
- ♦ مديرة عقارية
- ♦ أستاذة الدراسات العليا. CPIICM
- ♦ أستاذة مشاركة بكلية خبراء الحاسوب بمدريد
- ♦ مدربة ومصممة تعليمية للمحتوى عبر الإنترنت. AYDEM CONSULTING S.L.
- ♦ بكالوريوس في القانون. جامعة مدريد المستقلة
- ♦ بكالوريوس في الإدارة وإدارة الأعمال. جامعة مدريد المستقلة
- ♦ باحثة في تطوير الكفاءات القانونية في مجموعات بدون خلفية قانونية

### أ. Pablo Gómez de la Parra García

- ♦ مدير خدمات المشاريع المعقدة في شركة T-Systems ITC Iberia SAU
- ♦ مهندس كمبيوتر أول - UAM
- ♦ ماجستير في أبحاث الأمن السيبراني
- ♦ PMP® (Project Management Professional)
- ♦ أستاذ مشارك بكلية خبراء الحاسوب بمدريد





# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

شهادة الخبرة الجامعية هذه متخصصة في إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع من TECH الجامعة التكنولوجية من الحاجة إلى برامج تخصصية للمهنيين العاملين في إدارة المشاريع. إنها تجربة تعليمية أساسية لتحسين معرفة الطلاب، والتي ستجلب مزايا كبيرة للشركات التي يعملون فيها، حيث سيكونون قادرين على تطبيق كل ما تعلموه على ممارستهم اليومية.



برنامج أكاديمي رفيع المستوى سيساعدك  
على تغيير مسار حياتك المهنية"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ تطور مهني ممتاز في انتظارك

تعد شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع في TECH الجامعة التكنولوجية برنامجاً أكاديمياً مكثفاً يهدف إلى تحسين مهارات العمل لدى الطلاب في مجال اختصاص واسع. بدون شك ، إنها فرصة فريدة للتحسين على المستوى المهني ، ولكن أيضاً على المستوى الشخصي؛ لأنها تنطوي على الجهد والتفاني.

الطلاب الذين يرغبون في تطوير أنفسهم وإحداث تغيير مهني إيجابي والتواصل مع الأفضل سيجدون مكانهم في TECH الجامعة التكنولوجية.

الوصول إلى وظائف ذات  
مسؤولية ومكافآت أكبر ،  
بفضل التخصص المتفوق  
الذي يوفره لك هذا البرنامج.

### وقت التغيير



تخصص في إدارة المشاريع  
وحقق فرصة العمل التي  
ترغب فيها.

### نوع التغيير



## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

يوفر برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا للطلاب ثروة من المعلومات لتعزيز مهاراتهم في إدارة المشاريع. بهذه الطريقة ، لن تعود الفوائد على المستوى الشخصي للطلاب فحسب ، ولكن أيضًا على الشركة التي يمارسون فيها نشاطهم. ستكون فرصة فريدة لفهم العلاقات التعاقدية للمشاريع ، والتي ستوفر لشركتك رؤية عمل جديدة ، وتحقيق أكبر قدر ممكن من النجاح.

امنح شركتك رؤية عمل جديدة"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### 01 رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

01

### 02 الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

02

### 03 وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

03

### 04 زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

04

### تطوير مشاريع شخصية

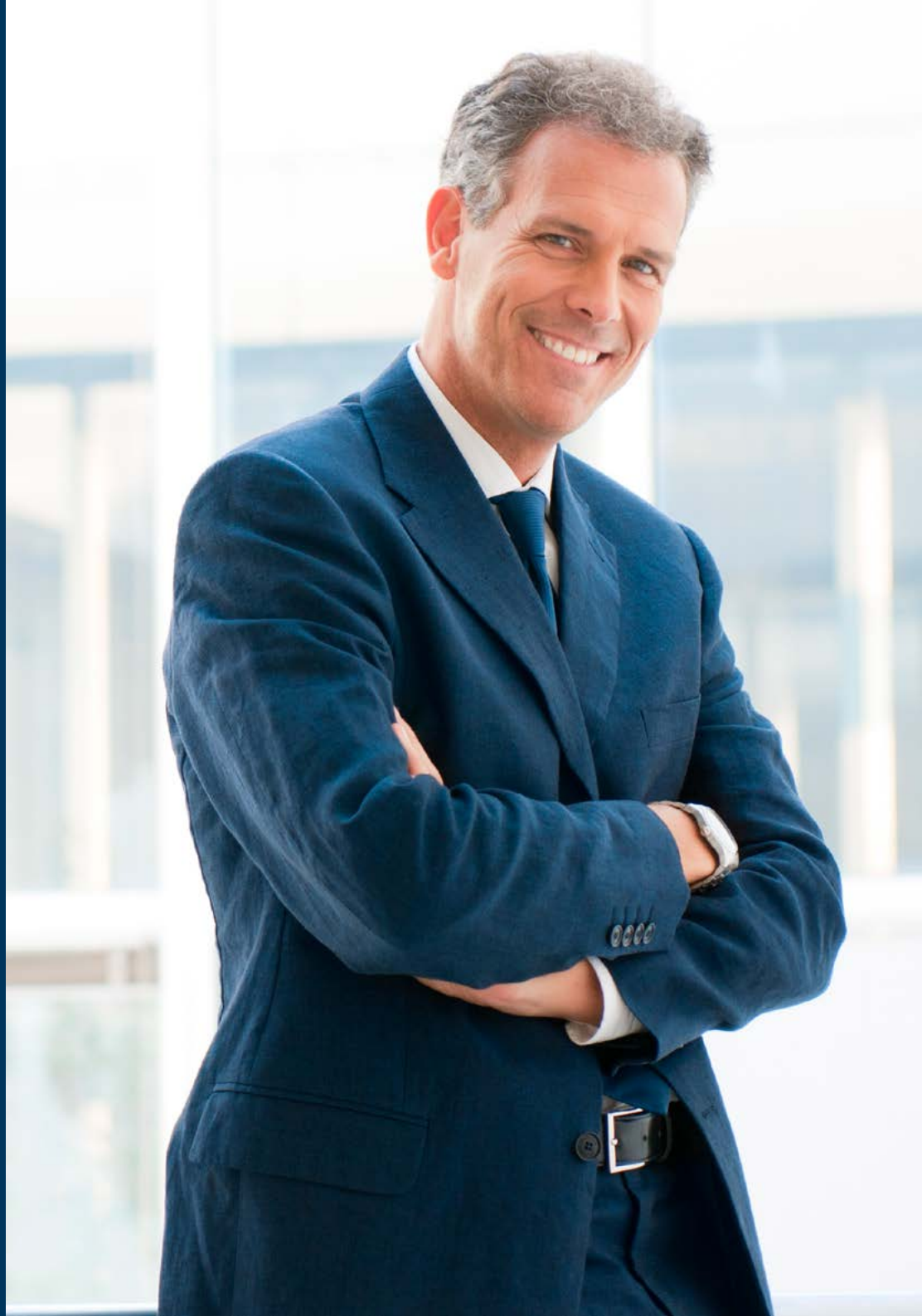
يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06





# المؤهل العلمي

تضمن شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحدائق، الحصول على مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



تحتوي شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع على البرنامج الأكثر اكتمالا وحدثا في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية**.

إن المؤهل الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج شهادة الخبرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع

طريقة الدراسة: عبر الانترنت

مدة الدراسة: 6 أشهر





## شهادة الخبرة الجامعية إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية لإدارة المشاريع

« طريقة التدريس: عبر الإنترنت

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: عبر الإنترنت

شهادة الخبرة الجامعية  
إدارة المتطلبات والعلاقات التعاقدية  
لإدارة المشاريع