

# شهادة الخبرة الجامعية قيادة المشاريع



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## شهادة الخبرة الجامعية قيادة المشاريع

« طريقة الدراسة: عبر الإنترنت

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: عبر الإنترنت

« موجه إلى: المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات الذين يريدون التخصص في إدارة المشاريع باستخدام منهجيات تنبؤية

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-project-leadership](http://www.techitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-project-leadership)



# كلمة الترحيب

تتطلب جميع المشاريع، بصرف النظر عن القطاع الذي وضعت فيه، وجود مدير قادر على معرفة كل إجراء من الإجراءات، وقبل كل شيء، القيام بعملية الرصد والمراقبة التي تساعد على تحديد ما إذا كان يجري تنفيذ الخطوات بدقة لتحقيق النتائج المتوقعة. يجب أن يتمتع هؤلاء الأشخاص بمهارات قيادية كافية، مما يساعدهم على الحفاظ على التواصل الفعال مع جميع الجهات الفاعلة المشاركة في المشروع. بهذه الطريقة فقط سيكون لدى فرق العمل الأوامر الدقيقة لإدارة نفسها بأمان في مجال عملها. سيوفر برنامج TECH هذا للطلاب جميع المعلومات التي يحتاجونها ليكونوا قادرين على إدارة فرقهم بنجاح وتحقيق أهداف كل مشروع. هذا بفضل منهج رفيع المستوى وفريق تدريس يتمتع بخبرة واسعة في هذا القطاع.





تخصص في إدارة المشاريع وقم بتوفير قدر أكبر من الأمان لممارستك اليومية، وتحقيق الأهداف المحددة"

# لماذا تدرس في TECH؟

جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. مركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف على المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في  
متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## في TECH الجامعة التكنولوجية

### الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

### أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية، ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

95%

### إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للمطالب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

### التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

### الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعرف بمخاوفه ورؤيته عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

### سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات



في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطلاب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.

### التميز الأكاديمي



في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطلاب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم (Relearning) (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة، التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.

### الإقتصاد الكلي



تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم، فتمر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل



يشرف فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحادثة في المشهد الأكاديمي "

# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا. إنه تحدٍ يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.



نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج تعليمية  
كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً على  
أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية،  
لا سيما ما يلي:

01

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً  
إيجابياً في أقل من عامين.

02

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين  
رؤيتك الإستراتيجية.

03

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية  
عليا حقيقية.

04

### تحمل مسؤوليات جديدة

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب  
في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراتك الشخصية ليصبح قائدًا يُحدث فرقًا.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءًا من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءًا من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من  
المعلمين المشهورين دوليًا.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون  
مفيدة للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم  
التجارية الخاصة.

# 04 الأهداف

صُممت شهادة الخبرة الجامعية من TECH Global University لتلبية الأهداف الأكاديمية والمهنية للطلاب في مجال قيادة المشاريع المعقدة. وبهذه الطريقة، سيجد الطلاب في هذا البرنامج التدريب اللازم ليكونوا الرأس المرئية للمشاريع التي يديرها. قبل كل شيء، معرفة كيفية إدارة كل عملية والتحكم فيها. بلا شك برنامج فريد لمن يتقلد مناصب المسؤولية ويريد أن يطلع نفسه على الاتجاهات الرئيسية في هذا المجال.

اكتسب المهارات القيادية اللازمة  
لقيادة مشاريع شركتك بنجاح"



## أهدافك هي أهدافنا نحن نعمل معًا لمساعدتك في تحقيقها

ستقوم شهادة الخبرة الجامعية في قيادة المشاريع بتدريب الطلاب على:

01

تحديد المهارات المهنية لتطويرها لتصبح مدير مشروع ممتاز

02

القدرة على تحديد الأولويات ووضع خطة تدريب تقديمية والقدرة على استخدام بعض المفاتيح لكل مهارة

03

الانتقال من المعلومات إلى التواصل والقدرة على إقامة علاقات ثقة بفضل الحوار التشاركي

04

استخدام اللغة للإلهام وإشراك وإلزام المتعاونين في الفريق

05

تعامل بهدوء مع الخلافات وتعلم أساسيات الاعتدال



تعزيز روح الفريق والإبداع كلعبة لتحسين الجودة والكفاءة في العمل

08

إدارة الانضباط لتحقيق كل من الكفاءة الذاتية وكفاءة فريق المشروع

06

تحديد stakeholders ذوي التأثير التنظيمي أو القانوني

09



تحليل المخاطر التعاقدية وبشكل عام تلك المتعلقة بالجوانب القانونية للمشاريع

10

تحسين جودة وسرعة اتخاذ القرار واستخدام إدارة المعرفة لذلك

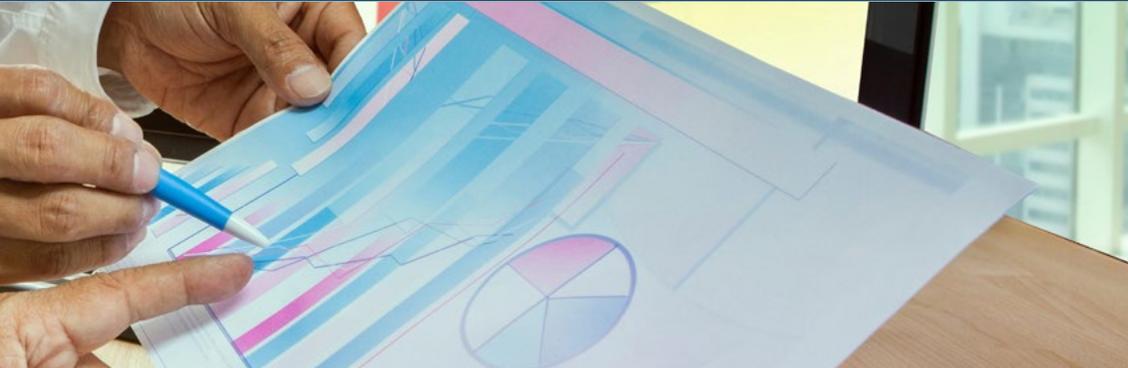
07

تحديد الجوانب التعاقدية الهامة التي يجب مراعاتها في إدارة اقتناء المشروع

14

تحديد دور القسم القانوني في منظمة متعددة الجنسيات

11



فحص الآليات القانونية والبديلة لحل النزاعات المحتملة

12

تعلم كيفية تطوير التواصل الفعال مع الأطراف الثالثة في المجال القانوني

15

تطوير شكل فعال للمراقبة التنظيمية في كل مرحلة من مراحل المشروع

13

توحيد الأنواع المختلفة من الأدوات لإدارة المشاريع بطريقة متكاملة

18

تحديد الجوانب المتعلقة بالعالمية في العلاقات مع الأطراف الثالثة المشاركة في المشروع

16

فحص تاريخ واتجاهات التكنولوجيا المطبقة على المشاريع

19

التدريب على أدوات الاتصال وأدوات إدارة المهام وأدوات جدولة المشروع وأدوات إدارة المشروع

20

الفصل بين أنواع الأدوات المختلفة وفقاً للاحتياجات التي تغطيها

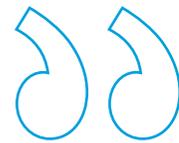
17



# الهيكل والمحتوى

يقام برنامج شهادة الخبرة الجامعية في قيادة المشاريع في TECH Global University على مدار 6 أشهر ويهدف إلى أن يكون تجربة فريدة ومحفزة تضع أسس النجاح المهني للطلاب. تحقيقا لهذه الغاية، تم تنظيم البرنامج بحيث يتمكن الطالب نفسه من إدارة دراسته بنفسه، مما يجعل رحلته الأكاديمية شاملة من خلال المعرفة الأكثر صلة في هذا المجال، والتي ستكون فرصة فريدة لتحسين مهاراته القيادية والإدارية.





منهج منظم بشكل جيد للغاية يتيح لك  
الإدارة الذاتية لوقت الدراسة دون مشاكل"

## خطة الدراسة

يعد برنامج شهادة الخبرة الجامعية في قيادة المشاريع في TECH Global University برنامجاً مكثفاً يؤهل الطلاب لمواجهة التحديات والقرارات التجارية في مجال إدارة المشاريع المتكاملة. تم تصميم محتواها لتعزيز تطوير المهارات الإدارية التي تسمح باتخاذ القرار بمزيد من الدقة في البيانات غير المؤكدة، وكذلك لتعزيز الإدارة السليمة للموارد البشرية للشركة.

طوال 540 ساعة من الدراسة، سيقوم الطالب بتحليل العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي، مما سيتيح لهم اكتساب المهارات اللازمة للتطور بنجاح في ممارستهم اليومية. بهذه الطريقة، يمكنك دمج المعرفة النظرية بسرعة، بالإضافة إلى التعمق في مواقف إدارة المشاريع الحقيقية بطريقة محاكاة.

للقيام بذلك، من خلال 3 وحدات، سيتعلم الطالب الأساليب والاستراتيجيات الأكثر ملاءمة للقيادة المناسبة، واكتساب تلك soft skills التي يجب أن يمتلكها جميع Project Manager.

بالإضافة إلى ذلك، ستقوم بتحديث نفسها بالموارد التكنولوجية الرئيسية التي ستحدد ما قبل وبعد في الإدارة التنبؤية لجميع المشاريع التي تديرها.

بلا شك برنامج مثالي لتوسيع المعرفة وتطوير المهارات اللازمة للوصول إلى المناصب الإدارية في مجال الأعمال هذا. والتي تتمتع بميزة رئيسية تتمثل في تقديمها بتنسيق 100% عبر الإنترنت، لذلك لن يضطر الطالب إلى تنحية أي من التزاماته اليومية جانباً، والقدرة على الجمع بينها بشكل مثالي.

يتم إجراء شهادة الخبرة الجامعية هذه على مدار 6 أشهر وتنقسم إلى 3 وحدات:

### الوحدة 1

القيادة وإدارة الأشخاص. تسيير المشاريع وإدارة التغيير في المنظمات الكبيرة

### الوحدة 2

الكفاءات والمهارات الناعمة (soft skills) الخاصة بـ Project Manager

### الوحدة 3

الأدوات التكنولوجية للمساعدة على الإدارة التنبؤية للمشاريع

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم TECH إمكانية إجراء شهادة الخبرة الجامعية هذه في قيادة المشاريع عبر الإنترنت بالكامل. خلال 6 شهر من التخصص، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

إنها تجربة تعليمية فريدة  
ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك  
المهني وتحقيق قفزة حاسمة.



الوحدة 1. القيادة وإدارة الأشخاص. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة

<p>4.1 إدارة التغيير في المنظمات</p> <p>1.4.1 نموذج إدارة التغيير (Kotter)</p> <p>2.4.1 منحنى التغيير (Kubler Ross)</p> <p>3.4.1 من استراتيجية العمل إلى المشروع المحدد</p>	<p>3.1 القيادة في إدارة المشاريع</p> <p>1.3.1 من مرحلة Kick Off المشروع إلى نموذج closing &amp; learn</p> <p>2.3.1 إدارة العلاقات المتبادلة داخل وخارج الفريق للحفاظ على تقدم المشروع</p> <p>3.3.1 معالم الاتصال والمعلومات والتعليقات</p>	<p>2.1 الرائد في أوقات VUCA</p> <p>1.2.1 تحديات الوضع الطبيعي الجديد</p> <p>2.2.1 المهارات الجديدة التي يجب تطويرها لتكون قائداً متكيفاً مع عالم VUCA</p> <p>3.2.1 الريادة في عالم هجين (تأثير نماذج العمل الهجينة، الافتراضية، وجهاً لوجه)</p>	<p>1.1 تطور الإدارة Management. أنواع القيادة</p> <p>1.1.1 من إدارة الفريق إلى إدارة المشروع، القائد والمدير (نموذج Kotter)</p> <p>2.1.1 قيادة الأفراد</p> <p>3.1.1 (Management) تسيير الأفراد</p>
<p>8.1 تسيير الأداء</p> <p>1.8.1 الأهداف</p> <p>2.8.1 سلوكيات</p> <p>3.8.1 الكفاءات</p> <p>4.8.1 خطط التنمية الشخصية</p>	<p>7.1 تسيير الالتزامات</p> <p>1.7.1 الالتزام</p> <p>2.7.1 إدارة الالتزامات</p> <p>3.7.1 كيفية إدارة الالتزام</p>	<p>6.1 القيادة التحولية</p> <p>1.6.1 من الدافع إلى الإلهام</p> <p>2.6.1 إعطاء المعنى والأخلاق، والتجسيد في حوار صادق</p> <p>3.6.1 الإعداد المستمر كتكليف وتوقع للمستقبل</p>	<p>5.1 نموذج القيادة الطرفية (Blanchard y Hersey)</p> <p>1.5.1 مستوى النضج المهني</p> <p>2.5.1 مستوى الحافز</p> <p>3.5.1 التكيف مع الظروف والسياق والشركاء</p>
		<p>10.1 Leadership Contract أو accountability model بـ Vince Molinaro</p> <p>1.10.1 المسؤولية</p> <p>2.10.1 من التحدي إلى العمل</p> <p>3.10.1 إدارة المواقف والقرارات الصعبة</p> <p>4.10.1 الشبكة المستعرضة: شبكة المستقبل، نموذج الأعمال الاجتماعية الجديد</p> <p>5.10.1 الاستنتاجات: مراجعة تكامل النماذج في قيادتنا اليومية في إدارة المشروع وتوجيهه</p>	<p>9.1 نموذج التسيير P.E.R.A.</p> <p>1.9.1 خطة - تنفيذ</p> <p>2.9.1 الإبلاغ - إعادة الإبلاغ</p> <p>3.9.1 الشعور بالإلحاح وخطط العمل</p>

<p>4.2. التفاوض وإدارة النزاعات</p> <p>1.4.2. التفاوض والعلاقات مع Stakeholders</p> <p>2.4.2. الوساطة وحل النزاعات</p> <p>3.4.2. محادثات شجاعة</p>	<p>3.2. إلهام: الرؤية والتعاطف والحمز</p> <p>1.3.2. إلهام برؤية</p> <p>2.3.2. التعاطف، وضع نفسك في مكان الآخرين</p> <p>3.3.2. الدفاع عن المصالح الخاصة وعن المشروع</p>	<p>2.2. الاتصال والكفاءة الأساسية</p> <p>1.2.2. الاتصال</p> <p>2.2.2. طرح الأسئلة</p> <p>3.2.2. الاستماع بكل الحواس</p>	<p>1.2. كفاءات مدير المشاريع</p> <p>1.1.2. مهارات تقنية</p> <p>2.1.2. المهارات كقائد مدير</p> <p>3.1.2. المهارات كقائد فريق</p> <p>4.1.2. تكييف المهارات للقيادة عن بعد ورقمية وافتراضية</p> <p>الاختلافات مع العلاقات وجهاً لوجه</p> <p>5.1.2. التدريب من أجل التحسين المستمر للمهارات للقرن الحادي والعشرين من خلال المهارات الأساسية</p>
<p>8.2. المبادرة والفضول والاستباقية والإبداع والابتكار</p> <p>1.8.2. مفاتيح التدريب على الاستباقية والمبادرة</p> <p>2.8.2. تمارين تدريب الإبداع</p> <p>3.8.2. منهجي للانتقال من الإبداع إلى الابتكار</p>	<p>7.2. الأخلاق والمسؤولية المهنية لإدارة المشروع</p> <p>1.7.2. الأخلاق في إدارة المشاريع</p> <p>2.7.2. تطبيق المعايير الأخلاقية</p> <p>3.7.2. اتخاذ القرارات الصعبة</p>	<p>6.2. صناعة القرار</p> <p>1.6.2. طلب بدائل جدليه</p> <p>2.6.2. اتخاذ القرارات بسرعة (الشعور بالإلحاح)</p> <p>3.6.2. أدوات اتخاذ القرارات</p> <p>4.6.2. مفاتيح قواعد البيانات (Big Data)</p> <p>5.6.2. تطبيق نموذج Test and Learn</p>	<p>5.2. الإنتاجية والفعالية الشخصية</p> <p>1.5.2. إدارة الوقت</p> <p>2.5.2. منظمة شخصية</p> <p>3.5.2. المرونة وإدارة الإجهاد</p>
		<p>10.2. تطوير الكفاءات لـ Project Manager</p> <p>1.10.2. "فجوة" تنافسية</p> <p>2.10.2. خيارات واستراتيجيات للنمو والتحسين</p> <p>3.10.2. خطة التنمية الشخصية</p> <p>4.10.2. "نتائجنا هي معلمينا"</p>	<p>9.2. العمل بروح الفريق الواحد</p> <p>1.9.2. مراحل نضج الفريق</p> <p>2.9.2. التعاون من أجل الإبداع</p> <p>3.9.2. إدارة الاجتماعات والتجمعات المثيرة والرضية</p> <p>4.9.2. Feedback و Feedforward : مفاتيح إعطاء وطلبها وتلقيها Feedback</p> <p>5.9.2. Feedback للتقدير والنقد البناء من خلال Feedforward</p> <p>6.9.2. خطط العمل باستخدام أداة CSS (متابعة بدء التوقف)</p>

**الوحدة 3. الأدوات التكنولوجية للمساعدة على التسيير التنبؤي للمشاريع**

<p><b>4.3. أدوات الاتصال في فرق افتراضية</b></p> <p>1.4.3. أدوات لمشاركة كائنات الوسائط المتعددة</p> <p>2.4.3. أدوات مشاركة الملفات</p> <p>3.4.3. أدوات مؤتمرات الفيديو</p>	<p><b>3.3. أدوات تحليل المتطلبات</b></p> <p>1.3.3. أدوات رسم الخرائط الذهنية</p> <p>2.3.3. أدوات نمذجة البيانات</p> <p>3.3.3. أدوات النماذج الأولية</p>	<p><b>2.3. أدوار لإدارة المشاريع التعاونية</b></p> <p>1.2.3. طرق تنظيم المشاريع</p> <p>2.2.3. أدوار إدارة الطلب</p> <p>3.2.3. أدوار إدارة التوريد</p>	<p><b>1.3. الاحتياجات التكنولوجية في اقتصاديات المشروع</b></p> <p>1.1.3. اقتصاديات المشاريع</p> <p>2.1.3. الحاصل التكنولوجي project manager</p> <p>3.1.3. الاحتياجات الجديدة والحلول التكنولوجية في اقتصاد المشروع</p>
<p><b>8.3. أدوات إنشاء التقارير</b></p> <p>1.8.3. الممارسات مع الرسوم البيانية</p> <p>2.8.3. تدريب على الجداول المحورية</p> <p>3.8.3. التدريب مع Power BI</p>	<p><b>7.3. أدوات جدولة المشروع</b></p> <p>1.7.3. ممارسات تخطيط التاريخ</p> <p>2.7.3. ممارسات تخطيط التكلفة</p> <p>3.7.3. ممارسات ضبط التاريخ والتكلفة</p>	<p><b>6.3. أدوات إدارة المهام</b></p> <p>1.6.3. التدريب مع Trello</p> <p>2.6.3. التدريب مع Planner</p> <p>3.6.3. التدريب مع Asana</p>	<p><b>5.3. أدوات المراسلة الفورية</b></p> <p>1.5.3. التدريب مع Telegram</p> <p>2.5.3. التدريب مع Teams</p> <p>3.5.3. التدريب مع Slack</p>
	<p><b>10.3. مستقبل التشغيل الآلي للمشروعات</b></p> <p>1.10.3. الذكاء الاصطناعي المطبق على المشاريع</p> <p>2.10.3. Blockchain المطبق على المشاريع</p> <p>3.10.3. البيانات الضخمة Big Data المطبقة على المشاريع</p>	<p><b>9.3. أدوات لإدارة المشاريع</b></p> <p>1.9.3. التدريب الداخلي مع إدارة الحافظة والبرامج</p> <p>2.9.3. الممارسات المتبعة في إدارة المشاريع المتعددة</p> <p>3.9.3. الممارسة مع لوحات التحكم</p>	



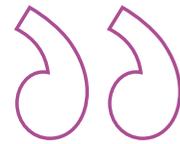
# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"





## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

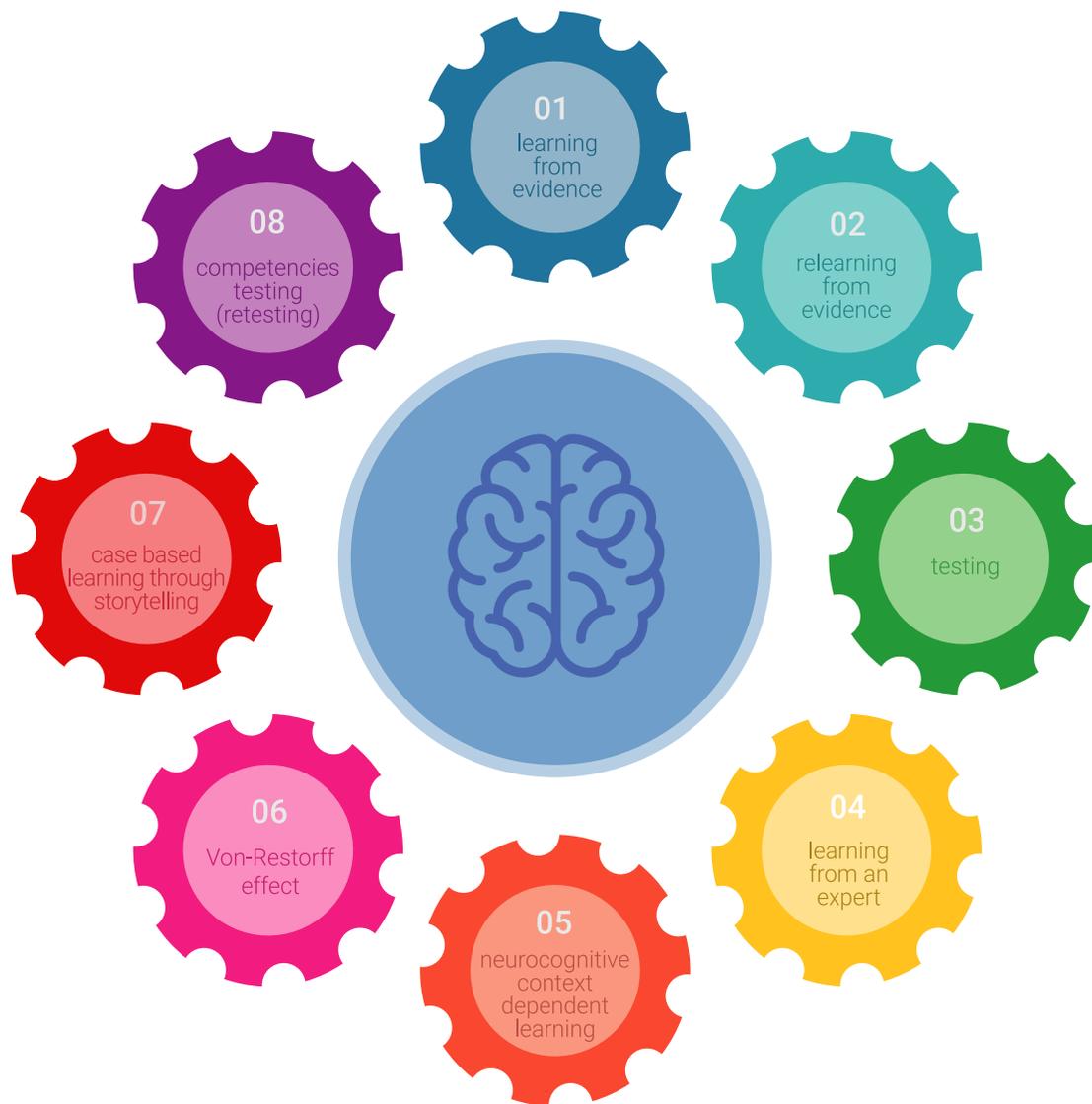
تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدرء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصريح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

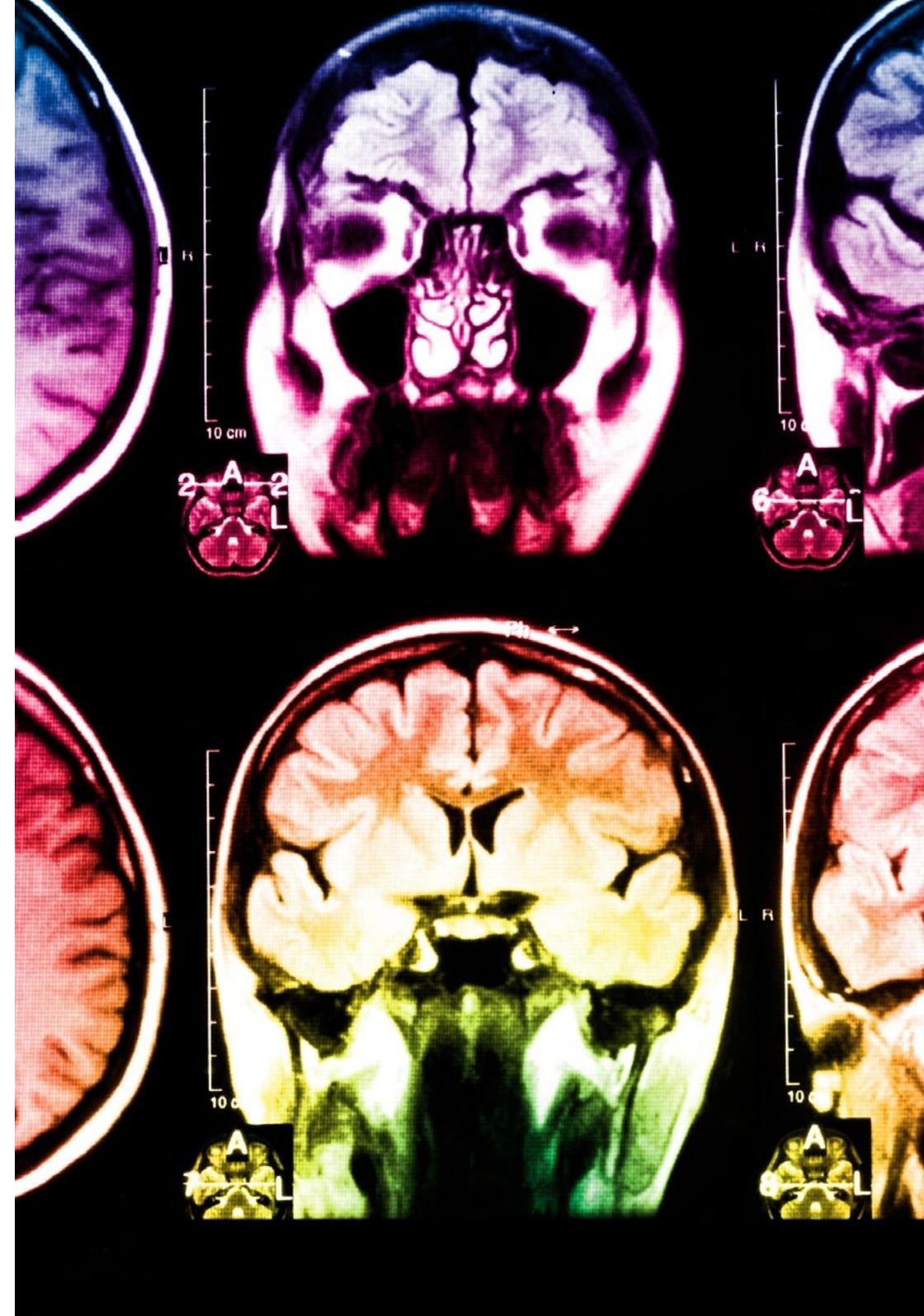


في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا. ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات الإدارية

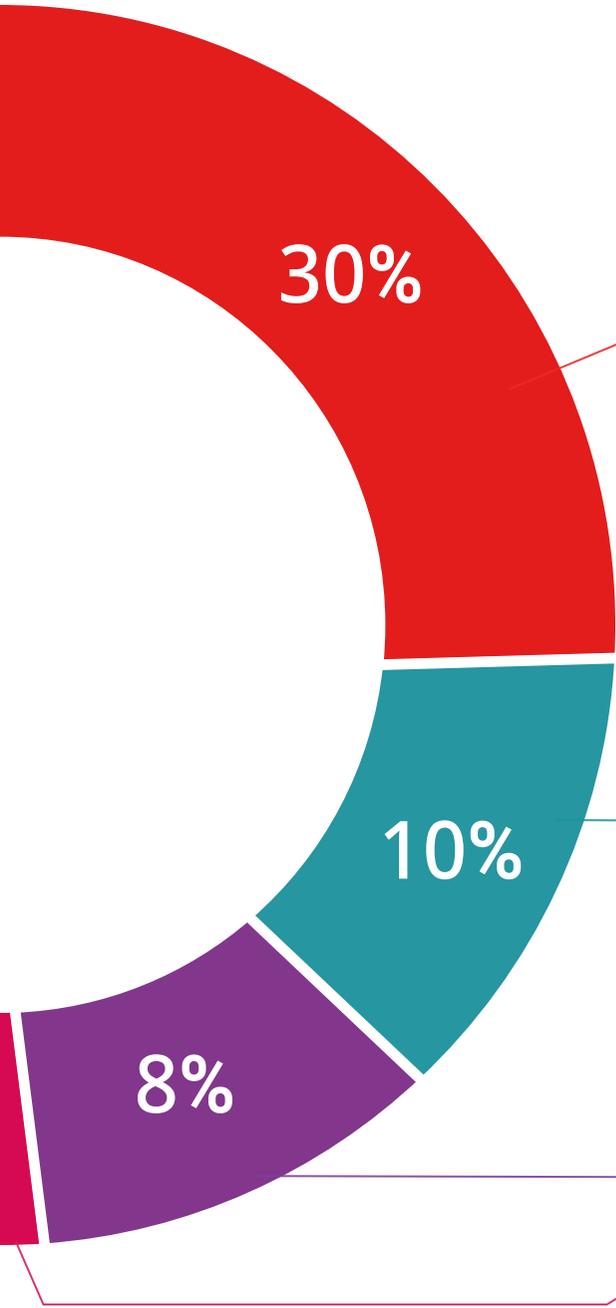


سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



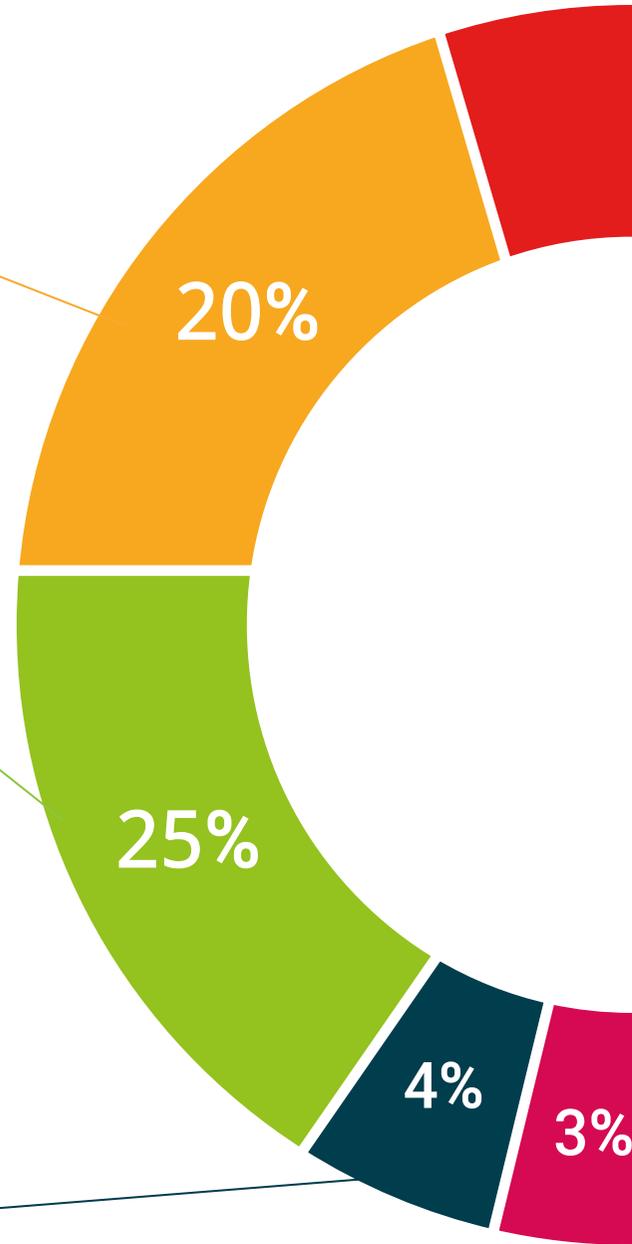
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# الملف الشخصي لطلابنا

تهدف شهادة الخبرة الجامعية في قيادة المشاريع إلى المهنيين ذوي الخبرة، ولكنهم يؤمنون بالتحديث المستمر للمعرفة كوسيلة لتحسين المستوى الشخصي والمهني. برنامج محدد لقيادة المشروع سيسمح للطلاب بتحسين مهاراتهم في مجال ذي تأثير كبير. بدون شك، سيكون خبرة محفراً ونهايياً لزيادة التنافسية على مستوى العمل وتحقيق القفزة المرجوة.

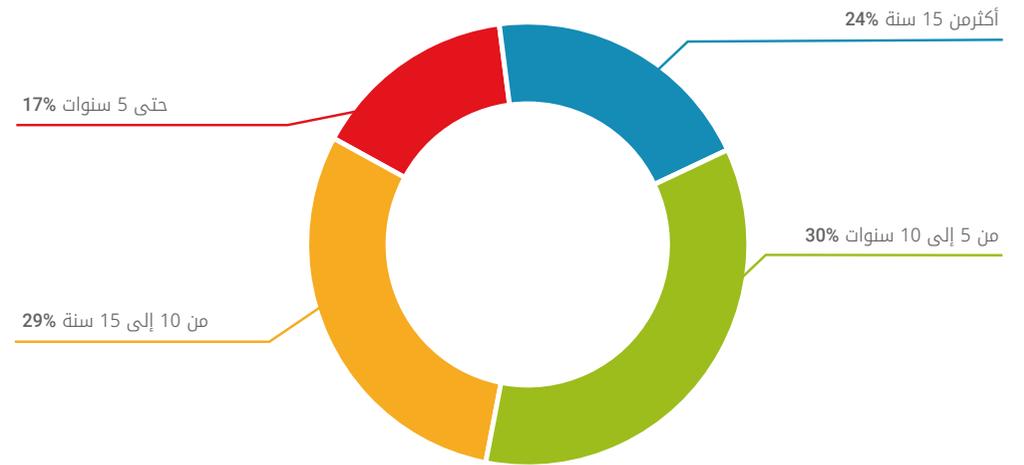


أولئك الذين يرغبون في تحسين مهاراتهم  
القيادية لإدارة المشاريع سيجدون في  
هذا المشروع أفضل تدريب في السوق"

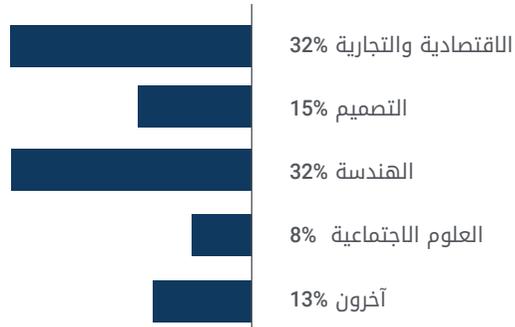
## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

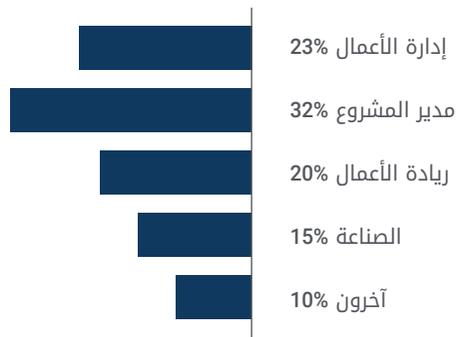
## عدد سنوات الخبرة



## التدريب في مجال



## المؤهل الأكاديمي



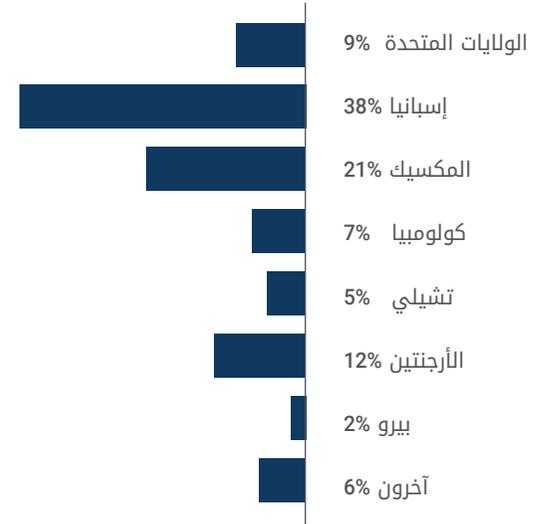


## Jaime Díaz

مدير مشروعات

"يتطلب أخذ برنامج بهذه الخصائص جهدًا كبيرًا، لا سيما عندما تكون منغمسًا بالفعل في سوق العمل. مع ذلك، كنت بحاجة إلى التخصص في قيادة المشاريع، ولحسن الحظ، أتاحت لي ITECH الفرصة للقيام بذلك بنسبة 100% رقمياً فرصة فريدة لم أستطع تفويتها وكانت مفيدة جدًا لمهنتي"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

تم تصميم برنامج TECH هذا من قبل فريق من المعلمين ذوي الخبرة الواسعة، الذين اجتمعوا لتزويد الطلاب بالمعلومات الأكثر صلة وحديثة حول موضوع ذي قيمة كبيرة على مستوى الأعمال. هؤلاء الأساتذة، الذين يدركون أهمية التخصص عالي الجودة من قبل المتخصصين، قاموا بتصميم منهج رفيع المستوى من شأنه أن يساعد الطلاب على التفوق في هذا القطاع.

“

سيقدم لك المحترفون ذوو الخبرة الواسعة أهم  
المعارف في هذا المجال

## هيكل الإدارة

### د. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ♦ مدير مشروع أول - EQUIDEA
- ♦ مدير مشروعات - AYDEM Consulting
- ♦ مستشار / مدرب في التطوير التنظيمي وإدارة المشاريع
- ♦ رئيس قسم التدريب للدراسات العليا بكلية مهندسي الحاسوب بمدرسة
- ♦ الهندسة الفنية للاتصالات - UPM
- ♦ هندسة نظم الاتصالات - UPM
- ♦ المهندس الأوروبي FEANI - EUR-ING
- ♦ PMP ® (متخصص في إدارة المشاريع) - معرّف 1767390 PMI: نوفمبر 2014
- ♦ برنامج متقدم في إدارة المشاريع المرنة. SCRUM



## الأساتذة

### أ. Servajeau, Maitena

- المديرية العامة، ممثلة Bedor Excem في إسبانيا
- Mentoring و Executive Coaching الموارد البشرية
- ماجستير في فقه اللغة الإسبانية، جامعة Jean Jaurés - Toulouse le Mirail
- معتمد في التدريب من CCUI (الجامعة الدولية لتدريب الشركات)
- البرنامج العالي للمرأة والقيادة. مؤسسة Rafael del Pino
- معتمد في أدوات تحويل القيمة

### د. Barato, José

- مدير PM PEOPLE
- مدرب مستقل
- مهندس اتصالات، جامعة مدريد التقنية
- معرف PMP® (متخصص في إدارة المشاريع) : 70285
- معرف PMI-ACP® (ممارس معتمد مرن) : 1624784
- دبلومة في المحاسبة والمالية. ESINE
- متحدث منتظم في مؤتمرات إدارة المشاريع

### أ. Pi Morell, Oriol

- محلل وظيفي في Fihoca
- Product Owner de Hosting والبريد الإلكتروني في CDmon
- محلل وظيفي و Software Engineer في Capgemini و Atmira
- محاضر و Capgemini Forms، Capgemini و Atmira
- شهادة في الهندسة التقنية في إدارة الكمبيوتر من جامعة برشلونة المستقلة
- درجة الماجستير في الذكاء الاصطناعي من الجامعة الكاثوليكية في Ávila
- MBA في إدارة الأعمال والإدارة من مؤسسة IMF Smart Education
- ماجستير في إدارة نظم المعلومات من مؤسسة IMF Smart Education
- الدراسات العليا في أنماط التصميم من Universitat Oberta de Catalunya



اغتنم الفرصة للتعرف على أحدث التطورات في هذا الشأن لتطبيقها في ممارستك اليومية"

# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

إن تحقيق شهادة الخبرة الجامعية هذه في قيادة المشاريع من TECH هو فرصة فريدة لتحسين تدريب المهنيين، وذلك بفضل برنامج على مستوى أكاديمي عالٍ. هذه تجربة تعليمية أساسية لتحسين المهارات القيادية، والتي ستكون مفيدة ليس فقط على المستوى الشخصي والمهني، ولكن أيضًا للشركة بأكملها، حيث سيكونون قادرين على تطبيق كل ما تعلموه في ممارستهم اليومية.



حقق التغيير المهني الذي تستحقه من  
خلال زيادة تدريبك على قيادة المشاريع"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ تطور مهني ممتاز في انتظارك

يعد برنامج شهادة الخبرة الجامعية في قيادة المشاريع في TECH Global University برنامجاً أكاديمياً مكثفاً يهدف إلى تحسين مهارات العمل لدى الطلاب في مجال اختصاص واسع النطاق. بدون شك، إنها فرصة فريدة للتحسين على المستوى المهني، ولكن أيضاً على المستوى الشخصي لأنها تنطوي على الجهد والتفاني. الطلاب الذين يرغبون في تطوير أنفسهم وإحداث تغيير مهني إيجابي والتواصل مع الأفضل سيجدون مكانهم في TECH Global University.

بفضل برنامج TECH هذا، ستحقق التغيير المهني الذي تريده.

برنامج فريد من نوعه  
لتعزيز تدريبك ومساعدتك  
على التقدم في مهنتك.

### وقت التغيير



### نوع التغيير



## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

شهادة الخبرة الجامعية في قيادة المشاريع هو برنامج رفيع المستوى حيث سيتمكن الطلاب من التعلم المباشر للأدوات وطرق العمل الرئيسية التي يجب تطبيقها في إدارة المشروعات. ستكون فرصة فريدة لتطوير المهارات الشخصية التي تسمح لهم بقيادة فرق ناجحة. سيوفر هذا لشركاتهم رؤية عمل جديدة، والتي ستسمح لهم بتحقيق أهدافهم.

سيسمح لك إكمال هذا البرنامج باكتساب  
المهارات القيادية الأساسية لتطويرك المهني"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

01

### رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

03

### وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

02

### الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

04

### زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

### تطوير مشاريع شخصية

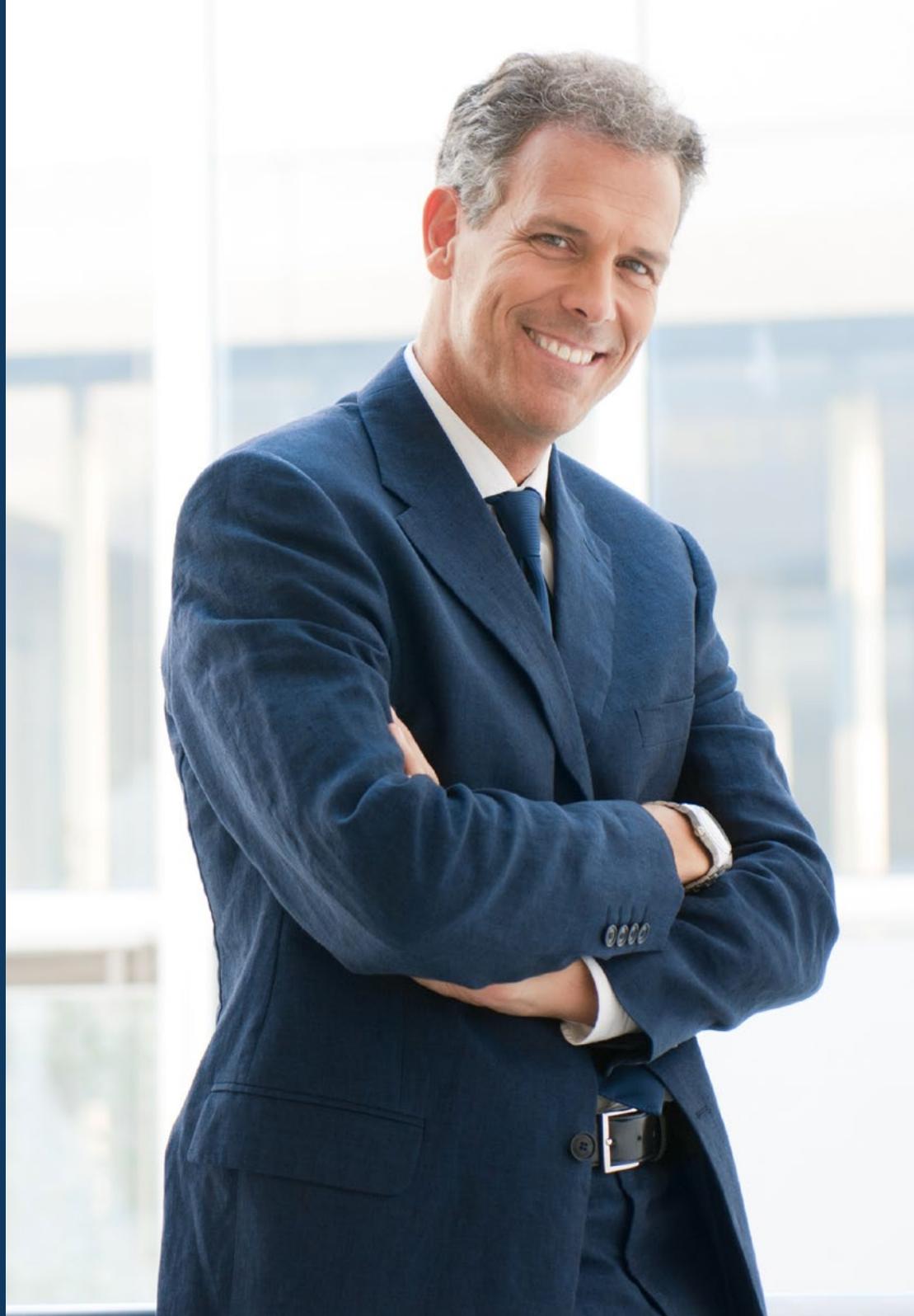
يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن شهادة الخبرة الجامعية في قيادة المشاريع بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



تحتوي شهادة الخبرة الجامعية في قيادة المشاريع على البرنامج الأكثر اكتمالا وحدثا في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج شهادة الخبرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: شهادة الخبرة الجامعية في قيادة المشاريع

طريقة الدراسة: عبر الإنترنت

مدة الدراسة: 6 أشهر





## شهادة الخبرة الجامعية قيادة المشاريع

- « طريقة الدراسة: عبر الإنترنت
- « مدة الدراسة: 6 أشهر
- « المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: عبر الإنترنت

# شهادة الخبرة الجامعية قيادة المشاريع