

# شهادة الخبرة الجامعية البرمجة وتكاليف المشروع التكنولوجي



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## شهادة الخبرة الجامعية البرمجة وتكاليف المشروع التكنولوجي

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 6 أشهر
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول الى الموقع الإلكتروني: [www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-programming-costing-technology-project](http://www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-programming-costing-technology-project)

# الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا برنامجنا؟	02	لماذا الدراسة في جامعة TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	الملف الشخصي لطلابنا	06	المنهجية	05	الهيكل والمحتوى		
	صفحة 36		صفحة 28		صفحة 20		
10	المزايا لشركتك	09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية		
	صفحة 48		صفحة 44		صفحة 40		
11	المؤهل العلمي						
	صفحة 52						

# كلمة الترحيب

في الوقت الحاضر، تتواجد المشاريع التكنولوجية في معظم القطاعات والشركات، وتتطلب إدارة قائد لحسن سير العمل فيها. تجبر التنافسية العالية بين الشركات الجهات الفاعلة المسؤولة على التكيف مع التقدم التكنولوجي المستمر من أجل التميز والازدهار مع كل ضمانات النجاح. لذلك، سيوفر هذا البرنامج المتخصص في البرمجة والتكاليف للطلاب المعرفة التي لا غنى عنها والمنهج الأكثر اكتمالاً في السوق للنجاح كمدير في أي بيئة عمل تتعلق بالمجال التكنولوجي، من منظور عالمي وحديث.



محاضرة جامعية في تخطيط وإدارة الفضاءات السياحية المستدامة،  
TECH الجامعة التكنولوجية

أتقن العواجهات التي تنشأ عند إدارة المشاريع  
التكنولوجية ووضع جدولتها وتقدير تكلفتها بنجاح"



# لماذا تدرس في TECH؟

إن جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. ومركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف على المهارات الإدارية.



TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## في TECH الجامعة التكنولوجية

## الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية. إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

## أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية، ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

95%

## إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشترك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

## التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

## الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال، إنها فرصة يمكنه من خلالها التعرف بمخاوفه ورؤية عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

## سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات



في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطلاب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.

### التميز الأكاديمي



في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطلاب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم (Relearning) (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة، التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.

### الإقتصاد الكلي



تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم، فخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل



يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحداثة في المشهد الأكاديمي "

# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.

نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج تعليمية  
كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً على  
أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية،  
لا سيما ما يلي:

01

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً  
إيجابياً في أقل من عامين.

02

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين  
رؤيتك الإستراتيجية.

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

03

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية  
عليا حقيقية.

04

### تحمل مسؤوليات جديدة

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب  
في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراته الشخصية ليصبح قائداً يُحدث فرقاً.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءاً من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من  
المعلمين المشهورين دولياً.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون  
مفيدة للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم  
التجارية الخاصة.

# الأهداف

مُصم هذا البرنامج لتعزيز مهارات الطلاب الإدارية والقيادية في مجال إدارة المشاريع التكنولوجية، بالإضافة إلى تطوير كفاءات ومهارات جديدة ستكون ضرورية في تطورهم المهني. بعد البرنامج، سيتمكنون بعد البرنامج من قيادة مشروع من هذا النوع من الصفر، وسيكونون قادرين على توسيع نطاق مهاراتهم لتشمل مجالات عمل أكثر، وذلك بفضل خبرة المحترفين الذين صمموا هذا البرنامج وتميز أكبر جامعة رقمية في العالم: TECH

كن خبيراً في إدارة المشاريع التكنولوجية  
وعزز حياتك المهنية في وقت قصير"



تحتضن TECH أهداف طلابها.  
إنهم يعملون معًا لتحقيقها.

تدريك شهادة الخبرة الجامعية في رقمنة الأعمال على:

01

تنمية المهارات والقدرات اللازمة لاتخاذ القرارات في جميع أنواع المشاريع، ولا سيما في السياقات والبيئات التكنولوجية المتعددة التخصصات

02

اكتساب قدرات لتحليل وتشخيص مشاكل الأعمال التجارية والادارية، في مختلف مجالات المعرفة المتعلقة بإدارة المشاريع

03

إتقان الأدوات المتقدمة لإدارة الأعمال لتحديد الفرص وتوقعها، وتخصيص الموارد، وتنظيم المعلومات، واختيار الأشخاص وتحفيزهم وتوجيههم، واتخاذ القرارات، وتحقيق الأهداف المقترحة، وتقييم النتائج

04

توفير رؤية عالمية واستراتيجية لجميع المجالات التشغيلية للشركة

05

تحمل المسؤوليات والتفكير بشكل شامل ومتكامل لتحليل وحل الحالات في بيئات غير مؤكدة



معرفة كيفية تقدير الأوقات في كل عملية من عمليات تصميم وتطوير المشاريع

08

وضع إجراءات لإدماج المشاريع التكنولوجية

06

تقييم العمليات وتقدير تكلفة تطوير مشروع تكنولوجي

09



التركيز على نوعية المشاريع

10

إجراء تحكم شامل لجميع المشاريع

07



القدرة على تدقيق جودة كل عملية من العمليات التي ينطوي عليها تصميم المشروع.

11

فهم تكلفة خرق جودة المشروع

12

إجراء فحوصات الجودة في كل مرحلة من مراحل المشروع

13

اكتساب تقنيات ومهارات لإدارة الموارد البشرية  
والقدرة على حل النزاعات في الفريق

14

التعرف على الاتجاهات الناشئة في السوق

15

معرفة مخاطر المشاريع التكنولوجية وإدارتها.

16



# الهيكل والمحتوى

يغطي محتوى شهادة الخبرة الجامعية هذه جميع المفاهيم اللازمة للتطوير في مجال البرمجة وكسر تكاليف المشروع التكنولوجي. تم تنظيم المنهج في 4 وحدات، تبدأ بمقدمة عن تصميم وإدارة هذه المشاريع وتكاملها. كما سيتم تناول نطاق المشاريع التكنولوجية وإدارتها الزمنية، مع إيلاء اهتمام خاص للتكاليف. باختصار، سيكتسب الطالب رؤية عالمية لما تطلبه الشركات في هذا المجال.



حدد تكاليف مشروع تقني  
وتخطيط الميزانية اللازمة لتطويره



## خطة الدراسة

شهادة الخبرة الجامعية في البرمجة وتكاليف المشروع التكنولوجي هو برنامج مكثف صممه خبراء بارزون في هذا المجال، مما يضمن للطلاب اكتساب رؤية حقيقية وحالية للبانوراما المهنية. وبهذه الطريقة، تُعد جامعة TECH خريجي المستقبل لمواجهة التحديات التي تواجههم واتخاذ القرارات التجارية على الصعيدين الوطني والدولي. خلال المنهج الدراسي، المنظم في 4 وحدات، سيتم تقسيم جميع جوانب إدارة المشروع وتحليلها، وتعلم المفاهيم الأساسية في هذا المجال، وعمليات التحديد والتعريف والتوحيد والتنسيق. رحلة ستأخذ الطلاب إلى تحليل مفاتيح نجاح المشاريع، في بيئات مختلفة، والتفكير في الإدارة الأساسية للوقت في طريقهم إلى الكفاءة، وإدارة التكاليف، والجودة، والموارد، والاتصالات، وتقييم المخاطر، وإدارة المشتريات والشهادات.

ويوفر البرنامج نظرة متعمقة على جميع المجالات المالية التي تشكل جزءاً من الأعمال التجارية، وهو مصمم لإعطاء المبرمج الكبير المستقبلي فهماً للتوجه الاستراتيجي والتكاليف التي ينطوي عليها مشروع تكنولوجي اليوم. كل هذا من منظور استراتيجي ودولي ومبتكر، في ظل منهجية تسمح للطلاب بتنظيم أنفسهم من أجل الحصول على هذه المؤهل العلمي. يتم إجراء شهادة الخبرة الجامعية هذه على مدار 6 أشهر وتنقسم إلى 4 وحدات:

### الوحدة 1

مقدمة في تصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية وإدارة تكامل المشاريع التكنولوجية

### الوحدة 2

إدارة نطاق المشاريع التكنولوجية

### الوحدة 3

إدارة الوقت للمشاريع التكنولوجية

### الوحدة 4

إدارة تكاليف المشاريع التكنولوجية

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

توفر جامعة TECH إمكانية تطوير هذا البرنامج بالكامل أونلاين. خلال 6 أشهر من التدريب، سيتمكن الطالب من الوصول إلى جميع المحتويات في أي وقت، مما سيُتيح له إدارة وقته الدراسي بنفسه.

تجربة تدريبية فريدة ومفصلة  
وحاسمة لتعزيز تطور المهني  
وتحقيق قفزة نوعية وحاسمة.



## الوحدة 1. مقدمة لتصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية وإدارة تكامل المشاريع التكنولوجية

<p>1.1 مقدمة في إدارة المشاريع التكنولوجية</p> <p>1.1.1 دور مدير المشاريع</p> <p>2.1.1 تعريف المشروع</p> <p>3.1.1 الهياكل التنظيمية</p>	<p>2.1 إدارة المشاريع وإدارة البرامج والمخاطر</p> <p>1.2.1 المحافظ، البرامج والمشاريع</p> <p>2.2.1 الإدارة الاستراتيجية</p>	<p>3.1 المعايير وأفضل الممارسات لإدارة المشاريع التكنولوجية</p> <p>1.3.1 2 Prince</p> <p>2.3.1 PMP</p> <p>3.3.1 2102:00512 ISO</p>	<p>4.1 تأثيرات المنظمة في تصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية</p> <p>1.4.1 العوامل البيئية للشركة</p> <p>2.4.1 أصول عمليات المنظمة</p>
<p>5.1 عمليات إدارة المشاريع التكنولوجية</p> <p>1.5.1 دورة حياة المشاريع التكنولوجية</p> <p>2.5.1 مجموعات العمليات</p> <p>3.5.1 ديناميات مجموعات العمليات</p>	<p>6.1 تطوير عمل دستور المشاريع التكنولوجية</p> <p>1.6.1 تعريف قانون تشكيل المشاريع التكنولوجية</p> <p>2.6.1 أدوات وتقنيات</p>	<p>7.1 تطوير خطة لتصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية.</p> <p>1.7.1 التعريف بخطة تصميم وإدارة المشاريع التكنولوجية.</p> <p>2.7.1 أدوات وتقنيات</p>	<p>8.1 إدارة المعرفة للمشاريع التكنولوجية</p> <p>1.8.1 أهمية إدارة المعرفة في المشاريع التكنولوجية</p> <p>2.8.1 أدوات وتقنيات</p>
<p>9.1 رصد عمل المشاريع التكنولوجية</p> <p>1.9.1 رصد العمل ومراقبته</p> <p>2.9.1 تقارير متابعة المشاريع التكنولوجية</p> <p>3.9.1 أدوات وتقنيات</p>	<p>10.1 الرقابة المتكاملة على التغيير في المشاريع التكنولوجية</p> <p>1.10.1 أهداف وفوائد مراقبة تغيير المشروع</p> <p>2.10.1 BCC (مجلس مراقبة التغيير)</p> <p>3.10.1 أدوات وتقنيات</p>	<p>11.1 تنفيذ المشاريع التكنولوجية وإغلاقها</p> <p>1.11.1 أهداف وفوائد إغلاق المشاريع</p> <p>2.11.1 أدوات وتقنيات</p>	

## الوحدة 2. إدارة نطاق المشروع التكنولوجي

<p>1.2 مقدمة في إدارة النطاق</p> <p>1.1.2 نطاق المشروع</p> <p>2.1.2 نطاق المشروع</p>	<p>2.2 أساسيات إدارة النطاق</p> <p>1.2.2 مفاهيم أساسية</p> <p>2.2.2 خط أساس النطاق</p>	<p>3.2 فوائد إدارة النطاق</p> <p>1.3.2 إدارة توقعات الأطراف المهتمة</p> <p>2.3.2 Gold Plating و Scoop creep</p>	<p>4.2 الاعتبارات الخاصة بالبيئات المتكيفة</p> <p>1.4.2 أنواع مشاريع التكيف</p> <p>2.4.2 تعريف النطاق في مشاريع التكيف</p>
<p>5.2 التخطيط لإدارة النطاق</p> <p>1.5.2 خطة إدارة النطاق</p> <p>2.5.2 خطة إدارة المتطلبات</p> <p>3.5.2 أدوات وتقنيات</p>	<p>6.2 جمع المتطلبات</p> <p>1.6.2 جمع المتطلبات والتفاوض عليها</p> <p>2.6.2 أدوات وتقنيات</p>	<p>7.2 تعريف النطاق</p> <p>1.7.2 بيان نطاق المشروع</p> <p>2.7.2 أدوات وتقنيات</p>	<p>8.2 إنشاء هيكل تقسيم العمل (EDT)</p> <p>1.8.2 هيكل تقسيم العمل (EDT)</p> <p>2.8.2 أنواع الأنظمة للإمداد المتواصل بالطاقة EDT</p> <p>3.8.2 الموجة المتداول</p> <p>4.8.2 أدوات وتقنيات</p>
<p>9.2 التحقق من النطاق</p> <p>1.9.2 الجودة مقابل المصادقة</p> <p>2.9.2 أدوات وتقنيات</p>	<p>10.2 التحكم في النطاق</p> <p>1.10.2 بيانات ومعلومات إدارة المشروع</p> <p>2.10.2 أنواع تقارير أداء الأعمال</p> <p>3.10.2 أدوات وتقنيات</p>		

<p>4.3 الموارد المقـدرة للأنشطة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.4.3 سجل الافتراضات</li> <li>2.4.3 قائمة الأنشطة</li> <li>3.4.3 خصائص الأنشطة</li> <li>4.4.3 سجل الافتراضات</li> <li>5.4.3 سجل الدروس المستفادة</li> <li>6.4.3 مهام فريق المشروع</li> <li>7.4.3 هيكل توزيع الموارد</li> </ul>	<p>3.3 تسلسل الأنشطة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.3.3 قوائم الأنشطة</li> <li>2.3.3 خصائص الأنشطة</li> <li>3.3.3 طريقة تخطيط المصدر</li> <li>4.3.3 تحديد ودمج التبعيات</li> <li>5.3.3 التقدم والتأخير</li> <li>6.3.3 الرسم البياني الشبكي للجدول الزمني للمشروع</li> </ul>	<p>2.3 تعريف الأنشطة وتحليل أعمال المشروع</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.2.3 تحليل</li> <li>2.2.3 تحديد الأنشطة</li> <li>3.2.3 تحليل عمل المشروع</li> <li>4.2.3 خصائص النشاط</li> <li>5.2.3 قائمة المعالم</li> </ul>	<p>1.3 العـدة المقـدرة لمهام المشروع</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1.3 التقدير بثلاث قيم <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1.1.3 حتمي (tM)</li> <li>2.1.1.3 متفائل (tO)</li> <li>3.1.1.3 متشائم (tP)</li> </ul> </li> <li>2.1.3 تقديرات مماثلة</li> <li>3.1.3 التقدير البارامترى</li> <li>4.1.3 التقديرات التصاعدية</li> <li>5.1.3 صناعة القرار</li> <li>6.1.3 حكم الخبراء</li> </ul>
<p>8.3 برنامج إدارة الوقت للمشاريع التكنولوجية</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.8.3 تحليل مختلف البرمجيات</li> <li>2.8.3 أنواع البرمجيات</li> <li>3.8.3 الخصائص والتغطية</li> <li>4.8.3 المنافع والمزايا</li> </ul>	<p>7.3 أنواع العلاقات وأنواع التبعية فيما بين جميع أنشطة المشاريع</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.7.3 الوحدات الإلزامية</li> <li>2.7.3 الوحدات التقديرية</li> <li>1.2.7.3 المنطق المفضل</li> <li>2.2.7.3 المنطق التفضيلي</li> <li>3.2.7.3 المنطق التاعم</li> <li>3.7.3 التبعيات الخارجية</li> <li>4.7.3 الوحدات الداخلية</li> </ul>	<p>6.3 وضع الجدول الزمني</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.6.3 تحليل شبكة الجدول الزمني</li> <li>2.6.3 طريقة المسار الحرج</li> <li>3.6.3 الاستخدام الأمثل للموارد</li> <li>1.3.6.3 تسوية الموارد</li> <li>2.3.6.3 تثبيت الموارد</li> <li>4.6.3 التقدم والتأخير</li> <li>5.6.3 ضغط الجدول الزمني</li> <li>1.5.6.3 تكثيف</li> <li>2.5.6.3 تنفيذ سريع</li> <li>6.6.3 خط أساس الجدول الزمني</li> <li>7.6.3 الجدول الزمني للمشروع</li> <li>8.6.3 بيانات الجدول الزمني</li> <li>9.6.3 الجدول الزمني للمشروع</li> </ul>	<p>5.3 العـدة المقـدرة للأنشطة</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.5.3 قانون تناقص العائدات</li> <li>2.5.3 عدد الموارد</li> <li>3.5.3 التطورات التكنولوجية</li> <li>4.5.3 تحفيز الموظفين</li> <li>5.5.3 وثائق المشروع</li> </ul>
		<p>10.3 إعادة حساب الوقت</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.10.3 المسار الحرج</li> <li>2.10.3 حساب الحد الأدنى والحد الأقصى للوقت</li> <li>3.10.3 وقت المشروع</li> <li>1.3.10.3 ما هو؟</li> <li>2.3.10.3 كيف تستخدمه؟</li> <li>4.10.3 التخليص الكلي</li> <li>5.10.3 التخليص الحر</li> </ul>	<p>9.3 مراقبة الجدول الزمني</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.9.3 معلومات الأداء الوظيفي</li> <li>2.9.3 توقعات الجدول الزمني</li> <li>3.9.3 طلبات تغيير</li> <li>4.9.3 تحديث لخطة إدارة الوقت</li> <li>5.9.3 معلومات مستكملة عن وثائق المشروع</li> </ul>

الوحدة 4. إدارة تكاليف المشاريع التكنولوجية

1.4 ما هي خطة إدارة التكاليف؟  
1.1.4 أدوات وتقنيات التخطيط  
2.1.4 نتائج تخطيط التكلفة

2.4 تقدير التكاليف. أنواع التقديرات. تحليل الاحتياطي  
1.2.4 معلومات مفيدة لتقدير التكلفة  
2.2.4 الأدوات والتقنيات لتقدير التكلفة  
3.2.4 نتائج إعداد ميزانية التكلفة

3.4 أنواع تكاليف المشروع  
1.3.4 التكاليف المباشرة وغير المباشرة  
2.3.4 التكاليف الثابتة والتكاليف المتغيرة

4.4 تقييم المشاريع واختيارها  
1.4.4 الأبعاد المالية للمشروع  
2.4.4 VAN  
3.4.4 RRN و TIR  
4.4.4 مدة الاسترداد أو الاسترداد Payback

5.4 تحديد الميزانية  
1.5.4 معلومات مفيدة لإعداد ميزانية المشروع  
2.5.4 الأدوات والتقنيات لإعداد ميزانية التكلفة  
3.5.4 نتائج إعداد ميزانية المشروع

6.4 توقعات التكاليف  
1.6.4 بيانات ومعلومات إدارة التكاليف  
2.6.4 أنواع تقارير أداء التكاليف

7.4 تقنية القيمة المكتسبة (EVM)  
1.7.4 المتغيرات الأساسية ومتغيرات الحالة  
2.7.4 توقعات  
3.7.4 التقنيات والممارسات الناشئة

8.4 التدفق النقدي للمشروع  
1.8.4 أنواع التدفقات النقدية  
2.8.4 تقدير صافي التدفقات النقدية المرتبطة  
بالمشروع  
3.8.4 الخصم على التدفقات النقدية  
4.8.4 تطبيق المخاطر على التدفقات النقدية

9.4 التحكم في التكاليف  
1.9.4 أهداف ومنافع مراقبة التكاليف  
2.9.4 أدوات وتقنيات



# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم، فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).

اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"





## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

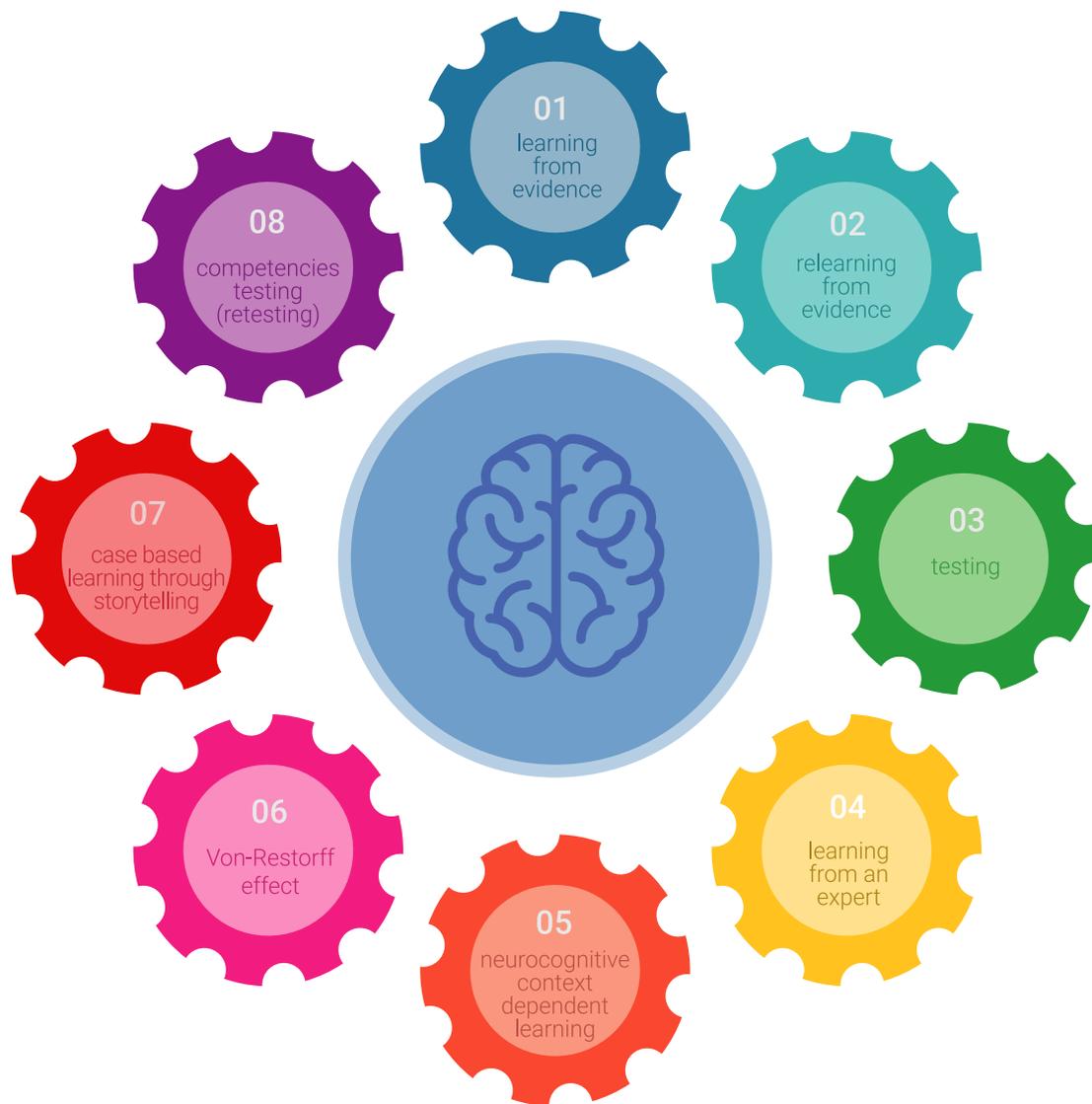
ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.



## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدرء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

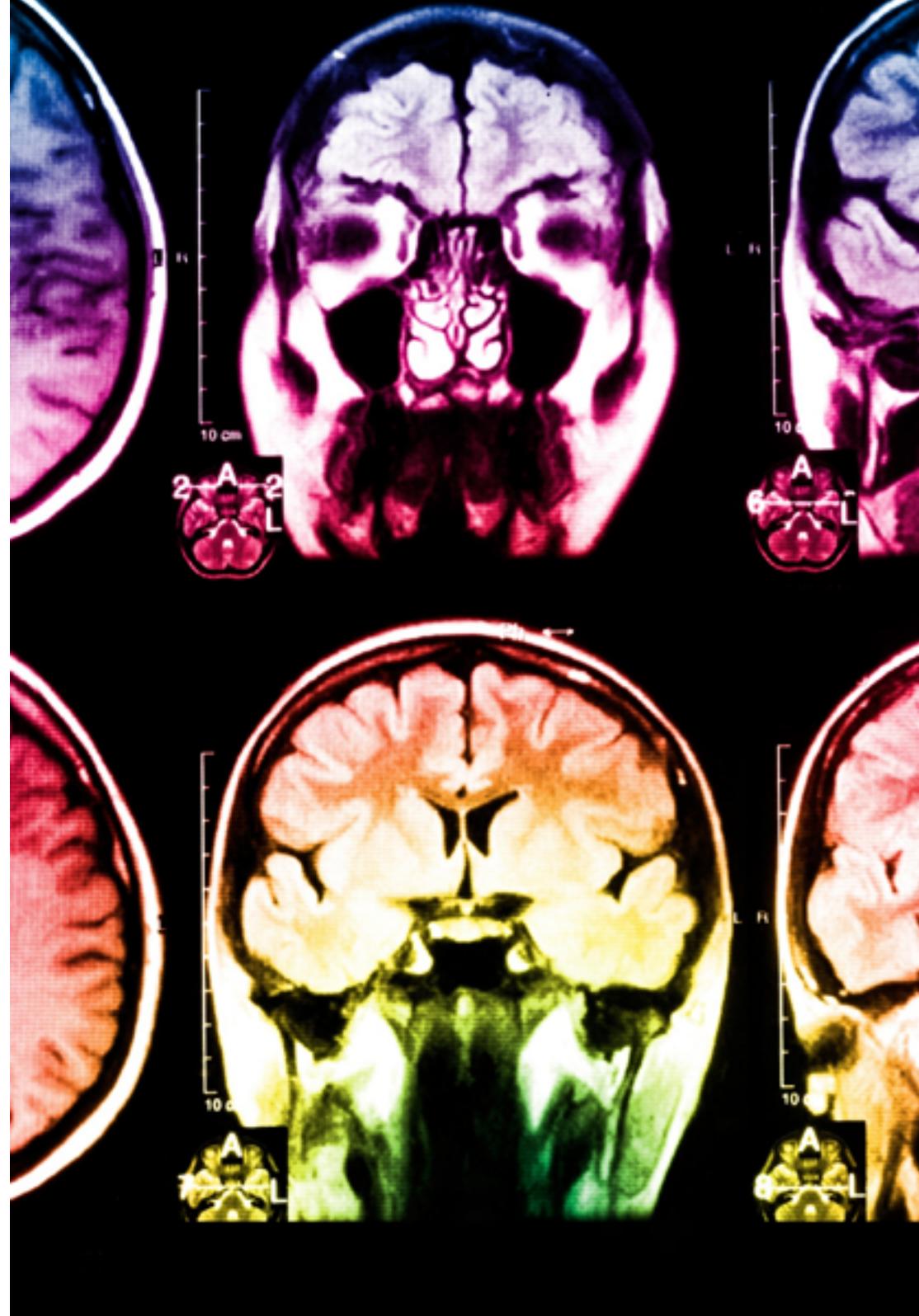
كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصريح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانباً فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استناداً إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئاً هو ضرورياً لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات الإدارية

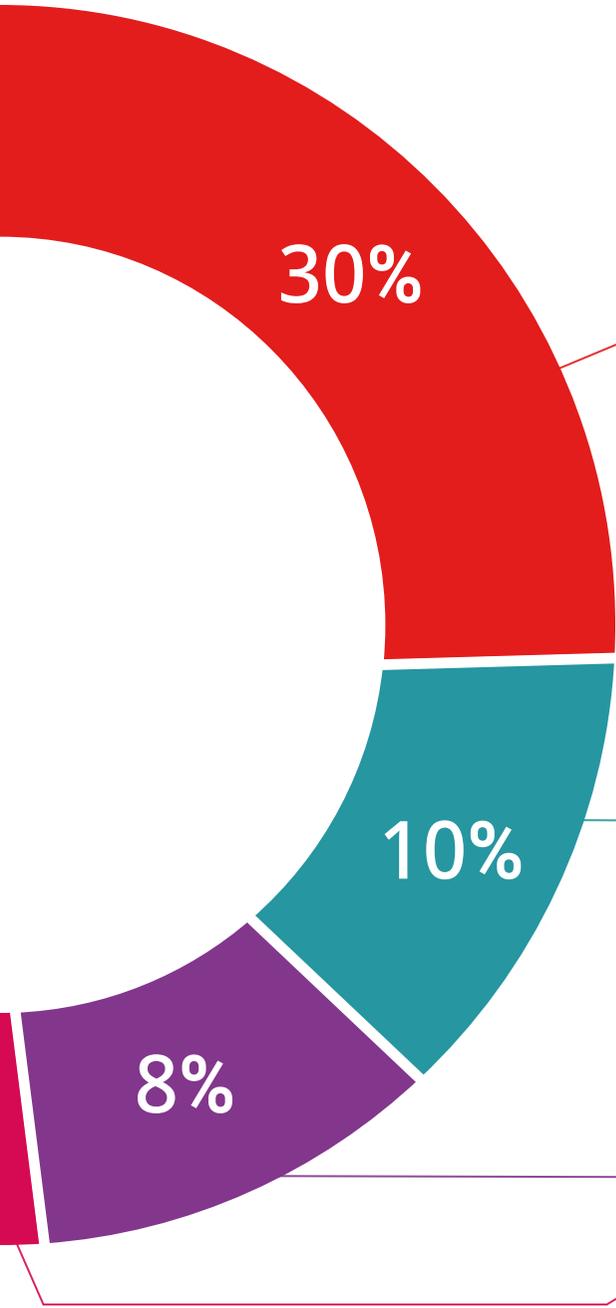


سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



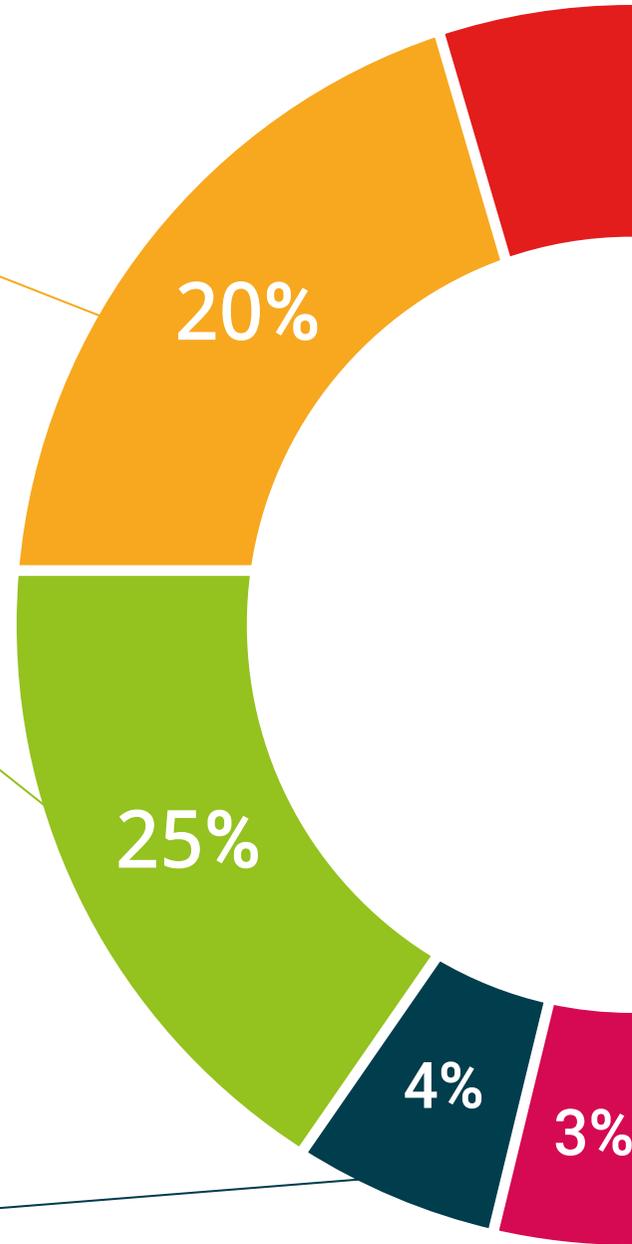
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



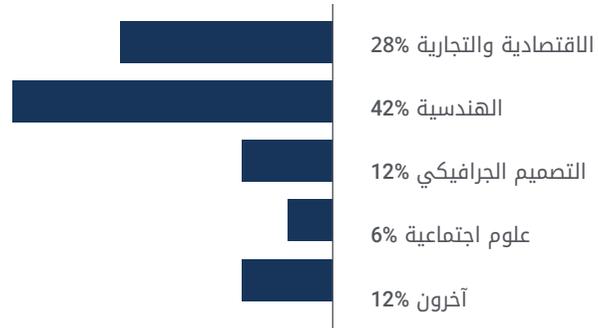
# الملف الشخصي لطلابنا

شهادة الخبرة الجامعية في البرمجة وتكاليف المشروع التكنولوجي هو برنامج موجه للحاصلين على دراسات جامعية والراغبين في تحويل مسارهم المهني من خلال توجيهه نحو قطاع مزدهر له مستقبل. إن تنوع الطلاب الذين يتقدمون للبرنامج يعني أن الطلاب الذين يلتحقون به من مختلف التخصصات الأكاديمية، قادمين من قطاعات مختلفة، فضلاً عن كونهم من جنسيات متعددة، وهو ما يشكل النهج متعدد التخصصات لهذا البرنامج. لهذا السبب، تم تصميم المناهج الدراسية ليس فقط من منظور عالمي، ولكن أيضًا بأحدث الأدوات المتاحة بما يتماشى مع الأحداث الجارية ومتطلبات القطاعات التي سيتم تنفيذها فيها.

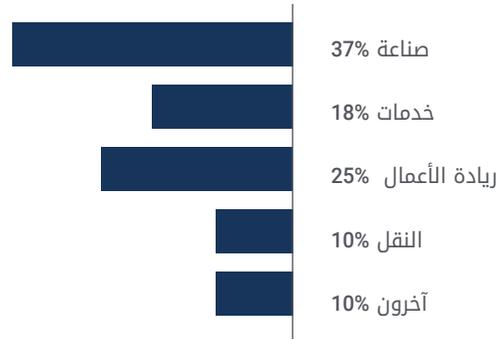
اكتسب المهارات والقدرات اللازمة لتكون قائداً في إدارة المشاريع التكنولوجية بصفة متعددة التخصصات"



## التدريب في مجال



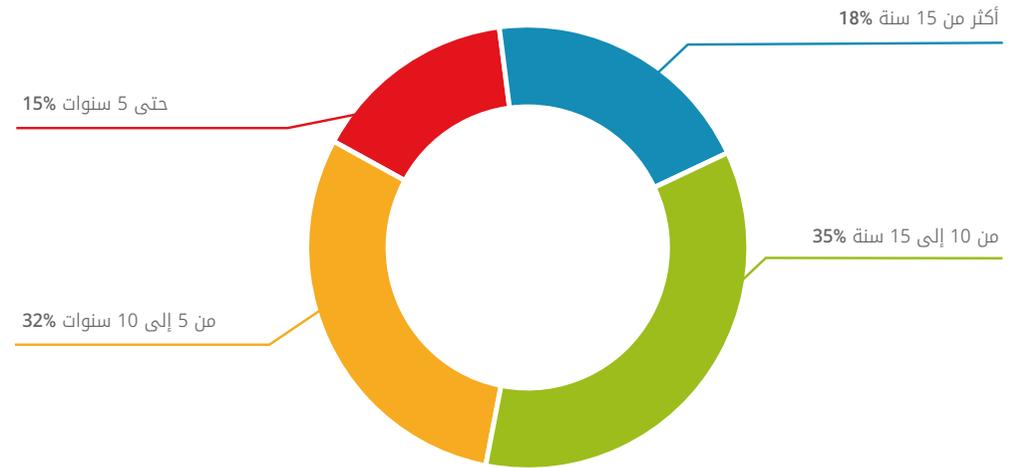
## المؤهل الأكاديمي



## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

## عدد سنوات الخبرة



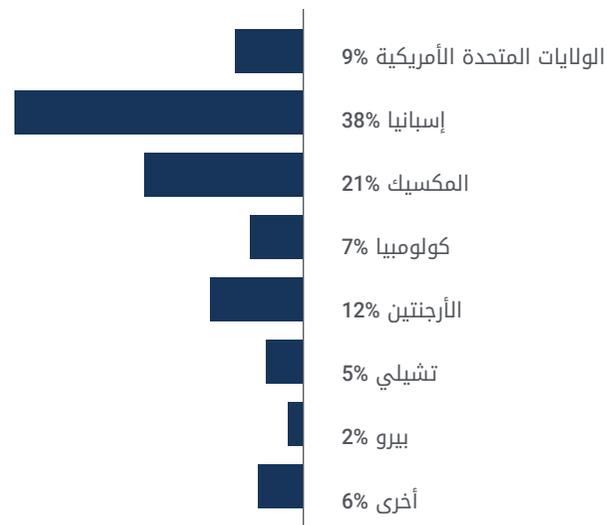


## Álvaro Juste

مدير المشروع

"لقد مكنتني المهارات التي اكتسبتها بعد إكمال شهادة الخبرة الجامعية في البرمجة وتكاليف المشاريع التكنولوجية في TECH Global University من القيام بمهامي كمدير مشروع في شركة التكنولوجيا التي أعمل بها حالياً بشكل أفضل. بالإضافة إلى ذلك، أتاحت لي طريقة الدراسة أونلاين الجمع بين دراسة البرنامج ووظيفتي، وهو جانب أقدره، حيث أتاح لي تحديث معلوماتي في الموضوع بالسرعة التي تناسبني. موصى به 100%"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

لدينا في جامعتنا متخصصون في كل مجال من مجالات المعرفة، والذين يصبون خبراتهم العملية في برامجنا التدريبية. فريق متعدد التخصصات يتمتع بمكانة مرموقة وقد اجتمع ليقدم لك كل ما لديه من معرفة في هذا المجال.

سيساعدك فريقنا التعليمي في شهادة الخبرة الجامعية في البرمجة  
وتكاليف المشروع التكنولوجي على تحقيق النجاح في مهنتك"



## هيكل الإدارة

### د. Romero Mariño, Brunil Dalila

- ♦ مسؤولة قاعدة البيانات. جمعية OCREM. غرناطة
- ♦ مستشارة لمشاريع البرمجيات والهندسة التكنولوجية لشركات مختلفة. فنزويلا
- ♦ أستاذة جامعية لعلوم الحاسوب. قسم العمليات والأنظمة. جامعة سيمون بوليفار (USB). فنزويلا
- ♦ باحث في هندسة البرمجيات والمجالات ذات الصلة. قسم العمليات والأنظمة. جامعة سيمون بوليفار (USB). فنزويلا
- ♦ مهندسة نظم من جامعة الذكرى المئوية الثانية في أراغوا (UBA). فنزويلا
- ♦ خبيرة في شبكات الاتصالات واتصالات البيانات من جامعة فنزويلا المركزية (UCV)
- ♦ ماجستير في هندسة النظم من جامعة سيمون بوليفار (USB). فنزويلا
- ♦ دكتوراه في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من جامعة غرناطة (UGR). إسبانيا





# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

حان الوقت الآن للمهنيين للاستثمار في مستقبلهم من أجل النمو في سوق العمل. إن الاستثمار في برنامج كهذا سيجعل المتعلم في وضع أفضل في أفق حياته المهنية ويزوده بالمهارات التي يحتاجها للنجاح. ولهذا السبب، فإن جامعة TECH لا توظف سوى أفضل المهنيين في هذا القطاع، وذلك باتباع مبادئ الجودة واستخدام معايير قائمة على التميز، بحيث يبرز خبير المستقبل في عمله اليومي ويتمكن من التغلب على جميع التحديات التي تواجهه.

من خلال إدراج جامعة TECH في مسارك  
الأكاديمي، ستزيد من خياراتك المهنية"



## هل أنت مستعد للقيام بالقفزة؟ تحسين مهني ممتاز ينتظرك

يعد برنامج تيك المكثف هذا الطلاب لمواجهة التحديات والقرارات في إدارة المشاريع التكنولوجية. هدفها الرئيسي هو تعزيز نموهم الشخصي والمهني. المساعدة على تحقيق النجاح. برنامج لا غنى عنه لزيادة قابليتك للتوظيف.

لا تفوت الفرصة التي  
تقدمها لك تيك واستثمر في  
مستقبلك.

إذا كنت ترغب في إحداث  
تغيير إيجابي في مهنتك، فإن  
شهادة الخبرة في البرمجة  
وتكاليف المشروع التكنولوجي  
سيساعدك على تحقيق ذلك.

### وقت التغيير



### نوع التغيير



## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

تساهم المحاضرة الجامعية في جغرافيا الموارد والوجهات السياحية في رفع موهبة المنظمة إلى أقصى إمكاناتها من خلال تخصص قادة رفيعي المستوى.

تعد المشاركة في هذا البرنامج فريدة للوصول إلى شبكة اتصالات قوية التي يمكن من خلالها العثور على شركاء أو عملاء أو موردين محترفين في المستقبل.

الشخصية الخاص بك ضرورية لإجراء  
بحث وثيق الصلة في مجال الأعمال"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

01

### الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

02

### وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

03

### زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

04

### تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن شهادة الخبرة الجامعية في البرمجة وتكاليف المشروع التكنولوجي، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على المؤهل العلمي لهذا  
البرنامج بنجاح واحصل على المؤهل العلمي الجامعي دون  
سفر أو إجراءات مرهقة"



هذه شهادة الخبرة الجامعية في البرمجة وتكاليف المشروع التكنولوجي على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالا وحدثا في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي مصحوب بعلم وصول مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: شهادة الخبرة الجامعية في البرمجة وتكاليف المشروع التكنولوجي

اطريقة: عبر الإنترنت

مدة: 6 أشهر





## شهادة الخبرة الجامعية البرمجة وتكاليف المشروع التكنولوجي

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

# شهادة الخبرة الجامعية البرمجة وتكاليف المشروع التكنولوجي