

# شهادة الخبرة الجامعية إدارة المشاريع التنبؤية



الجامعة  
التكنولوجية **tech**

## شهادة الخبرة الجامعية إدارة المشاريع التنبؤية

« طريقة الدراسة: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-predictive-project-management](http://www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-predictive-project-management)

# الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟	02	لماذا تدرس في TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	الملف الشخصي لطلابنا	06	المنهجية	05	الهيكل والمحتوى		
	صفحة 36		صفحة 28		صفحة 20		
10	المزايا لشركتك	09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية		
	صفحة 50		صفحة 46		صفحة 40		
11	المؤهل العلمى						
	صفحة 54						

# كلمة الترحيب

في الوقت الحالي، أصبحت العديد من الأدوات أو المنصات أو التقنيات المتطورة عناصر عفا عليها الزمن مع انخفاض قابلية تطبيقها في بيئة الأعمال. لا شك في أن هذه عملية لا يمكن إيقافها وتتطور باستمرار، وهي أكبر دعامة للثورة التكنولوجية الحالية، والتي تجبر المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات على التخصص الدائم.

برنامجها التعليمي فريد من نوعه للاختيار الدقيق للتقنيات، بما في ذلك الدمج والمتطلبات الأحدث في مجال الأعمال. بالإضافة إلى ذلك، فإن دمج نماذج محددة لتحسين رؤية الأعمال وإدارة الفرق المتعددة التخصصات، ووضع برنامج مختلف وقادر على تغطية الكثير من الاحتياجات التعليمية لأي مهني يرغب في وضع نفسه كمرجع للمعرفة النظرية والعملية لأحدث التكنولوجيات.



شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية  
TECH الجامعة التكنولوجية

انجح مع الأفضل واكتسب المعرفة والمهارات  
اللازمة في مجال تقنيات الكمبيوتر المتقدمة"

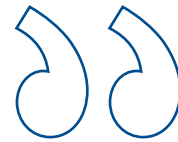


# لماذا تدرس في TECH؟

جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. مركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف على المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في  
متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## في TECH الجامعة التكنولوجية

### الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

### أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية، ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

95%

### إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للمطالب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

### التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

### الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤيته عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

### سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.



تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات



في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطلاب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.

### التميز الأكاديمي



في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطلاب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم (Relearning) (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة، التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.

### الإقتصاد الكلي



تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم، فخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل



يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحادثة في المشهد الأكاديمي "

# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا. إنه تحدٍ يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.



نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج تعليمية  
كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً على  
أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية،  
لا سيما ما يلي:

01

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً  
إيجابياً في أقل من عامين.

02

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين  
رؤيتك الإستراتيجية.

03

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية  
عليا حقيقية.

04

### تحمل مسؤوليات جديدة

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب  
في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراتك الشخصية ليصبح قائداً يُحدث فرقاً.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءاً من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من  
المعلمين المشهورين دولياً.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون  
مفيدة للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم  
التجارية الخاصة.

# الأهداف

تم تصميم برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا مع مراعاة احتياجات طلاب القرن الحادي والعشرين، الذين يطلبون جودة ومحتوى محدث للغاية، وإجراءات عملية تساعد على فهم النظرية وأقصى قدر ممكن من المرونة للدراسة. تجمع شهادة الخبرة الجامعية هذه كل هذه الخصائص لتخصصها في إدارة المشاريع التنبؤية. بالتالي، بعد الانتهاء من هذا البرنامج، سيتمكن الطلاب من اتخاذ قرارات ذات طبيعة عالمية من خلال منظور مبتكر ورؤية دولية، وهو أمر ضروري في بيئة الأعمال المعولمة اليوم.

إذا كان هدفك هو تحسين مهاراتك في إدارة المشاريع، فستجد في هذا البرنامج كل ما تحتاجه"



أهدافك هي أهدافنا.  
نحن نعمل معًا لمساعدتك على تحقيقها.  
ستقوم شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية بتدريب الطالب على:

01

فحص المفاهيم الأكثر صلة في تعلم إدارة المشاريع الاحترافية

02

تحديد الفروق بين إدارة المشروع والعملية، وتطبيقها على الإدارات المختلفة للشركة / المنظمة

03

تحديد المستويات المختلفة للإدارة الكلية: المشاريع والبرامج والمحفظة

04

تحديد صلاحيات ومسؤوليات مدير المشروع كشخص يؤدي هذا الدور، بغض النظر عن منصبه في التسلسل الهرمي

05

تقديم نظرة ثاقبة لبيئات التنفيذ المختلفة، والأسباب المختلفة لتنفيذ المشاريع، وكيف يمكن أن يؤثر كل هذا على إدارة المشروع في الممارسة الحقيقية





ربط إدارة المشروع بنهج منهجي للمؤسسات الكبيرة والمشاريع المعقدة

08

إدراك أهمية التركيز على النتائج وتوجيه العملاء كدليل في ممارسة إدارة مشاريعنا

06

امتلاك رؤية محدثة لأحدث ما توصلت إليه إدارة المشاريع

09



تزويد الطالب بمعايير الفهم والدراسة المتعمقة لمنهجيات الإدارة التنبؤية وتطبيقها في البيئة الحالية

10

فحص الآثار المختلفة لإدارة المشاريع حسب حجمها وحجم المنظمة التي تنفذها

07

11

دراسة الهياكل التنظيمية المختلفة وآثارها على إدارة المشروع اعتمادًا على درجة عمودية أو أفقية

14

إنشاء العناصر الأكثر صلة التي تساعدنا على إدارة جودة المشاريع

12

تجميع تلك المفاهيم المالية اللازمة لإدارة المشروع بشكل صحيح

15

افحص العلاقة بين إدارة الأفراد من قسم الموارد البشرية وعلاقة مدير المشروع كقائد لفريق مؤقت

13

تحليل كيفية تنفيذ إدارة التكلفة في الشركة ومدى ارتباطها بإدارة ميزانية المشروع



تحديد الأنواع المختلفة لدورة حياة تطوير المشروع

18

تطوير ما هو PMO ("مكتب إدارة المشروع") وعلاقته بإدارة المنظمة

16

تحليل عمليات البدء والتخطيط والتنفيذ

19



افحص عمليات التحكم وعمليات الحوكمة وعمليات الإغلاق

20

معالجة إدارة التغيير في المنظمات وكيف تساهم المشاريع فيها

17

# الهيكل والمحتوى

تم تصميم هيكلية شهادة الخبرة الجامعية هذه في إدارة المشاريع التنبؤية من TECH الجامعة التكنولوجية مع وضع الطلاب وحاجتهم إلى الإدارة الذاتية لدراساتهم في الاعتبار. بهذه الطريقة، يغطي المنهج المفاهيم الأساسية لهذا المجال بطريقة متسلسلة، بحيث يكون لدى الطالب تعلم كامل ومتكيف مع أهدافه. برنامج يمتد على مدى 6 أشهر ويهدف إلى أن يكون تجربة فريدة ومحفزة تضع أسس النجاح المهني في إدارة المشاريع.



سيسمح لك هذا البرنامج بتطوير  
المهارات اللازمة لإدارة المشاريع بنجاح"



## خطة الدراسة

شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية التابع لـ TECH الجامعة التكنولوجية هو برنامج يهدف إلى تحسين مهارات المهندسين العاملين في فرق إنشاء المشاريع. بهذه الطريقة، يتم تقديم خطة دراسية تركز على استخدام المنهجيات التنبؤية، بحيث يجد الطلاب التدريب اللازم الذي يسمح لهم بتوجيه خططهم نحو تحقيق الأهداف التي حددتها المنظمة.

لهذا الغرض، خلال 540 ساعة من الدراسة، سيتمكن الطالب من الوصول إلى موارد تعليمية متعددة، نظرية وعملية على حد سواء، ويفضل ذلك سيتمكنون من تحسين معرفتهم في هذا المجال. بالإضافة إلى ذلك، يتم توجيه هذا البرنامج نحو عمل مديري الأقسام، لذلك يتم أيضًا

توفير معرفة محددة حول الإدارة وتنظيم الأعمال.. يُنظر إلى هذا المؤهل العلمي على أنه واحد من أكثر المؤهلات المرغوبة في السوق، سواء من حيث جودة محتواها وفريق التدريس، وللتسهيلات التي توفرها للطلاب للدراسة. بالتالي، فإن تنسيق هذا البرنامج عبر الإنترنت تمامًا يعطي مزايا متعددة للطلاب، من بينها إمكانية القيام بذلك من حيث ومتى تريد دون تحويلات غير ضرورية إلى مركز مادي.

إنه برنامج يتم تنفيذه في 6 شهرًا ويتم توزيعه في 3 وحدات:

### الوحدة 1.

إدارة المشاريع بمنهجيات تنبؤية

### الوحدة 2.

الإدارة: تنظيم الأعمال وإدارة المشاريع

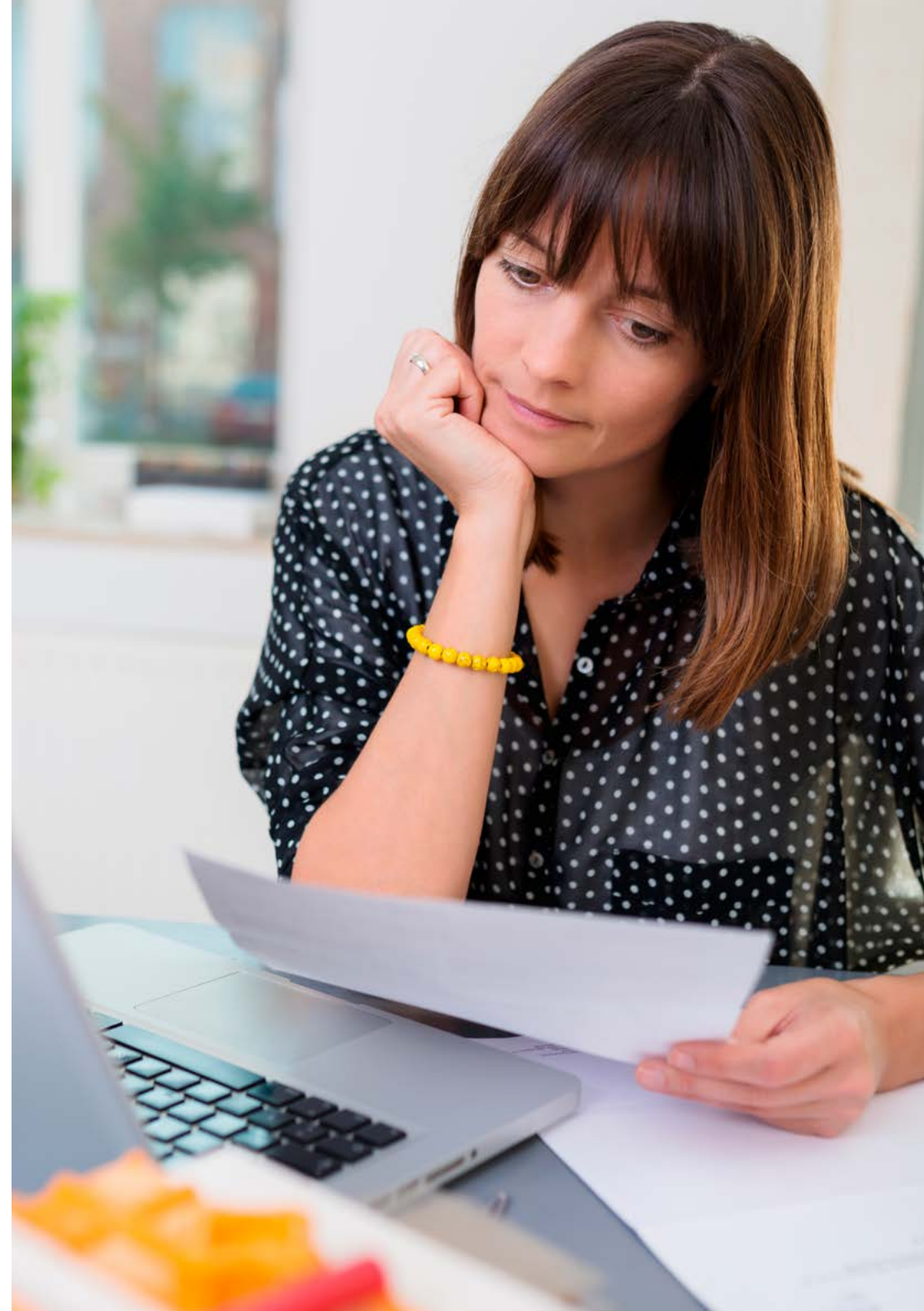
### الوحدة 3.

دورات حياة المشاريع مع المنهجيات التنبؤية

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم TECH إمكانية إجراء شهادة الخبرة الجامعية هذه في إدارة المشاريع التنبؤية عبر الإنترنت بالكامل.. خلال 6 شهر من التخصص، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

تعمق في دراسة الأمن  
السيبراني وتجنب هجمات  
الالكترونية على شركتك.



الوحدة 1. إدارة المشاريع بمنهجيات تنبؤية

- 1.1. إدارة المشاريع
- 1.1.1. المشاريع مقابل عمليات العملية والمشروع
  - 2.1.1. إدارة المشاريع. أهمية
  - 3.1.1. بيئات VUCA وإدارة المشاريع
  - 4.1.1. الرؤية البيئية: المنهجيات التنبؤية والبيئات الرشيقة

- 2.1. إدارة المشاريع والبرامج والحافظات
- 1.2.1. الاختلافات في إدارة المشاريع والبرامج والحافظة
  - 2.2.1. الموازنة مع استراتيجية العمل والاستراتيجية التنظيمية
  - 3.2.1. إدارة المشاريع التنظيمية (OPM)

- 3.1. الهيكل التنظيمي للمشروع
- 1.3.1. دور مدير المشروع ووظائفه وخصائصه
  - 2.3.1. الوظائف والصفات
  - 3.3.1. فريق المشروع
  - 4.3.1. Orientación al cliente y orientación a resultados

- 4.1. عملية إدارة المشاريع: الأنشطة ومجالات الإدارة
- 1.4.1. جهد الإدارة مقابل جهود التنفيذ
  - 2.4.1. مجالات الإدارة في أي مشروع
  - 3.4.1. منهجية إدارة المشاريع في المنظمة

- 5.1. دورة حياة المشروعات في المنظمة
- 1.5.1. دورات الحياة في المنظمة وفقاً لنوع المشاريع (البحث والتطوير، والتنفيذ، وتصميم المنتجات، وما إلى ذلك)
  - 2.5.1. التوحيد القياسي الداخلي: دورة الحياة القياسية في المنظمة
  - 3.5.1. المشاريع والمشاريع الفرعية والمراحل والأنشطة

- 6.1. بيئات تنظيم المشاريع
- 1.6.1. بيئات وأسباب الاضطلاع بالمشاريع. اختيار مشاريع
  - 2.6.1. مشاريع الشركة والمشاريع الموجهة من قبل الإدارة
  - 3.6.1. العرض والالتزام تجاه العميل والمروج. التعريف مقابل صياغة المشاريع
  - 4.6.1. العلاقة بين بيئة التنفيذ والمنهجية التي سيتم استخدامها

- 7.1. تقييم نتائج المشروع
- 1.7.1. تقنيات لتقييم نتائج المشروع
  - 2.7.1. التقييم الداخلي لنتائج المنظمة
  - 3.7.1. متطلبات الامتثال مقابل. إرضاء توقعات العملاء
  - 4.7.1. ضمان القيمة والآثار طويلة المدى

- 8.1. إدارة المشاريع في سياق الأنظمة الكبيرة
- 1.8.1. العلاقة بين إدارة المشاريع وهندسة النظم
  - 2.8.1. الرؤية النظامية لإدارة المشروع
  - 3.8.1. تأثير درجة التعقيد على إدارة المشروع

- 9.1. إدارة المشاريع في سياق المنظمات الصغيرة
- 1.9.1. إدارة المشاريع المطبقة في بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم
  - 2.9.1. المشاريع الصغرى وتكييف المنهجية
  - 3.9.1. الاستعانة بمصادر خارجية لإدارة المشروع

- 10.1. الاتجاهات الحالية في إدارة المشاريع
- 1.10.1. لا تنبؤية ولا مرنة: التهجين
  - 2.10.1. إدارة المشاريع Lean
  - 3.10.1. المشاريع والتحول الرقمي
  - 4.10.1. تأثير التقنيات الجديدة على إدارة المشروعات



## الوحدة 2. الإدارة: تنظيم الأعمال وإدارة المشاريع

- 1.2 التنظيم والمجالات الوظيفية للمؤسسة**
- 1.1.2 إدارة المنظمة: اجتماع المساهمين ولجنة الإدارة والمدير التنفيذي
  - 2.1.2 المجالات المتداخلة: التمويل والموارد البشرية والجودة والشراء والخدمات اللوجستية
  - 3.1.2 المجالات التجارية والمنتج والتسويق
  - 4.1.2 المجالات التشغيلية بالعمليات والمشاريع، البحث والتطوير وهندسة الإنتاج والمرافق والعمليات
  - 5.1.2 دعم المبيعات (ما قبل البيع وما بعد البيع) والعمليات والصيانة

- 2.2 الهياكل التنظيمية الموجهة لإدارة المشروع**
- 1.2.2 أنواع التنظيم في هيكل الشركة
  - 2.2.2 الهياكل التنظيمية من نوع المصفوفة الموجهة للتنفيذ من قبل المشاريع
  - 3.2.2 تعقيد العلاقات بين المجالات الوظيفية، تقاسم الموارد

- 3.2 المالية واقتصديات الأعمال**
- 1.3.2 المعلومات المالية واتخاذ القرار
  - 2.3.2 القوائم المالية، الميزانية العمومية وبيان الدخل
  - 3.3.2 تحليل الاستثمار تغير القيمة النقدية بمرور الوقت

- 4.2 إدارة التكاليف**
- 1.4.2 تصنيف وأنواع التكاليف
  - 2.4.2 تخصيص التكاليف المباشرة وغير المباشرة
  - 3.4.2 إدارة التكلفة المرتبطة بإدارة المشروع

- 5.2 الجودة المطبقة على إدارة المشاريع**
- 1.5.2 جودة المنتج وجوده المشروع
  - 2.5.2 العلاقة بين نطاق الالتزام والجودة
  - 3.5.2 مراقبة الجودة مقابل ضمان الجودة
  - 4.5.2 توليد القيمة والقضاء على الهدر

- 6.2 الإدارة المالية للمشاريع**
- 1.6.2 تحليل ربحية المشروع
  - 2.6.2 المشروع كاستثمار، ROI (عائد الاستثمار)
  - 3.6.2 تمويل المشروع

- 7.2 إدارة الأشخاص**
- 1.7.2 وظائف وعمليات قسم الموارد البشرية
  - 2.7.2 إدارة الأفراد كعنصر إستراتيجي في المنظمة
  - 3.7.2 التطوير والخطط الوظيفية، تعريف دور مدير المشروع

- 8.2 مكتب المشروع (PMO)**
- 1.8.2 وظائف وأنواع PMO
  - 2.8.2 دعم الإدارة الإستراتيجية
  - 3.8.2 دعم إدارة الأفراد
  - 4.8.2 الدعم اللوجستي والإمداد

- 9.2 إدارة المشروع وإدارة التغيير**
- 1.9.2 إدارة التغيير (إدارة التغيير)
  - 2.9.2 المشاريع كعنصر تغيير في المنظمات
  - 3.9.2 تطبيق إدارة التغيير على إدارة المشاريع

- 10.2 تحليل الأعمال وإدارة المشاريع**
- 1.10.2 عمليات تحليل قيمة الأعمال
  - 2.10.2 العلاقة بين BA وإدارة المشاريع والبرامج والحافظات
  - 3.10.2 مدير المشروع في تحليل الأعمال

الوحدة 3. دورات حياة المشاريع مع المنهجيات التنبؤية

<p>4.3. نمذجة عناصر إدارة المشروع</p> <p>1.4.3. متطلبات التخطيط</p> <p>2.4.3. تخطيط حزمة العمل</p> <p>3.4.3. تخطيط الأنشطة</p>	<p>3.3. بدء المشروع</p> <p>1.3.3. إشكاليات البداية وتعريف المشاريع</p> <p>2.3.3. قانون دستور مشروع تنبؤي</p> <p>3.3.3. قانون دستور لمشروع رشيق</p>	<p>2.3. دورة الحياة العامة لإدارة المشاريع</p> <p>1.2.3. دورة حياة المنتج مقابل. المشروع</p> <p>2.2.3. مراحل المشروع</p> <p>3.2.3. مراجعات المرحلة</p>	<p>1.3. دورة حياة تطوير مشروع</p> <p>1.1.3. دورات حياة تطوير المشاريع المتتالية</p> <p>2.1.3. دورات حياة تطوير المشاريع المرنة</p> <p>3.1.3. دورات حياة تطوير المشاريع الهجينة</p>
<p>8.3. مراقبة وضبط الأداء الفني للمشروع</p> <p>1.8.3. السيطرة على خطوط الأساس</p> <p>2.8.3. السيطرة على الموارد</p> <p>3.8.3. السيطرة على المخاطر</p> <p>4.8.3. مراقبة الجودة</p> <p>5.8.3. السيطرة على عمليات الاستحواذ</p>	<p>7.3. توجيه وإدارة تنفيذ المشاريع</p> <p>1.7.3. قيادة الفريق</p> <p>2.7.3. إشراك أصحاب المصلحة</p> <p>3.7.3. إدارة المعرفة</p> <p>4.7.3. تنفيذ الاستجابة للمخاطر</p> <p>5.7.3. إدارة الجودة</p> <p>6.7.3. إجراء عمليات الشراء</p>	<p>6.3. خطة لتوجيه المشروع</p> <p>1.6.3. تخطيط إدارة أصحاب المصلحة والاتصالات والموارد</p> <p>2.6.3. تخطيط إدارة الجودة والاستحواذات</p> <p>3.6.3. تخطيط المخاطر</p>	<p>5.3. نمذجة المشروع الكامل</p> <p>1.5.3. خط الأساس للنطاق</p> <p>2.5.3. خط أساس الجدول الزمني</p> <p>3.5.3. خط الأساس للتكاليف والتمويل</p>
		<p>10.3. إغلاق المشروع أو المرحلة</p> <p>1.10.3. مهام الإغلاق الأساسية</p> <p>2.10.3. سجل الدروس المستفادة</p> <p>3.10.3. الأخطاء الشائعة عند الإغلاق</p> <p>4.10.3. الإغلاق الإداري والإغلاق مع العميل</p> <p>5.10.3. إغلاق وحل فريق المشروع</p>	<p>9.3. إدارة المشروع</p> <p>1.9.3. هياكل إدارة المشاريع: مكتب إدارة المشاريع ولجنة المراقبة ولجنة التحكم في التغيير</p> <p>2.9.3. مراقبة الاتصالات ومشاركة أصحاب المصلحة</p> <p>3.9.3. اختصامات لجنة مراقبة المشروع</p> <p>4.9.3. مهام لجنة مراقبة تغيير المشروع</p>

بعد الانتهاء من شهادة  
الخبرة الجامعية هذه، ستفتح  
الأبواب لوجهة مهنية جديدة"



# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"





## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدرء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصريح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.



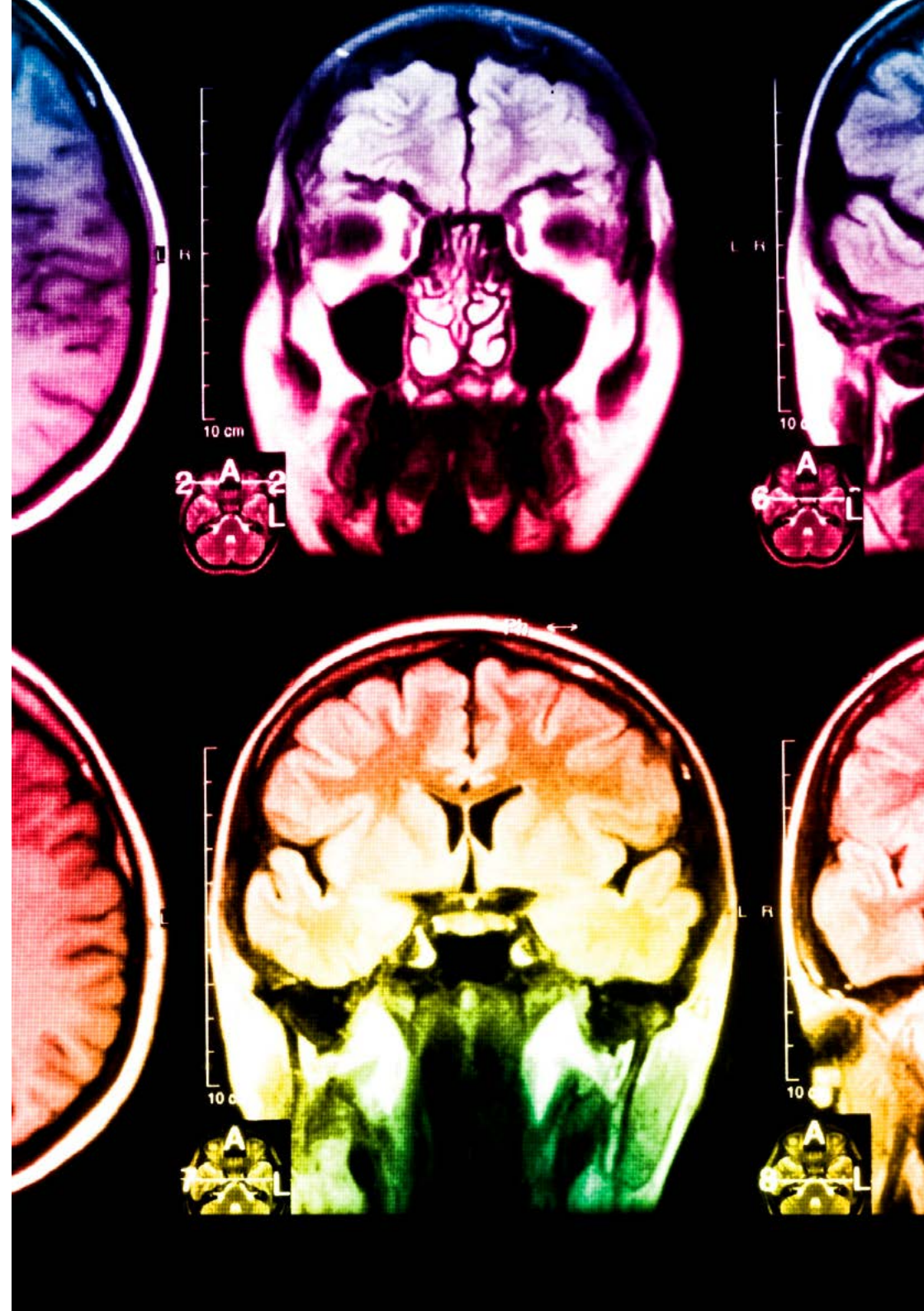


في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الذاكرة، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا. ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات الإدارية

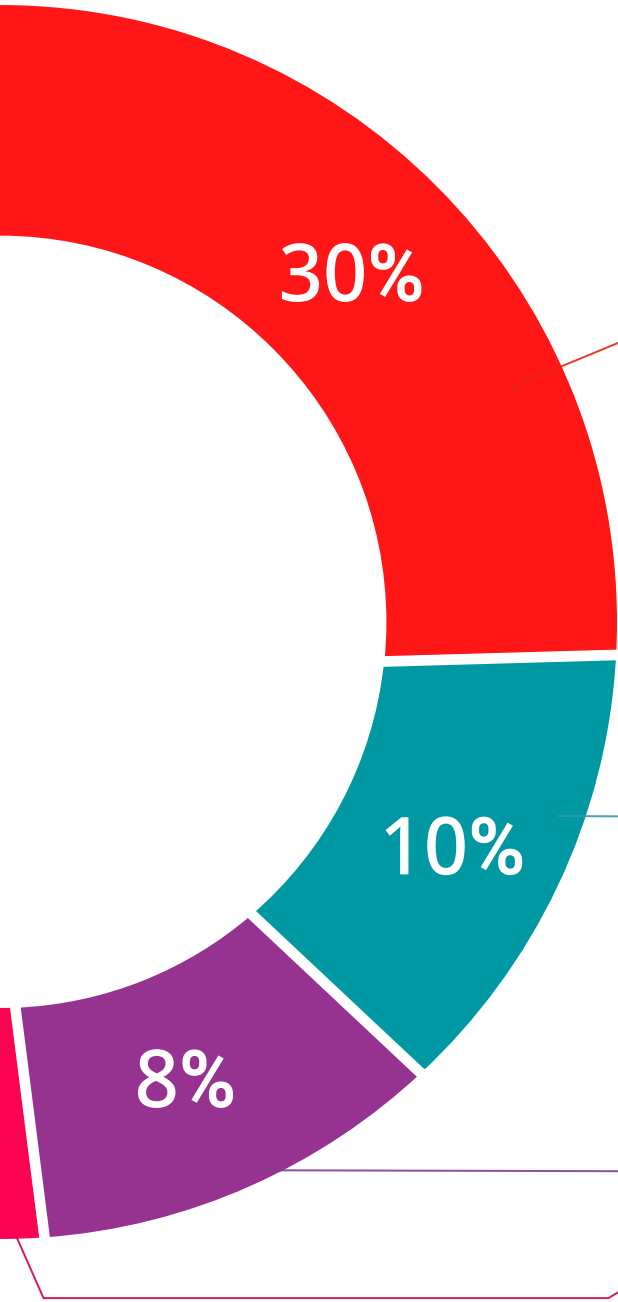


سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



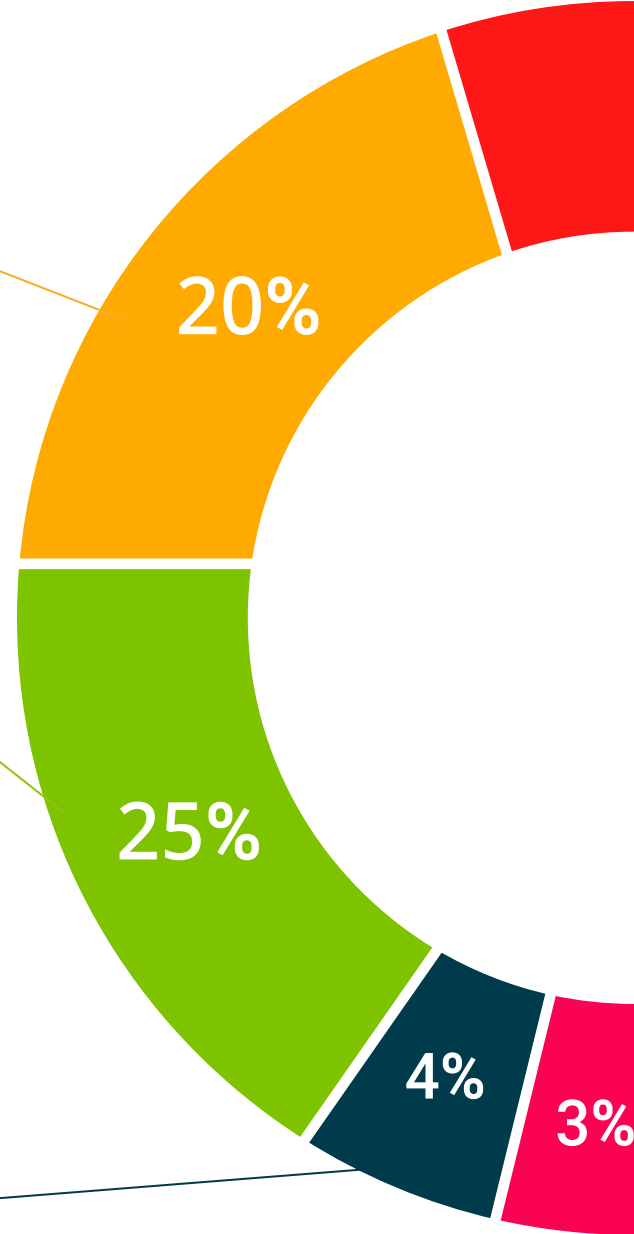
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# الملف الشخصي لطلابنا

سيجد المحترفون الذين يرغبون في تحديث معارفهم في إدارة المشاريع، وكذلك اكتشاف طرق جديدة للعمل والتقدم في حياتهم المهنية، في هذا البرنامج فرصة دراسة فريدة. إن شهادة الخبرة الجامعية تستهدف الأشخاص ذوي الخبرة، ولكنهم يؤمنون بالتحديث المستمر للمعرفة كوسيلة لتحسين المستوى الشخصي والمهني. بدون شك، سيكون تدريباً محفراً ونهائياً لزيادة التنافسية على مستوى العمل وتحقيق القفزة المرجوة.

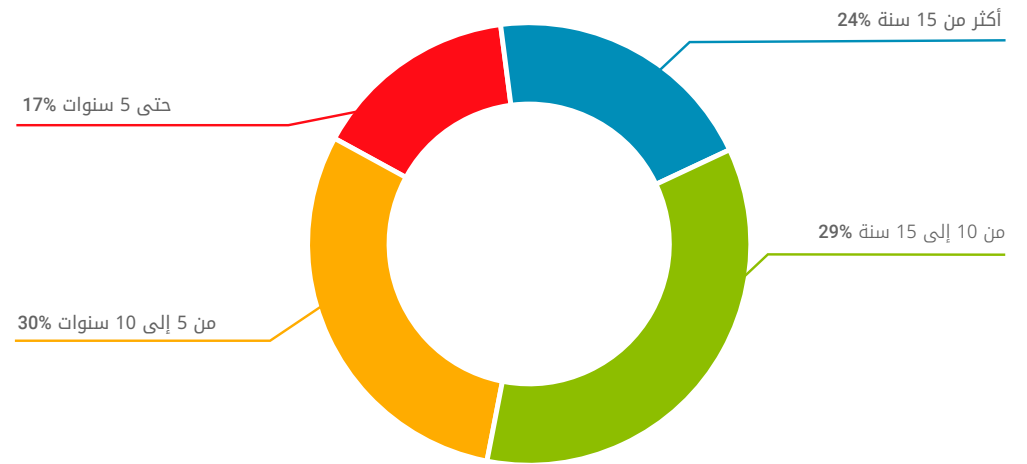
سيجد مديرو المشاريع في شهادة الخبرة الجامعية  
هذه أفضل برنامج في السوق لتوسيع نطاق تدريبهم"



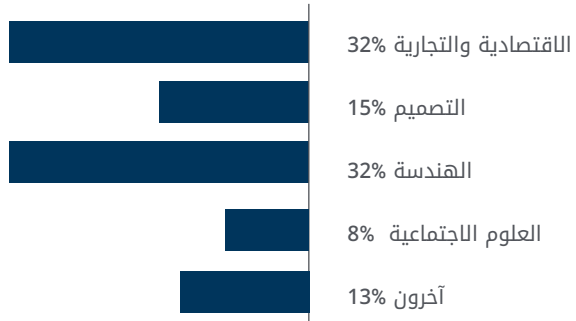
## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

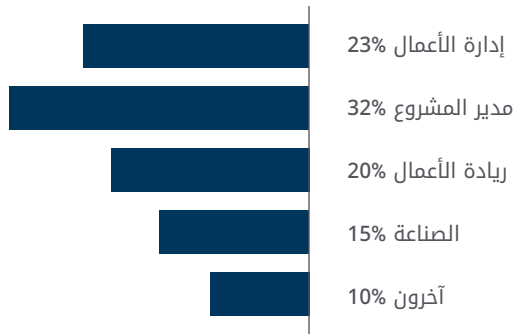
## عدد سنوات الخبرة



## التدريب في مجال



## المؤهل الأكاديمي



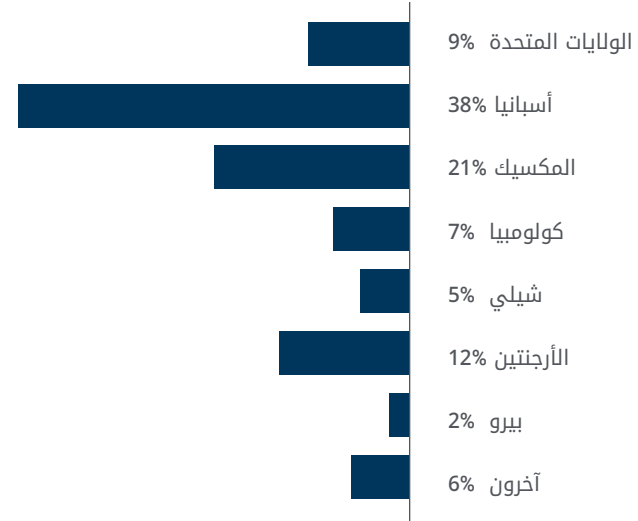


## Jaime Díaz

مدير مشروعات

"كان هذا البرنامج ضروريًا للتطوير المهني الخاص بي كمدير مشروع، حيث أتاح لي التعرف على الأدوات والمنهجيات الرئيسية المستخدمة في هذا المجال. تعد جودة المحتوى قيمة كبيرة لشهادة الخبرة الجامعية هذه، وبدون أدنى شك، كانت إمكانية القيام بذلك عبر الإنترنت ضرورية للتمكن من دراسته"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

اجتمع المحترفون ذوو الخبرة الواسعة في هذا القطاع، من الناحيتين المهنية والتعليمية، لتزويد الطلاب في شهادة الخبرة الجامعية هذه بالمعلومات الأكثر صلة بالموضوع. هؤلاء أساتذة يتمتعون بمكانة كبيرة يفهمون أهمية التعليم العالي لتحقيق مجتمع مؤهل بشكل أفضل، وقادر على التكيف مع التغيرات في المجتمع ومتطلبات الشركات.





طاقم تدريس رفيع المستوى  
لتحسين تدريبك في وقت قصير"

## المدير الدولي المُستضاف

Robert Natale هو خبير في تحويل الأعمال والتخطيط الاستراتيجي والتميز التشغيلي، وهو ملتزم بقيادة الأداء والصحة التنظيمية لتحقيق نتائج أعمال متميزة ومستدامة. وبفضل منهجيته القائمة على الثقافة والنتائج، يركز شغفه على تحويل المؤسسات ذات الأداء الضعيف إلى كيانات مربحة وتنافسية، مع إعطاء الأولوية لرضا العملاء. تحفزه التحديات المعقدة التي تتطلب تغييرات عميقة في نماذج الأعمال والقيادة وطرق العمل التقليدية.

قد شغل أيضاً أدواراً رئيسية في شركات مثل KPMG أستراليا، حيث شغل منصب مدير الاستشارات الإدارية، حيث قاد التغيير وإعادة التصميم بما يزيد عن 140 مليون دولار سنوياً. بالإضافة إلى ذلك، شغل في Optus مناصب كمدير للتحويل وكفاءة التكاليف، حيث أدار برامج توفير وصلت قيمتها إلى 700 مليون دولار أسترالي سنوياً. في كلا المنصبين، مكنته قدرته على دمج الحلول الرقمية وحلول الأتمتة من تنفيذ مشاريع معقدة في قطاعات التكنولوجيا والاتصالات والسلع الاستهلاكية والتصنيع.

على الصعيد الدولي، تم الاعتراف به على المستوى الدولي لقيادته وقدرته على تغيير سياقات الأعمال الصعبة. في الواقع، أكسبته سمعته العديد من الجوائز في قطاع الاستشارات التنظيمية لقدرته على مواءمة الشركات مع التنفيذ الفعال للتغيير التشغيلي. وفي المقابل، فإن تركيزه على التحليل والابتكار مكن الشركات التي يعمل تحت قيادته ليس فقط من تحقيق أهدافها المالية، بل أيضاً من التكيف برشاقة مع ديناميكيات السوق.

كما ساهم في إثراء المعرفة في مجاله من خلال الدراسات التي ركزت على تخطيط الأعمال. وفي هذا الصدد، تناولت كتاباته موضوعات مثل تحسين سلسلة التوريد والتحسين المستمر، حيث قدم رؤى قيمة حول كيفية تهيئة المؤسسات لتحقيق النجاح في المستقبل.



## أ. Robert, Natale

- ♦ رئيس قسم تحويل الأعمال في KPMG، سيدني، أستراليا
- ♦ مدير التحول في Optus
- ♦ مدير تحويل الشبكة وكفاءة التكاليف في Optus
- ♦ مدير شبكات مجموعة مشتريات الشبكات في Singtel
- ♦ مدير شبكات سلسلة التوريد في Optus
- ♦ مدير Lean Six Sigma في Optus
- ♦ ماجستير في إدارة الأعمال والإدارة في كلية إدارة الأعمال في UNSW
- ♦ دبلوم مشارك في الهندسة الكهربائية والإلكترونية من كلية Tafe NWS

بفضل TECH، يمكنك التعلم من أفضل المحترفين  
في العالم"



## هيكل الإدارة

### د. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ♦ مدير مشروع أول - EQUIDEA
- ♦ مدير مشروعات - AYDEM Consulting
- ♦ مستشار / مدرب في التطوير التنظيمي وإدارة المشاريع
- ♦ رئيس قسم التدريب للدراسات العليا بكلية مهندسي الحاسوب بمدريد
- ♦ الهندسة الفنية للاتصالات - UPM
- ♦ هندسة نظم الاتصالات - UPM
- ♦ المهندس الأوروبي FEANI - EUR-ING
- ♦ PMP ® (متخصص في إدارة المشاريع) - معرّف PMI: 1767390 نوفمبر 2014
- ♦ برنامج متقدم في إدارة المشاريع المرنة. SCRUM



## الأساتذة

### د. José Barato

« مدير PM PEOPLE

« مدرب مستقل

« مهندس اتصالات. جامعة مدريد التقنية

« معرف PMP @ (متخصص في إدارة المشاريع): 70285

« معرّف PMI-ACP @ (ممارس معتمد مرن): 1624784

« دبلومة في المحاسبة والمالية. ESINE

« متحدث منتظم في مؤتمرات إدارة المشاريع

### أ. Evelyn García Nieto

« مهندس مسؤول عن قسم التخطيط الجراحي والتصميم والتصنيع الإضافي وإدارة الأنظمة الشخصية في MaxilariaSurgery, S.L

« مهندس طبي حيوي في Meirovich Consulting

« مدير تنظيم مؤتمرات الجمعية الأيبيرية للميكانيكا الحيوية والمواد الحيوية (SIBB)

« دكتوراه في الهندسة من جامعة البوليتكنيك بمدريد

« مهندس صناعي من ETSI Industriales-Polytechnic University مدريد

« مهندس ميكانيكي من جامعة بينار ديل ريو كوبا



# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

تفترض دراسة برنامج بهذه الخصائص استثمارًا اقتصاديًا ومهنيًا وشخصيًا كبيرًا للطلاب. يجب أن يكون الهدف النهائي لهذا الجهد العظيم هو تحقيق النمو المهني. إدراكاً منها لهذا الجهد الكبير، صممت TECH Global University هذا البرنامج لتحسين تدريب طلابها. فرصة دراسية عالية المستوى ستكون ضرورية لتطوير المهارات والقدرات الضرورية للنجاح في هذا المجال.

سيكون هذا البرنامج مفيدًا جدًا  
لإعطاء دفعة قوية لمهنتك"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ تطور مهني ممتاز في انتظارك

تعد شهادة الخبرة الجامعية هذه في إدارة المشاريع التنبؤية في TECH Global University برنامجاً أكاديمياً مكثفاً يهدف إلى تحسين مهارات العمل لدى الطلاب في مجال اختصاص واسع. بدون شك، إنها فرصة فريدة للتحسين على المستوى المهني، ولكن أيضاً على المستوى الشخصي لأنها تنطوي على الجهد والتفاني. الطلاب الذين يرغبون في تحسين أنفسهم وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل، سيجدون مكانهم في TECH الجامعة التكنولوجية.

برنامج ذو مستوى أكاديمي عالٍ يمكن من خلاله الوصول إلى وظائف ذات رواتب أفضل.

إذا كنت مهتماً بإعطاء مسار احترافي لحياتك المهنية، فلا تفكر ملياً وقم بالتسجيل في هذا البرنامج.

### وقت التغيير



### نوع التغيير





## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

تساهم المحاضرة الجامعية في جغرافيا الموارد والوجهات السياحية في رفع موهبة المنظمة إلى أقصى إمكاناتها من خلال تخصص قادة رفيعي المستوى.

تعد المشاركة في هذا البرنامج فريدة للوصول إلى شبكة اتصالات قوية التي يمكن من خلالها العثور على شركاء أو عملاء أو موردين محترفين في المستقبل.

الشخصية الخاص بك ضرورية لإجراء  
بحث وثيق الصلة في مجال الأعمال"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

01

### رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

03

### وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

02

### الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

04

### زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

### تطوير مشاريع شخصية

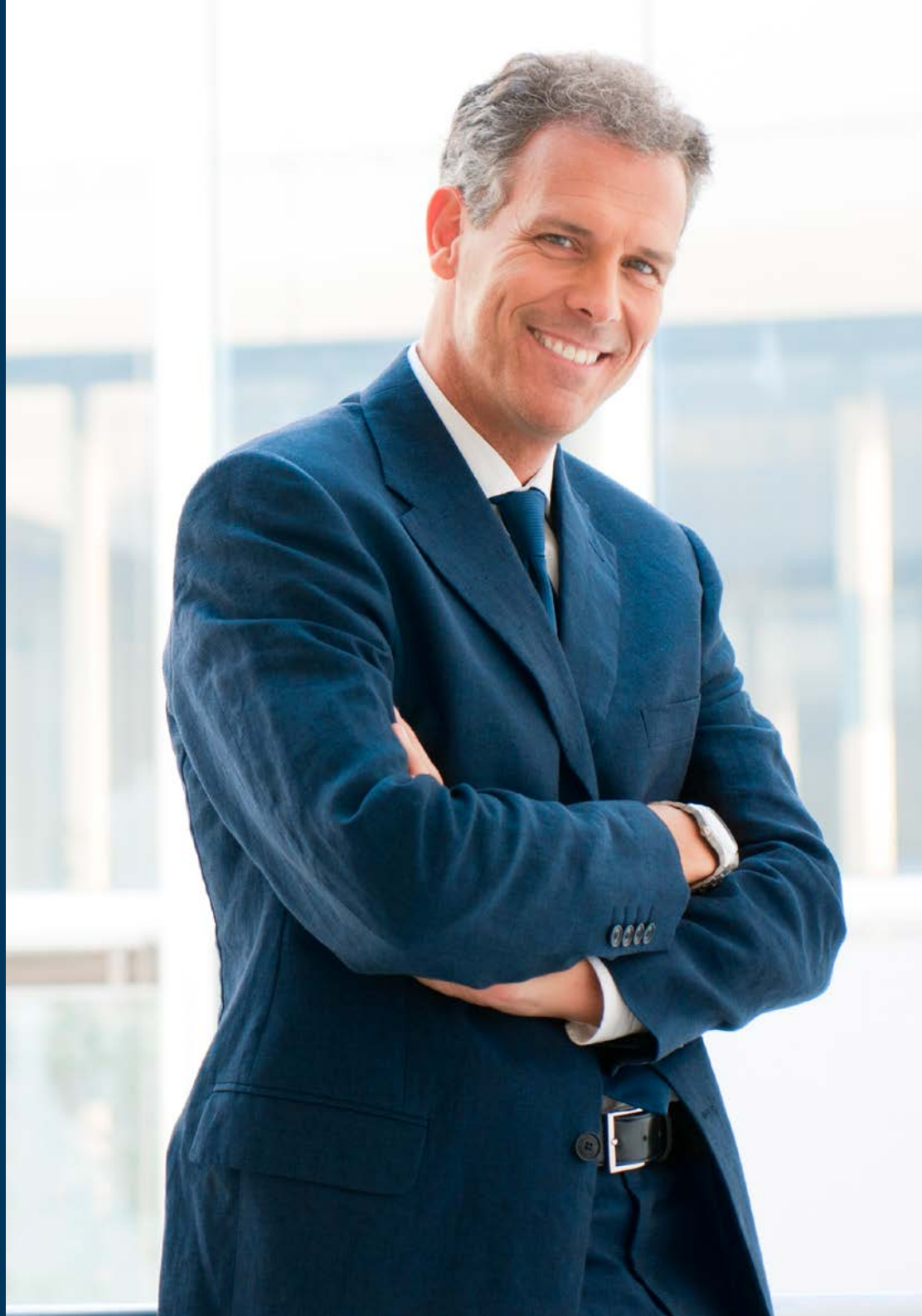
يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



تحتوي شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية على البرنامج الأكثر اكتمالا وحدائثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج شهادة الخبرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية

طريقة الدراسة: عبر الإنترنت

مدة الدراسة: 6 أشهر







## شهادة الخبرة الجامعية إدارة المشاريع التنبؤية

« طريقة الدراسة: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

# شهادة الخبرة الجامعية إدارة المشاريع التنبؤية