

# شهادة الخبرة الجامعية

## إدارة المشاريع التنبؤية





**tech** الجامعية  
التكنولوجية

## شهادة الخبرة الجامعية إدارة المشاريع التنبؤية

- » طريقة الدراسة: أونلاين
- » مدة الدراسة: 6 أشهر
- » المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- » مواعيد الدراسة: وفًقاً لوتيرتك الخاصة
- » الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techtitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-predictive-project-management](http://www.techtitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-predictive-project-management)

# الفهرس

01	كلمة الترحب	صفحة 4
02	لماذا تدرس في TECH؟	صفحة 6
03	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟	صفحة 10
04	الأهداف	صفحة 14
05	الهيكل والمحظوي	صفحة 20
06	المنهجية	صفحة 28
07	الملف الشخصي لطلابن	صفحة 36
08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية	صفحة 40
09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	صفحة 44
10	المزايا لشركتك	صفحة 48
11	المؤهل العلمي	صفحة 52

01

# كلمة الترحيب

في الوقت الحالي، أصبحت العديد من الأدوات أو المنصات أو التقنيات المتطورة عناصر عما عليها الزمن مع انخفاض قابلية تطبيقها في بيئه الأعمال. لا شك في أن هذه عملية لا يمكن إيقافها وتطور باستمرا، وهي أكبر دعامة للثورة التكنولوجية الحالية، والتي تجبر المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات على التخصص الدائم.

برنامجهما التعليمي فريد من نوعه لل اختيار الدقيق للتقنيات، بما في ذلك الدمج والمتطلبات الأحدث في مجال الأعمال. بالإضافة إلى ذلك، فإن دمج نماذج محددة لتحسين رؤيه الأعمال وإدارة الفرق المتعددة التخصصات، ووضع برنامج مختلف وقدر على تغطية الكثير من الاحتياجات التعليمية لأي مهني يرغب في وضع نفسه كمرجع للمعرفة النظرية والعملية لأحدث التكنولوجيات.



شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنموية  
جامعة التكنولوجيا TECH

انجح مع الأفضل واكتسب المعرفة والمهارات  
الالازمة في مجال تقنيات الكمبيوتر المتقدمة"



# لماذا تدرس في TECH؟

جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكademie. مركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف على المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في  
تناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"

## في TECH الجامعة التكنولوجية

## الابتكار



تقديم لك الجامعة نموذجاً تعليمياً عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح النجاح في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قمة تبادل Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

## أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام ب الاستثمار الكبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من جامعة التكنولوجيا، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكademie للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

من طلاب جامعة TECH يكملون دراستهم بنجاح | 95%

## سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذاتي رؤية عالمية، سيكون بفضله من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكره عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

## إقامة شبكة جديدة من العلاقات



يسارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطالب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدرب تنفيذيون يتم تدريسيهم كل سنة

## التمكين



سينمو الطالب جنباً إلى جنب مع أفضل الشركات والمهندسين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع المؤثرين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

## الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤيته عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج

## البيئة التكنولوجية

تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات

في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطالب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.



### التميز الأكاديمي

في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطلاب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالـة. التقـاليد والـريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الـرحلة الأكـاديمـية الأكـثر طـلبـاً.



### الاقتصاد الكلي

تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم. فتح حالياً بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الاقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل

يشـرح فـريق تـدريـس جـامـعـة TECH في الفـصل ما أـدى إـلى النـجـاح فـي شـركـاتـهمـ، وـالـعـمـلـ مـنـ سـيـاقـ حـقـيقـيـ وـدـيـوـيـ وـدـيـنـاميـكيـ. يـقدـمـ المـعـلـمـونـ المـشـارـكـوـنـ بـشـكـلـ كـامـلـ تـخـمـنـاـ عـالـيـ الجـودـةـ يـسـمـحـ بـالتـقـدـمـ فـيـ جـيـاتـهـ المـهـنـيـ وـالـتـمـيـزـ فـيـ عـالـمـ الـأـعـمالـ.



في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات  
الحالـةـ الأـكـثـرـ صـرـامـةـ وـدـدـاثـةـ فـيـ المشـهـدـ الأـكـادـيمـيـ."



# لماذا تدرس ببرنامجنا هذا تدريجياً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعية التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.



نحظى بعمران مدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج تعليمية  
كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريجاً على  
أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية،  
لا سيما ما يلي:

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

01

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في  
مستقبليهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب  
المهارات المطلوبة لآدوات تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركون يحققون تطويراً وظيفياً  
إيجابياً في أقل من عامين.

### تحمل مسؤوليات جديدة

04

سيعطي البرنامج أحد التوجهات والتقدم والاستراتيجيات حتى يمكن الطلاب من القيام  
بعملهم المهني في بيئه متغيرة.

ستعمل 45% من يترقى لهم من الطلاب  
في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

02

تقدّم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة  
العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات  
الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين  
رؤيتك الإستراتيجية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراتك الشخصية ليصبح قائداً يُحدث فرقاً.

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام

## كن جزءاً من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

نحن نمنحك الفرصة للتحمّل مع فريق من  
المعلمين المشهورين دولياً.

07

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

TECH الجامعة التكنولوجية تربط طلبها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون  
مفيدة لتطوير المهني.

08

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطالب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم  
التجارية الخاصة.

# الأهداف

تم تصميم برنامج TECH الجامعية التكنولوجية هذا مع مراعاة احتياجات طلاب القرن الحادي والعشرين، الذين يطلبون جودة ومحنتوي محدث للغاية، وإجراءات عملية تساعدهم على فهم النظرية وأقصى قدر ممكن من المرونة للدراسة. تجمع شهادة الخبرة الجامعية هذه كل هذه الخصائص لتخصيصها في إدارة المشاريع التنبؤية. وبالتالي، بعد الانتهاء من هذا البرنامج، سيمكن الطلاب من اتخاذ قرارات ذات طبيعة عالمية من خلال منظور متكر ورؤية دولية، وهو أمر ضروري في بيئة الأعمال المعمولمة اليوم.



إذا كان هدفك هو تحسين مهاراتك في إدارة  
المشاريع، فستجد في هذا البرنامج كل ما تحتاجه"



أهدافك هي أهدافنا.

نحن نعمل معاً لمساعدتك على تحقيقها.

ستقوم شهادة الخيرية الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية بتدريب الطالب على:

01

فحص المفاهيم الأكثر صلة في تعلم إدارة المشاريع الاحترافية

02

تحديد الفروق بين إدارة المشروع والعملية، وتطبيقاتها على الإدارات المختلفة  
للشركة / المنظمة

03

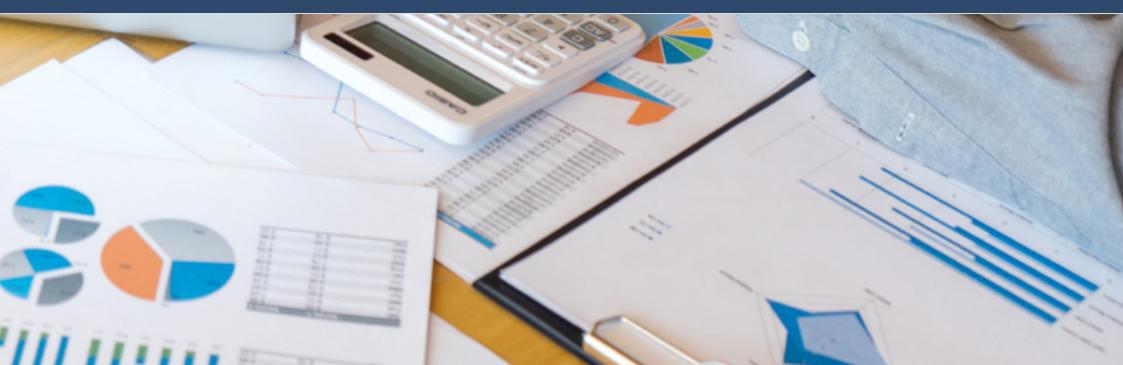
تحديد المستويات المختلفة للإدارة الكلية: المشاريع والبرامج والمخططات

04

تحديد صلاحيات ومسؤوليات مدير المشروع كشخص يؤدي هذا الدور،  
بغض النظر عن منصبه في التسلسل الهرمي

05

تقديم نظرة ثاقبة لبيانات التنفيذ المختلفة، والأسباب المختلفة لتنفيذ المشاريع،  
وكيف يمكن أن يؤثر كل هذا على إدارة المشروع في الممارسة الحقيقة



ربط إدارة المشروع بنهج منهجي للمؤسسات الكبيرة والمشاريع المعقدة

**08**

امتلاك رؤية محدثة لأحدث ما توصلت إليه إدارة المشاريع

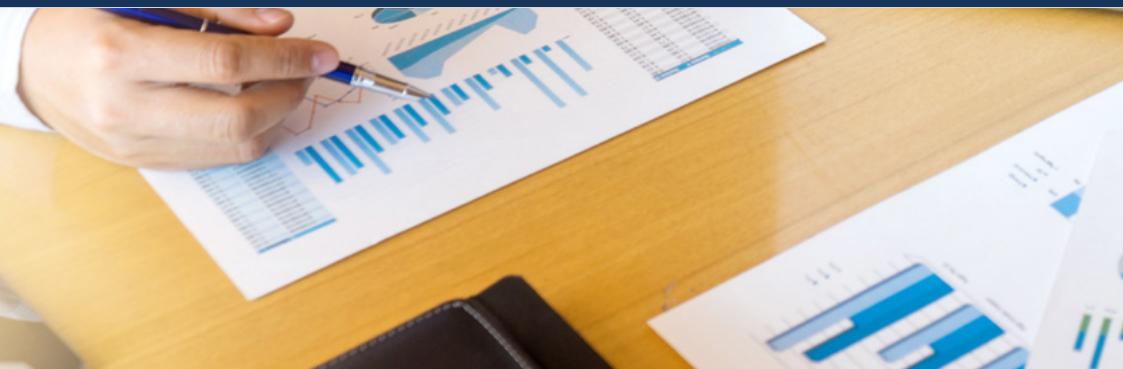
**09**

تزويد الطالب بمعايير الفهم والدراسة المتعمقة لمنهجيات الإدارة التنبوية وتطبيقاتها في البيئة الحالية

**10**

إدراك أهمية التركيز على النتائج وتوجيهه العملاء كدليل في ممارسة  
إدارة مشاريعنا

**06**



فحص الآثار المختلفة لإدارة المشاريع حسب حجمها وحجم المنظمة التي تنفذها

**07**

إنشاء العناصر الأكثر صلة التي تساعدننا على إدارة جودة المشاريع

14

دراسة الهياكل التنظيمية المختلفة وآثارها على إدارة المشروع اعتماداً على درجة عمودية أو أفقية

11

تجميع تلك المفاهيم المالية الازمة لإدارة المشروع بشكل صحيح

12

افحص العلاقة بين إدارة الأفراد من قسم الموارد البشرية وعلاقة مدير المشروع كقائد لفريق مؤقت

15

تحليل كيفية تنفيذ إدارة التكالفة في الشركة ومدى ارتباطها بإدارة ميزانية المشروع

13

تحديد الأنواع المختلفة لورة حياة تطوير المشروع

18

تطوير ما هو ("مكتب إدارة المشروع") وعلاقته بإدارة المنظمة

16

تحليل عمليات البدء والتخطيط والتنفيذ

19

افحص عمليات التحكم وعمليات الحكومة وعمليات الإغلاق

20

معالجة إدارة التغيير في المنظمات وكيف تساهم المشاريع فيها

17



## الهيكل والمحتوى

تم تصميم هيكلية شهادة الخبرة الجامعية هذه في إدارة المشاريع التنبؤية من TECH الجامعة التكنولوجية مع وضع الطلاب وحاجتهم إلى الإدارة الذاتية لدراساتهم في الاعتبار. بهذه الطريقة، يغطي المنهج المفاهيم الأساسية لهذا المجال بطريقة متسلسلة، بحيث يكون لدى الطالب تعلم كامل ومتكيف مع أهدافه. برنامج يمتد على مدى 6 أشهر ويهدف إلى أن يكون تجربة فريدة ومحفزة تضع أساس النجاح المهني في إدارة المشاريع.





سيسمح لك هذا البرنامج بتطوير  
المهارات الالزمة لإدارة المشاريع بنجاح"



## خطة الدراسة

ادارة المشاريع بمنهجيات تنبؤية

### الوحدة .1

الادارة: تنظيم الأعمال وإدارة المشاريع

### الوحدة .2

دورات حياة المشاريع مع المنهجيات التنبؤية

### الوحدة .3

توفير معرفة محددة حول الإدارة وتنظيم الأعمال.  
ينظر إلى هذا المؤهل العلمي على أنه واحد من أكثر  
المؤهلات المرغوبة في السوق، سواء من حيث جودة  
محتواها وفريق التدريس، والتسهيلات التي توفرها  
للطلاب للدراسة. وبالتالي، فإن تنسيق هذا البرنامج عبر  
الإنترنت تماماً يعطي مزايا متعددة للطلاب، من بينها  
إمكانية القيام بذلك من حيث ومتى تريده دون تحويلات غير  
ضرورية إلى مركز مادي.

إنه برنامج يتم تنفيذه في 6 شهراً ويتم توزيعه في 3  
وحدات:

شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية  
 التابع لـ TECH الجامعة التكنولوجية هو برنامج يهدف  
 إلى تحسين مهارات المهنيين العاملين في فرق إنشاء  
 المشاريع بهذه الطريقة، يتم تقديم خطة دراسية تركز  
 على استخدام المنهجيات التنبؤية، بحيث يجد الطلاب  
 التدريب اللازم الذي يسمح لهم بتوجيه خططهم نحو  
 تحقيق الأهداف التي حدتها المنظمة.  
 لهذا الغرض، خلال 540 ساعة من الدراسة، سيتمكن  
 الطالب من الوصول إلى موارد تعليمية متعددة، نظرية  
 وعملية على حد سواء، وبفضل ذلك سيتمكنون من تحسين  
 معرفتهم في هذا المجال. بالإضافة إلى ذلك، يتم توجيه  
 هذا البرنامج نحو عمل مديري الأقسام، لذلك يتم أيضاً

## أين ومتى وكيف يتم تدريسيها؟

تقدم TECH إمكانية إجراء شهادة الخبرة الجامعية هذه في إدارة المشاريع التنبؤية عبر الإنترنت بالكامل.. خلال 6 شهر من التخصص، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

تعمق في دراسة الأمن  
السيبراني وتجنب هجمات  
الكترونية على شركتك.



## الوحدة 1. إدارة المشاريع بمنهجيات تنبؤية

4.1. عملية إدارة المشاريع: الأنشطة و مجالات الإدارة	3.1. الهيكل التنظيمي للمشروع	2.1. إدارة المشاريع والبرامج والحافظات	1.1. إدارة المشاريع
1.4.1. جهد الإدارة مقابل جهود التنفيذ	1.3.1. دور مدير المشروع ووظائفه وخصائصه	1.2.1. الاختلافات في إدارة المشاريع والبرامج والحافظة	1.1.1. المشاريع مقابل عمليات العملية والمشروع
2.4.1. مجالات الإدارة في أي مشروع	2.3.1. الوظائف والصفات	2.2.1. المواجهة مع استراتيجية العمل والاستراتيجية التنظيمية	2.2.1. إدارة المشروع أهمية
3.4.1. منهجية إدارة المشروع في المنظمة	3.3.1. فريق المشروع	3.2.1. إدارة المشاريع التنظيمية (OPM)	3.1.1. بيانات VUCA وإدارة المشاريع
Orientación al cliente y orientación a resultados	4.3.1		4.1.1. الرؤية البيئية: المنهجيات التنبؤية والبيانات الرشيدة
8.1. إدارة المشاريع في سياق الأنظمة الكبيرة	7.1. تقييم نتائج المشروع	6.1. بيانات تنظيم المشاريع	5.1. دورة حياة المشروعات في المنظمة
1.8.1. العلاقة بين إدارة المشاريع وهندسة النظم	1.7.1. تقنيات لتقييم نتائج المشروع	1.6.1. بيانات وأساليب الاطلاع بالمشاريع. اختيار مشاريع	1.5.1. دورات الحياة في المنظمة وفقاً لنوع المشاريع (البحث والتطوير، والتنفيذ، وتصميم المنتجات، وما إلى ذلك)
2.8.1. الرؤية النظامية لإدارة المشروع	2.7.1. التقييم الداخلي لنتائج المنظمة	2.6.1. مشاريع الشركة والمشاريع الموجهة من قبل الإدارة	2.5.1. التوحيد القياسي الداخلي: دورة الحياة القياسية في المنظمة
3.8.1. تأثير درجة التعقيد على إدارة المشروع	3.7.1. متطلبات الامتناع مقابل. إرضاء توقيعات العملاء	3.6.1. العرض والالتزام تجاه العميل والمرسوج. التعريف مقابل صياغة المشاريع	3.5.1. المشاريع والمشاريع الفرعية والمراحل والأنشطة
	4.7.1. ضمان القيمة والأثار طولية المدى	4.6.1. العلاقة بين بيئة التنفيذ والمنهجية التي سيتم استخدامها	
10.1. الاتجاهات الحالية في إدارة المشاريع			9.1. إدارة المشاريع في سياق المنظمات الصغيرة
1.10.1. لا تنبؤية ولا منه: التهجين		1.10.1. إدارة المشاريع Lean	1.9.1. إدارة المشاريع المطبقة في بيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة الحجم
2.10.1. إدارة المشاريع		2.10.1. المشاريع والتحول الرقمي	2.9.1. المشاريع الصغيرة وتكيف المنهجية
3.10.1. المشاريع والتحول الرقمي		3.10.1. تأثير التقنيات الجديدة على إدارة المشروعات	3.9.1. الاستفادة بمصادر خارجية لإدارة المشروع
4.10.1. تأثير التقنيات الجديدة على إدارة المشروعات			

## الوحدة 2. الإدارة: تنظيم الأعمال وإدارة المشاريع

<p>4. إدارة التكاليف</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>4.2 تصنيف وأنواع التكاليف</li> <li>4.2.2 تخصيص التكاليف المباشرة وغير المباشرة</li> <li>4.2.4 إدارة التكلفة المرتبطة بإدارة المشروع</li> </ul>	<p>3.2 المالية واقتصاديات الأعمال</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>3.2.2 المعلومات المالية واتخاذ القرار</li> <li>3.2.3 القوائم المالية، الميزانية العمومية وبيان الدخل</li> <li>3.2.4 تحليل الاستثمار تغير القيمة النقدية بمرور الوقت</li> </ul>	<p>2.2 الهياكل التنظيمية الموجهة لإدارة المشروع</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2.2.2 أنواع التنظيم في هيكل الشركة</li> <li>2.2.2.2 الهياكل التنظيمية من نوع المصفوفة الموجهة للتنفيذ من قبل المشروع</li> <li>3.2.2 تعقيد العلاقات بين المجالات الوظيفية. تقاسم الموارد</li> </ul>
<p>8.2 مكتب المشروع (PMO)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.8.2 وظائف وأنواع PMO</li> <li>2.8.2 دعم الإدارة الاستراتيجية</li> <li>3.8.2 دعم إدارة الأفراد</li> <li>4.8.2 الدعم اللوجستي والإمداد</li> </ul>	<p>7.2 إدارة الأشخاص</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.7.2 وظائف وعمليات قسم الموارد البشرية</li> <li>2.7.2 إدارة الأفراد كعنصر إستراتيجي في المنظمة</li> <li>3.7.2 التطوير والخطط الوظيفية. تعریف دور مدير المشروع</li> </ul>	<p>6.2 الإدارة المالية للمشروع</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.6.2 تحليل ربحية المشروع</li> <li>2.6.2 المشروع كاستثمار. ROI (عائد الاستثمار)</li> <li>3.6.2 تمويل المشروع</li> </ul>
		<p>10.2 تحليل الأعمال وإدارة المشاريع</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.10.2 عمليات تحليل قيمة الأعمال</li> <li>2.10.2 العلاقة بين BA وإدارة المشروع والبرامج والحافظات</li> <li>3.10.2 مدير المشروع في تحليل الأعمال</li> </ul>
		<p>9.2 إدارة المشروع وإدارة التغيير</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.9.2 إدارة التغيير (إدارة التغيير)</li> <li>2.9.2 المشروع كعنصر تغيير في المنظمات</li> <li>3.9.2 تطبيق إدارة التغيير على إدارة المشروع</li> </ul>

### الوحدة 3. دوارات حياة المشاريع مع المنهجيات التنبؤية

4.3. نبذة عناصر إدارة المشروع	3.3. بدء المشروع	2.3. دورة الحياة العامة لإدارة المشاريع	1.3. دورة حياة تطوير مشروع
1.4.3 متطلبات التطبيط	1.3.3 إشكاليات البداية وتعريف المشاريع	1.2.3 دورة حياة المنتج مقابل المشروع	1.1.3 دورات حياة تطوير المشاريع المتالية
2.4.3 تحفيظ حزمة العمل	2.3.3 قانون دستور مشروع تبني	2.2.3 مراحل المشروع	2.1.3 دورات حياة تطوير المشاريع المرنة
3.4.3 تحفيظ الانشطة	3.3.3 قانون دستور لمشروع رشيق	3.2.3 مراجعات المرحلة	3.1.3 دورات حياة تطوير المشاريع الهديئة

8.3. مراقبة وضبط الأداء الفني للمشروع  
 1.8.3 السيطرة على خطوط الأساس  
 2.8.3 السيطرة على الموارد  
 3.8.3 السيطرة على المخاطر  
 4.8.3 مراقبة الجودة  
 5.8.3 السيطرة على عمليات الاستحواذ

7.3. توجيه وإدارة تنفيذ المشاريع  
 1.7.3 قيادة الفريق  
 2.7.3 إشراك أصحاب المصلحة  
 3.7.3 إدارة المعرفة  
 4.7.3 تنفيذ الاستدامة للمخاطر  
 5.7.3 إدارة الجودة  
 6.7.3 إجراء عمليات الشراء

6.3. خطة لتوسيع المشروع  
 1.6.3 تحفيظ إدارة أصحاب المصلحة والاتصالات والموارد  
 2.6.3 تحفيظ إدارة الجودة والاستعدادات  
 3.6.3 تحفيظ المخاطر

10.3. غلق المشروع أو المرحلة  
 1.10.3 مهام الإغلاق الأساسية  
 2.10.3 سجل الدروس المستفادة  
 3.10.3 الأخطاء الشائعة عند الإغلاق  
 4.10.3 الإغلاق الاداري والإغلاق مع العميل  
 5.10.3 إغلاق وحل فريق المشروع

5.3. نبذة المشروع الكامل  
 1.5.3 خط الأساس للنطاق  
 2.5.3 خط أساس الجدول الزمني  
 3.5.3 خط الأساس لتكليف والتمويل

9.3. إدارة المشروع  
 1.9.3 هيكل إدارة المشروع: مكتب إدارة المشاريع ولجنة المراقبة ولجنة التحكم في التغيير  
 2.9.3 مراقبة الاتصالات ومشاركة أصحاب المصلحة  
 3.9.3 اختصاصات لجنة مراقبة المشروع  
 4.9.3 مهام لجنة مراقبة تغيير المشروع

بعد الانتهاء من شهادة  
الخبرة الجامعية هذه، ستفتح  
الأبواب لوجهة مهنية جديدة"



## المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: *Relearning* أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلاند الطبية (*New England Journal of Medicine*)



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المركزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ."





## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.

مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز  
أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم



يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومتقدمة

إن هذا البرنامج المقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطابقاً في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخدّة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح، ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقة،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقة " "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعليم الأكثر استخداماً من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقة لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتقدمة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطالب عدة حالات حقيقة. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



يعدك ببرنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.



### منهجية إعادة التعلم (*Relearning*)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH سنتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طليعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بممؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترت باللغة الإسبانية.

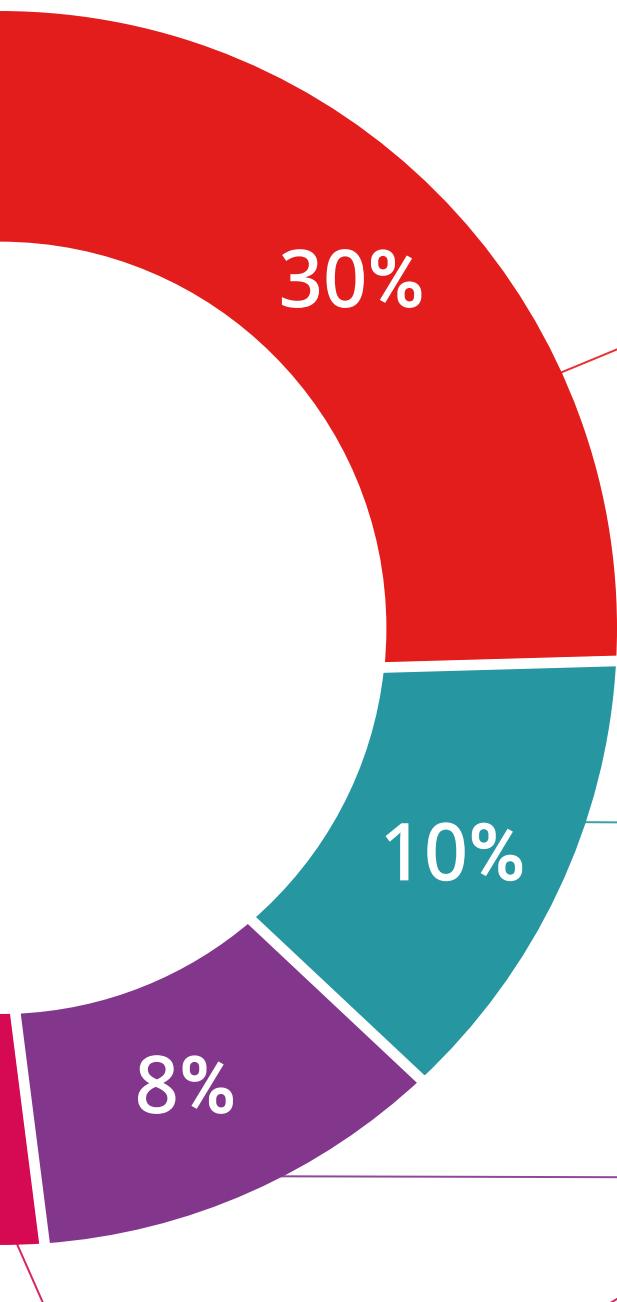
في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ما تعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متعددة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، الصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئه شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بعوامل اجتماعية واقتصادية مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعرفة بـ Relearning التعلم بجهد أقل ويزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباعدة: إنها معادلة واضحة للنجاح

استناداً إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسيقان الذي تعلمنا فيه شيئاً هو ضروريًا لكي تكون قادرین على تذكرها وتخيزینها في الحُصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلاً المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسعى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشاركون ممارسته المهنية.





يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المعدّة بعناية للمهنيين:

**المواد الدراسية**  
 يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً وملموساً حقاً.



ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطالب.

**المحاضرات الرئيسية**  
 هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوّي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.



**التدريب العملي على المهارات الإدارية**  
 سيتعاونون بنشاط لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال موضوعي. التدريب العملي والдинاميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.



**قراءات تكميلية**  
 المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال دربيه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصاً لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة و مدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



#### ملخصات تفاعلية

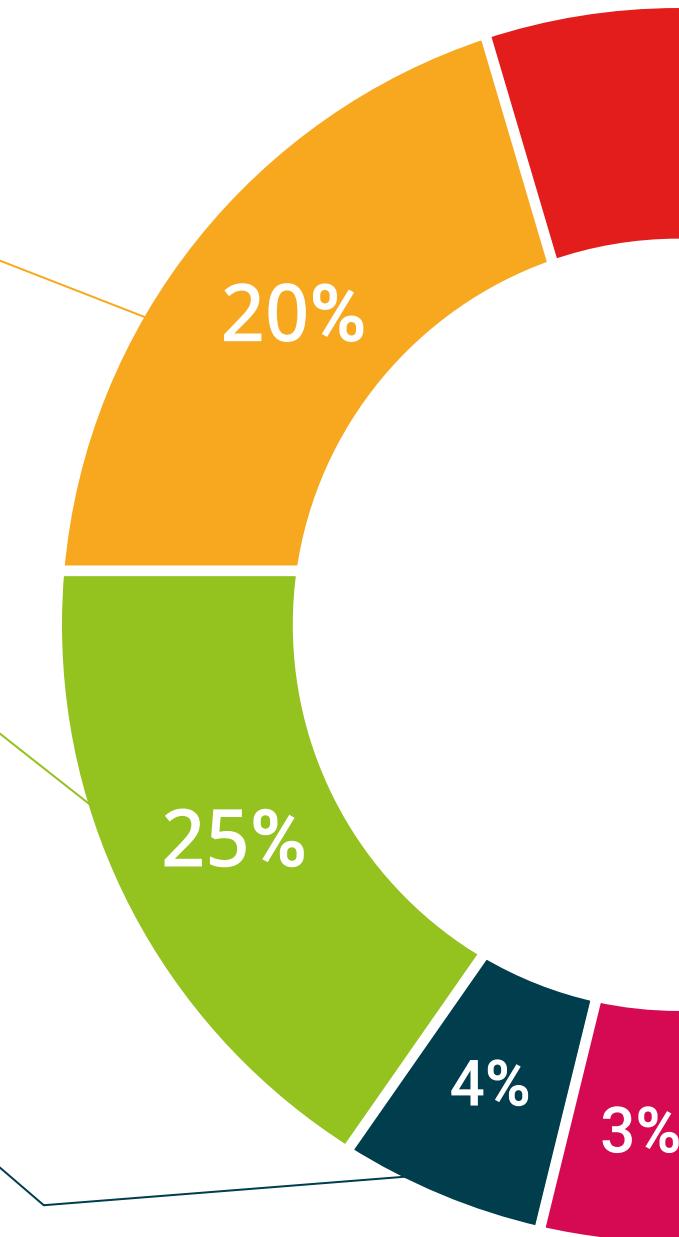
يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة ذكاء وдинاميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوف بـهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية ذاتية التقييم: حتى يمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



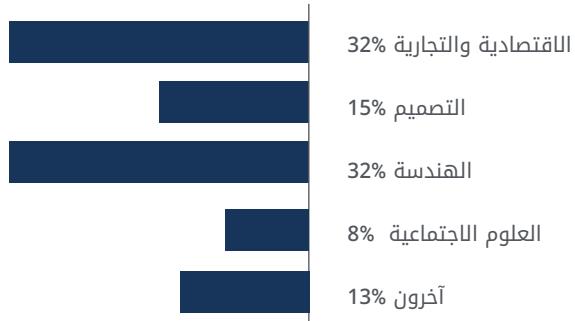
# الملف الشخصي لطلابنا

سيجد المحترفون الذين يرغبون في تحديث معارفهم في إدارة المشاريع، وكذلك اكتشاف طرق جديدة للعمل والتقدير في حياتهم المهنية، في هذا البرنامج فرصة دراسة فريدة. إن شهادة الخبرة الجامعية تستهدف الأشخاص ذوي الخبرة، ولكنهم يؤمنون بالتحديث المستمر للمعرفة كوسيلة لتحسين المستوى الشخصي والمهني. بدون شك، سيكون تدريباً محفزاً ونهائياً لزيادة التنافسية على مستوى العمل وتحقيق القيمة المرجوة.

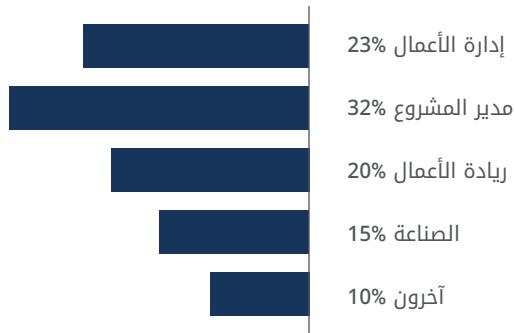


سيجد مدير المشاريع في شهادة الخبرة الجامعية  
"هذه أفضل برنامج في السوق لتوسيع نطاق تدريبهم"

### التدريب في مجال



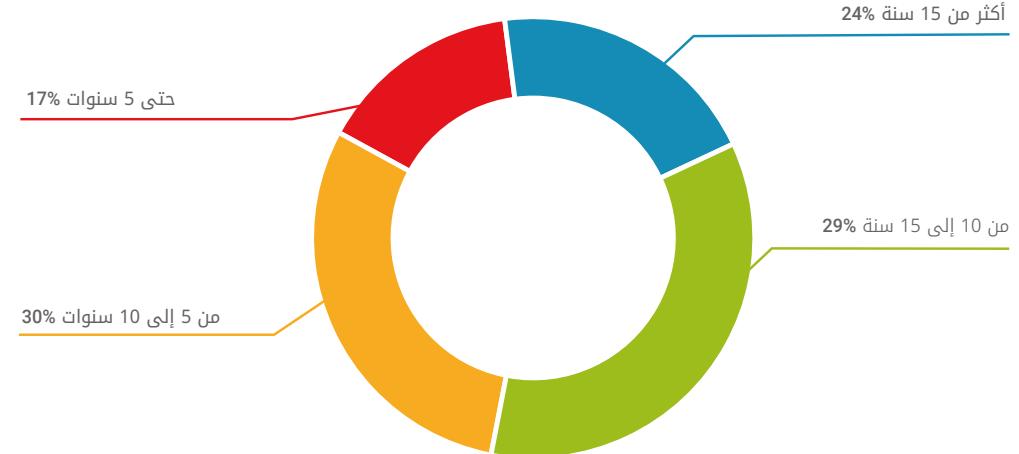
### المؤهل الأكاديمي



### متوسط العمر

45 و 35 بين سنة

### عدد سنوات الخبرة



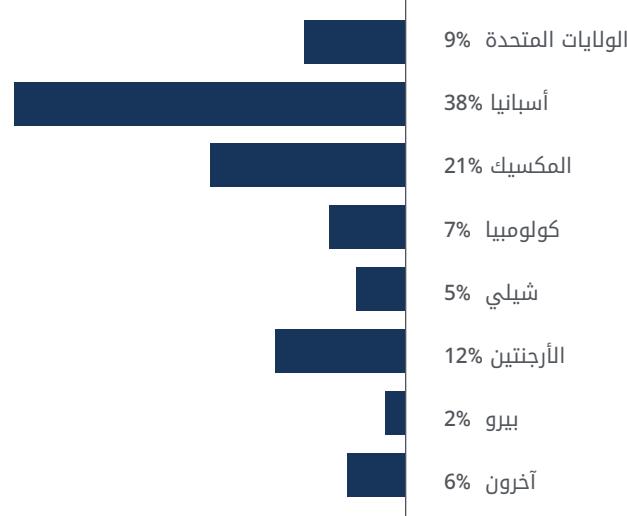


## Jaime Díaz

مدير مشروعات

كان هذا البرنامج ضرورياً للتطوير المهني الخاص بي كمدير مشروع، حيث أتاح لي التعرف على الأدوات والمنهجيات الرئيسية المستخدمة في هذا المجال. تعد جودة المحتوى قيمة كبيرة لشهادة الخبرة الجامعية هذه، وبدون أدنى شك، كانت إمكانية القيام بذلك عبر الإنترنت ضرورية للتمكن من دراسته

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

اجتمع المحترفون ذوو الخبرة الواسعة في هذا القطاع، من الناحيتين المهنية والعلمية، لتزويذ الطلاب في شهادة الخبرة الجامعية هذه بالمعلومات الأكثر صلة بالموضوع. هؤلاء أساتذة يتمتعون بمكانة كبيرة يهتمون بأهمية التعليم العالي لتحقيق مجتمع مؤهل بشكل أفضل، وقدر على التكيف مع التغيرات في المجتمع ومتطلبات الشركات.

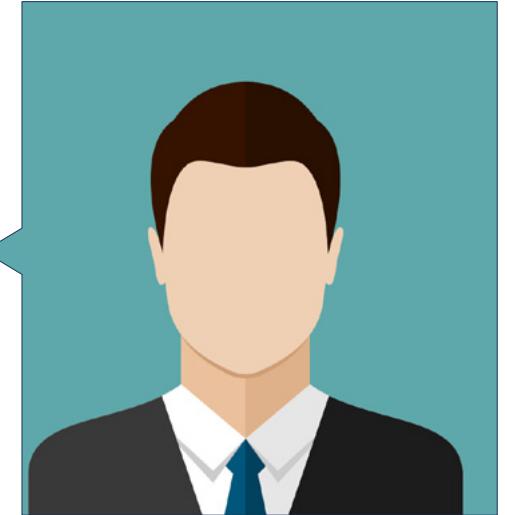


طاقم تدريس رفيع المستوى  
لتحسين تدريبك في وقت قصير"

## هيكل الإدارة

### د. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- مدير مشروع أول - EQUIDEA
- مدير مشروعات - AYDEM Consulting
- مستشار / مدرب في التطوير التنظيمي وإدارة المشاريع
- رئيس قسم التدريب للدراسات العليا بكلية مهندسي الحاسوب بمدريد UPM
- المندسسة الفنية للاتصالات - UPM
- هندسة نظم الاتصالات - EUR-ING - FEANI
- المهندس الأوروبي PMP ® (متخصص في إدارة المشاريع) - معزف PMI: 1767390 نوفمبر 2014
- برنامج متقدم في إدارة المشاريع المرنة. SCRUM



## الأستاذة

### Barato, José . د.

- « مدير PM PEOPLE »  
« مدرب مستقل »  
« مهندس إتصالات، جامعة مدريد التقنية »  
« معرف PMP ® (متخصص في إدارة المشاريع) :: 70285 »  
« معزف ® (ممارس معتمد من) :: 1624784 »  
« دبلومة في المحاسبة والمالية. ESINE »  
« متعدد منتظم في مؤتمرات إدارة المشاريع »

### García Nieto, Evelyn . أ.

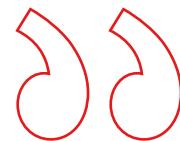
- « مهندس مسؤول عن قسم التخطيط الجرافي والتصميم والتصنيع الإضافي وإدارة الأنظمة الشخصية في MaxilariaSurgery, S.L »  
« مهندس طبى حيوي فى Meirovich Consulting »  
« مدير تنظيم مؤتمرات الجمعية الأيبيرية للميكانيكا الحيوية والمواد الحيوية (SIBB) »  
« دكتوراه فى الهندسة من جامعة البوليتكنيك بمدريد »  
« مهندس صناعي من ETSI Industrielas-Polytechnic University مدرب »  
« مهندس ميكانيكي من جامعة بينار ديل ريو كوبا »



# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

تفترض دراسة برنامج بهذه الخصائص استثماراً اقتصادياً ومهنياً وشخصياً كبيراً للطالب. يجب أن يكون الهدف النهائي لهذا الجهد العظيم هو تحقيق النمو المهني. إدراكاً منها لهذا الجهد الكبير، صممت TECH Global University هذا البرنامج لتحسين تدريب طلابها. فرصة دراسية عالية المستوى ستكون ضرورية لتطوير المهارات والقدرات الضرورية للنجاح في هذا المجال.

سيكون هذا البرنامج مفيداً جدًا  
لإعطاء دفعه قوية لمهنتك"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأماكن؟ تطور مهني ممتاز في انتظارك

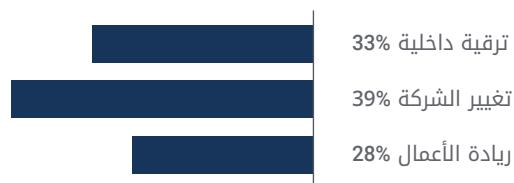
تعد شهادة الخبرة الجامعية هذه في إدارة المشاريع التنموية في TECH Global University برنامجاً أكاديمياً مكوناً  
يهدف إلى تحسين مهارات العمل لدى الطلاب في مجال اختصاص واسع. بدون شك، إنها فرصة فريدة للتحسين على  
المستوى المهني، ولكن أيضاً على المستوى الشخصي لأنها تنطوي على الجهد والتفاني.

الطلاب الذين يرغبون في تحسين أنفسهم وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل، سيجدون  
مكانهم في TECH الجامعة التكنولوجية.

برنامج ذو مستوى أكاديمي  
عالٍ يمكن من خلاله الوصول  
إلى وظائف ذات رواتب أفضل.



نوع التغيير



إذا كنت مهتماً بإعطاء  
مسار احترافي لحياتك  
المهنية، فلا تفك ملياً وقم  
بالتسجيل في هذا البرنامج.

## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



## المزايا لشركتك

تساهم المحاضرة الجامعية في جغرافيا الموارد والوجهات السياحية في رفع موهبة المنظمة إلى أقصى إمكاناتها من خلال تخصص قادة رفيعي المستوى.

تعد المشاركة في هذا البرنامج فرصة فريدة للوصول إلى شبكة اتصالات قوية التي يمكن من خلالها العثور على شركاء أو عملاء أو موردين محترفين في المستقبل.





الشخصية الخاص بك ضرورية لإجراء  
بحث وثيق الصلة في مجال الأعمال"

يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

01

### رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

03

### وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادراً على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

02

### الاحتفاظ بالمدیرین التنفيذيین ذوي الإمکانات العالية لتجنیب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقاً جديدة للنمو المهني داخلي الشركة.

04

### زيادة إمکانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

### تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقى أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.





اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقةٌ"



تحتوي شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية على البرنامج الأكثر اكتمالاً وحداثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيرحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل **شهادة الخبرة الجامعية** الصادرعن **TECH الجامعة التكنولوجية**.

إن المؤهل الصادرعن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج شهادة الخبرة الجامعية وسوف يفدي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: شهادة الخبرة الجامعية في إدارة المشاريع التنبؤية  
طريقة الدراسة: عبر الإنترنت  
مدة الدراسة: 6 أشهر





## شهادة الخبرة الجامعية إدارة المشاريع التنبؤية

- « طريقة الدراسة: أونلاين
- « مدة الدراسة: 6 أشهر
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التقنية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

# شهادة الخبرة الجامعية

## إدارة المشاريع التنبؤية