

# شهادة الخبرة الجامعية الإدارة (Management)



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## شهادة الخبرة الجامعية الإدارة (Management)

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-management](http://www.techitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-management)

# الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟	02	لماذا تدرس في TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	ملف طلابنا الشخصي	06	المنهجية	05	الهيكل والمحتوى		
	صفحة 32		صفحة 24		صفحة 18		
10	المزايا لشركتك	09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية		
	صفحة 44		صفحة 40		صفحة 36		
11	المؤهل العلمي						
	صفحة 48						

# كلمة الترحيب

تعتبر إدارة المنظمة موضوعًا ذا أهمية حيوية، حيث يعتمد نجاح الأعمال إلى حد كبير على مهية المناصب الإدارية الرئيسية. بالإضافة إلى ذلك، كانت المنافسة على هذه المناصب في السنوات الأخيرة شرسة، نظرًا لأن المهنيين ذوي المؤهلات العالية والمعرفة الأكثر تحديداً مطلوبون بشكل متكرر في مجالات الإدارة والتواصل والعمليات والتمويل. تقدم TECH، على وجه التحديد، مؤهلاً كاملاً حيث يمكن للمديرين الحصول على أفضل المعارف في هذا المجال، مما يضمن لهم فرص النجاح عند التقدم لشغل مناصب إدارية مرموقة وأفضل أجراً. وبالإضافة إلى كل هذا، هناك صفوف رئيسية متقدمة حصرياً ومكثفة مقدمة كجزء من خط سير البرنامج الأكاديمي، والتي يقدمها خبير دولي مرموق.



سوف تتقن استراتيجيات قيادة الأعمال الأكثر تقدماً من خلال صفوف رئيسية متقدمة Masterclasses صارمة ومكثفة يقودها متخصص دولي"



# لماذا تدرس في TECH؟

إن جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. ومركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف على المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## في TECH الجامعة التكنولوجية

## الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية. إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

## أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية، ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

95% من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

## إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

## التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

+500 اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

## الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال، إنها فرصة يمكنه من خلالها التعرف بمخاوفه ورؤيته عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

## سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات



في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطلاب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.

### التميز الأكاديمي



في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطلاب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم (Relearning) (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة، التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.

### الإقتصاد الكلي



تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم، فتخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل



يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحداثة في المشهد الأكاديمي "

# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.

نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج تعليمية  
كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً على  
أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية،  
لا سيما ما يلي:

01

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً  
إيجابياً في أقل من عامين.

02

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين  
رؤيتك الإستراتيجية.

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

03

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية  
عليا حقيقية.

04

### تحمل مسؤوليات جديدة

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب  
في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراته الشخصية ليصبح قائداً يُحدث فرقاً.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءاً من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من  
المعلمين المشهورين دولياً.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشراكات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون  
مفيدة للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم  
التجارية الخاصة.

# 04 الأهداف

الهدف من شهادة الخبرة الجامعية هذه بجامعة TECH في الإدارة (Management) هو تزويد طلابهم بالمعرفة الإدارية التي يحتاجون إليها ليكونوا قادرين على تسلق المناصب المهنية في مجال عملهم. وبالتالي، سيتم العمل على جوانب الإدارة (Management) والتوجيه التي ستكون أساسية وحاسمة عند تولي مناصب إدارية في أي مجال من مجالات العمل.

إن امتلاك مهارات قيادية وإدارية ومالية وتسويقية رائعة هي المتطلبات التي ستكتسبها بعد الانتهاء من شهادة الخبرة الجامعية هذه"



تحتضن TECH أهداف طلابها.  
إنهم يعملون معًا لتحقيقها.

استقوم شهادة الخبرة الجامعية في الإدارة (Management) بتدريبك على:

التعرف على أنظمة إدارة شؤون الموظفين الأكثر تقدمًا

01

التعرف على الموهبة ومدى ملاءمتها في المخططات التنظيمية

02

حل النزاعات والتفاوض في مجال تنظيم الموارد البشرية

03

تقديم رؤية كلية للاتجاهات والتغيرات الجارية في الأسواق

04

تقديم أفضل الأدوات للتحقيق في ديناميكيات وعوامل السوق

05

اكتساب المعرفة والخلفية المالية الأساسية

06

التعرف على الأدوات الرئيسية للمالية

07

فهم المستوى المالي للأسواق

08

فهم العلاقة بين الاقتصاد وتأثيره على الأسواق المالية

09

معرفة الأهمية المتزايدة للجوانب التشغيلية واللوجستية في الشركة الحديثة

10

دراسة الاتجاهات العالمية التي تؤثر على سلاسل التوريد

11

تحليل الأدوات والنهج والمنهجيات الجديدة في الإدارة (Management) التشغيلية للمنظمة: التكنولوجيات الجديدة، في الوقت المناسب، والصناعة 4.0

12

# الهيكل والمحتوى

تم تطوير شهادة الخبرة الجامعية في الإدارة (Management) من TECH الجامعة التكنولوجية مع الأخذ في الاعتبار احتياجات والتزامات الطالب الخاصة، لذا فإن كل المحتوى التعليمي متاح بمجرد إضفاء الطابع الرسمي على التسجيل. بالإضافة إلى ذلك، فهو تدريب عبر الإنترنت بنسبة 100%، لذلك لا يوجد التزام بحضور الفصول الدراسية أو جداول محددة مسبقاً، حيث يكون الطالب قادراً على الجمع بين عبء الدراسة وعمله اليومي بشكل مثالي.



يتم دعمك من قبل فريق من الخبراء الحقيقيين  
في هذا المجال الذين سيساعدونك في جميع الأوقات  
حتى تتمكن من الوصول إلى قمة مجالك المهني"



## خطة الدراسة

تجمع المواد التعليمية المتاحة في شهادة الخبرة الجامعية في الإدارة (Management) من TECH المعرفة الرئيسية لتكون مديراً ناجحاً، مدعوماً بالمبادرة الخاصة والأداء المهني الجيد لأعضاء هيئة التدريس التي طورتها. ستتعلم كيف تكون رائداً عظيمًا على يد الخبراء في الشؤون المالية وإدارة شؤون الموظفين والتواصل.

بالإضافة إلى ذلك، فإن التدريس مليء بالحالات والأمثلة الحقيقية للتضارب المحتمل الذي قد يواجهه المدير أو المدير المستقبلي، والقدرة على فهم المحتويات الموضحة في سياقات الاستخدام الحقيقي. يتم تدريس كل هذا على مدار 600 ساعة دراسية مدعومة بكمية كبيرة من المواد السمعية والبصرية لتخفيف العبء الدراسي .

الدرجة التي، دون أدنى شك، ستكون علامة قبلها وبعدها في الحياة المهنية لجميع المهتمين بالوصول إلى مناصب إدارية في مجالات عملهم.

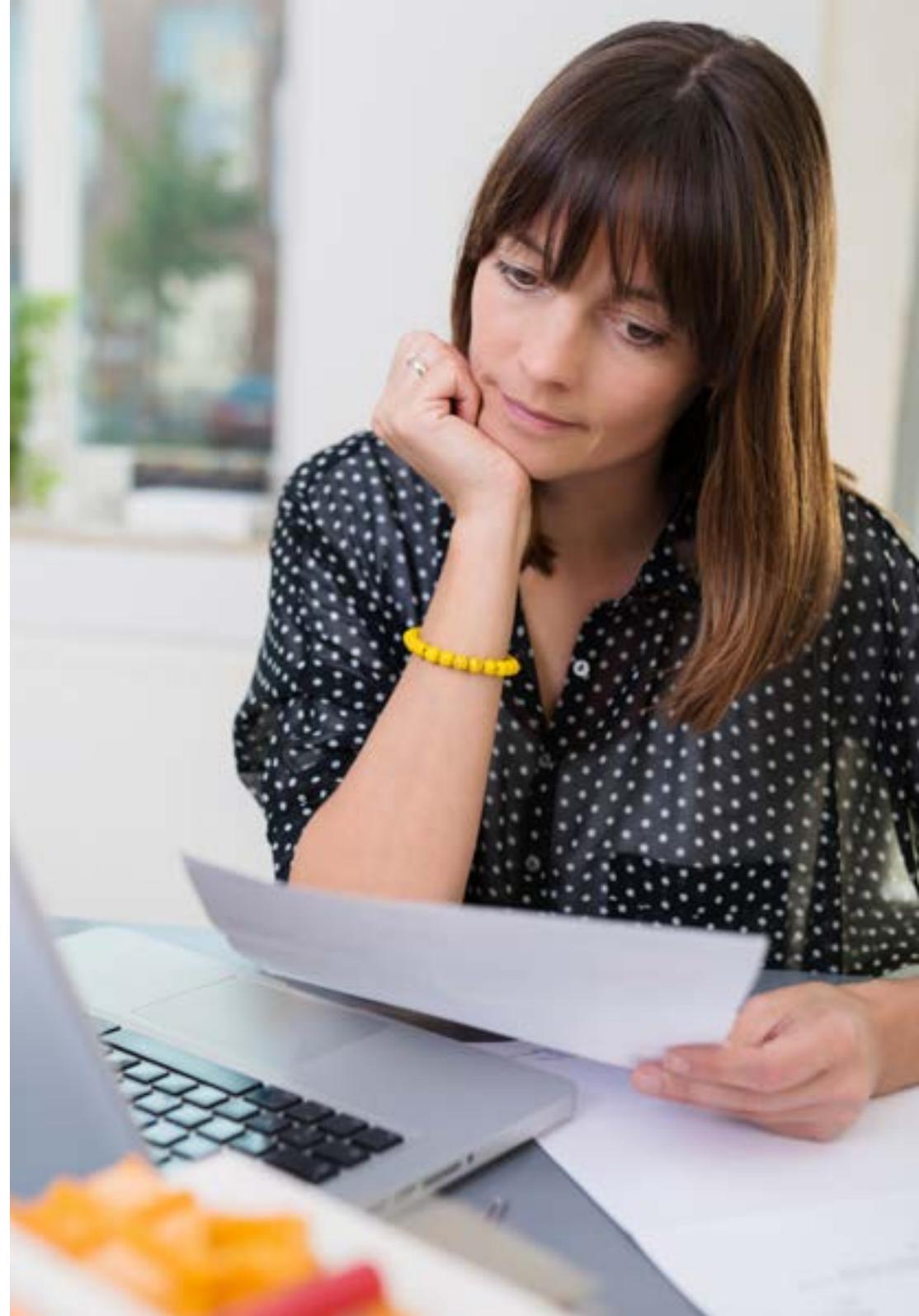
يتم إجراء شهادة الخبرة الجامعية هذه على مدار 6 أشهر وتنقسم إلى 4 وحدات:

إدارة الأفراد وإدارة المواهب	الوحدة 1
التسويق	الوحدة 2
عمليات	الوحدة 3
الشؤون المالية	الوحدة 4

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم TECH إمكانية إجراء شهادة الخبرة الجامعية هذه في الإدارة (Management) عبر الإنترنت بالكامل. خلال 6 أشهر من التدريب، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

إنها تجربة تعليمية فريدة  
ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك  
المهني وتحقيق قفزة حاسمة.



## الوحدة 1. إدارة الأفراد وإدارة المواهب

<p><b>1.1. السلوك التنظيمي</b></p> <p>1.1.1. نظرية التنظيمات</p> <p>2.1.1. العوامل الرئيسية للتغيير في المنظمات</p> <p>3.1.1. استراتيجيات الشركات والأنماط وإدارة المعرفة</p>	<p><b>2.1. إدارة الأفراد الإستراتيجية</b></p> <p>1.2.1. إدارة الأفراد والمواءمة الاستراتيجية</p> <p>2.2.1. الخطة الإستراتيجية للموارد البشرية: التصميم والتنفيذ</p> <p>3.2.1. تحليل الوظيفة وتصميم واختيار الناس</p> <p>4.2.1. التدريب والتطوير المهني</p>	<p><b>3.1. تطوير الإدارة والقيادة</b></p> <p>1.3.1. المهارات الإدارية: مهارات وقدرات القرن الحادي والعشرين</p> <p>2.3.1. المهارات غير الإدارية</p> <p>3.3.1. خريطة الكفاءات والمهارات</p> <p>4.3.1. القيادة وإدارة الأفراد</p>	<p><b>4.1. التفاوض وإدارة الخلاف</b></p> <p>1.4.1. أهداف التفاوض: تمييز العناصر</p> <p>2.4.1. تقنيات التداول الفعال</p> <p>3.4.1. النزاعات: العوامل والأنواع</p> <p>4.4.1. إدارة النزاع بكفاءة: التفاوض والتواصل</p>
<p><b>5.1. الاتصالات الإدارية</b></p> <p>1.5.1. استراتيجية الشركة والاتصالات الإدارية</p> <p>2.5.1. التواصل الداخلي: التأثير والآخر</p> <p>3.5.1. التواصل بين الأشخاص: المهارات وإدارة الفريق</p>	<p><b>6.1. إدارة الفريق وأداء الأفراد</b></p> <p>1.6.1. بيئة متعددة الثقافات ومتعددة التخصصات</p> <p>2.6.1. إدارة الفريق والأفراد</p> <p>3.6.1. تدريب الأداء والأفراد</p> <p>4.6.1. اجتماعات مجلس الإدارة التخطيط وإدارة الوقت</p>		

## الوحدة 2. التسويق

<p><b>1.2. مقدمة لبحث التسويق</b></p> <p>1.1.2. الاسواق</p> <p>2.1.2. مفهوم الشركة حول السوق</p>	<p><b>2.2. إدارة علاقات العملاء والولاء</b></p> <p>1.2.2. العلاقات مع العملاء</p> <p>2.2.2. أدوات الولاء</p> <p>3.2.2. هندسة إدارة علاقات العملاء</p>	<p><b>3.2. التسويق الاستراتيجي</b></p> <p>1.3.2. التسويق وحدوده</p> <p>2.3.2. أساسيات استراتيجية السوق</p> <p>3.3.2. اتخاذ القرارات في مجال التسويق الاستراتيجي</p>	<p><b>4.2. التسويق التشغيلي</b></p> <p>1.4.2. التحليل المقارن للتسويق الإستراتيجي والتشغيلي</p> <p>2.4.2. أدوات التسويق التشغيلي</p>
<p><b>5.2. ذكاء تنافسي</b></p> <p>1.5.2. الذكاء التنظيمي</p> <p>2.5.2. أنواع وخصائص الذكاء</p> <p>3.5.2. دورة الذكاء</p> <p>4.5.2. طرق وأدوات الذكاء التنافسي</p>	<p><b>6.2. ذكاء الأعمال Business intelligence</b></p> <p>1.6.2. منصات البيانات</p> <p>2.6.2. أدوات تحليل البيانات</p> <p>3.6.2. مستودع البيانات Data Warehouse</p>	<p><b>7.2. خدمة العملاء</b></p> <p>1.7.2. خدمة العملاء وتشخيصها</p> <p>2.7.2. خدمة العملاء ونوعيتهم</p>	<p><b>8.2. إدارة المنتجات</b></p> <p>1.8.2. أهمية قيمة وتعقيد المنتج</p> <p>2.8.2. تطور دور مدير المنتج Product Manager</p>
<p><b>9.2. التسويق الدولي</b></p> <p>1.9.2. آثار العولمة على التسويق</p> <p>2.9.2. خصائص التسويق الدولي</p>	<p><b>10.2. الاتجاهات المستقبلية</b></p> <p>1.10.2. التغييرات في الطلب</p> <p>2.10.2. أدوات تسويقية جديدة: الواقع الافتراضي، الواقع المعزز، المنصات، إلخ.</p>		

### الوحدة 3. عمليات

<p>1.3 مقدمة في بحوث العمليات</p> <p>1.1.3 خصوصية العمليات في الشركات الصناعية</p> <p>2.1.3 خصوصية العمليات في الشركات التجارية والخدمية</p>	<p>2.3 أساسيات العمليات</p> <p>1.2.3 سلسلة القيمة وتحولها</p> <p>2.2.3 التحديات في العمليات المعاصرة</p> <p>3.2.3 البيئة والعمليات</p>	<p>3.3 التركيز على الجودة</p> <p>1.3.3 التعاريف الأكاديمية للجودة</p> <p>2.3.3 التطور التاريخي لظاهرة الجودة</p> <p>3.3.3 الجودة التنظيمية ونظم الإدارة والتكاليف</p> <p>4.3.3 الجودة الشاملة</p> <p>5.3.3 إدارة وتخطيط الجودة</p> <p>6.3.3 أدوات في الجودة</p>	<p>4.3 فقط في الوقت المناسب والتصنيع الخالي من الهدر Just lean manufacturing g in time</p> <p>1.4.3 معالجة الهدر وعدم الكفاءة</p> <p>2.4.3 في الوقت المناسب</p> <p>3.4.3 التصنيع الخالي من الهدر</p>
<p>5.3 إدارة سلسلة التوريد SCM</p> <p>1.5.3 الخدمات اللوجستية والإنتاج</p> <p>2.5.3 تخطيط الإنتاج</p> <p>3.5.3 ظواهر لوجستية</p> <p>4.5.3 استراتيجيات إدارة سلسلة التوريد المتكاملة</p> <p>4.5.3 أدوات SCM: تقييم السلسلة، تحديد المصادر، ECR قوائم الجرد الاستراتيجية</p>	<p>6.3 العمليات في الخدمات</p> <p>1.6.3 الشركة الخدمية</p> <p>2.6.3 الشركة التجارية</p> <p>3.6.3 عدم تطابق العرض والطلب</p> <p>4.6.3 استراتيجيات التكيف</p>	<p>7.3 الصناعة 4.0</p> <p>1.7.3 التطور والتاريخ الصناعي</p> <p>2.7.3 عوامل الثورة الرابعة</p> <p>3.7.3 التحولات الرقمية</p> <p>4.7.3 التصنيع الذكي</p> <p>5.7.3 التحديات الأمنية والتحديات الأخرى</p>	<p>8.3 التقنيات الصناعية</p> <p>1.8.3 ERPs</p> <p>2.8.3 PLMS</p> <p>3.8.3 تصنيع المواد المضافة</p> <p>4.8.3 الروبوتات</p>
<p>9.3 التعاقد الخارجي Outsourcing</p> <p>1.9.3 ظاهرة الاستعانة بمصادر خارجية في العمليات Outsourcing</p> <p>2.9.3 المميزات والعيوب</p> <p>3.9.3 الاستعانة بمصادر خارجية في القطاع العام Outsourcing</p>	<p>01.3 الاتجاهات المستقبلية</p> <p>1.01.3 السحابة والافتراضية للبنى التحتية</p> <p>2.01.3 الطوارئ البيئية</p> <p>3.01.3 التطوير السريع للمنتجات</p>		

### الوحدة 4. المالية

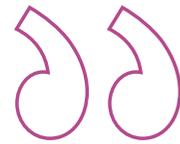
<p>1.4 مقدمة في البحوث المالية</p> <p>1.1.4 المعلومات المالية وعدم تناسق المعلومات</p> <p>2.1.4 استخدامات ومرافق المعلومات المحاسبية والمعلومات الاقتصادية والمالية</p>	<p>2.4 الأساسيات المالية</p> <p>1.2.4 صنع القرار في المالية</p> <p>2.2.4 العناصر المالية للشركة</p> <p>3.2.4 تحليل مالي</p> <p>4.2.4 طرق التقييم المالي</p>	<p>3.4 أساسيات المحاسبة</p> <p>1.3.4 تاريخ المحاسبة</p> <p>2.3.4 أنواع المحاسبة</p> <p>3.3.4 دورة المحاسبة</p> <p>4.3.4 القوائم المالية</p> <p>5.3.4 المحاسبة الدولية</p>	<p>4.4 أساسيات الاقتصاد</p> <p>1.4.4 علم الاقتصاد</p> <p>2.4.4 السلع والعوامل والوكلاء المنتجون</p> <p>3.4.4 الاقتصاد والأعمال: وكيل أعمال</p> <p>4.4.4 المشاكل الاقتصادية الرئيسية</p>
<p>5.4 الرقابة الإدارية</p> <p>1.5.4 عملية التحكم</p> <p>2.5.4 تصميم نظام التحكم</p> <p>3.5.4 مؤشرات المراقبة ولوحات المتابعة</p> <p>4.5.4 المعايير المرجعية</p>	<p>6.4 المخاطر المالية</p> <p>1.6.4 مفهوم المخاطر وإدارتها</p> <p>2.6.4 عناصر ولغات المخاطر</p> <p>3.6.4 مخاطر السوق الرئيسية، المالية والتشغيلية</p>	<p>7.4 أسواق المال</p> <p>1.7.4 أنواع أسواق رأس المال والمنتجات المتداولة</p> <p>2.7.4 سير عمل أسواق رأس المال</p> <p>3.7.4 الأسواق الفعالة</p>	<p>8.4 التمويل</p> <p>1.8.4 الهيكـل المالي</p> <p>2.8.4 التمويل التقليدي</p> <p>3.8.4 التمويل البديل</p>
<p>9.4 الرقابة</p> <p>1.9.4 المعايير المحاسبية والرقابة على المعلومات المحاسبية</p> <p>2.9.4 هياكل الرقابة الداخلية</p> <p>3.9.4 التدقيق الخارجي</p>	<p>10.4 الاتجاهات المستقبلية</p> <p>1.10.4 العملات الرقمية</p> <p>2.10.4 صعود رأس المال الخاص</p> <p>3.10.4 الاتجاهات الأخرى</p>		

# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم، فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).

اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.



## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدرء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصريح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموحًا حقًا. ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات الإدارية

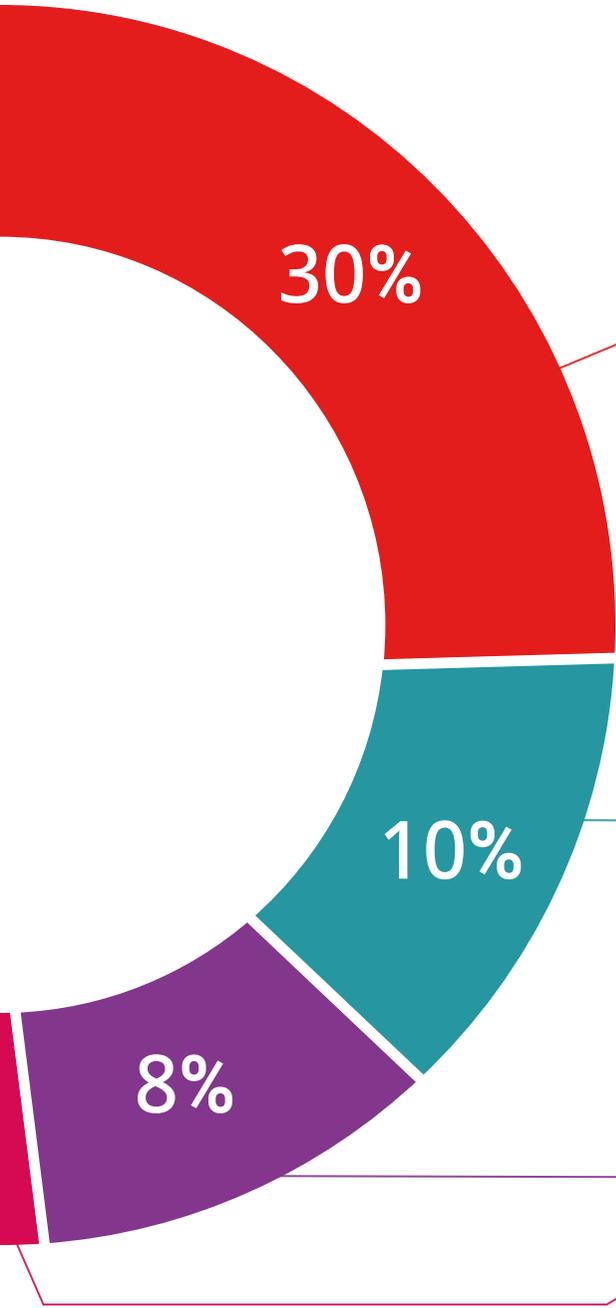


سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



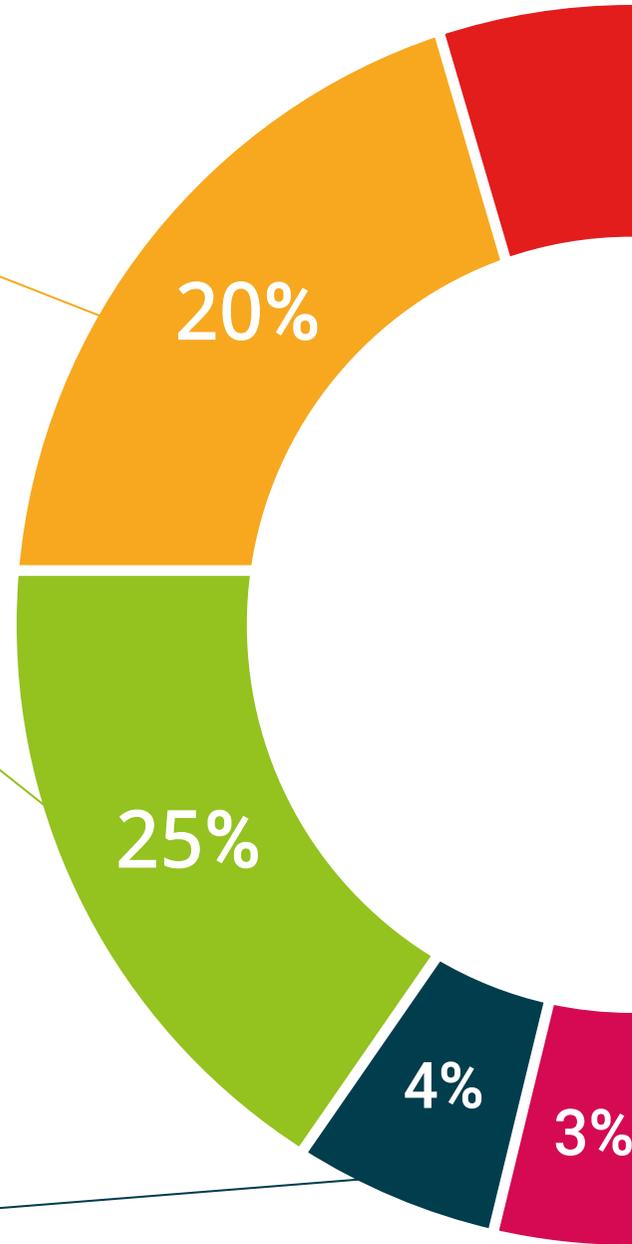
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# ملف طلابنا الشخصي

تهدف شهادة الخبرة الجامعية في الإدارة (Management) جميع المهنيين في مجال الأعمال التجارية والمالية الذين يرغبون في اكتساب معرفة محددة بالإدارة المالية، والتي يمكن من خلالها التميز في مجال عملهم.



إذا كنت ترغب في تحسين حياتك المهنية في عالم الإدارة مع الحفاظ على مسؤوليات عملك، فهذا هو البرنامج الذي كنت تبحث عنه"



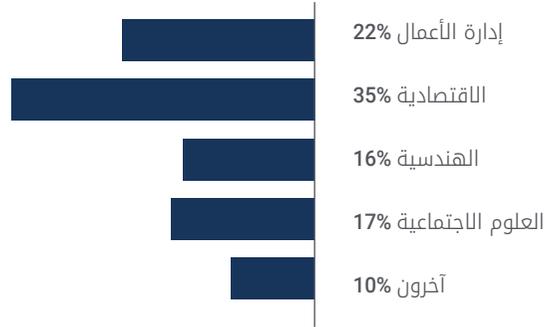
## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

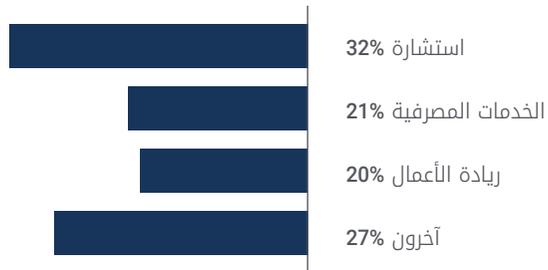
## عدد سنوات الخبرة



## التدريب في مجال



## المؤهل الأكاديمي



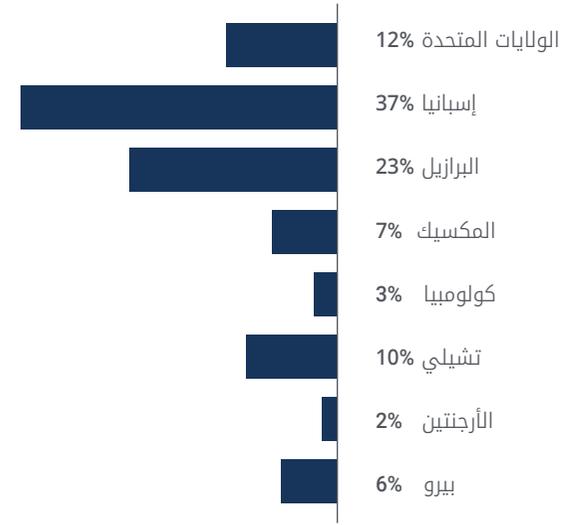


## Rosa Pérez

مستشارة أعمال

"منذ أن كنت صغيرة جدًا، كنت مهتمة بعالم أبحاث الأعمال. ومع ذلك، على الرغم من أنني درست إدارة الأعمال، إلا أنني لم أقرر أبدًا التخصص في هذا المجال. لحسن الحظ، عرضت علي TECH إمكانية الحصول على المحاضرة الجامعية الذي سمح لي بالحصول على تدريب ممتاز وتكريس نفسي لما كنت أحلم به دائمًا، وهو الشركات الاستشارية"

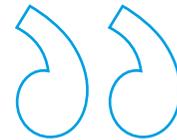
### التوزيع الجغرافي



# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

ويستفيد البرنامج من تعاون خبراء مشهورين في هذا القطاع الذين يشاركون معرفتهم الواسعة التي اكتسبوها على مدار سنوات من العمل. كما يشارك أيضاً متخصصون آخرون معترف بهم في المجالات ذات الصلة، مما يثري درجة الماجستير من وجهات نظر مختلفة. لا يضمن هذا التعاون متعدد التخصصات تجربة أكاديمية استثنائية فحسب، بل يوفر للطلاب فرصة لا مثيل لها للانغماس الكامل في المعرفة العملية والنظرية اللازمة للتفوق في المجال المهني.

بالإضافة إلى هذا البرنامج المتكامل للغاية، سيكون لديك  
تحت تصرفك طاقم تدريس مؤهل تأهيلاً عالياً مكون من  
أفضل المتخصصين"



## المدير الدولي المستضاف



تم تكريمه في عدة مناسبات لعمله الجدير بالثناء في مجال الإدارة والتمويل، وللدكتور Raghavendra Rau مسيرة مهنية دولية متميزة. الدكتور Raghavendra Rau له مسيرة مهنية دولية متميزة في مجال الإدارة والتمويل. وقد قاده شغفه بالأعمال التجارية إلى إلقاء محاضرات في المؤسسات الأكاديمية في جميع أنحاء العالم، حيث شارك مناهج مبتكرة في الاقتصاد وإدارة الأعمال.

الهند وفرنسا والمملكة المتحدة هي بعض الدول التي عمل معها كمستشار. لقد جعل منه نهجه الثوري وقدرته على تبسيط المفاهيم معياراً عالمياً. ومن أجل كل هذا، حصل على جوائز من هيئات مختلفة مثل المعهد الهندي للإدارة الذي تخرج منه.

كما أنه المؤسس والمدير الأكاديمي لمركز كامبريدج للتمويل البديل، وتشمل اهتماماته البحثية دراسة كيفية حصول المستثمرين والشركات على المعلومات واستخدامها. تركز مجالات عمله الرئيسية على تمويل الشركات وتسعير الأصول واقتصاديات المعلومات والتمويل السلوكي. وقد قادته هذه التخصصات وخبرته الطويلة إلى الانضمام إلى مجموعة التمويل في Cambridge Judge Business School، والتي تركز على القرارات المالية والاستثمارية للشركات والمؤسسات. وقد شغل الدكتور Raghavendra Rau مناصب مرموقة مثل رئيس شركة Barclays Global Investors في عام 2008، والتي كانت أكبر مدير للأصول في العالم، في سان فرانسيسكو. وقد تمت دعوته أيضاً للتحدث في مؤتمر FORE الدولي للتمويل المنتدى الدولي FinTech، InsurTech و Blockchain. وعلاوة على ذلك، نشر في عام 2017 كتابه "مقدمة موجزة لتمويل الشركات" الذي يُضاف إلى العديد من المقالات والفصول المالية التي كتبها طوال حياته المهنية.

## د. Rau, Raghavendra

- ♦ المدير الأكاديمي، مركز التمويل البديل، جامعة كامبريدج، المملكة المتحدة جامعة كامبريدج،
- ♦ السير Evelyn de Rothschild أستاذ التمويل في جامعة كامبريدج
- ♦ رئيس قسم إدارة الأصول لدى Barclays Global Investors
- ♦ رئيس الرابطة المالية الأوروبية
- ♦ نائب رئيس رابطة الإدارة المالية
- ♦ محرر مشارك في مجلة تمويل الشركات
- ♦ دكتوراه في الإدارة من المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال.
- ♦ محاضر في الإدارة من المعهد الأوروبي لإدارة الأعمال.
- ♦ بكالوريوس في الكيمياء من جامعة ديلهي بالهند
- ♦ عضوة في: المجموعة المالية لكلية Cambridge Judge Business School

بفضل TECH ستتمكن من التعلم  
مع أفضل المحترفين في العالم"



# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

تدرك الصعوبات التي يمكن أن يواجهها الطالب في الحصول على شهادة بهذه الخصائص، لذلك تتركز كل الجهود على حصول الطالب على التحسين المهني الذي يتوق إليه، مما يمنحه أكبر التسهيلات الممكنة كبرنامج عبر الإنترنت بالكامل مع أفضل فريق من المعلمين في المجال.



يتمثل تحدي TECH في إحداث تغيير إيجابي في حياتك المهنية.  
لهذا السبب هذا هو البرنامج الذي سيساعدك على تحقيق القفزة  
الإدارية النهائية"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ فالتطوير المهني الممتاز في انتظارك

هذا التدريب هو فرصة لا تضيع لأى محترف يريد إثبات قيمته في عالم الإدارة (Management)، لأن المعرفة التي يتم تدريسها هي آخر المستجدات وتساعد الطالب على التقدم في حياته المهنية خلال مسار البرنامج.

بفضل هذا البرنامج التدريبي،  
ستتلقى عددًا كبيرًا من عروض  
العمل التي يمكنك من خلالها  
بدء نموك المهني.

أفضل طريقة لتحقيق  
تغيير وظيفي هي زيادة  
تدريبك. لذلك لا تتوقف  
عن الدراسة في TECH.

### وقت التغيير

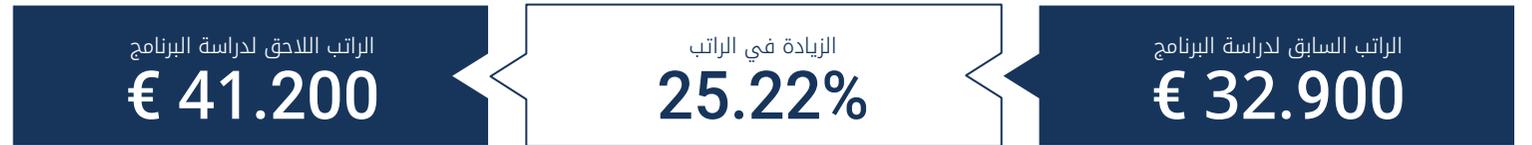


### نوع التغيير



## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

تساعد شهادة الخبرة الجامعية هذه الشركات على الاندماج في صفوفها مهنيين على دراية بالإدارة (Management) قادرين على قيادة الفرق المالية، وبالتالي تحسين النتائج في اقتصاد الأعمال.



من خلال إضفاء الطابع الرسمي اليوم عبر تسجيلك في شهادة الخبرة  
الجامعية، فإنك تتخذ أهم خطوة في حياتك المهنية نحو القيادة"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### 01 رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

01

### 02 الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

02

### 03 وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

03

### 04 زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

04

### تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن شهادة الخبرة الجامعية في الإدارة (Management)، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

اجتاز هذا البرنامج بنجاح وأحصل على شهادات جامعية دون  
الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



يحتوي برنامج شهادة الخبرة الجامعية في الإدارة (Management) البرنامج التعليمي الأكثر اكتمالاً وحدائثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل شهادة الخبرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: شهادة الخبرة الجامعية في الإدارة (Management)

طريقة: عبر الإنترنت

مدة: 6 أشهر





## شهادة الخبرة الجامعية الإدارة (Management)

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أشهر

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

# شهادة الخبرة الجامعية الإدارة (Management)