

# محاضرة جامعية تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية



الجامعة  
التكنولوجية **tech**

## محاضرة جامعية تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية

« طريقة الدراسة: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أسابيع

« المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

« موجه إلى: المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات الذين يريدون التخصص في إدارة المشاريع باستخدام منهجيات تنبؤية

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/requirement-management-predictive-projects](http://www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/requirement-management-predictive-projects)

# الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟	02	لماذا تدرس في TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	الملف الشخصي لطلابنا	06	المنهجية	05	الهيكل والمحتوى		
	صفحة 32		صفحة 24		صفحة 18		
10	المزايا لشركتك	09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية		
	صفحة 44		صفحة 40		صفحة 36		
11	المؤهل العلمي						
	صفحة 48						

# كلمة الترحيب

تحديد المتطلبات هو أعلى عبء إداري أولي في أي مشروع تنبؤي. من أجل إدارة المشروع بحيث يكون إغلاقه فعالاً، فمن الضروري منذ بداية الإدارة معرفة ما يريده أصحاب المصلحة وما يحتاجه العمل، مما يجعل إدارتهم معقدة بسبب صعوبة الاتفاق عليهم ولأنها يمكن أن تتغير كثيراً. وينبغي ألا يغيب عن الأذهان أن المشاريع التنبؤية تتطلب معرفة وأدوات وتقنيات لجمع المتطلبات، ونمذجتها، والاتفاق مع أصحاب المصلحة، وأخيراً التحقق من صحتها مقابل نتائج المشاريع. وبهذا المعنى، يكون كل يوم ضرورياً أكثر لرقم محلل الأعمال الذي يحل محل أصحاب المصلحة في الأعمال التجارية لنمذجة احتياجاتهم، ورصد أن المشروع يجلب لهم القيمة المتوقعة ويلبي توقعاتهم أو يتجاوزها. لذلك، فإن التأهيل العالي لهؤلاء المهنيين الذين لديهم برامج مثل هذه سيكون ميزة إضافية لنجاح المشروع.



تعلم تحديد متطلبات المشروع والقدرة على تحقيق  
الأهداف المبرمجة من قبل أصحاب المصلحة"



# لماذا تدرس في TECH؟

جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. مركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف في المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تفتح جميع مصادرها في تناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## في TECH الجامعة التكنولوجية

### الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

### أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي.

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

95%

### إقامة شبكة جيدة من العلاقات

يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبلهم.



+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

### التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

### الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعرف بمخاوفه ورؤية عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

### سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات



في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطالب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.

### التميز الأكاديمي



في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطالب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم (Relearning) (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة، التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.

### الإقتصاد الكلي



تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم، فتخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل



يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحدثية في المشهد الأكاديمي "

# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحدٍ يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.

نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج  
تعليمية كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك  
تدريباً على أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية، لا سيما ما يلي:

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

01

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً إيجابياً في أقل من عامين.

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

02

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

03

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقية.

### تحمل مسؤوليات جديدة

04

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراته الشخصية ليصبح قائدًا يُحدث فرقًا.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءًا من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءًا من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من  
المعلمين المشهورين دوليًا.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون  
مفيدة للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم  
التجارية الخاصة.

# الأهداف

سيكون الطلاب المسجلون في هذه المحاضرة الجامعية في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية أقرب إلى تحقيق أهدافهم الأكاديمية، مما يتيح لهم أن يكونوا أكثر فعالية كمحلي أعمال، ويساهموا بمهاراتهم، وقبل كل شيء، بذل كل ما في وسعهم لتحقيق الأهداف المتوخاة عند وضع المشروع. بدون شك برنامج سيكون علامة فارقة قبل وبعد في تدريب المتخصصين في مجال الأعمال.

حقق أهدافك الأكاديمية في إدارة المشاريع بفضل المؤهلات  
المتفوقة التي تقدمها TECH مع هذه المحاضرة الجامعية"



تحتضن TECH أهداف طلابها.  
يعملون معًا للحصول عليهم.

ستعمل المحاضرة الجامعية في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية على تدريب الطالب على:

01

تحديد دور محلل الأعمال في المشاريع التنبؤية

02

توليد المعرفة المتخصصة حول الأدوات والتقنيات العملية  
المستخدمة في الغالب من قبل محللي الأعمال

03

تطوير عملية صحيحة لتحديد وإدارة المتطلبات لإدارة مشروع  
بمنهجية تنبؤية (خطة مدفوعة)

04

تحديد بوضوح العلاقة بين تحليل الأعمال ومتطلبات المشروع

05

مارس مهارات التفكير الإبداعي لإشراك أصحاب المصلحة، واكتشاف  
الاحتياجات، وتحديد الأساليب والأفكار الجديدة



التعرف على مختلف مستويات المتطلبات ومعرفة كيفية تصنيفها

08

مقارنة بين تقنيات التحليل لاختيار الأسلوب الأكثر ملاءمة الذي يسمح بتوصيل المعلومات إلى الأطراف المهتمة من أجل مراجعة وفهم المتطلبات

06

توصيف مدى جودة تحديد المتطلبات

09



تحديد سبب الحاجة إلى إدارة الاحتياجات المتعلقة بإمكانية التتبع وتحليل الأثر وإعادة الاستخدام

10

تحقيق أقصى استفادة من النماذج والرسوم البيانية لنموذج المتطلبات

07

# الهيكل والمحتوى

لقد تم تصميم هيكل هذه المحاضرة الجامعية في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية مع مراعاة الاحتياجات الأكاديمية لمحترفي الأعمال في هذا المجال. بهذه الطريقة، يتم تقديم برنامج محدد جيدًا للطلاب، والذي يتضمن الجوانب ذات الصلة حول القضايا التي ستكون أساسية عند فهم متطلبات المشروع. بالإضافة إلى ذلك، سيسهل تنسيق هذا البرنامج عبر الإنترنت الإدارة الذاتية للطلاب، من خلال تحديد أنفسهم من أين ومتى يدرسون.



تم تصميم هذا البرنامج لتسهيل عملية الدراسة والتعلم"



## خطة الدراسة

تعد المحاضرة الجامعية في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية التابعة لجامعة TECH الجامعة التكنولوجية برنامجاً مكثفاً يؤهل الطلاب لمواجهة التحديات والقرارات التجارية في مجال إدارة المشاريع المتكاملة. تم تصميم محتواه للتشجيع على تطوير المهارات الإدارية لتمكين اتخاذ قرارات أكثر صرامة في بيئات غير مؤكدة.

خلال 180 ساعة من الدراسة، سيواجه الطالب العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي، مما سيتيح لهم اكتساب المهارات اللازمة للتطور بنجاح في ممارستهم اليومية. وبالتالي، فهو انغماس حقيقي في مواقف العمل الحقيقية.

يتعامل هذا البرنامج بعمق مع مجالات مختلفة من الشركة وهو مصمم للمديرين لفهم إدارة المشروع من منظور استراتيجي ودولي ومبتكر.

خطة مصممة للطلاب تركز على التحسين المهني الخاص بك وتهيئهم لتحقيق التميز في مجال الإدارة وتوجيه الأعمال. برنامج يفهم احتياجاتك واحتياجات شركتك من خلال محتوى مبتكر يعتمد على أحدث الاتجاهات، ويدعمه أفضل منهجية تعليمية وأعضاء هيئة تدريس استثنائيين، مما يمنحك القدرة على حل المواقف الحرجة بشكل إبداعي وفعال.

تقام هذه المحاضرة الجامعية على مدى 6 أسابيع وتتكون من وحدة واحدة:

### الوحدة 1

تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم جامعة TECH إمكانية تطوير هذه المحاضرة الجامعية في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية بالكامل عبر الإنترنت. خلال 6 أسابيع من التدريب، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

إنها تجربة تعليمية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز تطور المهني وتحقيق قفزة حاسمة.



الوحدة 1. تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية

<p><b>4.1. تخطيط إدارة المتطلبات</b></p> <p>1.4.1. سياق المشروع</p> <p>2.4.1. تخطيط تتبع المتطلبات</p> <p>3.4.1. تخطيط إدارة المتطلبات</p> <p>4.4.1. التخطيط لإدارة التغييرات في المتطلبات</p>	<p><b>3.1. تقييم احتياجات العمل</b></p> <p>1.3.1. احتياج العمل</p> <p>2.3.1. الاقتراح القيم</p> <p>3.3.1. أهداف المشروع</p> <p>4.3.1. تحديد الأطراف المهتمة</p> <p>5.3.1. قيم أصحاب المصلحة</p>	<p><b>2.1. إدارة المشاريع</b></p> <p>1.2.1. إدارة المتطلبات غير الكافية كسبب لفشل المشاريع</p> <p>2.2.1. دور ووظيفة محلل الأعمال، وفقاً ل PMI®</p> <p>3.2.1. شهادة PMI-PBA®</p> <p>4.2.1. معهد إدارة المشاريع (PMI®): دليل عملي لتحليل الأعمال</p> <p>5.2.1. المعهد الدولي لتحليل الأعمال (IIBA®): هيئة تحليل الأعمال المعرفية (BABOK®)</p> <p>6.2.1. مجالات إدارة المتطلبات</p> <p>7.2.1. أنواع متطلبات المشروع</p>	<p><b>1.1. تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية</b></p> <p>1.1.1. تحليل الأعمال التجارية في المشاريع</p> <p>2.1.1. متطلبات المشروع والمنتج</p> <p>3.1.1. الحصول على متطلبات المشروع</p>
<p><b>8.1. إدارة المخاطر المرتبطة باحتياجات المشاريع</b></p> <p>1.8.1. تحديد المخاطر وفقاً لمتطلبات المشاريع والمنتجات</p> <p>2.8.1. المخاطر المحددة المتصلة بإدارة الاحتياجات</p> <p>3.8.1. خطة إدارة المخاطر المرتبطة بإمكانية تتبع الاحتياجات</p> <p>4.8.1. خيارات حقيقية مقابل متطلبات غير دقيقة</p>	<p><b>7.1. تقييم إدارة المتطلبات</b></p> <p>1.7.1. التحقق من صحة نتائج الاختبار</p> <p>2.7.1. تحليل أوجه عدم المطابقة (solution gaps)</p> <p>3.7.1. الحصول على موافقة رسمية على الحل</p> <p>4.7.1. تقييم نتائج الحل</p>	<p><b>6.1. التتبع والتحكم في المتطلبات</b></p> <p>1.6.1. إمكانية تتبع المتطلبات</p> <p>2.6.1. مراقبة حالة المتطلبات</p> <p>3.6.1. تحديث حالة المتطلبات</p> <p>4.6.1. تواصل المتطلبات</p> <p>5.6.1. إدارة التغييرات في المتطلبات</p>	<p><b>5.1. تحليل المتطلبات</b></p> <p>1.5.1. جمع المتطلبات</p> <p>2.5.1. تحليل الاحتياجات وتحليلها وصياغتها</p> <p>3.5.1. مقارنة المتطلبات بنطاق المنتج</p> <p>4.5.1. موقع المتطلبات</p> <p>5.5.1. الحصول على الموافقة الرسمية على المتطلبات</p> <p>6.5.1. مواصفات المتطلبات</p> <p>7.5.1. التحقق من المتطلبات</p> <p>8.5.1. مواصفات معايير القبول</p>
		<p><b>10.1. الكفاءات المرتبطة بإدارة المتطلبات</b></p> <p>1.10.1. رؤية العمل</p> <p>2.10.1. المشاريع المعقدة: إدارة التعقيد</p> <p>3.10.1. التفكير المنظومي</p> <p>4.10.1. معرفة البيئة السياسية والاجتماعية</p> <p>5.10.1. التعددية الثقافية</p> <p>6.10.1. مهارات التسهيل</p>	<p><b>9.1. إدارة الجودة المرتبطة بإدارة الاحتياجات</b></p> <p>1.9.1. جودة المشروع ومتطلبات الجودة</p> <p>2.9.1. إدارة المتطلبات كعامل حاسم لنجاح المشروع</p> <p>3.9.1. جودة المشروع مقابل الامتثال للمتطلبات</p>



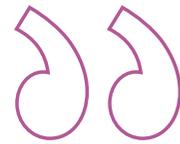
# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: *Relearning* أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يبرسي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

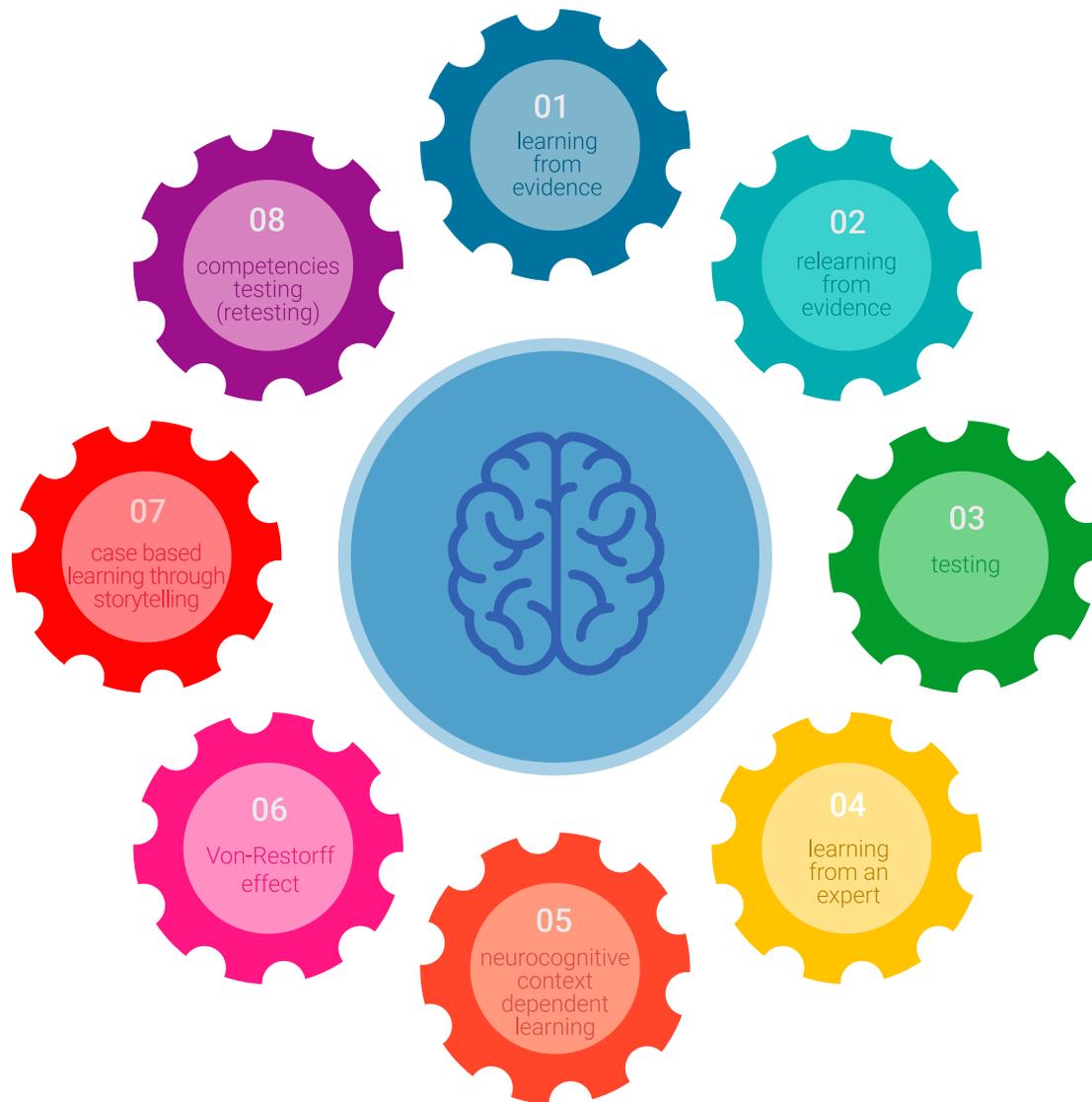
ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.



## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدرء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

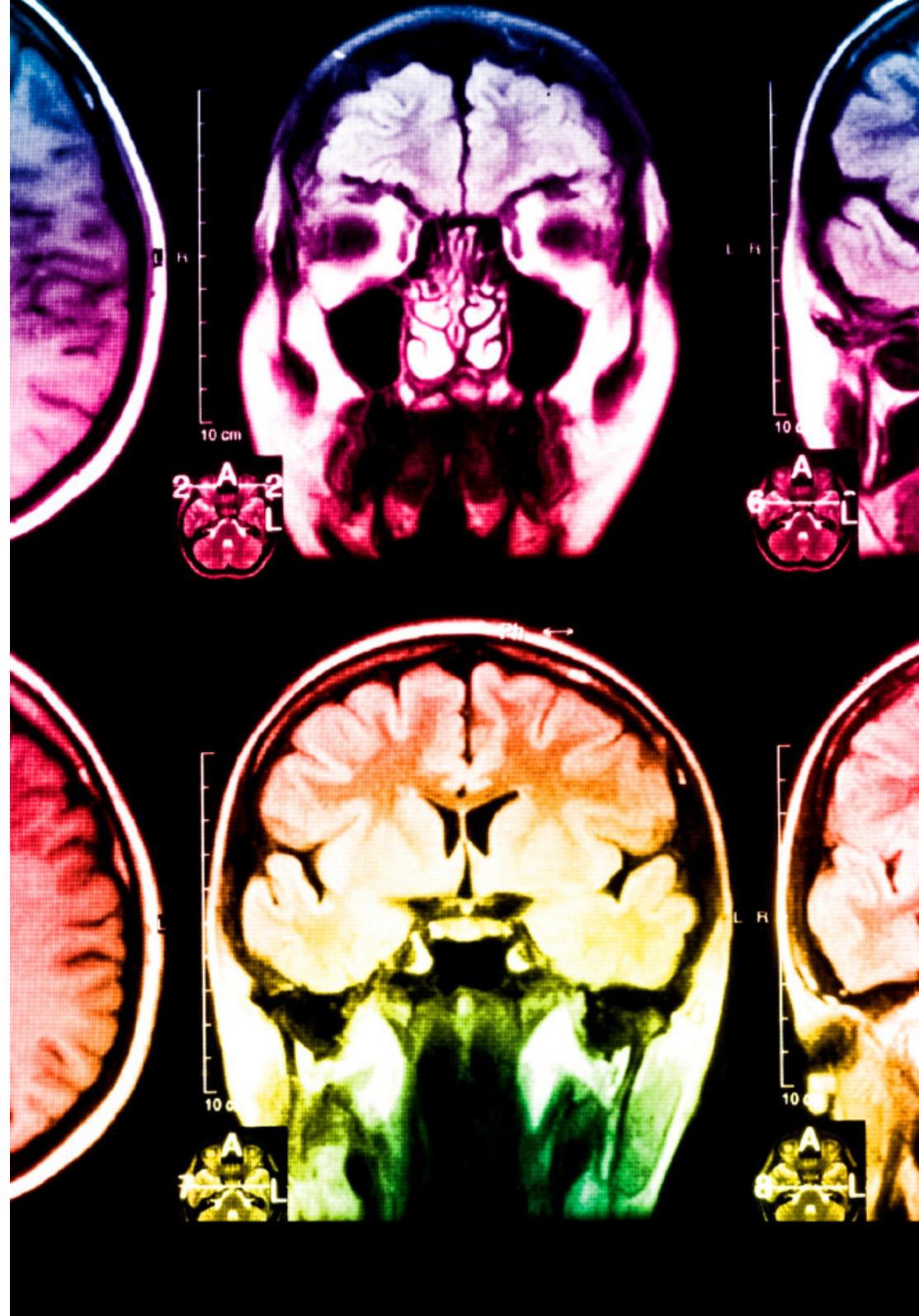
كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصريح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً وملموحاً حقاً.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات الإدارية

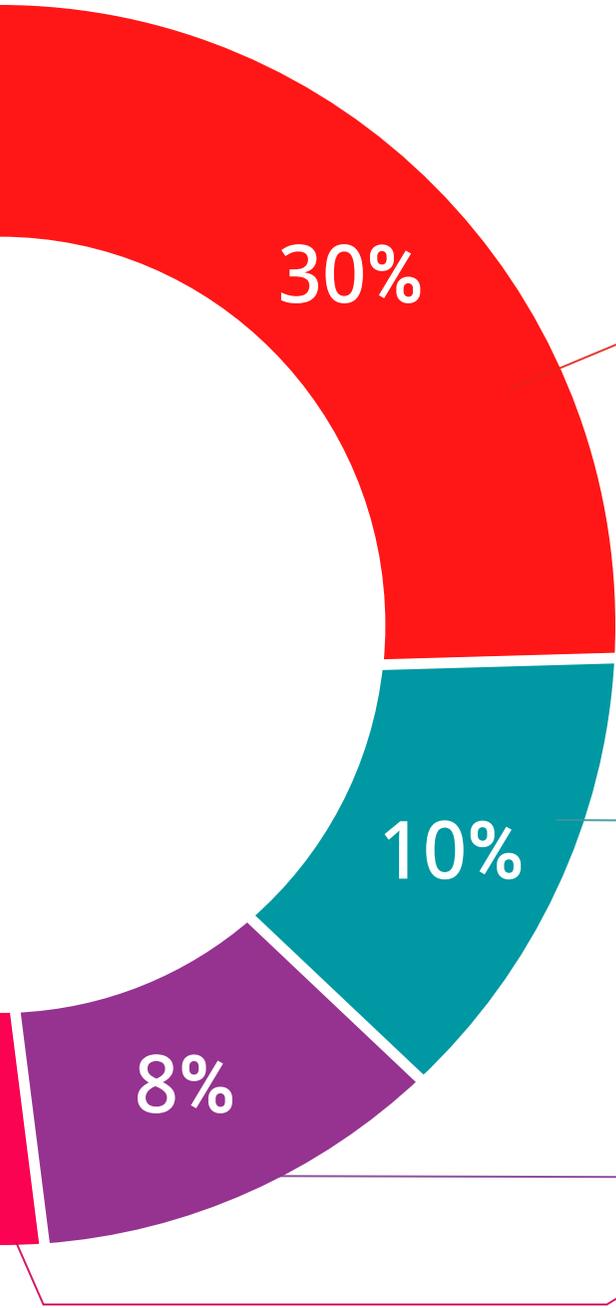


سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



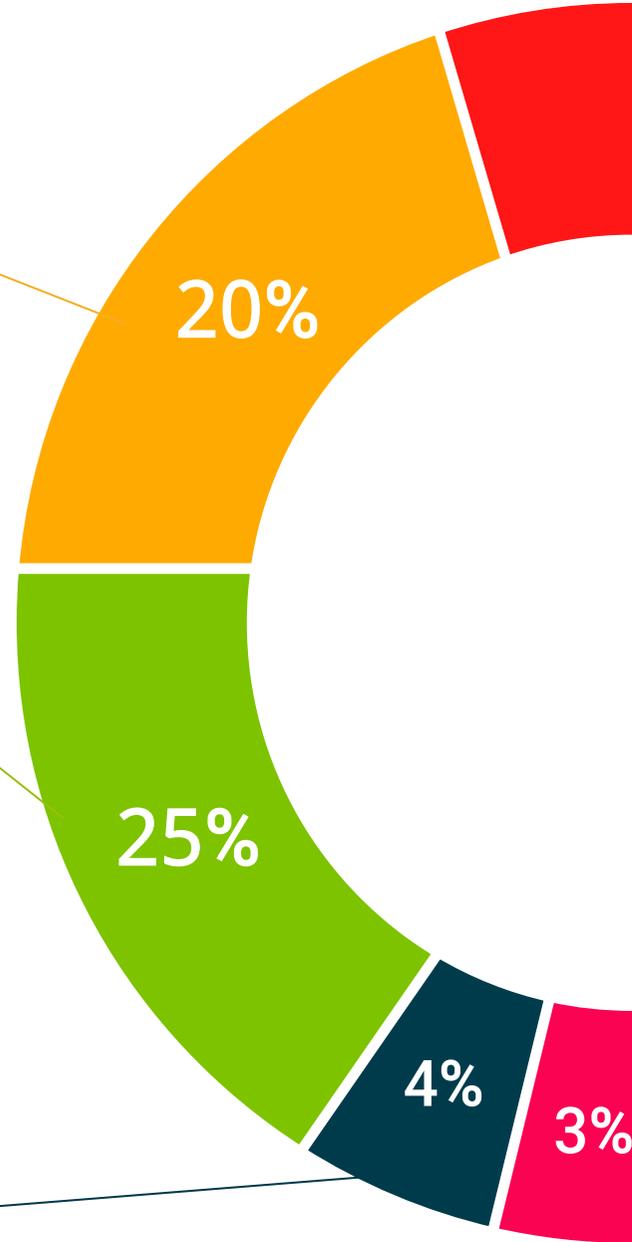
### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# الملف الشخصي لطلابنا

إن ملف تعريف الطالب في هذه المحاضرة الجامعية في إدارة المتطلبات في مشاريع التنبؤية لجامعة TECH هو ملف الطلاب المتخصصين في مجال الأعمال الملتزمين بالتدريب العالي لتحسين مهاراتهم وقدراتهم في هذا المجال، مما يوفر مزيدًا من الاحترافية في عملهم. الأشخاص الذين يؤمنون بتحديث معرفتهم أثناء مرحلة العمل والذين هم على استعداد لبذل جهد شخصي ومالي لمواصلة دراستهم خلال مرحلة عملهم.

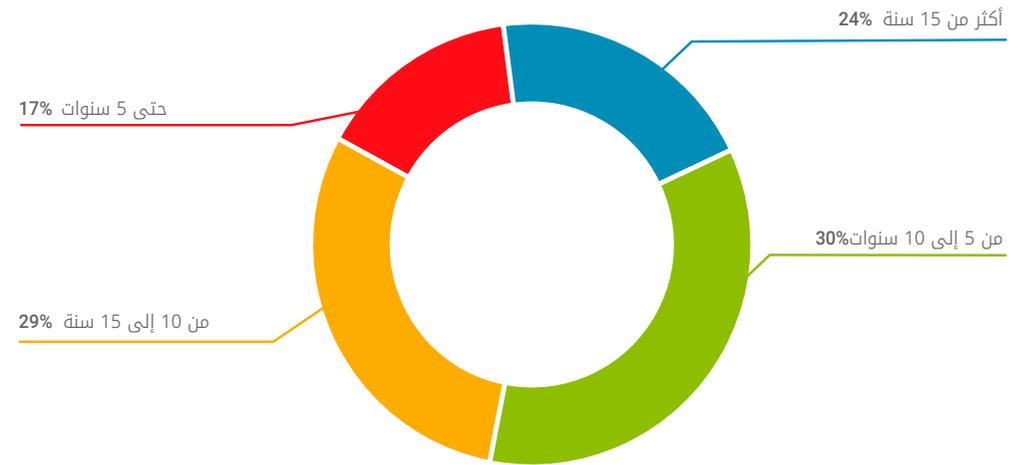
يستهدف هذا البرنامج المتخصصين في الأعمال الذين  
يرغبون في تحسين تدريبهم في إدارة المشاريع"



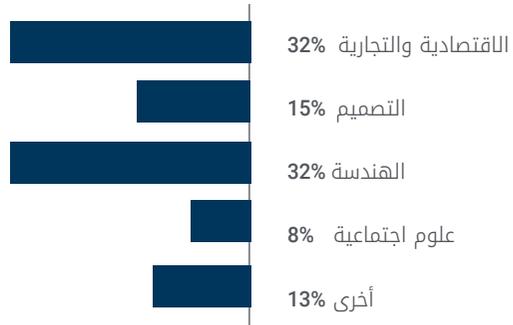
## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

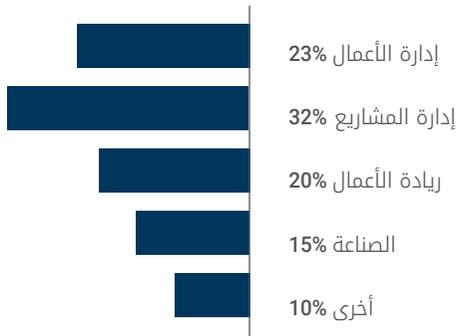
## عدد سنوات الخبرة



## المؤهل في المجال



## المؤهل الأكاديمي



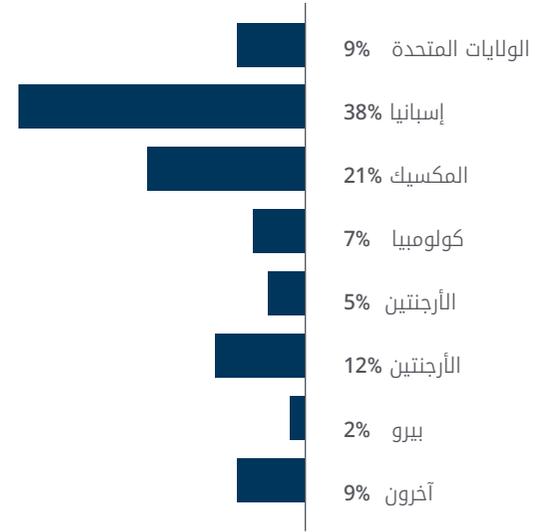


## Jaime Díaz

مدير مشروعات

"لقد كان إكمال هذه المحاضرة الجامعية في TECH Global University مفيدًا جدًا لتطوير المهني، حيث أتاحت لي فهم طريقة جديدة للعمل في تسيير المشاريع. لا شك أنه كان من الضروري تعلم تقنيات وأدوات جديدة لتطبيقها في ممارستي اليومية. لقد كان تنسيقها 100% عبر الإنترنت ميزة كبيرة بالنسبة لي، حيث تمكنت من الدراسة في أوقات مختلفة، اعتمادًا على احتياجات كل يوم"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

مدرسو برنامج TECH هذا هم متخصصون خبراء في المشاريع التنبؤية، الذين اختاروا أحدث المعلومات في كل مجال من مجالات النشاط في هذا المجال. المعلمون الذين تكيفوا مع احتياجات الطلاب ليقدّموا لهم موارد تعليمية عالية المستوى، والتي ستكون ضرورية لتطويرهم المهني. بلا شك، الفريق الذي فهم احتياجات الشركات والمهنيين في هذا القطاع، ابتكر أفضل برنامج في السوق.

لا تفوتوا فرصة الدراسة مع أفضل فريق  
من المعلمين في هذا المجال"



## هيكل الإدارة

### أ. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ♦ مدير مشروع أول - EQUIDEA
- ♦ مدير مشروعات - AYDEM Consulting
- ♦ مستشار / مدرب في التطوير التنظيمي وتسيير المشاريع
- ♦ رئيس قسم التدريب للدراسات العليا بكلية مهندسي الحاسوب بمدرسة الهندسة الفنية للاتصالات - UPM
- ♦ هندسة نظم الاتصالات - UPM
- ♦ المهندس الأوروبي FEANI - EUR-ING
- ♦ PMP ® (متخصص في تسيير المشاريع) - معرّف PMI: 1767390 نوفمبر 2014
- ♦ برنامج متقدم في تسيير المشاريع المرنة. SCRUM



## الأساتذة

### أ. Barato, José

- ♦ مدير PM PEOPLE
- ♦ مدرب freelance
- ♦ مهندس اتصالات. جامعة مدريد التقنية
- ♦ معرف PMP ® (متخصص في إدارة المشاريع): 70285
- ♦ معرّف PMI-ACP ® (ممارس معتمد مرن): 1624784
- ♦ دبلومة في المحاسبة والمالية. ESINE
- ♦ متحدث منتظم في مؤتمرات إدارة المشاريع

### أ. Gómez de la Parra García, Pablo

- ♦ مدير خدمات المشاريع المعقدة في شركة T-Systems ITC Iberia SAU
- ♦ مهندس كمبيوتر أول - UAM
- ♦ درجة الماجستير في أبحاث الأمن السيبراني
- ♦ معرف PMP ® (متخصص في إدارة المشاريع)
- ♦ أستاذ مشارك بكلية خبراء الحاسوب بمدرسة



# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

سيجد الطلاب الذين يقررون دراسة هذه المحاضرة الجامعية في مجال TECH فرصة فريدة من نوعها لإعطاء دفعة قوية لحياتهم المهنية من خلال تحسين مؤهلاتهم، وبالتالي تحسين خياراتهم في التوظيف أو الترقية الوظيفية. بهذه الطريقة، سيكون المحترفون الذين أكملوا هذا البرنامج أكثر قدرة على التعامل مع أنفسهم بنجاح في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية، مما يعني أيضًا قيمة مضافة للشركات التي يتطورون فيها بشكل احترافي.

سيكون هذا البرنامج ضروريًا لتطويرك المهني"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ تطور مهني ممتاز في انتظارك

تعد المحاضرة الجامعية في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية في TECH Global University برنامجاً أكاديمياً مكثفاً يهدف إلى تحسين المهارات الوظيفية للطلاب في مجال اختصاص واسع. إنها بلا شك فرصة فريدة من نوعها للتطور على المستوى المهني، ولكن أيضاً على المستوى الشخصي، حيث ينطوي ذلك على الجهد والتفاني. الطلاب الذين يرغبون في تحسين أنفسهم وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل، سيجدون مكانهم في TECH.

سيساعدك هذا البرنامج على  
أن تكون أكثر قدرة على  
المنافسة في عملك.

### وقت التغيير



تعلم كيفية إدارة متطلبات  
مشروع تنبؤي وكن أكثر  
فاعلية في عملك اليومي.

### نوع التغيير



## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

أصبح هذا البرنامج عنصرًا أساسيًا في تدريب مديري المشاريع، ليس فقط بسبب الفوائد التي يوفرها لهم على المستويين الشخصي والمهني، ولكن أيضًا بسبب المزايا التي سيحققها للشركات بمجرد إكمالها، لأنهم سيفعلون ذلك. أن يكونوا أكثر قدرة على القيام بعملهم في أمان تام. بلا شك برنامج أساسي يتكيف مع احتياجات الشركات والعمال في القرن الحادي والعشرين.



برنامج سيكون ضروريًا لتقديم رؤية جديدة للعمل للشركات"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

01

### الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

02

### وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

03

### زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

04

### تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن المحاضرة الجامعية في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحدائقة، الحصول على مؤهل محاضرة جامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



تحتوي المحاضرة الجامعية في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية على البرنامج الأكثر اكتمالا وحدائة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل المحاضرة الجامعية الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية**.

إن المؤهل الصادر عن **TECH** الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: المحاضرة الجامعية في تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية

طريقة الدراسة: عبر الإنترنت

مدة الدراسة: 6 أسابيع





## محاضرة جامعية تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية

« طريقة الدراسة: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أسابيع

« المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

# محاضرة جامعية تسيير المتطلبات في المشاريع التنبؤية