

محاضرة جامعية  
الكفاءات والمهارات لمدير المشروع  
(Project Manager)



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## محاضرة جامعية الكفاءات والمهارات لمدير المشروع (Project Manager)

« طريقة الدراسة: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أسابيع

« المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

« موجهة إلى: المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات الذين يريدون التخصص في إدارة المشاريع باستخدام منهجيات تنبؤية

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/project-manager-skills-competencies](http://www.techitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/project-manager-skills-competencies)

# الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟	02	لماذا تدرس في TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	الملف الشخصي لطلابنا	06	المنهجية	05	الهيكل والمحتوى		
	صفحة 32		صفحة 24		صفحة 18		
10	المزايا لشركتك	09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية		
	صفحة 44		صفحة 40		صفحة 36		
11	المؤهل العلمي						
	صفحة 48						

# كلمة الترحيب

في الوقت الحالي، يتزايد مستوى الطلب من حيث المهارات المهنية لمديري المشاريع Project Managers وقائمة المهارات المطلوب تطويرها لا حصر لها. يجب أن يتمتع المحترفون بمهارات دقيقة تسمح لهم بقيادة الفرق بنجاح، حتى يحققوا الأهداف التي حددتها الشركة. لهذا السبب، يطور هذا البرنامج المهارات الجديدة التي يتطلبها سوق العمل. تعتبر المهارات الشخصية، المزيد من المهارات الاجتماعية، وثيقة الصلة بمكان العمل ولهذا السبب، يجب إعطاؤها نفس الأهمية التي تتمتع بها المهارات الفنية أو الإدارية. يجب أن يقوم مدير المشروع المحترف بتطويرها وأن يكون على دراية بأن افتقارهم أو سوء ممارستهم يسبب ضرراً ملموساً لنتائج المشروع.



يجب أن يكون مدير المشروع الجيد قادرًا على  
تطوير المهارات اللازمة لقيادة فرق العمل التي  
تلبي الأهداف التي حددتها الشركة"



# لماذا تدرس في TECH؟

جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. مركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف في المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تفتح جميع مصادرها في متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## في TECH الجامعة التكنولوجية

## الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

## أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي.

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

95%

## إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبلهم.

+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

## التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

## الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤيته عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

## سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات

في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطلاب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.



### التميز الأكاديمي

في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطلاب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم Relearning (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة. التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.



### الإقتصاد الكلي

تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم. فتخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل

يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.



في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحدثية في المشهد الأكاديمي "



# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.

نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج  
تعليمية كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك  
تدريباً على أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية، لا سيما ما يلي:

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

01

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً إيجابياً في أقل من عامين.

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

02

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

03

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقية.

### تحمل مسؤوليات جديدة

04

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراته الشخصية ليصبح قائدًا يُحدث فرقًا.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءًا من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءًا من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من  
المعلمين المشهورين دوليًا.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون  
مفيدة للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم  
التجارية الخاصة.

# الأهداف

تم إنشاء المحاضرة الجامعية في الكفاءات والمهارات لمدير المشروع (Project Manager) في TECH الجامعة التكنولوجية من قبل طاقم تدريس من الدرجة الأولى بهدف رئيسي هو تقديم التدريب اللازم للمهنيين في مجال الأعمال لإدارة المشاريع بنجاح، وبالتالي القدرة على قيادة فرق العمل. إنه برنامج نظري عملي يركز على معرفة المواقف الحالية حتى يتمكن الطلاب من تطوير المهارات اللازمة التي يجب عليهم وضعها موضع التنفيذ في عملهم.

برنامج ذو مستوى أكاديمي عظيم سيكون علامة  
فارقة قبل وبعد في طريقك لقيادة المشاريع"



أهدافك هي أهدافنا.  
نحن نعمل معًا لمساعدتك على تحقيقها.

ستعمل المحاضرة الجامعية في الكفاءات والمهارات لمدير المشروع (Project Manager) على تدريب الطالب على:

01

تزويد مدير المشروع بالأدلة اللازمة لتوجيه ممارساتهم بشكل جيد  
ومعرفة كيفية تحديد النتائج الناجحة

02

تشجيع النقد الذاتي لتحقيق نتائج أفضل في إدارتها ومواصلة  
التقدم المستمر

03

تحديد المهارات المهنية لتطويرها لتصبح مدير مشروع ممتاز

04

القدرة على تحديد الأولويات ووضع خطة تدريب تقدمية والقدرة  
على استخدام بعض المفاتيح لكل مهارة

05

الانتقال من المعلومات إلى التواصل والقدرة على إقامة علاقات  
ثقة بفضل الحوار التشاركي



إدارة الانضباط لتحقيق كل من الكفاءة الذاتية وكفاءة فريق المشروع

08

استخدام اللغة للإلهام وإشراك وإلزام المتعاونين في الفريق

06

تحسين جودة وسرعة اتخاذ القرار واستخدام إدارة المعرفة لذلك

09



تعزيز روح الفريق والإبداع كلعبة لتحسين الجودة والكفاءة في العمل

10

تعامل بهدوء مع الخلافات وتعلم أساسيات الاعتدال

07

# الهيكل والمحتوى

يجمع المنهج الدراسي لهذه المحاضرة الجامعية في الكفاءات والمهارات لمدير المشروع (Project Manager) TECH أحدث المعلومات وأكثرها فائدة لمحترفي الأعمال الذين يتطورون مهنيًا في إدارة المشاريع. بهذه الطريقة، يأخذ البرنامج جولة مفصلة لتلك القضايا التي تشكل قيمة مضافة في تدريب المديرين والتي يجب عليهم وضعها موضع التنفيذ لتحقيق الأهداف المشتركة للشركة.



رحلة أكاديمية رفيعة المستوى ستحدث  
الفرق بينك وبين منافسيك"



## خطة الدراسة

تعد المحاضرة الجامعية في الكفاءات والمهارات لمدير المشروع (Project Manager) التابعة TECH الجامعة التكنولوجية برنامجاً مكثفاً يُؤهل الطلاب لمواجهة التحديات والقرارات التجارية في مجال إدارة المشاريع المتكاملة. يهدف محتواه إلى تشجيع تطوير الكفاءات الإدارية التي تسمح باتخاذ قرارات أكثر دقة في بيئات غير مؤكدة.

خلال 180 ساعة من الدراسة، سيواجه الطالب العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي، مما سيتيح لهم اكتساب المهارات اللازمة للتطور بنجاح في ممارستهم اليومية. بالتالي، فهو انغماس حقيقي في مواقف العمل الحقيقية.

يتعامل هذا البرنامج بعمق مع مجالات مختلفة من الشركة وهو مصمم للمديرين لفهم إدارة المشروع من منظور استراتيجي ودولي ومبتكر.

خطة مصممة للطلاب تركز على التحسين المهني الخاص بك وتهيئهم لتحقيق التميز في مجال الإدارة وتوجيه الأعمال. برنامج يفهم احتياجاتك واحتياجات شركتك من خلال محتوى مبتكر يعتمد على أحدث الاتجاهات، وبدعم من أفضل منهجية تعليمية وأعضاء هيئة تدريس استثنائيين، والتي ستوفر مهارات لحل المواقف الحرجة بطريقة إبداعية وفعالة.

إنه برنامج يتم تنفيذه في 6 أسابيع ويتم توزيعه في الوحدة واحدة:

## الوحدة 1

الكفاءات والمهارات (المهارات الشخصية Soft Skills) لمدير المشروع (Project Manager)

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم جامعة TECH إمكانية تطوير هذه المحاضرة الجامعية في الكفاءات والمهارات لمدير المشروع (Project Manager) بطريقة إلكترونية بالكامل. خلال 6 أسابيع من التدريب، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

إنها تجربة تعليمية فريدة  
ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك  
المهني وتحقيق قفزة حاسمة.



الوحدة 1. الكفاءات والمهارات (المهارات الشخصية (Soft Skills)) لمدير المشروع (Project Manager)

<p>4.1. التفاوض وإدارة النزاعات</p> <p>1.4.1. التفاوض والعلاقات مع أصحاب المصلحة Stakeholders</p> <p>2.4.1. الوساطة وحل النزاعات</p> <p>3.4.1. محادثات شجاعة</p>	<p>3.1. إلهام: الرؤية والتعاطف والحمز</p> <p>1.3.1. إلهام برؤية</p> <p>2.3.1. التعاطف، وضع نفسك في مكان الآخرين</p> <p>3.3.1. الدفاع عن المصالح الخاصة وعن المشروع</p>	<p>2.1. الاتصال والكفاءة الأساسية</p> <p>1.2.1. الاتصال</p> <p>2.2.1. طرح الأسئلة</p> <p>3.2.1. الاستماع بكل الحواس</p>	<p>1.1. كفاءات مدير المشاريع</p> <p>1.1.1. مهارات تقنية</p> <p>2.1.1. المهارات كقائد مدير</p> <p>3.1.1. المهارات كقائد فريق</p> <p>4.1.1. تكيف المهارات للقيادة عن بعد ورقمية وافتراضية. الاختلافات مع العلاقات وجهاً لوجه</p> <p>5.1.1. التدريب من أجل التحسين المستمر للمهارات للقرن الحادي والعشرين من خلال المهارات الأساسية</p>
<p>8.1. المبادرة والفضول والاستباقية والإبداع والابتكار</p> <p>1.8.1. مفاتيح التدريب على الاستباقية والمبادرة</p> <p>2.8.1. تمارين تدريب الإبداع</p> <p>3.8.1. منهجي للانتقال من الإبداع إلى الابتكار</p>	<p>7.1. الأخلاق والمسؤولية المهنية لإدارة المشروع</p> <p>1.7.1. الأخلاق في تسيير المشاريع</p> <p>2.7.1. تطبيق المعايير الأخلاقية</p> <p>3.7.1. اتخاذ القرارات الصعبة</p>	<p>6.1. صناعة القرار</p> <p>1.6.1. طلب بدائل جديده</p> <p>2.6.1. اتخاذ القرارات بسرعة (الشعور بالإلحاح)</p> <p>3.6.1. أدوات اتخاذ القرارات</p> <p>4.6.1. مفتاح قواعد البيانات (البيانات الضخمة (Big Data))</p> <p>5.6.1. تطبيق نموذج الاختبار والتعلم Test and Learn</p>	<p>5.1. الإنتاجية والفعالية الشخصية</p> <p>1.5.1. إدارة الوقت</p> <p>2.5.1. منظمة شخصية</p> <p>3.5.1. المرونة وإدارة الإجهاد</p>
		<p>10.1. تطوير كفاءة مدير المشروع Project Manager</p> <p>1.10.1. "فجوة" Gap" تنافسية</p> <p>2.10.1. خيارات واستراتيجيات للنمو والتحسين</p> <p>3.10.1. خطة التنمية الشخصية</p> <p>4.10.1. «نتائجنا هي معلمينا»</p>	<p>9.1. العمل بروح الفريق الواحد</p> <p>1.9.1. مراحل نضج الفريق</p> <p>2.9.1. التعاون من أجل الإبداع</p> <p>3.9.1. إدارة الاجتماعات والتجمعات المثيرة والرضية</p> <p>4.9.1. الملاحظات Feedback والتعليقات Feedforward: مفاتيح إعطاء الملاحظات وطلبها وتلقيها</p> <p>5.9.1. ردود الفعل على الاعتراف، من النقد البناء من خلال Feedforward</p> <p>6.9.1. خطط العمل باستخدام أداة CSS (متابعة بدء التوقف)</p>

منهج كامل للتخصص في مجال بالغ الأهمية"



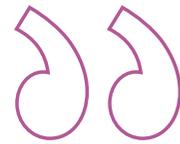
# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يبرسي الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

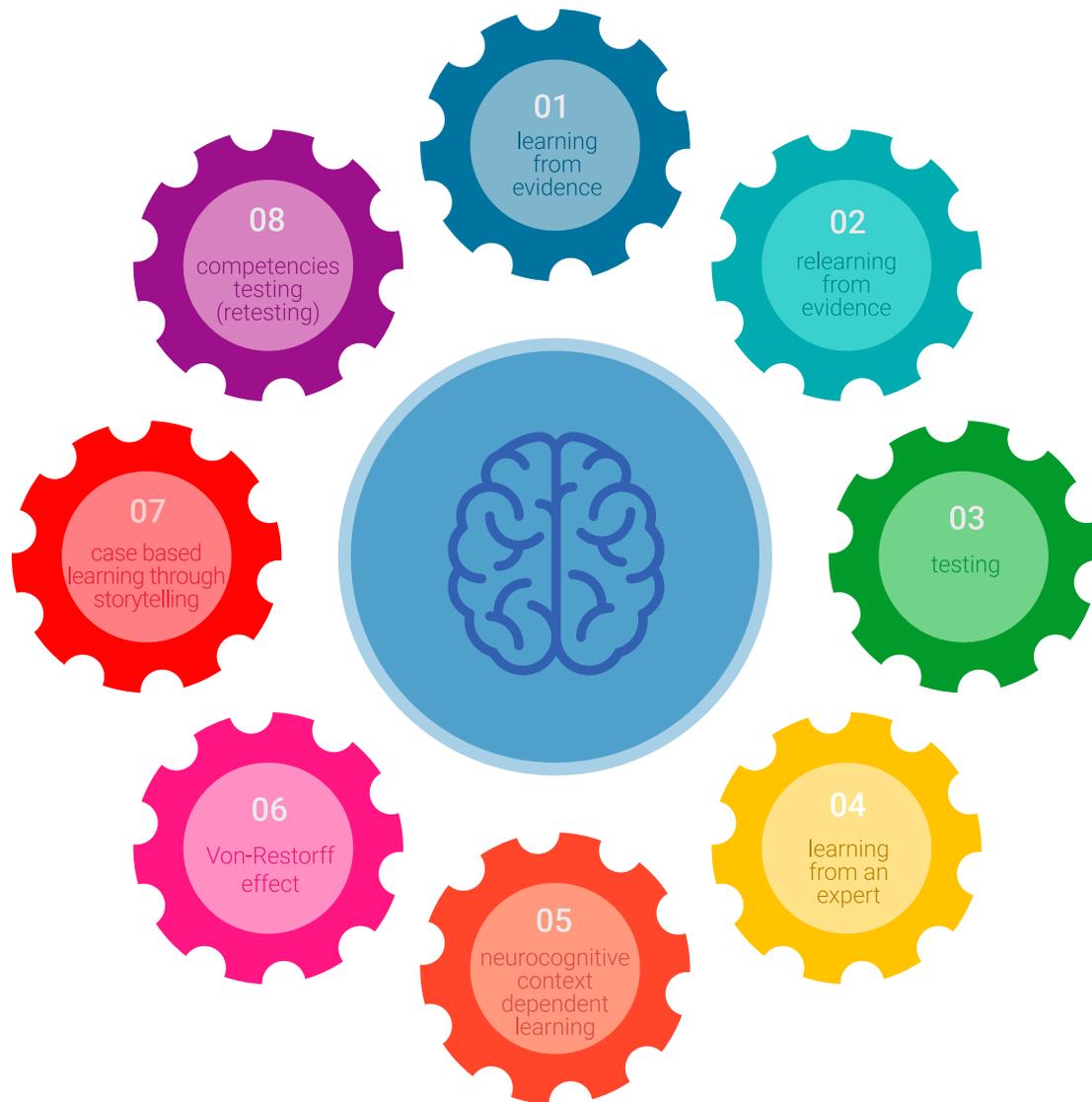
ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدرء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

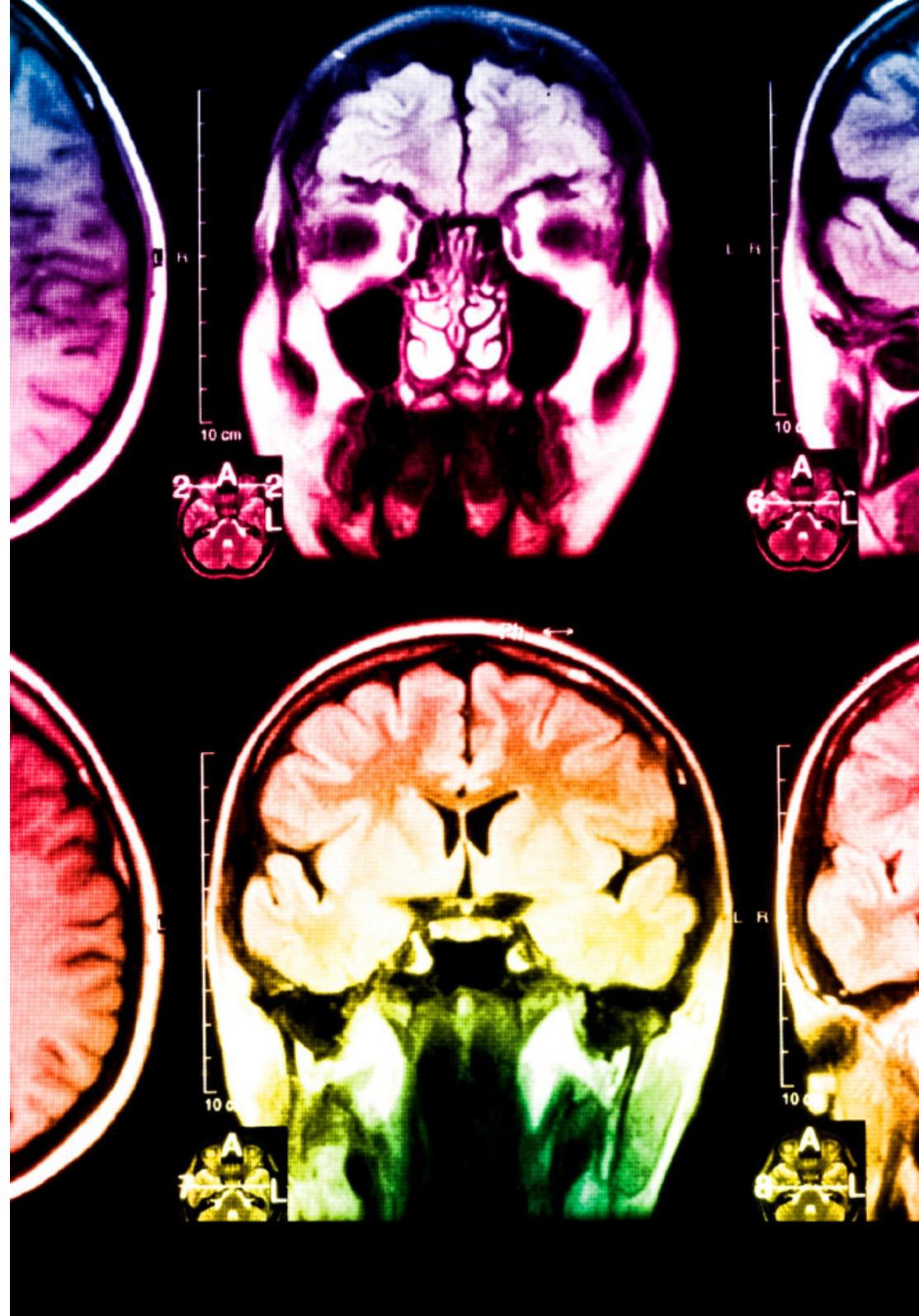
كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلّم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً وملموماً حقاً.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات الإدارية

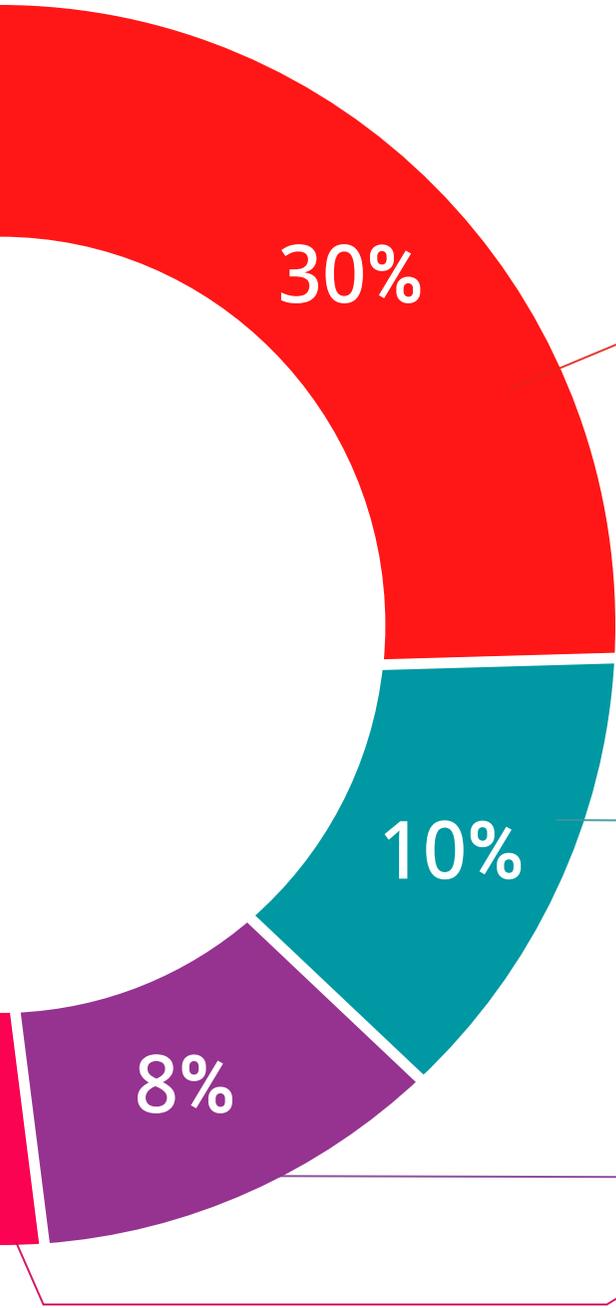


سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.





### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



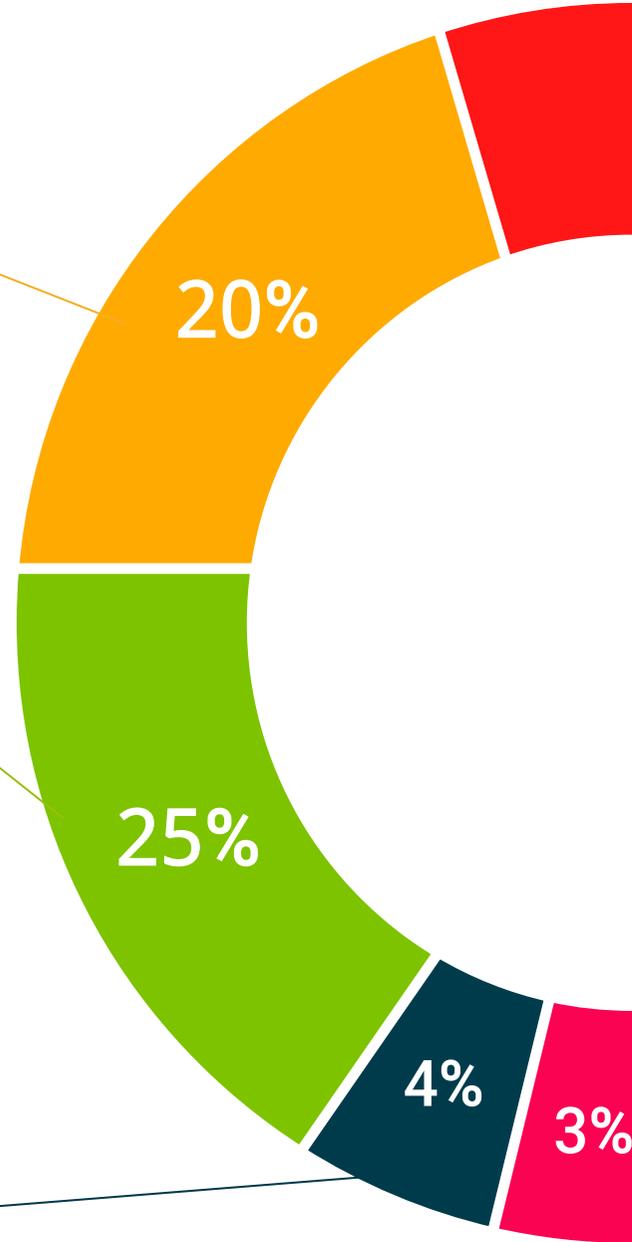
### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# الملف الشخصي لطلابنا

إن سمات الطلاب الذين يلتحقون بهذه المحاضرة الجامعية هي سمات الطلاب المتخصصين في مجال الأعمال من ذوي الخبرة الواسعة في هذا القطاع، والذين رأوا الحاجة إلى تحسين مهاراتهم في إدارة المشاريع ويبحثون عن برامج عالية الجودة توفر لهم العديد من الموارد النظرية والعملية. ولكن قبل كل شيء، الأشخاص الذين يحتاجون إلى الدراسة عبر الإنترنت ليكونوا قادرين على دمجها مع عملهم، لذا فإن الوضع الرقمي للتكنولوجيا هو مكافأة إضافية للبرنامج.



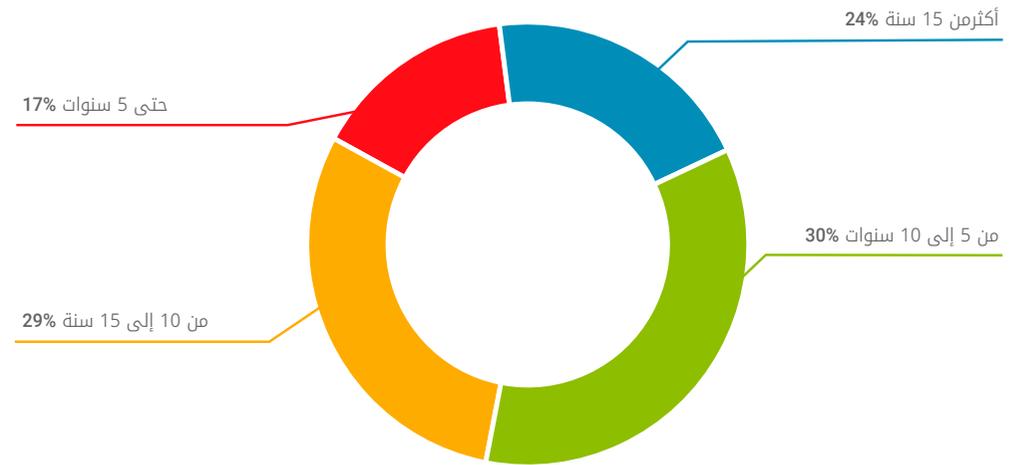
طلاب TECH هم محترفون يتمتعون بخبرة واسعة ويتفهمون  
الحاجة إلى مواصلة دراساتهم خلال جوانب عملهم"



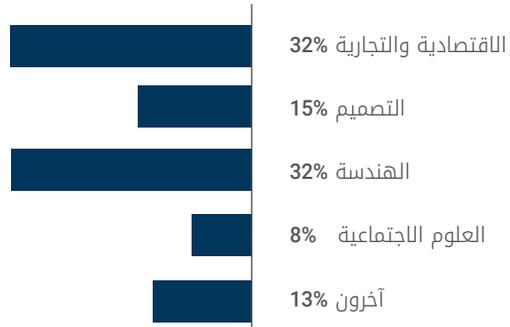
## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

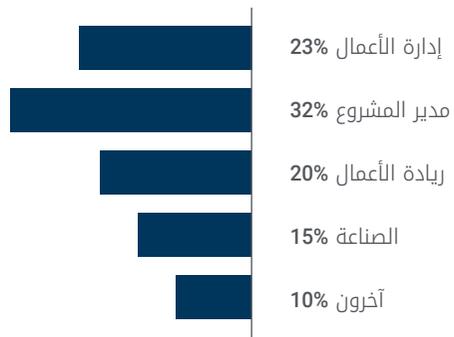
## عدد سنوات الخبرة



## التدريب في مجال



## المؤهل الأكاديمي



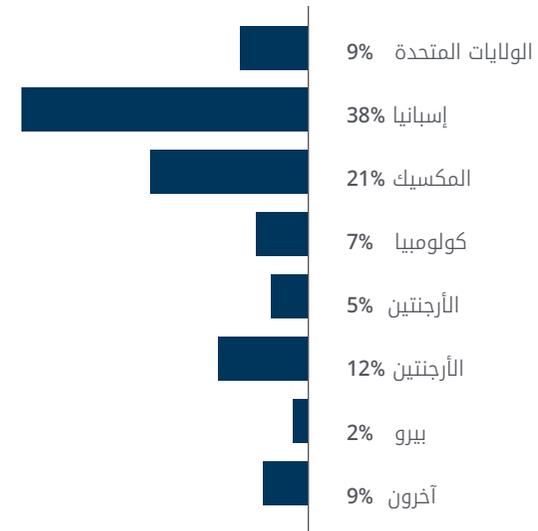


## Jaime Díaz

مدير مشروعات

"لقد كان إكمال هذه المحاضرة الجامعية في TECH الجامعة التكنولوجية مفيدًا جدًا لتطوير المهني، حيث أتاحت لي فهم طريقة جديدة للعمل في تسيير المشاريع. لا شك أنه كان من الضروري تعلم تقنيات وأدوات جديدة لتطبيقها في ممارستي اليومية. لقد كان تنسيقها 100% عبر الإنترنت ميزة كبيرة بالنسبة لي، حيث تمكنت من الدراسة في أوقات مختلفة، اعتمادًا على احتياجات كل يوم"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

قد تم اختيار مدرسي هذه المحاضرة الجامعية لخبرتهم الواسعة ومعرفتهم في هذا القطاع. الأشخاص الذين أمضوا جزءًا كبيرًا من حياتهم الأكاديمية والمهنية متخصصين في إدارة المشاريع والذين قرروا، إدراكًا منهم لاحتياجات المهنيين التجاريين في هذا المجال، تجميع معارفهم لتزويد الطلاب بأفضل الموارد الأكاديمية، سواء لمحتواها أو لتحديثها.

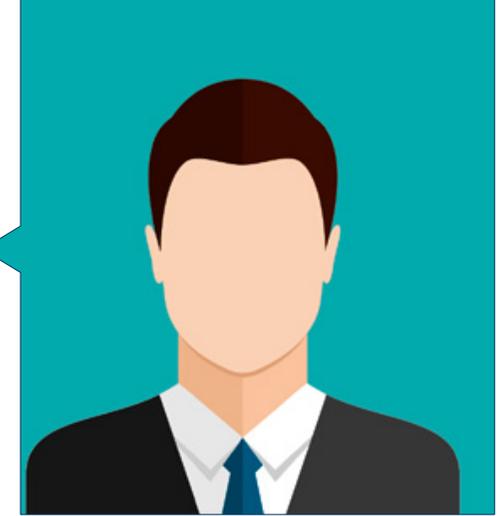
فريق تعليمي فريد لمساعدتك على تحسين  
مؤهلاتك في هذا المجال"



## هيكل الإدارة

### د. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ♦ مدير مشروع أول - EQUIDEA
- ♦ مدير مشروعات - AYDEM Consulting
- ♦ مستشار / مدرب في التطوير التنظيمي وإدارة المشاريع
- ♦ رئيس قسم التدريب للدراسات العليا بكلية مهندسي الحاسوب بمدرسة الهندسة الفنية للاتصالات - UPM
- ♦ هندسة نظم الاتصالات - UPM
- ♦ المهندس الأوروبي FEANI - EUR-ING
- ♦ PMP® (متخصص في إدارة المشاريع) - معترف PMI: 1767390 نوفمبر 2014
- ♦ برنامج متقدم في إدارة المشاريع المرنة. SCRUM



## الأساتذة

### د. Servajeon, Maitena

- ♦ المديرة العامة، ممثلة Bedor Excem في إسبانيا
- ♦ Mentoring و Executive Coaching الموارد البشرية
- ♦ ماجستير في فقه اللغة الإسبانية، جامعة Mirail - Toulouse (Jean Jaurés)
- ♦ معتمدة في التدريب من CCUI (الجامعة الدولية لتدريب الشركات)
- ♦ البرنامج العالي للمرأة والقيادة، مؤسسة رافائيل ديل بينو
- ♦ معتمدة في أدوات تحويل القيمة



# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

سيتيح إتمام هذه المحاضرة الجامعية في الكفاءات والمهارات اللازمة لمدير المشروع (Project Manager) للطلاب اكتساب المهارات اللازمة للإدارة بنجاح في هذا المجال. مجال عمل تنافسي بشكل متزايد يتطلب مهنيين يتمتعون بمؤهلات وخبرات أكبر. لهذا السبب، فإن برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا سيكون علامة فارقة قبل وبعد في مهنية الطلاب، من خلال تزويدهم بكل تلك المعرفة التي سيكونون قادرين على وضعها موضع التنفيذ في حياتهم العملية.

إذا كنت تبحث عن تحسين وظيفتي،  
فلا تفوت فرصة الدراسة في تيك"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ تطور مهني ممتاز في انتظارك

المحاضرة الجامعية في الكفاءات والمهارات اللازمة لمدير المشروع في TECH الجامعة التكنولوجية هي برنامج أكاديمي مكثف يهدف إلى تحسين مهارات العمل لدى الطلاب في مجال اختصاص واسع. بدون شك، إنها فرصة فريدة للتحسين على المستوى المهني، ولكن أيضًا على المستوى الشخصي لأنها تنطوي على الجهد والتفاني. الطلاب الذين يرغبون في تحسين أنفسهم وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل، سيجدون مكانهم في TECH.

برنامج أكاديمي رفيع المستوى  
يهدف إلى تحسين مهارات الطلاب.

### وقت التغيير



يحقق معظم طلاب هذه  
المحاضرة الجامعية هدفهم  
الوظيفي المنشود.

### نوع التغيير



## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

صُممت هذه المحاضرة الجامعية في مجال TECH مع وضع الاحتياجات الأكاديمية لمحترفي الأعمال في الاعتبار، وكذلك متطلبات الشركات التي تتطلب مهنيين ذوي خبرة واسعة، ولكن قبل كل شيء مؤهلات عالية. بهذه الطريقة، تم إنشاء برنامج رفيع المستوى يلبي متطلبات السوق، مما يعني ميزة تنافسية لتلك الشركات التي يتطور فيها الطلاب بشكل احترافي.

فرصة دراسة فريدة ستسمح لك  
بإضافة قيمة كبيرة لشركتكم"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

01

### الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقاً جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

02

### وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

03

### زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

04

### تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن المحاضرة الجامعية في الكفاءات والمهارات لمدير المشروع (Project Manager)، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحدثاً، الحصول على مؤهل المحاضرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



تحتوي المحاضرة الجامعية في محاضرة جامعية في الكفاءات والمهارات اللازمة لمدير المشروع (Project Manager) على البرنامج الأكثر اكتمالا وحدائث في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل المحاضرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: المحاضرة الجامعية في محاضرة جامعية في الكفاءات والمهارات اللازمة لمدير المشروع (Project Manager)

طريقة الدراسة: عبر الإنترنت

مدة الدراسة: 6 أسابيع





محاضرة جامعية  
الكفاءات والمهارات لمدير المشروع  
(Project Manager)

« طريقة الدراسة: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أسابيع

« المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

محاضرة جامعية  
الكفاءات والمهارات لمدير المشروع  
(Project Manager)