

محاضرة جامعية  
قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع  
والتغيير في المنظمات الكبيرة



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## محاضرة جامعية قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة

« طريقة الدراسة: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أسابيع

« المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

« موجهة إلى: المتخصصين في تكنولوجيا المعلومات الذين يريدون التخصص في إدارة المشاريع باستخدام منهجيات تنبؤية

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/leadership-people-management-project-management-change-management-large-organizations](http://www.techtute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/leadership-people-management-project-management-change-management-large-organizations)

# الفهرس

04	الأهداف	03	لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟	02	لماذا تدرس في TECH؟	01	كلمة الترحيب
	صفحة 14		صفحة 10		صفحة 6		صفحة 4
07	الملف الشخصي لطلابنا	06	منهجية الدراسة	05	الهيكل والمحتوى		
	صفحة 36		صفحة 26		صفحة 20		
10	المزايا لشركتك	09	مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية	08	هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية		
	صفحة 48		صفحة 44		صفحة 40		
11	المؤهل العلمي						
	صفحة 52						

# كلمة الترحيب

تستلزم إدارة المشروع الحاجة إلى إدارة التقويمات وجداول الأعمال والتكاليف والاستثمارات ؛ كل هذا في وقت محدود. باختصار، موارد مختلفة ضرورية في مجال إدارة المشاريع. ولكن، قبل كل شيء، يستلزم مسؤولية إدارة الفرق المتنوعة، وتنسيق الإجراءات، وإدارة الأفراد وقيادتهم، سواء على المستوى الفردي أو الجماعي. يجب أن تكون نقطة البداية معرفة مواقف وقدرات كل عضو في الفريق والتي ستكون مختلفة. ستختلف أيضًا قدرتهم على العلاقات وموقفهم ورغبتهم في المشاركة، لذلك من الضروري تحقيق الدرجة المثالية من التحفيز والتوافق والرغبة في العمل. لهذا الغرض، صممت TECH هذا البرنامج الأكاديمي الكامل للغاية، والذي سيضع المبادئ التوجيهية لقيادة إدارة المشروع من وجهة نظر شخصية أكثر، مع مراعاة رأس المال البشري للمؤسسة.



محاضرة جامعية في قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة.  
TECH الجامعة التكنولوجية

اكتسب المهارات القيادية المثالية لإدارة الفرق الناجحة  
التي تعمل على تحسين إنشاء مشاريع الأعمال"

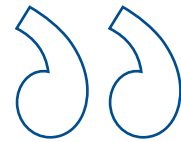


# لماذا تدرس في TECH؟

جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. مركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف في المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تفتح جميع مصادرها في متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## في TECH الجامعة التكنولوجية

## الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية.

إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

## أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي.

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

95%

## إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبلهم.

+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

## التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

## الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤيته عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

## سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.



تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات

في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطلاب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.



### التميز الأكاديمي

في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطلاب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم Relearning (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة. التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.



### الإقتصاد الكلي

تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم. فتخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل

يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.



في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحدثية في المشهد الأكاديمي "



# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحد يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.

نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج  
تعليمية كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك  
تدريباً على أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية، لا سيما ما يلي:

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

01

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً إيجابياً في أقل من عامين.

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

02

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

03

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقية.

### تحمل مسؤوليات جديدة

04

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهارتك الشخصية ليصبح قائدًا يُحدث فرقًا.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءًا من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءًا من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من  
المعلمين المشهورين دوليًا.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون  
مفيدة للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم  
التجارية الخاصة.

# الأهداف

محاضرة جامعية في قيادة وتسيير الأفراد. لقد تم تصميم برنامج تسيير المشاريع وتسيير التغيير في المنظمات الكبيرة في TECH الجامعة التكنولوجية بهدف رئيسي يتمثل في تزويد المتخصصين في مجال الأعمال بأحدث الموارد الأكاديمية في هذا المجال، بحيث يكونون قادرين على اكتساب المهارات اللازمة لقيادة فرق العمل التي تحقق أهداف الشركة. وبهذه الطريقة، سيسمح العمل المشترك لرأس المال البشري بالحصول على أكبر قدر ممكن من الفوائد.

إدارة الفرق الناجحة وتعلم قيادة  
التغيير في شركتك"



## تحتضن TECH أهداف طلابها. إنهم يعملون معًا لتحقيقها.

محاضرة جامعية في قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة سيدرب الطالب على:

مواثمة فريق المشروع وتوليد الالتزامات اللازمة للقيام بالأهداف والمتطلبات  
والتسليمات في كل مشروع

04

تعلم معنى تولي مسؤوليات القيادة

01

تطوير فهم عالمي لمعنى وهدف القيادة للاستفادة الجيدة من أدوات الإدارة  
عند قيادة الفرق

02

دمج واستخدام هذه الأدوات في الحياة اليومية لمدير المشروع، وكذلك  
نماذج القيادة وإدارة الفريق، لتسهيل عمل إدارة المشروع

03





إدارة التغييرات اللازمة مع معرفة ردود الفعل البشرية التي تم إنشاؤها قبل أي تغيير، وكذلك إدارة العلاقة المتبادلة بين المشروع وبيئته

06

الالتاحة لتحفيز أعضاء الفريق والفريق نفسه للحصول على نتائج متفوقة ضمن السياق والموارد والوضع الحالي

05

تزويد المدير بالمعايير لمعرفة كيفية استخدام أدوات "صندوق الأدوات" الخاص به

07

تحديد الجوانب المختلفة للقائد، لتحديد أدوار ومسؤوليات وظيفة الرئيس

08





افتراض التغييرات التي تم إنشاؤها في إدارة الأفراد، في القرن الحادي والعشرين:  
الوضع الطبيعي الجديد، أوقات VUCA، القيادة الافتراضية والبعيدة

09

تطبيق معالم القيادة الأساسية في إدارة المشروع، مثل إطلاق المشروع  
والمتابعة والتسليم والإغلاق

10

دمج إدارة التغيير في تنظيم المشاريع، كعامل رئيسي في التكيف مع البيئة

11

تطوير أساليب القيادة، ونموذج الموقف الديمقراطي التحولي، وما إلى ذلك. والقدرة على تكيف أسلوب القيادة مع ما تتطلبه المواقف المختلفة طوال المشروع، من أجل أن تكون قائداً أكثر كفاءة

12

توفير المعنى واستخدام أدوات الإدارة المختلفة لتحقيق مهنيين مستقلين يبحثون عن التميز

13

امتلاك القدرة على توحيد الفريق وتحقيق قدر أكبر من التماسك والمواءمة بين أعضائه

14



# الهيكل والمحتوى

يجمع منهج برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا أكثر المعلومات شمولاً في السوق حول القيادة وإدارة الفريق في مجال Project Management. منهج كامل للغاية بتنسيق عبر الإنترنت سيكون ضرورياً لتحسين تدريب متخصصي الأعمال في هذا المجال. بالتالي، سيكون الطالب في نهاية المحاضرة الجامعية أكثر قدرة على قيادة فرق العمل بشكل أفضل، مع مراعاة مهارات وقدرات كل من الموظفين.



منهج منظم جيداً يساعدك على التخصص بشكل مريح"



## خطة الدراسة

محاضرة جامعية في قيادة وتسيير الأفراد. يعد برنامج تسيير المشاريع وتسيير التغيير في المنظمات الكبيرة الذي تقدمه TECH الجامعة التكنولوجية برنامجاً مكثفاً يؤهل الطلاب لمواجهة تحديات الأعمال والقرارات في مجال إدارة المشاريع المتكاملة. يهدف محتواه إلى تشجيع تطوير الكفاءات الإدارية التي تسمح باتخاذ قرارات أكثر دقة في بيئات غير مؤكدة.

خلال 180 ساعة من الدراسة، سيواجه الطالب العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي، مما سيتيح لهم اكتساب المهارات اللازمة للتطور بنجاح في ممارستهم اليومية. بالتالي، فهو انغماس حقيقي في مواقف العمل الحقيقية.

يتعامل هذا البرنامج بعمق مع مجالات مختلفة من الشركة وهو مصمم للمديرين لفهم إدارة المشروع من منظور استراتيجي ودولي ومبتكر.

خطة مصممة للطلاب تركز على التحسين المهني الخاص بك وتهيئهم لتحقيق التميز في مجال الإدارة وتوجيه الأعمال. برنامج يفهم احتياجاتك واحتياجات شركتك من خلال محتوى مبتكر يعتمد على أحدث الاتجاهات، ويدعمه أفضل منهجية تعليمية وأعضاء هيئة تدريس استثنائيين، مما يمنحك القدرة على حل المواقف الحرجة بشكل إبداعي وفعال.

إنه برنامج يتم تنفيذه في 6 أسابيع ويتم توزيعه في الوحدة واحدة:

### الوحدة 1

قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم جامعة TECH إمكانية تطوير هذه المحاضرة الجامعية في قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة عبر الإنترنت بالكامل. خلال 6 أسابيع من التدريب، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

إنها تجربة تعليمية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز تطور المهني وتحقيق قفزة حاسمة.



الوحدة 1. قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة

<p>4.1 إدارة التغيير في المنظمات</p> <p>1.4.1 نموذج إدارة التغيير (Kotter)</p> <p>2.4.1 منحنى التغيير (Kubler Ross)</p> <p>3.4.1 من استراتيجية العمل إلى المشروع المحدد</p>	<p>3.1 القيادة في إدارة المشاريع</p> <p>1.3.1 من بداية المشروع Kick Off إلى نموذج الإغلاق والتعلم closing &amp; learn</p> <p>2.3.1 إدارة العلاقات المتبادلة داخل وخارج الفريق للحفاظ على تقدم المشروع</p> <p>3.3.1 معالم الاتصال والمعلومات والتعليقات</p>	<p>2.1 الرائد في أوقات VUCA</p> <p>1.2.1 تحديات الوضع الطبيعي الجديد</p> <p>2.2.1 المهارات الجديدة التي يجب تطويرها لتكون قائدًا متكيفًا مع عالم VUCA</p> <p>3.2.1 الريادة في عالم هجين (تأثير نماذج العمل الهجينة، الافتراضية، وجهًا لوجه)</p>	<p>1.1 تطور الإدارة. أنواع القيادة</p> <p>1.1.1 من إدارة الفريق إلى إدارة المشروع، القائد والمدير (نموذج Kotter)</p> <p>2.1.1 قيادة الأفراد</p> <p>3.1.1 تسيير الأفراد (Management)</p>
<p>8.1 تسيير الأداء</p> <p>1.8.1 الأهداف</p> <p>2.8.1 سلوكيات</p> <p>3.8.1 الكفاءات</p> <p>4.8.1 خطط التنمية الشخصية</p>	<p>7.1 تسيير الالتزامات</p> <p>1.7.1 الالتزام</p> <p>2.7.1 تسيير الالتزامات</p> <p>3.7.1 كيفية تسيير الالتزام</p>	<p>6.1 القيادة التحولية</p> <p>1.6.1 من الدافع إلى الإلهام</p> <p>2.6.1 إعطاء المعنى والأخلاق، والتجسيد في حوار صادق</p> <p>3.6.1 الإعداد المستمر كتكليف وتوقع للمستقبل</p>	<p>5.1 نموذج القيادة الظرفية (Blanchard y Hersey)</p> <p>1.5.1 مستوى النضج المهني</p> <p>2.5.1 مستوى الحافز</p> <p>3.5.1 التكيف مع الظروف والسياق والشركاء</p>
		<p>10.1 عقد القيادة Leadership Contract أو نموذج المساءلة accountability model الخاص بـ Vince Molinaro</p> <p>1.10.1 المسؤولية</p> <p>2.10.1 من التحدي إلى العمل</p> <p>3.10.1 تسيير المواقف والقرارات الصعبة</p> <p>4.10.1 الشبكة المستعرضة: شبكة المستقبل، نموذج الأعمال الاجتماعية الجديد</p> <p>5.10.1 الاستنتاجات: مراجعة تكامل النماذج في قيادتنا اليومية في إدارة المشروع وتوجيهه</p>	<p>9.1 نموذج التسيير P.E.R.A.</p> <p>1.9.1 خطة - تنفيذ</p> <p>2.9.1 الإبلاغ - إعادة الإبلاغ</p> <p>3.9.1 الشعور بالإلحاح وخطط العمل</p>

رحلة أكاديمية عالية الجودة ستكون  
 ضرورة لتطويرك المهني"







# منهجية الدراسة

TECH هي أول جامعة في العالم تجمع بين منهجية دراسات الحالة مع التعلم المتجدد، وهو نظام تعلم 100% عبر الإنترنت قائم على التكرار الموجهتم تصميم هذه الاستراتيجية التربوية المبتكرة لتوفير الفرصة للمهنيين لتحديث معارفهم وتطوير مهاراتهم بطريقة مكثفة ودقيقة. نموذج تعلم يضع الطالب في مركز العملية الأكاديمية ويمنحه كل الأهمية، متكيفاً مع احتياجاته ومتخلياً عن المناهج الأكثر تقليدية

TECH تُعدُّك لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مؤكدة  
وتحقيق النجاح في مسيرتك المهنية"



## الطالب: الأولوية في جميع برامج TECH

في منهجية الدراسة في TECH، يعتبر الطالب البطل المطلق.

تم اختيار الأدوات التربوية لكل برنامج مع مراعاة متطلبات الوقت والتوافر والدقة الأكاديمية التي، في الوقت الحاضر، لا يطلبها الطلاب فحسب، بل أيضًا أكثر المناصب تنافسية في السوق

مع نموذج TECH التعليمي غير المتزامن، يكون الطالب هو من يختار الوقت الذي يخصصه للدراسة، وكيف يقرر تنظيم روتينه، و كل ذلك من الجهاز الإلكتروني المفضّل لديه. لن يحتاج الطالب إلى حضور دروس مباشرة، والتي غالبًا ما لا يستطيع حضورها. سيقوم بأنشطة التعلم عندما يناسبه ذلك سيستطيع دائمًا تحديد متى وأين يدرس

في TECH لن تكون لديك دروس مباشرة (والتي لا يمكنك حضورها أبدًا لاحقًا)"



## المناهج الدراسية الأكثر شمولاً على مستوى العالم

تتميز TECH بتقديم أكثر المسارات الأكاديمية اكتمالاً في المحيط الجامعي. يتم تحقيق هذه الشمولية من خلال إنشاء مناهج لا تغطي فقط المعارف الأساسية، بل تشمل أيضاً أحدث الابتكارات في كل مجال.

من خلال التحديث المستمر، تتيح هذه البرامج للطلاب البقاء على اطلاع دائم على تغييرات السوق واكتساب المهارات الأكثر قيمة لدى أصحاب العمل. وبهذه الطريقة، يحصل الذين ينعون دراساتهم في TECH الجامعة التكنولوجية على إعداد شامل يمنحهم ميزة تنافسية ملحوظة للتقدم في مساراتهم المهنية.

وبالإضافة إلى ذلك، سيتمكنون من القيام بذلك من أي جهاز، سواء كان حاسوباً شخصياً، أو جهازاً لوحياً، أو هاتفاً ذكياً.



نموذج TECH الجامعة التكنولوجية غير متزامن، مما يسمح لك بالدراسة باستخدام حاسوبك الشخصي، أو جهازك اللوحي، أو هاتفك الذكي أينما شئت، ومتى شئت، وللمدة التي تريدها"



## Case studies أو دراسات الحالة

كانت طريقة الحالة هي نظام التعلم الأكثر استخداماً من قبل أفضل الكليات في العالم. قد كان منهج الحالة النظام التعليمي الأكثر استخداماً من قبل أفضل كليات الأعمال في العالم. تم تطويره في عام 1912 لكي لا يتعلم طلاب القانون القوانين فقط على أساس المحتوى النظري، بل كان دوره أيضاً تقديم مواقف حقيقية معقدة لهم. وهكذا، يمكنهم اتخاذ قرارات وإصدار أحكام قيمة مبنية على أسس حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة Harvard.

مع هذا النموذج التعليمي، يكون الطالب نفسه هو الذي يبني كفاءته المهنية من خلال استراتيجيات مثل التعلم بالممارسة أو التفكير التصميمي، والتي تستخدمها مؤسسات مرموقة أخرى مثل جامعة ييل أو ستانفورد. سيتم تطبيق هذه الطريقة، الموجهة نحو العمل، طوال المسار الأكاديمي الذي سيخوضه الطالب مع TECH الجامعة التكنولوجية.

سيتم تطبيق هذه الطريقة الموجهة نحو العمل على طول المسار الأكاديمي الكامل الذي سيخوضه الطالب مع TECH. وبهذه الطريقة سيواجه مواقف حقيقية متعددة، وعليه دمج المعارف والبحث والمجادلة والدفاع عن أفكاره وقراراته. كل ذلك مع فرضية الإجابة على التساؤل حول كيفية تصرفه عند مواجهته لأحداث معقدة محددة في عمله اليومي.





## طريقة Relearning

في TECH، يتم تعزيز دراسات الحالة بأفضل طريقة تدريس عبر الإنترنت بنسبة 100%: إعادة التعلم.

هذه الطريقة تكسر الأساليب التقليدية للتدريس لوضع الطالب في مركز المعادلة، وتزويده بأفضل المحتويات في صيغ مختلفة. بهذه الطريقة، يتمكن من مراجعة وتكرار المفاهيم الأساسية لكل مادة وتعلم كيفية تطبيقها في بيئة حقيقية.

وفي هذا السياق، وبناء على العديد من الأبحاث العلمية، يعتبر التكرار أفضل وسيلة للتعلم. لهذا السبب، تقدم TECH بين 8 و16 تكرارًا لكل مفهوم أساسي داخل نفس الدرس، مقدمة بطرق مختلفة، بهدف ضمان ترسيخ المعرفة تمامًا خلال عملية الدراسة.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة باسم Relearning، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

## حرم جامعي افتراضي 100% عبر الإنترنت مع أفضل الموارد التعليمية.

من أجل تطبيق منهجيته بفعالية، يركز برنامج TECH على تزويد الخريجين بمواد تعليمية بأشكال مختلفة: نصوص، وفيديوهات تفاعلية، ورسوم توضيحية وخرائط معرفية وغيرها.

تم تصميمها جميعاً من قبل مدرسين مؤهلين يركزون في عملهم على الجمع بين الحالات الحقيقية وحل المواقف المعقدة من خلال المحاكاة، ودراسة السياقات المطبقة على كل مهنة مهنية والتعلم القائم على التكرار من خلال الصوتيات والعروض التقديمية والرسوم المتحركة والصور وغيرها.

تشير أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب إلى أهمية مراعاة المكان والسياق الذي يتم فيه الوصول إلى المحتوى قبل البدء في عملية تعلم جديدة.

إن القدرة على ضبط هذه المتغيرات بطريقة مخصصة تساعد الأشخاص على تذكر المعرفة وتخزينها في الحُصين من أجل الاحتفاظ بها على المدى الطويل.

هذا هو نموذج التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي المعرفي العصبي، والذي يتم تطبيقه بوعي في هذه الدرجة الجامعية.

من ناحية أخرى، ومن أجل تفضيل الاتصال بين المرشد والمتدرب قدر الإمكان، يتم توفير مجموعة واسعة من إمكانيات الاتصال، سواء في الوقت الحقيقي أو المؤجل (الرسائل الداخلية، ومنتديات المناقشة، وخدمة الهاتف، والاتصال عبر البريد الإلكتروني مع مكتب السكرتير الفني، والدرشة ومؤتمرات الفيديو).

وبالمثل، سيسمح هذا الحرم الجامعي الافتراضي المتكامل للغاية لطلاب TECH بتنظيم جداولهم الدراسية وفقاً لتوافرهم الشخصي أو التزامات العمل.

وبهذه الطريقة، سيتمكنون من التحكم الشامل في المحتويات الأكاديمية وأدواتهم التعليمية، وفقاً لتحديثهم المهني المتسارع.



سنسمح لك طريقة الدراسة عبر الإنترنت لهذا البرنامج بتنظيم وقتك ووتيرة تعلمك، وتكييفها مع جدولك الزمني“

### تُبرر فعالية المنهج بأربعة إنجازات أساسية:

1. الطلاب الذين يتبعون هذا المنهج لا يحققون فقط استيعاب المفاهيم، ولكن أيضاً تنمية قدراتهم العقلية من خلال التمارين التي تقيم المواقف الحقيقية وتقوم بتطبيق المعرفة المكتسبة.

2. يركز منهج التعلم بقوة على المهارات العملية التي تسمح للطالب بالاندماج بشكل أفضل في العالم الحقيقي.

3. يتم تحقيق استيعاب أبسط وأكثر كفاءة للأفكار والمفاهيم، وذلك بفضل منهج المواقف التي نشأت من الواقع.

4. يصبح الشعور بكفاءة الجهد المستثمر حافزاً مهماً للغاية للطلاب، مما يترجم إلى اهتمام أكبر بالتعلم وزيادة في الوقت المخصص للعمل في المحاضرة الجامعية.



## المنهجية الجامعية الأفضل تصنيفاً من قبل طلابها

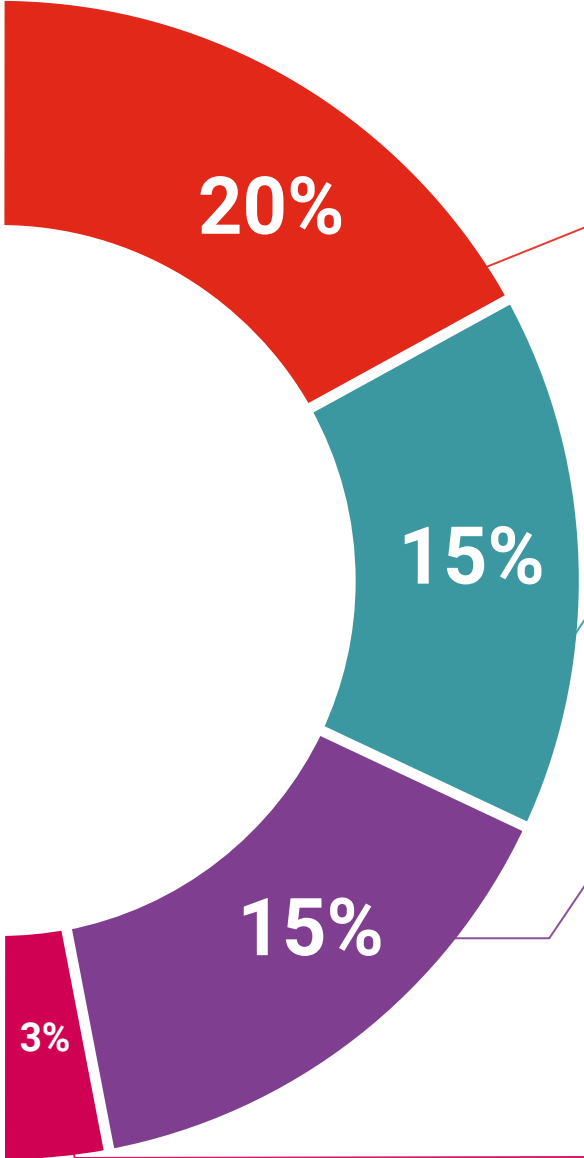
نتائج هذا النموذج الأكاديمي المبتكر يمكن ملاحظته في مستويات الرضا العام لخريجي TECH. تقييم الطلاب لجودة التدريس، وجودة المواد، وهيكل الدورة وأهدافها ممتاز. ليس من المستغرب أن تصبح الجامعة الأعلى تقييماً من قبل طلابها على منصة المراجعات Trustpilot، حيث حصلت على 4.9 من 5.

يمكنك الوصول إلى محتويات الدراسة من أي جهاز متصل بالإنترنت (كمبيوتر، جهاز لوحي، هاتف ذكي) بفضل كون TECH على اطلاع بأحدث التطورات التكنولوجية والتربوية.

"التعلم من خبير" ستمكن من التعلم مع مزايا الوصول إلى بيئات تعليمية محاكاة ونهج التعلم بالملاحظة، أي "التعلم من خبير"

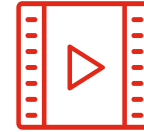


وهكذا، ستكون أفضل المواد التعليمية، المُعدّة بعناية فائقة، متاحة في هذا البرنامج:



### المواد الدراسية

يتم خلق جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا. يتم بعد ذلك تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق طريقتنا في العمل عبر الإنترنت، مع التقنيات الأكثر ابتكارًا التي تتيح لنا أن نقدم لك جودة عالية، في كل قطعة سنضعها في خدمتك.



### التدريب العملي على المهارات والكفاءات

ستنفذ أنشطة لتطوير كفاءات ومهارات محددة في كل مجال من مجالات المواد الدراسية. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.



### ملخصات تفاعلية

نقدم المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد من نوعه لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



### قراءات تكميلية

المقالات الحديثة والوثائق التوافقية والمبادئ التوجيهية الدولية... في مكتبة TECH الافتراضية، سيكون لديك وصول إلى كل ما تحتاجه لإكمال تدريبك.





### دراسات الحالة (Case studies)

ستكمل مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة في المادة التي يتم توظيفها. حالات تم عرضها وتحليلها وتدريبها من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



### الاختبار وإعادة الاختبار

نقوم بتقييم وإعادة تقييم معرفتك بشكل دوري طوال فترة البرنامج. نقوم بذلك على 3 من 4 مستويات من هرم ميلر.



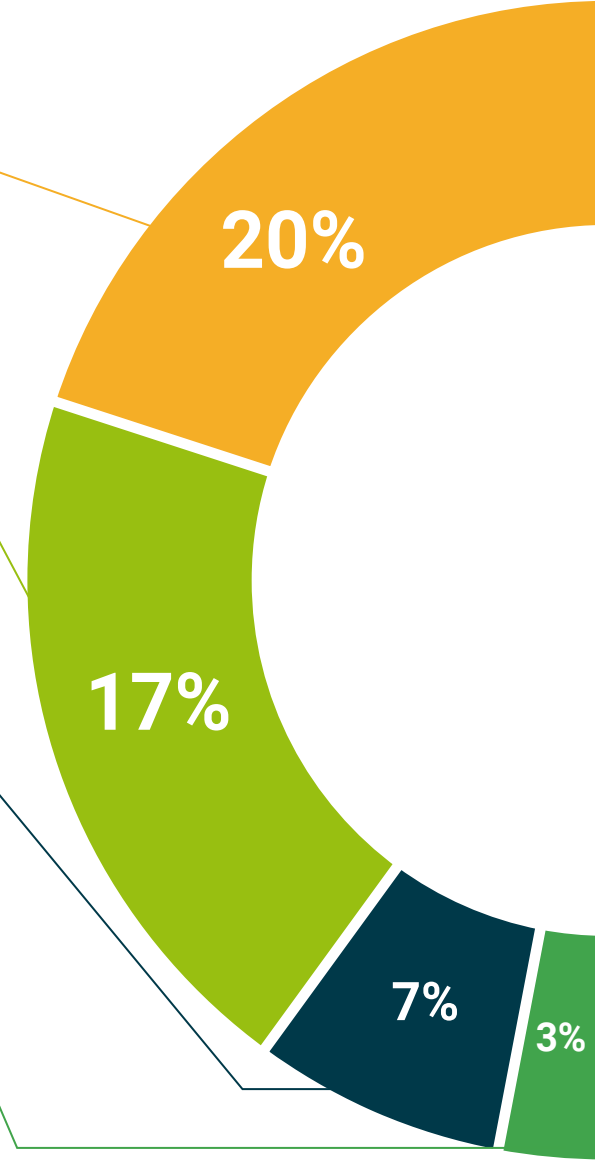
### المحاضرات الرئيسية

هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن ما يسمى بالتعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة ، ويولد الأمان في قراراتنا الصعبة في المستقبل.



### إرشادات توجيهية سريعة للعمل

تقدم TECH المحتويات الأكثر صلة بالدورة التدريبية في شكل أوراق عمل أو إرشادات توجيهية سريعة للعمل. إنها طريقة موجزة وعملية وفعالة لمساعدة الطلاب على التقدم في تعلمهم.



# الملف الشخصي لطلابنا

الملف الشخصي للطلاب في هذه المحاضرة الجامعية في قيادة وتسيير الأفراد. برنامج تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة في TECH الجامعة التكنولوجية هو برنامج تسيير المشاريع وتسيير التغيير في المنظمات الكبيرة الذي يقدمه متخصصون من ذوي الخبرة والتدريب الواسع، والذين يؤمنون بضرورة التحسين الأكاديمي من أجل النمو المهني. الأشخاص الذين يختارون الجامعات المرموقة والبرامج عالية المستوى لتحسين مؤهلاتهم وتعزيز حياتهم المهنية.

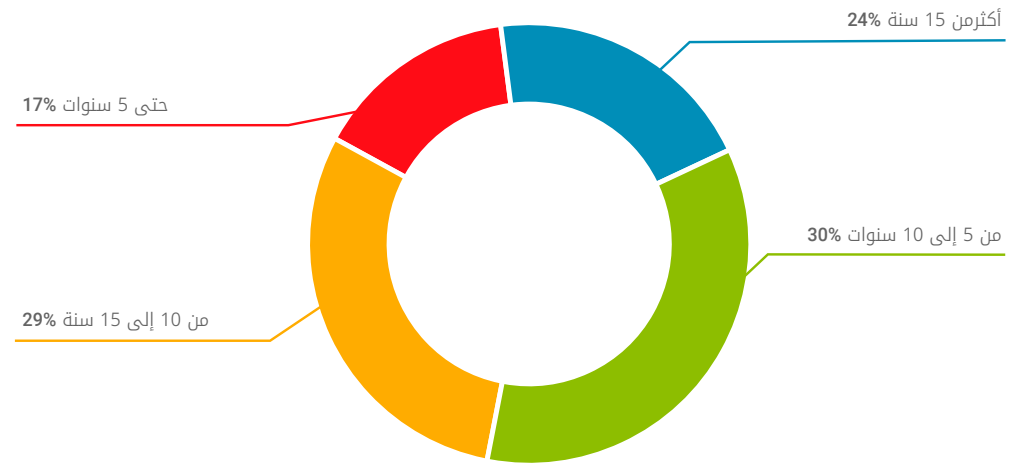
سيجد المتخصصون في مجال الأعمال في هذه المحاضرة  
الجامعية خيارًا فريدًا للنمو الشخصي والمهني"



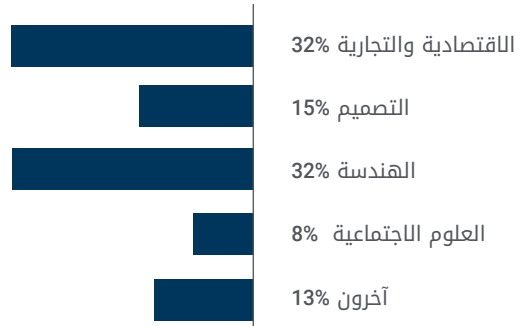
## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

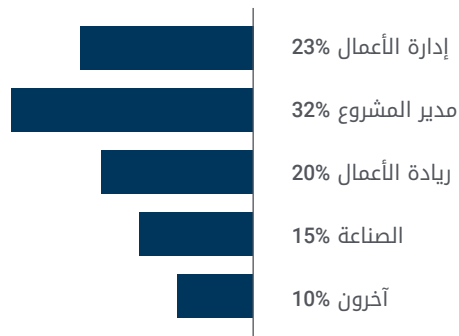
## عدد سنوات الخبرة



## التدريب في مجال



## المؤهل الأكاديمي



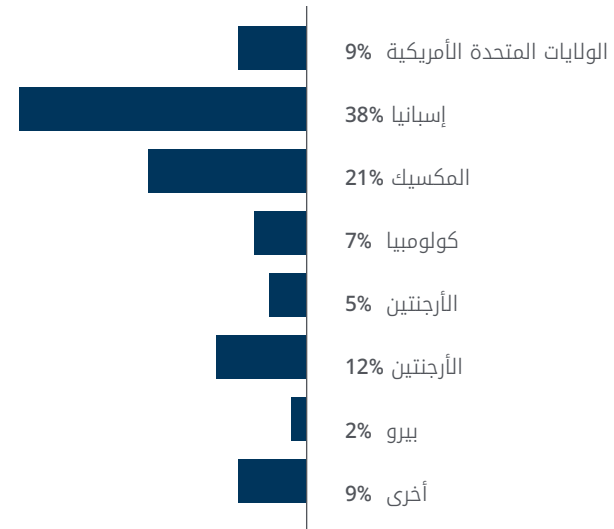


## Jaime Díaz

مدير مشروعات

"لقد كان إكمال هذه المحاضرة الجامعية في TECH الجامعة التكنولوجية مفيدًا جدًا لتطوير المهني، حيث أتاحت لي فهم طريقة جديدة للعمل في تسيير المشاريع. لا شك أنه كان من الضروري تعلم تقنيات وأدوات جديدة لتطبيقها في ممارستي اليومية. لقد كان تنسيقها 100% عبر الإنترنت ميزة كبيرة بالنسبة لي، حيث تمكنت من الدراسة في أوقات مختلفة، اعتمادًا على احتياجات كل يوم"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

قد تم اختيار مدرسي هذه المحاضرة الجامعية لخبرتهم الواسعة ومعرفتهم في هذا القطاع. الأشخاص الذين أمضوا جزءًا كبيرًا من حياتهم الأكاديمية والمهنية متخصصين في إدارة المشاريع والذين قرروا، إدراكًا منهم لاحتياجات المهنيين التجاريين في هذا المجال، تجميع معارفهم لتزويد الطلاب بأفضل الموارد الأكاديمية، سواء لمحتواها أو لتحديثها.



لا تفوت فرصة الدراسة مع أفضل فريق  
تدريسي في الوقت الحالي"



## هيكل الإدارة

### أ. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ♦ مدير مشروع أول - EQUIDEA
- ♦ مدير مشروعات - AYDEM Consulting
- ♦ مستشار / مدرب في التطوير التنظيمي وتسيير المشاريع
- ♦ رئيس قسم التدريب للدراسات العليا بكلية مهندسي الحاسوب بمدريد
- ♦ الهندسة الفنية للاتصالات - UPM
- ♦ هندسة نظم الاتصالات - UPM
- ♦ المهندس الأوروبي FEANI - EUR-ING
- ♦ PMP ® (متخصص في تسيير المشاريع) - معرّف PMI: 1767390 نوفمبر 2014
- ♦ برنامج متقدم في تسيير المشاريع المرنة. SCRUM



## الأساتذة

### أ. Servajeon, Maitena

- ♦ المديرية العامة، ممثلة Bedor Excem في إسبانيا
- ♦ Mentoringg Executive Coaching الموارد البشرية
- ♦ ماجستير في لغة الإسبانية، جامعة Toulouse le Mirail - Jean Jaurés
- ♦ معتمدة في التدريب من CCU (الجامعة الدولية لتدريب الشركات)
- ♦ البرنامج العالي للمرأة والقيادة. مؤسسة رافائيل ديل بينو
- ♦ معتمدة في أدوات تحويل القيمة



# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

يجب على مديري المشاريع الذين يرغبون في تعزيز حياتهم المهنية أن يضعوا في اعتبارهم أهمية تحسين تدريبهم في مجال القيادة وإدارة الفريق، لأنها أفضل طريقة لإشراك الجميع في المشروع لمتابعة هدف مشترك والعمل على تحقيقه. على وجه التحديد، لمساعدة متخصصي الأعمال في هذا المجال، صممت TECH الجامعة التكنولوجية هذا البرنامج الأكاديمي، والذي يهدف إلى أن يكون بمثابة دليل للتطور بنجاح في هذا المجال.

حقق التغيير المهني الذي ترغب فيه  
مع إكمال هذه المحاضرة الجامعية"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ تطوير مهني ممتاز في انتظارك.

محاضرة جامعية في قيادة وتسيير الأفراد. يعد برنامج تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة في TECH الجامعة التكنولوجية برنامجاً أكاديمياً مكثفاً يهدف إلى تحسين المهارات الوظيفية للطلاب في مجال اختصاص واسع. بدون شك، إنها فرصة فريدة للتحسين على المستوى المهني، ولكن أيضاً على المستوى الشخصي لأنها تنطوي على الجهد والتفاني.

الطلاب الذين يرغبون في تحسين أنفسهم وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل، سيجدون مكانهم في TECH.

يحقق معظم طلاب هذه المحاضرة  
الجامعية تحسیناً وظيفياً في فترة  
زمنية قصيرة.

### وقت التغيير



تعلم قيادة فرق العمل التي  
تعزز نمو تحقيق الأهداف.

### نوع التغيير



## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

لن يؤدي تنفيذ برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا إلى تحقيق فوائد ملحوظة للطلاب فحسب، ولكن أيضًا للشركات التي يتطورون فيها بشكل احترافي، نظرًا لأن الإدارة الصحيحة لفرق العمل هي أحد الأصول غير الملموسة التي تحظى بتقدير كبير في الشركات. تجربة أكاديمية بلا شك ستزود السير الذاتية للطلاب بجودة أعلى، لكنها ستكون أيضًا ميزة إضافية للشركات، من خلال تحقيق أقصى استفادة من الموظفين.



انضم إلى TECH وقدم رؤية جديدة  
للعمل لشركتكم"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### 01 رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

01

### 02 الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقاً جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

02

### 03 وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

03

### 04 زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

04

### تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

محاضرة جامعية في قيادة وتسيير الأفراد. يضمن لك برنامج تسيير المشاريع وتسيير التغيير في المنظمات الكبيرة، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحدائق، الحصول على مؤهل محاضرة جامعية صادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



تحتوي المحاضرة الجامعية في قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة على البرنامج الأكثر اكتمالا وحدائثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل المحاضرة الجامعية الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية**.

إن المؤهل الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني..

المؤهل العلمي: المحاضرة الجامعية في قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة

طريقة الدراسة : عبر الإنترنت

مدة الدراسة: 6 أسابيع





## محاضرة جامعية قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع والتغيير في المنظمات الكبيرة


« طريقة الدراسة: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أسابيع

« المؤهل العلمي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين



محاضرة جامعية  
قيادة وتسيير الأفراد. تسيير المشاريع  
والتغيير في المنظمات الكبيرة