



محاضرة جامعية  
المهارات التقنية "Hard Skills"  
لإدارة المشاريع



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## محاضرة جامعية المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع

« طريقة الدراسة : عبر الإنترنت

« مدة الدراسة : 6 أسابيع

« المؤهل العلمي من : TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة : وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات : عبر الإنترنت

« موجهة إلى : المتخصص في تكنولوجيا المعلومات الذي يرغب في التخصص في إدارة المشاريع باستخدام منهجيات تنبؤية.

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني : [www.techtitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/hard-skills-project-management](http://www.techtitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/hard-skills-project-management)

# الفهرس

01

كلمة الترحيب

ص 4

02

لماذا تدرس في جامعة TECH؟

ص 6

03

لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

ص 10

04

الأهداف

ص 14

05

الهيكل والمحتوى

ص 18

06

المنهجية

ص 24

07

الملف الشخصي لطلابنا

ص 32

08

هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

ص 36

09

مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

ص 40

10

المزايا لشركتك

ص 44

11

المؤهل العلمي

ص 48

# كلمة الترحيب

تتضمن إدارة المشروع بشكل احترافي محاولة تلبية الأهداف المخططة. يحاول مدير المشروع المحترف ضمان اكتماله في الوقت المحدد، دون تجاوز الميزانية، وتقديم الأجهزة المدرجة في النطاق بالجودة المتوقعة، إلخ. يتم تحقيق ذلك عادة بالتعاون الكافي من فريق العمل. ومع ذلك، لا يعني التعاون الممتاز بالضرورة أن المشروع ناجح، حيث يمكن أن تحدث أشياء تمنعك من الامتثال لكل شيء مجدول. لتجنب ذلك، يحتاج الأشخاص إلى التعاون بشكل ديناميكي وسلس، ولكن إذا كانوا أعضاء في فريق المشروع، فمن الضروري لمدير مشروع محترف أن يتولى الإدارة. .

يجب أن يتمتع هذا المدير بالمهارات الاجتماعية الأساسية لقيادة المشروع، وإشراك أصحاب المصلحة، وإدارة توقعات الرؤساء والعملاء، ولكن يجب أن يتمتع أيضًا بالمهارات الفنية اللازمة لإدارة النطاق، والجدول الزمني، والتمويل، والتكاليف، والمخاطر، والتعاقد من الباطن، إلخ. .



محاضرة جامعية في المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع  
 TECH

اكتسب المهارات الأساسية اللازمة لتطويرك المهني وتصبح  
مدير مشروع ناجحًا"



# لماذا تدرس في جامعة TECH؟

جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. مركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف في المهارات الإدارية.



جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## الجامعة التكنولوجية TECH

### الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية. إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطلاب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

”قصة نجاح Microsoft Europe وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.“

### أعلى المعايير



معايير القبول بجامعة TECH ليست مادية. ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من جامعة TECH، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح **95%**

### إقامة شبكة جيدة من العلاقات (Networking)



يشارك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

**100,000+**

مدرء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

**200+**

جنسية مختلفة

### التمكين (Empowerment)



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

**500+**

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

### الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤيته عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

### سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.

تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات

في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطالب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.



### التميز الأكاديمي

في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطالب. تجمع الجامعة بين منهج إعادة التعلم (المعروف بـ Relearning) (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة. التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطالبًا.



### الإقتصاد الكلي

تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم. فتحظى حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الإقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل. بهذه الطريقة، تضمن أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل

يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.



نحن نحظى بمدرسين من 20 جنسية مختلفة.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحدثة في المشهد الأكاديمي



# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج جامعة TECH هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا. إنه تحدٍ يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكارًا.





نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج تعليمية  
كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً على أعلى  
مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج العديد من الأعمال والمزايا الشخصية،  
بما في ذلك ما يلي:

01

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة للتحديات تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً إيجابياً في أقل من عامين.

02

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدم جامعة TECH نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين رؤيتك الإستراتيجية.

03

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

تعني الدراسة في جامعة TECH فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية عليا حقيقية.

04

### تحمل مسؤوليات جديدة

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

يتم ترقية 45% من المتدربين داخلياً.

## تحسين المهارات الشخصية والإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراته الشخصية ليصبح قائداً يُحدث فرقاً.

07

حسن مهارات الاتصال والقيادة لديك  
وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءاً من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH الجامعة التكنولوجية

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من المعلمين  
المشهورين دولياً.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

جامعة TECH تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون مفيدة  
للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم التجارية الخاصة.

# 04 الأهداف

تتمثل الأهداف الرئيسية لهذه المحاضرة الجامعية في المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع

التي تقدمها TECH الجامعة التكنولوجية في تزويد المهنيين في مجال الأعمال الذين يتولون هذا النوع من العمل، بالمهارات اللازمة التي سيتمكنون من تطبيقها في ممارساتهم اليومية. بهذه الطريقة، سيكون البرنامج بمثابة دليل عمل مفيد حيث سيتمكنون من العثور على المفاتيح للنجاح في إدارة المشروع.

حقق أهدافك الأكاديمية بفضل هذا البرنامج المبتكر الذي  
ستتمكن من خلاله من تعلم المهارات الأساسية لإدارة المشاريع"



## تحتضن TECH أهداف طلابها. إنهم يعملون معًا لتحقيقها.

محاضرة جامعية في المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع ستدرب الطالب على:

01

تحليل مجموعة التقنيات الأساسية لمدير مشروع محترف

02

ترسيخ العادة المهنية المتمثلة في "القياس والتعديل". أي إجراء مراقبة دورية وقياس الانحرافات حتى الآن والتنبؤ بالنتيجة النهائية واتخاذ الإجراءات التصحيحية عندما لا يزال هناك وقت

03

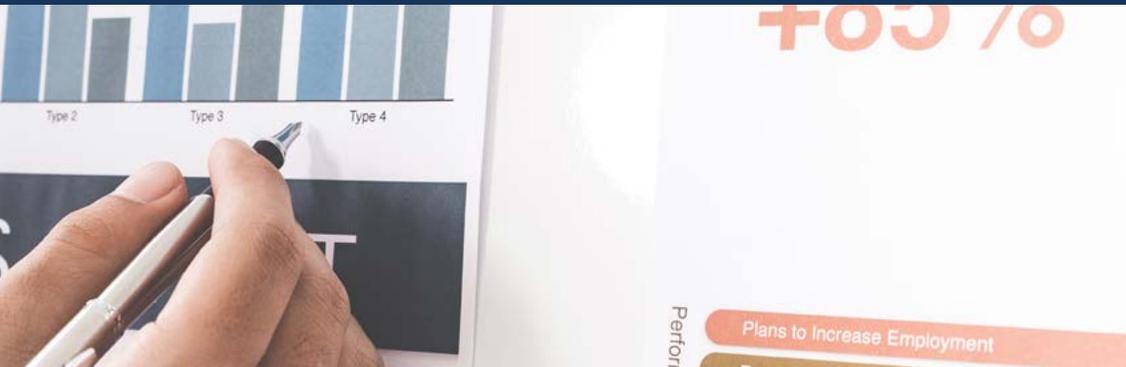
تحديد كيفية إيصال حقائق الأداء إلى لجنة المراقبة حتى يتمكنوا من اتخاذ قرارات تستند إلى البيانات

04

تحديد كيفية نمذجة الخطوط الأساسية الثلاثة للمشاريع التنبؤية

05

قياس وتعديل الجدول الزمني والتكلفة والتمويل



قياس نوافذ عدم اليقين وتنفيذ إدارة المخاطر الكمية

08

توقع المشاكل

06

تدرب على تقنية محاكاة مونت كارلو

09



تتبع المشروع

10

إدارة المخاطر

07

# الهيكل والمحتوى

قام مدرسو هذه المحاضرة الجامعية في المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع من TECH الجامعة التكنولوجية ببناء المنهج بطريقة مفهومة للطلاب. بطريقة تجعلهم يخطون خطوات إلى الأمام في تعلمهم بطريقة بسيطة، ويديرون وقت دراستهم بأنفسهم بفضل منهجية التعلم عبر الإنترنت. بالإضافة إلى ذلك، يتضمن البرنامج المفاهيم الأساسية في هذا المجال والتي ستكون ضرورية للتطوير المهني لمديري المشاريع.



قم بجولة أكاديمية للتعرف على المفاهيم الأكثر صلة في هذا المجال، والتي ستكون ضرورية لتطويرك المهني"



## خطة الدراسة

برنامج المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع من TECH الجامعة التكنولوجية هو برنامج مكثف يؤهل الطلاب لمواجهة التحديات والقرارات التجارية في مجال إدارة المشاريع المتكاملة. ويهدف محتواه إلى تشجيع تطوير الكفاءات الإدارية التي تسمح باتخاذ قرارات أكثر دقة في بيئات غير مؤكدة.

خلال 150 ساعة من الدراسة، سيواجه الطالب العديد من الحالات العملية من خلال العمل الفردي، مما سيتيح لهم اكتساب المهارات اللازمة للتطور بنجاح في ممارستهم اليومية. وبالتالي، فهو انغماس حقيقي في مواقف العمل الحقيقية.

يتعامل هذا البرنامج بعمق مع مجالات مختلفة من الشركة وهو مصمم للمديرين لفهم إدارة المشروع من منظور استراتيجي ودولي ومبتكر.

خطة مصممة للطلاب تركز على التحسين المهني الخاص بك وتهيئهم لتحقيق التميز في مجال الإدارة وتوجيه الأعمال. برنامج يفهم احتياجاتك واحتياجات شركتك من خلال محتوى مبتكر يعتمد على أحدث الاتجاهات، وبدعم من أفضل منهجية تعليمية وأعضاء هيئة تدريس استثنائيين، والتي ستوفر مهارات لحل المواقف الحرجة بطريقة إبداعية وفعالة.

يتم تقديم هذه محاضرة جامعية على مدى 6 أسابيع وتنقسم إلى الوحدة واحدة:

المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع

الوحدة 1

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم تيك إمكانية إجراء المحاضرة الجامعية هذه في المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع عبر الإنترنت بالكامل. خلال 6 أسابيع من التدريب، ستتمكن من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما يتيح لك إدارة وقت الدراسة بنفسك.

إنها تجربة تعليمية فريدة  
ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك  
المهني وتحقيق قفزة حاسمة.



## وحدة 1. المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع

<p><b>4.1</b> لوحة القيادة لإدارة المشاريع</p> <p>1.4.1 التمثيل المرئي لمعلومات التقدم</p> <p>2.4.1 لوحات المعلومات النوعية والكمية</p> <p>3.4.1 المؤشرات الرئيسية لمؤشرات الأداء الرئيسية KPI و OKR</p>	<p><b>3.1</b> المراقبة والتحكم في النطاق والجدول الزمني والتكاليف</p> <p>1.3.1 طريقة المسار الحرج</p> <p>2.3.1 طريقة السلسلة الحرجة</p> <p>3.3.1 طريقة القيمة المكتسبة</p>	<p><b>2.1</b> النطاق والجدول الزمني وتخطيط التكلفة</p> <p>1.2.1 تقنيات تقدير المدة والتكلفة</p> <p>2.2.1 تخطيط متطلبات التمويل</p> <p>3.2.1 طريقة PERT</p>	<p><b>1.1</b> محاور المشروع: النطاق والوقت والتكلفة</p> <p>1.1.1 محور الأساس للنطاق</p> <p>2.1.1 محور أساس الجدول الزمني</p> <p>3.1.1 محور التكلفة الأساسية</p>
<p><b>8.1</b> حساب الاحتياطي</p> <p>1.8.1 حجوزات الوقت والميزانية</p> <p>2.8.1 احتياطات الطوارئ</p> <p>3.8.1 إدارة الاحتياطات</p>	<p><b>7.1</b> الإدارة الكمية للمخاطر</p> <p>1.7.1 طريقة القيمة النقدية المتوقعة</p> <p>2.7.1 طريقة شجرة القرار</p> <p>3.7.1 طريقة الرسم التخطيطي للإعصار</p>	<p><b>6.1</b> الإدارة النوعية للمخاطر</p> <p>1.6.1 هياكل تحليل المخاطر</p> <p>2.6.1 تقنيات تحديد المخاطر</p> <p>3.6.1 مصفوفة احتمالية x التأثير</p>	<p><b>5.1</b> إدارة المخاطر</p> <p>1.5.1 عدم اليقين والتهديد والفرصة والافتراض</p> <p>2.5.1 مخاطر الخطة</p> <p>3.5.1 السيطرة على المخاطر</p>
		<p><b>10.1</b> محاكاة مونتج كارلو</p> <p>1.10.1 تطبيق طريقة محاكاة مونت كارلو</p> <p>2.10.1 محاكاة مجموعة من المصطلحات والتكاليف</p> <p>3.10.1 مونت كارلو مع برنامج Excel</p>	<p><b>9.1</b> متابعة المشروع</p> <p>1.9.1 تقارير الحالة</p> <p>2.9.1 تقارير مرحلية</p> <p>3.9.1 سجل التغيير</p>

تجربة أكاديمية فريدة وحاسمة لتطويرك المهني"





# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: Relearning أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلاند الطبية (New England Journal of Medicine).



اكتشف منهجية Relearning (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الإنترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الإنترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدرء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى Relearning أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصريح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

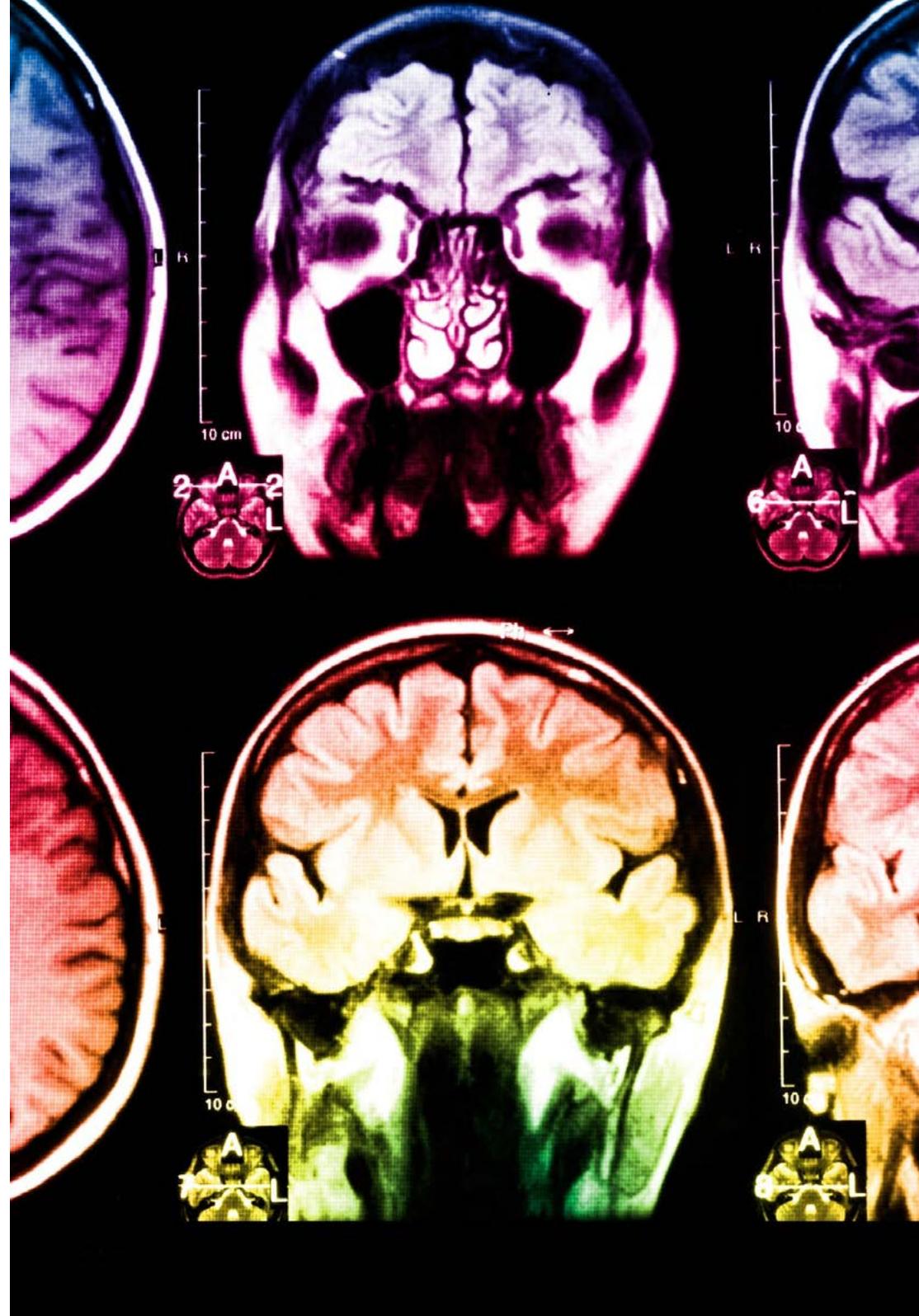


في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانباً فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

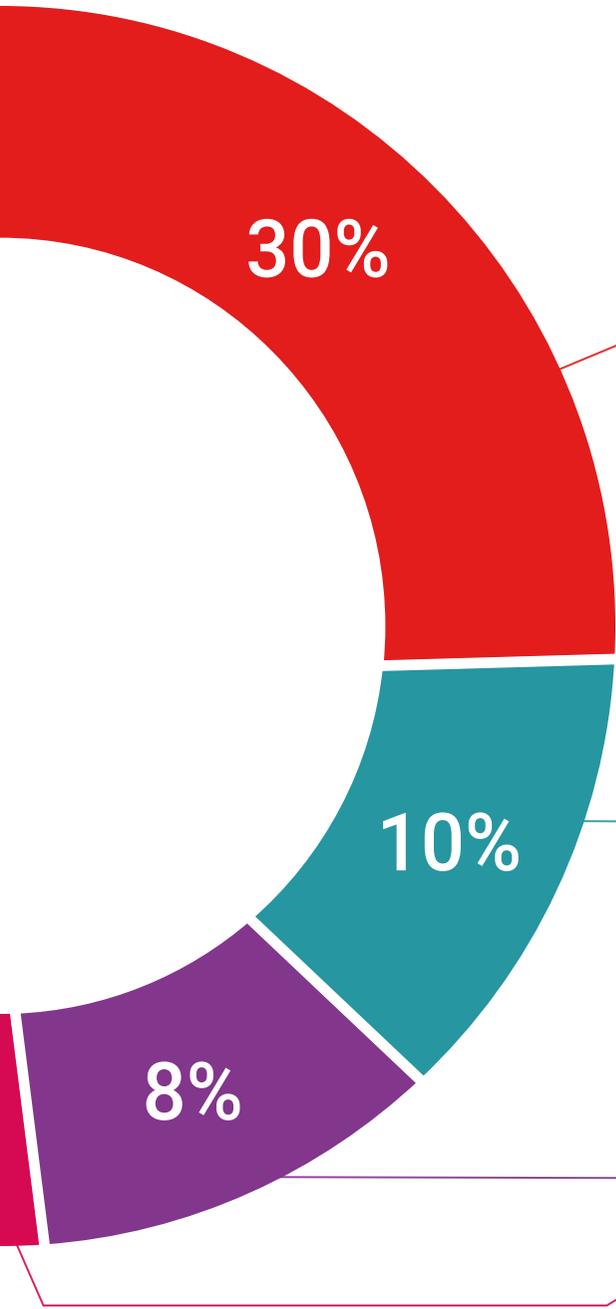
ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استناداً إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضاً أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئاً هو ضرورياً لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الذاكرة، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

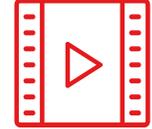
بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:



### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموحًا حقًا. ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى Learning from an Expert أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات الإدارية



سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية.. من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



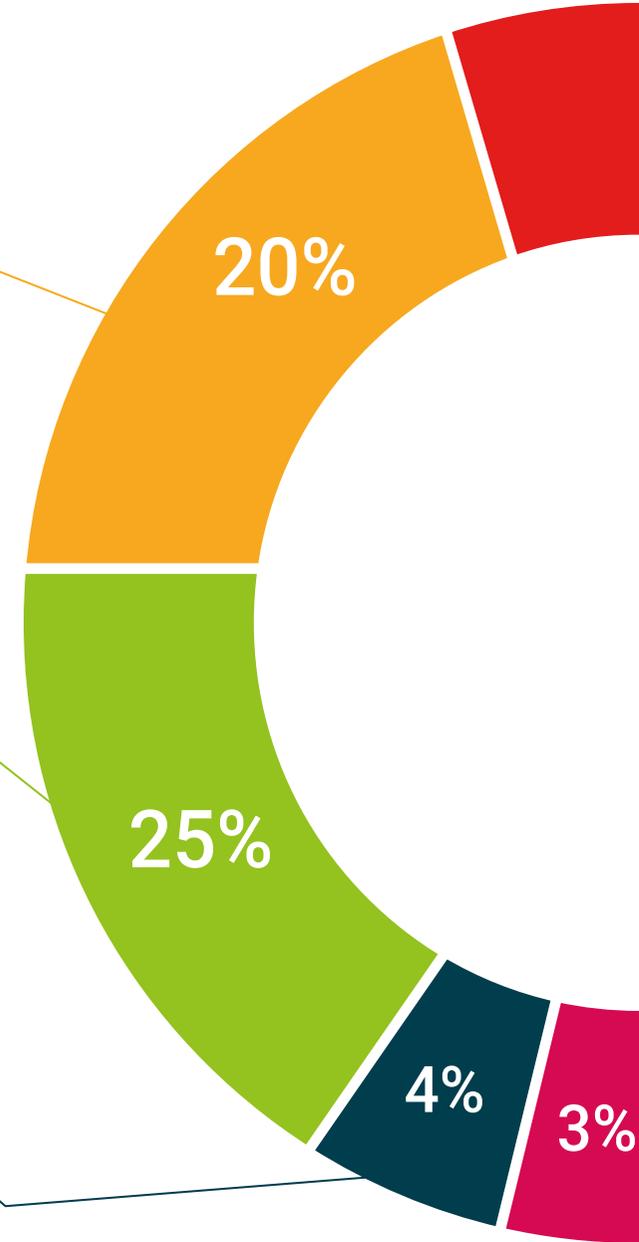
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية".



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# الملف الشخصي لطلابنا

إن الملامح الرئيسية للطلاب الذين يدرسون هذه المحاضرة الجامعية في TECH الجامعة التكنولوجية هم من المهنيين في مجال الأعمال الذين لديهم بالفعل خبرة واسعة في هذا القطاع ولكن، إدراكاً منهم لأهمية مواكبة الابتكارات الرئيسية التي ظهرت في هذا المجال، قرروا مواصلة دراستهم وتحسين مؤهلاتهم، مما يوفر لعملمهم اليومي أمناً أكبر وتقنيات أكثر ابتكاراً.



برنامج يسمح للمهنيين باكتساب المهارات اللازمة للتطور بنجاح في  
إدارة المشاريع"

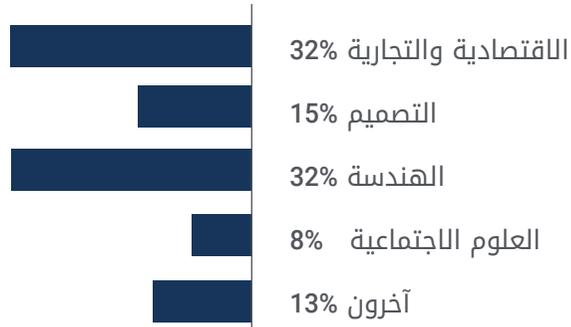
## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

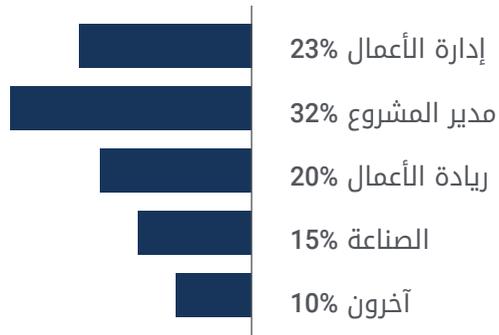
## عدد سنوات الخبرة



## التدريب في مجال



## المؤهل الأكاديمي



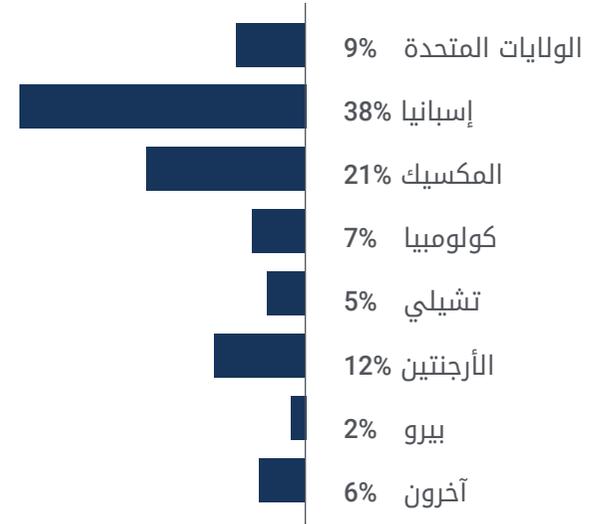


## Jaime Díaz

مدير مشروعات

"كان إكمال هذا البرنامج ضروريًا للتطوير المهني اليومي، حيث أتاح لي التعلم بشكل مباشر عن المهارات والتقنيات التي يجب على مدير المشروع وضعها موضع التنفيذ. بالإضافة إلى ذلك، كانت المنهجية التعليمية وشكلها عبر الإنترنت ضروريين لتحقيق ذلك بشكل مريح وفي وقت قصير. بلا شك، أوصي به لكل من يرغب في التخصص في هذا المجال"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

أساتذة المحاضرة الجامعية في TECH هم من المهنيين ذوي الخبرة الواسعة في هذا القطاع، ولكن أيضًا على مستوى التدريس والبحث. الأشخاص الذين يدركون أهمية المؤهلات الفائقة للمديرين، وبالتالي، اختاروا أفضل المعلومات حول هذا الأمر لتقديمها لهم بطريقة تعليمية، حتى يتمكنوا من اكتساب المهارات اللازمة التي ستساعدهم على النجاح في قطاع عالي التنافسية.

سيضع أفضل أعضاء هيئة التدريس بين يديك الأدوات  
اللازمة للإدارة الناجحة للمشاريع"



## هيكل الإدارة

### أ. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ♦ مدير مشروع أول - EQUIDEA
- ♦ مدير مشروعات - AYDEM Consulting
- ♦ مستشار / مدرب في التطوير التنظيمي وإدارة المشاريع
- ♦ رئيس قسم التدريب للدراسات العليا بكلية مهندسي الحاسوب بمدريد
- ♦ الهندسة الفنية للاتصالات - UPM
- ♦ هندسة نظم الاتصالات - UPM
- ♦ المهندس الأوروبي FEANI - EUR-ING
- ♦ PMP ® (متخصص في إدارة المشاريع) - معرّف PMI: 1767390 نوفمبر 2014
- ♦ برنامج متقدم في إدارة المشاريع المرنة. SCRUM





## الأساتذة

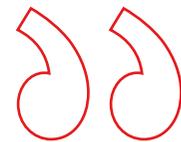
### أ. José Barato

- ♦ مدير PM PEOPLE
- ♦ مدرب مستقل
- ♦ مهندس اتصالات، جامعة مدريد التقنية
- ♦ معرف PMP © (متخصص في إدارة المشاريع): 70285
- ♦ معرف PMI-ACP © (ممارس معتمد مرن): 1624784
- ♦ دبلومة في المحاسبة والمالية، ESINE
- ♦ متحدث منتظم في مؤتمرات إدارة المشاريع

# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

إن إجراء هذه المحاضرة الجامعية في المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع من TECH سيعني جودة إضافية في التأهيل المهني للطلاب، من خلال توفير كل المعرفة اللازمة لاكتساب أنسب المهارات للإدارة الصحيحة للمشاريع. بهذه الطريقة، في نهاية البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات التي ستسمح لهم بإحداث تأثير في حياتهم المهنية، وتحقيق التحسين المهني في وقت قصير.

تعرف على التقنيات والأدوات الأكثر ملاءمة لإدارة المشاريع  
وتحسين خيارات التوظيف"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ تطوير مهني ممتاز في انتظارك.

المحاضرة الجامعية المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع في TECH الجامعة التكنولوجية هو برنامج أكاديمي مكثف يهدف إلى تحسين المهارات الوظيفية للطلاب في مجال واسع النطاق من الكفاءة. بدون شك، إنها فرصة فريدة للتحسين على المستوى المهني، ولكن أيضًا على المستوى الشخصي لأنها تنطوي على الجهد والتفاني.

الطلاب الذين يرغبون في تحسين أنفسهم وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل، سيجدون مكانهم في TECH.

تطوير المهارات اللازمة للنجاح في  
صناعة تنافسية للغاية.

### وقت التغيير



سيساعدك هذا البرنامج في تحقيق  
تحسين وظيفي في وقت قصير.

### نوع التغيير



## زيادة الرواتب

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

يُعد برنامج المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع الذي تقدمه الجامعة التكنولوجية فرصة فريدة من نوعها للمتخصصين في مجال الأعمال، حيث يساعد على الارتقاء بمواهب المؤسسة إلى أقصى إمكاناتها من خلال تخصص قادة رفيعي المستوى. برنامج يتكيف مع احتياجات الطلاب بحيث يكتسبون الأدوات اللازمة التي يمكنهم تطبيقها لاحقاً في ممارساتهم اليومية، مما يحقق فوائد كبيرة لشركاتهم.

سيساعدك هذا البرنامج على قيادة مشاريعك بفعالية،  
وتحقيق أقصى فائدة لشركتلك"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

01

### نمو المواهب ورأس المال الفكري

سوف يزود المهني الشركة بمفاهيم واستراتيجيات ووجهات نظر جديدة يمكن أن تسبب تغييرات ذات صلة في المنظمة.

02

### الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني.

03

### وكلاء البناء للتغيير

سيكون المهني قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين والأزمات، مما يساعد المنظمة على التغلب على العقبات.

04

### زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.

## تطوير مشاريع شخصية

سيتمكن المهني من العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في مجال البحث والتطوير أو تطوير الأعمال لشركتكم.

05

## تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج الطلاب بالمهارات اللازمة لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المنظمة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن المحاضرة الجامعية في المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحدائث، الحصول على مؤهل محاضرة جامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



تحتوي المحاضرة الجامعية في المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع على البرنامج الأكثر اكتمالا وحدائثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل المحاضرة الجامعية الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية**.

إن المؤهل الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: المحاضرة الجامعية في المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع

طريقة الدراسة: عبر الإنترنت

مدة الدراسة: 6 أسابيع





## محاضرة جامعية المهارات التقنية "Hard Skills" لإدارة المشاريع

- « طريقة الدراسة : عبر الإنترنت
- « مدة الدراسة : 6 أسابيع
- « المؤهل العلمي من : TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة : وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات : عبر الإنترنت

محاضرة جامعية  
المهارات التقنية "Hard Skills"  
لإدارة المشاريع