

# محاضرة جامعية المنهجيات المرنة

DEVELOPMENT

AGILE

DESIGN

REQUIREMENTS



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## محاضرة جامعية المنهجيات المرنة

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أسابيع

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعياً

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

« موجهة الى: البرنامج ذو أهمية خاصة لجميع المهنيين المتعلقة بالتصميم والتخطيط الاستراتيجي أو تنفيذ المشاريع،

في أي مجال من مجالات الهندسة أو الاستشارات أو البحث أو العمليات اليومية للشركات. إن نوع الشركات

أو الصناعة التي قد ينتمون إليها متنوع للغاية، لأن إدارة المشاريع ليست مقصورة على أي صناعة

رابط الوصول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/agile-methodologies](http://www.techitute.com/ae/school-of-business/postgraduate-certificate/agile-methodologies)

# الفهرس

01

كلمة الترحيب

صفحة. 4

02

لماذا تدرس في TECH؟

صفحة. 6

03

لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

صفحة. 10

04

الأهداف

صفحة. 14

05

الهيكل والمحتوى

صفحة. 18

06

المنهجية

صفحة. 24

07

الملف الشخصي لطلابنا

صفحة. 32

08

هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

صفحة. 36

09

مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

صفحة. 42

10

المزايا لشركتك

صفحة. 46

11

المؤهل العلمي

صفحة. 50

01

# كلمة الترحيب

منذ أن بدأت الشركات الكبيرة في تنفيذ أنظمة المعلومات، بدأت مشاريع تكنولوجيا المعلومات في استخدام مبادئ Lean و Kanban التي تم تكييفها وكانت أصل ما يعرف الآن باسم منهجيات Scrum أو Agile. يذهب مفهوم Agile إلى أبعد من منهجية Scrum ويجب فهمه من البداية. لهذا السبب، في هذا البرنامج نريد أن نذهب إلى أبعد من دورات Scrum التقليدية حيث يتم إخبار المنهجية فقط، وسيتم التركيز عليها ككل. أحد الأهداف الرئيسية لهذا البرنامج في منهجيات Agile في TECH هو تعزيز النمو الشخصي والمهني، مما يساعد على تحقيق النجاح في الشركة. إذا كنت ترغب في تحسين نفسك وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل، فهذا هو مكانك.



محاضرة جامعية في المهارات المرنة  
TECH الجامعة التكنولوجية

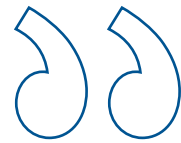
أصبحت شخصية المدير المباشر وغير المرن والاستبدادي عفا عليها الزمن. وظهرت صورة جديدة تتماشى بدرجة أكبر مع الاتجاهات الجديدة وتبرز في امتلاك المعرفة التكنولوجية، وممارسة الاستماع النشط للعاملين، والانتقاد الذاتي لعمله"



# لماذا تدرس في TECH؟

إن جامعة TECH هي أكبر كلية إدارة أعمال في العالم 100% عبر الإنترنت. إنها مدرسة إدارة أعمال النخبة، ذات نموذج الحد الأقصى من المتطلبات الأكاديمية. ومركز دولي عالي الأداء، يتمتع بتدريب مكثف على المهارات الإدارية.

جامعة TECH هي جامعة تكنولوجية رائدة، تضع جميع مصادرها في متناول الطلاب لمساعدتهم على تحقيق النجاح في إدارة الأعمال"



## في TECH الجامعة التكنولوجية

## الابتكار



تقدم لك الجامعة نموذجًا تعليميًا عبر الإنترنت يجمع بين أحدث التقنيات التعليمية وأعلى دقة تربوية. إنه منهج فريد من نوعه يتمتع بأكبر قدر من الاعتراف الدولي والذي سيوفر للطالب مفاتيح التطور في عالم يتغير باستمرار، حيث يجب أن يكون الابتكار هو الرهان الأساسي لكل رائد أعمال.

"قصة نجاح Microsoft Europe" وذلك لدمج نظام الفيديو التفاعلي الجديد في البرامج.

## أعلى المعايير



معايير القبول جامعة TECH ليست مادية، ليس هناك حاجة إلى القيام باستثمار كبير للدراسة معنا. بالطبع، من أجل الحصول على مؤهل من TECH الجامعة التكنولوجية، سيتم اختبار ذكاء الطالب وقدرته إلى أقصى حدوده. المعايير الأكاديمية للمؤسسة عالية بشكل استثنائي..

من طلاب جامعة TECH يكملون دراساتهم بنجاح.

95%

## إقامة شبكة جيدة من العلاقات



يشترك المحترفون من جميع أنحاء العالم في جامعة TECH، بطريقة يمكن للطلاب من خلالها إنشاء شبكة كبيرة من الاتصالات المفيدة لمستقبله.

+200

جنسية مختلفة

+100.000

مدراء تنفيذيون يتم تدريبهم كل سنة

## التمكين



سينمو الطالب جنبًا إلى جنب مع أفضل الشركات والمهنيين ذوي المكانة والتأثير الكبير. طورت جامعة TECH تحالفات استراتيجية وشبكة قيمة من الاتصالات مع الممثلين الاقتصاديين الرئيسيين في القارات السبع.

اتفاقية تعاون مع أفضل الشركات

+500

## الموهبة



هذا البرنامج هو عرض فريد لإبراز موهبة الطالب في مجال الأعمال. إنها فرصة يمكنه من خلالها التعريف بمخاوفه ورؤية عمله.

تساعد جامعة TECH الطالب على إظهار موهبته للعالم في نهاية هذا البرنامج.

## سياق متعدد الثقافات



عند الدراسة في جامعة TECH، سيتمكن الطالب من الاستمتاع بتجربة فريدة من نوعها. سوف يدرس في سياق متعدد الثقافات. في برنامج ذي رؤية عالمية، سيتمكن بفضل من تعلم كيفية العمل في أنحاء مختلفة من العالم، وتجميع أحدث المعلومات التي تناسب فكرة عمله.

يأتي طلاب جامعة TECH من أكثر من 200 جنسية.



تسعى جامعة TECH إلى التميز ولهذا لديها سلسلة من الخصائص التي تجعلها جامعة فريدة من نوعها:

### التحليلات



في جامعة TECH، يتم استكشاف الجانب النقدي للطلاب وقدرته على طرح الأسئلة ومهارات حل المشكلات ومهارات التعامل مع الآخرين.

### التميز الأكاديمي



في جامعة TECH يتم توفير أفضل منهجية تعلم عبر الإنترنت للطلاب. تجمع الجامعة بين طريقة إعادة التعلم *Relearning* (منهجية التعلم للدراسات العليا صاحبة أفضل تصنيف دولي) مع دراسة الحالة. التقاليد والريادة في توازن صعب، وفي سياق مسار الرحلة الأكاديمية الأكثر تطلبًا.

### الإقتصاد الكلي



تعد جامعة TECH أكبر جامعة أونلاين في العالم. فتخر حاليًا بمحفظة تضم أكثر من 10000 برنامج دراسات عليا جامعي. وفي الاقتصاد الجديد، الحجم + التكنولوجيا = سعر مذهل.. بهذه الطريقة، تضمن TECH الجامعة التكنولوجية أن الدراسة ليست باهظة التكلفة للطلاب كما لو كانت في جامعة أخرى.



### تعلم مع الأفضل



يشرح فريق تدريس جامعة TECH في الفصل ما أدى إلى النجاح في شركاتهم، والعمل من سياق حقيقي وحيوي وديناميكي. يقدم المعلمون المشاركون بشكل كامل تخصصًا عالي الجودة يسمح بالتقدم في حياته المهنية والتميز في عالم الأعمال.

في جامعة TECH، ستتمكن من الوصول إلى دراسات الحالة الأكثر صرامة وحادثة في المشهد الأكاديمي "

# لماذا تدرس برنامجنا هذا تحديداً؟

تعني دراسة برنامج TECH الجامعة التكنولوجية هذا زيادة فرص تحقيق النجاح المهني في إدارة الأعمال العليا.

إنه تحدٍ يتطلب الجهد والتفاني، لكنه يفتح الباب لمستقبل واعد. سيتعلم الطلاب من أفضل أعضاء هيئة التدريس وباستخدام المنهجية التعليمية الأكثر مرونة وابتكاراً.



نحظى بمدرسين مؤهلين تأهيلاً عالياً ومناهج تعليمية  
كاملة في السوق، مما يتيح لنا أن نقدم لك تدريباً على  
أعلى مستوى أكاديمي"



سيوفر هذا البرنامج للطلاب العديد من المزايا المهنية والشخصية،  
لا سيما ما يلي:

01

### إعطاء دفعة أكيدة لمسيرة الطالب المهنية

من خلال الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية، سيتمكن الطلاب من التحكم في مستقبلهم وتطوير إمكاناتهم الكاملة. من خلال إكمال هذا البرنامج، سيكتسب الطلاب المهارات المطلوبة لإحداث تغيير إيجابي في حياتهم المهنية في فترة زمنية قصيرة.

70% من المشاركين يحققون تطوراً وظيفياً  
إيجابياً في أقل من عامين.

02

### تطوير رؤية استراتيجية وعالمية للشركات

تقدم TECH الجامعة التكنولوجية نظرة عامة متعمقة على الإدارة العامة لفهم كيفية تأثير كل قرار على كل مجال من المجالات الوظيفية المختلفة للشركة.

ستعمل رؤيتنا العالمية للشركات على تحسين  
رؤيتك الإستراتيجية.

03

### تعزيز مهارات الإدارة العليا للطلاب

تعني الدراسة في TECH الجامعة التكنولوجية فتح الأبواب أمام مجموعة واسعة من الفرص المهنية للطلاب لوضع أنفسهم كمديرين تنفيذيين كبار، مع رؤية واسعة للبيئة الدولية.

ستعمل على أكثر من 100 قضية إدارية  
عليا حقيقية.

04

### تحمل مسؤوليات جديدة

سيغطي البرنامج أحدث الاتجاهات والتقدم، والاستراتيجيات حتى يتمكن الطلاب من القيام بعملهم المهني في بيئة متغيرة.

45% ممن يتم ترقيتهم من الطلاب  
في وظائفهم من خلال الترقية الداخلية.

## تحسين المهارات الشخصية والمهارات الإدارية

تساعد جامعة TECH الطالب على تطبيق وتطوير المعرفة المكتسبة وتحسين مهاراته الشخصية ليصبح قائداً يُحدث فرقاً.

07

حسّن مهارات الاتصال والقيادة لديك وامنح حياتك المهنية دفعة قوية للأمام.

## كن جزءاً من مجتمع حصري

سيكون الطالب جزءاً من مجتمع من نخبة المديرين والشركات الكبيرة والمؤسسات المشهورة والأساتذة المؤهلين من أرقى الجامعات في العالم، مجتمع TECH التكنولوجية.

08

نحن نمنحك الفرصة للتخصص مع فريق من المعلمين المشهورين دولياً.

## الوصول إلى شبكة قوية من جهات الاتصال

الجامعة TECH التكنولوجية تربط طلابها لتحقيق أقصى قدر من الفرص. الطلاب الذين لديهم نفس الاهتمامات والرغبة في النمو. لذلك، يمكن مشاركة الشركات أو العملاء أو الموردين.

05

ستجد شبكة من الاتصالات ستكون مفيدة للتطوير المهني.

## تطوير المشاريع التجارية بدقة

سيكتسب الطلاب رؤية إستراتيجية عميقة من شأنها مساعدتهم على تطوير مشروعهم الخاص، مع مراعاة المجالات المختلفة في الشركات.

06

20% من طلابنا يطورون أفكارهم التجارية الخاصة.

# 04 الأهداف

تم تصميم هذا البرنامج لتقوية المهارات الإدارية والقيادية، بالإضافة إلى تطوير مهارات وقدرات جديدة ستكون ضرورية في تطويرك المهني. بعد البرنامج، سيتمكن الطالب من اتخاذ قرارات ذات طبيعة عالمية من منظور مبتكر ورؤية دولية.

امتلاك الخبرة الدولية والالتزام الأخلاقي والرؤية التجارية هي من أكثر  
السمات المطلوبة في مديري العصر الرقمي"



تجعل TECH أهداف طلابها خاصة بها.  
ويعمل الإثنين معًا على تحقيق هذه الأهداف.  
سوف تدرك المحاضرة الجامعية في المنهجيات المرنة على:



فهم مبادئ «المرونة» ليتم تطبيقها في  
مختلف المجالات

01

تحديد المهام التي لا تضيف قيمة ليتم التخلص منها

02



تطوير القدرة على معرفة كيفية التنبؤ في البيئات التي تتسم بدرجة عالية من عدم اليقين

03

معرفة على كيفية استخدام الأدوات التعاونية

04



# الهيكل والمحتوى

محاضرة جامعية المنهجيات المرنة عبارة عن برنامج مصمم خصيصاً يتم تدريسه بتنسيق عبر الإنترنت بنسبة 100% بحيث يمكنك اختيار الوقت والمكان الذي يناسب توافرك وجدوله الزمنية واهتماماتك. برنامج يمتد على مدى 6 أسابيع ويهدف إلى أن يكون تجربة فريدة ومحفزة تضع أسس النجاح في الإدارة الإستراتيجية للشركة.



ما تدرسه مهم جدا. المهارات والكفاءات التي تكتسبها أساسية. ولن تجد منهج دراسي أكثر اكتمالا من هذا. ثق بنا!"



## خطة الدراسة

تم تصميم المحاضرة الجامعية في المنهجيات المرنة لتعزيز تطوير المهارات الإدارية التي تسمح باتخاذ القرار بمزيد من الدقة في البيانات غير المؤكدة. على مدار 150 ساعة، يحلل الطالب عددًا كبيرًا من الحالات العملية من خلال العمل الفردي والجماعي. وبالتالي، فهو انغماس حقيقي في مواقف العمل الحقيقية. تتعامل هذه المحاضرة جامعية عميقة مع المجالات الاستراتيجية للشركة وهي مصممة لتدريب المديرين الذين يفهمون إدارة الأعمال من منظور استراتيجي ودولي ومبتكر.

خطة مصممة للطالب تركز على التحسين المهني لديهم وتهيئهم لتحقيق التميز في مجال إدارة الأعمال الاستراتيجية. برنامج يتفهم احتياجاتك واحتياجات شركتك من خلال محتوى مبتكر يعتمد على أحدث الاتجاهات ويدعمه أفضل منهجية تعليمية وهيئة تدريس استثنائية، والتي ستوفر المهارات اللازمة لحل المواقف الحرجة بشكل خلاق وفعال. تم تطوير هذا المحاضرة الجامعية على مدى 6 أسابيع يمكن للطالب القيام بذلك عبر الإنترنت بالكامل، حتى حضور ورش العمل والمؤتمرات الافتراضية.

## المنهجيات المرنة

## الوحدة 1

## أين ومتى وكيف يتم تدريسها؟

تقدم TECH إمكانية إجراء المحاضرة الجامعية في المنهجيات المرنة عبر الإنترنت بالكامل. خلال 6 أسابيع التي يستمر فيها التخصص، سيتمكن الطالب من الوصول إلى جميع محتويات هذا البرنامج في أي وقت، مما سيتيح لهم إدارة وقت دراستهم بأنفسهم.

إنها تجربة تعليمية فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز تطور المهني وتحقيق فقرة حاسمة.



## الوحدة 1. المنهجيات المرنة

1.1	مقدمة في المنهجيات الرشيقية	2.1	دورات الحياة التكرارية والتكيفية والتنبؤية والهجينة	3.1	مقدمة في Scrum	4.1	إدارة فريق رشيقية
5.1	أحداث Scrum	6.1	المصنوعات اليدوية في Scrum	7.1	التقدير والتخطيط الرشيق	8.1	مترية
9.1	الأدوات التعاونية	10.1	المرونة التنظيمية				

تجربة فريدة ومهمة وحاسمة لتعزيز تطورك المهني واتخاذ القفزة الحاسمة"





# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم. يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).



اكتشف منهجية Relearning (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



## تستخدم كلية إدارة الأعمال TECH منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

يعدك هذا البرنامج لمواجهة تحديات جديدة في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في عملك.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والعملية.

ستتعلم، من خلال الأنشطة التعاونية والحالات الحقيقية،  
حل المواقف المعقدة في بيئات العمل الحقيقية "



كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات إدارة الأعمال في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي نواجهه في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في حياتك المهنية.

## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning.

سيسمح لك نظامنا عبر الإنترنت بتنظيم وقتك ووتيرة التعلم، وتكييفه مع جداولك. يمكنك الوصول إلى المحتويات من أي جهاز ثابت أو محمول مع اتصال بالإنترنت.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

كلية إدارة الأعمال الخاصة بنا هي الكلية الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف..). فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

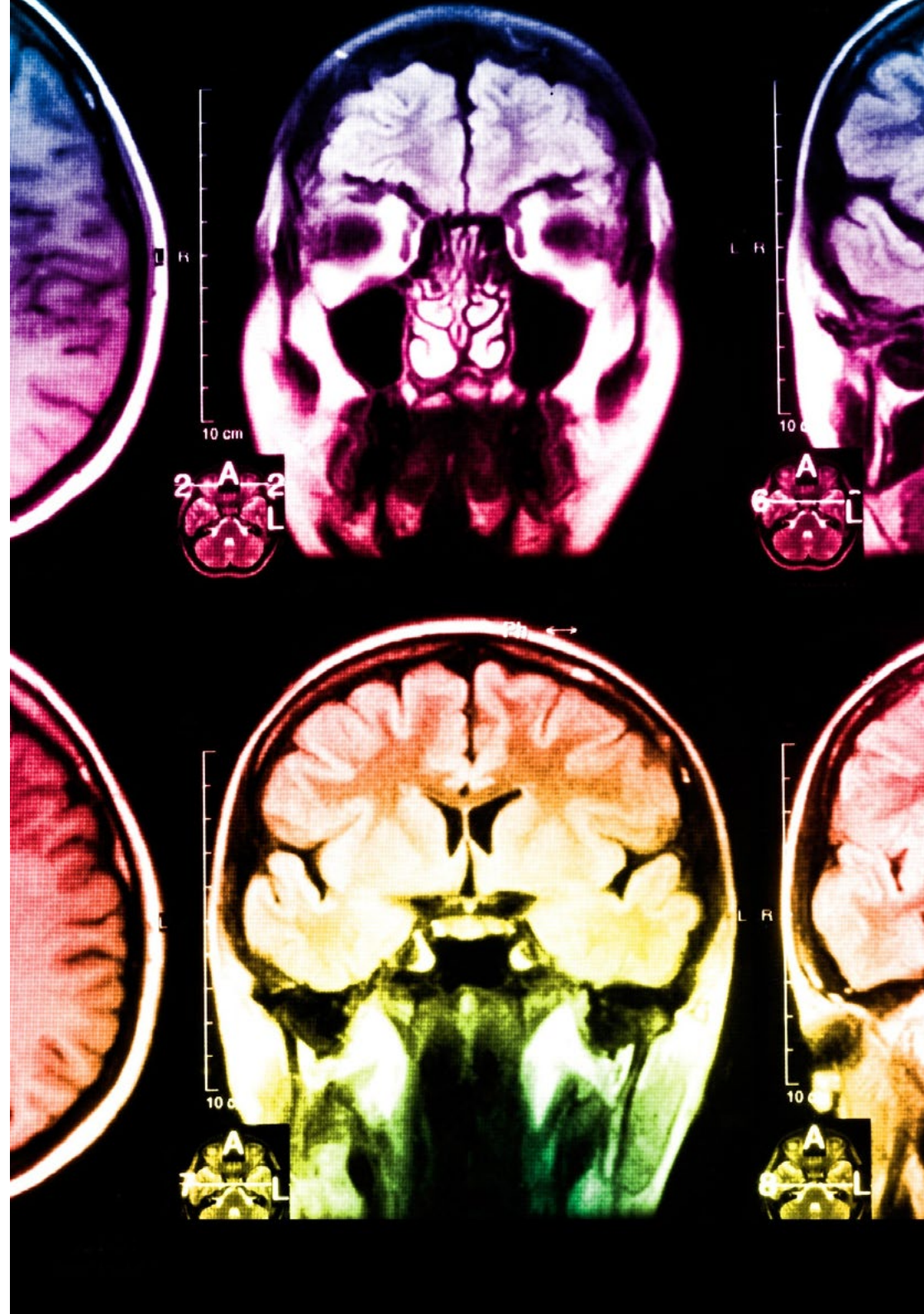


في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (تتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ Relearning، التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في تخصصك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:

#### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا. ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

#### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

#### التدريب العملي على المهارات الإدارية



سيضطلعون بأنشطة لتطوير كفاءات إدارية محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها كبار المديرين لنموهم في إطار العولمة التي نعيشها.

#### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية.. من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.

%30

%10

%8



### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين في الإدارة العليا على الساحة الدولية.



### ملخصات تفاعلية

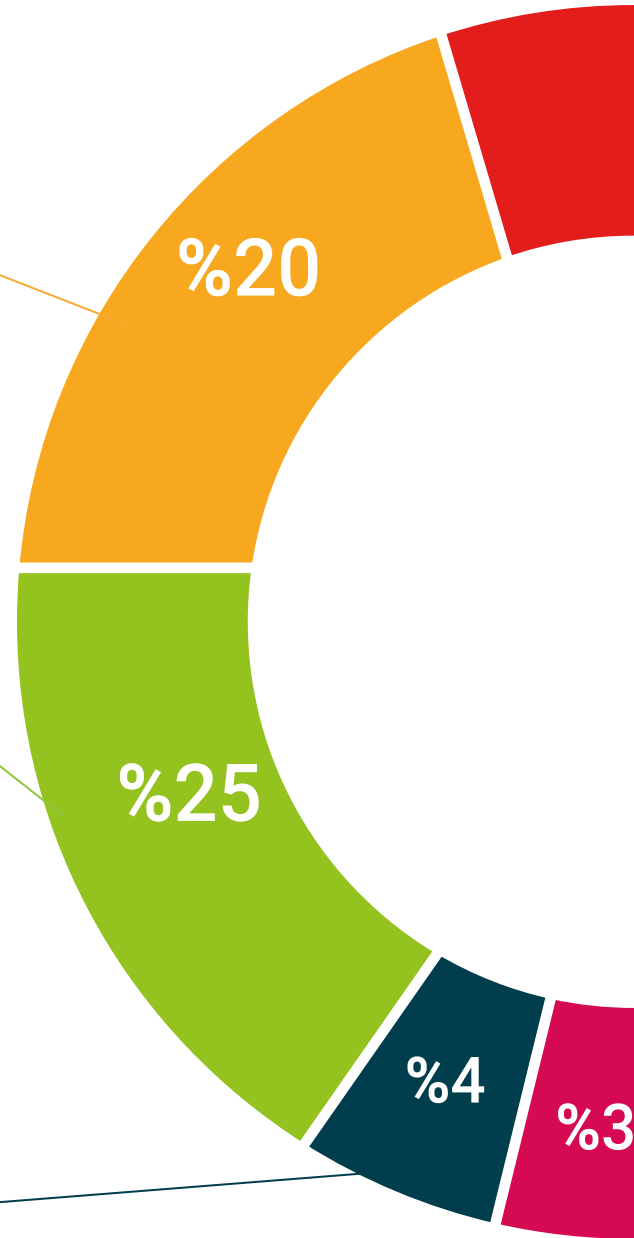
يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة.

اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية"



### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# الملف الشخصي لطلابنا

محاضرة جامعية في المنهجيات المرنة هو برنامج يستهدف المهنيين المرتبطين بوظيفة الإدارة وتطوير الأعمال والنشاط التجاري بشكل عام، والذين يرغبون في تحديث معارفهم واكتشاف طرق جديدة لتوجيه هذا النشاط والتقدم في حياتهم المهنية.





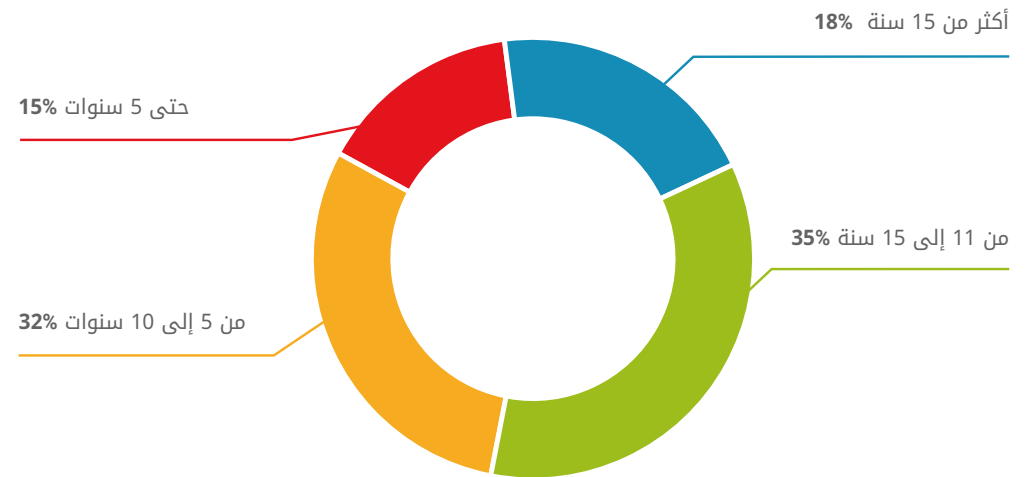
إذا كانت لديك خبرة في إدارة الأعمال وتبحث عن تحسين  
مثير للاهتمام في حياتك المهنية أثناء مواصلة العمل،  
فهذا هو برنامجك"



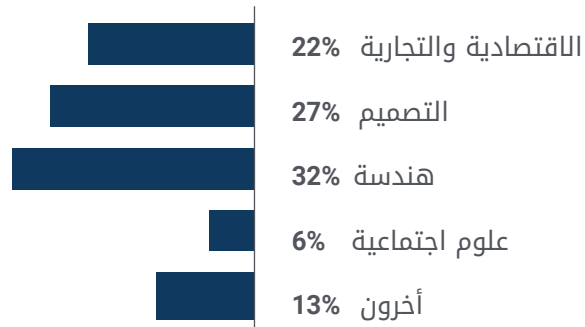
## متوسط العمر

بين 35 و 45 سنة

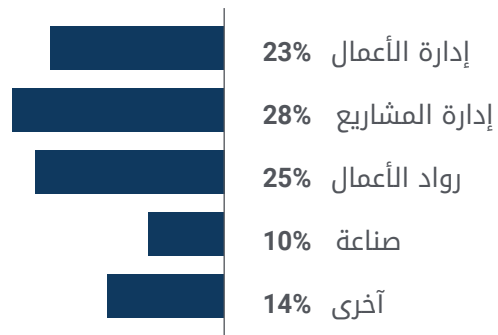
## عدد سنوات الخبرة



## المؤهل في المجال



## المؤهل الأكاديمي



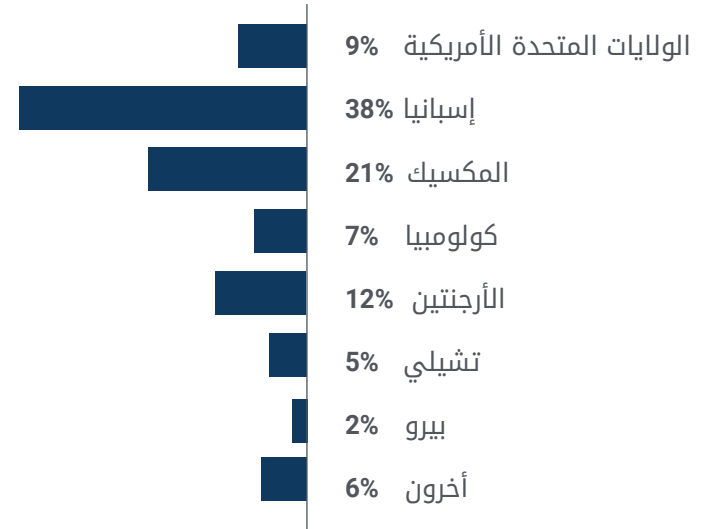


## Luis Martínez

مديرة مشروعات

"لقد كان تحقيق هذا البرنامج الأكاديمي فرصة رائعة لتحسين مهاراتي على المستوى المهني. أفضل ما في الأمر هو منهجية التدريس الخاصة به، والتي سمحت لي باكتساب، بطريقة عملية، معرفة عميقة بالموضوع الذي يفضله لاحظت كيف أتطور كل يوم بشكل أكثر كفاءة في عملي"

### التوزيع الجغرافي



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

يتضمن البرنامج في هيئة التدريس خبراء مرجعيين في توجيه وإدارة المشاريع، والذين يسكبون في هذا البرنامج تجربة سنوات عملهم. بالإضافة إلى ذلك، يشارك متخصصون آخرون من ذوي المكانة المرموقة في المجالات ذات الصلة في تصميمه وتطويره، وإكمال البرنامج بطريقة متعددة التخصصات، مما يجعله، بالتالي، تجربة فريدة ومغذية للغاية على المستوى الأكاديمي للطالب.

هيئة تدريس كاملة للغاية لتدريبكم على النجاح  
المهني"



## المدير الدولي المُستضاف

يُعتبر Matthew Seitz رائداً في حل مشاكل الأعمال المعقدة، وهو محل نظم يحظى بتقدير كبير. كما أنه متخصص في مجال إدارة الأعمال، مع التركيز على التسويق. لديه أكثر من 25 عامًا من الخبرة المهنية، حيث كان جزءًا من مؤسسات مرجعية دولية مثل Google أو Kellogg's أو Abbot Laboratories. ركز معظم حياته المهنية على تحسين التواجد على الإنترنت وزيادة تحويلات المبيعات من خلال استراتيجيات التسويق عبر محركات البحث المتقدمة.

وفي إطار التزامه بتقديم خدمات متميزة، لا يزال في طليعة مجالات مثل التسويق الرقمي أو تحليلات البيانات أو البيع بالتجزئة أو استراتيجيات الأعمال. ومن بين إنجازاته الرئيسية، قام بتنفيذ استراتيجية ونموذج تشغيلي يعتمد على الذكاء الاصطناعي لأتمتة العمليات التشغيلية المتكررة وتقديم توصيات مخصصة للمنتجات. وبهذه الطريقة، تمكّن من تسريع نمو الإيرادات بشكل كبير في قاعدة بيانات تبلغ قيمتها 20 مليار دولار أمريكي.

وهو يجمع بين هذا العمل ودوره كمستشار تنفيذي على مستوى الرؤساء التنفيذيين، مستخدماً معرفته القوية بالمواضيع ذات الصلة مثل التسويق وتحليلات البيانات والتقييم المالي والقياس لمساعدة القادة على اتخاذ قرارات استراتيجية مستنيرة. وفي هذا الصدد، فهو متخصص في المنهجية المبتكرة متعددة القنوات، والتي تهدف إلى زيادة حركة الزيارات والمبيعات في التجارة الإلكترونية. وبفضل ذلك، يستمتع العملاء بتجربة تسوق سلسة وموحدة، بغض النظر عما إذا كانوا يشترون السلع أو الخدمات من متجر فعلي أو عبر موقع إلكتروني أو تطبيق جوال. بالإضافة إلى ذلك، يمكنهم الوصول إلى خدمة العملاء في أي وقت، دون التقيد بساعات عمل المتجر.



## أ. Matthew, Seitz

- ♦ مدير بحث التجزئة وأداء مبيعات التجزئة في Google في كاليفورنيا، الولايات المتحدة الأمريكية
- ♦ مدير البرامج ومحلل وسائل التواصل الاجتماعي في مختبرات Abbott في شيكاغو، الولايات المتحدة الأمريكية
- ♦ مدير مشروع أول في McDonald's، الولايات المتحدة الأمريكية
- ♦ مستشار مشاريع لدى شركة Crowe Chizek في شيكاغو، الولايات المتحدة الأمريكية
- ♦ ماجستير في إدارة الأعمال (MBA) مع تخصص في التسويق الرقمي، جامعة شمال غرب الولايات المتحدة الأمريكية
- ♦ بكالوريوس في تحليل النظم من جامعة ميامي، ميامي، الولايات المتحدة الأمريكية

بفضل TECH، يمكنك التعلم من  
أفضل المحترفين في العالم"



## هيكـل الإدارة

### د. Pampliega, Carlos

- ♦ مهندس معماري متخصص في إدارة المشاريع والأخطار
- ♦ الشهادة الاحترافية في إدارة المشاريع (PMP)
- ♦ محترف سكرم ماجستير معتمد من Scrum.org
- ♦ عضو نشط في فرع PMI - Madrid Spain منذ 2013
- ♦ مدير PMI Castilla y León Branch، البلدية في كاستيا وليون. 2013
- ♦ يشارك بانتظام كمتحدث في العروض التقديمية والدورات، وكذلك في المؤتمرات التي تنظمها PMI
- ♦ مستشار ومدرّب في إدارة المشاريع في مختلف الجامعات ومدارس إدارة الأعمال
- ♦ عضو هيئة تحرير المجلة العلمية Building & Management
- ♦ عضو في لجنة تحكيم جوائز PMO Global Alliance



## الأستاذة

### د. Roji Ferrari, Salvador

- ♦ نائب عميد العلاقات الدولية، كلية الاقتصاد والعلوم التجارية بجامعة كومبلوتنسي بمدريد
- ♦ دكتوراه في المحاسبة والمالية. جامعة كومبلوتنسي بمدريد. 1997
- ♦ إجازة في الصحافة، جامعة كومبلوتنسي بمدريد، 1971-1977
- ♦ ماجستير العلوم المالية، جامعة ماريلاند وبالتيمور 1990
- ♦ ماجستير في إدارة الأعمال، جامعة ماريلاند وبالتيمور، 1989
- ♦ أستاذ بكلية العلوم الاقتصادية والتجارية، قسم الإدارة المالية والمحاسبة. منذ 1994
- ♦ نشر 6 كتب في الاقتصاد المالي والتجاري، بالإضافة إلى العديد من المقالات والفصول، المشهورة والبحثية.



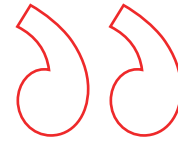


# مدى تأثير هذه الدراسة على حياتك المهنية

تدرك TECH أن أخذ برنامج بهذه الخصائص ينطوي على استثمار مالي ومهني كبير وشخصي بالطبع. يجب أن يكون الهدف النهائي لتنفيذ هذا الجهد العظيم هو النمو مهنيًا، ويتم تحقيق ذلك بفضل برنامج أكاديمي يقدم أفضل عرض تعليمي في الوقت الحالي في هذا القطاع.



التحدي الرئيسي الذي يواجهنا هو إحداث تغيير إيجابي في حياتك المهنية، وبالتالي، فإننا نشارك بشكل كامل لمساعدتك في تحقيق ذلك"



## هل أنت مستعد لأخذ القفزة الأمام؟ فالتطوير المهني الممتاز في انتظارك

TECH هو أفضل خيار يمكنك أن تجده لتحسين مهاراتك المهنية.

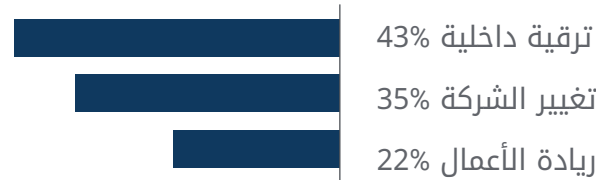
محاضرة جامعية في المنهجيات المرنة من TECH الجامعة التكنولوجية هو برنامج مكثف يؤهلك لمواجهة التحديات وقرارات العمل في مجال إدارة المشاريع الشاملة. هدفها الرئيسي هو تعزيز نموك الشخصي والمهني. المساعدة على تحقيق النجاح. إذا كنت ترغب في تحسين نفسك وتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني والتفاعل مع الأفضل، فهذا هو مكانك.

### لحظة التغيير



لتحقيق تغيير إيجابي على المستوى المهني، من الضروري بذل جهد وتحديث معرفتك. لذلك لا تفكر مرتين وادرس معنا.

### نوع التغيير



## تحسين الأجور

دراسة هذا البرنامج يعني لطلابنا زيادة في الراتب تزيد عن 25.22%



# المزايا لشركتك

محاضرة جامعية في المنهجيات المرنة هو برنامج للمهنيين في قطاع الإدارة الذين يرغبون في تحديث معارفهم، واكتشاف طرق جديدة لإدارة المشاريع، وكذلك التقدم في حياتهم المهنية. هذا البرنامج مخصص لكبار المديرين ومديري المشاريع والمديرين الوظيفيين الذين يتم تعيين موظفيهم للمشاريع والاستشاريين والمتخصصين في إدارة المشاريع والجوانب ذات الصلة وأي شخص آخر مهتم بأدوار الإدارة. يشكل تنوع المشاركين بملفات أكاديمية مختلفة وجنسيات متعددة النهج متعدد التخصصات لهذا البرنامج.

زوّد شركتكم برؤية عالمية لإدارة المشاريع وتقديم وجهات نظر جديدة  
من شأنها أن تؤدي إلى نجاح عملك"



يعد تطوير المواهب والاحتفاظ بها في الشركات أفضل استثمار طويل الأجل.

### 01 رأس المال الفكري ونمو المواهب

سيقدم المسؤول التنفيذي الشركة إلى المفاهيم والاستراتيجيات ووجهات النظر الجديدة التي يمكن أن تحدث تغييرات كبيرة في المنظمة.

### 03 وكلاء البناء للتغيير

ستكون قادرًا على اتخاذ القرارات في أوقات عدم اليقين، والأزمات مما يساعد المنظمة في التغلب على العقبات.

### 02 الاحتفاظ بالمديرين التنفيذيين ذوي الإمكانيات العالية لتجنب استنزاف المواهب

يعزز هذا البرنامج الصلة بين الشركة والمدير ويفتح آفاقًا جديدة للنمو المهني داخل الشركة.

### 04 زيادة إمكانيات التوسع الدولي

بفضل هذا البرنامج، ستتواصل الشركة مع الأسواق الرئيسية في الاقتصاد العالمي.



### تطوير مشاريع شخصية

يمكن للمهني العمل في مشروع حقيقي أو تطوير مشاريع جديدة في نطاق البحث والتطوير أو تطوير الأعمال في شركتك.

05

### تعزيز القدرة التنافسية

سيزود هذا البرنامج مهنييه بالمهارات لمواجهة التحديات الجديدة وبالتالي تعزيز المؤسسة.

06



# المؤهل العلمي

تضمن المحاضرة الجامعية في المنهجيات المرنة، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وحداثة، الحصول على شهادة اجتياز المحاضرة الجامعية الصادرة عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية  
دون الذهاب إلى أي مكان أو القيام بأي أعمال ورقية  
مرهقة”



تحتوي المحاضرة الجامعية في المنهجيات المرنة على البرنامج الأكثر اكتمالاً وتحدياً في السوق. .  
بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل محاضرة جامعية الصادر عن TECH  
الجامعة التكنولوجية  
إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج المحاضرة  
الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم  
الوظيفي والمهني.  
المؤهل العلمي: محاضرة جامعية في المنهجيات المرنة  
عدد الساعات الدراسية المعتمدة: 150 ساعة





## محاضرة جامعية المنهجيات المرنة

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 6 أسابيع
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « عدد الساعات المخصصة للدراسة: 16 ساعات أسبوعيًا
- « مواعيد الدراسة: وفقًا لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

# محااضرة جامعية المنهجيات المرنة