

# Курс профессиональной подготовки

## Стратегическое управление и планирование спортивными организациями

Одобрено NBA



**tech** технологический  
университет



## Курс профессиональной подготовки

Стратегическое управление  
и планирование спортивными  
организациями

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: ТЕСН Технологический университет
- » Режим обучения: 16ч./неделя
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Веб-доступ: [www.techitute.com/ru/physiotherapy/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-sports-organization-management-strategic-planning](http://www.techitute.com/ru/physiotherapy/postgraduate-diploma/postgraduate-diploma-sports-organization-management-strategic-planning)

# Оглавление

01

Презентация

---

стр. 4

02

Цели

---

стр. 8

03

Руководство курса

---

стр. 12

04

Структура и содержание

---

стр. 16

05

Методология

---

стр. 20

06

Квалификация

---

стр. 28

# 01

# Презентация

Профессиональные спортсмены очень много работают, чтобы достичь высоких результатов в своих дисциплинах. Они также применяют разные спортивные стратегии, осваивают последние достижения в таких областях, как технологии, которые могут помочь им улучшить свои тренировки. Вот почему так важно иметь программы, обеспечивающие качественное и глубокое содержание, позволяющее им ознакомиться с международной спортивной экосистемой. Каждая тема была разработана с учетом логического построения и упорядочивания знаний студента для лучшего понимания и, в свою очередь, лучшего усвоения содержания, чтобы успешно применять спортивный менеджмент на практике.





“

*Пробудите интерес к инновациям  
и использованию новых тенденций  
в планировании и организации спорта”*

Спорт стал универсальной дисциплиной, которая в последние годы развивается как на национальных, так и на международном уровнях, превращаясь в экономический сектор, оказывающий значительное влияние на ВВП. Поэтому требуются профессионалы, обладающие специальными знаниями о спортивной среде, ее действующих лицах, основных правилах, а также обо всех областях, которые влияют на спорт: например, финансы, право, маркетинг, коммуникация, события или новые тенденции.

В связи с вышесказанным физиотерапевтам необходимо повышать квалификацию в этой области, чтобы быть уверенными в том, что они смогут адекватно действовать в любой ситуации в спортивной организации. В этом заключается отличительная черта данного Курса профессиональной подготовки по сравнению с другими программами, представленными на рынке. Темы модулей разбираются на теоретическом, но прежде всего на практическом, таким образом студент получает реальные примеры из области стратегического планирования и управление спортивными организациями, а также из профессионального мира спорта, в результате чего студент может накопить знания самым полным образом.

100% онлайн Курс профессиональной подготовки позволяет студентам проходить обучение в удобном для них месте и в любое время. Вам понадобится только устройство с доступом в интернет, чтобы сделать шаг вперед в своей карьере. Форма обучения, соответствующая современным требованиям, со всеми гарантиями в высоковольтной области.

Данный **Курс профессиональной подготовки в области Стратегическое управление и планирование спортивными организациями** содержит самую полную и современную научную программу на рынке. Основными особенностями обучения являются:

- Разбор многочисленных практических кейсов, представленных в области стратегического планирования и управления спортивными организациями
- Наглядное, схематичное и исключительно практическое содержание курса предоставляет практическую информацию по тем дисциплинам, которые необходимы для осуществления профессиональной деятельности
- Упражнения, в ходе которых может быть проведен процесс самооценки для улучшения обучения
- Интерактивная, основанная на алгоритмах система обучения для принятия решений
- Особое внимание уделяется инновационным методикам в персональных тренировках
- Теоретические занятия, вопросы эксперту, дискуссионные форумы по спорным темам и самостоятельная работа
- Учебные материалы курса доступны с любого стационарного или мобильного устройства с выходом в интернет



*Развивайте ваши знания в этой области спортивного менеджмента и планирования, оценивая практические примеры, представленные специалистами"*

“

*Программа Курса профессиональной подготовки в области управления и планирования спортивных организаций поможет вам добиться успеха в своей профессии”*

В преподавательский состав программы входят профессионалы отрасли, признанные специалисты из ведущих сообществ и престижных университетов, которые привносят в обучение опыт своей работы.

Мультимедийное содержание программы, разработанное с использованием новейших образовательных технологий, позволит специалисту проходить обучение с учетом контекста и ситуации, т.е. в симулированной среде, обеспечивающей иммерсивный учебный процесс, запрограммированный на обучение в реальных ситуациях.

Структура этой программы основана на проблемно-ориентированном обучении, с помощью которого специалисты должны пытаться решить различные ситуации из профессиональной практики, возникающие в течение учебного курса. В этом им поможет инновационная интерактивная видеосистема, созданная признанными экспертами.

*Самая современная академическая специализации, подготовленная выдающимися преподавателями с опытом работы в мире спорта и академических кругах.*

*Повышайте вашу квалификацию с помощью нашего высококачественного обучения и совершенствуйте свою карьеру.*



# 02

## Цели

Программа направлена на решение профессиональных задач будущих выпускников на теоретико-практическом уровне с отличным пониманием новых форм спортивного бизнеса и самых инновационных методов планирования. Таким образом, гарантируется академическое превосходство, что необходимо для соответствия профессиональному профилю, который ищут в различных центрах физиотерапии на международном уровне. По этой причине ТЕСН устанавливает ряд общих и конкретных целей, гарантируя удовлетворение будущим выпускникам.







“

*Изучите стратегии в сфере спорта и привнесите свое видение в эту профессию”*



## Общие цели

---

- Обеспечить знание спортивной среды и рынка
- Подготовить специалистов к работе в спортивной индустрии
- Стать успешным спортивным менеджером
- Подготовить руководителей, лидеров и будущих менеджеров спортивных организаций
- Изучить международный рынок, с практическим опытом профессионалов, входящих в преподавательский состав
- Понять, что спорт — это сектор экономики и бизнеса, отличный от любого другого сектора, со своими особенностями и спецификой

“

*Повышайте ваши компетенции с помощью высококачественной программы и продвигайтесь по карьерной лестнице”*





## Конкретные цели

---

### Модуль 1. Организационная структура международного спорта

- ♦ Знать международную спортивную экосистему
- ♦ Понимать различных участников спортивной деятельности на международном уровне

### Модуль 2. Стратегическое планирование в спортивных организациях

- ♦ Изучить стратегию в спорте

### Модуль 3. Финансовый менеджмент и налоговые аспекты в спорте

- ♦ Понимать новые формы спортивного бизнеса и наиболее инновационных методик

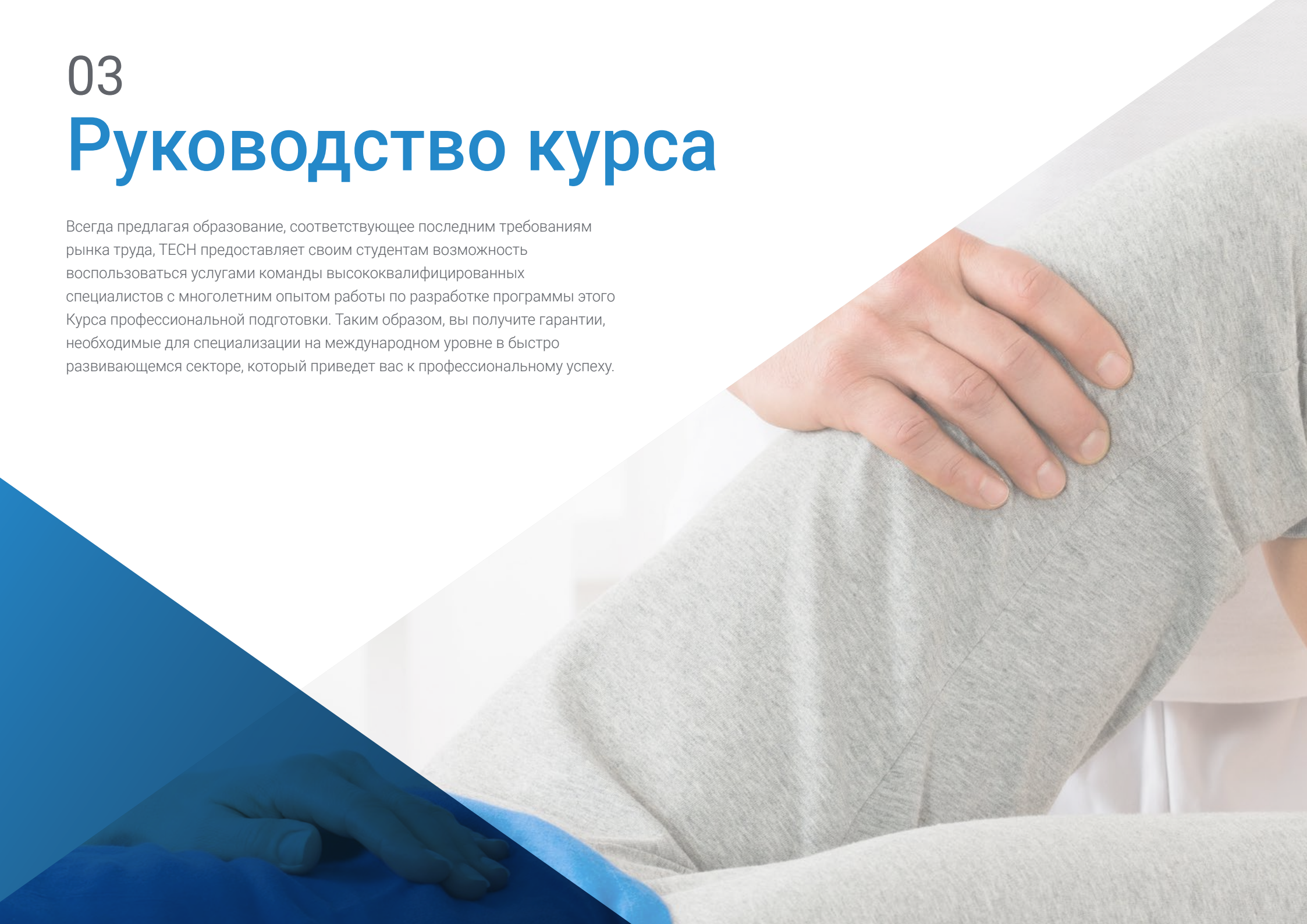
### Модуль 4. Новые тенденции в спорте: Большие данные и спорт

- ♦ Изучить методологии для анализа данных, их этапов и стратегии
- ♦ Понять применение коммуникации в области *больших данных*. В поисках совершенства материала и его образца

# 03

## Руководство курса

Всегда предлагая образование, соответствующее последним требованиям рынка труда, TESH предоставляет своим студентам возможность воспользоваться услугами команды высококвалифицированных специалистов с многолетним опытом работы по разработке программы этого Курса профессиональной подготовки. Таким образом, вы получите гарантии, необходимые для специализации на международном уровне в быстро развивающемся секторе, который приведет вас к профессиональному успеху.



“

*Учитесь у лучших в мире спорта  
и повышайте свой профессиональный  
уровень на международном уровне”*

## Руководство



### Г-жа Беллвер Алонсо, Рейес

- ♦ Адвокат в области спортивного права и партнер-основатель Bellver Sports – Legal Boutique
- ♦ Основатель и председатель платформы Leadership Woman Football
- ♦ Член-основатель и президент Ассоциации спортивного права Мадрида
- ♦ Координатор международной ассоциации WISLaw – *Women in Sports Law*, в Испании
- ♦ Член и основатель Испанской ассоциации этического качества в спорте
- ♦ Степень бакалавра права со специализацией в области права Европейского Союза Университета CEU Сан-Пабло
- ♦ Степень бакалавра в области *международных отношений* мадридского университета CEU Сан-Пабло
- ♦ Степень магистра в области налогообложения бизнеса в ICADE
- ♦ Степень магистра в области спортивного права в Университете Ллейды
- ♦ Премия Мики Роке "Мир через спорт" за ее ассоциативную работу, обучение и совершенствование спортивного сектора, особенно по гендерным вопросам и защите женщин в спорте
- ♦ Сертификация FIFA в рамках программы развития женского лидерства (*Female Leadership Development Programme* FIFA)
- ♦ Входит в престижный международный список *Who's Who Legal (WWL: Sports & Entertainment)*, как одна из ведущих юристов в области спортивного права

## Преподаватели

### Г-жа Диас Мари, Монтсе

- ♦ Юрист, специализирующийся на спортивном праве в клубе Inter Movistar Futsal
- ♦ Тренер по баскетболу II уровня FBPA
- ♦ Юрист в компании Samsung Electronics Iberia
- ♦ Степень бакалавра в области права университета Овьедо
- ♦ Специализация по спортивному праву в Университете Сан-Пабло CEU - Мадрид
- ♦ Степень магистра в области рынков и индустрии спорта и развлечений в ISDE
- ♦ Официальная степень магистра в области спортивного права в INEFC
- ♦ Степень магистра в области доступа к юридической профессии и предпринимательского права в Университете Сан-Пабло CEU

### Д-р Баррас, Педро Х.

- ♦ Старший налоговый консультант в Consultores Sayma Madrid
- ♦ Координатор и популяризатор школ и спортивных клубов в области мини-футбола и шахмат на начальном уровне
- ♦ Директор нескольких шахматных школ и координатор рекламных кампаний в сотрудничестве с Муниципальным спортивным советом городского совета Вальядолида
- ♦ Национальный инструктор FEDA по шахматам и региональный инструктор по мини-футболу
- ♦ Автор ряда публикаций в области налогообложения и бухгалтерского учета

### Г-н Гонсалес Гранья, Карлос

- ♦ Основатель и управляющий директор Callander Sport & Business
- ♦ Соучредитель и операционный директор Business Hub Innovation
- ♦ Партнер в области профессионального спорта в бизнес-клубе Raheem GL
- ♦ Коммерческий директор спортивного направления страховой компании Riskmedia Insurance Brokers
- ♦ Степень бакалавра в области права в Университете Ла-Коруньи
- ♦ Специализация в области трудового и спортивного права

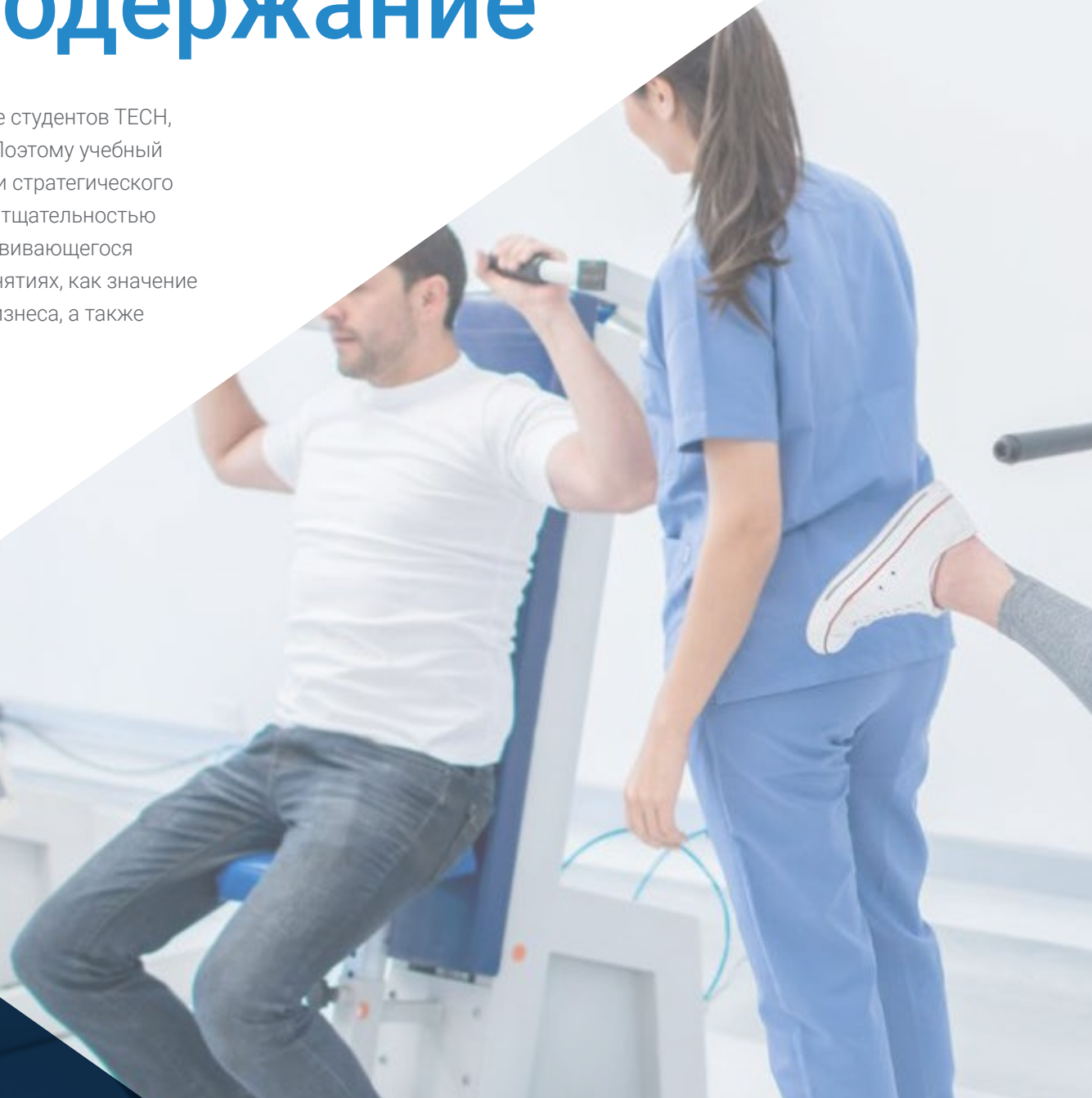
### Г-жа Кармона Рамос, Сара

- ♦ Ведущая раздела "Анализ и большие данные" в программе El Día Después" на Movistar Plus
- ♦ Начный руководитель магистратуры по спортивному маркетингу, цифровым средам и киберспорту в Католическом университете Сан-Антонио в Мурсии
- ♦ Спортивное освещение матчей Ла Лиги для группы Atresmedia
- ♦ Ведущий рубрики "Спортивная статистика и большие данные" на канале Deportes Valladolid на телевидении Кастилии-и-Леона
- ♦ Степень бакалавра в области журналистики университета Вальядолид
- ♦ Эксперт в области анализа спортивных данных и больших данных в Университете Вальядолида

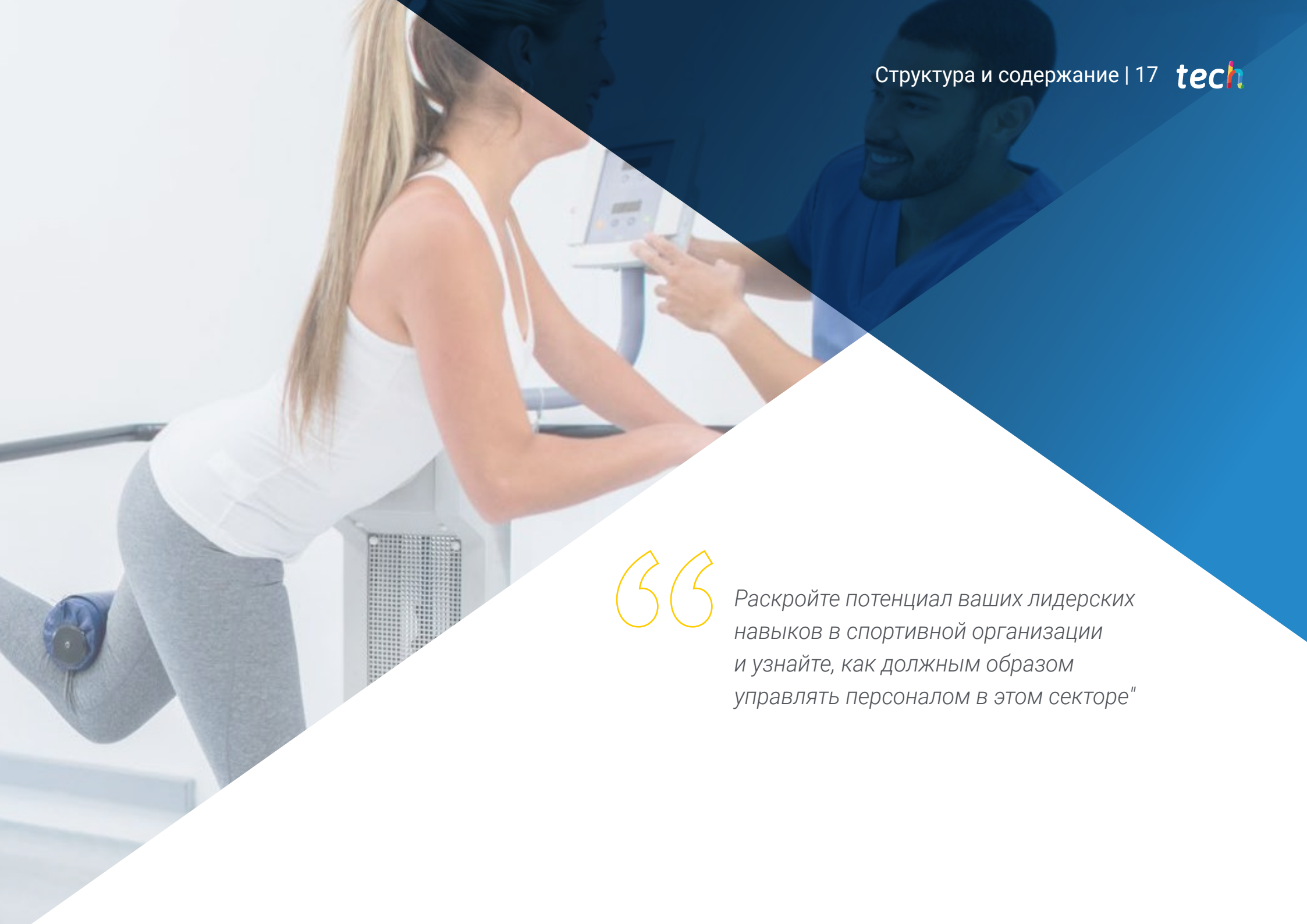
# 04

## Структура и содержание

Наличие программы, гарантирующей профессиональное развитие студентов ТЕСН, необходимо для улучшения их профессиональной деятельности. Поэтому учебный план Курса профессиональной подготовки в области управления и стратегического планирования спортивных организаций был разработан с особой тщательностью и направлен на удовлетворение всех потребностей постоянно развивающегося сектора. В каждом модуле студент разберется в таких важных понятиях, как значение коммуникации в спорте, или поймет новые формы спортивного бизнеса, а также самые инновационные методики.







“

*Раскройте потенциал ваших лидерских навыков в спортивной организации и узнайте, как должным образом управлять персоналом в этом секторе”*

### Модуль 1. Организационная структура международного спорта

- 2.1. Международная спортивная организация
- 2.2. Спорт в странах Европейского Союза
- 2.3. Формулы разрешения конфликтов на международном уровне

### Модуль 2. Стратегическое планирование в спортивных организациях

- 2.1. Введение в стратегическое планирование и анализ в профессиональном спорте
- 2.2. Купля-продажа спортивных организаций
- 2.3. Управление футбольным клубом
- 2.4. Спортивная структура и планирование
- 2.5. Развитие бизнеса и эксплуатация стадионов
- 2.6. Развитие бренда и коммерческие права
- 2.7. Права на телевидение
- 2.8. Интернационализация спортивных организаций
- 2.9. Холдинг компании и инвестиционные фонды
- 2.10. Практические бизнес-модели

### Модуль 3. Финансовый менеджмент и налоговые аспекты в спорте

- 3.1. Введение в финансы в спорте
- 3.2. Интерпретация финансовых отчетов
- 3.3. Общий план счетов спортивных организаций. Структура баланса
- 3.4. Нематериальные активы и их оценка
- 3.5. Структура отчета о прибылях и убытках
- 3.6. Подготовка и контроль бюджета. Источники доходов и регулирование
- 3.7. Инвестиции и механизмы финансирования в спорте. Спонсорство, меценатство и другие показатели
- 3.8. Оценка стоимости инвестиционных проектов. Подготовка и возможный план выполнимости
- 3.9. Подход к налоговому и имущественному планированию для спортсменов
- 3.10. Подход к налогообложению спортивных организаций





#### Модуль 4. Новые тенденции в спорте: *Большие данные и спорт*

- 4.1. Введение в использование *больших данных* в спорте. Актуальные ссылки и сценарии
- 4.2. Методология анализа данных. Фазы и стратегии
- 4.3. Открытые источники данных и провайдеры
- 4.4. Провайдеры и источники платежных данных
- 4.5. Отчеты и инфографика: жизненная важность образца
- 4.6. Инструменты для обработки данных
- 4.7. Коммуникация, применимая к *большим данным*. В поисках совершенства материала и его образца
- 4.8. Введение в кибер-спорт
- 4.9. Управление кибер-спортом
- 4.10. Правовые и нормативные аспекты кибер-спорта

“

*Уникальный, важный и значимый курс обучения для повышения вашей квалификации”*

# 05

# Методология

Данная учебная программа предлагает особый способ обучения. Наша методология разработана в режиме циклического обучения: **Relearning**.

Данная система обучения используется, например, в самых престижных медицинских школах мира и признана одной из самых эффективных ведущими изданиями, такими как **Журнал медицины Новой Англии**.





“

*Откройте для себя методику *Relearning*, которая отвергает традиционное линейное обучение, чтобы показать вам циклические системы обучения: способ, который доказал свою огромную эффективность, особенно в предметах, требующих запоминания”*

## В TECH мы используем метод запоминания кейсов

Что должен делать профессионал в определенной ситуации? На протяжении всей программы вы будете сталкиваться с множеством смоделированных клинических случаев, основанных на историях болезни реальных пациентов, когда вам придется проводить исследование, выдвигать гипотезы и в конечном итоге решать ситуацию. Существует множество научных доказательств эффективности этого метода. Физиотерапевты/кинезиологи учатся лучше, быстрее и показывают стабильные результаты с течением времени.

*С TECH вы сможете познакомиться со способом обучения, который опровергает основы традиционных методов образования в университетах по всему миру.*



По словам доктора Жерваса, клинический случай - это описание диагноза пациента или группы пациентов, которые становятся "случаем", примером или моделью, иллюстрирующей какой-то особый клинический компонент, либо в силу обучающего эффекта, либо в силу своей редкости или необычности. Важно, чтобы кейс был основан на текущей профессиональной ситуации, пытаюсь воссоздать реальные условия в профессиональной врачебной практике в области физиотерапии.

“

*Знаете ли вы, что этот метод был разработан в 1912 году, в Гарвардском университете, для студентов-юристов? Метод кейсов заключался в представлении реальных сложных ситуаций, чтобы они принимали решения и обосновывали способы их решения. В 1924 году он был установлен в качестве стандартного метода обучения в Гарвардском университете”*

**Эффективность метода обосновывается четырьмя ключевыми достижениями:**

1. Физиотерапевты/кинезиологи, которые следуют этому методу, не только добиваются усвоения знаний, но и развивают свои умственные способности с помощью упражнений по оценке реальных ситуаций и применению своих знаний.
2. Обучение прочно опирается на практические навыки, что позволяет физиотерапевту/кинезиологу лучше интегрироваться в реальный мир.
3. Усвоение идей и концепций становится проще и эффективнее благодаря использованию ситуаций, возникших в реальности.
4. Ощущение эффективности затраченных усилий становится очень важным стимулом для студентов, что приводит к повышению интереса к учебе и увеличению времени, посвященному на работу над курсом.



## Методология *Relearning*

TECH эффективно объединяет метод кейсов с системой 100% онлайн-обучения, основанной на повторении, которая сочетает 8 различных дидактических элементов в каждом уроке.

Мы улучшаем метод кейсов с помощью лучшего метода 100% онлайн-обучения: *Relearning*.



*Физиотерапевт/кинезиолог учится на основе реальных случаев и разрешения сложных ситуаций в смоделированных учебных условиях. Эти симуляции разработаны с использованием самого современного программного обеспечения для полного погружения в процесс обучения.*



Находясь в авангарде мировой педагогики, методика *Relearning* сумела повысить общий уровень удовлетворенности специалистов, завершивших обучение, по отношению к показателям качества лучшего онлайн-университета в мире.

С помощью этой методики мы с беспрецедентным успехом обучили более 65 000 физиотерапевтов/кинезиологов по всем клиническим специальностям, независимо от нагрузки в мануальной терапии. Наша методология преподавания разработана в среде с высокими требованиями к уровню подготовки, с университетским контингентом студентов с высоким социально-экономическим уровнем и средним возрастом 43,5 года.

*Методика Relearning позволит вам учиться с меньшими усилиями и большей эффективностью, все больше вовлекая вас в процесс обучения, развивая критическое мышление, отстаивая аргументы и противопоставляя мнения, что непосредственно приведет к успеху.*

В нашей программе обучение не является линейным процессом, а происходит по спирали (мы учимся, разучиваемся, забываем и заново учимся). Поэтому мы дополняем каждый из этих элементов по концентрическому принципу.

Общий балл квалификации по нашей системе обучения составляет 8.01, что соответствует самым высоким международным стандартам.



В рамках этой программы вы получаете доступ к лучшим учебным материалам, подготовленным специально для вас:



#### Учебный материал

Все дидактические материалы создаются преподавателями курса, специально для студентов этого курса, чтобы они были действительно четко сформулированными и полезными.

Затем вся информация переводится в аудиовизуальный формат, создавая дистанционный рабочий метод TECH. Все это осуществляется с применением новейших технологий, обеспечивающих высокое качество каждого из представленных материалов.



#### Техники и процедуры физиотерапии на видео

TECH предоставляет в распоряжение студентов доступ к новейшим методикам и достижениям в области образования и к передовым технологиям в области физиотерапии/кинезиологии. Все с максимальной тщательностью, объяснено и подробно описано самими преподавателями для усовершенствования усвоения и понимания материалов. И самое главное, вы можете смотреть их столько раз, сколько захотите.



#### Интерактивные конспекты

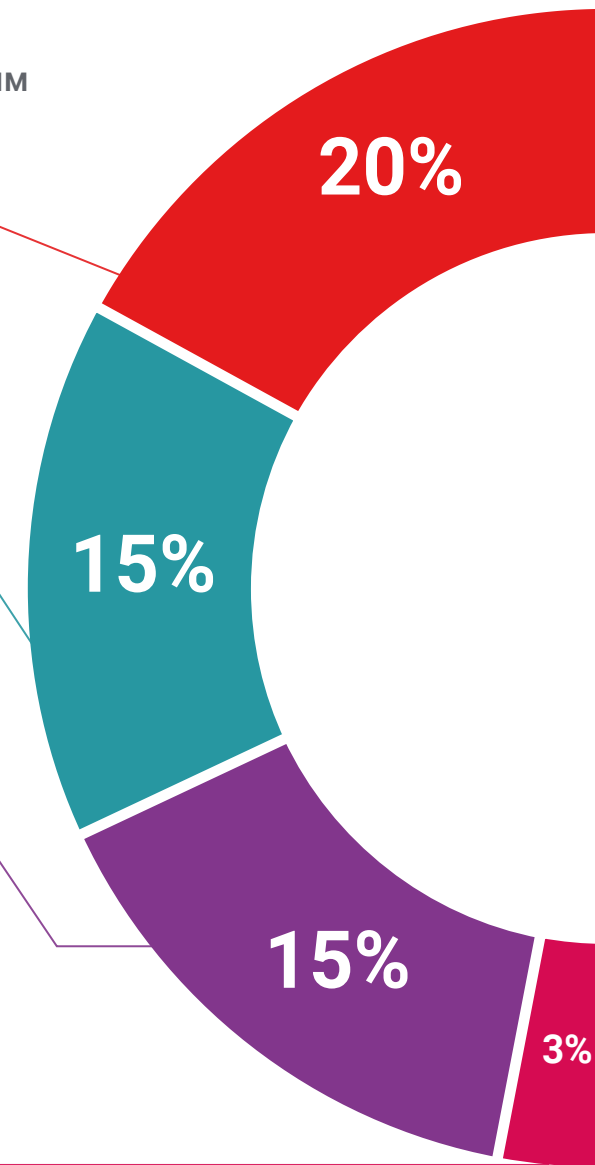
Мы представляем содержание в привлекательной и динамичной мультимедийной форме, которая включает аудио, видео, изображения, диаграммы и концептуальные карты для закрепления знаний.

Эта уникальная обучающая система для представления мультимедийного содержания была отмечена компанией Майкрософт как "Европейская история успеха".



#### Дополнительная литература

Новейшие статьи, консенсусные документы и международные руководства включены в список литературы курса. В виртуальной библиотеке TECH студент будет иметь доступ ко всем материалам, необходимым для завершения обучения.





#### Анализ кейсов, разработанных и объясненных экспертами

Эффективное обучение обязательно должно быть контекстным. Поэтому мы представим вам реальные кейсы, в которых эксперт проведет вас от оказания первичного осмотра до разработки схемы лечения: понятный и прямой способ достичь наивысшей степени понимания материала.



#### Тестирование и повторное тестирование

На протяжении всей программы мы периодически оцениваем и переоцениваем ваши знания с помощью оценочных и самооценочных упражнений: так вы сможете убедиться, что достигаете поставленных целей.



#### Мастер-классы

Существуют научные данные о пользе экспертного наблюдения третьей стороны. Так называемый метод обучения у эксперта укрепляет знания и память, а также формирует уверенность в наших будущих сложных решениях.



#### Краткие руководства к действию

TECH предлагает наиболее актуальное содержание курса в виде рабочих листов или кратких руководств к действию. Обобщенный, практичный и эффективный способ помочь вам продвинуться в обучении.



06

# Квалификация

Курс профессиональной подготовки в области Стратегическое управление и планирование спортивными организациями гарантирует, помимо самого строгого и современного обучения, получение диплома о прохождении Курса профессиональной подготовки, выдаваемого ТЕСН Технологическим университетом.



“

*Успешно пройдите эту программу  
и получите университетский диплом  
без хлопот, связанных с поездками  
и оформлением документов”*

Данный **Курс профессиональной подготовки в области Стратегическое управление и планирование спортивными организациями** содержит самую полную и современную научную программу на рынке.

После прохождения аттестации студент получит по почте\* с подтверждением получения соответствующий диплом о прохождении **Курса профессиональной подготовки**, выданный **TECH Технологическим университетом**.

Диплом, выданный **TECH Технологическим университетом**, подтверждает квалификацию, полученную на Курсе профессиональной подготовки, и соответствует требованиям, обычно предъявляемым биржами труда, конкурсными экзаменами и комитетами по оценке карьеры.

Диплом: **Курс профессиональной подготовки в области Стратегическое управление и планирование спортивными организациями**

Количество учебных часов: **600 часов**

**Одобрено NBA**



\*Гаагский апостиль. В случае, если студент потребует, чтобы на его диплом в бумажном формате был проставлен Гаагский апостиль, TECH EDUCATION предпримет необходимые шаги для его получения за дополнительную плату.

Будущее

Здоровье Доверие Люди

Образование Информация Тьюторы

Гарантия Аккредитация Преподавание

Институты Технология Обучение

Сообщество Обязательства

Персональное внимание Инновации

Знания Настоящее Качество

Веб обучение

Развитие Институты

Виртуальный класс Языки

**tech** технологический  
университет

## Курс профессиональной ПОДГОТОВКИ

Стратегическое управление  
и планирование спортивными  
организациями

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 месяцев
- » Учебное заведение: ТЕСН Технологический университет
- » Режим обучения: 16ч./неделя
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

# Курс профессиональной подготовки

## Стратегическое управление и планирование спортивными организациями

Одобрено NBA

