

Diplomado

Puertos y Gobernanza Portuaria





Diplomado Puertos y Gobernanza Portuaria

- » Modalidad: **online**
- » Duración: **12 semanas**
- » Titulación: **TECH Universidad FUNDEPOS**
- » Dedicación: **16h/semana**
- » Horario: **a tu ritmo**
- » Exámenes: **online**

Acceso web: www.techtitute.com/ingenieria/curso-universitario/puertos-gobernanza-portuaria

Índice

01

Presentación

pág. 4

02

Objetivos

pág. 8

03

Dirección del curso

pág. 12

04

Estructura y contenido

pág. 16

05

Metodología

pág. 20

06

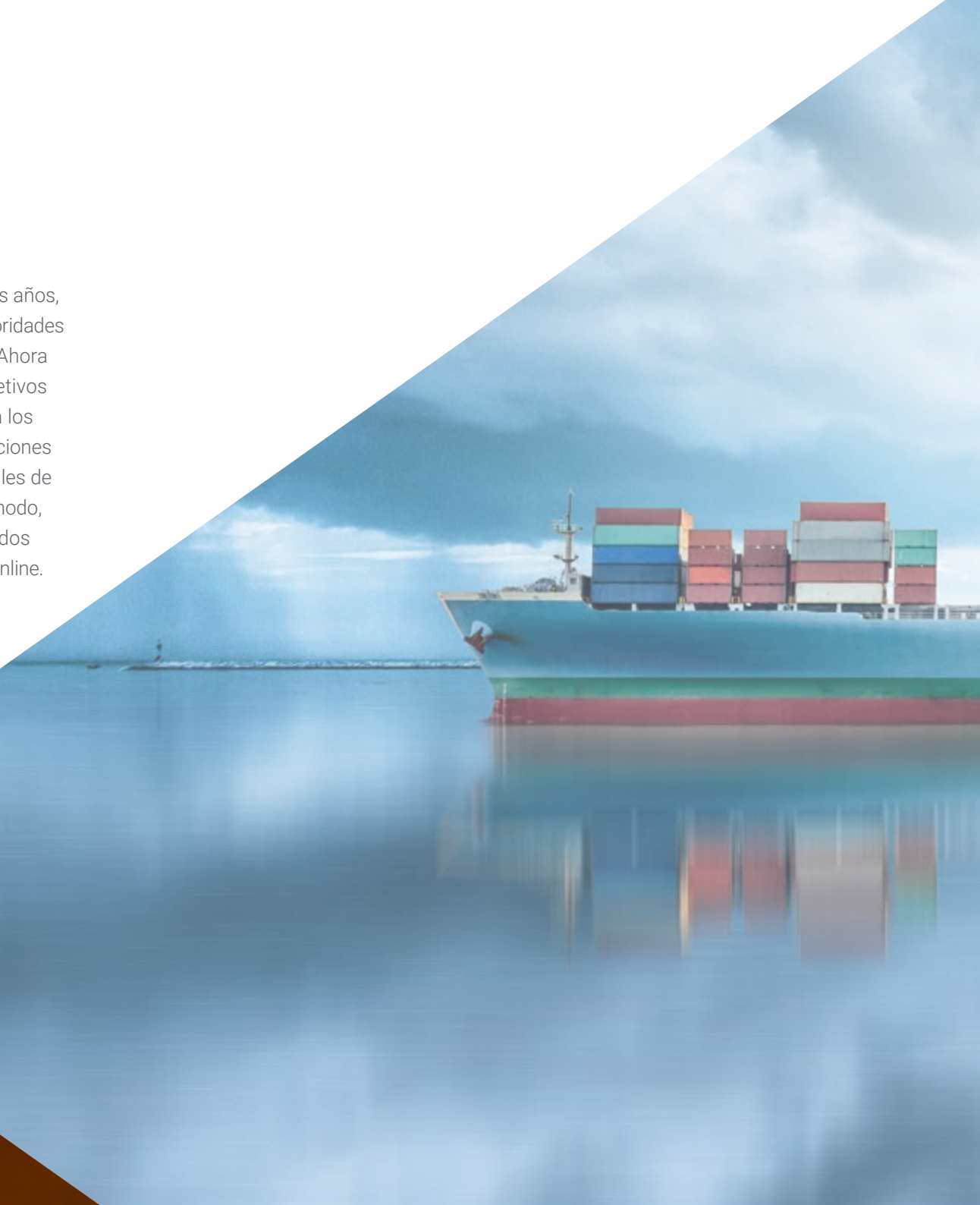
Titulación

pág. 28

01

Presentación

La Gobernanza Portuaria ha sufrido una gran transformación en los últimos años, adaptándose a una sociedad cada vez más compleja. En este punto las autoridades portuarias ya no son simples receptores y distribuidores de mercancías. Ahora se han convertido en agentes fundamentales para la consecución de objetivos sociales, medioambientales y económicos. En esta propuesta académica los alumnos conseguirán una comprensión profunda de sus funciones, obligaciones y las nuevas tecnologías a su alcance. Además, abordarán aspectos cruciales de seguridad y sostenibilidad de estas infraestructuras específicas. De igual modo, el programa brinda un equipo docente altamente experimentado, contenidos rigurosos y una disruptiva metodología de aprendizaje en modalidad 100% online.





“

TECH Universidad FUNDEPOS, la mejor universidad online del mundo, te posicionará como un profesional de referencia en el sector portuario mediante este Diplomado”

En los últimos años el sector portuario ha sufrido una gran transformación al tener que adaptarse, a marchas forzadas, a las demandas de una sociedad de consumo cada vez más cambiante. Su gobernanza, en particular, se ha modificado y sus actores han dejado de ser simples receptores y distribuidores de mercancías. De modo específico, han tenido que adecuar su funcionamiento a las necesidades actuales, apostando por nuevos modelos de gestión y el uso de tecnologías innovadoras. Todo ello con el fin de conseguir objetivos sociales, económicos y medioambientales de un modo más eficiente.

Estos retos ponen en evidencia otro de los reclamos de este campo: contar con profesionales cada vez más actualizados y capacitados. Ante esa realidad, TECH Universidad FUNDEPOS proporciona un exhaustivo programa de estudios donde los alumnos pueden profundizar en las diferencias regulatorias y las estrategias de interconexión y movilidad entre diferentes industrias.

Al mismo tiempo, el itinerario académico ahonda en aspectos como la tipología portuaria según el flujo de mercancías y las últimas tendencias organizativas. Esto permite a los egresados actualizarse en un sector cada vez más cambiante. Además, debido a la exigente demanda de mejora de procesos del sector, en el plan de estudios presenta las innovaciones tecnológicas de mayor implementación y se analiza su aplicación en cualquier puesto de trabajo. A su vez, el temario examina una serie de diseños singulares reales que facilitan la extrapolación de conceptos a proyectos de trabajo cotidianos.

Asimismo, este Diplomado 100% online garantiza a los alumnos una total facilidad para completarlo donde y cuando sea gracias a su modalidad 100% online. Sin horarios rígidos ni cronogramas evaluativos herméticos, compaginarán de manera cómoda su capacitación con otras labores personales o profesionales. También, la innovadora metodología *Relearning* potencia la adquisición de habilidades del modo más rápido y riguroso posible.

Este **Diplomado en Puertos y Gobernanza Portuaria** contiene el programa educativo más completo y actualizado del mercado. Sus características más destacadas son:

- ♦ El desarrollo de casos prácticos presentados por expertos en Puertos y Gobernanza Portuaria
- ♦ Los contenidos gráficos, esquemáticos y eminentemente prácticos con los que está concebido recogen una información actualizada y práctica sobre aquellas disciplinas indispensables para el ejercicio profesional
- ♦ Los ejercicios prácticos donde realizar el proceso de autoevaluación para mejorar el aprendizaje
- ♦ Su especial hincapié en metodologías innovadoras
- ♦ Las lecciones teóricas, preguntas al experto, foros de discusión de temas controvertidos y trabajos de reflexión individual
- ♦ La disponibilidad de acceso a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o portátil con conexión a internet



Matricúlate ahora y consigue el éxito profesional en el campo de la Gobernanza Portuaria”

“

La adaptación a las nuevas formas de consumo de la sociedad es el gran reto de gestión portuaria. Con los conocimientos que adquirirás en este Diplomado, impulsarás tu carrera profesional en este ámbito”

El programa incluye en su cuadro docente a profesionales del sector que vierten en esta capacitación la experiencia de su trabajo, además de reconocidos especialistas de sociedades de referencia y universidades de prestigio.

Su contenido multimedia, elaborado con la última tecnología educativa, permitirá al profesional un aprendizaje situado y contextual, es decir, un entorno simulado que proporcionará una capacitación inmersiva programada para entrenarse ante situaciones reales.

El diseño de este programa se centra en el Aprendizaje Basado en Problemas, mediante el cual el profesional deberá tratar de resolver las distintas situaciones de práctica profesional que se le planteen a lo largo del curso académico. Para ello, contará con la ayuda de un novedoso sistema de vídeo interactivo realizado por reconocidos expertos.

Adquiere competencias exclusivas a lo largo de las 150 horas de estudio integradas en este programa de TECH Universidad FUNDEPOS.

Domina la gestión sostenible en una entidad portuaria y contribuye a que el sector siga avanzando.



02 Objetivos

El diseño del plan de estudios de este programa permitirá al alumno adquirir las competencias necesarias para actualizarse en la profesión tras profundizar en los aspectos clave de la gestión de Puertos y su Gobernanza. Cada uno de los aspectos abordados en el programa impulsará al profesional desde una perspectiva específica de este ámbito, con plena capacitación para la consecución de los objetivos propuestos. Además, desarrollará plenas facultades en un campo de la Ingeniería que es versátil, global e imprescindible en un sector que presenta grandes oportunidades laborales.





“

*Impulsa tu carrera y conviértete
en el profesional más deseado
en el sector portuario”*



Objetivos generales

- ♦ Ahondar en las características y funciones tradicionales de los puertos y su evolución histórica
- ♦ Profundizar en la evolución de la función logística en los puertos
- ♦ Examinar la alternativa de la especialización de las infraestructuras portuarias como vía de adaptación a las demandas de las cadenas logísticas
- ♦ Analizar las últimas tendencias en innovación
- ♦ Definir los diferentes modelos de gobernanza de los puertos
- ♦ Examinar la evolución de la gobernanza portuaria en conexión con el grado de desarrollo de los países
- ♦ Proporcionar un contexto a la estructura de gobierno de un puerto tipo

“

Cumple tus objetivos y crece en el sector de la logística portuaria y su gobernanza gracias a la metodología 100% online de TECH Universidad FUNDEPOS”





Objetivos específicos

- Caracterizar los puertos de última generación
- Identificar los factores diversos que pueden llevar a la especialización portuaria y presentar las tipologías más características de puertos y terminales
- Analizar los medios mecánicos más extendidos para la manipulación de mercancías
- Presentar las últimas tecnologías que están incorporando los puertos más avanzados en la actualidad
- Caracterizar los tipos de gobernanza portuaria
- Analizar la relación público-privada entre los agentes intervinientes en el espacio portuario en función del tipo de gobierno
- Definir una estructura-tipo en el modelo *land-lord*

03

Dirección del curso

TECH Universidad FUNDEPOS apuesta por una enseñanza de calidad como clave de su éxito institucional. Para ello ha reunido para esta titulación a un claustro docente compuesto por auténticos expertos en la normativa y el marco regulatorio portuario. Este equipo de reputados profesionales, que cuenta con una dilatada experiencia en el sector, ha realizado un plan de estudio con gran variedad de recursos multimedia, que ofrecerán las mejores herramientas para el alumno en el desarrollo de sus capacidades. De esta manera, los egresados disponen de todas las garantías para especializarse y alcanzar el éxito laboral a escala nacional e internacional.



“

*Especialízate de la mano de los mejores
y adquiere competencias de experiencia
basadas en sus disímiles experiencias”*

Dirección



Dr. López Rodríguez, Armando

- ♦ Jefe de Área de Asesoría Técnica en Gabinete de Presidencia del Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Área de Planificación Estratégica en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Proyecto en Puertos del Estado
- ♦ Jefe del Área de Recursos y Tecnologías de la Información y Comunicaciones en Puertos del Estado
- ♦ Jefe del Área de Desarrollo en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Área de Relaciones Corporativas en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Área de Planificación Estratégica en Puertos del Estado
- ♦ Profesor Asociado de la Escuela de Organización Industrial
- ♦ Profesor Asociado en AENOR
- ♦ Profesor asociado en UBT Lab
- ♦ Ingeniero de Telecomunicación por la Universidad Politécnica de Madrid
- ♦ Licenciado en Historia por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- ♦ Doctor en Historia por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- ♦ Máster en Métodos y Técnicas avanzadas de Investigación Histórica, Artística y Geográfica por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- ♦ Programa de Desarrollo Directivo (PDD) por el IESE de la Universidad de Navarra



Profesores

Dr. López Ansorena, César

- ◆ Experto en dirección y gestión Portuaria
- ◆ Oficial de Protección de Instalaciones Portuarias por la autoridad competente en materia de protección marítima
- ◆ Director de Seguridad Privada reconocido por el Ministerio del Interior
- ◆ Doctor en Sistemas de ingeniería civil (programa de territorio y medioambiente) con Sobresaliente Cum Laude por la Universidad Politécnica de Madrid
- ◆ Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid
- ◆ Master profesional en Análisis de Inteligencia

“

Aprovecha la oportunidad para conocer los últimos avances en esta materia para aplicarla a tu práctica diaria”

04

Estructura y contenido

El programa de Puertos y Gobernanza Portuaria está diseñado para cumplir con todas las demandas que requiere el sector en este ámbito. Utilizando la metodología *Relearning*, que se centra en la repetición gradual de conceptos clave, el alumno desgranará y adquirirá conocimientos clave sobre el funcionamiento de los puertos y su modelo de gobernanza. Los módulos de este plan de estudio ponen el foco en materias vitales para la gestión portuaria como la tipología de terminales portuarias según el tipo de mercancías que reciben o la relación entre la gobernanza portuaria y el desarrollo económico. Gracias a este método los estudiantes experimentarán un crecimiento progresivo de conocimientos que los capacita para avanzar en sus carreras profesionales, respaldados por un equipo de expertos en la materia.



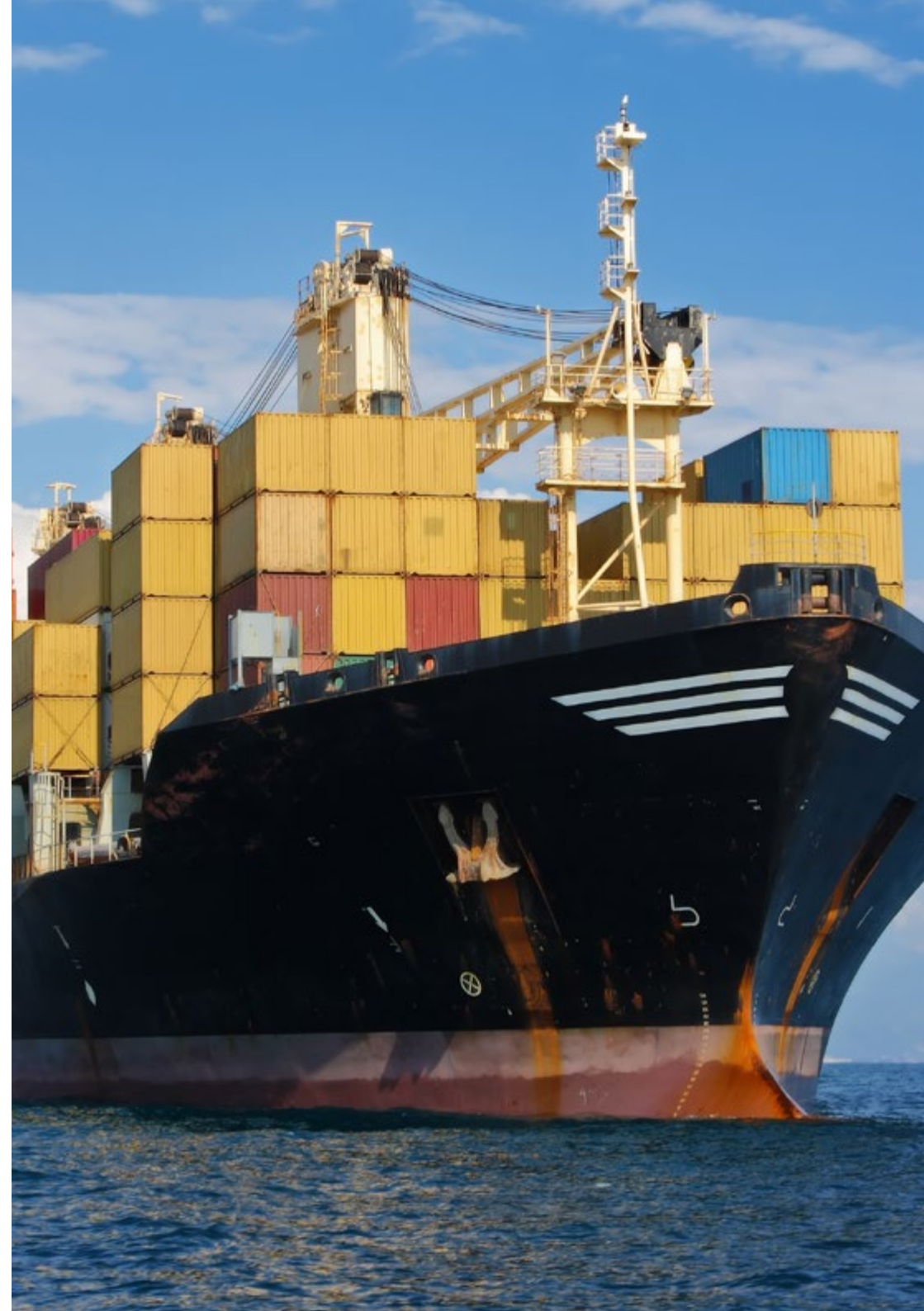


“

Un plan de estudio que te permitirá dominar el funcionamiento y la normativa de las terminales polivalentes”

Módulo 1. Puertos y Terminales Portuarias

- 1.1. El Puerto Comercial. Funciones
 - 1.1.1. Funciones de un puerto comercial
 - 1.1.2. Los puertos y la cadena de suministro
 - 1.1.3. Los puertos en el siglo XXI
- 1.2. Modelos de Puertos según los flujos de mercancías
 - 1.2.1. Los puertos como nodos esenciales de las cadenas logísticas
 - 1.2.2. Tipología portuaria según el flujo de mercancías
 - 1.2.2.1. Puertos import/export
 - 1.2.2.2. Puertos hub
 - 1.2.3. Adaptación a las tendencias cambiantes en el flujo de mercancías
- 1.3. Terminales portuarias
 - 1.3.1. Especialización Portuaria
 - 1.3.2. Esquema y Zonas de una terminal portuaria
 - 1.3.3. Tipología de terminales portuarias
- 1.4. Grúas y medios mecánicos
 - 1.4.1. Grúas para la carga y descarga del buque
 - 1.4.2. Medios para el transporte de la carga en una terminal
 - 1.4.3. Medios para la manipulación de la carga en el patio
- 1.5. Terminales polivalentes y terminales de contenedores
 - 1.5.1. Terminales polivalentes o multipropósito
 - 1.5.2. Terminal de contenedores
 - 1.5.3. Flujo de la carga y descarga en una terminal de contenedores
- 1.6. Terminales de Graneles
 - 1.6.1. Terminales de graneles sólidos
 - 1.6.2. Terminales de graneles líquidos
 - 1.6.3. Instalaciones especiales
- 1.7. Terminales de carga rodada
 - 1.7.1. Terminales de Carga Rodada
 - 1.7.2. Contenedores sobre plataformas con ruedas
 - 1.7.3. Automóviles



- 1.8. Terminales de pasajeros y otros tipos de terminales especializadas
 - 1.8.1. Terminales de pasajeros
 - 1.8.2. Marinas deportivas
 - 1.8.3. Terminales pesqueras
- 1.9. Puertos inteligentes y Automatización
 - 1.9.1. Puertos inteligentes (*Smart Ports*)
 - 1.9.2. Digitalización
 - 1.9.3. Automatización de operativas
- 1.10. Últimas tendencias en innovación portuaria
 - 1.10.1. Inteligencia Artificial y su aplicación a los puertos
 - 1.10.2. Entrenamiento basado en simulación (SBT)
 - 1.10.3. Gemelos digitales portuarios

Módulo 2. Modelo de Gobernanza Portuaria

- 2.1. Gobernanza portuaria
 - 2.1.1. La Gobernanza Portuaria
 - 2.1.2. Evolución de la gobernanza portuaria
 - 2.1.3. Gobernanza portuaria y desarrollo económico
- 2.2. Modelos de gobernanza portuaria
 - 2.2.1. Puertos públicos y puertos privados
 - 2.2.2. Los *tool ports*
 - 2.2.3. El modelo *landlord port*
- 2.3. Tendencias en la gobernanza portuaria
 - 2.3.1. Estabilización del modelo de gobernanza: hacia un *landlord* matizado
 - 2.3.2. La integración vertical y horizontal
 - 2.3.3. Las actividades de control y supervisión de la competencia
- 2.4. El modelo *landlord* y el dominio público
 - 2.4.1. La gestión del dominio público portuario
 - 2.4.2. Ingresos por tasas
 - 2.4.3. Ingresos por tarifas
- 2.5. Ejemplos de modelos de gobernanza en puertos
 - 2.5.1. Puertos privados en el Reino Unido
 - 2.5.2. El modelo *landlord* en la Europa continental
 - 2.5.3. Hispanoamérica. Modelos en transición

- 2.6. El régimen de los servicios portuarios
 - 2.6.1. Naturaleza del servicio (público, privado). Requisitos para la prestación del servicio
 - 2.6.2. Vínculo administrativo / contrato, licencia
 - 2.6.3. Forma o requisitos de acceso a la prestación del servicio. Concurrencia. Limitación del número de prestadores
- 2.7. Coordinación de los sistemas portuarios a nivel de país
 - 2.7.1. Sistemas centralizados
 - 2.7.2. Sistemas descentralizados
 - 2.7.3. Sistemas mixtos
- 2.8. La gobernanza intraportuaria
 - 2.8.1. La gestión de un puerto
 - 2.8.2. Organigrama tipo y áreas funcionales
 - 2.8.3. Las áreas de planificación y explotación portuaria
- 2.9. La administración portuaria
 - 2.9.1. La gestión económico-financiera
 - 2.9.2. La gestión de los recursos humanos
 - 2.9.3. La seguridad industrial y la prevención de riesgos laborales
- 2.10. Las relaciones del puerto con su entorno
 - 2.10.1. Interrelaciones puerto-ciudad
 - 2.10.2. La trama urbano-portuaria. Consideraciones urbanísticas
 - 2.10.3. Actividades institucionales y colaboración con el entorno



Esta es tu oportunidad de ampliar tus habilidades de un modo 100% online y disruptivos recursos multimedia. ¡Matricúlate ahora!

05

Metodología

Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: **el Relearning**.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el **New England Journal of Medicine**.





“

Descubre el Relearning, un sistema que abandona el aprendizaje lineal convencional para llevarte a través de sistemas cíclicos de enseñanza: una forma de aprender que ha demostrado su enorme eficacia, especialmente en las materias que requieren memorización”

Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.

“

Con TECH Universidad FUNDEPOS podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo”



Accederás a un sistema de aprendizaje basado en la reiteración, con una enseñanza natural y progresiva a lo largo de todo el temario.



El alumno aprenderá, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales.

Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH Universidad FUNDEPOS es una enseñanza intensiva, creada desde 0, que propone los retos y decisiones más exigentes en este campo, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y profesional más vigente.

“ *Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera* ”

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores facultades del mundo. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomaran decisiones y emitieran juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas. En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que te enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción.

A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales. Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

Relearning Methodology

TECH Universidad FUNDEPOS aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina 8 elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

En 2019 obtuvimos los mejores resultados de aprendizaje de todas las universidades online en español en el mundo.

En TECH Universidad FUNDEPOS se aprende con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra universidad es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.



En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, se combinan cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu capacitación, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.



Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH Universidad FUNDEPOS. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



Prácticas de habilidades y competencias

Realizarán actividades de desarrollo de competencias y habilidades específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un especialista precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH Universidad FUNDEPOS el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.





Case studies

Completarán una selección de los mejores casos de estudio elegidos expresamente para esta titulación. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas del panorama internacional.



Resúmenes interactivos

El equipo de TECH Universidad FUNDEPOS presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



Testing & Retesting

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.



06

Titulación

El Diplomado en Puertos y Gobernanza Portuaria garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a dos diplomas de Diplomado, uno expedido por TECH Universidad Tecnológica y otro expedido por Universidad FUNDEPOS.



“

Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”

El programa del **Diplomado en Puertos y Gobernanza Portuaria** es el más completo del panorama académico actual. A su egreso, el estudiante recibirá un diploma universitario emitido por TECH Universidad Tecnológica, y otro por Universidad FUNDEPOS.

Estos títulos de formación permanente y actualización profesional de TECH Universidad Tecnológica y Universidad FUNDEPOS garantizan la adquisición de competencias en el área de conocimiento, otorgando un alto valor curricular al estudiante que supere las evaluaciones y acredite el programa tras cursarlo en su totalidad.

Este doble reconocimiento, de dos destacadas instituciones universitarias, suponen una doble recompensa a una formación integral y de calidad, asegurando que el estudiante obtenga una certificación reconocida tanto a nivel nacional como internacional. Este mérito académico le posicionará como un profesional altamente capacitado y preparado para enfrentar los retos y demandas en su área profesional.

Título: **Diplomado en Puertos y Gobernanza Portuaria**

N.º Horas: **300 h.**



*Apostilla de la Haya. En caso de que el alumno solicite que su diploma de TECH Universidad Tecnológica recabe la Apostilla de La Haya, TECH Universidad FUNDEPOS realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



Diplomado
Puertos y Gobernanza
Portuaria

- » Modalidad: online
- » Duración: 12 semanas
- » Titulación: TECH Universidad FUNDEPOS
- » Dedicación: 16h/semana
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online

Diplomado

Puertos y Gobernanza Portuaria

