

# Curso Universitario Gestión de Astilleros





## Curso Universitario Gestión de Astilleros

- » Modalidad: **online**
- » Duración: **6 semanas**
- » Titulación: **TECH Global University**
- » Acreditación: **6 ECTS**
- » Horario: **a tu ritmo**
- » Exámenes: **online**

Acceso web: [www.techtitute.com/ingenieria/curso-universitario/gestion-astilleros](http://www.techtitute.com/ingenieria/curso-universitario/gestion-astilleros)

# Índice

01

Presentación

---

*pág. 4*

02

Objetivos

---

*pág. 8*

03

Dirección de curso

---

*pág. 12*

04

Estructura y contenido

---

*pág. 16*

05

Metodología

---

*pág. 20*

06

Titulación

---

*pág. 28*

# 01

# Presentación

El objetivo principal de este curso es desarrollar los conocimientos del alumno sobre los ámbitos más importantes relacionados con la gestión del astillero, un trabajo integral que aúna diferentes áreas, por lo que es de vital importancia contar con profesionales cualificados. Por ello, TECH ha lanzado una propuesta innovadora con el fin de ofrecer al estudiante la mejor experiencia académica.





“

*En TECH queremos ofrecerte la mejor capacitación sobre Gestión de Astilleros para que te especialices en este sector y aumentes tus posibilidades de contratación”*

El Curso Universitario en Gestión de Astilleros es un programa de altísimo nivel académico que pretende capacitar a los profesionales en este sector, habilitándolos para desarrollar su labor con las máximas exigencias de calidad y seguridad. Se trata de una completísima especialización, realizada por profesionales con años de experiencia, en la que se han añadido los últimos avances en la materia.

Durante el programa se darán a conocer aspectos clave de este proceso, como la definición de la misión, visión, valores y estrategia, siguiendo por el análisis y dimensionamiento de planta e inversiones buscando su optimización. Se analizarán también las materias relacionadas con la gestión de recursos humanos y de la complementación de las capacidades propias a través de una adecuada política de subcontratación y de industria auxiliar. Posteriormente, se tratarán las técnicas de mantenimiento, como aspecto clave para obtener la máxima capacidad y disponibilidad productiva.

Otro de los elementos relevantes que se estudiarán es el de la gestión financiera, punto importantísimo dado la intensidad en capital que requiere una planta de estas características. Así mismo, este curso desarrollará un tema exclusivo para el departamento de Recursos Humanos, explicando las estrategias de recursos humanos, de subcontratación y selección. Abarcará las secciones de compensación y beneficio, bienestar y *Well Being*, gestión de personas y de talento. Por último, se conocerán los planes de desarrollo y de capacitación.

Cabe destacar que al tratarse de un programa 100% online, el alumno no estará condicionado por horarios fijos ni necesidad de trasladarse a otro lugar físico, sino que podrá acceder a los contenidos en cualquier momento del día, equilibrando su vida laboral o personal con la académica.

Este **Curso Universitario en Gestión de Astilleros** contiene el programa más completo y actualizado del mercado. Las características más destacadas son:

- ◆ El desarrollo de casos prácticos presentados por expertos en ingeniería naval
- ◆ Los contenidos gráficos, esquemáticos y eminentemente prácticos con los que están concebidos recogen una información científica y práctica sobre aquellas disciplinas indispensables para el ejercicio profesional
- ◆ Los ejercicios prácticos donde realizar el proceso de autoevaluación para mejorar el aprendizaje
- ◆ Su especial hincapié en metodologías innovadoras en Gestión de Astilleros
- ◆ Las lecciones teóricas, preguntas al experto, foros de discusión de temas controvertidos y trabajos de reflexión individual
- ◆ La disponibilidad de acceso a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o portátil con conexión a internet



*La realización de este programa colocará a los profesionales de la Ingeniería Naval a la vanguardia de las últimas novedades en el sector”*

“

*Este programa es la mejor inversión que puedes hacer en la selección de un programa de actualización en Gestión de Astilleros. Te ofrecemos calidad y libre acceso a los contenidos”*

Incluye en su cuadro docente a profesionales pertenecientes al ámbito de la ingeniería naval, que vierten en esta especialización la experiencia de su trabajo, además de reconocidos especialistas de sociedades de referencia y universidades de prestigio.

Su contenido multimedia, elaborado con la última tecnología educativa, permitirá al profesional un aprendizaje situado y contextual, es decir, un entorno simulado que proporcionará una capacitación inmersiva programada para entrenarse ante situaciones reales.

El diseño de este programa se centra en el Aprendizaje Basado en Problemas, mediante el cual el profesional deberá tratar de resolver las distintas situaciones de práctica profesional que se le planteen a lo largo del curso académico. Para ello, el profesional contará con la ayuda de un novedoso sistema de vídeo interactivo realizado por reconocidos expertos en Gestión de Astilleros y con gran experiencia.

*Esta capacitación cuenta con el mejor material didáctico, lo que te permitirá un estudio contextual que te facilitará el aprendizaje.*

*Este Curso Universitario 100% online te permitirá compaginar tus estudios con tu labor profesional. Tú eliges dónde y cuándo capacitarte.*

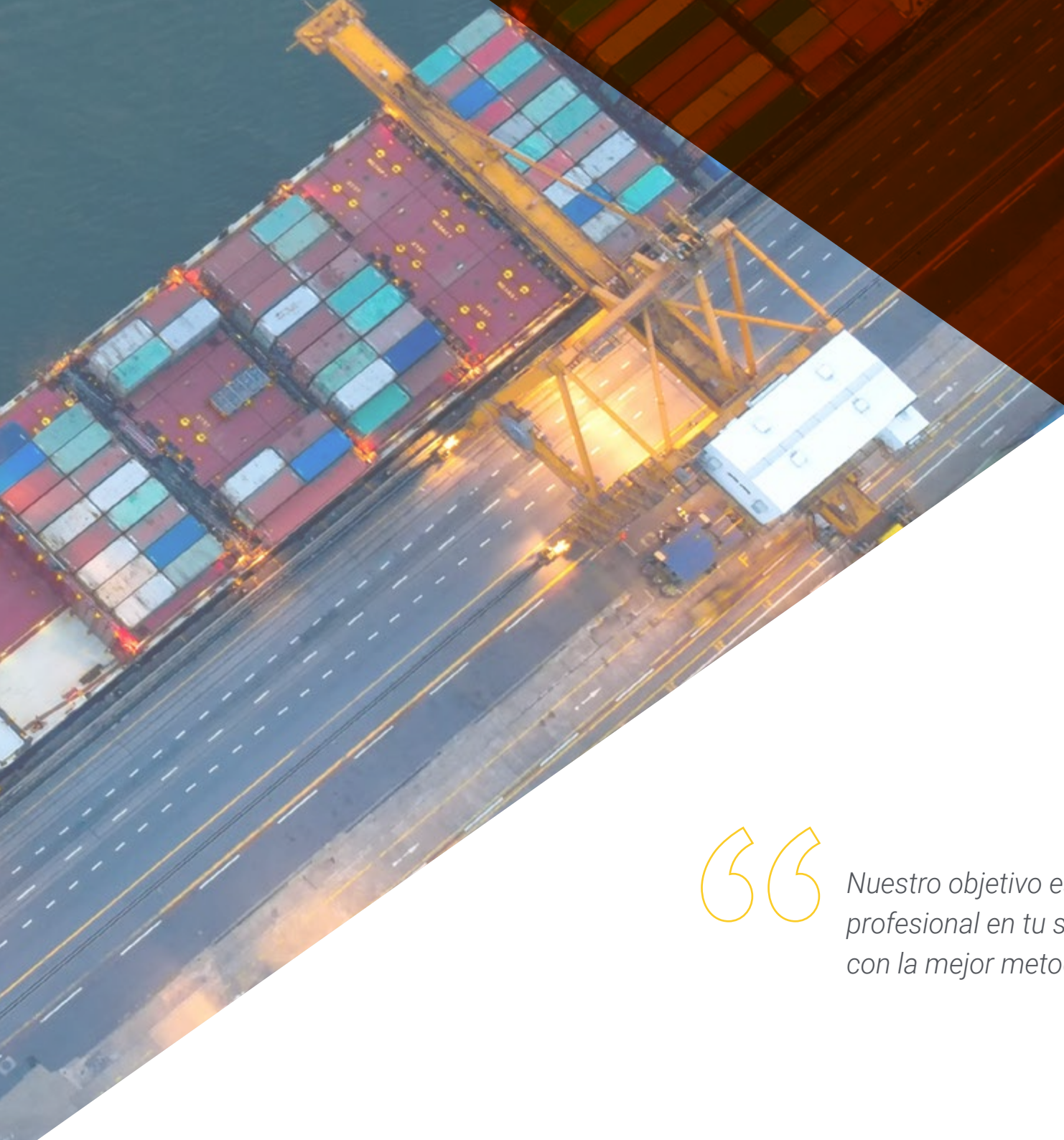


# 02 Objetivos

El programa en Gestión de Astilleros está orientado a facilitar la actuación del profesional para que adquiera y conozca las principales novedades en este ámbito, lo que le permitirá ejercer su profesión con la máxima calidad y profesionalidad.







“

*Nuestro objetivo es te conviertas en el mejor profesional en tu sector. Y para ello contamos con la mejor metodología y contenido”*



## Objetivos generales

---

- ♦ Poseer la visión global de todas las etapas del ciclo de vida de un proyecto naval
- ♦ Poseer y comprender conocimientos que aporten una base para el desarrollo de ideas de investigación
- ♦ Concebir y desarrollar soluciones técnicas y económicas adecuadas para proyectos navales
- ♦ Desarrollar el diseño conceptual, que satisface los requisitos del armador, una estimación de los costos y además una evaluación de riesgos
- ♦ Trabajar y negociar con el armador desde el punto de vista del diseñador, definir la misión de la nave, y a ayudar al propietario del barco a definir el buque según sus necesidades
- ♦ Aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos relacionados con la Ingeniería Naval
- ♦ Resolver problemas complejos y tomar decisiones con responsabilidad
- ♦ Adquirir la base de los conocimientos científicos y tecnológicos aplicables en la Ingeniería Naval y Oceánica, y en métodos de gestión
- ♦ Estar capacitado para organizar y dirigir grupos de trabajo multidisciplinares en un entorno multilingüe
- ♦ Adquirir los conocimientos fundamentales del proyecto de un buque, su estructura, maquinaria e instalaciones a bordo
- ♦ Conocer el alcance de la ingeniería de detalle de estructura, armamento, electricidad, habilitación y aire acondicionado
- ♦ Saber organizar y controlar los procesos de construcción, reparación, transformación, mantenimiento e inspección de proyectos navales
- ♦ Profundizar en la gestión del astillero, teniendo una visión global y actual de todos los departamentos del mismo
- ♦ Adquirir los conocimientos de explotación del buque en toda su línea de flujo
- ♦ Conocer en detalle las últimas tendencias en innovación y desarrollo en el mercado naval en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto, desde el inicio del diseño hasta la explotación y desguace del buque o artefacto



*Únete a nosotros y te ayudaremos a lograr la excelencia profesional"*



## Objetivos específicos

---

- ◆ Conocer los fundamentos de estrategia
- ◆ Estudiar el entorno competitivo y de la posición competitiva
- ◆ Investigar sobre las inversiones del astillero
- ◆ Optimizar la estrategia de producto
- ◆ Conocer qué son los costes fijos, variables y el punto muerto en el negocio del astillero
- ◆ Conocer en profundidad el funcionamiento de los recursos humanos
- ◆ Elaborar los planes de desarrollo y de formación
- ◆ Conocer la industria auxiliar como factor de competitividad
- ◆ Entender los pros y contras de la subcontratación
- ◆ Conocer los aspectos legales sobre la subcontratación
- ◆ Realizar el mantenimiento de planta
- ◆ Conocer cómo es la organización y las técnicas actuales del mantenimiento
- ◆ Identificar el papel de la administración financiera
- ◆ Estudiar los flujos de efectivos y la planificación financiera
- ◆ Conocer el riesgo, rendimiento y el coste del capital
- ◆ Aprender técnicas de elaboración presupuestaria
- ◆ Conocer el propósito, alcance y resumen de requisitos de la norma ISO 9001, la norma ISO 14001 y la norma ISO 45001
- ◆ Aplicar herramientas de mejora continua
- ◆ Lograr mejoras en el flujo de materiales y distribución en planta
- ◆ Conseguir la eficiencia del equipo
- ◆ Realizar mejoras en el entorno

# 03

## Dirección del curso

En su misión por brindar a los estudiantes el mejor cuadro docente, TECH ha seleccionado para esta oportunidad a un grupo de profesores en activo y con una gran experiencia en el campo de la Ingeniería Naval, para que comparta su conocimiento con los estudiantes del programa, vertiendo en el desarrollo del programa temas de interés y nuevos conceptos en el área de la gestión de astilleros. Una ventaja de contar con los mejores profesionales, es que abren sus canales de acceso para dar respuesta a todas las inquietudes de los estudiantes, nutriendo el programa con calidad humana.





“

*En nuestra universidad trabajan los mejores profesionales de todas las áreas que vierten su conocimiento para ayudarte”*

## Dirección



### Dña. López Castejón, María Ángeles

- Ingeniera Naval y Oceánica. Escuela Técnica Superior Ingenieros Navales (ETSIN)
- 22 años de experiencia en Ingeniería Naval, en Ingenierías y Astilleros
- Máster Técnico Superior en Prevención de Riesgos Laborales. Seguridad. MAPFRE
- Auditora de PRL. C.E.F
- Coordinadora de Seguridad
- C.A.P. Universidad de Sevilla
- CCPC Coach Co-activo profesional certificado. CTI
- Directora de Proyectos Navales en SENER INGENIERIA Y SISTEMAS, S.A
- Coach profesional certificado

## Profesores

### Dña. De Prado García, Susana

- ◆ Licenciada en CC Empresariales
- ◆ 26 años de experiencia en Recursos humanos y Finanzas
- ◆ Máster en Recursos Humanos
- ◆ Apoderada para España y directora de Recursos Humanos-España y Portugal en Eisai Farmacéutica

### D. Labella Arnanz, José Ignacio

- ◆ Ingeniero Naval y Oceánico. Escuela Técnica Superior Ingenieros Navales (ETSIN)
- ◆ Máster en Dirección Financiera. CEF
- ◆ Máster en Contabilidad Superior. CEF
- ◆ Máster en Dirección Comercial y Marketing. GESCO. ESIC
- ◆ NACE CIP I y II
- ◆ Director General en DEL MONTE SERVICIOS INDUSTRIALES, empresa especialista en tratamiento, protección de superficies y aislamiento en el sector naval
- ◆ 24 años de experiencia en Ingeniería Naval e Industrial, Producción y Mantenimiento
- ◆ 11 años de experiencia en Dirección General

### D. Muriente Núñez, Carlos

- ◆ Ingeniero Naval y Oceánico en ALTEN SPAIN
- ◆ Grado en Arquitectura Naval por la Universidad Politécnica de Madrid
- ◆ Máster Habilitante en Ingeniería Naval y Oceánica por la Universidad Politécnica de Madrid
- ◆ Curso Materiales del Futuro en la Industria, la Construcción y la Tecnología por la Universidad Politécnica de Madrid ISO 18436-4 Field Lubricant Analysis Category I certificación por Grupo Techgnosis
- ◆ Ultrasound Category I Certificación por Mobius Institute

### D. Del Río González, Manuel

- ◆ Investigador de la aplicación del uso de composites a buques y submarinos de guerra. Beca en Navantia
- ◆ Investigador sobre el análisis del mercado europeo de cruceros, y su impacto ambiental
- ◆ MBA. EAE business school
- ◆ Máster en Ingeniería Naval. Universidad Politécnica de Cartagena (UPCT)
- ◆ Grado en Arquitectura Naval e Ingeniería de Sistemas Marinos. Universidad Politécnica de Cartagena (UPCT)
- ◆ Coautor de "Urethane-Acrylate/Aramid Nanocomposites Based on Graphenic Materials. A Comparative Study of Their Mechanical Properties"
- ◆ Coautor y ponente del trabajo "Cruise port centrality and spatial patterns of cruise ship-ping in the Mediterranean Sea", presentado al congreso 2021 World Shipping Portugal



*Un programa integral y multidisciplinar que te permitirá superarte en tu carrera, siguiendo los últimos avances en el ámbito de la ingeniería naval"*

# 04

# Estructura y contenido

La estructura de los contenidos ha sido diseñada por los mejores profesionales del sector de la Ingeniería Naval y Oceánica, con una amplia trayectoria y reconocido prestigio en la profesión, y conscientes de los beneficios que la última tecnología educativa puede aportar a la enseñanza superior.



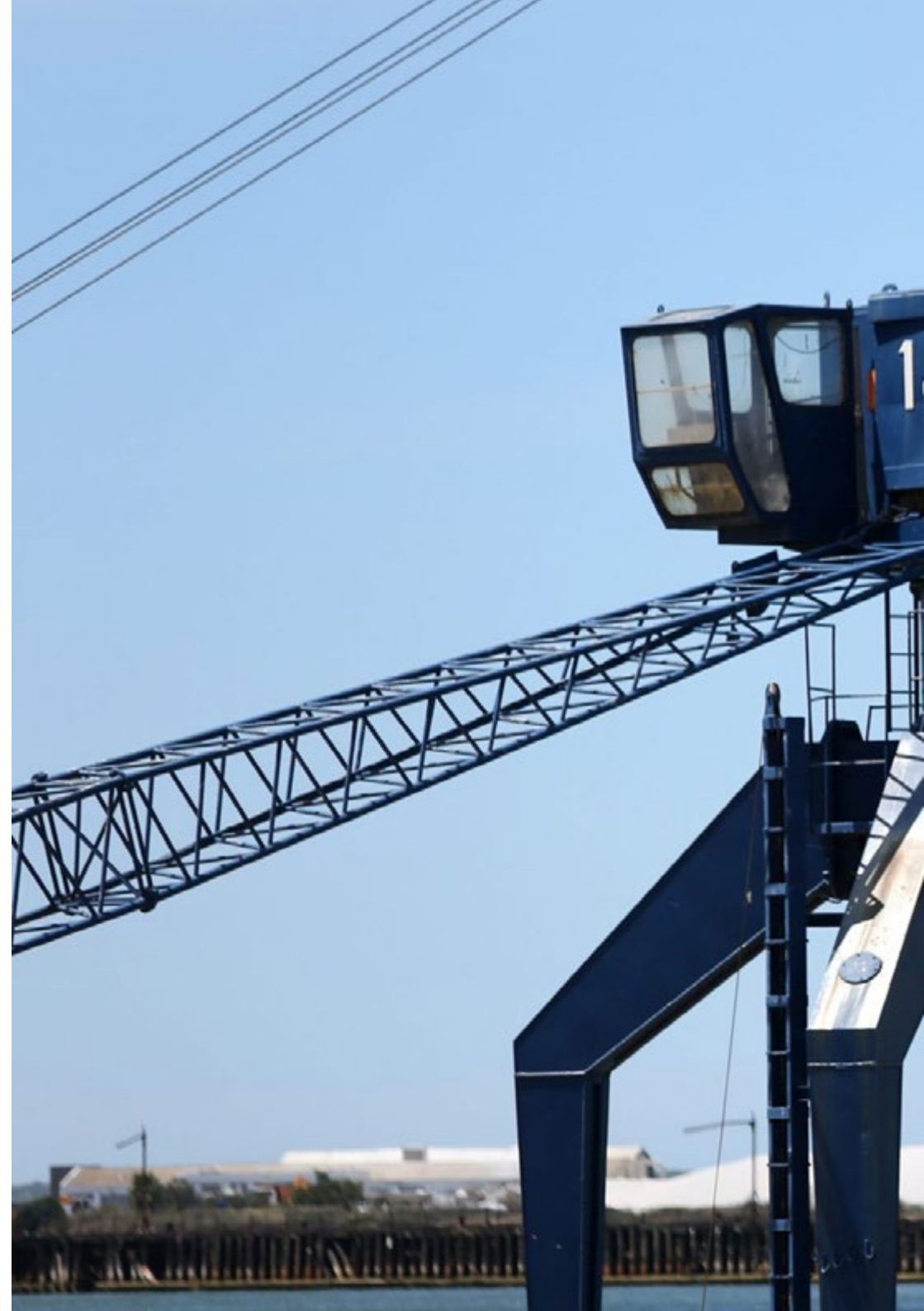


“

*Contamos con el programa científico más completo y actualizado del mercado. Buscamos la excelencia y que tú también la logres”*

## Módulo 1. Gestión de astillero

- 1.1. Estrategia
  - 1.1.1. Fundamentos de la estrategia
  - 1.1.2. Entorno competitivo
  - 1.1.3. Posición competitiva
  - 1.1.4. Criterios y métodos para decisiones estratégicas
- 1.2. Dimensionamiento e inversiones
  - 1.2.1. Optimización y estrategia de producto
  - 1.2.2. Costes fijos, variables y punto muerto
  - 1.2.3. Análisis de Inversiones
- 1.3. Recursos humanos y formación
  - 1.3.1. Estrategias de recursos humanos
  - 1.3.2. Subcontratación y llaves en mano
  - 1.3.3. Selección
  - 1.3.4. Compensación y beneficio
  - 1.3.5. Bienestar. *Well Being*
  - 1.3.6. Gestión de personas. Gestión de talento. Matriz de talento
  - 1.3.7. Planes de desarrollo y de formación. Máster y escuela internos y externos
- 1.4. Industria auxiliar
  - 1.4.1. La industria auxiliar como factor de competitividad
  - 1.4.2. Pros y contras de la subcontratación
  - 1.4.3. Implicaciones estratégicas
  - 1.4.4. Aspectos legales
- 1.5. Mantenimiento de planta y fiabilidad
  - 1.5.1. Organización del mantenimiento
  - 1.5.2. Técnicas actuales de mantenimiento





- 1.6. Gestión financiera
  - 1.6.1. El papel de la administración financiera
  - 1.6.2. Flujo de efectivos y planificación financiera
  - 1.6.3. El valor del dinero en el tiempo. Tasas de interés
  - 1.6.4. Riesgo y rendimiento. El coste del capital
  - 1.6.5. Técnicas de elaboración presupuestaria
  - 1.6.6. Apalancamiento y estructura del capital
  - 1.6.7. Ayudas a la construcción naval
- 1.7. Calidad
  - 1.7.1. ISO 9001
  - 1.7.2. Política de calidad
  - 1.7.3. Objetivos de calidad
  - 1.7.4. Matriz RACI
  - 1.7.5. Integración de sistemas de gestión ISO
- 1.8. Medio ambiente
  - 1.8.1. ISO 14001
  - 1.8.2. Gestión medioambiental
- 1.9. Prevención de riesgos
  - 1.9.1. ISO 45001 Mejora del desempeño en materia de seguridad y salud en el trabajo
  - 1.9.2. L.P.R.L Ley de prevención de Riesgos Laborales
  - 1.9.3. Servicio de prevención de Riesgos Laborales
  - 1.9.4. Estrategias de seguridad y salud en el trabajo
  - 1.9.5. OSHAS
- 1.10. Mejora continua y excelencia
  - 1.10.1. Herramientas de mejora continua
  - 1.10.2. Mejoras en el flujo de materiales y distribución en planta
  - 1.10.3. Eficiencia del equipo
  - 1.10.4. Mejoras en el entorno
  - 1.10.5. Otras claves de mejora

05

# Metodología

Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: **el Relearning**.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el **New England Journal of Medicine**.





“

*Descubre el Relearning, un sistema que abandona el aprendizaje lineal convencional para llevarte a través de sistemas cíclicos de enseñanza: una forma de aprender que ha demostrado su enorme eficacia, especialmente en las materias que requieren memorización”*

## Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.

“

*Con TECH podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo”*



*Accederás a un sistema de aprendizaje basado en la reiteración, con una enseñanza natural y progresiva a lo largo de todo el temario.*



*El alumno aprenderá, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales.*

## Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH es una enseñanza intensiva, creada desde 0, que propone los retos y decisiones más exigentes en este campo, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y profesional más vigente.

“ *Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera*”

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores facultades del mundo. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomaran decisiones y emitieran juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas. En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que te enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción.

A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales. Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

## Relearning Methodology

TECH aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina 8 elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

*En 2019 obtuvimos los mejores resultados de aprendizaje de todas las universidades online en español en el mundo.*

En TECH se aprende con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra universidad es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.





En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, se combinan cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

*El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu capacitación, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.*

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.



Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



#### Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



#### Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



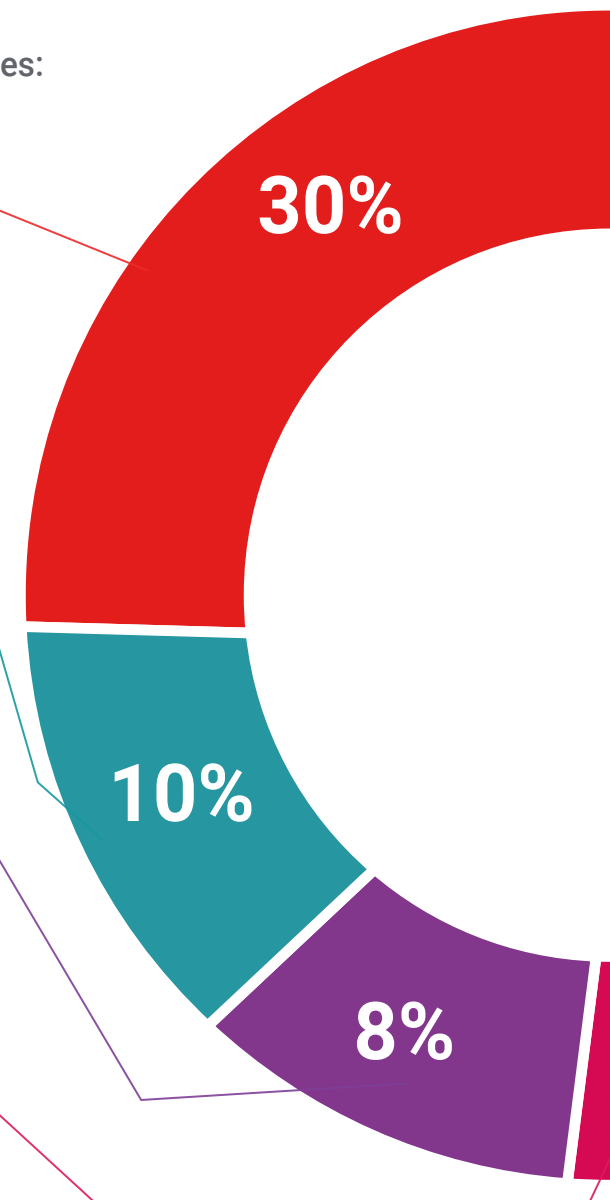
#### Prácticas de habilidades y competencias

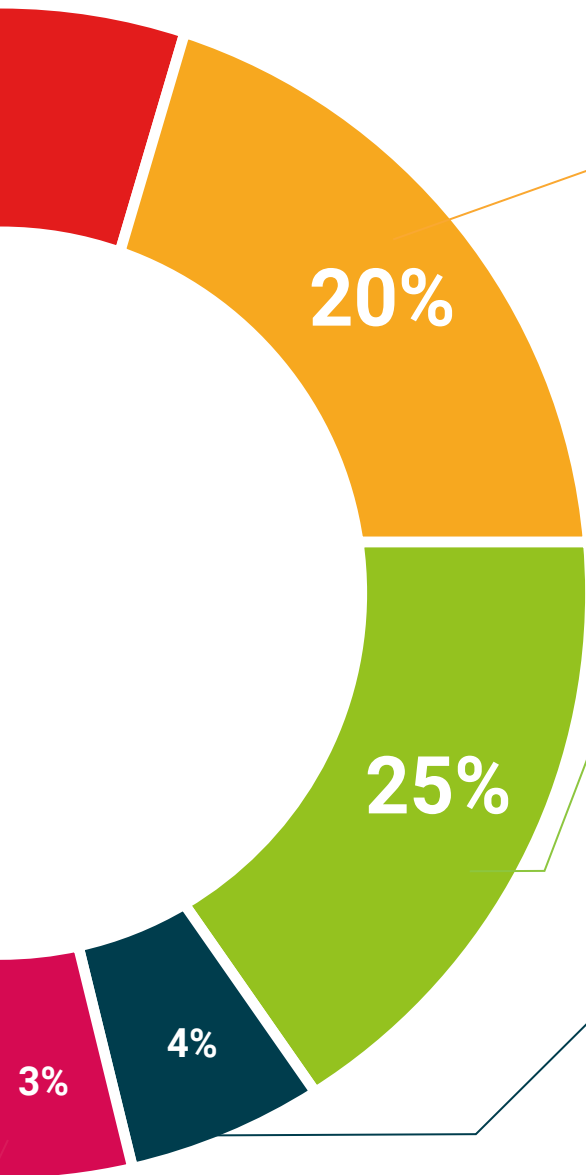
Realizarán actividades de desarrollo de competencias y habilidades específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un especialista precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



#### Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.





#### Case studies

Completarán una selección de los mejores casos de estudio elegidos expresamente para esta titulación. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas del panorama internacional.



#### Resúmenes interactivos

El equipo de TECH presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



#### Testing & Retesting

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.



06

# Titulación

El Curso Universitario en Gestión de Astilleros garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a un título de Curso Universitario expedido por TECH Global University.



“

*Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”*

Este programa te permitirá obtener el título propio de **Curso Universitario en Gestión de Astilleros** avalado por **TECH Global University**, la mayor Universidad digital del mundo.

**TECH Global University**, es una Universidad Oficial Europea reconocida públicamente por el Gobierno de Andorra (*boletín oficial*). Andorra forma parte del Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) desde 2003. El EEES es una iniciativa promovida por la Unión Europea que tiene como objetivo organizar el marco formativo internacional y armonizar los sistemas de educación superior de los países miembros de este espacio. El proyecto promueve unos valores comunes, la implementación de herramientas conjuntas y fortaleciendo sus mecanismos de garantía de calidad para potenciar la colaboración y movilidad entre estudiantes, investigadores y académicos.

Este título propio de **TECH Global University**, es un programa europeo de formación continua y actualización profesional que garantiza la adquisición de las competencias en su área de conocimiento, confiriendo un alto valor curricular al estudiante que supere el programa.

Título: **Curso Universitario en Gestión de Astilleros**

Modalidad: **online**

Duración: **6 semanas**

Acreditación: **6 ECTS**



salud futuro  
confianza personas  
educación información tutores  
garantía acreditación enseñanza  
instituciones tecnología aprendizaje  
comunidad compromiso  
atención personalizada innovación  
conocimiento presente calidad  
desarrollo web formación  
aula virtual idiomas



## Curso Universitario Gestión de Astilleros

- » Modalidad: online
- » Duración: 6 semanas
- » Titulación: TECH Global University
- » Acreditación: 6 ECTS
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online

# Curso Universitario

## Gestión de Astilleros

