

# Corso Universitario

## Pianificazione Strategica Portuale





## Corso Universitario Pianificazione Strategica Portuale

- » Modalità: online
- » Durata: 12 settimane
- » Titolo: TECH Università Tecnologica
- » Dedizione: 16 ore/settimana
- » Orario: a scelta
- » Esami: online

Accesso al sito web: [www.techitute.com/it/ingegneria/corso-universitario/pianificazione-strategica-portuale](http://www.techitute.com/it/ingegneria/corso-universitario/pianificazione-strategica-portuale)

# Indice

01

Presentazione

---

*pag. 4*

02

Obiettivi

---

*pag. 8*

03

Direzione del corso

---

*pag. 12*

04

Struttura e contenuti

---

*pag. 16*

05

Metodologia

---

*pag. 20*

06

Titolo

---

*pag. 28*

# 01

# Presentazione

Le infrastrutture portuali devono affrontare numerose sfide, tra cui l'ottimizzazione delle risorse, la gestione efficiente di un volume crescente di merci e l'adattamento a normative in continua evoluzione. Una soluzione innovativa a questi problemi è l'implementazione di tecnologie avanzate e di tecniche di leadership e di controllo del personale più complete. Tuttavia, la messa in pratica di questi elementi richiede un'ampia formazione. In questo contesto, TECH ha progettato un programma in cui i professionisti potranno aggiornare le proprie competenze sul funzionamento interno dei porti e delle loro aree. Per farlo, saranno supportati da un personale docente di grande esperienza e da una metodologia di apprendimento dirompente in modalità 100% online.





“

*Con questo Corso Universitario  
consegnerai una specializzazione  
unica e aggiornata nel campo della  
Pianificazione Strategica Portuale”*

L'amministrazione elettronica e la digitalizzazione dei porti hanno compiuto progressi significativi, grazie alla trasformazione intrinseca di quest'area del settore della mobilità. Entrambi hanno permesso di snellire i processi e ridurre i tempi di elaborazione, alleggerendo il carico burocratico delle dogane e dei magazzini di ricezione. È ben evidente anche la crescente implementazione di risorse e tecnologie proprie dell'*Industrial Internet of Things* (IIoT), attraverso sensori, sistemi di monitoraggio e altri strumenti per l'analisi dei dati operativi.

Parallelamente a tutte queste innovazioni, si stanno sviluppando standard e normative per garantire l'interoperabilità e la cybersecurity di questi scenari. In un contesto così mutevole, è imperativo che i professionisti si tengano aggiornati. Per questo motivo, TECH ha integrato i principali progressi di questo campo in un programma completo composto da 2 moduli accademici intensivi. In questo modo, il Corso Universitario affronta gli aspetti chiave per la strutturazione di un piano aziendale nel contesto delle infrastrutture portuali. Allo stesso tempo, approfondisce le linee di investimento, le strategie per stabilire relazioni internazionali più efficaci e la ricerca di una maggiore sostenibilità ambientale.

Tutto questo attraverso un formato di studio 100% online che non è vincolato a orari o a programmi rigidi. In questo modo, ogni studente avrà la flessibilità necessaria per adattare il proprio apprendimento agli orari e agli impegni personali. Inoltre, questa modalità facilita l'accesso a un'ampia gamma di risorse didattiche multimediali e di materiali di studio, da qualsiasi dispositivo dotato di connessione a Internet. Peraltro, la metodologia *Relearning* favorisce l'assimilazione di concetti complessi attraverso la reiterazione. Il tutto con la guida accademica di veri esperti, con una vasta esperienza professionale e i migliori risultati. Al termine della preparazione accademica, gli studenti saranno in grado di distinguersi immediatamente e con eccellenza nel loro lavoro quotidiano.

Questo **Corso Universitario in Pianificazione Strategica Portuale** possiede il programma più completo e aggiornato del mercato. Le caratteristiche principali del programma sono:

- ♦ Sviluppo di casi di studio presentati da esperti in Pianificazione Strategica Portuale
- ♦ Contenuto grafici, schematici ed eminentemente pratici che forniscono informazioni specializzate e pratiche riguardo alle discipline essenziali per l'esercizio della professione
- ♦ Esercizi pratici che offrono un processo di autovalutazione per migliorare l'apprendimento
- ♦ Particolare enfasi sulle metodologie innovative
- ♦ Lezioni teoriche, domande all'esperto e/o al tutor, forum di discussione su questioni controverse e compiti di riflessione individuale
- ♦ Contenuti disponibili da qualsiasi dispositivo fisso o portatile provvisto di connessione a internet



*Differenziati dagli altri professionisti del settore con un programma di studio innovativo in un settore in forte espansione con grandi proiezioni"*

“

*La pianificazione delle risorse umane è solo una delle aree che imparerai a conoscere con questo Corso Universitario"*

Il personale docente del programma comprende prestigiosi professionisti che apportano la propria esperienza, così come specialisti riconosciuti e appartenenti a società scientifiche di università di riferimento.

I contenuti multimediali, sviluppati in base alle ultime tecnologie educative, forniranno al professionista un apprendimento coinvolgente e localizzato, ovvero inserito in un contesto reale.

La creazione di questo programma è incentrata sull'Apprendimento Basato sui Problemi, mediante il quale il professionista deve cercare di risolvere le diverse situazioni di pratica professionale che gli si presentano durante il corso. Lo studente potrà usufruire di un innovativo sistema di video interattivi creati da esperti di rinomata fama.

*Acquisisci solide competenze per garantire la sostenibilità ambientale attraverso questo programma 100% online.*

*Aggiornati sui meccanismi di digitalizzazione e di e-government che facilitano l'amministrazione portuale grazie a TECH.*



# 02 Obiettivi

L'evoluzione dei porti, la loro governance e le chiavi che definiscono il traffico marittimo sono alcuni degli aspetti che gli studenti di TECH impareranno a conoscere al termine di questo Corso Universitario. Il programma di studi offre loro un excursus esaustivo delle aree di maggiore innovazione, adattamento ed esigenze delle infrastrutture portuali. In questo modo, svilupperanno una visione completa e aggiornata degli strumenti di gestione strategica e dei principali meccanismi di trasformazione.





“

*In poco più di 12 settimane,  
questo programma ti garantisce  
un aggiornamento completo  
della tua pratica professionale"*



## Obiettivi generali

---

- ♦ Esaminare i principali traffici marittimi e le navi da trasporto
- ♦ Esaminare in modo più dettagliato i principali traffici marittimi
- ♦ Descrivere la legislazione internazionale sul trasporto marittimo
- ♦ Approfondire le caratteristiche e le funzioni tradizionali dei porti e la loro evoluzione storica
- ♦ Approfondire l'evoluzione della funzione logistica nei porti
- ♦ Esaminare l'alternativa della specializzazione delle infrastrutture portuali come modalità di adattamento alle richieste delle catene logistiche
- ♦ Analizzare le ultime tendenze dell'innovazione
- ♦ Definire i diversi modelli di governance dei porti
- ♦ Esaminare l'evoluzione della governance portuale in relazione al grado di sviluppo dei Paesi
- ♦ Fornire un contesto per la struttura di governance di un porto tipico
- ♦ Definire un modello portuale per il futuro in un contesto di profonda e globale trasformazione
- ♦ Analizzare con la massima obiettività queste aspirazioni, da un punto di vista tecnico
- ♦ Identificare l'importanza del consenso, della comunicazione e della trasparenza nel processo di formulazione della strategia di un sistema portuale che ha importanti ripercussioni sull'intera società, sia nei suoi aspetti economici che sociali





## Obiettivi specifici

---

- ◆ Analizzare le dimensioni economiche, tecniche, sociali e ambientali dei porti
- ◆ Determinare i diversi criteri di azione strategica di un sistema portuale (efficienza, connettività, digitalizzazione e sostenibilità)
- ◆ Esaminare le diverse linee strategiche associate ai criteri di azione
- ◆ Stabilire gli obiettivi generali di gestione portuale associati a ciascuna delle linee strategiche
- ◆ Analizzare la gestione di un porto e la sua pianificazione a breve, medio e lungo termine
- ◆ Definire in modo coordinato tutti gli aspetti che riguardano la gestione di un porto: Infrastrutture, investimenti, traffico, economia, finanza, risorse umane, ambiente
- ◆ Definire e analizzare gli obiettivi generali di gestione di un porto
- ◆ Descrivere la pianificazione delle risorse umane sulla base della gestione delle competenze, in accordo con la strategia globale e la sua concretizzazione a livello portuale



*Questo Corso Universitario ti garantisce una comprensione olistica delle dimensioni economiche, sociali, ambientali e tecniche dei porti”*

# 03

## Direzione del corso

La vasta esperienza dei docenti di questo Corso Universitario nel settore portuale li rende veri leader ed esperti di pianificazione strategica. Nel corso della loro carriera, hanno fatto parte di società di logistica e di consulenza di primo livello. Di conseguenza, sono riusciti a tenersi aggiornati sui principali sviluppi di questi settori. Pertanto, hanno sviluppato una preparazione approfondita, a tal punto da implementare le ultime tendenze e affrontare le sfide più incalzanti. Grazie alle loro competenze, gli studenti otterranno un maggior grado di specializzazione e di efficienza professionale.





“

*Il personale docente di questo programma di TECH è composto da veri e propri pionieri della Pianificazione Portuale Strategica innovativa"*

## Direzione



### Dott. López Rodríguez, Armando

- ♦ Responsabile dell'Area di Consulenza Tecnica dell'Ufficio della Presidenza di Puertos del Estado
- ♦ Responsabile dell'Area di Pianificazione Strategica presso Puertos del Estado
- ♦ Responsabile di Progetto presso Puertos del Estado
- ♦ Responsabile dell'Area Risorse e Tecnologie dell'Informazione e delle Comunicazioni presso Puertos del Estado
- ♦ Responsabile dell'Area Sviluppo presso Puertos del Estado
- ♦ Responsabile dell'Area Relazioni Aziendali presso Puerto
- ♦ Responsabile dell'Area di Pianificazione Strategica presso Puertos del Estado
- ♦ Professore Associato presso la Scuola di Organizzazione Industriale
- ♦ Professore Associato presso AENOR
- ♦ Professore Associato presso UBT Lab
- ♦ Ingegnere delle Telecomunicazioni presso l'Università Politecnica di Madrid
- ♦ Laurea in Storia presso l'Università Nazionale di Educazione a Distanza (UNED)
- ♦ Dottorato in Storia presso l'Università Nazionale di Educazione a Distanza (UNED)
- ♦ Master in Metodi e Tecniche avanzate di Ricerca Storica, Artistica e Geografica presso l'Università Nazionale di Educazione a Distanza (UNED)
- ♦ Programma di Sviluppo Gestionale presso l'IESE dell'Università di Navarra



## Personale docente

### Dott. Lubián García, José Miguel

- ◆ Esperto in gestione delle Risorse Umane nel settore portuale
- ◆ Consulente per le Risorse Umane
- ◆ Direttore e coordinatore del Master in Gestione Portuale di Puertos del Estado
- ◆ Docente presso INAP, IIR e EOI
- ◆ Vice direttore degli Studi Portuali
- ◆ Vice direttore dei Piani Aziendali
- ◆ Vice direttore delle Risorse Umane
- ◆ Responsabile dell'area Organizzazione e Pianificazione delle Risorse Umane
- ◆ Laurea in Economia e Commercio presso l'Università Autonoma di Madrid
- ◆ Master in Gestione delle Risorse Umane presso la Escuela de Negocios
- ◆ Executive Master in Gestione del Settore Portuale presso l'IESE
- ◆ Membro di: Consiglio di Amministrazione delle Autorità Portuali di Castellón, Tarragona, La Coruña, Almería e Pasaje



*Un'esperienza di specializzazione  
unica e decisiva per crescere a  
livello professionale"*

# 04

## Struttura e contenuti

Questo Corso Universitario prevede due moduli accademici dirompenti. Essi trattano argomenti come la gestione delle navi, la sostenibilità, la sicurezza e l'etica aziendale, che definiscono l'industria portuale di odierna. Approfondisce inoltre la pianificazione delle strutture portuali, i mezzi e le tecniche di controllo, nonché la supervisione delle risorse umane. Il programma di studi è completato da un'ampia gamma di risorse didattiche multimediali, letture specializzate ed esempi di casi di studio. Il tutto accessibile da qualsiasi dispositivo mobile, *tablet* o computer con connessione a Internet.





“

*Il sistema Relearning di questo programma  
ti permetterà di consolidare concetti  
complessi in modo esaustivo ed efficiente”*

## Modulo 1. Pianificazione Strategica Portuale

- 1.1. Il Sistema Portuale
  - 1.1.1. Le autorità portuali. Coordinamento
  - 1.1.2. Prospettiva economica
  - 1.1.3. Prospettiva ambientale
  - 1.1.4. Prospettiva sociale
  - 1.1.5. Criteri di prestazione
- 1.2. Porti economicamente redditizi
  - 1.2.1. Finanziamento
  - 1.2.2. Bilancio
  - 1.2.3. Prezzi associati alla realtà portuale
  - 1.2.4. Ridistribuzione delle risorse tra i porti
- 1.3. Gestione dello spazio portuale
  - 1.3.1. Rendimento dello spazio portuale
  - 1.3.2. Spazio portuale al servizio dell'interesse generale
  - 1.3.3. Digitalizzazione dello spazio portuale
- 1.4. Infrastrutture Investimenti orientati alla domanda
  - 1.4.1. Sfruttamento degli investimenti infrastrutturali
  - 1.4.2. Infrastrutture economicamente e socialmente redditizie
  - 1.4.3. Connettività delle infrastrutture
  - 1.4.4. Rispetto dell'ambiente
- 1.5. Fornitura di servizi orientati ai clienti e alla società nel suo complesso
  - 1.5.1. Servizi competitivi al servizio dell'interesse generale
  - 1.5.2. Efficienza nella fornitura di servizi
  - 1.5.3. Monitoraggio della fornitura di servizi
  - 1.5.4. Semplificazione delle procedure burocratiche
    - 1.5.4.1. Controlli e ispezioni alle frontiere
    - 1.5.4.2. Snellimento delle procedure
- 1.6. Innovazione e digitalizzazione dei porti
  - 1.6.1. Amministrazione elettronica
  - 1.6.2. Porti digitali
  - 1.6.3. Impulso all'innovazione
  - 1.6.4. Innovazione al servizio dell'interesse comune



- 1.7. Proiezione internazionale
    - 1.7.1. Le relazioni internazionali
    - 1.7.2. Immagine del marchio
    - 1.7.3. La competitività dei porti nel contesto internazionale
  - 1.8. Sostenibilità ambientale
    - 1.8.1. Gestione ambientale
    - 1.8.2. Qualità e misurazioni ambientali
    - 1.8.3. Consumi e gestione dei rifiuti
    - 1.8.4. Mobilità sostenibile
    - 1.8.5. Il cambiamento climatico
    - 1.8.6. Il porto e il cittadino
  - 1.9. Sicurezza
    - 1.9.1. Sicurezza industriale
    - 1.9.2. Sicurezza portuale
    - 1.9.3. Cybersecurity
  - 1.10. Cultura etica aziendale e capitale umano
    - 1.10.1. Codice etico
    - 1.10.2. Supervisione e controllo
    - 1.10.3. Trasparenza
    - 1.10.4. Strutture organizzative
    - 1.10.5. Uguaglianza
    - 1.10.6. Formazione e sviluppo della carriera
    - 1.10.7. Comunicazione e partecipazione
- Modulo 2. Piano Aziendale di un Porto e Gestione delle risorse umane**
- 2.1. Il Piano Aziendale di un Porto come Strumento di Pianificazione
    - 2.1.1. Il Piano Aziendale come concretizzazione della strategia globale di un sistema portuale
    - 2.1.2. Il Piano Aziendale come elemento di coordinamento della pianificazione
    - 2.1.3. SWOT
    - 2.1.4. Mappa Strategica
    - 2.1.5. Altri strumenti di pianificazione del Porto
  - 2.2. Prospettive del Piano Aziendale di un Porto
    - 2.2.1. Traffico portuale
    - 2.2.2. Investimenti
    - 2.2.3. Economico-finanziario
    - 2.2.4. Risorse umane
    - 2.2.5. Ambiente e sostenibilità
  - 2.3. Controllo di gestione attraverso il Piano Aziendale
    - 2.3.1. Monitoraggio degli obiettivi
    - 2.3.2. Evoluzione degli indici di gestione
    - 2.3.3. Misure correttive
  - 2.4. Capitale umano
    - 2.4.1. Contesto socio-occupazionale dei Porti
    - 2.4.2. Pianificazione delle risorse umane nell'ambito della strategia globale e portuale
    - 2.4.3. I rapporti di lavoro e la negoziazione
  - 2.5. La necessità del cambiamento. Professionalizzazione dei Porti
    - 2.5.1. Resistenza al cambiamento
    - 2.5.2. Come gestire il cambiamento
    - 2.5.3. Professionalizzare i Porti
    - 2.5.4. Trasparenza e comunicazione
  - 2.6. La gestione delle competenze come fattore di cambiamento
    - 2.6.1. Competenze "soft"
    - 2.6.2. Competenze "soft"
    - 2.6.3. I diversi aspetti della gestione delle competenze
  - 2.7. I Posti di lavoro
    - 2.7.1. Specificazione dei posti di lavoro
    - 2.7.2. Valutazione dei posti di lavoro
    - 2.7.3. Classificazione delle mansioni e struttura organizzativa
  - 2.8. Piano di formazione
    - 2.8.1. Piano di formazione del sistema portuale
    - 2.8.2. Piano di formazione a livello portuale
    - 2.8.3. L'"università aziendale"
    - 2.8.4. L'aula virtuale
  - 2.9. Sistema retributivo
    - 2.9.1. Il Sistema retributivo
    - 2.9.2. La Struttura retributiva
    - 2.9.3. Valutazione delle prestazioni e remunerazione variabile
  - 2.10. Prevenzione dei rischi sul lavoro
    - 2.10.1. Rapporti sulla prevenzione. Strategia di prevenzione
    - 2.10.2. Prevenzione dei rischi sul lavoro in un porto
    - 2.10.3. Rischi psicosociali

05

# Metodologia

Questo programma ti offre un modo differente di imparare. La nostra metodologia si sviluppa in una modalità di apprendimento ciclico: *il Relearning*.

Questo sistema di insegnamento viene applicato nelle più prestigiose facoltà di medicina del mondo ed è considerato uno dei più efficaci da importanti pubblicazioni come il *New England Journal of Medicine*.





“

*Scopri il Relearning, un sistema che abbandona l'apprendimento lineare convenzionale, per guidarti attraverso dei sistemi di insegnamento ciclici: una modalità di apprendimento che ha dimostrato la sua enorme efficacia, soprattutto nelle materie che richiedono la memorizzazione”*

## Caso di Studio per contestualizzare tutti i contenuti

Il nostro programma offre un metodo rivoluzionario per sviluppare le abilità e le conoscenze. Il nostro obiettivo è quello di rafforzare le competenze in un contesto mutevole, competitivo e altamente esigente.

“

*Con TECH potrai sperimentare un modo di imparare che sta scuotendo le fondamenta delle università tradizionali in tutto il mondo”*



*Avrai accesso a un sistema di apprendimento basato sulla ripetizione, con un insegnamento naturale e progressivo durante tutto il programma.*



*Imparerai, attraverso attività collaborative e casi reali, la risoluzione di situazioni complesse in ambienti aziendali reali.*

## Un metodo di apprendimento innovativo e differente

Questo programma di TECH consiste in un insegnamento intensivo, creato ex novo, che propone le sfide e le decisioni più impegnative in questo campo, sia a livello nazionale che internazionale. Grazie a questa metodologia, la crescita personale e professionale viene potenziata, effettuando un passo decisivo verso il successo. Il metodo casistico, la tecnica che sta alla base di questi contenuti, garantisce il rispetto della realtà economica, sociale e professionale più attuali.

“ *Il nostro programma ti prepara ad affrontare nuove sfide in ambienti incerti e a raggiungere il successo nella tua carriera* ”

Il metodo casistico è stato il sistema di apprendimento più usato nelle migliori facoltà del mondo. Sviluppato nel 1912 affinché gli studenti di Diritto non imparassero la legge solo sulla base del contenuto teorico, il metodo casistico consisteva nel presentare loro situazioni reali e complesse per prendere decisioni informate e giudizi di valore su come risolverle. Nel 1924 fu stabilito come metodo di insegnamento standard ad Harvard.

Cosa dovrebbe fare un professionista per affrontare una determinata situazione? Questa è la domanda con cui ti confrontiamo nel metodo dei casi, un metodo di apprendimento orientato all'azione. Durante il programma, gli studenti si confronteranno con diversi casi di vita reale. Dovranno integrare tutte le loro conoscenze, effettuare ricerche, argomentare e difendere le proprie idee e decisioni.

## Metodologia Relearning

TECH coniuga efficacemente la metodologia del Caso di Studio con un sistema di apprendimento 100% online basato sulla ripetizione, che combina 8 diversi elementi didattici in ogni lezione.

Potenziamo il Caso di Studio con il miglior metodo di insegnamento 100% online: il Relearning.

*Nel 2019 abbiamo ottenuto i migliori risultati di apprendimento di tutte le università online del mondo.*

In TECH si impara attraverso una metodologia all'avanguardia progettata per formare i manager del futuro. Questo metodo, all'avanguardia della pedagogia mondiale, si chiama Relearning.

La nostra università è l'unica autorizzata a utilizzare questo metodo di successo. Nel 2019, siamo riusciti a migliorare il livello di soddisfazione generale dei nostri studenti (qualità dell'insegnamento, qualità dei materiali, struttura del corso, obiettivi...) rispetto agli indicatori della migliore università online.





Nel nostro programma, l'apprendimento non è un processo lineare, ma avviene in una spirale (impariamo, disimpariamo, dimentichiamo e re-impariamo). Pertanto, combiniamo ciascuno di questi elementi in modo concentrico. Questa metodologia ha formato più di 650.000 laureati con un successo senza precedenti in campi diversi come la biochimica, la genetica, la chirurgia, il diritto internazionale, le competenze manageriali, le scienze sportive, la filosofia, il diritto, l'ingegneria, il giornalismo, la storia, i mercati e gli strumenti finanziari. Tutto questo in un ambiente molto esigente, con un corpo di studenti universitari con un alto profilo socio-economico e un'età media di 43,5 anni.

*Il Relearning ti permetterà di apprendere con meno sforzo e più performance, impegnandoti maggiormente nella tua specializzazione, sviluppando uno spirito critico, difendendo gli argomenti e contrastando le opinioni: un'equazione diretta al successo.*

Dalle ultime evidenze scientifiche nel campo delle neuroscienze, non solo sappiamo come organizzare le informazioni, le idee, le immagini e i ricordi, ma sappiamo che il luogo e il contesto in cui abbiamo imparato qualcosa è fondamentale per la nostra capacità di ricordarlo e immagazzinarlo nell'ippocampo, per conservarlo nella nostra memoria a lungo termine.

In questo modo, e in quello che si chiama Neurocognitive Context-dependent E-learning, i diversi elementi del nostro programma sono collegati al contesto in cui il partecipante sviluppa la sua pratica professionale.



Questo programma offre i migliori materiali didattici, preparati appositamente per i professionisti:



#### Materiali di studio

Tutti i contenuti didattici sono creati appositamente per il corso dagli specialisti che lo impartiranno, per fare in modo che lo sviluppo didattico sia davvero specifico e concreto.

Questi contenuti sono poi applicati al formato audiovisivo che supporterà la modalità di lavoro online di TECH. Tutto questo, con le ultime tecniche che offrono componenti di alta qualità in ognuno dei materiali che vengono messi a disposizione dello studente.



#### Master class

Esistono evidenze scientifiche sull'utilità dell'osservazione di esperti terzi.

Imparare da un esperto rafforza la conoscenza e la memoria, costruisce la fiducia nelle nostre future decisioni difficili.



#### Pratiche di competenze e competenze

Svolgerai attività per sviluppare competenze e capacità specifiche in ogni area tematica. Pratiche e dinamiche per acquisire e sviluppare le competenze e le abilità che uno specialista deve sviluppare nel quadro della globalizzazione in cui viviamo.



#### Letture complementari

Articoli recenti, documenti di consenso e linee guida internazionali, tra gli altri. Nella biblioteca virtuale di TECH potrai accedere a tutto il materiale necessario per completare la tua specializzazione.





#### Casi di Studio

Completerai una selezione dei migliori casi di studio scelti appositamente per questo corso. Casi presentati, analizzati e monitorati dai migliori specialisti del panorama internazionale.



#### Riepiloghi interattivi

Il team di TECH presenta i contenuti in modo accattivante e dinamico in pillole multimediali che includono audio, video, immagini, diagrammi e mappe concettuali per consolidare la conoscenza.

Questo esclusivo sistema di specializzazione per la presentazione di contenuti multimediali è stato premiato da Microsoft come "Caso di successo in Europa".



#### Testing & Retesting

Valutiamo e rivalutiamo periodicamente le tue conoscenze durante tutto il programma con attività ed esercizi di valutazione e autovalutazione, affinché tu possa verificare come raggiungi progressivamente i tuoi obiettivi.



06

# Titolo

Il Corso Universitario in Pianificazione Strategica Portuale garantisce, oltre alla preparazione più rigorosa e aggiornata, il conseguimento di una qualifica di Esperto Universitario rilasciata da TECH Università Tecnologica.



“

*Porta a termine questo programma e ricevi la tua qualifica universitaria senza spostamenti o fastidiose formalità”*

Questo **Corso Universitario in Pianificazione Strategica Portuale** possiede il programma più completo e aggiornato del mercato.

Dopo aver superato la valutazione, lo studente riceverà mediante lettera certificata\* con ricevuta di ritorno, la sua corrispondente qualifica di **Corso Universitario** rilasciata da **TECH Università Tecnologica**.

Il titolo rilasciato da **TECH Università Tecnologica** esprime la qualifica ottenuta nel Corso Universitario, e riunisce tutti i requisiti comunemente richiesti da borse di lavoro, concorsi e commissioni di valutazione di carriere professionali.

Titolo: **Corso Universitario in Pianificazione Strategica Portuale**

N° Ore Ufficiali: **300 o.**



\*Apostille dell'Aia. Se lo studente dovesse richiedere che il suo diploma cartaceo sia provvisto di Apostille dell'Aia, TECH EDUCATION effettuerà le gestioni opportune per ottenerla pagando un costo aggiuntivo.

futuro  
salute fiducia persone  
educazione informazione tutor  
garanzia accreditamento insegnamento  
istituzioni tecnologia apprendimento  
comunità impegno  
attenzione personalizzata inn  
conoscenza presente qualità  
formazione online  
sviluppo istituzioni  
classe virtuale lingu

**tech** università  
tecnologica

**Corso Universitario**  
Pianificazione Strategica  
Portuale

- » Modalità: online
- » Durata: 12 settimane
- » Titolo: TECH Università Tecnologica
- » Dedizione: 16 ore/settimana
- » Orario: a scelta
- » Esami: online

# Corso Universitario

## Pianificazione Strategica Portuale

