

# محاضرة جامعية عمليات إدارة تكاليف المشروع التكنولوجي



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## محاضرة جامعية عمليات إدارة تكاليف المشروع التكنولوجي

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 6 أسابيع
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techitute.com/ae/information-technology/postgraduate-certificate/technology-project-cost-management-processes](http://www.techitute.com/ae/information-technology/postgraduate-certificate/technology-project-cost-management-processes)

# الفهرس

02

الأهداف

صفحة 8

01

المقدمة

صفحة 4

05

المنهجية

صفحة 20

04

الهيكل والمحتوى

صفحة 16

03

هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

صفحة 12

06

المؤهل العلمي

صفحة 28

# المقدمة

بغض النظر عن نطاق المشروع التكنولوجي، فمن الضروري وضع ميزانية وتكاليف القيام بهذا العمل. للقيام بذلك، لا بد من دراسة قيمة الأنشطة وتحديد رقم واقعي لها، وتكييفه مع الأموال المالية المتاحة. من خلال هذا البرنامج، سيتم تدريب الطالب على إعداد الميزانية من خلال خطة إدارة التكلفة، باستخدام أدوات وتقنيات متعددة لضمان كفاءة هذه المهمة. بهذه الطريقة، سيكونون قادرين على مواجهة أي موقف مالي يتطلب اتخاذ القرارات وتقديم التقارير عن ربحية المشروع.



مع هذا البرنامج ستتعلم كيفية وضع  
ميزانية واقعية تتوافق مع عملك"



ستبدأ هذه المحاضرة الجامعية بتعريف الطلاب بماهية خطة إدارة التكاليف، وهي منهجية لتخطيط وتنفيذ ميزانية المشروع، كونها ضرورية لتحديد نجاح أو فشل عمل الفريق. يعمل ما ورد أعلاه أيضًا على شرح كيفية إجراء تحليل الاحتياطي الذي يساعد في تحديد وتحمل المخاطر التي تتطلب استجابة للطوارئ.

من ناحية أخرى، سيتم التعمق في كل مرحلة من المراحل الضرورية لتنفيذ التحكم المناسب في التكاليف، مما يضمن استدامة المشروع للشركة وقسم تكنولوجيا المعلومات. بالإضافة إلى ذلك، يجب مراعاة عاملين للمساهمة في إكمال المشروع بنجاح: القيمة المكتسبة وتوقعات التكلفة.

في نهاية البرنامج، سيتم التطرق إلى أهمية التدفق النقدي في المشروع التكنولوجي، لأنه بهذه الطريقة سيكون هناك مرجع للأموال التي تخرج وتأتي لإكمال المشروع. بفضل كل المعرفة بهذا البرنامج، سيتمكن الطالب من البدء في العمل في توجيه فريق يلبي الميزانية المحددة.

تحتوي هذه المحاضرة الجامعية في عمليات إدارة تكاليف المشروع التكنولوجي على البرنامج الأكثر اكتمالاً وتحديثاً في السوق. أبرز خصائصها هي:

- ♦ تطوير الحالات العملية المقدمة من قبل خبراء في إدارة المشاريع التكنولوجية
- ♦ يجمع المحتوى الرسومي والتخطيطي والعملية البارز الذي تم تصميمه به معلومات تجارية وعملية حول تلك التخصصات الأساسية للممارسة المهنية
- ♦ التمارين العملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعلم
- ♦ تركيزها على المنهجيات المبتكرة
- ♦ كل هذا سيتم استكماله بدروس نظرية وأسئلة للخبراء ومنتديات مناقشة حول القضايا المثيرة للجدل وأعمال التفكير الفردية
- ♦ توفر المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت

قم بإجراء التحكم في التكاليف وتحقيق  
النجاح لمشروعك التكنولوجي"



شكل لجنة تكون مسؤولة عن تنفيذ التغييرات المقترحة للمشروع التكنولوجي.

مع هذا البرنامج سوف تحقق التحسن المهني داخل فريق العمل الخاص بك.

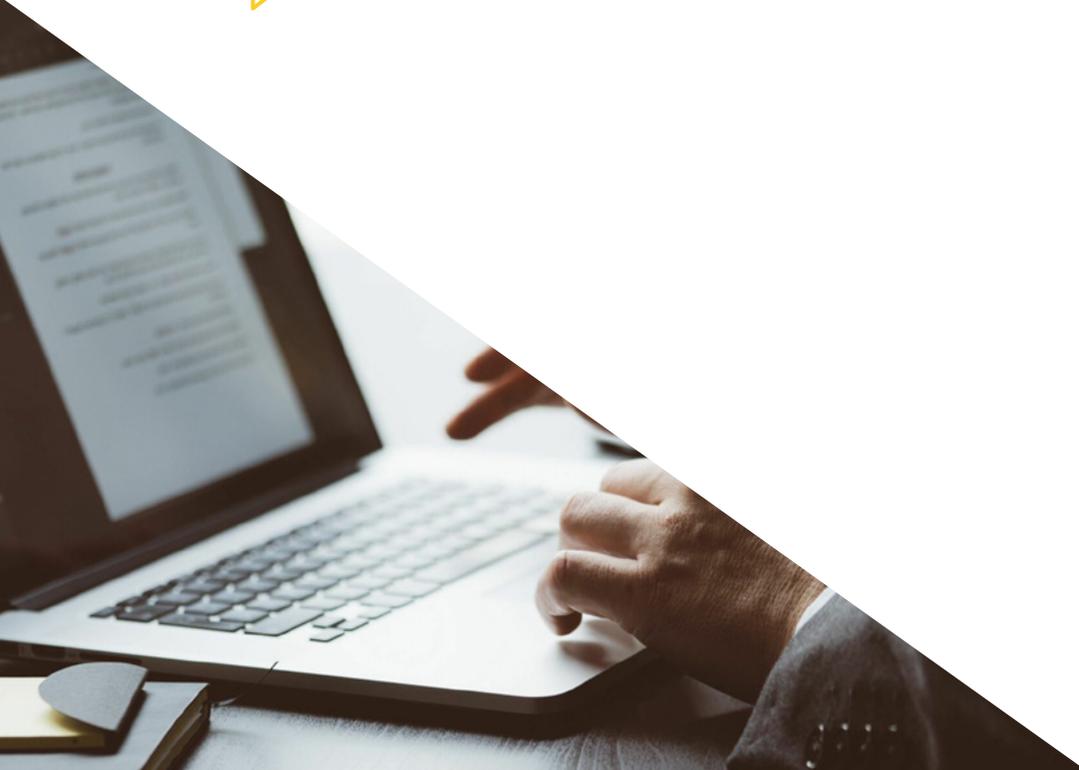
راقب العمل الموكل إلى فريقك باستخدام استراتيجيات وأدوات مختلفة”



البرنامج يضم في أعضاء هيئة تدريسه محترفين في مجال الطاقات المتجددة يصون في هذا التدريب خبرة عملهم، بالإضافة إلى متخصصين معترف بهم من الشركات الرائدة والجامعات المرموقة.

وسيتيح محتوى البرنامج المتعدد الوسائط، والذي صيغ بأحدث التقنيات التعليمية، للمهني التعلم السياقي والموقعي، أي في بيئة محاكاة توفر تدريباً غامراً مبرمجاً للتدريب في حالات حقيقية.

يركز تصميم هذا البرنامج على التعلم القائم على حل المشكلات، والذي المهني في يجب أن تحاول من خلاله حل المواقف المختلفة للممارسة المهنية التي تنشأ من خلاله. للقيام بذلك، سيحصل على مساعدة من نظام فيديو تفاعلي مبتكر من قبل خبراء مشهورين.



# الأهداف

الطلاب المهتمين بالمشاركة في هذه المحاضرة الجامعية سوف يفهمون تمامًا المفاهيم المتعلقة بالميزانية والتحكم في تكلفة المشروع التكنولوجي. بهذه الطريقة، سيتعلمون تنفيذ خطة إدارة التكلفة التي تحتوي على أبعادها المالية، بأمان وثقة تامتين. من ناحية أخرى، سيكونون قادرين على التمييز بين الأدوات المختلفة المتاحة لإعداد ميزانيتهم. في نهاية البرنامج، سيتعلمون تقنيات مثل القيمة المكتسبة (EVM) أو تقدير المعدل الداخلي للربحية.



أعدّ تقدير صافي التدفقات النقدية المرتبطة بالمشروع"



## الأهداف العامة



- ♦ تطوير المهارات والقدرات اللازمة لاتخاذ القرارات في جميع أنواع المشاريع، وخاصة التكنولوجية وتلك التي يتم تطويرها في سياقات وبيئات متعددة التخصصات
- ♦ اكتساب القدرة على تحليل وتشخيص المشاكل التجارية والإدارية
- ♦ إتقان أدوات إدارة الأعمال المتقدمة
- ♦ توفير رؤية عالمية واستراتيجية لجميع المجالات التشغيلية للشركة
- ♦ تحمل المسؤوليات والتفكير بطريقة عرضية وتكاملية لتحليل وحل المواقف في البيئات غير المؤكدة
- ♦ تطوير محاضر تأسيس المشاريع التكنولوجية
- ♦ القيام بالرقابة الشاملة على جميع المشاريع
- ♦ معرفة كيفية تقدير الوقت في كل عملية من عمليات تصميم المشروع وتطويره
- ♦ تقييم العمليات وتقدير تكلفة تطوير المشروع التكنولوجي
- ♦ إعطاء أهمية لجودة المشاريع
- ♦ فهم تكلفة الفشل في تلبية جودة المشروع
- ♦ إجراء ضوابط الجودة في كل مرحلة من مراحل المشروع
- ♦ اكتساب التقنيات والمهارات اللازمة لإدارة الموارد البشرية والقدرة على حل النزاعات في الفريق
- ♦ معرفة الاتجاهات الناشئة في السوق
- ♦ تطوير مهارات الاتصال
- ♦ معرفة وإدارة مخاطر المشاريع التكنولوجية

MONTHLY SAL PRECAST

MONTH	ACTUAL	PLAN	YTD PLAN	YTD VARIANCE	YTD %
19	\$143,800.00	\$144,650.00	\$850.00	100%	
20	\$27,225.00	\$27,225.00	\$0.00		
21	18.93%				

## الأهداف المحددة



- التعرف على كيفية وضع خطة لإدارة التكاليف باستخدام أدوات وتقنيات التخطيط ذات الصلة
- التعرف على المعلومات المفيدة لإعداد الميزانية
- دراسة تقنية القيمة المكتسبة (EVM)، وتحليل المتغيرات الأساسية والحالة
- توفير رؤية عالمية واستراتيجية لجميع المجالات التشغيلية للشركة
- تحمل المسؤوليات والتفكير بطريقة عرضية وتكاملية لتحليل وحل المواقف في البيئات غير المؤكدة

تعلم كيفية التحكم في التدفق النقدي  
وحساب جدوى المشروع "



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

يضم هذا البرنامج طاقم تدريسي مؤهل تأهيلا عاليا في إعداد وتقدير ميزانية مشروع تكنولوجيا المعلومات. بهذه الطريقة، وبفضل سنوات العمل المتعددة والخبرة الأكاديمية، سيتم ضمان حصول الطلاب على محتوى يلبي معايير الدقة والتوقيت التي تطلبها الشركات من متخصصي تكنولوجيا المعلومات لديها. سيمثل هذا فرصة عظيمة للتحسين لأولئك الذين يرغبون في اختبار مهاراتهم وقدراتهم في فريق التكنولوجيا.



إن المعرفة بهذا البرنامج مدعومة بالخبرة  
الأكاديمية والمهنية لمجموعة مختارة من الخبراء"



## المدير الدولي المُستضاف



بمسيرة مهنية طويلة تركّز على التعليم العالي، عمل J. Michael DeAngelis كمذيع وكاتب سيناريو وممثل. وبعد أن شغل مناصب أكاديمية مختلفة في جامعة بنسلفانيا، تم تعيينه مديراً مشاركاً للاتصالات والتكنولوجيا في هذه المؤسسة الأمريكية. هناك، هو المسؤول عن إنتاج وتقديم البودكاست الإعلامي الأسبوعي لراديو CS. بالإضافة إلى ذلك، فهو أحد مؤسسي البودكاست الكوميدي Mission: Rejected، الذي يقوم بإخراجه وكتابته وإنتاجه.

عمل طوال حياته المهنية في شبكات التلفزيون التعليمية المحلية ومحطات الراديو في أقسام الأخبار. علاوة على ذلك، بعد تخرجه في الفنون المسرحية من كلية Muhlenberg، شغل منصب مدير The Porch Room، وهي شركة إنتاج صوتي ومسرحي وسينمائي. مع كل هذا، أتاحت له الفرصة لأداء وظائف مختلفة في مجال الاتصالات والترفيه. وبالمثل، فقد قام بمهام أمام وخلف الميكروفونات في مجال المعلومات والترفيه.

وعلى وجه الخصوص، مع ظهور البودكاست ونموها المستمر، تخصص هذا الخبير في إنشاء وإنتاج هذا النوع من المحتوى الصوتي. ومن خلالهم، وبفضل خبرته كممثل، تمكن من نقل المعلومات والقصص إلى المستمعين ليس فقط المعلومات والقصص، ولكن أيضًا المشاعر من خلال الصوت.

من ناحية أخرى، تم تكريم DeAngelis في عدة مناسبات لعمله المسرحي، وقد تم منح مسرحيته Drop في مهرجان Festival Samuel French Off-Off Broadway Short Play في عام 2009. وفي نفس العام، فاز بجائزة Perry من جمعية المجتمع مسارح نيو جيرسي (NJACT) لأفضل إنتاج لعمل أصلي لحوادث تحدث. وفي الوقت نفسه، قادته مسيرته المتميزة إلى أن يصبح جزءاً من Dramatist Guild of America.

## D. DeAngelis J. Michael.د

- ♦ مدير الاتصالات والتكنولوجيا في جامعة بنسلفانيا بالولايات المتحدة
- ♦ مدير شركة الإنتاج The Porch Room
- ♦ مضيف البودكاست الإعلامي الأسبوعي لراديو CS
- ♦ مذيع ومذيع بودكاست
- ♦ بودكاست جائزة NJACT بيرى
- ♦ بكالوريوس في الفنون المسرحية من كلية Muhlenberg
- ♦ تخرج في التفسير المسرحي والتقد في كلية Goldsmiths، جامعة لندن
- ♦ عضو في نقابة الكتاب المسرحيين الأمريكية

بفضل TECH، يمكنك التعلم من أفضل  
المحترفين في العالم"



## هيكل الإدارة

### د. Romero Mariño, Brunil Dalila

- ♦ مديرة قاعدة البيانات، جمعية OCREM، غرناطة
- ♦ مستشارة مشاريع البرمجيات والهندسة المعمارية التكنولوجية لشركات مختلفة، فنزويلا
- ♦ أستاذة جامعية لعلوم الكمبيوتر. قسم العمليات والأنظمة، جامعة Simón Bolívar، فنزويلا
- ♦ باحثة في هندسة البرمجيات والمجالات ذات الصلة، قسم العمليات والأنظمة، جامعة Simón Bolívar، فنزويلا
- ♦ مهندسة الأنظمة من جامعة Bicentennial في Aragua، فنزويلا
- ♦ دكتوراه في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من جامعة غرناطة، إسبانيا
- ♦ ماجستير في هندسة النظم من جامعة Simón Bolívar، فنزويلا
- ♦ خبيرة في الاتصالات وشبكات نقل البيانات من جامعة فنزويلا المركزية





# الهيكل والمحتوى

سيتناول المنهج الدراسي لهذه المحاضرة الجامعية جوانب مهمة مختلفة لتنظيم وإدارة ميزانية المشروع في قسم تكنولوجيا المعلومات بالشركة. بالتالي، سيتم التعمق في كل مرحلة من المراحل المطلوبة لإنشاء التحكم في التكاليف، مما يجعل المشروع مستدامًا. بهذه الطريقة، سيوفر هذا البرنامج مواد مختلفة وحالات عملية ومنهجية مبتكرة لضمان فهم الطلاب للمحتوى الذي يتم تدريسه.



تحكم في تنفيذ المشروع من خلال  
ميزانيته وجدول إنجازه"



## الوحدة 1. إدارة تكاليف المشاريع التكنولوجية

- 1.1. ما هي خطة إدارة التكاليف؟
  - 1.1.1. أدوات وتقنيات التخطيط
  - 2.1.1. نتائج تخطيط التكلفة
- 2.1. تقدير التكاليف. أنواع التقديرات. تحليل الاحتياطي
  - 1.2.1. معلومات مفيدة لتقدير التكلفة
  - 2.2.1. أدوات وتقنيات تقدير التكلفة
  - 3.2.1. نتائج إعداد موازنة التكلفة
- 3.1. أنواع تكاليف المشروع
  - 1.3.1. التكاليف المباشرة وغير المباشرة
  - 2.3.1. التكلفة الثابتة والتكلفة المتغيرة
- 4.1. تقييم واختيار المشروع
  - 1.4.1. الأبعاد المالية للمشروع
  - 2.4.1. VAN
  - 3.4.1. RRN و TIR
  - 4.4.1. فترة الاسترداد أو Payback
- 5.1. تحديد الميزانية
  - 1.5.1. معلومات مفيدة لإعداد ميزانية المشروع
  - 2.5.1. أدوات وتقنيات إعداد موازنة التكلفة
  - 3.5.1. نتائج إعداد ميزانية المشروع



- 6.1. توقعات التكلفة
  - 1.6.1. بيانات ومعلومات إدارة التكلفة
  - 2.6.1. أنواع تقارير أداء التكلفة
- 7.1. تقنية القيمة المكتسبة (EVM)
  - 1.7.1. المتغيرات الأساسية ومتغيرات الحالة
  - 2.7.1. التوقعات
  - 3.7.1. التقنيات والممارسات الناشئة
- 8.1. التدفق النقدي للمشروع
  - 1.8.1. أنواع التدفقات النقدية
  - 2.8.1. تقدير صافي التدفقات النقدية المرتبطة بالمشروع
  - 3.8.1. الخصم في التدفقات النقدية
  - 4.8.1. تطبيق المخاطر على التدفقات النقدية
- 9.1. مراقبة التكاليف
  - 1.9.1. أهداف وفوائد التحكم في التكاليف
  - 2.9.1. الأدوات والتقنيات

نظم ميزانية مشروعك باستخدام  
أدوات تقدير التكلفة"



# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم. فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (*New England Journal of Medicine*).





اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"

## منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز  
أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة التأكيد على ما تم تعلمه، مع منهج تدريس طبيعي وتقدمي على طول المنهج الدراسي بأكمله.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في  
حياتك المهنية"

كان منهج دراسة الحالة هو نظام التعلم الأكثر استخدامًا من قبل أفضل كليات الحاسبات في العالم منذ نشأتها. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي سنواجهه بها في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال المحاضرة الجامعية، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية  
والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة في  
بيئات الأعمال الحقيقية.



## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقين بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH ستتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

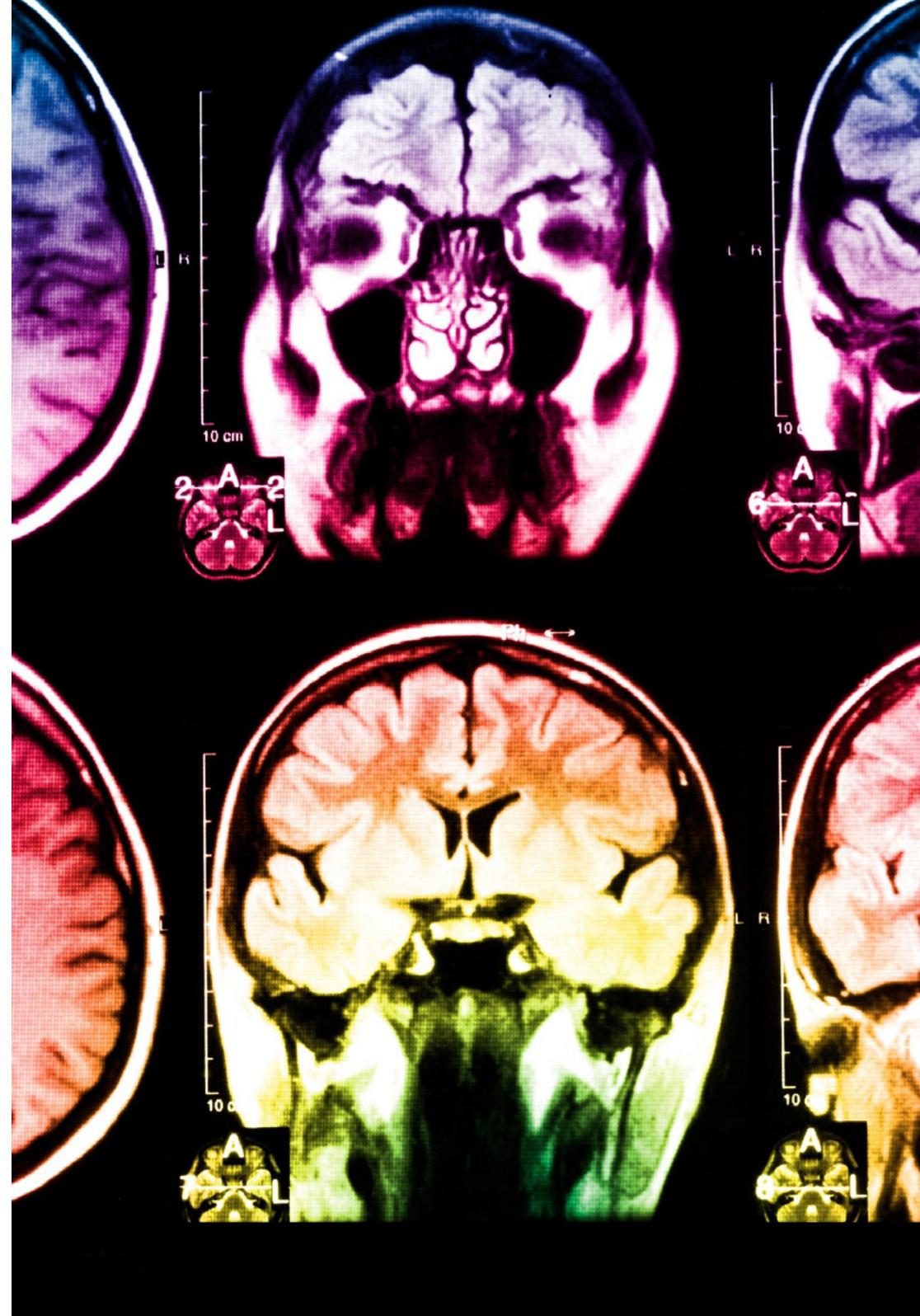
جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصريح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانباً فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

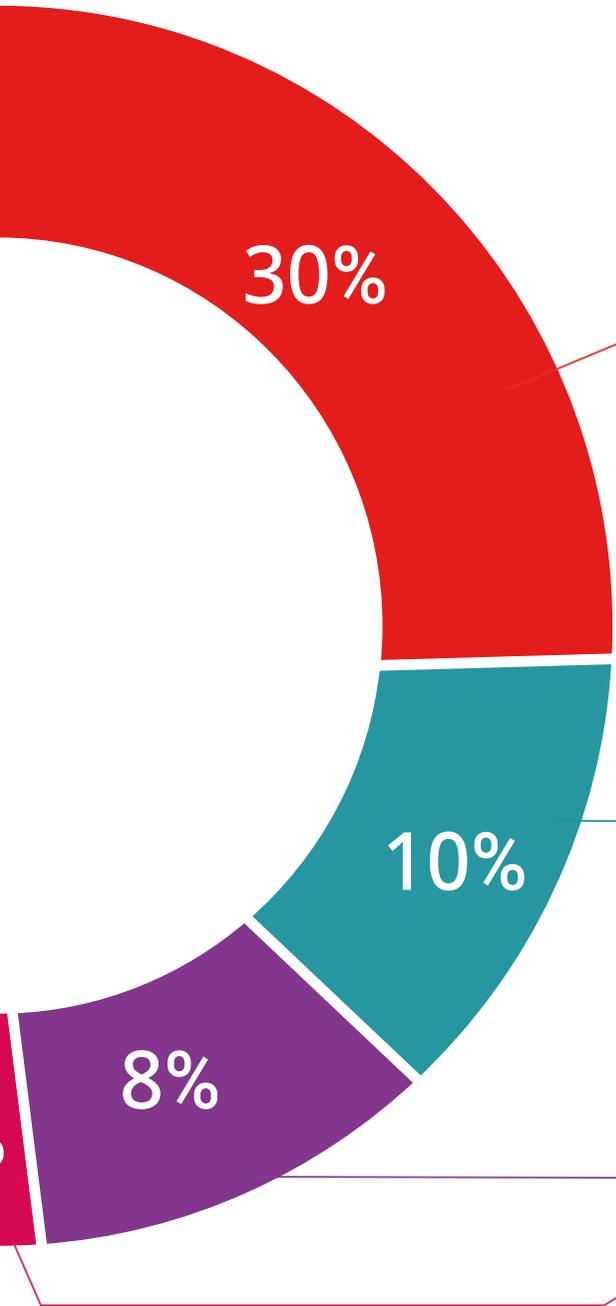
ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تدريبك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استناداً إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضاً أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئاً هو ضرورياً لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحصين بالمخ، لكي نحفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسياق الذي تطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:



### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديداً من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محدداً وملموهاً حقاً.

ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم.

إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات والكفاءات



سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية. من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



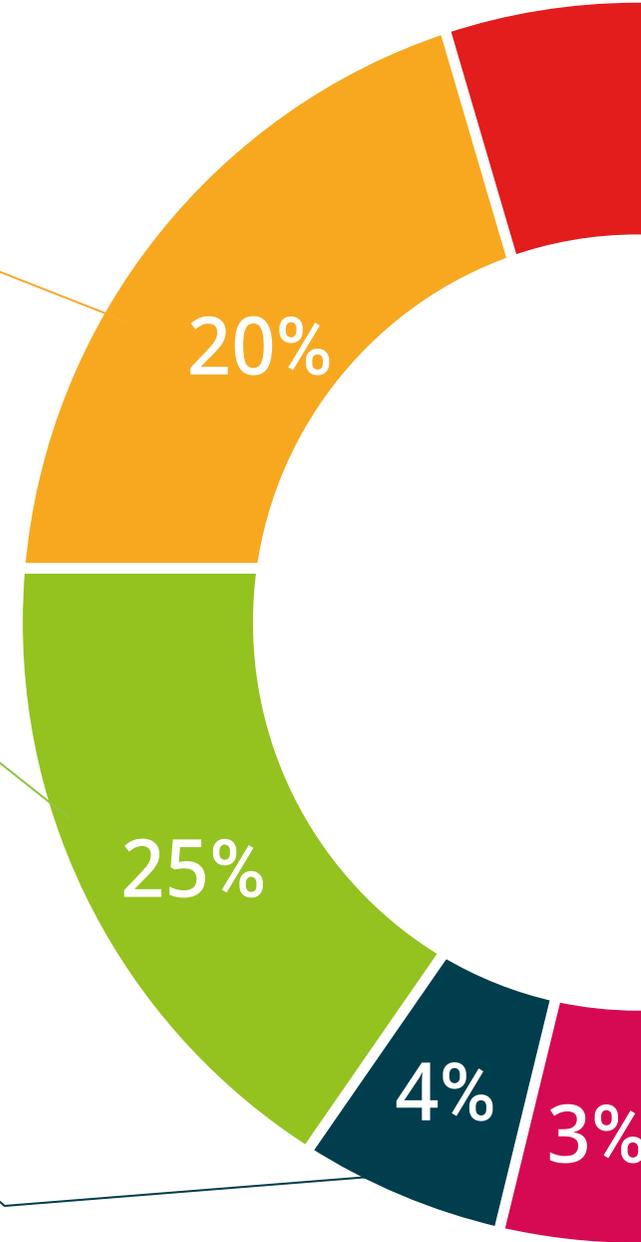
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية"



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# المؤهل العلمي

تضمن المحاضرة الجامعية في عمليات إدارة تكاليف المشروع التكنولوجي، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وتحديثًا، الوصول إلى مؤهل المحاضرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على شهادتك الجامعية  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بأية إجراءات مرهقة"



هذه محاضرة جامعية في عمليات إدارة تكاليف المشروع التكنولوجي على البرنامج العلمي الأكثر اكتمالا وحداثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل محاضرة جامعية الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية**

إن المؤهل الصادر عن **TECH الجامعة التكنولوجية** سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج المحاضرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: محاضرة جامعية في عمليات إدارة تكاليف المشروع التكنولوجي

اطريقة: عبر الإنترنت

مدة: 6 أسابيع



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

محاضرة جامعية  
عمليات إدارة تكاليف المشروع التكنولوجي

« طريقة التدريس: أونلاين

« مدة الدراسة: 6 أسابيع

« المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية

« مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة

« الامتحانات: أونلاين

# محاضرة جامعية عمليات إدارة تكاليف المشروع التكنولوجي