

# Universitätsexperte

Verwaltung, Gestaltung und Bewertung  
von Projekten der Internationalen  
Entwicklungszusammenarbeit

## Universitätsexperte

Verwaltung, Gestaltung und Bewertung  
von Projekten der Internationalen  
Entwicklungszusammenarbeit

- » Modalität: **online**
- » Dauer: **6 Monate**
- » Qualifizierung: **TECH Technologische Universität**
- » Aufwand: **16 Std./Woche**
- » Zeitplan: **in Ihrem eigenen Tempo**
- » Prüfungen: **online**

# Index

01

Präsentation

---

Seite 4

02

Ziele

---

Seite 8

03

Kursleitung

---

Seite 12

04

Struktur und Inhalt

---

Seite 20

05

Methodik

---

Seite 34

06

Qualifizierung

---

Seite 42

# 01 Präsentation

Der Erfolg von Programmen und Projekten zur Verbesserung der Lebensbedingungen von Gemeinschaften und Entwicklungsländern hängt von ihrer ordnungsgemäßen Verwaltung und Bewertung ab. Die Sicherstellung der Effizienz und Effektivität der geleisteten Unterstützung ist ein zwingender Aspekt und nur ein kleiner Fehler in diesem gesamten Prozess kann zum Scheitern des Projekts führen. Umso mehr besteht ein dringender Bedarf an einer Qualifizierung, wie sie von TECH mit dieser Aktualisierungsmöglichkeit angeboten wird. Im Rahmen dieses Kurses werden die Teilnehmer den Managementzyklus eines Entwicklungsprogramms durchlaufen und die Probleme der verschiedenen regionalen und internationalen Kontexte untersuchen. Und das alles über eine 100%ige Online-Modalität und die Teilnahme von renommierten Experten.





“

*Sichern Sie den Erfolg von Entwicklungsprojekten,  
indem Sie sich auf die Qualität ihrer Konzeption,  
Verwaltung und Bewertung konzentrieren”*

Bei der Konzeption und Verwaltung eines Projekts der internationalen Entwicklungszusammenarbeit sind Aufmerksamkeit und Akribie in jedem einzelnen Detail der Initiative entscheidend. Es überrascht nicht, dass diese Programme von so wichtigen internationalen Akteuren wie der Europäischen Kommission gründlich evaluiert werden. Sie fordert nämlich einen klaren und transparenten Rahmen, um unabhängige Bewertungen zu erleichtern.

Daher ist ein Abschluss, der eine Aktualisierung in der Verwaltung, Gestaltung und Bewertung von Projekten der Internationalen Entwicklungszusammenarbeit bietet, heute von noch größerem Wert. Und genau das bietet TECH an, indem sie Fachkräften aus dem Bereich der Geisteswissenschaften die Möglichkeit gibt, Initiativen auf der Grundlage der neuesten Instrumente zu konzipieren, die eine optimale Verwaltung ermöglichen und so ihre Rentabilität erhöhen. In diesem Sinne werden die Studenten jeden einzelnen Beteiligten an Entwicklungsprogrammen durchgehen und sich mit den effektivsten Instrumenten der internationalen Zusammenarbeit beschäftigen.

Der Student wird auch die Elemente, aus denen sich der Managementzyklus dieser Initiativen zusammensetzt, und die Arbeitsbereiche einer NGO im Detail analysieren. Dies ist zweifellos eine wirklich notwendige Spezialisierung, die der Student von zu Hause aus oder wo immer er es für angebracht hält, absolvieren kann. Der Online-Charakter des Universitätsexperten bietet zahlreiche Möglichkeiten, sich in einen Lehrplan zu vertiefen, der von führenden Dozenten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit erarbeitet wurde.

Dieser **Universitätsexperte in Verwaltung, Gestaltung und Bewertung von Projekten der Internationalen Entwicklungszusammenarbeit** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt. Seine herausragendsten Merkmale sind:

- ♦ Die Erarbeitung von Fallstudien, die von Experten in Verwaltung, Gestaltung und Bewertung von Projekten der Internationalen Entwicklungszusammenarbeit vorgestellt werden
- ♦ Der anschauliche, schematische und äußerst praxisnahe Inhalt vermittelt alle für die berufliche Praxis unverzichtbaren Informationen
- ♦ Die praktischen Übungen, bei denen der Selbstbewertungsprozess zur Verbesserung des Lernens durchgeführt werden kann
- ♦ Sein besonderer Schwerpunkt liegt auf innovativen Methoden
- ♦ Theoretische Vorträge, Fragen an den Experten, Diskussionsforen zu kontroversen Themen und individuelle Reflexionsarbeit
- ♦ Die Verfügbarkeit des Zugriffs auf die Inhalte von jedem festen oder tragbaren Gerät mit Internetanschluss



*Projizieren Sie sich in einem Sektor der internationalen Zusammenarbeit, der nach Fachkräften verlangt, die auf dem neuesten Stand sind, um die Durchführbarkeit von Entwicklungsprogrammen zu verbessern"*

“

*Es bietet die aktuellsten Informationen zur Verwaltung, Design und Bewertung von Projekten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit“*

Das Dozententeam des Programms besteht aus Fachleuten aus der Branche, die ihre Erfahrungen aus ihrer Arbeit in diese Fortbildung einbringen, sowie aus anerkannten Spezialisten von führenden Gesellschaften und renommierten Universitäten.

Die multimedialen Inhalte, die mit der neuesten Bildungstechnologie entwickelt wurden, werden der Fachkraft ein situiertes und kontextbezogenes Lernen ermöglichen, d. h. eine simulierte Umgebung, die eine immersive Fortbildung bietet, die auf die Ausführung von realen Situationen ausgerichtet ist.

Das Konzept dieses Programms konzentriert sich auf problemorientiertes Lernen, bei dem die Fachkraft versuchen muss, die verschiedenen Situationen aus der beruflichen Praxis zu lösen, die während des gesamten Studiengangs gestellt werden. Zu diesem Zweck wird sie von einem innovativen interaktiven Videosystem unterstützt, das von renommierten Experten entwickelt wurde.

*Schreiben Sie sich jetzt ein, um alle Aspekte der Verwaltung eines Entwicklungsprojekts zu beherrschen.*

*Leiten Sie effektiv das Verwalten von Projekten, die von NGO organisiert werden, und untersuchen Sie dabei jeden einzelnen Arbeitsbereich.*



# 02 Ziele

Ziel dieses Programms ist es, den Studenten in die Lage zu versetzen, jedes Szenario im Bereich der Verwaltung, Konzeption und Evaluierung von Projekten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit mit größter Sicherheit zu bewältigen. Dies geschieht auf der Grundlage eines globalen Ansatzes des Lehrplan, der das Programm von anderen abhebt, indem er den aktuellsten Überblick des Themas einbezieht. Ausgehend von den grundlegenden Entwicklungstheorien wird der Student den Verwaltungszyklus dieser Initiativen beherrschen, um sie auf der Grundlage von Effizienzkriterien zu führen.





“

*Steigern Sie Ihre Karriere mit den neuesten Instrumenten, die Ihnen helfen, die angestrebten Ziele in Entwicklungsprojekten zu erreichen”*



## Allgemeine Ziele

---

- ♦ Vermitteln einer fortgeschrittenen, spezialisierten Fortbildung im Bereich der internationalen Zusammenarbeit, die auf theoretischen und instrumentellen Kenntnissen beruht, um die notwendigen Kompetenzen und Fähigkeiten zu erwerben und zu entwickeln, zur Erlangung einer Qualifizierung als engagierte Fachkraft
- ♦ Vermitteln von Grundkenntnissen über den Kooperations- und Entwicklungsprozess auf der Grundlage der neuesten Fortschritte in der Politik zu den Nachhaltigkeitsprozessen, die sowohl wirtschaftliche als auch soziale Aspekte betreffen
- ♦ Verbessern der beruflichen Leistung und Entwickeln von Strategien zur Anpassung und Lösung aktueller Weltprobleme durch wissenschaftliche Forschung in Kooperations- und Entwicklungsprozessen
- ♦ Verbreiten der Grundlagen des derzeitigen Systems und Entwickeln des kritischen und unternehmerischen Geistes, der notwendig ist, um sich an politische Veränderungen im Rahmen des internationalen Rechts anzupassen



*Erreichen Sie alle Ihre beruflichen Ziele dank einer umfassenden Spezialisierung, die Ihnen eine wertvolle globale Übersicht über die wichtigsten Probleme in regionalen und internationalen Gebieten bietet“*





## Spezifische Ziele

---

### Modul 1. Entwicklung von Völkern: Einführung und Herausforderungen

- ♦ Verstehen der Bedeutung der Entwicklung von Menschen
- ♦ Wissen, welche Akteure an der Entwicklung beteiligt sind, warum und welche Folgen sie hat
- ♦ Kennen und Erklären grundlegender Begriffe wie „arm“ und „verarmt“
- ♦ Sensibilisieren für die Welt und die Entwicklungssituation
- ♦ Kennen der wirtschaftlichen Struktur der Welt
- ♦ Verwalten der Konzepte für nachhaltige Entwicklung, nachhaltige Ziele usw., um ihre Ziele zu erreichen
- ♦ Kennen der grundlegenden Theorien der Entwicklung in ihren wirtschaftlichen, sozialen, kulturellen und politischen Aspekten

### Modul 2. Internationale Entwicklungszusammenarbeit

- ♦ Kennen der verschiedenen Forschungsmethoden in der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
- ♦ Erwerben von Kenntnissen über Methoden der öffentlichen Interessenvertretung, der sozialen Kommunikation und des politischen Wandels
- ♦ Kennen der Entwicklung und des Stands der aktuellen Debatten über Entwicklung
- ♦ Kennenlernen der Instrumente der internationalen Entwicklungszusammenarbeit sowie mit den Arten von Projekten und NGOs, die es gibt
- ♦ Entwickeln von Fähigkeiten für die Arbeit mit den wichtigsten gefährdeten Personen, die an Aktionen und Programmen der Entwicklungszusammenarbeit beteiligt sind
- ♦ Verstehen des Systems der internationalen Zusammenarbeit und der verschiedenen Akteure, die es ausmachen

### Modul 3. Konzeption, Überwachung und Bewertung von Projekten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit

- ♦ Verstehen des Managementzyklus eines Entwicklungsprojekts
- ♦ Kennen der Techniken, Trends und Projekte der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
- ♦ Verstehen der wichtigsten Probleme in den verschiedenen regionalen und internationalen Bereichen
- ♦ Kennen der verschiedenen Systeme, Modalitäten und Hauptakteure der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
- ♦ Verstehen der regionalen Besonderheiten von Entwicklung und Zusammenarbeit

### Modul 4. NGOs und lokale, regionale und internationale Solidarität

- ♦ Verstehen der Konzepte und Definitionen von NGOs
- ♦ Kennen der Vielfalt der NGOs und ihrer Arbeitsbereiche
- ♦ Kennenlernen der Grundzüge des NGO-Managements
- ♦ Erkennen, Verstehen und Nutzen von Quellen und Instrumenten zur Identifizierung von Projekten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit

# 03

## Kursleitung

Um sicherzustellen, dass die Studenten in der Lage sind, ihren Erfolg bei der Gestaltung von Projekten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit zu wiederholen, haben die Dozenten die akademischen Materialien so entwickelt, dass sie alle von den Studenten benötigten Schlüsselemente enthalten. Diese Professoren verfügen über umfangreiche Erfahrungen im Rahmen der Zusammenarbeit und haben zum sozialen und wirtschaftlichen Wachstum von gefährdeten Regionen in verschiedenen Ländern beigetragen.





“

*Triumphieren Sie gemeinsam mit Experten,  
die durch ihre Führungsqualitäten  
in Entwicklungsprojekten zum sozialen  
und wirtschaftlichen Wachstum  
gefährdeter Regionen beigetragen haben”*

## Internationaler Gastdirektor

Piotr Sasin ist ein internationaler Experte mit Erfahrung im Non-Profit-Management, der sich auf humanitäre Hilfe, Resilienz und internationale Zusammenarbeit für die Entwicklung der Menschen spezialisiert hat. Er hat in komplexen und herausfordernden Umgebungen gearbeitet und Gemeinschaften geholfen, die von Konflikten, Vertreibung und humanitären Krisen betroffen waren. Durch seine Konzentration auf soziale Innovationen und partizipative Planung konnte er langfristige Lösungen in gefährdeten Gebieten umsetzen und die Lebensbedingungen erheblich verbessern.

Er hatte auch eine Schlüsselposition als Direktor für Flüchtlingskrisenhilfe bei CARE inne, wo er humanitäre Initiativen zur Unterstützung von Vertriebenen in verschiedenen Regionen leitete. Außerdem arbeitete er als Landesdirektor bei People in Need, wo er für die Koordinierung von Programmen zur Entwicklung von Gemeinschaften und zur schnellen Reaktion auf Notfälle zuständig war. In seiner Funktion als Landesvertreter der Stiftung Terre des Hommes leitete er Projekte zum Schutz von Kindern.

Auf internationaler Ebene wurde er für seine Fähigkeit anerkannt, Großprojekte im Bereich der internationalen Entwicklungszusammenarbeit zu leiten und dabei mit Regierungen, NGOs und multilateralen Organisationen in verschiedenen Regionen zusammenzuarbeiten. Seine Führungsqualitäten haben auch dazu beigetragen, die Widerstandsfähigkeit der von Katastrophen betroffenen Gemeinden zu fördern und die lokale Selbstbestimmung durch Stadtplanung und nachhaltige Entwicklung zu stärken. Auf diese Weise wurde er für seinen Fokus auf Konfliktminderung und seine Fähigkeit, strategische Partnerschaften aufzubauen, gelobt.

Piotr Sasin verfügt über eine solide akademische Fortbildung mit einem Masterstudiengang in Stadtplanung und Regionalentwicklung sowie einem Hochschulabschluss in Ethnologie und Anthropologischer Kultur, beide von der Universität von Warschau in Polen. Sein Forschungsschwerpunkt liegt auf internationaler Zusammenarbeit und nachhaltiger Planung in humanitären Krisenkontexten.



## Hr. Sasin, Piotr

---

- Direktor für Flüchtlingskrisenhilfe bei CARE, Warschau, Polen
- Landesdirektor bei People in Need
- Landesvertreter bei der Stiftung Terre des Hommes
- Programmleiter bei Habitat for Humanity Poland
- Masterstudiengang in Stadtplanung und Regionalentwicklung, Universität von Warschau
- Hochschulabschluss in Ethnologie und Anthropologie an der Universität von Warschau

“

*Dank TECH werden Sie  
mit den besten Fachleuten  
der Welt lernen können”*

## Gast-Direktion



### Fr. Rodríguez Arteaga, Carmen

- ♦ Leitung des Studienbüros der Direktion INEM
- ♦ Leiterin der Abteilung Bildung, strategische Planung und Koordinatorin der Wissensnetzwerke bei AECID
- ♦ Hochschulabschluss in Philosophie und Erziehungswissenschaften an der UCM
- ♦ Spezialistin für Wissensmanagement
- ♦ Expertin in Bildungsbewertung, OEI
- ♦ Expertin in Bildungsindikatoren und Statistik von der UNED
- ♦ Expertin in Entwicklungszusammenarbeit im Bildungsbereich an der Universität von Barcelona



## Leitung



### Fr. Romero Mateos, María del Pilar

- ◆ Sozialpädagogin mit Schwerpunkt Empowerment von Kindern
- ◆ Dozentin für Berufsausbildung
- ◆ Gleichstellungsbeauftragte
- ◆ Autorin und Mitarbeit bei Bildungsprojekten in Abile Educativa
- ◆ Mitverfasserin des Buches *Principeso cara de beso*
- ◆ Universitätsexpertin in Internationale Entwicklungszusammenarbeit

## Professoren

### Fr. Sánchez Garrido, Araceli

- ◆ Stellvertretende Leiterin der Abteilung für Zusammenarbeit und Kulturförderung des DRCC
- ◆ Verantwortlich für die Anwendung des AECID-Leitfadens für das Mainstreaming der Kulturellen Vielfalt
- ◆ Dozentin für den Masterstudiengang Kulturmanagement an der Universität Carlos III von Madrid
- ◆ Hochschulabschluss in Geographie und Geschichte, mit Spezialisierung in Anthropologie und Ethnologie Amerikas, Universität Complutense von Madrid
- ◆ Mitglied der Fakultät der Museumskuratoren im Museum von Amerika in Madrid

### Fr. Córdoba, Cristina

- ◆ Fachkrankenschwester für internationale Zusammenarbeit
- ◆ Ausbildung und Erfahrung in Projekten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
- ◆ Mitgründung und Teilnahme am Projekt PalSpain
- ◆ Gründerin des Jugendverbandes APUMAK

### **Hr. Cano Corcuera, Carlos**

- ♦ Spezialist in Planung und Verwaltung von Maßnahmen der Entwicklungszusammenarbeit
- ♦ Generalkoordinator für die spanische Zusammenarbeit in der Dominikanischen Republik
- ♦ Generalkoordinator für die spanische Zusammenarbeit in Mexiko
- ♦ Hochschulabschluss in Biologie mit Spezialisierung in Zoologie und Hochschulabschluss in Tierökologie
- ♦ Spezialisierungskurse in den folgenden Bereichen: Internationale Zusammenarbeit; Identifizierung, Formulierung und Überwachung von Kooperationsprojekten; Humanitäre Hilfe; Chancengleichheit; Internationale Verhandlungen; Planung mit einer Gender-Perspektive; Ergebnisorientiertes Management für Entwicklung; Behindertenorientierung in Kooperationsprojekten und Delegierte Zusammenarbeit der Europäischen Union

### **Fr. Flórez Gómez, Mercedes**

- ♦ Spezialistin für internationale Zusammenarbeit in Ibero-Amerika
- ♦ Direktorin der CFCE in Montevideo
- ♦ Hochschulabschluss in Geographie und Geschichte an der Universität Complutense von Madrid
- ♦ Höherer Universitätskurs in Süd-Kooperation
- ♦ Universitätskurs in Humanitäre Aktion am Institut für Konfliktstudien und Humanitäre Aktion
- ♦ MSc in Sozialer Verantwortung von Unternehmen, Päpstliche Universität von Salamanca
- ♦ MSc in Information und Dokumentation von der Universität Antonio de Nebrija
- ♦ Spezialistin in Ungleichheit, Zusammenarbeit und Entwicklung, am Universitätsinstitut für Entwicklung und Zusammenarbeit (IUDC), Universität Complutense von Madrid
- ♦ Spezialistin in Planung und Management von Projekten der Entwicklungszusammenarbeit in den Bereichen Bildung, Wissenschaft und Kultur an der OEI

### **Dr. Ramos Rollon, Marisa**

- ♦ Forschung mit Schwerpunkt auf den Bereichen öffentliche Politik und Institutionen in Lateinamerika sowie demokratische Regierungsführung und Entwicklungspolitik
- ♦ Koordinatorin des Bereichs Demokratische Regierungsführung im Rahmen des Programms Eurosocial+
- ♦ Dozentin für Politikwissenschaft an der UCM
- ♦ Verantwortlich für den Bereich Demokratische Regierungsführung in der Spanischen Agentur für internationale Zusammenarbeit
- ♦ Dozentin für Politikwissenschaft an der Universität von Salamanca
- ♦ Beratung für Fragen der Entwicklungszusammenarbeit des Vizerektors für internationale Beziehungen und Zusammenarbeit, Universität Complutense von Madrid
- ♦ Promotion in Politikwissenschaft an der Universität Complutense von Madrid im Programm Zeitgenössisches Lateinamerika
- ♦ Hochschulabschluss in Politikwissenschaft mit Spezialisierung auf internationale Beziehungen und Lateinamerikastudien an der UCM



“

*Nutzen Sie die Gelegenheit, sich über die neuesten Fortschritte auf diesem Gebiet zu informieren und diese in Ihrer täglichen Praxis anzuwenden”*

# 04

## Struktur und Inhalt

In 600 Stunden vertieft der Student sein Wissen über Elemente, die seine Führungs- und Projektmanagementfähigkeiten stärken, immer auf der Grundlage der neuesten verfügbaren Instrumente. Dank des Einsatzes von *Relearning* als methodisches Substrat verinnerlicht der Student die Ideen, dank ihrer Präsentation in den dynamischsten Lehrmitteln auf effektive Weise. Auf diese Weise hat er die Möglichkeit, das in einer Lektion Gelernte durch interaktive Zusammenfassungen zu rekapitulieren oder seine Fähigkeiten durch Fallstudien zu testen.



“

*Entdecken Sie die Vorteile sich bei TECH zu spezialisieren, indem Sie Ihre Fähigkeiten anhand von Fallstudien testen oder Ihre Verinnerlichung der Themen durch interaktive Skizzen verstärken”*

## Modul 1. Entwicklung von Völkern: Einführung und Herausforderungen

- 1.1. Die Entwicklung
  - 1.1.1. Einführung
  - 1.1.2. Was ist Entwicklung?
  - 1.1.3. Soziologische Theorien zur Entwicklung
    - 1.1.3.1. Entwicklung durch Modernisierung
    - 1.1.3.2. Entwicklung durch Abhängigkeit
    - 1.1.3.3. Neo-Institutionelle Entwicklungstheorie
    - 1.1.3.4. Entwicklung durch Demokratie
    - 1.1.3.5. Entwicklung durch die Theorie der kulturellen Identität
  - 1.1.4. An der Entwicklung beteiligte Akteure
    - 1.1.4.1. Je nachdem, wie sie kanalisiert wird, kann die Hilfe sein
    - 1.1.4.2. Je nach Form
  - 1.1.5. Arme oder verarmte Länder
    - 1.1.5.1. Was ist mit verarmt gemeint?
  - 1.1.6. Wirtschaftliche, soziale und nachhaltige Entwicklung
  - 1.1.7. UNDP
  - 1.1.8. Bibliographie
- 1.2. Macht, Dynamik und Akteure in der internationalen Gesellschaft
  - 1.2.1. Einführung
  - 1.2.2. Elemente der Macht
  - 1.2.3. Die internationale Gesellschaft
  - 1.2.4. Modelle der internationalen Gesellschaft
    - 1.2.4.1. Statisch
    - 1.2.4.2. Dynamisch
    - 1.2.4.3. Global
  - 1.2.5. Merkmale der Internationalen Gesellschaft
    - 1.2.5.1. Eine globale Referenzgesellschaft
    - 1.2.5.2. Die Gesellschaft unterscheidet sich von der zwischenstaatlichen Gesellschaft
    - 1.2.5.3. Die internationale Gesellschaft braucht eine relationale Dimension
    - 1.2.5.4. Die internationale Gesellschaft genießt eine gemeinsame Ordnung
  - 1.2.6. Soziale Struktur der Gesellschaft
  - 1.2.7. Struktur der internationalen Gesellschaft
    - 1.2.7.1. Räumliche Ausdehnung
    - 1.2.7.2. Strukturelle Diversifizierung
    - 1.2.7.3. Die kulturelle Dimension der internationalen Gesellschaft
  - 1.2.8. Die Polarisierung der internationalen Gesellschaft
    - 1.2.8.1. Konzept
  - 1.2.9. Grad der Institutionalisierung der Internationalen Gesellschaft
  - 1.2.10. Bibliographie
- 1.3. Freihandel
  - 1.3.1. Einführung
  - 1.3.2. Ungleiche Interdependenz zwischen den Ländern
  - 1.3.3. Transnationale Konzerne
    - 1.3.3.1. Was sind sie?
  - 1.3.4. Aktuelle Handelssituation
    - 1.3.4.1. Transnationale Unternehmen und Freihandel
  - 1.3.5. Die WTO
    - 1.3.5.1. Konzept
    - 1.3.5.2. Kurze Geschichte
    - 1.3.5.3. Die Aktivitäten der WTO sind auf drei Säulen aufgebaut
  - 1.3.6. Visiten, Konferenzen und Lobbyarbeit
  - 1.3.7. Faire Handelsbeziehungen
  - 1.3.8. Die CONGDE (Koordination der Entwicklungs-NGO von Spanien)
    - 1.3.8.1. CONGDE-Vorschläge
  - 1.3.9. Soziale Verantwortung der Unternehmen
  - 1.3.10. Ein globaler Pakt
  - 1.3.11. Fairer Handel
    - 1.3.11.1. Internationale Definition
  - 1.3.12. Bibliographie
- 1.4. Nachhaltige Entwicklung und Bildung
  - 1.4.1. Einführung
  - 1.4.2. Bildung über nachhaltige Entwicklung und Bildung für nachhaltige Entwicklung
    - 1.4.2.1. Wichtigste Unterschiede



- 1.4.3. Nachhaltigkeit
  - 1.4.3.1. Konzept
- 1.4.4. Nachhaltiges Wachstum
  - 1.4.4.1. Konzept
- 1.4.5. Komponenten der nachhaltigen Entwicklung
- 1.4.6. Grundsätze der nachhaltigen Entwicklung
- 1.4.7. Bildung für nachhaltige Entwicklung (BNE)
  - 1.4.7.1. Definition
- 1.4.8. Geschichte der Bildung für nachhaltige Entwicklung
  - 1.4.8.1. Konzept
- 1.4.9. Neuausrichtung der Bildung
- 1.4.10. Leitlinien für eine nachhaltige Entwicklung
- 1.4.11. Bibliographie
- 1.5. Ziele für nachhaltige Entwicklung (SDGs)
  - 1.5.1. Einführung
  - 1.5.2. Millenniums-Entwicklungsziele
    - 1.5.2.1. Hintergrund
  - 1.5.3. Millennium-Kampagne
  - 1.5.4. MDG-Ergebnisse
  - 1.5.5. Ziele der nachhaltigen Entwicklung
    - 1.5.5.1. Definition
    - 1.5.5.2. Wer ist beteiligt?
  - 1.5.6. Was sind die SDGs?
    - 1.5.6.1. Eigenschaften
  - 1.5.7. Unterschiede zwischen den MDGs und den SDGs
  - 1.5.8. Agenda für nachhaltige Entwicklung
    - 1.5.8.1. Agenda 2030
    - 1.5.8.2. Sind die SDGs rechtlich bindend?
  - 1.5.9. Überwachung der Umsetzung der SDGs
  - 1.5.10. Bibliographie

- 1.6. Theorien zur nachhaltigen Entwicklung
  - 1.6.1. Einführung
  - 1.6.2. Akteure in der Entwicklung
  - 1.6.3. Fragen der Bildung für nachhaltige Entwicklung
    - 1.6.3.1. Fertigkeiten
  - 1.6.4. Die UNO und ihre Arbeit für die Entwicklung
    - 1.6.4.1. Geschichte der UNO
    - 1.6.4.2. Die UNO und die Nachhaltigkeit
  - 1.6.5. Programm 21: UN-Agenda 21
    - 1.6.5.1. Ziele der Agenda 21
  - 1.6.6. UNDP
    - 1.6.6.1. Geschichte des UNDP
    - 1.6.6.2. UNDP-Ziele
  - 1.6.7. Andere Theorien zur Unterstützung der nachhaltigen Entwicklung
    - 1.6.7.1. Wachstumsrückgang
  - 1.6.8. Alternative Theorien zur nachhaltigen Entwicklung
    - 1.6.8.1. Öko-Entwicklung
  - 1.6.9. Bibliographie
- 1.7. Zivilgesellschaft, soziale Bewegungen und Transformationsprozesse
  - 1.7.1. Einführung
  - 1.7.2. Konzept der sozialen Bewegungen
  - 1.7.3. Ziele der sozialen Bewegungen
  - 1.7.4. Struktur der sozialen Bewegungen
  - 1.7.5. Definitionen von prominenten Autoren
  - 1.7.6. Kollektiver Widerstand
  - 1.7.7. Die Suche nach einem gemeinsamen Ziel
  - 1.7.8. Entwicklung der sozialen Bewegungen
  - 1.7.9. Partizipation und Konsolidierung der Demokratie
  - 1.7.10. Die wichtigsten sozialen Bewegungen der letzten Jahre in Europa
  - 1.7.11. Bibliographie
- 1.8. Partizipative Gemeinschaftsentwicklung
  - 1.8.1. Einführung
  - 1.8.2. Gemeinschaft
    - 1.8.2.1. Von wem hängt der Erfolg einer Gemeinschaft ab?
  - 1.8.3. Konzept der Partizipation
  - 1.8.4. Konzept der Gemeinschaftsentwicklung
  - 1.8.5. Definierende Merkmale der Gemeinschaftsentwicklung
  - 1.8.6. Prozesse zur Erreichung von Gemeinschaftsentwicklung
    - 1.8.6.1. Partizipative Bewertung
    - 1.8.6.2. Entwicklungsplan
    - 1.8.6.3. Partizipative Planung
    - 1.8.6.4. Entwicklungsplan der Gemeinschaft
  - 1.8.7. Zwölf Lektionen aus der partizipativen Gemeinschaftsentwicklung
  - 1.8.8. Hauptakteure
  - 1.8.9. Bibliographie
- 1.9. Index der menschlichen Entwicklung (HDI)
  - 1.9.1. Einführung
  - 1.9.2. Index der menschlichen Entwicklung
    - 1.9.2.1. Grundsätze des HDI
    - 1.9.2.2. Zielsetzung des HDI
    - 1.9.2.3. Beschränkungen des HDI
    - 1.9.2.4. Arten von Indikatoren
  - 1.9.3. Merkmale der menschlichen Entwicklung
  - 1.9.4. Methodik zur Berechnung des HDI
  - 1.9.5. Andere Indizes der menschlichen Entwicklung
    - 1.9.5.1. Ungleichheitsbereinigter Index der menschlichen Entwicklung
    - 1.9.5.2. Index der Geschlechterungleichheit
    - 1.9.5.3. Mehrdimensionaler Armutsindex (MPI)
  - 1.9.6. UNDP-Entwicklungsprogramm der Vereinten Nationen
  - 1.9.7. Schlussfolgerungen
  - 1.9.8. Bibliographie



1.10. Lokale Partnerschaften für Entwicklung

- 1.10.1. Einführung
- 1.10.2. Was ist eine NGDO?
- 1.10.3. Staatliche Entwicklungsbewegungen
- 1.10.4. Null Armut
  - 1.10.4.1. Ziele
  - 1.10.4.2. Aktionsstrategie
  - 1.10.4.3. Organisationen, die sie zusammenstellen
- 1.10.5. NGDO-Koordinierungsausschuss Spanien
  - 1.10.5.1. Ziel
  - 1.10.5.2. Strategischer Plan
  - 1.10.5.3. Strategische Linien
- 1.10.6. Automatische Koordinatoren
- 1.10.7. Soziale Aktionsgruppen
- 1.10.8. Bibliographie

**Modul 2. Internationale Entwicklungszusammenarbeit**

2.1. Internationale Entwicklungszusammenarbeit

- 2.1.1. Einführung
- 2.1.2. Was ist internationale Entwicklungszusammenarbeit?
- 2.1.3. Ziele und Zwecke der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
- 2.1.4. Ziele der spanischen internationalen Entwicklungszusammenarbeit
- 2.1.5. Entwicklung der internationalen Entwicklungszusammenarbeit in Spanien
- 2.1.6. Ursprünge und historische Entwicklung der internationalen Zusammenarbeit
- 2.1.7. Europas Wiederaufbaupläne im bipolaren Konflikt
- 2.1.8. Die Prozesse der Dekolonisierung in den Nachkriegsjahren
- 2.1.9. Die Krise der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
- 2.1.10. Veränderungen in der Konzeption der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
- 2.1.11. Bibliographie

2.2. Modalitäten und Instrumente der internationalen Entwicklungszusammenarbeit

- 2.2.1. Einführung
- 2.2.2. Die wichtigsten Instrumente der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.2.2.1. Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.2.2.2. Ausbildung zur Entwicklung
  - 2.2.2.3. Technische Hilfe, Ausbildung und Forschung
  - 2.2.2.4. Humanitäre Maßnahmen
- 2.2.3. Andere Instrumente der Zusammenarbeit
  - 2.2.3.1. Wirtschaftliche Zusammenarbeit
  - 2.2.3.2. Finanzielle Unterstützung
  - 2.2.3.3. Wissenschaftliche und technologische Zusammenarbeit
  - 2.2.3.4. Nahrungsmittelhilfe
- 2.2.4. Modalitäten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
- 2.2.5. Arten von Modalitäten
  - 2.2.5.1. Modalitäten je nach Herkunft der Mittel
- 2.2.6. Arten der Hilfe nach den Akteuren, die die Mittel der internationalen Entwicklungszusammenarbeit kanalisieren
  - 2.2.6.1. Bilateral
  - 2.2.6.2. Multilateral
  - 2.2.6.3. Dezentralisierte Zusammenarbeit
  - 2.2.6.4. Nichtstaatliche Zusammenarbeit
    - 2.2.6.4.1. Geschäftliche Zusammenarbeit
- 2.2.7. Je nach geopolitischer Lage und Entwicklungsstand der Geber- und Empfängerländer
- 2.2.8. Je nachdem, ob es Einschränkungen bei der Verwendung der Mittel gibt oder nicht
- 2.2.9. Andere Instrumente der Zusammenarbeit. Co-Entwicklung
  - 2.2.9.1. Interventionen zur gemeinsamen Entwicklung
- 2.2.10. Bibliographie
- 2.3. Multilaterale Einrichtungen
  - 2.3.1. Das System der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.3.2. Akteure der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.3.3. Akteure im System der öffentlichen Entwicklungshilfe

- 2.3.4. Definitionen der relevanten Definitionen der Internationalen Organisation (IO)
- 2.3.5. Merkmale von internationalen Organisationen
  - 2.3.5.1. Arten von internationalen Organisationen
- 2.3.6. Vorteile der multilateralen Zusammenarbeit
- 2.3.7. Beiträge der internationalen Organisationen zum multilateralen System
- 2.3.8. Multilaterale Finanzinstitutionen (MFI)
  - 2.3.8.1. Merkmale von MFIs
  - 2.3.8.2. Zusammensetzung der MFIs
  - 2.3.8.3. Arten von multilateralen Finanzinstitutionen
- 2.3.9. Bibliographie
- 2.4. Quellen der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.4.1. Einführung
  - 2.4.2. Der Unterschied zwischen staatlicher und nichtstaatlicher Zusammenarbeit
  - 2.4.3. Multilaterale Finanzinstitutionen
  - 2.4.4. Der Internationale Währungsfonds
  - 2.4.5. Agentur der Vereinigten Staaten für internationale Entwicklung. USAID
    - 2.4.5.1. Wer sind sie?
    - 2.4.5.2. Geschichte der USAID
    - 2.4.5.3. Sektoren der Intervention
  - 2.4.6. Die Europäische Union
    - 2.4.6.1. EU-Ziele
    - 2.4.6.2. Allgemeine Ziele des auswärtigen Handelns der EU
  - 2.4.7. Multilaterale Nicht-Finanzinstitutionen
    - 2.4.7.1. Liste der multilateralen Nicht-Finanzinstitutionen
    - 2.4.7.2. Maßnahmen der multilateralen Institutionen
    - 2.4.7.3. Nicht-finanzielle
  - 2.4.8. Vereinte Nationen
  - 2.4.9. Bibliographie
- 2.5. Masterplan für die spanische Zusammenarbeit 2018-2021
  - 2.5.1. Einführung
  - 2.5.2. Handlungs- und Managementtherausforderungen für die spanische Zusammenarbeit





- 2.5.3. Was ist ein Masterplan?
  - 2.5.3.1. Masterplan der spanischen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.5.3.2. Bereiche, die den Fünften EG-Masterplan ausmachen
- 2.5.4. Zielsetzungen des Masterplans
  - 2.5.4.1. Allgemeine Ziele des 5. Masterplans der IDC
- 2.5.5. Geografische Prioritäten für Maßnahmen im Rahmen des IDC-Masterplans
- 2.5.6. Agenda 2030
  - 2.5.6.1. Was ist die Agenda 2030?
  - 2.5.6.2. Entwicklung der Agenda 2030
  - 2.5.6.3. Allgemeine Spezifikationen
  - 2.5.6.4. Umsetzung der Agenda 2030
- 2.5.7. Bibliographie
- 2.6. Humanitäre Maßnahmen
  - 2.6.1. Einführung
  - 2.6.2. Humanitäre Hilfe im internationalen Kontext
  - 2.6.3. Trends bei humanitären Maßnahmen
  - 2.6.4. Hauptziele der humanitären Aktion
  - 2.6.5. Die erste Strategie für humanitäre Maßnahmen der spanischen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.6.6. Die AECID und humanitäre Maßnahmen
  - 2.6.7. Die Finanzierung der humanitären Aktion und ihre Entwicklung
  - 2.6.8. Grundsätze des humanitären Völkerrechts und humanitärer Maßnahmen
  - 2.6.9. Zusammenfassung
  - 2.6.10. Bibliographie
- 2.7. Gender-Ansätze in der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.7.1. Einführung
  - 2.7.2. Was ist ein Gender-Ansatz?
  - 2.7.3. Warum ist es wichtig, die Gleichstellung der Geschlechter in die Entwicklungsprozesse einzubeziehen?
  - 2.7.4. Der Gender-Ansatz in der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.7.5. Strategische Arbeitslinien für Gender Mainstreaming in der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.7.6. Ziele des Fünften Masterplans für die spanische Zusammenarbeit im Hinblick auf die Förderung der Rechte und Chancen von Männern und Frauen
  - 2.7.7. Vorrangige Ziele in Bezug auf die Gleichstellung in der IDC

- 2.7.8. Sektorspezifische Gender-Strategie in der spanischen Entwicklungszusammenarbeit
- 2.7.9. Leitfaden zum Gender Mainstreaming
- 2.7.10. Bibliographie
- 2.8. Der Menschenrechtsansatz in der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.8.1. Einführung
  - 2.8.2. Menschenrechte
  - 2.8.3. Menschenrechtsansatz in der Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.8.4. Wie ist der Menschenrechtsansatz entstanden
  - 2.8.5. Elemente, die der Menschenrechtsansatz in die internationale Entwicklungszusammenarbeit einbringt
    - 2.8.5.1. Neuer Bezugsrahmen: internationale Menschenrechtsstandards
    - 2.8.5.2. Neuer Blick auf den Aufbau von Kapazitäten
    - 2.8.5.3. Beteiligung an der öffentlichen Politik
    - 2.8.5.4. Rechenschaftspflicht
  - 2.8.6. Herausforderungen des Menschenrechtsansatzes in der Entwicklungszusammenarbeit
  - 2.8.7. Herausforderungen bei der Projektfindung und -formulierung
  - 2.8.8. Herausforderungen bei der Projektdurchführung
  - 2.8.9. Herausforderungen bei der Projektüberwachung und -bewertung
  - 2.8.10. Bibliographie
- 2.9. Menschliche Mobilität und Migration
  - 2.9.1. Einführung
  - 2.9.2. Migration
    - 2.9.2.1. Frühe menschliche Mobilität
    - 2.9.2.2. Arten der Migration
    - 2.9.2.3. Ursachen der Migration
  - 2.9.3. Migrationsprozesse in der Ära der Globalisierung
    - 2.9.3.1. Verbesserungen der Lebensbedingungen
    - 2.9.3.2. Anfälligkeit und Migration
  - 2.9.4. Menschliche Sicherheit und Konflikte
  - 2.9.5. Herausforderungen des internationalen Asylsystems
  - 2.9.6. OHCHR
  - 2.9.7. Menschenrechtsbasierte Migrationsstrategie
  - 2.9.8. Bibliographie



### Modul 3. Konzeption, Überwachung und Bewertung von Projekten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit

- 3.1. Grundlegendes Wissen für die Gestaltung von Projekten der internationalen Entwicklungszusammenarbeit
  - 3.1.1. Einführung
  - 3.1.2. Bedeutung von Projekt
  - 3.1.3. Arten von Projekten
  - 3.1.4. Der Projektzyklus
  - 3.1.5. Schritte zur Entwicklung eines Projekts
  - 3.1.6. Identifizierung
  - 3.1.7. Design
  - 3.1.8. Umsetzung und Überwachung
  - 3.1.9. Bewertung
  - 3.1.10. Bibliographie
- 3.2. Der Ansatz des logischen Rahmens
  - 3.2.1. Einführung
  - 3.2.2. Was ist der Ansatz des logischen Rahmens?
  - 3.2.3. Annäherungen an die Methode
  - 3.2.4. Definitionen der Methode
  - 3.2.5. Die Schritte der Methode
  - 3.2.6. Schlussfolgerung
  - 3.2.7. Bibliographie
- 3.3. Projektidentifizierung nach LFA I
  - 3.3.1. Einführung
  - 3.3.2. Analyse der Teilnahme
  - 3.3.3. Kriterien für die Auswahl der Projektbegünstigten
  - 3.3.4. Überblick über die Ergebnisse der Partizipationsanalyse
  - 3.3.5. Schwierigkeiten bei der Analyse der Beteiligung
  - 3.3.6. Goldene Regel der Partizipationsanalyse
  - 3.3.7. Fallstudien
    - 3.3.7.1. Krankheiten in der Gemeinde Montecito
    - 3.3.7.2. Analyse der Teilnahme
  - 3.3.8. Bibliographie
- 3.4. Projektidentifizierung gemäß LFA II
  - 3.4.1. Einführung
  - 3.4.2. Problemanalyse
  - 3.4.3. Wie entsteht der Problembaum
  - 3.4.4. Schritte zur Entwicklung eines Problembaums
  - 3.4.5. Probleme bei der Entwicklung eines Problembaums
  - 3.4.6. Schlussfolgerung
    - 3.4.6.1. Analyse der Ziele
    - 3.4.6.2. Problembaum
  - 3.4.7. Bibliographie
- 3.5. Projektidentifizierung nach LFA I
  - 3.5.1. Analyse der Alternativen
  - 3.5.2. Wie führt man die Analyse der Alternativen durch?
  - 3.5.3. Kriterien für die Bewertung von Alternativen
  - 3.5.4. Reihenfolge für die Durchführung der Analyse der Alternativen
  - 3.5.5. Schlussfolgerung
  - 3.5.6. Bibliographie
- 3.6. Gestaltung von Projekten nach dem Logischen Framework-Ansatz
  - 3.6.1. Einführung
  - 3.6.2. Planungsmatrix
    - 3.6.2.1. Vertikale Logik
    - 3.6.2.2. Horizontale Logik
  - 3.6.3. Ursprung der Planungsmatrix
  - 3.6.4. Zusammensetzung der Planungsmatrix
  - 3.6.5. Inhalt der Planungsmatrix
  - 3.6.6. Bibliographie

- 3.7. Indikatoren und Bewertung von Projekten der internationalen Zusammenarbeit für die Entwicklung von Völkern
  - 3.7.1. Einführung
  - 3.7.2. Was ist Durchführbarkeit
  - 3.7.3. Faktoren der Durchführbarkeit
  - 3.7.4. Bewertung
  - 3.7.5. Arten der Bewertung
  - 3.7.6. Bewertungskriterien
  - 3.7.7. Entwurf der Bewertung
  - 3.7.8. Indikatoren für die Bewertung
  - 3.7.9. Tools zur Datenerfassung und -analyse
  - 3.7.10. Sammlung von Informationen
  - 3.7.11. Bibliographie
- 3.8. Projektgestaltung nach dem Ansatz des logischen Rahmens II: Fallstudie
  - 3.8.1. Einführung
  - 3.8.2. Präsentation einer Fallstudie
    - 3.8.2.1. Krankheiten in der Gemeinde Montecito
  - 3.8.3. Anhänge
  - 3.8.4. Bibliographie

## Modul 4. NGOs und lokale, regionale und internationale Solidarität

- 4.1. NGOs
  - 4.1.1. Einführung
  - 4.1.2. Die Bedeutung des Akronyms NGOs
  - 4.1.3. Was ist eine NGO
    - 4.1.3.1. Definition und Konzept
  - 4.1.4. Bedingungen der NGOs
  - 4.1.5. Geschichte und Entwicklung der NGOs
    - 4.1.5.1. Wann und wie sind sie entstanden?
  - 4.1.6. Funktionen von NGOs
  - 4.1.7. Finanzierung von NGOs
    - 4.1.7.1. Öffentliche Finanzierung
    - 4.1.7.2. Private Finanzierung
  - 4.1.8. Arten von NGOs
  - 4.1.9. Funktionsweise einer NGO
  - 4.1.10. Die Arbeit der NGOs
- 4.2. Arten von NGOs
  - 4.2.1. Einführung
  - 4.2.2. Klassifizierung von NGOs weltweit
    - 4.2.2.1. Arten der Klassifizierung
  - 4.2.3. Arten von NGOs nach ihrer Ausrichtung
    - 4.2.3.1. Wie viele Typen nach Ausrichtung gibt es?
  - 4.2.4. Wohltätige NGOs
  - 4.2.5. Dienstleistungs-NGOs
  - 4.2.6. Partizipative NGOs
  - 4.2.7. Verteidigungs-NGOs
  - 4.2.8. Arten von NGOs nach ihrem Tätigkeitsbereich
    - 4.2.8.1. Bereiche
  - 4.2.9. Gemeinschaftsorientierte NGOs
  - 4.2.10. Bürgerliche NGOs
  - 4.2.11. Nationale NGOs
  - 4.2.12. Internationale NGOs
- 4.3. NGOs: Entwicklung und Solidarität
  - 4.3.1. Einführung
  - 4.3.2. Veränderungen in der internationalen Zusammenarbeit für die Entwicklung und ihre Beziehung zu den NGOs
    - 4.3.2.1. Hauptlinien
  - 4.3.3. Die „Dritte Welt“ und NGOs
  - 4.3.4. Das humanitäre Zeitalter. Von der Intervention zum globalen Dorf
    - 4.3.4.1. Ärzte ohne Grenzen, Ärzte der Welt etc.
  - 4.3.5. Bewegungen gegen die Dritte Welt
  - 4.3.6. NGOs und Wissenschaft
    - 4.3.6.1. Wissenschaftliche Forschung
  - 4.3.7. Die NGO-Mitarbeiter
  - 4.3.8. Ideologische Vorurteile von NGOs
  - 4.3.9. Schlussfolgerung

- 4.4. NGO-Gesetzgebung
  - 4.4.1. Welche Art von Gesetzgebung gilt für NGOs
    - 4.4.1.1. Einführung
  - 4.4.2. Besondere Gesetze
  - 4.4.3. Allgemeine Gesetze
  - 4.4.4. Staatliche Vorschriften
    - 4.4.4.1. Arten von Gesetzen und Verordnungen
  - 4.4.5. Regionale Regeln
    - 4.4.5.1. Einführung
  - 4.4.6. Autonome Regelung der Autonomen Gemeinschaft Andalusien
  - 4.4.7. Autonome Regelung der Kanarischen Inseln
  - 4.4.8. Autonome Regelung von Katalonien
  - 4.4.9. Autonome Regeln des Baskenlandes
  - 4.4.10. Verpflichtungen von Vereinigungen
- 4.5. Arten von bestehenden Vereinigungen
  - 4.5.1. Einführung
  - 4.5.2. Unterschiede zwischen Vereinigungen, Gewerkschaften, Verbänden oder Koordinatoren und Konferenzen
  - 4.5.3. Jugendvereinigungen
    - 4.5.3.1. Definition und Konzept
  - 4.5.4. Gesetzgebung über Jugendverbände
  - 4.5.5. Hauptmerkmale von Jugendverbänden
  - 4.5.6. Koordinatoren
    - 4.5.6.1. Definition und Konzept
    - 4.5.6.2. Ziele
  - 4.5.7. Merkmale von Koordinatoren
  - 4.5.8. Verbände
    - 4.5.8.1. Definition und Konzept
  - 4.5.9. Merkmale und Ziele von Föderationen
  - 4.5.10. Arten von Föderationen
- 4.6. AECID und andere Agenturen für regionale Zusammenarbeit
  - 4.6.1. Einführung
  - 4.6.2. AECID
    - 4.6.2.1. Bedeutung der Akronyme
  - 4.6.3. Definition und Konzept
  - 4.6.4. Ziele
  - 4.6.5. Mission
    - 4.6.5.1. Vision der Agentur
  - 4.6.6. Struktur
  - 4.6.7. AECID-Fachbüros
  - 4.6.8. Modalitäten und Instrumente der Zusammenarbeit
  - 4.6.9. Fonds zur Förderung der Entwicklung
  - 4.6.10. Schlussfolgerung
- 4.7. Sektoren der AECID-Kooperation
  - 4.7.1. Einführung
  - 4.7.2. Wasser und sanitäre Einrichtungen
    - 4.7.2.1. Wie funktionieren sie?
  - 4.7.3. Wirtschaftswachstum
    - 4.7.3.1. Wie funktionieren sie?
  - 4.7.4. Kultur und Wissenschaft
    - 4.7.4.1. Wie funktionieren sie?
  - 4.7.5. Geschlecht
    - 4.7.5.1. Wie funktionieren sie?
  - 4.7.6. Bildung
    - 4.7.6.1. Wie funktionieren sie?
  - 4.7.7. Ländliche Entwicklung, Lebensmittelsicherheit und Ernährung
    - 4.7.7.1. Wie funktionieren sie?
  - 4.7.8. Demokratisches Regieren
    - 4.7.8.1. Wie funktionieren sie?
  - 4.7.9. Umwelt und Klimawandel
    - 4.7.9.1. Wie funktionieren sie?
  - 4.7.10. Gesundheit
    - 4.7.10.1. Wie funktionieren sie?

- 4.8. Länder, mit denen AECID zusammenarbeitet
  - 4.8.1. Einführung
  - 4.8.2. Geografische Prioritäten
    - 4.8.2.1. Was sind sie?
  - 4.8.3. Partnerschaftsländer und -territorien
    - 4.8.3.1. Gegenwart und Zukunft
  - 4.8.4. Lateinamerika
    - 4.8.4.1. 12 Projekte
  - 4.8.5. Karibik
  - 4.8.6. Nordafrika und der Nahe Osten
    - 4.8.6.1. Vier Projekte
  - 4.8.7. Westliches Afrika südlich der Sahara
    - 4.8.7.1. Drei Projekte
  - 4.8.8. Zentrales, östliches und südliches Afrika
    - 4.8.8.1. Drei Projekte
  - 4.8.9. Asien
    - 4.8.9.1. Ein Projekt
- 4.9. NGO-Strategie und -Management
  - 4.9.1. Einführung
  - 4.9.2. Verwaltung einer NGO
  - 4.9.3. Strategische Planung der NGO
    - 4.9.3.1. Was ist es?
    - 4.9.3.2. Wie wird das gemacht?
  - 4.9.4. Management der Qualität der NGO
    - 4.9.4.1. Qualität und Engagement
  - 4.9.5. Interessengruppen
    - 4.9.5.1. Beziehung zu den Interessengruppen
  - 4.9.6. Soziale Verantwortung der NGO
  - 4.9.7. Ethisches Risiko für Dritte
  - 4.9.8. Beziehung zwischen NGOs und dem Privatsektor
  - 4.9.9. Transparenz und Rechenschaftspflicht
  - 4.9.10. Schlussfolgerung







- 4.10. Nationale und internationale NGOs
  - 4.10.1. Nationale NGOs
    - 4.10.1.1. Wichtigste Projekte
  - 4.10.2. Internationale NGOs
    - 4.10.2.1. Wichtigste Projekte
  - 4.10.3. UNHCR
    - 4.10.3.1. Geschichte
    - 4.10.3.2. Ziele
    - 4.10.3.3. Hauptarbeitsbereiche
  - 4.10.4. Mercy Corps
    - 4.10.4.1. Wer sind sie?
    - 4.10.4.2. Ziele
    - 4.10.4.3. Arbeitsbereiche
  - 4.10.5. Internationaler Plan
    - 4.10.5.1. Wer sind sie?
    - 4.10.5.2. Ziele
    - 4.10.5.3. Hauptarbeitsbereiche
  - 4.10.6. Ärzte ohne Grenzen - Médecins Sans Frontières
    - 4.10.6.1. Wer sind sie?
    - 4.10.6.2. Ziele
    - 4.10.6.3. Arbeitsbereiche
  - 4.10.7. Ceres
    - 4.10.7.1. Wer sind sie?
    - 4.10.7.2. Ziele
    - 4.10.7.3. Hauptarbeitsbereiche
  - 4.10.8. Oxfam Intermón
  - 4.10.9. UNICEF
  - 4.10.10. Save the Children

05

# Methodik

Dieses Fortbildungsprogramm bietet eine andere Art des Lernens. Unsere Methodik wird durch eine zyklische Lernmethode entwickelt: **das Relearning**.

Dieses Lehrsystem wird z. B. an den renommiertesten medizinischen Fakultäten der Welt angewandt und wird von wichtigen Publikationen wie dem **New England Journal of Medicine** als eines der effektivsten angesehen.



“

*Entdecken Sie Relearning, ein System, das das herkömmliche lineare Lernen hinter sich lässt und Sie durch zyklische Lehrsysteme führt: eine Art des Lernens, die sich als äußerst effektiv erwiesen hat, insbesondere in Fächern, die Auswendiglernen erfordern”*

## Fallstudie zur Kontextualisierung aller Inhalte

Unser Programm bietet eine revolutionäre Methode zur Entwicklung von Fähigkeiten und Kenntnissen. Unser Ziel ist es, Kompetenzen in einem sich wandelnden, wettbewerbsorientierten und sehr anspruchsvollen Umfeld zu stärken.

“

*Mit TECH werden Sie eine Art des Lernens erleben, die an den Grundlagen der traditionellen Universitäten auf der ganzen Welt rüttelt”*



*Sie werden Zugang zu einem Lernsystem haben, das auf Wiederholung basiert, mit natürlichem und progressivem Unterricht während des gesamten Lehrplans.*



*Der Student wird durch gemeinschaftliche Aktivitäten und reale Fälle lernen, wie man komplexe Situationen in realen Geschäftsumgebungen löst.*

## Eine innovative und andersartige Lernmethode

Dieses TECH-Programm ist ein von Grund auf neu entwickeltes, intensives Lehrprogramm, das die anspruchsvollsten Herausforderungen und Entscheidungen in diesem Bereich sowohl auf nationaler als auch auf internationaler Ebene vorsieht. Dank dieser Methodik wird das persönliche und berufliche Wachstum gefördert und ein entscheidender Schritt in Richtung Erfolg gemacht. Die Fallmethode, die Technik, die diesem Inhalt zugrunde liegt, gewährleistet, dass die aktuellste wirtschaftliche, soziale und berufliche Realität berücksichtigt wird.

**“** *Unser Programm bereitet Sie darauf vor, sich neuen Herausforderungen in einem unsicheren Umfeld zu stellen und in Ihrer Karriere erfolgreich zu sein“*

Die Fallmethode ist das am weitesten verbreitete Lernsystem an den besten Fakultäten für Geisteswissenschaften der Welt, seit es sie gibt. Die Fallmethode wurde 1912 entwickelt, damit Jurastudenten das Recht nicht nur auf der Grundlage theoretischer Inhalte erlernen. Sie bestand darin, ihnen reale komplexe Situationen zu präsentieren, damit sie fundierte Entscheidungen treffen und Werturteile darüber fällen konnten, wie diese zu lösen sind. Sie wurde 1924 als Standardlehrmethode in Harvard etabliert.

Was sollte eine Fachkraft in einer bestimmten Situation tun? Mit dieser Frage werden wir bei der Fallmethode konfrontiert, einer handlungsorientierten Lernmethode. Während des gesamten Programms werden die Studenten mit mehreren realen Fällen konfrontiert. Sie müssen ihr gesamtes Wissen integrieren, recherchieren, argumentieren und ihre Ideen und Entscheidungen verteidigen.

## Relearning Methodology

TECH kombiniert die Methodik der Fallstudien effektiv mit einem 100%igen Online-Lernsystem, das auf Wiederholung basiert und in jeder Lektion 8 verschiedene didaktische Elemente kombiniert.

Wir ergänzen die Fallstudie mit der besten 100%igen Online-Lehrmethode: Relearning.

*Im Jahr 2019 erzielten wir die besten  
Lernergebnisse aller spanischsprachigen  
Online-Universitäten der Welt.*

Bei TECH lernen Sie mit einer hochmodernen Methodik, die darauf ausgerichtet ist, die Führungskräfte der Zukunft zu spezialisieren. Diese Methode, die an der Spitze der weltweiten Pädagogik steht, wird Relearning genannt.

Unsere Universität ist die einzige in der spanischsprachigen Welt, die für die Anwendung dieser erfolgreichen Methode zugelassen ist. Im Jahr 2019 ist es uns gelungen, die Gesamtzufriedenheit unserer Studenten (Qualität der Lehre, Qualität der Materialien, Kursstruktur, Ziele...) in Bezug auf die Indikatoren der besten spanischsprachigen Online-Universität zu verbessern.



In unserem Programm ist das Lernen kein linearer Prozess, sondern erfolgt in einer Spirale (lernen, verlernen, vergessen und neu lernen). Daher wird jedes dieser Elemente konzentrisch kombiniert. Mit dieser Methode wurden mehr als 650.000 Hochschulabsolventen mit beispiellosem Erfolg in so unterschiedlichen Bereichen wie Biochemie, Genetik, Chirurgie, internationales Recht, Managementfähigkeiten, Sportwissenschaft, Philosophie, Recht, Ingenieurwesen, Journalismus, Geschichte, Finanzmärkte und -instrumente fortgebildet. Dies alles in einem sehr anspruchsvollen Umfeld mit einer Studentenschaft mit hohem sozioökonomischem Profil und einem Durchschnittsalter von 43,5 Jahren.

*Das Relearning ermöglicht es Ihnen, mit weniger Aufwand und mehr Leistung zu lernen, sich mehr auf Ihre Spezialisierung einzulassen, einen kritischen Geist zu entwickeln, Argumente zu verteidigen und Meinungen zu kontrastieren: eine direkte Gleichung zum Erfolg.*

Nach den neuesten wissenschaftlichen Erkenntnissen der Neurowissenschaften wissen wir nicht nur, wie wir Informationen, Ideen, Bilder und Erinnerungen organisieren, sondern auch, dass der Ort und der Kontext, in dem wir etwas gelernt haben, von grundlegender Bedeutung dafür sind, dass wir uns daran erinnern und es im Hippocampus speichern können, um es in unserem Langzeitgedächtnis zu behalten.

Auf diese Weise sind die verschiedenen Elemente unseres Programms im Rahmen des so genannten Neurocognitive Context-Dependent E-Learning mit dem Kontext verbunden, in dem der Teilnehmer seine berufliche Praxis entwickelt.



Dieses Programm bietet die besten Lehrmaterialien, die sorgfältig für Fachleute aufbereitet sind:



#### Studienmaterial

Alle didaktischen Inhalte werden von den Fachleuten, die den Kurs unterrichten werden, speziell für den Kurs erstellt, so dass die didaktische Entwicklung wirklich spezifisch und konkret ist.

Diese Inhalte werden dann auf das audiovisuelle Format angewendet, um die Online-Arbeitsmethode von TECH zu schaffen. All dies mit den neuesten Techniken, die in jedem einzelnen der Materialien, die dem Studenten zur Verfügung gestellt werden, qualitativ hochwertige Elemente bieten.



#### Meisterklassen

Die Nützlichkeit der Expertenbeobachtung ist wissenschaftlich belegt.

Das sogenannte Learning from an Expert festigt das Wissen und das Gedächtnis und schafft Vertrauen für zukünftige schwierige Entscheidungen.



#### Übungen für Fertigkeiten und Kompetenzen

Sie werden Aktivitäten durchführen, um spezifische Kompetenzen und Fertigkeiten in jedem Fachbereich zu entwickeln. Übungen und Aktivitäten zum Erwerb und zur Entwicklung der Fähigkeiten und Fertigkeiten, die ein Spezialist im Rahmen der Globalisierung, in der wir leben, entwickeln muss.



#### Weitere Lektüren

Aktuelle Artikel, Konsensdokumente und internationale Leitfäden, u. a. In der virtuellen Bibliothek von TECH hat der Student Zugang zu allem, was er für seine Fortbildung benötigt.







#### Case Studies

Sie werden eine Auswahl der besten Fallstudien vervollständigen, die speziell für diese Qualifizierung ausgewählt wurden. Die Fälle werden von den besten Spezialisten der internationalen Szene präsentiert, analysiert und betreut.



#### Interaktive Zusammenfassungen

Das TECH-Team präsentiert die Inhalte auf attraktive und dynamische Weise in multimedialen Pillen, die Audios, Videos, Bilder, Diagramme und konzeptionelle Karten enthalten, um das Wissen zu vertiefen.

Dieses einzigartige Bildungssystem für die Präsentation multimedialer Inhalte wurde von Microsoft als "Europäische Erfolgsgeschichte" ausgezeichnet.



#### Testing & Retesting

Die Kenntnisse des Studenten werden während des gesamten Programms regelmäßig durch Bewertungs- und Selbsteinschätzungsaktivitäten und -übungen beurteilt und neu bewertet, so dass der Student überprüfen kann, wie er seine Ziele erreicht.



06

# Qualifizierung

Der Universitätsexperte in Verwaltung, Gestaltung und Bewertung von Projekten der Internationalen Entwicklungszusammenarbeit garantiert neben der präzisesten und aktuellsten Fortbildung auch den Zugang zu einem von der TECH Technologischen Universität ausgestellten Diplom.



“

*Schließen Sie dieses Programm erfolgreich ab  
und erhalten Sie Ihren Universitätsabschluss  
ohne lästige Reisen oder Formalitäten”*

Dieser **Universitätsexperte in Verwaltung, Gestaltung und Bewertung von Projekten der Internationalen Entwicklungszusammenarbeit** enthält das vollständigste und aktuellste Programm auf dem Markt.

Sobald der Student die Prüfungen bestanden hat, erhält er/sie per Post\* mit Empfangsbestätigung das entsprechende Diplom, ausgestellt von der **TECH Technologische Universität**.

Das von **TECH Technologische Universität** ausgestellte Diplom drückt die erworbene Qualifikation aus und entspricht den Anforderungen, die in der Regel von Stellenbörsen, Auswahlprüfungen und Berufsbildungsausschüssen verlangt werden.

Titel: **Universitätsexperte in Verwaltung, Gestaltung und Bewertung von Projekten der Internationalen Entwicklungszusammenarbeit**

Anzahl der offiziellen Arbeitsstunden: **600 Std.**



\*Haager Apostille. Für den Fall, dass der Student die Haager Apostille für sein Papierdiplom beantragt, wird TECH EDUCATION die notwendigen Vorkehrungen treffen, um diese gegen eine zusätzliche Gebühr zu beschaffen.

zukunft

gesundheit vertrauen menschen  
erziehung information tutoren  
garantie akkreditierung unterricht  
institutionen technologie lernen



### Universitätsexperte

Verwaltung, Gestaltung und Bewertung  
von Projekten der Internationalen  
Entwicklungszusammenarbeit

- » Modalität: online
- » Dauer: 6 Monate
- » Qualifizierung: TECH Technische Universität
- » Aufwand: 16 Std./Woche
- » Zeitplan: in Ihrem eigenen Tempo
- » Prüfungen: online

# Universitätsexperte

Verwaltung, Gestaltung und Bewertung  
von Projekten der Internationalen  
Entwicklungszusammenarbeit