

# Programa Avançado

## Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas

Reconhecido pela NBA





## Programa Avançado Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificado: TECH Universidade Tecnológica
- » Dedicção: 16h/semana
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online

Acesso ao site: [www.techtute.com/br/fisioterapia/programa-avancado/programa-avancado-gestao-planejamento-estrategico-organizacoes-esportivas](http://www.techtute.com/br/fisioterapia/programa-avancado/programa-avancado-gestao-planejamento-estrategico-organizacoes-esportivas)

# Índice

01

Apresentação

---

*pág. 4*

02

Objetivos

---

*pág. 8*

03

Direção do curso

---

*pág. 12*

04

Estrutura e conteúdo

---

*pág. 18*

05

Metodologia

---

*pág. 22*

06

Certificado

---

*pág. 30*

# 01

# Apresentação

Os atletas profissionais trabalham arduamente para obter excelentes resultados em suas modalidades. Eles também aplicam diferentes estratégias esportivas para adotar os mais recentes avanços em áreas como a tecnologia, que podem ajudá-los a melhorar seu treinamento. Por isso, é importante contar com programas que ofereçam conteúdo de qualidade e detalhado que lhes permita conhecer o ecossistema esportivo em âmbito nacional e internacional. Cada tema foi projetado visando à construção de um conhecimento lógico e ordenado para que o aluno compreenda e assimile melhor o conteúdo, a fim de poder aplicar com sucesso a gestão esportiva na prática.





“

*Desperte seu interesse pela inovação e pelo uso de novas tendências no planejamento e na organização esportiva”*

O esporte tornou-se uma disciplina transversal que, nos últimos anos, cresceu em âmbito nacional e internacional, transformando-se em um setor econômico com grande impacto no PIB. É por isso que são necessários profissionais capacitados, que tenham conhecimento específico do ambiente esportivo, seus participantes, regulamentações básicas, assim como todas as áreas que têm impacto no esporte, tais como finanças, direito, marketing, comunicação, eventos e novas tendências.

Portanto, os fisioterapeutas precisam estar atualizados nesta área para garantir que sejam capazes de agir adequadamente em qualquer situação em uma organização esportiva. Isso faz com que este Programa Avançado se destaque dos demais cursos do mercado. Os tópicos dos módulos apresentados na teoria, mas principalmente na prática, significam que o aluno obtém exemplos reais de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas, bem como do mundo profissional do esporte, o que faz com que o aluno possa construir conhecimento da maneira mais completa possível.

Um Programa Avançado Próprio 100% online que proporciona aos alunos a facilidade de estudar confortavelmente, onde e quando quiserem. Tudo o que o estudante precisa é de um dispositivo com acesso à Internet para conduzir sua carreira um passo adiante. Uma modalidade de acordo com os tempos atuais e todas as garantias para posicionar o profissional em um setor altamente exigente.

Este **Programa Avançado de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas** conta com o conteúdo mais completo e atualizado do mercado. Suas principais características são:

- ♦ O desenvolvimento de diversos estudos de caso apresentados por especialistas em Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas
- ♦ O conteúdo gráfico, esquemático e extremamente prático, proporciona informações que são essenciais para o exercício da profissão.
- ♦ Exercícios em que é possível realizar o processo de autoavaliação para melhorar a aprendizagem
- ♦ Sistema interativo de aprendizagem baseado em algoritmos para a tomada de decisões apresentadas
- ♦ Destaque especial para as metodologias inovadoras em treinos pessoais
- ♦ Aulas teóricas, perguntas a especialistas, fóruns de discussão sobre temas controversos e trabalhos de reflexão individual
- ♦ Disponibilidade de acesso a todo o conteúdo a partir de qualquer dispositivo, fixo ou portátil, com conexão à Internet



*Amplie seu conhecimento neste campo de gestão e planejamento esportivo, avaliando estudos de caso apresentados por especialistas"*

“

*Este Programa Avançado de Gestão e Planejamento de Organizações Esportivas o ajudará a obter sucesso em sua profissão”*

O corpo docente do curso conta com profissionais do setor, que transferem toda a experiência adquirida ao longo de suas carreiras para esta capacitação, além de especialistas reconhecidos de instituições de referência e universidades de prestígio.

O conteúdo multimídia, desenvolvido com a mais recente tecnologia educacional, permitirá ao profissional uma aprendizagem contextualizada, ou seja, realizada através de um ambiente simulado, proporcionando uma capacitação imersiva e programada para praticar diante de situações reais.

A estrutura deste programa se concentra na Aprendizagem Baseada em Problemas, através da qual o profissional deverá resolver as diferentes situações de prática profissional que surgirem ao longo do curso acadêmico. Para isso, contará com a ajuda de um inovador sistema de vídeo interativo realizado por especialistas reconhecidos.

*A mais atualizada capacitação acadêmica ministrada por professores de destaque experientes no mundo do esporte e acadêmico.*

*Melhore suas habilidades com esta capacitação de alta qualidade e avance em sua carreira.*



# 02 Objetivos

O programa foi desenvolvido para atender aos objetivos profissionais dos alunos que se formarão, de forma teórico-prática, com uma compreensão perfeita das novas formas de negócios esportivos e das técnicas de planejamento mais inovadoras. Desta forma, a excelência acadêmica é garantida, o que é essencial para cumprir com o perfil profissional exigido pelos diferentes centros de fisioterapia de âmbito internacional. Por esta razão, a TECH estabelece os seguintes objetivos gerais e específicos para garantir a satisfação do futuro capacitado.





“

*Aprenda sobre estratégias no esporte e contribua com sua visão para esta área profissional”*



## Objetivos gerais

---

- Proporcionar conhecimento sobre o entorno e o mercado esportivo
- Capacitar profissionais preparados para trabalhar na indústria esportiva
- Tornar-se um gerente esportivo de sucesso
- Capacitar dirigentes, líderes e futuros gerentes de entidades esportivas
- Conhecer o mercado internacional, com experiências práticas dos profissionais que fazem parte do corpo docente
- Compreender que o esporte é um setor econômico e empresarial diferente de qualquer outro setor, com suas especificidades e particularidades

“

*Amplie suas habilidades através de um programa de alta qualidade e impulse sua carreira”*





## Objetivos específicos

---

### **Módulo 1. Estrutura organizacional do esporte internacional**

- ◆ Conhecer o ecossistema esportivo internacional
- ◆ Compreender os diferentes atores envolvidos no esporte no âmbito internacional

### **Módulo 2. Planejamento estratégico nas organizações esportivas**

- ◆ Aprender sobre estratégia no esporte

### **Módulo 3. Gestão financeira e aspectos tributários no esporte**

- ◆ Entender as novas formas de negócios esportivos e técnicas inovadoras

### **Módulo 4. Novas tendências no esporte: Big Data e Sports**

- ◆ Conhecer a metodologia de análise de dados, suas fases e estratégia
- ◆ Entender a comunicação aplicada ao *Big Data*. Em busca da excelência do material e de sua amostra



# 03

## Direção do curso

Sempre oferecendo uma educação alinhada com as mais recentes demandas do mercado de trabalho, a TECH oferece aos seus alunos a oportunidade de contar com uma equipe de profissionais altamente capacitados e com vários anos de experiência para o desenvolvimento deste Programa Avançado. Dessa forma, o aluno terá a garantia necessária para se especializar no âmbito internacional em um setor em expansão que o impulsionará para o sucesso profissional.





“

*Aprenda com os melhores do mundo esportivo e aumente seu desempenho profissional no âmbito nacional ou internacional”*

## Diretor de Vendas de Patrocínio no Dallas Cowboys Football Club, Texas, Estados Unidos

Brad Burlingame é um profissional destacado com uma carreira consolidada no campo esportivo, deixando uma marca significativa internacionalmente. Com mais de 15 anos de experiência na gestão de associações corporativas, ele demonstrou ser um líder excepcional na geração de receitas através de estratégias inovadoras e na criação de parcerias estratégicas.

Ele atuou como Diretor de Vendas de Patrocínios no Dallas Cowboys Football Club, uma das organizações esportivas mais prestigiadas do mundo. Durante sua trajetória, ele liderou equipes dedicadas a superar metas financeiras, estabelecendo o clube como líder indiscutível em receitas de patrocínio na National Football League (NFL). Sua habilidade em maximizar os direitos de propriedade intelectual, a extensa rede de televisão e rádio da equipe, além das plataformas digitais e sociais, foi fundamental para manter a posição de destaque do clube no mercado.

Além disso, ele foi Gerente de Alianças Corporativas no Miami Heat, equipe de basquete, e Gerente de Vendas na Palace Sports & Entertainment, acumulando vasta experiência na indústria do esporte profissional. Sua capacidade de desenvolver ideias inovadoras para impulsionar o negócio dos patrocinadores, junto com seu foco em liderar equipes orientadas para resultados, o posicionou como uma figura chave no campo das vendas esportivas globalmente.



## Sr. Burlingame, Brad

---

- Diretor de Vendas de Patrocínio no Dallas Cowboys Football Club, Texas, Estados Unidos
- Gerente de Alianças Corporativas no Miami Heat, Flórida
- Gerente de Vendas na Palace Sports & Entertainment, Michigan
- Graduado em Marketing e Negócios pela Universidade de Eastern Michigan

“

*Graças à TECH, poderá aprender com os melhores profissionais do mundo”*

## Direção



### Sra. Reyes Bellver Alonso

- ♦ Advogada de Direito Desportivo e Sócia Fundadora da Bellver Sports – Legal Boutique
- ♦ Fundadora e Presidente da plataforma Leadership Woman Football
- ♦ Sócia Fundadora e Presidente da Associação de Direito Desportivo de Madri
- ♦ Coordenadora da associação internacional WISLaw - *Women in Sports Law*, na Espanha
- ♦ Membro e sócia fundadora da Associação Espanhola para a Qualidade Ética no Esporte
- ♦ Formada em Direito com especialização em União Europeia pela Universidade CEU San Pablo
- ♦ Mestrado em *Relações Internacionais* pela Universidade CEU de San Pablo em Madri
- ♦ Mestrado em Fiscalidade Empresarial pela ICADE
- ♦ Mestrado em direito desportivo pela Universidade de Lérida
- ♦ Prémio Miki Roqué "Paz pelo Esporte" por seu trabalho associativo, treinamento e aperfeiçoamento do setor desportivo, especialmente sobre questões de gênero e a defesa da mulher no esporte
- ♦ Certificado pela FIFA através de seu Programa de Liderança Feminina no Futebol (*FIFA Female Leadership Development Programme*)
- ♦ Incluída na prestigiosa lista internacional *Who's Who Legal (WWL: Sports & Entertainment)*, como uma das advogadas líderes no campo do Direito Desportivo

## Professores

### Sra. Montse Díaz Marí

- ♦ Consultora jurídica da DiazMari
- ♦ Advogada da Samsung Electronic Iberia
- ♦ Mestrado em Mercados e Indústria de Direito Desportivo e de Entretenimento por ISDE
- ♦ Mestrado Oficial em Direito Desportivo pela INEFC
- ♦ Mestrado em Acesso à Advocacia e Direito Empresarial pela Universidade San Pablo CEU
- ♦ Mestrado em Direito Desportivo pela Universidade San Pablo CEU

### Sr. Pedro J. Barras

- ♦ Consultor Fiscal Sênior na Consultores Sayma Madrid
- ♦ Coordenador e Promotor de escolas e clubes esportivos na área de futsal e xadrez no nível da base
- ♦ Diretor de várias escolas de xadrez e coordenador de campanhas de promoção do xadrez em colaboração com o Conselho Municipal de Esportes da Prefeitura de Valladolid
- ♦ Instrutor nacional de xadrez da FEDA e instrutor regional de futsal
- ♦ Autor de várias publicações na área de impostos e contabilidade

### Sr. Carlos González Granados

- ♦ Fundador e Diretor Geral da Callander Sport & Business
- ♦ Cofundador e Diretor de Operações da Business Hub Innovation
- ♦ Sócio na área de esporte profissional no Raheem GL Business Club
- ♦ Diretor Comercial da área de esportes da Riskmedia Corretores de Seguros
- ♦ Formado em Direito pela Universidade de La Coruña
- ♦ Especialização em Direito do Trabalho e Esporte

### Sra. Sara Carmona Ramos

- ♦ Apresentadora da seção de Análise e Grandes Dados do programa "El Día Después" no Movistar Plus
- ♦ Diretora acadêmica do Mestrado em Marketing Esportivo, Ambientes Digitais e e-Sports da Universidad Católica San Antonio de Murcia
- ♦ Cobertura esportiva dos jogos da La Liga para o grupo Atresmedia
- ♦ Apresentadora da seção ao vivo de Estatísticas Esportivas e Grandes Dados de "Deportes Valladolid" em Castilla y León TV
- ♦ Formada em Jornalismo pela Universidade de Valladolid
- ♦ Especialista em Análise de Dados Esportivos e Grandes Dados na Universidade de Valladolid

# 04

## Estrutura e conteúdo

Contar com um programa que garanta o desenvolvimento profissional dos alunos da TECH é fundamental para melhorar seu desempenho no mercado de trabalho. Conseqüentemente, o Programa Avançado de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas foi desenvolvido minuciosamente, com o objetivo de atender a todas as demandas de um setor em constante crescimento. Em cada módulo, o aluno terá uma compreensão de conceitos essenciais, como a importância da comunicação no esporte, ou entenderá as novas formas de negócios esportivos, bem como as técnicas mais inovadoras.





“

*Aprimore suas habilidades de liderança em uma organização esportiva e aprenda a gerenciar adequadamente as pessoas neste setor”*

### Módulo 1. Estrutura organizacional do esporte internacional

- 1.1. Organização Internacional do Esporte
- 1.2. O esporte na União Europeia
- 1.3. Fórmulas de resolução de conflitos em âmbito internacional

### Módulo 2. Planejamento estratégico nas organizações esportivas

- 2.1. Introdução ao planejamento estratégico e análise em esportes profissionais
- 2.2. Compra e venda de entidades desportivas
- 2.3. Gestão de clubes de futebol
- 2.4. Estrutura e planejamento esportivo
- 2.5. Desenvolvimento de negócios e operações de estádios
- 2.6. Desenvolvimento de marca e direitos comerciais
- 2.7. Direitos televisivos
- 2.8. Internacionalização das entidades esportivas
- 2.9.  *Holding* empresarial e fundos de investimento
- 2.10. Modelos práticos de negócios

### Módulo 3. Gestão financeira e aspectos tributários no esporte

- 3.1. Introdução às finanças no esporte
- 3.2. Interpretação de relatórios financeiros
- 3.3. PGC das entidades esportivas. Estrutura do balanço
- 3.4. Ativos intangíveis e sua avaliação
- 3.5. Estrutura da demonstração de resultados
- 3.6. Processamento e controle orçamentário Fontes de receita e regulamentação





- 3.7. Mecanismos de investimento e financiamento no esporte Patrocínio, mecenato e outros valores
- 3.8. Avaliação de projetos de investimento. Elaboração e possível estruturação de um plano de viabilidade
- 3.9. Uma abordagem ao planejamento fiscal e patrimonial do atleta
- 3.10. Uma abordagem para a tributação das organizações esportivas

#### Módulo 4. Novas tendências no esporte: *Big Data* e *Sports*

- 4.1. Introdução ao uso do *Big Data* no esporte Vínculos e cenários atuais
- 4.2. Metodologia da análise de dados Fases e estratégias
- 4.3. Provedores e fontes de dados abertos
- 4.4. Provedores e fontes de dados de pagamento
- 4.5. Relatórios e infográficos: importância vital da amostra
- 4.6. Ferramentas de tratamento de dados
- 4.7. Comunicação aplicada ao *Big Data*. Em busca da excelência do material e de sua amostra
- 4.8. Introdução aos esportes eletrônicos
- 4.9. Gestão dos eSports

“ Uma experiência de capacitação única, fundamental e decisiva para impulsionar seu crescimento profissional”

# 05

# Metodologia

Este curso oferece uma maneira diferente de aprender. Nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas faculdades de medicina mais prestigiadas do mundo e foi considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações científicas, como o ***New England Journal of Medicine***.





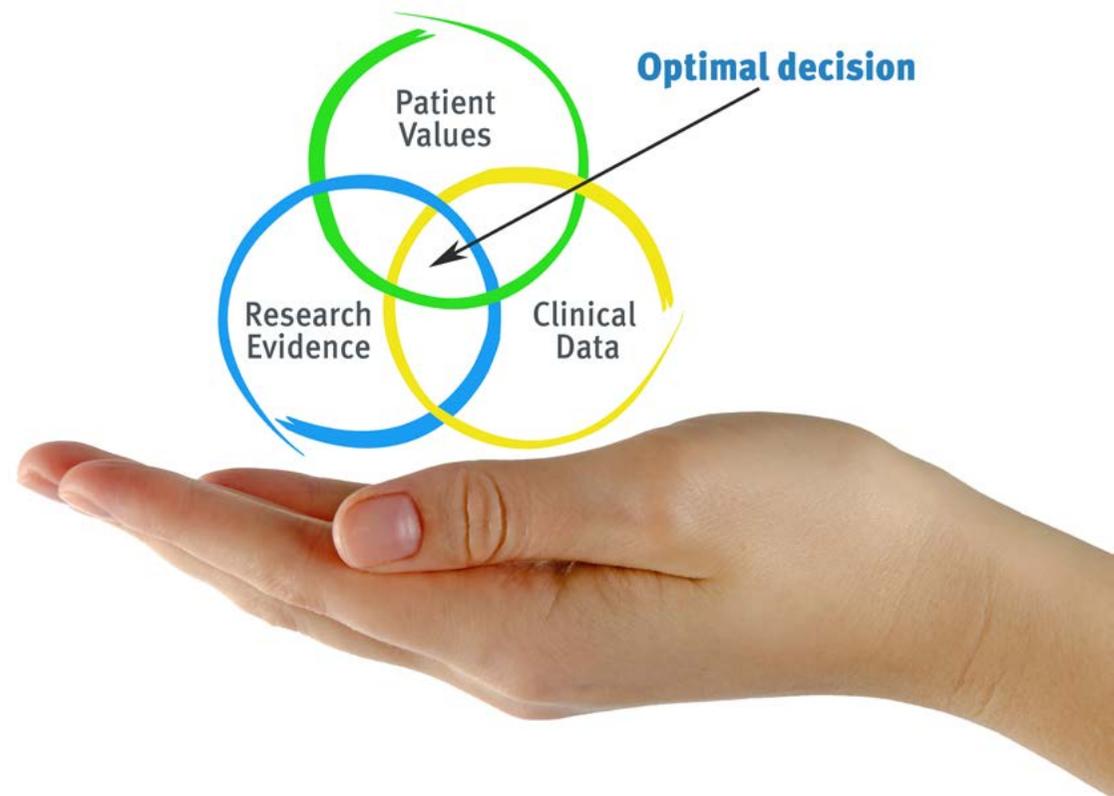
“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para realizá-la através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que se mostrou extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”*

## Na TECH usamos o Método do Caso

Em uma determinada situação, o que um profissional deveria fazer? Ao longo do programa, os alunos irão se deparar com diversos casos simulados baseados em situações reais, onde deverão investigar, estabelecer hipóteses e finalmente resolver as situações. Há inúmeras evidências científicas sobre a eficácia deste método. Os fisioterapeutas/profissionais de cinesiologia aprendem melhor, mais rápido e de forma mais sustentável ao longo do tempo.

*Com a TECH você irá experimentar uma forma de aprender que está revolucionando as bases das universidades tradicionais em todo o mundo.*



Segundo o Dr. Gérvas, o caso clínico é a apresentação comentada de um paciente, ou grupo de pacientes, que se torna um "caso", um exemplo ou modelo que ilustra algum componente clínico peculiar, seja pelo seu poder de ensino ou pela sua singularidade ou raridade. É essencial que o caso estudado seja fundamentado na vida profissional atual, recriando as condições reais da prática profissional da fisioterapia.

“

*Você sabia que este método foi desenvolvido em 1912, em Harvard, para os alunos de Direito? O método do caso consistia em apresentar situações reais e complexas para que os alunos tomassem decisões e justificassem como resolvê-las. Em 1924 foi estabelecido como o método de ensino padrão em Harvard”*

A eficácia do método é justificada por quatro conquistas fundamentais:

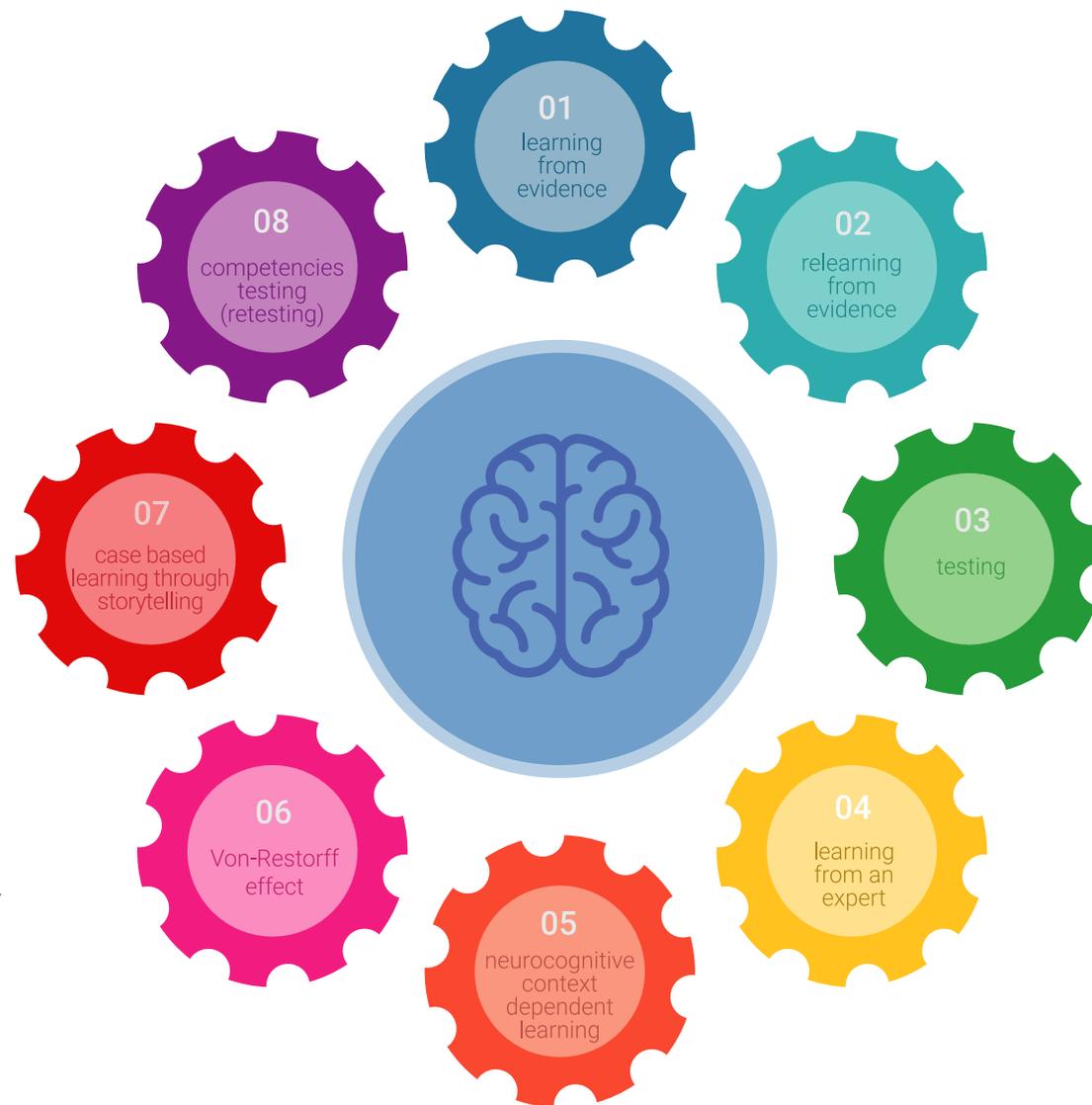
1. Os fisioterapeutas/profissionais de cinesiologia que seguem este método não só assimilam os conceitos, mas também desenvolvem a capacidade mental, através de exercícios de avaliação de situações reais e de aplicação de conhecimentos.
2. A aprendizagem se consolida através das habilidades práticas, permitindo ao fisioterapeuta/profissional de cinesiologia uma melhor integração com o mundo real.
3. A assimilação de ideias e conceitos se torna mais fácil e mais eficiente, graças ao uso de situações decorrentes da realidade.
4. A sensação de eficiência do esforço investido se torna um estímulo muito importante para os alunos, o que se traduz em um maior interesse pela aprendizagem e um aumento no tempo dedicado ao curso.



## Metodologia Relearning

A TECH utiliza de maneira eficaz a metodologia do estudo de caso com um sistema de aprendizagem 100% online, baseado na repetição, combinando 8 elementos didáticos diferentes em cada aula.

Potencializamos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.



*O fisioterapeuta/profissional de cinesiologia aprenderá através de casos reais e da resolução de situações complexas em ambientes simulados de aprendizagem. Estes simulados são realizados através de software de última geração para facilitar a aprendizagem imersiva.*

Na vanguarda da pedagogia mundial, o método Relearning conseguiu melhorar os níveis de satisfação geral dos profissionais que concluíram seus estudos, com relação aos indicadores de qualidade da melhor universidade online do mundo (Universidade de Columbia).

Esta metodologia já capacitou mais de 65.000 fisioterapeutas/profissionais de cinesiologia com um sucesso sem precedentes, em todas as especialidades clínicas, independentemente da carga manual/prática. Nossa metodologia de ensino é desenvolvida em um ambiente altamente exigente, com um corpo discente com um perfil socioeconômico médio-alto e uma média de idade de 43,5 anos.

*O Relearning lhe permitirá aprender com menos esforço e mais desempenho, fazendo com que você se envolva mais na sua capacitação, desenvolvendo seu espírito crítico e sua capacidade de defender argumentos e contrastar opiniões, ou seja, uma equação de sucesso.*

No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, ela acontece em espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, combinamos cada um desses elementos de forma concêntrica.

A pontuação geral do nosso sistema de aprendizagem é 8,01, de acordo com os mais altos padrões internacionais.



Neste programa, oferecemos o melhor material educacional, preparado especialmente para os profissionais:



#### Material de estudo

Todo o conteúdo didático foi criado especialmente para o programa pelos especialistas que irão ministrá-lo, o que permite que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Esse conteúdo é adaptado ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isso com as técnicas mais inovadoras e oferecendo alta qualidade em cada um dos materiais que colocamos à disposição do aluno.



#### Técnicas e procedimentos de fisioterapia em vídeo

A TECH aproxima o aluno das técnicas mais recentes, dos últimos avanços educacionais e da vanguarda dos procedimentos atuais de fisioterapia/cinesioterapia. Tudo isso, explicado detalhadamente para sua total assimilação e compreensão. E o melhor de tudo, você poderá assistí-los quantas vezes quiser.



#### Resumos interativos

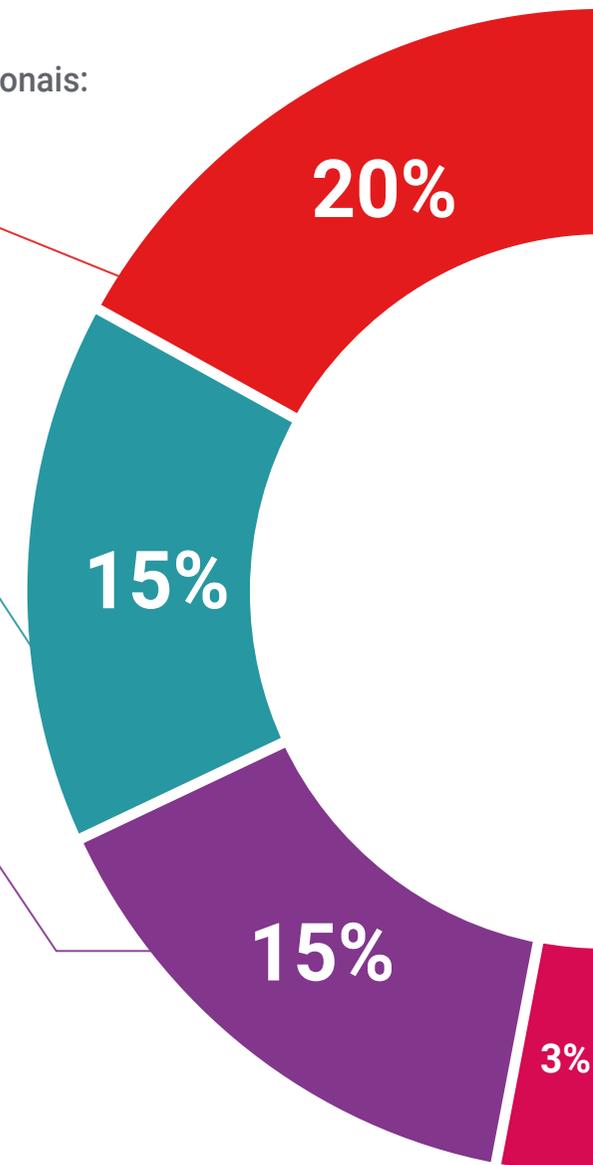
A equipe da TECH apresenta o conteúdo de forma atraente e dinâmica através de pílulas multimídia que incluem áudios, vídeos, imagens, gráficos e mapas conceituais para consolidar o conhecimento.

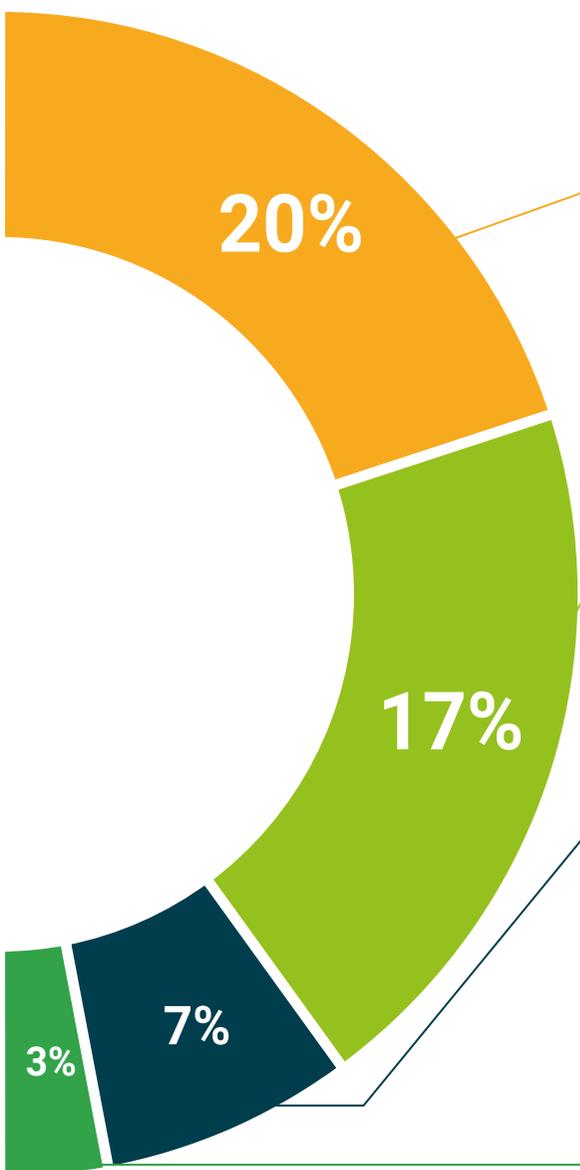
Este sistema exclusivo para a apresentação de conteúdo multimídia foi premiado pela Microsoft como "Caso de sucesso na Europa".



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que for necessário para complementar a sua capacitação.





#### Estudos de casos elaborados e orientados por especialistas

A aprendizagem efetiva deve ser necessariamente contextual. Portanto, na TECH apresentamos casos reais em que o especialista guia o aluno através do desenvolvimento da atenção e da resolução de diferentes situações: uma forma clara e direta de alcançar o mais alto grau de compreensão.



#### Testing & Retesting

Avaliamos e reavaliamos periodicamente o conhecimento do aluno ao longo do programa, através de atividades e exercícios de avaliação e autoavaliação, para que possa comprovar que está alcançando seus objetivos.



#### Masterclasses

Há evidências científicas sobre a utilidade da observação de terceiros especialistas. O "Learning from an expert" fortalece o conhecimento e a memória, além de gerar segurança para a tomada de decisões difíceis no futuro.



#### Guias rápidos de ação

A TECH oferece o conteúdo mais relevante do curso em formato de fichas de trabalho ou guias rápidos de ação. Uma forma sintetizada, prática e eficaz de ajudar os alunos a progredirem na aprendizagem.



06

# Certificado

O Programa Avançado de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas garante, além da capacitação mais rigorosa e atualizada, o acesso a um título de Programa Avançado emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este programa de estudos com sucesso e receba seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **Programa Avançado de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas** conta com o conteúdo mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio o certificado\* correspondente ao título de **Programa Avançado** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela TECH Universidade Tecnológica expressará a qualificação obtida no Programa Avançado, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de empregos, concursos públicos e avaliação de carreira profissional.

Título: **Programa Avançado de Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas**

N.º de Horas Oficiais: **600h**

Reconhecido pela NBA



\*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.



**Programa Avançado**  
Gestão e Planejamento  
Estratégico de Organizações  
Esportivas

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificado: TECH Universidade Tecnológica
- » Dedicção: 16h/semana
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online

# Programa Avançado

## Gestão e Planejamento Estratégico de Organizações Esportivas

Reconhecido pela NBA

