

Curso de Especialização

Gestão e Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas

Reconhecido pela NBA





Curso de Especialização Gestão e Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas

- » Modalidade: Online
- » Duração: 6 meses
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 24 ECTS
- » Tempo Dedicado: 16 horas/semana
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

Acesso ao site: www.techtute.com/pt/fisioterapia/curso-especializacao/curso-especializacao-gestao-planeamento-estrategico-organizacoes-deportivas

Índice

01

Apresentação

pág. 4

02

Objetivos

pág. 8

03

Direção do curso

pág. 12

04

Estrutura e conteúdo

pág. 16

05

Metodologia

pág. 20

06

Certificação

pág. 28

01

Apresentação

Os atletas profissionais trabalham arduamente para obterem excelentes resultados nas suas modalidades. Além disso, aplicam diferentes estratégias desportivas para adotar os últimos avanços em domínios como a tecnologia, que podem ajudá-los a melhorar o seu treino. É por isso que é importante ter especializações que ofereçam conteúdos de qualidade e aprofundados que lhes permitam conhecer o ecossistema desportivo nacional e internacional. Cada tema foi concebido com base na construção de um conhecimento lógico e ordenado por parte do aluno para uma melhor compreensão e, por sua vez, uma maior assimilação dos conteúdos para poder aplicar com êxito a gestão desportiva a nível prático.





“

Desperte o seu interesse pela inovação e pela utilização das novas tendências no planeamento e na organização desportiva”

O desporto tornou-se uma disciplina transversal que, nos últimos anos, cresceu tanto a nível nacional como internacional, tornando-se um setor económico com um grande impacto no PIB. É por isso que são necessários profissionais especializados, com conhecimentos específicos sobre o ambiente desportivo, os seus intervenientes, a regulamentação básica, bem como todas as áreas que têm impacto no desporto, como as finanças, o direito, o Marketing, a comunicação, os eventos e as novas tendências.

Com base no exposto, os fisioterapeutas devem ter uma atualização neste setor para garantir o seu bom desempenho em qualquer situação numa organização desportiva. Este facto torna o conteúdo do Curso de Especialização distinto dos restantes programas existentes no mercado. Os temas dos módulos a nível teórico, mas sobretudo a nível prático, fazem com que o aluno obtenha exemplos reais de Gestão e Planeamento Estratégico das Organizações Desportivas, bem como do mundo profissional do desporto, fazendo com que o aluno possa construir conhecimentos da forma mais completa.

Um Curso de Especialização 100% online que permite aos alunos estudar confortavelmente, onde e quando quiser. Apenas precisa de um dispositivo com acesso à Internet para levar a sua carreira profissional mais além. Uma modalidade de acordo com a atualidade, com todas as garantias para posicionar o engenheiro num setor muito procurado.

Este **Curso de Especialização em Gestão e Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas** conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do mercado.

As suas principais características são:

- ♦ O desenvolvimento de numerosos casos práticos apresentados por especialistas em Gestão e Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas
- ♦ O conteúdo gráfico, esquemático e eminentemente prático do livro contém a informação essencial para a prática profissional
- ♦ Exercícios onde o processo de autoavaliação para melhorar a aprendizagem pode ser levado a cabo
- ♦ O sistema de aprendizagem interativo, baseado em algoritmos para a tomada de decisões
- ♦ O seu foco especial em metodologias inovadoras em treinos pessoais
- ♦ Lições teóricas, perguntas ao especialista, fóruns de discussão sobre questões controversas e atividades de reflexão individual
- ♦ a disponibilidade de acesso ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou portátil com ligação à Internet



Desenvolva os seus conhecimentos neste domínio da gestão e do planeamento desportivo através da avaliação de casos práticos apresentados por especialistas"

“

O Curso de Especialização em Gestão e Planeamento das Organizações Desportivas ajudá-lo-á a ter sucesso na sua profissão"

O corpo docente da especialização inclui profissionais do setor que trazem a sua experiência profissional para esta capacitação, para além de especialistas reconhecidos de sociedades de referência e universidades de prestígio.

O seu conteúdo multimédia, desenvolvido com a mais recente tecnologia educativa, permitirá ao profissional uma aprendizagem situada e contextual, ou seja, um ambiente simulado que proporcionará uma capacitação imersiva programada para se capacitar em situações reais.

A conceção desta especialização baseia-se na Aprendizagem Baseada em Problemas, através da qual o profissional deverá tentar resolver as diferentes situações da atividade profissional que surgem ao longo da especialização. Para tal, contará com a ajuda de um sistema inovador de vídeo interativo desenvolvido por especialistas reconhecidos.

A especialização académica mais atualizada, ministrada por professores de renome com experiência no mundo do desporto e no mundo académico.

Melhore as suas competências com a nossa capacitação de alta qualidade e dê um impulso à sua carreira.



02

Objetivos

A especialização foi concebida para responder aos objetivos profissionais dos futuros alunos, de uma forma teórico-prática, com uma perfeita compreensão das novas formas de negócios desportivos e das técnicas de planeamento mais inovadoras. Desta forma, a excelência académica é garantida, o que é essencial para cumprir o perfil profissional exigido pelos diferentes centros de fisioterapia a nível internacional. Por esta razão, a TECH estabelece os seguintes objetivos gerais e específicos para garantir a satisfação do futuro profissional.





“

Aprender sobre as estratégias no desporto e contribua com a sua visão para este domínio profissional”



Objetivos gerais

- Proporcionar conhecimentos sobre o ambiente e o mercado desportivo
- Capacitar profissionais preparados para trabalhar na indústria do desporto
- Tornar-se um gestor desportivo de sucesso
- Capacitar diretores, líderes e futuros gestores de entidades desportivas
- Conhecimento do mercado internacional, com experiências práticas dos profissionais que fazem parte do corpo docente.
- Compreender que o desporto é um setor económico e empresarial diferente de qualquer outro setor, com as suas especificidades e particularidades.

“

Melhore as suas competências com uma especialização de alta qualidade e dê um impulso à sua carreira”





Objetivos específicos

Módulo 1. Estrutura organizativa do desporto nacional e internacional

- ♦ Conhecer o ecossistema desportivo internacional
- ♦ Compreender os diferentes atores envolvidos no desporto, tanto a nível internacional como nacional.

Módulo 2. Planeamento estratégico em organizações desportivas

- ♦ Aprender sobre estratégia no desporto

Módulo 3. Gestão financeira e aspetos fiscais no desporto

- ♦ Compreender as novas formas de negócio do desporto e as técnicas mais inovadoras

Módulo 4. Novas tendências no desporto: Big data e Sports

- ♦ Conhecer a metodologia de análise de dados, as suas fases e estratégia
- ♦ Compreender a Comunicação aplicada ao *Big Data* Em busca da excelência do material e da sua amostra

03

Direção do curso

Oferecendo sempre uma educação à altura das mais recentes exigências do mercado de trabalho, a TECH oferece aos seus estudantes a oportunidade de contar com uma equipa de profissionais altamente capacitados e com vários anos de experiência para o desenvolvimento deste Curso de Especialização. Desta forma, o aluno tem as garantias necessárias para se especializar a nível internacional num setor em expansão que o catapultará para o sucesso profissional.



“

Aprenda com os melhores do mundo do desporto e reforce o seu desempenho profissional a nível nacional ou internacional”

Direção



Dra. Reyes Bellver Alonso

- Advogada Desportiva e Sócia Fundadora da Bellver Sports - Boutique Jurídica
- Fundadora e Presidente da plataforma de futebol Leadership Woman Football
- Membro fundadora e presidente da Associação de Direito Desportivo de Madrid
- Coordenadora da associação internacional WISLaw - *Women in Sports Law*, em Espanha
- Vogal e membro fundador da Associação Espanhola para a Qualidade Ética no Desporto
- Licenciada em Direito com especialização em Direito da União Europeia da Universidade CEU de San Pablo
- Mestrado em *International Relations* pela Universidade CEU de San Pablo em Madrid
- Mestrado em Fiscalidade das Empresas pelo ICADE
- Mestrado em Direito desporto pela Universidade de Lleida
- Prémio Miki Roqué "Paz pelo Desporto" pelo seu trabalho associativo, formação e melhoria do setor desportivo, especialmente em questões de género e de defesa das mulheres no desporto.
- Certificado pela FIFA através do seu Programa de Desenvolvimento de Liderança Feminina no futebol (*FIFA Female Leadership Development Programme*)
- Listada no prestigioso internacional *Who's Who Legal (WWL: Sports & Entertainment)*, como uma das principais advogadas no domínio do Direito do Desporto

Professores

Dra. Montse Díaz Marí

- ♦ Advogada especializada em Direito Desportivo no Club Inter Movistar Futsal
- ♦ Treinadora de Basquetebol de Nível II FBPA
- ♦ Advogada na Samsung Electronics Iberia
- ♦ Licenciada em Direito pela Universidade de Oviedo
- ♦ Especialidade em Direito Desportivo na Universidade San Pablo CEU - Madrid
- ♦ Mestrado em Mercados e Indústria do Desporto e Entretenimento no ISDE
- ♦ Mestrado Oficial em Direito do Desporto no INEFC
- ♦ Mestrado em Acesso à Profissão Jurídica e Direito Comercial na Universidade San Pablo CEU

Sr. Pedro J. Barras

- ♦ Consultor Fiscal Sénior da Consultores Sayma Madrid
- ♦ Coordenador e promotor de escolas e clubes desportivos no campo do futsal e do xadrez de base
- ♦ Diretor de várias escolas de xadrez e coordenador de campanhas de promoção do xadrez em colaboração com o Conselho Municipal de Desportos da Câmara Municipal de Valladolid
- ♦ Monitor nacional de xadrez da FEDA e instrutor regional de futsal
- ♦ Autor de várias publicações no domínio da fiscalidade e da contabilidade

Dr. Carlos González Granados

- ♦ Fundador e Diretor Geral da Callander Sport & Business
- ♦ Cofundador e COO no Business Hub Innovation
- ♦ Parceiro na área do desporto profissional no Raheem GL Business Club
- ♦ Diretor Comercial da área desportiva na Riskmedia Insurance Brokers
- ♦ Licenciado em Direito pela Universidade de La Coruña
- ♦ Especialização em Direito do Trabalho e do Desporto

Dra. Sara Carmona Ramos

- ♦ Apresentadora da secção de Análise e Grandes Dados do programa "El Día Después" na Movistar Plus
- ♦ Diretora Académica do Mestrado em Marketing Desportivo, Ambientes Digitais e e-Sports na Universidade Católica San Antonio de Múrcia
- ♦ Cobertura desportiva dos jogos da La Liga para o grupo Atresmedia
- ♦ Apresentadora da secção ao vivo de Estatísticas Desportivas e Grandes Dados de "Deportes Valladolid" na Castilla y León TV
- ♦ Licenciada em Jornalismo pela Universidade de Valladolid
- ♦ Especialista em Análise de Dados Desportivos e Grandes Dados na Universidade de Valladolid

04

Estrutura e conteúdo

A existência de uma especialização que garanta o desenvolvimento profissional dos estudantes da TECH é essencial para melhorar o seu desempenho profissional. Por conseguinte, o plano de estudos do Curso de Especialização em Gestão e Planeamento Estratégico das Organizações Desportivas foi desenvolvido com grande cuidado e com o objetivo de cobrir todas as exigências de um setor em constante crescimento. Em cada módulo, o estudante compreenderá conceitos essenciais como a importância da comunicação no desporto ou compreenderá as novas formas de negócio desportivo, bem como as técnicas mais inovadoras.





“

Melhorar as suas capacidades de liderança dentro de uma organização desportiva e aprenda a gerir adequadamente as pessoas neste setor”

Módulo 1. Estrutura organizativa do desporto nacional e internacional

- 1.1. Clubes desportivos e sociedades anónimas desportivas
- 1.2. Federações
- 1.3. Ligas
- 1.4. Conselho Superior do Desporto
- 1.5. Comité Olímpico e Paraolímpico Espanhol
- 1.6. Organização Internacional do Desporto
- 1.7. O desporto na União Europeia
- 1.8. Outras organizações fora da pirâmide federativa: exemplos no basquetebol e no pádel
- 1.9. Fórmulas de resolução de conflitos a nível nacional
- 1.10. Fórmulas de resolução de conflitos a nível internacional

Módulo 2. Planeamento estratégico em organizações desportivas

- 2.1. Introdução ao planeamento e análise estratégica no desporto profissional
- 2.2. Compra e venda de entidades desportivas
- 2.3. Gestão de clubes de futebol
- 2.4. Estrutura e planeamento desportivo
- 2.5. Desenvolvimento de negócios e operações de estádios
- 2.6. Desenvolvimento da marca e direitos comerciais
- 2.7. Direitos televisivos
- 2.8. Internacionalização das organizações desportivas
- 2.9. Holding de empresas e fundos de investimento
- 2.10. Modelos práticos de negócio



Uma experiência de educativa única, chave e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional”





Módulo 3. Gestão financeira e aspetos fiscais no desporto

- 3.1. Introdução às finanças no desporto
- 3.2. Interpretação de relatórios financeiros
- 3.3. PGC das entidades desportivas. Estrutura de um balanço
- 3.4. Bens intangíveis e a sua avaliação
- 3.5. Estrutura da conta de resultados
- 3.6. Elaboração e controlo orçamental Fontes de receitas e regulamentação
- 3.7. Mecanismos de investimento e financiamento no desporto Patrocínio, mecenato e outras figuras
- 3.8. Avaliação de projetos de investimento Elaboração e possível estruturação de um plano de viabilidade
- 3.9. Uma abordagem ao planeamento fiscal e patrimonial para desportistas
- 3.10. Uma abordagem à tributação das organizações desportivas

Módulo 4. Novas tendências no desporto: *Big data* e *Sports*

- 4.1. Introdução à utilização de *Big Data* no desporto. Ligações e cenários atuais
- 4.2. Metodologia de análise de dados. Fases e estratégias
- 4.3. Fontes de dados e fornecedores abertos
- 4.4. Fornecedoros e fontes de dados pagos
- 4.5. Relatórios e infografias: Importância vital da amostra
- 4.6. Ferramentas de tratamento de dados
- 4.7. Comunicação aplicada a *Big Data*. Em busca da excelência do material e da sua amostra
- 4.8. Introdução aos desportos eletrónicos
- 4.9. Gestão de eSports
- 4.10. Aspetos legais e regulamentares dos desportos eletrónicos

05

Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a *New England Journal of Medicine*.





“

Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”

Na TECH utilizamos o Método de Caso

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos clínicos simulados com base em pacientes reais nos quais terão de investigar, estabelecer hipóteses e finalmente resolver a situação. Há abundantes provas científicas sobre a eficácia do método. Os fisioterapeutas/cinesiologistas aprendem melhor, mais depressa e de forma mais sustentável ao longo do tempo.

Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo.



Segundo o Dr. Gérvas, o caso clínico é a apresentação anotada de um paciente, ou grupo de pacientes, que se torna um "caso", um exemplo ou modelo que ilustra alguma componente clínica peculiar, quer pelo seu poder de ensino, quer pela sua singularidade ou raridade. É essencial que o caso se baseie na vida profissional atual, tentando recriar as condições reais na prática profissional de enfermagem.

“

Sabia que este método foi desenvolvido em 1912 em Harvard para estudantes de direito? O método do caso consistia em apresentar situações reais complexas para que tomassem decisões e justificassem a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard”

A eficácia do método é justificada por quatro realizações fundamentais:

- 1 Fisioterapeutas/cinesiólogistas que seguem este método não só conseguem a assimilação de conceitos, como também desenvolvem a sua capacidade mental através de exercícios para avaliar situações reais e aplicar os seus conhecimentos.
- 2 A aprendizagem é solidamente traduzida em competências práticas que permitem ao fisioterapeuta/cinesiólogista integrar-se melhor no mundo real.
- 3 A assimilação de ideias e conceitos é facilitada e mais eficiente, graças à utilização de situações que surgiram a partir de um ensino real.
- 4 O sentimento de eficiência do esforço investido torna-se um estímulo muito importante para os estudantes, o que se traduz num maior interesse pela aprendizagem e num aumento do tempo passado a trabalhar no curso.



Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina 8 elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.



O educador aprenderá através de casos reais e da resolução de situações complexas em ambientes de aprendizagem simulados. Estas simulações são desenvolvidas utilizando software de última geração para facilitar a aprendizagem imersiva.

Na vanguarda da pedagogia mundial, o método Relearning conseguiu melhorar os níveis globais de satisfação dos profissionais que concluem os seus estudos, no que diz respeito aos indicadores de qualidade da melhor universidade online do mundo (Universidade de Columbia).

Esta metodologia já formou mais de 65.000 fisioterapeutas/cinesiólogistas com sucesso sem precedentes em todas as especialidades clínicas, independentemente da carga manual/prática. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.

No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica.

A pontuação global do nosso sistema de aprendizagem é de 8,01, de acordo com os mais elevados padrões internacionais.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



Técnicas e procedimentos de fisioterapia em vídeo

A TECH traz as técnicas mais recentes e os últimos avanços educacionais para a vanguarda das técnicas e procedimentos atuais de fisioterapia/cinesiologia. Tudo isto, na primeira pessoa, com o máximo rigor, explicado e detalhado para a assimilação e compreensão do estudante. E o melhor de tudo, pode observá-los quantas vezes quiser.



Resumos interativos

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".



Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.





Análises de casos desenvolvidas e conduzidas por especialistas

A aprendizagem eficaz deve necessariamente ser contextual. Por esta razão, a TECH apresenta o desenvolvimento de casos reais nos quais o perito guiará o estudante através do desenvolvimento da atenção e da resolução de diferentes situações: uma forma clara e direta de alcançar o mais alto grau de compreensão.



Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada. O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



Guias rápidos de atuação

A TECH oferece os conteúdos mais relevantes do curso sob a forma de folhas de trabalho ou guias de ação rápida. Uma forma sintética, prática e eficaz de ajudar os estudantes a progredir na sua aprendizagem.



06

Certificação

O Curso de Especialização em Gestão e Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas garante, para além de um conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um Curso de Especialização emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”

Este **Curso de Especialização em Gestão e Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas** conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de receção, o certificado* correspondente ao título de **título de Curso de Especialização** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

Este certificado contribui significativamente para o desenvolvimento da capacitação continuada dos profissionais e proporciona um importante valor para a sua capacitação universitária, sendo 100% válido e atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Curso de Especialização em Gestão e Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas**

ECTS: 24

Carga horária: **600 horas**

Reconhecido pela NBA



*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.

futuro
saúde confiança pessoas
informação orientadores
educação certificação ensino
garantia aprendizagem
instituições tecnologia
comunidade compromisso
atenção personalização
conhecimento inovação
presente qualidade
desenvolvimento

tech universidade
tecnológica

Curso de Especialização Gestão e Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas

- » Modalidade: Online
- » Duração: 6 meses
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 24 ECTS
- » Tempo Dedicado: 16 horas/semana
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

Curso de Especialização

Gestão e Planeamento Estratégico nas Organizações Desportivas

Reconhecido pela NBA

