



Máster Título Propio MBA en Dirección Contable (CAO, Chief Accounting Officer)

» Modalidad: online» Duración: 12 meses

» Titulación: TECH Global University

» Acreditación: 90 ECTS

» Horario: a tu ritmo» Exámenes: online

» Dirigido a: Licenciados, y Graduados que quieran profundizar y actualizarse en contabilidad con la última normativa aprobada y con una visión internacional y compleja de los estados contables

Acceso web: www.techtitute.com/escuela-de-negocios/master/master-mba-direccion-contable-cao-chief-accounting-officer

Índice

U I Bienvenida

pág. 4

02

¿Por qué estudiar en TECH?

pág. 6

03

¿Por qué nuestro programa?

pág. 10

04

Objetivos

pág. 14

05

Competencias

pág. 20

06

Estructura y contenido

pág. 24

07

Metodología

pág. 44

80

Perfil de nuestros alumnos

pág. 52

09

Dirección del curso

pág. 56

ΙU

Impacto para tu carrera

pág. 78

11

Beneficios para tu empresa

12

Titulación

pág. 82

pág. 86

01 **Bienvenida**

La contabilidad es un sector complejo en el que se precisan profesionales capacitados en diferentes áreas. De esta forma, un director de contabilidad o Chief Accounting Office, es un gerente de operaciones que está a cargo de llevar la contabilidad de una organización, supervisar las funciones contables y asegurarse de que los informes sean precisos y cumplan con las regulaciones establecidas. Por consiguiente, este puesto demanda una capacitación de excelencia. Con el programa pretende especializar a expertos en la materia con unos conocimientos actualizados, necesarios para el desarrollo de las competencias contables en todas las áreas de la empresa, tanto a nivel nacional como internacional, permitiendo al alumno acceder a puestos de trabajo de responsabilidad media o superior. De esta manera, el programa abarca desde aspectos de contabilidad financiera, gestión o análisis, y va más allá porque se complementa con módulos que permitirán a los profesionales afrontar retos de dirección y toma de decisiones más allá del mero ámbito de la gestión de cuentas, a través de la planificación o valoración de empresas.









tech 08 | ¿Por qué estudiar en TECH?

EnTECH Global University



Innovación

La universidad ofrece un modelo de aprendizaje en línea que combina la última tecnología educativa con el máximo rigor pedagógico. Un método único con el mayor reconocimiento internacional que aportará las claves para que el alumno pueda desarrollarse en un mundo en constante cambio, donde la innovación debe ser la apuesta esencial de todo empresario.

"Caso de Éxito Microsoft Europa" por incorporar en los programas un novedoso sistema de multivídeo interactivo.



Máxima exigencia

El criterio de admisión de TECH no es económico. No se necesita realizar una gran inversión para estudiar en esta universidad. Eso sí, para titularse en TECH, se podrán a prueba los límites de inteligencia y capacidad del alumno. El listón académico de esta institución es muy alto...

95%

de los alumnos de TECH finaliza sus estudios con éxito



Networking

En TECH participan profesionales de todos los países del mundo, de tal manera que el alumno podrá crear una gran red de contactos útil para su futuro.

+100.000

+200

directivos capacitados cada año

nacionalidades distintas



Empowerment

El alumno crecerá de la mano de las mejores empresas y de profesionales de gran prestigio e influencia. TECH ha desarrollado alianzas estratégicas y una valiosa red de contactos con los principales actores económicos de los 7 continentes.

+500

acuerdos de colaboración con las mejores empresas



Talento

Este programa es una propuesta única para sacar a la luz el talento del estudiante en el ámbito empresarial. Una oportunidad con la que podrá dar a conocer sus inquietudes y su visión de negocio.

TECH ayuda al alumno a enseñar al mundo su talento al finalizar este programa.



Contexto Multicultural

Estudiando en TECH el alumno podrá disfrutar de una experiencia única. Estudiará en un contexto multicultural. En un programa con visión global, gracias al cual podrá conocer la forma de trabajar en diferentes lugares del mundo, recopilando la información más novedosa y que mejor se adapta a su idea de negocio.

Los alumnos de TECH provienen de más de 200 nacionalidades.



Aprende con los mejores

El equipo docente de TECH explica en las aulas lo que le ha llevado al éxito en sus empresas, trabajando desde un contexto real, vivo y dinámico. Docentes que se implican al máximo para ofrecer una especialización de calidad que permita al alumno avanzar en su carrera y lograr destacar en el ámbito empresarial.

Profesores de 20 nacionalidades diferentes.



En TECH tendrás acceso a los análisis de casos más rigurosos y actualizados del panorama académico"

¿Por qué estudiar en TECH? | 09 tech

TECH busca la excelencia y, para ello, cuenta con una serie de características que hacen de esta una universidad única:



Análisis

En TECH se explora el lado crítico del alumno, su capacidad de cuestionarse las cosas, sus competencias en resolución de problemas y sus habilidades interpersonales.



Excelencia académica

En TECH se pone al alcance del alumno la mejor metodología de aprendizaje online. La universidad combina el método *Relearning* (metodología de aprendizaje de posgrado con mejor valoración internacional) con el Estudio de Caso. Tradición y vanguardia en un difícil equilibrio, y en el contexto del más exigente itinerario académico.



Economía de escala

TECH es la universidad online más grande del mundo. Tiene un portfolio de más de 10.000 posgrados universitarios. Y en la nueva economía, **volumen + tecnología = precio disruptivo**. De esta manera, se asegura de que estudiar no resulte tan costoso como en otra universidad.





tech 12 | ¿Por qué nuestro programa?

Este programa aportará multitud de ventajas laborales y personales, entre ellas las siguientes:



Dar un impulso definitivo a la carrera del alumno

Estudiando en TECH el alumno podrá tomar las riendas de su futuro y desarrollar todo su potencial. Con la realización de este programa adquirirá las competencias necesarias para lograr un cambio positivo en su carrera en poco tiempo.

El 70% de los participantes de esta especialización logra un cambio positivo en su carrera en menos de 2 años.



Desarrollar una visión estratégica y global de la empresa

TECH ofrece una profunda visión de dirección general para entender cómo afecta cada decisión a las distintas áreas funcionales de la empresa.

Nuestra visión global de la empresa mejorará tu visión estratégica.



Consolidar al alumno en la alta gestión empresarial

Estudiar en TECH supone abrir las puertas de hacia panorama profesional de gran envergadura para que el alumno se posicione como directivo de alto nivel, con una amplia visión del entorno internacional.

Trabajarás más de 100 casos reales de alta dirección.



Asumir nuevas responsabilidades

Durante el programa se muestran las últimas tendencias, avances y estrategias, para que el alumno pueda llevar a cabo su labor profesional en un entorno cambiante.

El 45% de los alumnos consigue ascender en su puesto de trabajo por promoción interna.



Acceso a una potente red de contactos

TECH interrelaciona a sus alumnos para maximizar las oportunidades. Estudiantes con las mismas inquietudes y ganas de crecer. Así, se podrán compartir socios, clientes o proveedores.

Encontrarás una red de contactos imprescindible para tu desarrollo profesional.



Desarrollar proyectos de empresa de una forma rigurosa

El alumno obtendrá una profunda visión estratégica que le ayudará a desarrollar su propio proyecto, teniendo en cuenta las diferentes áreas de la empresa.

El 20% de nuestros alumnos desarrolla su propia idea de negocio.



Mejorar soft skills y habilidades directivas

TECH ayuda al estudiante a aplicar y desarrollar los conocimientos adquiridos y mejorar en sus habilidades interpersonales para ser un líder que marque la diferencia.

Mejora tus habilidades de comunicación y liderazgo y da un impulso a tu profesión.



Formar parte de una comunidad exclusiva

El alumno formará parte de una comunidad de directivos de élite, grandes empresas, instituciones de renombre y profesores cualificados procedentes de las universidades más prestigiosas del mundo: la comunidadTECH Global University.

Te damos la oportunidad de especializarte con un equipo de profesores de reputación internacional.





tech 16 | Objetivos

Tus objetivos son los nuestros.

Trabajamos conjuntamente para ayudarte a conseguirlos.

El MBA en Dirección Contable (CAO, Chief Accounting Officer) capacitará al alumno para:



Conocer en profundidad los estados financieros teniendo la capacidad de análisis de los mismos, así como el desarrollo de operaciones complejas con incidencia en los mismos



Analizar y aplicar tanto la normativa nacional como la normativa internacional con el aprendizaje de las NIIF



Desempeñar con solvencia todas las funciones correspondientes al departamento de contabilidad de una empresa, a todos los niveles, desde el básico hasta nivel de dirección y toma de decisiones





Tener un profundo conocimiento de las operaciones contables y fiscales que afectan a una empresa y desarrollar la capacidad de realizarlas con solvencia y conocimiento



Analizar los problemas que surjan en el desarrollo de la profesión, así como desarrollar la capacidad de resolución de los mismos



Desarrollar las destrezas necesarias para la toma de decisiones



Conocer y aplicar técnicas de auditoría y muestreo en la supervisión de la contabilidad



09

Conocer el marco normativo contable y en especial el Plan General de Contabilidad para una adecuada utilización del mismo



Desarrollar la capacidad de organización, planificación y control



Utilizar los requisitos de la información, principios contables, criterios de registro y de valoración asegurando el reflejo de la imagen fiel del patrimonio de la empresa



Conocer la estructura del sistema tributario español, con el fin de entender cómo afecta a la actividad económico-financiera de la empresa



Conocer todos los elementos que componen los estados financieros en las empresas y análisis detallado de transacciones complejas y de relevancia económica para las organizaciones relativas a operaciones de cobertura y sus efectos sobre los estados financieros



Saber la naturaleza del Impuesto sobre Sociedades e identificar sus elementos, con intención de considerarlo en el desarrollo de la actividad económico-financiera de la empresa





Conocer la naturaleza del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas e identificar sus elementos, con el fin de considerarlo en el desarrollo de la actividad económico-financiera de la empresa



Conocer, analizar y aplicar los productos de inversión que existen en el mercado



Tener una visión global del papel que juega el sistema financiero en la adjudicación de los recursos financieros y conocer las funciones, características y clasificación de activos, intermediarios y mercados financieros



Analizar los diferentes tipos de riesgos a los que está sometida la empresa y conocer los instrumentos y mecanismos utilizados en los departamentos empresariales de gestión para medirlos, evaluarlos y cubrirlos mediante el uso de activos derivados



19

Identificar y aplicar la normativa aplicable al grupo de empresas en la elaboración de las cuentas anuales



Realizar un análisis y seleccionar de entre los distintos productos financieros que ofrecen los mercados aquellos que permitan llevar a cabo una estrategia de inversión exitosa y mejoren la rentabilidad de los excedentes de tesorería



Realizar un análisis sobre llevar a cabo una estrategia de planificación y control exitosa













tech 26 | Estructura y contenido

Plan de estudios

El MBA en Dirección Contable (CAO, Chief Accounting Officer) deTECH Global University es un programa intensivo que prepara al profesional para afrontar retos y decisiones empresariales a nivel contable, tanto en el ámbito nacional como internacional. El contenido del programa está pensado para favorecer el desarrollo de las competencias directivas que permitan la toma de decisiones con un mayor rigor en entornos inciertos. Gracias a este temario, el egresado estará preparado para ejercer con acierto como Chief Accounting Officer.

A lo largo de 2.700 horas de estudio, el alumno analizará multitud de casos prácticos mediante el trabajo individual, logrando un aprendizaje profundo que será de utilidad para tu labor diaria. Se trata, por tanto, de una auténtica inmersión en situaciones reales de negocio.

Este programa trata en profundidad diferentes áreas de la empresa y está diseñado para especializar a directivos que entiendan la dirección contable desde una perspectiva estratégica, internacional e innovadora.

Un plan pensado para el alumno, enfocado a su mejora profesional y que lo prepara para alcanzar la excelencia en el ámbito de la dirección y la gestión empresarial. Un programa que entiende sus necesidades y las de su empresa mediante un contenido innovador basado en las últimas tendencias, y apoyado por la mejor metodología educativa y un claustro excepcional, que le otorgará competencias para resolver situaciones críticas de forma creativa y eficiente.

Este Máster Título Propio se desarrolla a lo largo de 12 meses y se divide en 15 módulos:

Módulo 1	Contabilidad avanzada I
Módulo 2	Contabilidad de gestión para la toma de decisiones
Módulo 3	Contabilidad avanzada II
Módulo 4	Contabilidad y fiscalidad
Módulo 5	Análisis de estados económicos-financieros
Módulo 6	Normativa internacional
Módulo 7	Análisis y gestión de instrumentos financieros
Módulo 8	Combinaciones de negocios y valoración de empresas
Módulo 9	Consolidación de estados financieros
Módulo 10	Planificación financiero-contable para la toma de decisiones empresariales
Módulo 11	Liderazgo, Ética y Responsabilidad Social de las Empresas
Módulo 12	Dirección de Personas y Gestión del Talento
Módulo 13	Dirección Económico-Financiera
Módulo 14	Dirección Comercial y Marketing Estratégico
Módulo 15	Management Directivo



¿Dónde, cuándo y cómo se imparte?

TECH ofrece la posibilidad de desarrollar este MBA en Dirección Contable (CAO, Chief Accounting Officer) de manera totalmente online. Durante los 12 meses que dura la especialización, el alumno podrá acceder a todos los contenidos de este programa en cualquier momento, lo que le permitirá autogestionar su tiempo de estudio.

Una experiencia educativa única, clave y decisiva para impulsar su desarrollo profesional y dar el salto definitivo.

tech 28 | Estructura y contenido

1.8.4. Subvenciones de capital en pymes

Módulo 1. Contabilidad avanzada I Constitución de sociedades 1.3. Inmovilizado material 1.4. Impuesto sobre el valor añadido-1.2. Autocartera 1.1.1. Introducción a la contabilidad de sociedades 1.2.1. Concepto de autocartera 1.3.1. Introducción al inmovilizado material 1.1.2. Capital social 1.2.2. Formas de adquisición de las acciones 1.3.2. Valoración inicial del inmovilizado material 1.4.1. El Impuesto sobre el valor añadido y sus 1.1.2.1. Aportaciones dinerarias 1.3.2.1. Precio de adquisición cuentas 1.1.2.2. Aportaciones no dinerarias Enajenación de la autocartera 1.3.2.2. Coste de producción 1.4.2. El IVA soportado 1.1.3. Constitución de las sociedades anónimas 1.3.2.3. Permutas 1.2.4. Amortización de la autocartera 1.4.3. El IVA repercutido 1.1.3.1. Constitución por fundación 1.3.2.4. Aportaciones no dinerarias 1.4.4. La contabilización del Impuesto sobre el simultánea o por convenio 1.3.3. Valoración posterior del inmovilizado valor añadido en compras y gastos 1.1.3.2. Constitución por fundación sucesiva material 1.4.5. La contabilización del Impuesto sobre el o por suscripción pública 1.3.3.1. Amortización valor añadido en ventas v prestación de 1.3.3.2. Deterioro servicios 1.3.4. Baja del inmovilizado material 1.6. Impuesto de Sociedades - IS (I) 1.5. Impuesto sobre el valor añadido -1.7. Impuesto de Sociedades – IS (II) 1.8. Financiación I IVA (II) 1.8.1. Introducción a la financiación de las El Impuesto de Sociedades y sus cuentas 1.7.1. Bases imponibles negativas 1.6.2. Activos y pasivos por impuesto corriente 1.7.2. Ajustes del Impuesto de Sociedades sociedades 1.5.1. Regla de la prorrata 1.6.3. Activos v pasivos por impuesto diferido 1.7.2.1. Diferencias permanentes 1.8.2. Reservas 1.5.1.1. Prorrata general 1.6.4. Valoración de activos y pasivos por impuesto 1.7.2.2. Diferencias temporarias 1.8.2.1. Cuenta 110: prima de emisión 1.5.1.2. Prorrata especial 1.8.2.2. Cuenta 111: reserva legal corriente e impuesto diferido 1.5.1.3. Regla de la prorrata en los bienes de 1.8.2.3. Cuenta 113: reserva voluntaria inversión 1.8.2.4. Cuenta 114: reservas especiales 1.5.2. Los regímenes especiales 1.8.2.5. Cuenta 118: aportaciones de socios 1.5.3. Las adquisiciones intracomunitarias. o propietarios importaciones y exportaciones de bienes 1.8.3. Resultados pendientes de aplicación 1.9. Financiación II 1.9.3. Fianzas 1.10. Cuentas financieras I 1.8.3.1. Cuenta 120: remanente 1.9.3.1. Cuenta 180: fianzas recibidas a largo 1.10.1. Empréstitos, deudas con características 1.9.1. Provisiones 1.8.3.2. Cuenta 121: resultados negativos de especiales y otras emisiones análogas a 1.9.2. Deudas a largo plazo ejercicios anteriores 1.9.3.2. Cuentas 181: anticipos recibidos por 1.9.2.1. Deudas a largo plazo con corto plazo 1.8.3.3. Cuenta 129: resultado del ejercicio ventas o prestaciones de servicios a largo características especiales 1.10.2. Deudas a corto plazo con partes vinculadas

1.9.3.3. Cuenta 189: garantías financieras a

1.9.4. Situaciones transitorias de financiación

largo plazo

1.10.3. Deudas a corto plazo por préstamos

1.10.4. Inversiones financieras a corto plazo con

recibidos y otros conceptos

partes vinculadas

1.9.2.2. Deudas a largo plazo con partes

recibidos, empréstitos y otros conceptos

1.9.2.3. Deudas a largo plazo por préstamos

vinculadas

2.1.	Fundamentos conceptuales	2.2.	El coste: conceptos básicos	2.3.	Modelo básico de acumulación de	2.3.5.	Concepto y objetivos de la clasificación de
2.1.1.2.1.2.	La contabilidad analítica: concepto, evolución y ámbito de estudio Objetivos y usuarios de la misma Relaciones y diferencias entre contabilidad analítica y contabilidad financiera	2.2.1. 2.2.2. 2.2.3.	Concepto de coste y magnitudes que lo integran Relatividad de las cifras de coste Itinerario contable de los costes: la conexión costes-activo-resultados El concepto de gasto y su relación con el de coste	2.3.1.2.3.2.2.3.3.	costes y resultados El flujo contable de los costes: identificación, periodificación, clasificación y localización de los componentes El análisis de la actividad como base generadora de los costes La relación costes-actividad-producción. La problemática de los costes indirectos Estructura del modelo básico de acumulación: el análisis por funciones		los costes por funciones 2.3.5.1. Principales funciones que integran la actividad de explotación de la empresa y criterios para la delimitación e imputación de sus costes 2.3.5.2. La asignación de costes a coste completo industrial Cuenta de resultados funcional: concepto y estructura
2.4. 2.4.1. 2.4.2.	Valoración de almacenes Las existencias Métodos de valoración	2.5.2.	La producción en curso y perdida Valoración de las existencias finales de producción en curso Valoración de las existencias iniciales de producción en curso Valoración de la producción perdida	2.6.2. 2.6.3.	Sistema de producción multifásica Introducción Los productos semiterminados Modelo de producción multifásica Producción multifásica en serie Producción multifásica en paralelo		
2.7.5.	Localización y análisis de costes por centros en el marco del modelo de costes variables «Direct costing» y análisis coste-volumen- beneficio: modelo básico de análisis coste- volumen-beneficio Determinación del umbral de rentabilidad Limitaciones del modelo de costes variables	2.8.1.	Toma de decisiones bajo costes variables La actividad y la capacidad conceptos básicos para el análisis y control de gestión Comportamiento de los costes y las variaciones en el nivel de actividad: costes fijos y costes variables		Aplicaciones del «direct costing» a las decisiones sobre precios y productos El aprovechamiento de la capacidad instalada como marco condicionante de decisiones empresariales: criterios de decisión en situaciones de baja ocupación y de plena ocupación	2.8.6.	Decisiones sobre fabricar, subcontratar o comprar Decisiones sobre continuar el procesamiento del producto o venderlo con un grado de elaboración menor Decisiones sobre aceptación o rechazo de pedidos especiales
2.9. 2.9.1.	Modelo de costes estándares Las desviaciones 2.9.1.1. Desviaciones en costes directos 2.9.1.2. Desviaciones en costes indirectos	2.10.1	Modelo de costes basado en la imputación racional El aprovechamiento de la capacidad instalada como factor de eficiencia: capacidad utilizada y capacidad ociosa: su incidencia en los costes Los costes de subactividad		El método de imputación racional para la asignación de costes 2.10.3.1. Fundamento conceptual 2.10.3.2. Imputación de los costes 2.10.3.3. Estructura de la cuenta de resultados . Aportaciones del método para el análisis y el control de gestión		

tech 30 | Estructura y contenido

Mód	Módulo 3. Contabilidad avanzada II								
3.1.1. 3.1.2. 3.1.3. 3.1.4. 3.1.5.	Cuentas financieras II Otras inversiones financieras temporales Otras cuentas no bancarias Fianzas y depósitos recibidos y constituidos a corto plazo y ajustes por periodificación Tesorería Activos no corrientes mantenidos para la venta y activos y pasivos asociados Deterioro del valor de inversiones financieras a corto plazo	3.2. 3.2.1. 3.2.2. 3.2.3.	Combinación de negocios (I) Introducción a la combinación de negocios Clasificación de las combinaciones de negocios El método de adquisición 3.2.3.1. Determinación de la empresa adquirente 3.2.3.2. Identificación de la fecha de adquisición	3.2.4. 3.2.5.	3.2.3.3. Coste de la combinación de negocios 3.2.3.4. Reconocimiento del fondo de comercio o diferencia negativa Contabilidad provisional Combinación de negocios realizadas por etapas	3.3.1. 3.3.2. 3.3.3. 3.3.4.	Combinación de negocios (II) Concepto de la fusión de sociedades y sus tipos El proyecto de fusión El balance de fusión La aprobación de la fusión Formalización e inscripción del acuerdo de fusión		
	Efectos de la fusión Clases de fusión 3.3.7.1. Fusión directa 3.3.7.2. Fusión indirecta 3.3.7.3. Fusión por etapas 3.3.7.4. Fusión gemelar 3.3.7.5. Fusión inversa	3.4.1. 3.4.2. 3.4.3. 3.4.4.	3 , 1	3.5. 3.5.1. 3.5.2.	Combinación de negocios (IV) Concepto de segregación de sociedades Segregación parcial	3.6.2. 3.6.3.	Concurso de acreedores Concepto de concurso de acreedores Clases de concurso La Administración concursal Consecuencias de la declaración concursal Esquema contable		
3.7.2. 3.7.3. 3.7.4.	cuentas anuales Las cuentas anuales Concepto de auditoría		3.7.5.2. Marco normativo de información financiera de cumplimiento 3.7.5.3. Marco normativo de información financiera adecuado 3.7.5.4. Marco normativo de información financiera inadecuado 3.7.5.5. Marco normativo de información financiera que resulta de aplicación para empresas en liquidación	3.7.6.	Normativa reguladora de ámbito nacional e internacional 3.7.6.1. Ley 19/1988 de Auditoría de Cuentas (LAC 19/1988) 3.7.6.2. Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas (LAC) 3.7.6.3. Real Decreto 1517/2011, de 31 de octubre, por el que se aprueba el Reglamento que desarrolla el texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas (RAC)		3.7.6.4. Normas internacionales de auditoría adoptadas por la Unión Europea (NIA) 3.7.6.5. Normas técnicas de auditoría (NTA) 3.7.6.6. Usos y costumbres 3.7.6.7. Normas de ética		
	Partes implicadas en la revisión de cuentas anuales Entidades obligadas a someterse a auditorías de cuentas anuales Los auditores de cuentas 3.8.2.1. Requisitos para el ejercicio de la auditoría 3.8.2.2. Responsabilidad de los auditores		3.8.2.3. Deber de los auditores 3.8.2.3.1. Deber de independencia 3.8.2.3.2. Deber de conservación y custodia 3.8.2.3.3. Deber de secreto 3.8.2.3.4. Deber de escepticismo y juicio profesional	3.9.1. 3.9.2. 3.9.3.	Instituto de contabilidad y auditoría de cuentas (ICAC) Naturaleza del ICAC Funciones del ICAC Régimen de supervisión Régimen sancionador	3.10.1	Informe de auditoría de cuentas anuales Estructura del informe de auditoría 3.10.1.1. Elementos básicos del informe de la auditoría de cuentas anuales Otros aspectos Modelo de informe de auditoría		

Mód	dulo 4. Contabilidad y fiscalidad						
4.1.2.	El plan general de contabilidad Marco normativo Estructura del PGC Marco conceptual de la contabilidad 4.1.3.1. Cuentas anuales e imagen fiel 4.1.3.2. Requisitos de la información a incluir en las cuentas anuales 4.1.3.3. Principios contables 4.1.3.4. Elementos de las cuentas anuales	recoi de la 4.1.3 4.1.3 gene 4.1.4. Norn	3.5. Criterios de registro o inocimiento contable de los elementos as cuentas anuales 3.6. Criterios de valoración 3.7. Principios y normas de contabilidad eralmente aceptados mas de registro y valoración ntas anuales	4.2.1.	Tratamiento contable de compras y ventas de existencias Normas de registro y valoración de las existencias Métodos de asignación de valor de las existencias	4.2.4.	Cuentas de gastos e ingresos relacionados con las existencias Valoración de existencias y correcciones valorativas El IVA en las compras y ventas
4.3.1.	Tratamiento contable de acreedores y deudores por operaciones comerciales Normas de registro y valoración de instrumentos financieros Operaciones corrientes	aplaz 4.3.4. Opera 4.3.5. Cuen públi 4.3.6. Perio		4.4.1. 4.4.2.	Tratamiento contable del inmovilizado no financiero Normas de registro y valoración de inmovilizado no financiero Inmovilizado en curso Inversiones inmobiliarias	4.4.5. 4.4.6.	Inmovilizado intangible Correcciones valorativas Activos mantenidos para la venta Arrendamiento financiero
4.5.1.	Tratamiento contable de los instrumentos financieros Normas de registro y valoración de instrumentos financieros Clasificación de instrumentos financieros 4.5.2.1. Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	nego 4.5.2 la ver 4.5.2 empr 4.5.2	2.3. Activos financieros disponibles para		4.5.2.7. Empréstitos y otras emisiones análogas 4.5.2.8. Pasivos financieros mantenidos para negociar Fianzas, depósitos y otras cuentas no bancarias Ajustes por periodificación	4.6.1. 4.6.2. 4.6.3.	Tratamiento contable de fondos propios, subvenciones y provisiones Fuentes de financiación propias Instrumentos de patrimonio Subvenciones, donaciones y legados Provisiones y pagos basados en instrumentos del patrimonio
	Tratamiento contable de gastos e ingresos y operaciones derivadas del fin del ejercicio económico Tratamiento contable de gastos 4.7.1.1. Compras de existencias 4.7.1.2. Servicios exteriores 4.7.1.3. Tributos 4.7.1.4. Gastos de personal 4.7.1.5. Otros gastos de gestión 4.7.1.6. Gastos financieros	corrie 4.7.2. Trata 4.7.2 4.7.2 4.7.2 legac 4.7.2 4.7.2 4.7.2	.7. Pérdidas procedentes de activos no entes y gastos excepcionales amiento contable de ingresos 2.1. Ventas de existencias 2.2. Trabajos realizados para la empresa 2.3. Subvenciones, donaciones y dos 2.4. Otros ingresos de gestión 2.5. Ingresos financieros 2.6. Beneficios procedentes de activos orrientes e ingresos	4.7.3.	Operaciones derivadas del fin del ejercicio económico 4.7.3.1. Variación de existencias 4.7.3.2. Amortizaciones 4.7.3.3. Pérdidas por deterioro y otras dotaciones 4.7.3.4. Reversión del deterioro y exceso de provisiones	4.8.1. 4.8.2. 4.8.3. 4.8.4.	Introducción al sistema tributario español. Impuestos locales Sistema tributario español Normativa aplicable Impuesto de actividades económicas Impuesto sobre bienes inmuebles Impuesto sobre transmisiones patrimoniales y actos jurídicos documentados
4.9. 4.9.1. 4.9.2.	Impuesto sobre sociedades Normativa aplicable Diferencias entre resultado contable y fiscal 4.9.2.1. Amortizaciones 4.9.2.2. Arrendamientos financieros 4.9.2.3. Correcciones de valor por deterioro y provisiones 4.9.2.4. Gastos no deducibles	4.9.4. Reter 4.9.5. Incer 4.10. Imp pers 4.10.1. Norm	da tributaria. Deducciones y ficaciones nciones y pagos a cuenta ntivos fiscales de reducida dimensión puesto sobre la renta de las sonas físicas nativa aplicable ceptos generales	4.10.3	4.10.2.1. Tipos de rentas 4.10.2.2. Rentas no sujetas y exentas . Tipos de rentas 4.10.3.1. Rendimientos del trabajo 4.10.3.2. Rendimientos del capital inmobiliario 4.10.3.3. Rendimientos del capital mobiliario 4.10.3.4. Rendimientos de actividades económicas		4.10.3.5. Ganancias y pérdidas patrimoniales 4.10.3.6. Imputación de rentas 4.10.3.7. Liquidación del impuesto 4.10.3.7.1. Base liquidable 4.10.3.7.2. Mínimo personal y familiar 4.10.3.7.3. Cuota íntegra 4.10.3.7.4. Cuota líquida 4.10.3.7.5. Cuota diferencial

Móc	lulo 5. Análisis de estados económico	os-fina	ncieros				
	La información contable contenida en los estados financieros Objetivos generales de la información contable El balance: naturaleza, significado y componentes		La cuenta de resultados: naturaleza, significado y componentes El estado de cambios en el patrimonio neto: significado y componentes El estado de flujos de efectivo: significado y componentes	5.2. 1. 5.2.2. 5.2.3. 5.2.4. 5.2.5.	Las técnicas de análisis económico-financiero Objetivos del análisis económico-financiero Métodos de análisis Análisis económico y análisis financiero Clasificación financiera del balance Estructura económica de la cuenta de resultados	5.3.2. 5.3.3.	Análisis de la situación financiera a corto plazo (I) El equilibrio a corto plazo El fondo de maniobra o capital circulante El periodo medio de maduración o el ciclo de explotación El fondo de maniobra necesario
5.4.	Análisis de la situación financiera a corto plazo (II)	5.5.	Análisis de la situación financiera a largo plazo (I)	5.6.	Análisis de la situación financiera a largo plazo (II)	5.7.	Análisis de la situación económica: rentabilidades
5.4.1. 5.4.2.	Principales ratios utilizados en el análisis de	5.5.1.	pasivo y patrimonio neto	5.6.1. 5.6.2.	Análisis de la generación de beneficios Análisis de la generación de fondos		La rentabilidad de la inversión (ROI) y sus componentes
5.4.3.	los estados financieros: solvencia y liquidez Ratios de giro de los componentes del capital circulante	5.5.2. 5.5.3. 5.5.4.	Relación entre pasivo y patrimonio neto Garantía y endeudamiento El efecto apalancamiento				La rentabilidad financiera o de los fondos propios (ROE) La rentabilidad para el accionista
5.8.	ROA a y ROE: el coste medio ponderado de capital	5.9.	financieros y económicos que tienen las decisiones de inversión y	5.10	Análisis global de los estados financieros: caso práctico		
5.8.1 5.8.2	Los factores que determinan el coste de	5.9.1.	financiación Planteamiento de la cuestión a través de un				
5.8.3 5.8.4		5.9.2. 5.9.3.	ejemplo El apalancamiento financiero				

6.1. 6.1.1. 6.1.2.	Arquitectura contable internacional. Marco conceptual Características generales Objetivo de la información financiera con	6.2. 6.2.1. 6.2.2.	Presentación de estados financieros (NIC 1, NIIF 1) Introducción: objetivo, alcance Definiciones	6.3.2.	Estado de flujo de efectivo (NIC7) Introducción: objetivo, alcance Presentación de un estado de flujos de efectivo	6.4. 6.4.1. 6.4.2. 6.4.3.	Inventarios (NIC 2) Introducción: objetivo, alcance Definiciones Medición de los inventarios
5.1.3.	propósito general Características cualitativas de la información financiera útil Elementos de los estados financieros	6.2.3. 6.2.4.	Estados financieros Estructura y contenido		Información sobre flujos de efectivo de las actividades de operación Información sobre flujos de efectivo de las actividades de inversión y financiación	6.4.4.	Reconocimiento como un gasto
6.5.2. 6.5.3. 6.5.4. 6.5.5. 6.5.5.	Propiedades, planta y equipo (NIC 16) Objetivo Alcance Definiciones Reconocimiento Medición en el momento del reconocimiento Medición posterior del reconocimiento Baja en cuentas	6.6.3.	Propiedades de inversión (NIC 40) Clasificación de propiedades como propiedades de inversión Medición en el momento del reconocimiento Medición posterior del reconocimiento Baja en cuentas	6.7. 6.7.1. 6.7.2. 6.7.3. 6.7.4. 6.7.5.	9		Costes por préstamos (INTERESES) (NIC 23) Costos por préstamos susceptibles de capitalización Inicio de la capitalización Suspensión de la capitalización
6.9.2. 6.9.3. 6.9.4.	Deterioro de valor de los activos (NIC 36) Identificación de un activo que podría estar deteriorado Medición del importe recuperable Reconocimiento y medición de la pérdida por deterioro de valor Unidades generadoras de efectivo Reversión de las pérdidas por deterioro de	6.10.1 6.10.2 6.10.3	Segmentos de operación (NIIF 8) Principio básico Alcance Segmentos de operación Segmentos sobre los que debe informarse				

tech 34 | Estructura y contenido

Mód	Módulo 7. Análisis y gestión de instrumentos financieros									
7.1.1. 7.1.2. 7.1.3. 7.1.4. 7.1.5. 7.1.6.	Organización del sistema financiero Instituciones financieras Mercados financieros Activos financieros	7.2. 7.2.1. 7.2.2. 7.2.3. 7.2.4.	Deuda pública a corto plazo Introducción Las letras del tesoro: definición y características Las letras del tesoro: forma de emisión Mercado secundario de letras del tesoro	7.3.3.	Deuda pública a largo plazo Introducción Bonos y obligaciones del estado: definición y características Bonos y obligaciones: forma de emisión Mercados secundarios de bonos y obligaciones del estado	7.4. 7.4.1. 7.4.2. 7.4.3. 7.4.4.	9			
7.5. 7.5.1. 7.5.2. 7.5.3. 7.5.4.	emisión	7.6. 7.6.1. 7.6.2. 7.6.3. 7.6.4. 7.6.5. 7.6.6.	La renta variable: acciones Introducción ¿Qué son las acciones? Valoración de opciones Vigilancia y supervisión oficial del mercado Las empresas de servicios de inversión Ofertas públicas con acciones: OPA, OPE, OPS y OPV Operativa de crédito al mercado	7.7.3.	Las divisas Introducción a divisas El tipo de cambio Factores que afectan al tipo de cambio Operaciones con divisas Características del mercado de divisas	7.8.1. 7.8.2. 7.8.3. 7.8.4. 7.8.5.	(MEFF) Los forwards. Definición y estrategias Los futuros. Definición y estrategias			
7.9. 7.9.1. 7.9.2. 7.9.3. 7.9.4.	Instrumentos derivados: opciones Introducción a las opciones Posiciones básicas con opciones Valor intrínseco y valor temporal en opciones Ejemplos de operaciones con opciones	7.10.1 7.10.2 7.10.3	Instrumentos derivados: SWAPS Introducción a las permutas financieras o SWAPS Características de las operaciones SWAP Clases de SWAPS Fiemples de operaciones con SWAPS							

8.1.1.	Razones estratégicas para la adquisición y valoración de una empresa Motivos para valorar una empresa: el proceso de compraventa como herramienta de crecimiento Financiación apalancada. Capital riesgo. (Venture capital, private equity, family offices)	8.1.4.	Tipos de operaciones, <i>buy out</i> : LBO, MBO, MBI y BIMBO Aspectos clave en los procesos de fusiones y adquisiciones Nuevas formas de inversión en capital privado, el <i>crowdfunding</i>	8.2.2.	Metodologías de valoración del mercado Valoración por múltiplos de empresas cotizadas Valoración por múltiplos de transacciones privadas versus mercados cotizados: la prima de iliquidez Fórmulas analíticas de los múltiplos Casos prácticos	8.3.2. 8.3.3. 8.3.4.	descontado (DCF) Método de descuento de flujos de caja libre El flujo de caja libre La tasa de inversión neta (TIN)
8.3.7.	El valor de la empresa Cálculo de la deuda financiera neta, los pasivos contingentes y el valor de las acciones Casos prácticos		Una visión más profunda: modelización de la empresa a valorar Análisis de la información contable, cálculo de tendencias. Tac's y promedios: identificación de los "value drivers"	8.4.3.	Proyecciones de ingresos por líneas de negocio, costes directos e indirectos Proyecciones de ebitda, en función de históricos, tendencias de mercado y plan estratégico de la compañía Hipótesis de amortizaciones y necesidades de inversión	8.4.6. 8.4.7.	Cálculo del periodo medio de maduración histórico Cálculo del fondo de maniobra necesario Flujo de caja libre, flujo de caja de la deuda flujo de caja del accionista Proyecciones del balance
8.5.2.	Análisis e inclusión del riesgo en una compra-venta Una visión más exhaustiva del coste medio ponderado del capital El coste de los recursos ajenos El coste de los recursos propios, la metodología del dividendo		El CAPM para calcular el coste del capital de empresas cotizadas Cálculo de la beta para empresas no cotizadas a partir de datos de cotizadas El CAPM para empresas no cotizadas: primas de tamaño y primas de iliquidez Casos prácticos	8.6.1.	Incertidumbre y riesgo, la inclusión de la aleatoriedad Creación de escenarios, cálculo y uso de la volatilidad para crear intervalos de valor Simulación montecarlo		Análisis de sensibilidad Precio vs. valor: el valor de las sinergias. Reducción del riesgo a través de la forma de pago Casos prácticos
8.7.1.	Solución de dos casos prácticos integrados Valoración de una empresa del sector servicios Valoración de una empresa de producción	8.8. 8.8.1. 8.8.2.	Otras metodologías de valoración Metodología del "equity" Metodología del EVA		los estados contables IFRS 3, IFRS 13, NIC 38 El fondo de comercio	8.10.1	1. Valoración de intangibles 1. La marca como activo intangible líder, resto de intangibles que conforman el valor de ur empresa: el método del exceso de beneficio en periodos múltiples 2. Métodos para calcular el valor de la marca 8.10.2.1. Método del royalty 8.10.2.2. Método interbrand

tech 36 | Estructura y contenido

Móc	Módulo 9. Consolidación de estados financieros								
	9	9.2.1. 9.2.2. 9.2.3. 9.2.4.	Método de integración global. Parte I Introducción Homogeneizaciones Agregaciones y método de adquisición Eliminaciones	9.3. 9.3.1. 9.3.2.	Método de integración global. Parte II Introducción Escenario 1: variación de la inversión sin modificación del porcentaje de participación modificaciones de la participación	9.3.4.	Escenario 2: variación en el porcentaje de participación sin suponer pérdida de control 9.3.3.1. Incremento en el porcentaje de participación sin suponer pérdida de control 9.3.3.2. Decremento en el porcentaje de participación sin suponer pérdida de control Escenario 3: disminución del porcentaje de participación que supone pérdida de control Casos particulares y excepciones al método de adquisición		
9.4.	Método de integración global. Parte III	9.5.	Método de integración global. Parte IV	9.6.	Método de integración global. Parte V	9.7.	Procedimiento de puesta en equivalencia		
	Introducción Casos particulares 9.4.2.1. Participaciones indirectas 9.4.2.2. Adquisiciones inversas 9.4.2.3. Otras adquisiciones		Introducción Eliminaciones de partidas intragrupo y de resultados Operaciones intragrupo no financieras	9.6.1. 9.6.2. 9.6.3.	Introducción Eliminaciones no patrimoniales Operaciones intragrupo financieras	9.7.2.9.7.3.9.7.4.	Introducción. Descripción del procedimiento Valoración en ejercicios posteriores mediante procedimiento de puesta en equivalencia Operaciones intragrupo entre sociedades puestas en equivalencia y empresas del grupo Modificación de la participación Deterioros de valor y pérdida de condición de multigrupo asociada		
	Negocios conjuntos mantenidos para la venta Otros Inversiones y desinversiones en entidades bajo control conjunto Participaciones previas a la consideración de multigrupo Pérdida de condición multigrupo	9.9. 9.9.1. 9.9.2. 9.9.3.	extranjera (arts. 59 A 67)	9.10.1 9.10.2 9.10.3 9.10.4 9.10.5	Cuentas anuales consolidadas Introducción Normas generales de las cuentas anuales consolidadas El balance de situación consolidado La cuenta de p y g consolidada Estado de cambios en el patrimonio neto consolidado Estado de flujos de efectivo consolidado La memoria consolidada				

10.1. La planificación económica- financiera en la empresa	10.2. Estructura y proceso presupuestario	10.2.3. Clasificación y técnicas de elaboración presupuestaria	 Pasos para la elaboración de un presupuesto de explotación l
10.1.1. La importancia de la planificación económico-financiera 10.1.2. Consideraciones generales sobre la estrategia empresarial 10.1.3. El papel de los presupuestos en la planificación 10.1.4. Centros de control de la empresa y de áreas de responsabilidad	10.2.1. El presupuesto maestro de la empresa 10.2.1.1. Presupuesto operativo 10.2.1.2. Presupuesto de inversión/ desinversión 10.2.2. Presupuesto de tesorería	10.2.3.1. Presupuestos base cero 10.2.3.2. Presupuestos basados en actividades 10.2.3.3. Presupuestos flexibles 10.2.4. Errores a evitar en el proceso presupuestario	10.3.1. Presupuesto de ingresos 10.3.2. Presupuesto de producción 10.3.2.1. Determinación de existencias 10.3.2.2. Presupuesto de compras 10.3.2.3. Mod
10.4. Pasos para la elaboración de un presupuesto de explotación II 10.4.1. Presupuestos de distribución 10.4.2. Presupuestos comerciales 10.4.3. Presupuestos de gastos generales	 10.5. El presupuesto de capital 10.5.1. El presupuesto de capital desde la perspectiva contable 10.5.2. Los empleos 10.5.3. Gastos de inversión 10.5.4. Necesidades netas de capital corriente 	10.5.5. Las amortizaciones financieras 10.5.6. Los recursos financieros 10.5.7. La autofinanciación 10.5.8. La financiación externa 10.5.9. Recursos extraordinarios	 10.6. El presupuesto de tesorería 10.6.1. Estado de flujos de efectivo de explotación 10.6.2. Estado de flujos de efectivo de inversión/ desinversión 10.6.3. Estado de flujos de efectivo provenientes de actividades de financiación
 10.7. La elaboración de los estados financieros provisionales 10.7.1. La cuenta de pérdidas y ganancias provisional 10.7.2. El balance previsional 10.7.3. El estado de tesorería 	 10.8. Instrumentos y herramientas de análisis en el control presupuestario operativo 10.8.1. El uso de presupuesto flexible para el cálculo de variaciones 10.8.2. Cálculo de las variaciones para el volumen, precio y eficiencia de las partidas 10.8.3. Cálculo de costes estándar y tasas presupuestadas 	 10.9. El control presupuestario de explotación a través de casos prácticos 10.9.1. Desviaciones en el presupuesto de ventas 10.9.2. Desviaciones en los costes directos 10.9.3. Desviaciones en el presupuesto de costes indirectos 10.9.4. Desviaciones en el presupuesto costes indirectos fijos 10.9.5. Interpretación de las variaciones 	10.10. El presupuesto de la empresa y el cuadro de mando integral 10.10.1. Consideraciones generales sobre la estrategia empresarial 10.10.2. ¿Qué es el cuadro de mando integral? 10.10.3. Elaboración del CMI y principales indicadores

tech 38 | Estructura y contenido

Módulo 11. Liderazgo, Ética y Responsabilidad Social de las Empresas

11.1. Globalización y Gobernanza

- 11.1.1. Gobernanza y Gobierno Corporativo
- 11.1.2. Fundamentos del Gobierno Corporativo en las empresas
- 11.1.3. El Rol del Consejo de Administración en el marco del Gobierno Corporativo

11.2. Liderazgo

- 11.2.1. Liderazgo. Una aproximación conceptual
- 11.2.2. Liderazgo en las empresas
- 11.2.3. La importancia del líder en la dirección de empresas

11.3. Cross Cultural Management

- 11.3.1. Concepto de Cross Cultural Management
- 11.3.2. Aportaciones al Conocimiento de Culturas Nacionales
- 11.3.3. Gestión de la Diversidad

11.4. Desarrollo directivo y liderazgo

- 11.4.1. Concepto de Desarrollo Directivo
- 11.4.2. Concepto de Liderazgo
- 11.4.3. Teorías del Liderazgo
- 11.4.4. Estilos de Liderazgo
- 11.4.5. La inteligencia en el Liderazgo
- 11.4.6. Los desafíos del líder en la actualidad

11.5. Ética empresarial

- 11.5.1. Ética y Moral
- 11.5.2. Ética Empresarial
- 11.5.3. Liderazgo y ética en las empresas

11.6. Sostenibilidad

- 11.6.1. Sostenibilidad y desarrollo sostenible
- 11.6.2. Agenda 2030
- 11.6.3. Las empresas sostenibles

11.7. Responsabilidad Social de la Empresa

- 11.7.1. Dimensión internacional de la Responsabilidad Social de las Empresas
- 11.7.2. Implementación de la Responsabilidad Social de la Empresa
- 11.7.3. Impacto y medición de la Responsabilidad Social de la Empresa

11.8. Sistemas y herramientas de Gestión responsable

- 11.8.1. RSC: La responsabilidad social corporativa
- 11.8.2. Aspectos esenciales para implantar una estrategia de gestión responsable
- 11.8.3. Pasos para la implantación de un sistema de gestión de responsabilidad social corporativa
- 11.8.4. Herramientas y estándares de la RSC

11.9. Multinacionales y derechos humanos

- 11.9.1. Globalización, empresas multinacionales y derechos humanos
- 11.9.2. Empresas multinacionales frente al derecho internacional
- 11.9.3. Instrumentos jurídicos para multinacionales en materia de derechos humanos

11.10. Entorno legal y Corporate Governance

- 11.10.1. Normas internacionales de importación y exportación
- 11.10.2. Propiedad intelectual e industrial
- 11.10.3. Derecho Internacional del Trabajo

Módulo 12. Dirección de Personas y Gestión del Talento					
12.1. Dirección Estratégica de personas 12.1.1. Dirección Estratégica y recursos humanos 12.1.2. Dirección estratégica de personas	 12.2. Gestión de recursos humanos por competencias 12.2.1. Análisis del potencial 12.2.2. Política de retribución 12.2.3. Planes de carrera/sucesión 	 12.3. Evaluación del rendimiento y gestión del desempeño 12.3.1. La gestión del rendimiento 12.3.2. Gestión del desempeño: objetivos y proceso 	 12.4. Innovación en gestión del talento y las personas 12.4.1. Modelos de gestión el talento estratégico 12.4.2. Identificación, formación y desarrollo del talento 12.4.3. Fidelización y retención 12.4.4. Proactividad e innovación 		
12.5. Motivación 12.5.1. La naturaleza de la motivación 12.5.2. La teoría de las expectativas 12.5.3. Teorías de las necesidades 12.5.4. Motivación y compensación económica	 12.6. Desarrollo de equipos de alto desempeño 12.6.1. Los equipos de alto desempeño: los equipos autogestionados 12.6.2. Metodologías de gestión de equipos autogestionados de alto desempeño 	12.7. Gestión del cambio 12.7.1. Gestión del cambio 12.7.2. Tipo de procesos de gestión del cambio 12.7.3. Etapas o fases en la gestión del cambio	12.8. Negociación y gestión de conflictos 12.8.1 Negociación 12.8.2 Gestión de Conflictos 12.8.3 Gestión de Crisis		
12.9. Comunicación directiva 12.9.1. Comunicación interna y externa en el ámbito empresarial 12.9.2. Departamentos de Comunicación 12.9.3. El responsable de comunicación de la empresa. El perfil del Dircom	12.10. Productividad, atracción, retención y activación del talento 12.10.1. La productividad 12.10.2. Palancas de atracción y retención de talento				

tech 40 | Estructura y contenido

13.9.2. Análisis de la Cuenta de Resultados

13.9.3. Análisis de la Rentabilidad

Módulo 13. Dirección Económico-Financiera 13.2. Contabilidad Directiva 13.3. Sistemas de información y 13.4. Presupuesto y Control de Gestión 13.1. Entorno Económico Business Intelligence 13.1.1. Entorno macroeconómico y el sistema 13.2.1. Conceptos básicos 13.4.1. El modelo presupuestario financiero nacional 13.2.2. El Activo de la empresa 13.4.2. El Presupuesto de Capital 13.3.1. Fundamentos v clasificación 13.1.2. Instituciones financieras 13.4.3. La Presupuesto de Explotación 13.2.3. El Pasivo de la empresa 13.3.2. Fases y métodos de reparto de costes 13.1.3. Mercados financieros 13.2.4. El Patrimonio Neto de la empresa 13.4.5. El Presupuesto de Tesorería 13.3.3. Elección de centro de costes y efecto 13.1.4. Activos financieros 13.2.5. La Cuenta de Resultados 13.4.6. Seguimiento del Presupuesto 13.1.5. Otros entes del sector financiero 13.5. Dirección Financiera 13.6. Planificación Financiera 13.7. Estrategia Financiera Corporativa 13.8. Financiación Estratégica 13.5.1. Las decisiones financieras de la empresa 13.6.1. Definición de la planificación financiera 13.7.1. Estrategia corporativa y fuentes de 13.8.1. La autofinanciación 13.5.2. El departamento financiero 13.6.2. Acciones a efectuar en la planificación financiación 13.8.2. Ampliación de fondos propios 13.5.3. Excedentes de tesorería financiera 13.7.2. Productos financieros de financiación 13.8.3. Recursos Híbridos 13.5.4. Riesgos asociados a la dirección financiera 13.6.3. Creación y establecimiento de la estrategia 13.8.4. Financiación a través de intermediarios empresarial 13.5.5. Gestión de riesgos de la dirección financiera empresarial 13.6.4. El cuadro Cash Flow 13.6.5. El cuadro de circulante 13.9. Análisis y planificación financiera 13.10. Análisis y resolución de casos/ problemas 13.9.1. Análisis del Balance de Situación

13.10.1. Información financiera de Industria de

Diseño v Textil, S.A. (INDITEX)

Módulo 14. Dirección Comercial y Marketing Estratégico

14.1. Dirección comercial

- 14.1.1. Marco conceptual de la dirección comercial
- 14.1.2. Estrategia y planificación comercial
- 14.1.3. El rol de los directores comerciales

14.2. Marketing

- 14.2.1. Concepto de Marketing
- 14.2.2. Elementos básicos del marketing
- 14.2.3. Actividades de marketing de la empresa

14.3. Gestión Estratégica del Marketing

- 14.3.1. Concepto de Marketing estratégico
- 14.3.2. Concepto de planificación estratégica de marketing
- 14.3.3. Etapas del proceso de planificación estratégica de marketing

14.4. Marketing digital y comercio electrónico

- 14.4.1. Objetivos del Marketing digital y comercio electrónico
- 14.4.2. Marketing Digital y medios que emplea
- 14.4.3. Comercio electrónico. Contexto general
- 14.4.4. Categorías del comercio electrónico
- 14.4.5. Ventajas y desventajas del *Ecommerce* frente al comercio tradicional

14.5. Marketing digital para reforzar la marca

- 14.5.1. Estrategias online para mejorar la reputación de tu marca
- 14.5.2. Branded Content & Storytelling

14.6. Marketing digital para captar y fidelizar clientes

- 14.6.1. Estrategias de fidelización y vinculación a través de Internet
- 14.6.2. Visitor Relationship Management
- 14.6.3. Hipersegmentación

14.7. Gestión de campañas digitales

- 14.7.1. ¿Qué es una campaña de publicidad digital?
- 14.7.2. Pasos para lanzar una campaña de marketing online
- 14.7.3. Errores de las campañas de publicidad digital

14.8. Estrategia de ventas

- 14.8.1. Estrategia de ventas
- 14.8.2. Métodos de ventas

14.9. Comunicación Corporativa

- 14.9.1. Concepto
- 14.9.2. Importancia de la comunicación en la organización
- 14.9.3. Tipo de la comunicación en la organización
- 14.9.4. Funciones de la comunicación en la organización
- 14.9.5. Elementos de la comunicación
- 14.9.6. Problemas de la comunicación
- 14.9.7. Escenarios de la comunicación

14.10. Comunicación y reputación digital

- 14.10.1. Reputación online
- 14.10.2. ¿Cómo medir la reputación digital?
- 14.10.3. Herramientas de reputación online
- 14.10.4. Informe de reputación online
- 14.10.5. Branding online

tech 42 | Estructura y contenido

Módulo 15. Management Directivo			
15.1. General Management 15.1.1. Concepto de General Management 15.1.2. La acción del Manager General 15.1.3. El Director General y sus funciones 15.1.4. Transformación del trabajo de la Ddirección	 15.2. El directivo y sus funciones. La cultura organizacional y sus enfoques 15.2.1. El directivo y sus funciones. La cultura organizacional y sus enfoques 	10.3. Dirección de operaciones 15.3.1. Importancia de la dirección 15.3.2. La cadena de valor 15.3.3. Gestión de calidad	15.4. Oratoria y formación de portavoces 15.4.1. Comunicación interpersonal 15.4.2. Habilidades comunicativas e influencia 15.4.3. Barreras en la comunicación
 15.5. Herramientas de. comunicaciones personales y organizacional 15.5.1. La comunicación interpersonal 15.5.2. Herramientas de la comunicación interpersonal 15.5.3. La comunicación en la organización 15.5.4. Herramientas en la organización 	15.6. Comunicación en situaciones de crisis15.6.1. Crisis15.6.2. Fases de la crisis15.6.3. Mensajes: contenidos y momentos	15.7. Preparación de un plan de crisis 15.7.1. Análisis de posibles problemas 15.7.2. Planificación 15.7.3. Adecuación del personal	15.8. Inteligencia emocional 15.8.1. Inteligencia emocional y comunicación 15.8.2. Asertividad, empatía y escucha activa 15.8.3. Autoestima y comunicación emocional
 15.9. Branding Personal 15.9.1. Estrategias para desarrollar la marca personal 15.9.2. Leyes del branding personal 15.9.3. Herramientas de la construcción de marcas personales 	15.10. Liderazgo y gestión de equipos 15.10.1. Liderazgo y estilos de liderazgo 15.10.2. Capacidades y desafíos del Líder 15.10.3. Gestión de Procesos de Cambio 15.10.4. Gestión de Equipos Multiculturales		





Da el paso para ponerte al día en las últimas novedades en Dirección Contable (CAO, Chief Accounting Officer)"



Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: *el Relearning*.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el **New England Journal of Medicine**.





tech 46 | Metodología

TECH Business School emplea el Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.



Con TECH podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo"



Este programa te prepara para afrontar retos empresariales en entornos inciertos y lograr el éxito de tu negocio.



Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera.

Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH es una enseñanza intensiva, creada desde 0 para proponerle al directivo retos y decisiones empresariales de máximo nivel, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y empresarial más vigente.



Aprenderás, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales"

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores escuelas de negocios del mundo desde que éstas existen. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomasen decisiones y emitiesen juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas.

En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que nos enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción. A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales.

Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

tech 48 | Metodología

Relearning Methodology

TECH aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

Nuestro sistema online te permitirá organizar tu tiempo y tu ritmo de aprendizaje, adaptándolo a tus horarios. Podrás acceder a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o móvil con conexión a internet.

En TECH aprenderás con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra escuela de negocios es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.



Metodología | 49 tech

En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, combinamos cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu especialización, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.

Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



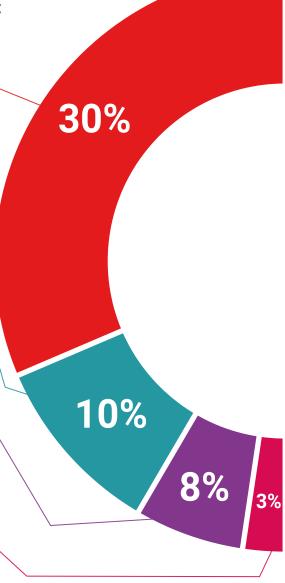
Prácticas de habilidades directivas

Realizarán actividades de desarrollo de competencias directivas específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un alto directivo precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.



Case studies

Completarán una selección de los mejores casos de estudio elegidos expresamente para esta titulación. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas en alta dirección del panorama internacional.



Resúmenes interactivos

El equipo de TECH presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.



Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".

Testing & Retesting

 $\langle \rangle$

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.

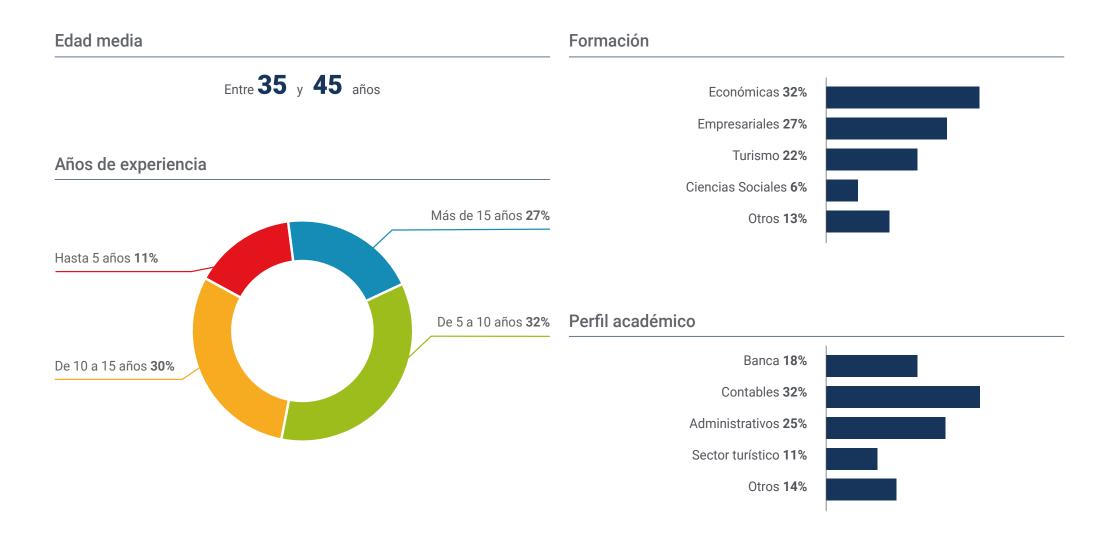


30%

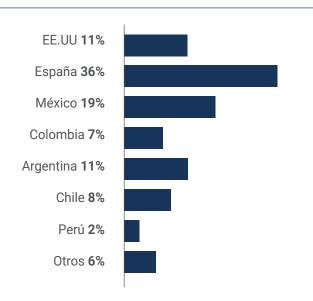




tech 54 | Perfil de nuestros alumnos



Distribución geográfica





Javier Suárez

Director de contabilidad en una multinacional

"Compaginar la realización de un programa de este tipo con el resto de tus obligaciones diarias es una tarea compleja. Por ello, mucha gente no se atreve a dar el paso de continuar con su capacitación. Sin embargo, en TECH te ofrecen todo lo que necesitas para que tu estudio sea sencillo y efectivo: un formato 100% online y una metodología educativa novedosa. En definitiva, estoy orgulloso de haber dado el paso para realizar esta especialización"





Con más de 20 años de experiencia en el diseño y la dirección de equipos globales de adquisición de talento, Jennifer Dove es experta en contratación y estrategia tecnológica. A lo largo de su experiencia profesional ha ocupado puestos directivos en varias organizaciones tecnológicas dentro de empresas de la lista Fortune 50, como NBCUniversal y Comcast. Su trayectoria le ha permitido destacar en entornos competitivos y de alto crecimiento.

Como Vicepresidenta de Adquisición de Talento en Mastercard, se encarga de supervisar la estrategia y la ejecución de la incorporación de talento, colaborando con los líderes empresariales y los responsables de Recursos Humanos para cumplir los objetivos operativos y estratégicos de contratación. En especial, su finalidad es crear equipos diversos, inclusivos y de alto rendimiento que impulsen la innovación y el crecimiento de los productos y servicios de la empresa. Además, es experta en el uso de herramientas para atraer y retener a los mejores profesionales de todo el mundo. También se encarga de amplificar la marca de empleador y la propuesta de valor de Mastercard a través de publicaciones, eventos y redes sociales.

Jennifer Dove ha demostrado su compromiso con el desarrollo profesional continuo, participando activamente en redes de profesionales de Recursos Humanos y contribuyendo a la incorporación de numerosos trabajadores a diferentes empresas. Tras obtener su licenciatura en **Comunicación Organizacional** por la Universidad de Miami, ha ocupado cargos directivos de selección de personal en empresas de diversas áreas.

Por otra parte, ha sido reconocida por su habilidad para liderar transformaciones organizacionales, integrar tecnologías en los procesos de reclutamiento y desarrollar programas de liderazgo que preparan a las instituciones para los desafíos futuros. También ha implementado con éxito programas de bienestar laboral que han aumentado significativamente la satisfacción y retención de empleados.



Dña. Dove, Jennifer

- Vicepresidenta de Adquisición de Talentos en Mastercard, Nueva York, Estados Unidos
- Directora de Adquisición de Talentos en NBCUniversal, Nueva York, Estados Unidos
- Responsable de Selección de Personal Comcast
- Directora de Selección de Personal en Rite Hire Advisory
- Vicepresidenta Ejecutiva de la División de Ventas en Ardor NY Real Estate
- Directora de Selección de Personal en Valerie August & Associates
- Ejecutiva de Cuentas en BNC
- Ejecutiva de Cuentas en Vault
- Graduada en Comunicación Organizacional por la Universidad de Miami



Gracias a TECH podrás aprender con los mejores profesionales del mundo"

Líder tecnológico con décadas de experiencia en las principales multinacionales tecnológicas, Rick Gauthier se ha desarrollado de forma prominente en el campo de los servicios en la nube y mejora de procesos de extremo a extremo. Ha sido reconocido como un líder y responsable de equipos con gran eficiencia, mostrando un talento natural para garantizar un alto nivel de compromiso entre sus trabajadores.

Posee dotes innatas en la estrategia e innovación ejecutiva, desarrollando nuevas ideas y respaldando su éxito con datos de calidad. Su trayectoria en **Amazon** le ha permitido administrar e integrar los servicios informáticos de la compañía en Estados Unidos. En **Microsoft** ha liderado un equipo de 104 personas, encargadas de proporcionar infraestructura informática a nivel corporativo y apoyar a departamentos de ingeniería de productos en toda la compañía.

Esta experiencia le ha permitido destacarse como un directivo de alto impacto, con habilidades notables para aumentar la eficiencia, productividad y satisfacción general del cliente.



D. Gauthier, Rick

- Director regional de IT en Amazon, Seattle, Estados Unidos
- Jefe de programas sénior en Amazon
- Vicepresidente de Wimmer Solutions
- Director sénior de servicios de ingeniería productiva en Microsoft
- Titulado en Ciberseguridad por Western Governors University
- Certificado Técnico en Commercial Diving por Divers Institute of Technology
- Titulado en Estudios Ambientales por The Evergreen State College



Aprovecha la oportunidad para conocer los últimos avances en esta materia para aplicarla a tu práctica diaria"

Romi Arman es un reputado experto internacional con más de dos décadas de experiencia en Transformación Digital, Marketing, Estrategia y Consultoría. A través de esa extendida trayectoria, ha asumido diferentes riesgos y es un permanente defensor de la innovación y el cambio en la coyuntura empresarial. Con esa experticia, ha colaborado con directores generales y organizaciones corporativas de todas partes del mundo, empujándoles a dejar de lado los modelos tradicionales de negocios. Así, ha contribuido a que compañías como la energética Shell se conviertan en verdaderos líderes del mercado, centradas en sus clientes y el mundo digital.

Las estrategias diseñadas por Arman tienen un impacto latente, ya que han permitido a varias corporaciones mejorar las experiencias de los consumidores, el personal y los accionistas por igual. El éxito de este experto es cuantificable a través de métricas tangibles como el CSAT, el compromiso de los empleados en las instituciones donde ha ejercido y el crecimiento del indicador financiero EBITDA en cada una de ellas.

También, en su recorrido profesional ha nutrido y liderado equipos de alto rendimiento que, incluso, han recibido galardones por su potencial transformador. Con Shell, específicamente, el ejecutivo se ha propuesto siempre superar tres retos: satisfacer las complejas demandas de descarbonización de los clientes, apoyar una "descarbonización rentable" y revisar un panorama fragmentado de datos, digital y tecnológico. Así, sus esfuerzos han evidenciado que para lograr un éxito sostenible es fundamental partir de las necesidades de los consumidores y sentar las bases de la transformación de los procesos, los datos, la tecnología y la cultura.

Por otro lado, el directivo destaca por su dominio de las **aplicaciones empresariales** de la **Inteligencia Artificial**, temática en la que cuenta con un posgrado de la Escuela de Negocios de Londres. Al mismo tiempo, ha acumulado experiencias en **IoT** y el **Salesforce**.



D. Arman, Romi

- Director de Transformación Digital (CDO) en la Corporación Energética Shell, Londres, Reino Unido
- Director Global de Comercio Electrónico y Atención al Cliente en la Corporación Energética Shell
- Gestor Nacional de Cuentas Clave (fabricantes de equipos originales y minoristas de automoción) para Shell en Kuala Lumpur, Malasia
- Consultor Sénior de Gestión (Sector Servicios Financieros) para Accenture desde Singapur
- Licenciado en la Universidad de Leeds
- Posgrado en Aplicaciones Empresariales de la IA para Altos Ejecutivos de la Escuela de Negocios de Londres
- Certificación Profesional en Experiencia del Cliente CCXP
- Curso de Transformación Digital Ejecutiva por IMD



¿Deseas actualizar tus conocimientos con la más alta calidad educativa? TECH te ofrece el contenido más actualizado del mercado académico, diseñado por auténticos expertos de prestigio internacional"

Manuel Arens es un experimentado profesional en el manejo de datos y líder de un equipo altamente cualificado. De hecho, Arens ocupa el cargo de gerente global de compras en la división de Infraestructura Técnica y Centros de Datos de Google, empresa en la que ha desarrollado la mayor parte de su carrera profesional. Con base en Mountain View, California, ha proporcionado soluciones para los desafíos operativos del gigante tecnológico, tales como la integridad de los datos maestros, las actualizaciones de datos de proveedores y la priorización de los mismos. Ha liderado la planificación de la cadena de suministro de centros de datos y la evaluación de riesgos del proveedor, generando mejoras en el proceso y la gestión de flujos de trabajo que han resultado en ahorros de costos significativos.

Con más de una década de trabajo proporcionando soluciones digitales y liderazgo para empresas en diversas industrias, tiene una amplia experiencia en todos los aspectos de la prestación de soluciones estratégicas, incluyendo Marketing, análisis de medios, medición y atribución. De hecho, ha recibido varios reconocimientos por su labor, entre ellos el Premio al Liderazgo BIM, el Premio a la Liderazgo Search, Premio al Programa de Generación de Leads de Exportación y el Premio al Mejor Modelo de Ventas de EMEA.

Asimismo, Arens se desempeñó como **Gerente de Ventas** en Dublín, Irlanda. En este puesto, construyó un equipo de 4 a 14 miembros en tres años y lideró al equipo de ventas para lograr resultados y colaborar bien entre sí y con equipos interfuncionales. También ejerció como **Analista Sénior** de Industria, en Hamburgo, Alemania, creando storylines para más de 150 clientes utilizando herramientas internas y de terceros para apoyar el análisis. Desarrolló y redactó informes en profundidad para demostrar su dominio del tema, incluyendo la comprensión de los **factores macroeconómicos y políticos/regulatorios** que afectan la adopción y difusión de la tecnología.

También ha liderado equipos en empresas como Eaton, Airbus y Siemens, en los que adquirió valiosa experiencia en gestión de cuentas y cadena de suministro. Destaca especialmente su labor para superar continuamente las expectativas mediante la construcción de valiosas relaciones con los clientes y trabajar de forma fluida con personas en todos los niveles de una organización, incluyendo stakeholders, gestión, miembros del equipo y clientes. Su enfoque impulsado por los datos y su capacidad para desarrollar soluciones innovadoras y escalables para los desafíos de la industria lo han convertido en un líder prominente en su campo.



D. Arens, Manuel

- Gerente Global de Compras en Google, Mountain View, Estados Unidos
- Responsable principal de Análisis y Tecnología B2B en Google, Estados Unidos
- Director de ventas en Google, Irlanda
- Analista Industrial Sénior en Google, Alemania
- Gestor de cuentas en Google, Irlanda
- Accounts Payable en Eaton, Reino Unido
- · Gestor de Cadena de Suministro en Airbus, Alemania



¡Apuesta por TECH! Podrás acceder a los mejores materiales didácticos, a la vanguardia tecnológica y educativa, implementados por reconocidos especialistas de renombre internacional en la materia"

Andrea La Sala es un experimentado ejecutivo del Marketing cuyos proyectos han tenido un significativo impacto en el entorno de la Moda. A lo largo de su exitosa carrera ha desarrollado disímiles tareas relacionadas con Productos, Merchandising y Comunicación. Todo ello, ligado a marcas de prestigio como Giorgio Armani, Dolce&Gabbana, Calvin Klein, entre otras.

Los resultados de este directivo de alto perfil internacional han estado vinculados a su probada capacidad para sintetizar información en marcos claros y ejecutar acciones concretas alineadas a objetivos empresariales específicos. Además, es reconocido por su proactividad y adaptación a ritmos acelerados de trabajo. A todo ello, este experto adiciona una fuerte conciencia comercial, visión de mercado y una auténtica pasión por los productos.

Como Director Global de Marca y Merchandising en Giorgio Armani, ha supervisado disímiles estrategias de Marketing para ropas y accesorios. Asimismo, sus tácticas han estado centradas en el ámbito minorista y las necesidades y el comportamiento del consumidor. Desde este puesto, La Sala también ha sido responsable de configurar la comercialización de productos en diferentes mercados, actuando como jefe de equipo en los departamentos de Diseño, Comunicación y Ventas.

Por otro lado, en empresas como Calvin Klein o el Gruppo Coin, ha emprendido proyectos para impulsar la estructura, el desarrollo y la comercialización de diferentes colecciones. A su vez, ha sido encargado de crear calendarios eficaces para las campañas de compra y venta. Igualmente, ha tenido bajo su dirección los términos, costes, procesos y plazos de entrega de diferentes operaciones.

Estas experiencias han convertido a Andrea La Sala en uno de los principales y más cualificados **líderes corporativos** de la **Moda** y el **Lujo**. Una alta capacidad directiva con la que ha logrado implementar de manera eficaz el **posicionamiento positivo** de **diferentes marcas** y redefinir sus indicadores clave de rendimiento (KPI).



D. La Sala, Andrea

- Director Global de Marca y Merchandising Armani Exchange en Giorgio Armani, Milán, Italia
- Director de Merchandising en Calvin Klein
- Responsable de Marca en Gruppo Coin
- Brand Manager en Dolce&Gabbana
- Brand Manager en Sergio Tacchini S.p.A.
- Analista de Mercado en Fastweb
- Graduado de Business and Economics en la Università degli Studi del Piemonte Orientale



Los profesionales más cualificados y experimentados a nivel internacional te esperan en TECH para ofrecerte una enseñanza de primer nivel, actualizada y basada en la última evidencia científica. ¿A qué esperas para matricularte?"

Mick Gram es sinónimo de innovación y excelencia en el campo de la Inteligencia Empresarial a nivel internacional. Su exitosa carrera se vincula a puestos de liderazgo en multinacionales como Walmart y Red Bull. Asimismo, este experto destaca por su visión para identificar tecnologías emergentes que, a largo plazo, alcanzan un impacto imperecedero en el entorno corporativo.

Por otro lado, el ejecutivo es considerado un pionero en el empleo de técnicas de visualización de datos que simplificaron conjuntos complejos, haciéndolos accesibles y facilitadores de la toma de decisiones. Esta habilidad se convirtió en el pilar de su perfil profesional, transformándolo en un deseado activo para muchas organizaciones que apostaban por recopilar información y generar acciones concretas a partir de ellos.

Uno de sus proyectos más destacados de los últimos años ha sido la plataforma Walmart Data Cafe, la más grande de su tipo en el mundo que está anclada en la nube destinada al análisis de *Big Data*. Además, ha desempeñado el cargo de Director de Business Intelligence en Red Bull, abarcando áreas como Ventas, Distribución, Marketing y Operaciones de Cadena de Suministro. Su equipo fue reconocido recientemente por su innovación constante en cuanto al uso de la nueva API de Walmart Luminate para *insights* de Compradores y Canales.

En cuanto a su formación, el directivo cuenta con varios Másteres y estudios de posgrado en centros de prestigio como la **Universidad de Berkeley**, en Estados Unidos, y la **Universidad de Copenhague**, en Dinamarca. A través de esa actualización continua, el experto ha alcanzado competencias de vanguardia. Así, ha llegado a ser considerado un **líder nato** de la **nueva economía mundial**, centrada en el impulso de los datos y sus posibilidades infinitas.



D. Gram, Mick

- Director de Business Intelligence y Análisis en Red Bull, Los Ángeles, Estados Unidos
- Arquitecto de soluciones de Business Intelligence para Walmart Data Cafe
- Consultor independiente de Business Intelligence y Data Science
- Director de Business Intelligence en Capgemini
- Analista Jefe en Nordea
- Consultor Jefe de Bussiness Intelligence para SAS
- Executive Education en IA y Machine Learning en UC Berkeley College of Engineering
- MBA Executive en e-commerce en la Universidad de Copenhague
- Licenciatura y Máster en Matemáticas y Estadística en la Universidad de Copenhague



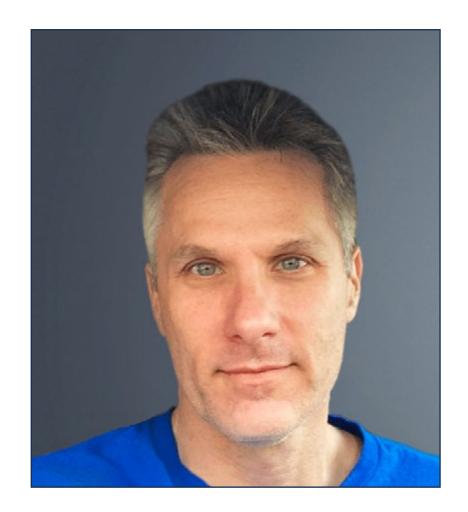
¡Estudia en la mejor universidad online del mundo según Forbes! En este MBA tendrás acceso a una amplia biblioteca de recursos multimedia, elaborados por reconocidos docentes de relevancia internacional"

Scott Stevenson es un distinguido experto del sector del Marketing Digital que, por más de 19 años, ha estado ligado a una de las compañías más poderosas de la industria del entretenimiento, Warner Bros. Discovery. En este rol, ha tenido un papel fundamental en la supervisión de logística y flujos de trabajos creativos en diversas plataformas digitales, incluyendo redes sociales, búsqueda, *display* y medios lineales.

El liderazgo de este ejecutivo ha sido crucial para impulsar **estrategias de producción** en **medios pagados**, lo que ha resultado en una notable **mejora** en las **tasas de conversión** de su empresa. Al mismo tiempo, ha asumido otros roles, como el de Director de Servicios de Marketing y Gerente de Tráfico en la misma multinacional durante su antigua gerencia.

A su vez, Stevenson ha estado ligado a la distribución global de videojuegos y campañas de propiedad digital. También, fue el responsable de introducir estrategias operativas relacionadas con la formación, finalización y entrega de contenido de sonido e imagen para comerciales de televisión y trailers.

Por otro lado, el experto posee una Licenciatura en Telecomunicaciones de la Universidad de Florida y un Máster en Escritura Creativa de la Universidad de California, lo que demuestra su destreza en comunicación y narración. Además, ha participado en la Escuela de Desarrollo Profesional de la Universidad de Harvard en programas de vanguardia sobre el uso de la Inteligencia Artificial en los negocios. Así, su perfil profesional se erige como uno de los más relevantes en el campo actual del Marketing y los Medios Digitales.



D. Stevenson, Scott

- Director de Marketing Digital en Warner Bros. Discovery, Burbank, Estados Unidos
- Gerente de Tráfico en Warner Bros. Entertainment
- Máster en Escritura Creativa de la Universidad de California
- Licenciatura en Telecomunicaciones de la Universidad de Florida



¡Alcanza tus objetivos académicos y profesionales con los expertos mejor cualificados del mundo! Los docentes de este MBA te guiarán durante todo el proceso de aprendizaje"

El Doctor Eric Nyquist es un destacado profesional en el **ámbito deportivo internacional**, que ha construido una carrera impresionante, destacando por su **liderazgo estratégico** y su capacidad para impulsar el cambio y la **innovación** en **organizaciones deportivas** de primer nivel.

De hecho, ha desempeñado roles de alto cargo, como el de Director de Comunicaciones e Impacto en NASCAR, con sede en Florida, Estados Unidos. Con muchos años de experiencia a sus espaldas en esta entidad, el Doctor Nyquist también ha ocupado varios puestos de liderazgo, incluyendo Vicepresidente Sénior de Desarrollo Estratégico y Director General de Asuntos Comerciales, gestionando más de una docena de disciplinas que van desde el desarrollo estratégico hasta el Marketing de entretenimiento.

Asimismo, Nyquist ha dejado una marca significativa en las **franquicias deportivas** más importantes de Chicago. Como **Vicepresidente Ejecutivo** de las franquicias de los **Chicago Bulls** y los **Chicago White Sox** ha demostrado su capacidad para impulsar el **éxito empresarial** y **estratégico** en el mundo del **deporte profesional**.

Finalmente, cabe destacar que inició su carrera en el **ámbito deportivo** mientras trabajaba en **Nueva York** como analista estratégico principal para Roger Goodell en la Liga Nacional de Fútbol (NFL) y, anteriormente, como Pasante Jurídico en la Federación de Fútbol de Estados Unidos.



D. Nyquist, Eric

- Director de Comunicaciones e Impacto en NASCAR, Florida, Estados Unidos
- Vicepresidente Sénior de Desarrollo Estratégico en NASCAR
- Vicepresidente de Planificación Estratégica en NASCAR
- Director General de Asuntos Comerciales en NASCAR
- Vicepresidente Ejecutivo en las Franquicias Chicago White Sox
- Vicepresidente Ejecutivo en las Franquicias Chicago Bulls
- Gerente de Planificación Empresarial en la Liga Nacional de Fútbol (NFL)
- Asuntos Comerciales/Pasante Jurídico en la Federación de Fútbol de Estados Unidos
- Doctor en Derecho por la Universidad de Chicago
- Máster en Administración de Empresas-MBA por la Escuela de Negocios Booth de la Universidad de Chicago
- Licenciado en Economía Internacional por Carleton College



Gracias a esta titulación universitaria, 100% online, podrás compaginar el estudio con tus obligaciones diarias, de la mano de los mayores expertos internacionales en el campo de tu interés. ¡Inscríbete ya!"

tech 74 | Dirección del curso

Dirección



Dra. Pérez Estébanez, Raquel

- Doctora en Ciencias Económicas y Empresariales
- Profesor Contratado Doctoren la Universidad Complutense de Madrid. Desde 2016
- Autora de diversas publicaciones

Profesores

Dña. Bolinaga, Sara

- Abogada colegiada en el Ilustre Colegio de Abogados de Madrid
- Doble licenciatura en Derecho y Administración de Empresas por la Universidad Complutense de Madrid (UCM). 2009-2015
- Máster en Dirección Económica Financiera por la Universidad a Distancia de Madrid (UDIMA). 2018-2019
- Opositora a Técnico de Auditoría y Contabilidad. En la actualidad

D. Martínez Laguna, Luis

- Profesor-colaborador de Ciencias económicas y empresariales en CEU-San Pablo
- Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales
- Estudios de Doctorado: Contabilidad y Auditoría
- Especializado en Investigación Comercial

Dr. Martínez de Silva, Alberto

- Director control de gestión. Telefónica España
- Gerente de negocio mayorista. Telefónica Internacional
- Doctor en ciencias económicas y Empresariales. Universidad Complutense
- Licenciado en ciencias económicas y Empresariales. Universidad Complutense
- Postgrado en Desarrollo Directivo. Universidad de Navarra
- Profesor del Departamento de Economía Financiera y Contabilidad. Universidad Complutense
- Profesor del Departamento de Economía Financiera y Contabilidad. Universidad San Pablo

Dr. López Domínguez, Ignacio

- Doctor y Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad Autónoma de Madrid
- Profesor Contratado Doctor de la Universidad Complutense de Madrid (Departamento de Administración Financiera y Contabilidad)
- Coordinador Académico de la Asignatura Fundamentos de Administración Financiera de la Empresa
- Miembro del consejo asesor de diferentes revistas académicas y científicas
- Colaborador habitual en diferentes medios de comunicación y conferenciante asiduo sobre temas financieros
- Autor de numerosas publicaciones de su especialidad

D. Campuzano Vallés, Manuel

- Colaborador externo en el área de consultoría y formación de I.E.C.E, así como de otras empresas de formación. Desde 2001
- Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales. Universidad Autónoma de Madrid. 1982
- Censor Jurados de Cuentas y miembro del ROAC, tras haber aprobado el examen de habilitación. 1988
- Certificado de Aptitud Pedagógica (CAP). Instituto de Ciencias de la Educación de la Universidad Complutense de Madrid. 2003
- Asesor de empresas en el área financiera. Desde 2001
- Docente del área financiera en el MBA, Máster en Dirección y Gestión Financiera,
 Postgrado en Dirección de Empresas y Máster en Dirección Contable y Control de Gestión. EAE (Escuela de Administración de Empresas). Desde 2011
- Profesor Asociado de Contabilidad Analítica y Contabilidad Financiera en la Universidad Complutense de Madrid. Desde 2001

tech 76 | Dirección del curso

Dña. Vico Román, Noelia

- Profesora asociada Universidad San Pablo CEU. Departamento de Economía de Empresa. Desde 2020
- Licenciatura en Administración de Empresas, especialidad en Contabilidad y Auditoría.
 Universidad Rey Juan Carlos (Madrid). 2003
- Diplomatura en Ciencias Empresariales especialidad Contabilidad y Análisis Financiero. (URJC-Madrid). 2001
- Máster en Formación al Profesorado de Secundaria (Economía y Administración de Empresas). Universidad Complutense de Madrid. 2017
- La Inteligencia Emocional en las distintas etapas educativas (Magister –ANFAP –CSIF-130 horas). 2017
- Técnico Especialista en Administración (IFP Isaac Peral-Torrejón de Ardoz). 1998

D. López Gómez, Miguel Ángel

- Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de Alicante
- Cursos de Doctorado en Economía por la Universidad Carlos III de Madrid
- Cursos de Doctorado en Gestión Empresarial por la Universidad Autónoma de Madrid
- Ha sido consultor financiero del Banco Santander, de Intermoney, de Citigroup, Techrules y SIAG
- Ha impartido cursos de formación para el Banco de Sabadell, Caja de Ahorros del Mediterráneo, Banco Cooperativo, Banco Pastor, etc
- Desde 2009 hasta 2013 ha sido subdirector del Colegio Mayor-Residencia Antonio Machado, de la Universidad Carlos III de Madrid







Contamos con el más prestigioso cuadro docente y el temario más completo del mercado, lo que nos permite ofrecerte una capacitación de alto nivel académico"





¿Estás preparado para dar el salto? Una excelente mejora profesional te espera

El MBA en Dirección Contable (CAO, Chief Accounting Officer) de TECH es un programa intensivo que prepara al profesional para afrontar los retos y decisiones empresariales a nivel contable, tanto en el ámbito nacional como internacional. Su objetivo principal es favorecer su crecimiento personal y profesional. Ayudar a consequir el éxito.

Si quiere superarse a si mismo, conseguir un cambio positivo a nivel profesional y relacionarse con los mejores, este es su sitio.

Ponte al día en la gestión contable y logra la mejora profesional que desea.

La especialización superior que ofrece TECH es una opción indispensable para mejorar su capacitación.

Momento del cambio

Durante el programa el 65%

Durante el primer año el 26%

Tipo de cambio

Promoción interna **47**%

Cambio de empresa **35**%

Emprendimiento **18**%

Mejora salarial

La realización de este programa supone para nuestros alumnos un incremento salarial de más del **25%**

Salario previo

57.900 €

Incremento salarial del

25,22%

Salario posterior

75.500 €





tech 84 | Beneficios para tu empresa

Desarrollar y retener el talento en las empresas es la mejor inversión a largo plazo.



Crecimiento del talento y del capital intelectual

Aportarás a la empresa nuevos conceptos, estrategias y perspectivas que pueden provocar cambios relevantes en la organización.



Retención de directivos de alto potencial evitando la fuga de talentos

Este programa refuerza el vínculo de la empresa con el directivo y abre nuevas vías de crecimiento profesional dentro de la misma.



Construcción de agentes de cambio

Serás capaz de tomar decisiones en momentos de incertidumbre y crisis, ayudando a la organización a superar los obstáculos.



Incremento de las posibilidades de expansión internacional

Gracias a este programa, la empresa entrará en contacto con los principales mercados de la economía mundial.





Desarrollo de proyectos propios

Podrás trabajar en un proyecto real o desarrollar nuevos proyectos en el ámbito de I+D o de Desarrollo de Negocio de su compañía.



Aumento de la competitividad

Este programa dotará a nuestros alumnos de competencias para asumir los nuevos desafíos e impulsar así la organización.





tech 88 | Titulación

Este programa te permitirá obtener el título propio de **Máster en MBA en Dirección Contable (CAO, Chief Accounting Officer)** avalado por **TECH Global University**, la mayor Universidad digital del mundo.

TECH Global University, es una Universidad Oficial Europea reconocida públicamente por el Gobierno de Andorra (*boletín oficial*). Andorra forma parte del Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) desde 2003. El EEES es una iniciativa promovida por la Unión Europea que tiene como objetivo organizar el marco formativo internacional y armonizar los sistemas de educación superior de los países miembros de este espacio. El proyecto promueve unos valores comunes, la implementación de herramientas conjuntas y fortaleciendo sus mecanismos de garantía de calidad para potenciar la colaboración y movilidad entre estudiantes, investigadores y académicos.

Este título propio de **TECH Global University**, es un programa europeo de formación continua y actualización profesional que garantiza la adquisición de las competencias en su área de conocimiento, confiriendo un alto valor curricular al estudiante que supere el programa.

Título: Máster Título Propio en MBA en Dirección Contable (CAO, Chief Accounting Officer)

Modalidad: online

Duración: 12 meses

Acreditación: 90 ECTS





^{*}Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH Global University realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



Máster Título Propio

MBA en Dirección Contable (CAO, Chief Accounting Officer)

» Modalidad: online

» Duración: 12 meses

» Titulación: TECH Global University

» Acreditación: 90 ECTS

» Horario: a tu ritmo

» Exámenes: online

