



MBA en Dirección

Comercial y Ventas

» Modalidad: No escolarizada (100% en línea)

» Duración: 12 meses

» Titulación: TECH Universidad

» Horario: a tu ritmo » Exámenes: online

» Dirigido a: Titulados superiores y profesionales con experiencia demostrable

Acceso web: www.techtitute.com/escuela-de-negocios/master/master-mba-direccion-comercial-ventas

Índice

02 ¿Por qué estudiar en TECH? Bienvenida ¿Por qué nuestro programa? Objetivos pág. 4 pág. 6 pág. 10 pág. 14 Competencias Estructura y contenido Metodología pág. 24 pág. 36 pág. 20 80 Direccion de curso Perfil de nuestros alumnos Impacto para tu carrera pág. 44 pág. 48 pág. 66 Beneficios para tu empresa Titulación

pág. 70

pág. 74

01 **Bienvenida**

Durante la última década el comercio ha experimentado cambios nunca antes vistos. Esto sustenta en las empresas la necesidad de incorporar nuevos perfiles capaces de entender el comercio de manera novedosa aportando una visión estratégica a la labor comercial. Así, las nuevas tecnologías y los últimos avances en comunicación han aportado a las organizaciones nuevas herramientas de control y análisis de los productos, además de modificar los hábitos de consumo, apostando cada vez más los clientes por las compras online. Con este MBA en Dirección Comercial y Ventas el alumno desarrollará las competencias necesarias para dirigir estratégicamente la actividad comercial de la organización, desde una perspectiva integral y global que permita utilizar las herramientas más efectivas para cada parte del proceso.









tech 08 | ¿Por qué estudiar en TECH?

En TECH Universidad Tecnológica



Innovación

La universidad ofrece un modelo de aprendizaje en línea que combina la última tecnología educativa con el máximo rigor pedagógico. Un método único con el mayor reconocimiento internacional que aportará las claves para que el alumno pueda desarrollarse en un mundo en constante cambio, donde la innovación debe ser la apuesta esencial de todo empresario.

"Caso de Éxito Microsoft Europa" por incorporar en los programas un novedoso sistema de multivídeo interactivo.



Máxima exigencia

El criterio de admisión de TECH no es económico. No se necesita realizar una gran inversión para estudiar en esta universidad. Eso sí, para titularse en TECH, se podrán a prueba los límites de inteligencia y capacidad del alumno. El listón académico de esta institución es muy alto...

95%

de los alumnos de TECH finaliza sus estudios con éxito



Networking

En TECH participan profesionales de todos los países del mundo, de tal manera que el alumno podrá crear una gran red de contactos útil para su futuro.

+100.000

+200

directivos capacitados cada año

nacionalidades distintas



Empowerment

El alumno crecerá de la mano de las mejores empresas y de profesionales de gran prestigio e influencia. TECH ha desarrollado alianzas estratégicas y una valiosa red de contactos con los principales actores económicos de los 7 continentes.

+500

acuerdos de colaboración con las mejores empresas



Talento

Este programa es una propuesta única para sacar a la luz el talento del estudiante en el ámbito empresarial. Una oportunidad con la que podrá dar a conocer sus inquietudes y su visión de negocio.

TECH ayuda al alumno a enseñar al mundo su talento al finalizar este programa.



Contexto Multicultural

Estudiando en TECH el alumno podrá disfrutar de una experiencia única. Estudiará en un contexto multicultural. En un programa con visión global, gracias al cual podrá conocer la forma de trabajar en diferentes lugares del mundo, recopilando la información más novedosa y que mejor se adapta a su idea de negocio.

Los alumnos de TECH provienen de más de 200 nacionalidades.



Aprende con los mejores

El equipo docente de TECH explica en las aulas lo que le ha llevado al éxito en sus empresas, trabajando desde un contexto real, vivo y dinámico. Docentes que se implican al máximo para ofrecer una especialización de calidad que permita al alumno avanzar en su carrera y lograr destacar en el ámbito empresarial.

Profesores de 20 nacionalidades diferentes.



En TECH tendrás acceso a los análisis de casos más rigurosos y actualizados del panorama académico"

¿Por qué estudiar en TECH? | 09 tech

TECH busca la excelencia y, para ello, cuenta con una serie de características que hacen de esta una universidad única:



Análisis

En TECH se explora el lado crítico del alumno, su capacidad de cuestionarse las cosas, sus competencias en resolución de problemas y sus habilidades interpersonales.



Excelencia académica

En TECH se pone al alcance del alumno la mejor metodología de aprendizaje online. La universidad combina el método *Relearning* (metodología de aprendizaje de posgrado con mejor valoración internacional) con el Estudio de Caso. Tradición y vanguardia en un difícil equilibrio, y en el contexto del más exigente itinerario académico.



Economía de escala

TECH es la universidad online más grande del mundo. Tiene un portfolio de más de 10.000 posgrados universitarios. Y en la nueva economía, **volumen + tecnología = precio disruptivo**. De esta manera, se asegura de que estudiar no resulte tan costoso como en otra universidad.





tech 12 | ¿Por qué nuestro programa?

Este MBA te aportará multitud de ventajas laborales y personales, entre ellas destacamos las siguientes:



Dar un impulso definitivo a la carrera del alumno

Estudiando en TECH el alumno podrá tomar las riendas de su futuro y desarrollar todo su potencial. Con la realización de este programa adquirirá las competencias necesarias para lograr un cambio positivo en su carrera en poco tiempo.

El 70% de los participantes de esta especialización logra un cambio positivo en su carrera en menos de 2 años.



Desarrollar una visión estratégica y global de la empresa

TECH ofrece una profunda visión de dirección general para entender cómo afecta cada decisión a las distintas áreas funcionales de la empresa.

Nuestra visión global de la empresa mejorará tu visión estratégica.



Consolidar al alumno en la alta gestión empresarial

Estudiar en TECH supone abrir las puertas de hacia panorama profesional de gran envergadura para que el alumno se posicione como directivo de alto nivel, con una amplia visión del entorno internacional.

Trabajarás más de 100 casos reales de alta dirección.



Asumir nuevas responsabilidades

Durante el programa se muestran las últimas tendencias, avances y estrategias, para que el alumno pueda llevar a cabo su labor profesional en un entorno cambiante.

El 45% de los alumnos consigue ascender en su puesto de trabajo por promoción interna.



Acceso a una potente red de contactos

TECH interrelaciona a sus alumnos para maximizar las oportunidades. Estudiantes con las mismas inquietudes y ganas de crecer. Así, se podrán compartir socios, clientes o proveedores.

Encontrarás una red de contactos imprescindible para tu desarrollo profesional.



Desarrollar proyectos de empresa de una forma rigurosa

El alumno obtendrá una profunda visión estratégica que le ayudará a desarrollar su propio proyecto, teniendo en cuenta las diferentes áreas de la empresa.

El 20% de nuestros alumnos desarrolla su propia idea de negocio.



Mejorar soft skills y habilidades directivas

TECH ayuda al estudiante a aplicar y desarrollar los conocimientos adquiridos y mejorar en sus habilidades interpersonales para ser un líder que marque la diferencia.

Mejora tus habilidades de comunicación y liderazgo y da un impulso a tu profesión.



Formar parte de una comunidad exclusiva

El alumno formará parte de una comunidad de directivos de élite, grandes empresas, instituciones de renombre y profesores cualificados procedentes de las universidades más prestigiosas del mundo: la comunidad TECH Universidad Tecnológica.

Te damos la oportunidad de especializarte con un equipo de profesores de reputación internacional.





tech 16 | Objetivos

TECH hace suyos los objetivos de sus alumnos Trabajan conjuntamente para conseguirlos

El Máster Título Propio en MBA en Dirección Comercial y Ventas capacitará al alumno para:



Definir las últimas tendencias y novedades en gestión empresarial



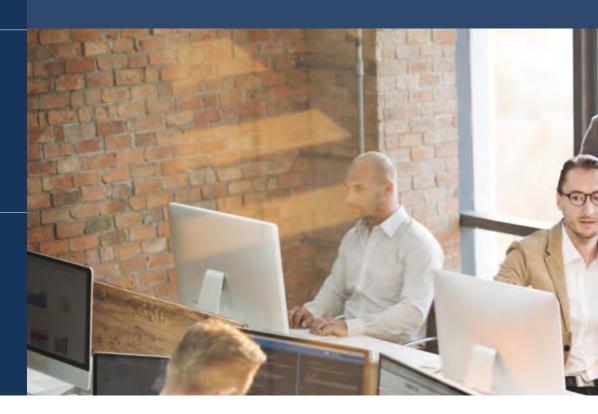
Desarrollar estrategias para liderar organizaciones y equipos de ventas en momentos de cambio



Desarrollar, liderar y ejecutar Estrategias de Ventas más eficaces y focalizadas en el cliente, que ofrezcan propuestas de valor personalizadas



Elaborar estrategias para llevar a cabo la toma de decisiones en un entorno complejo e inestable, evaluando su impacto sobre la empresa

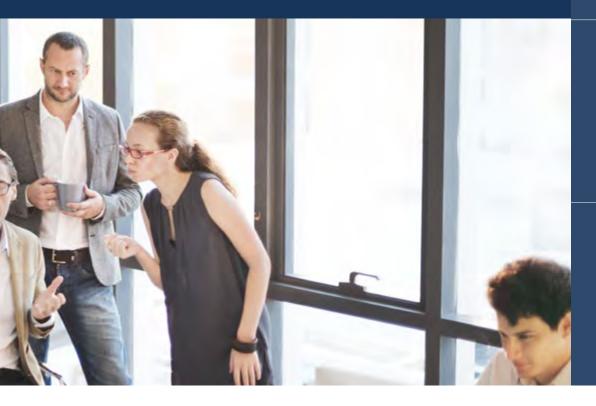




Establecer los programas más adecuados para seleccionar, formar, incentivar, controlar y desarrollar a la fuerza comercial



Desarrollar la capacidad de detección, análisis y resolución de problemas





Explicar la empresa desde un punto de vista global, así como la responsabilidad y el nuevo papel de los directores comerciales



Desarrollar las competencias esenciales para dirigir estratégicamente la actividad comercial de la organización



Diseñar estrategias y políticas innovadoras que mejoren la gestión y la eficiencia comercial



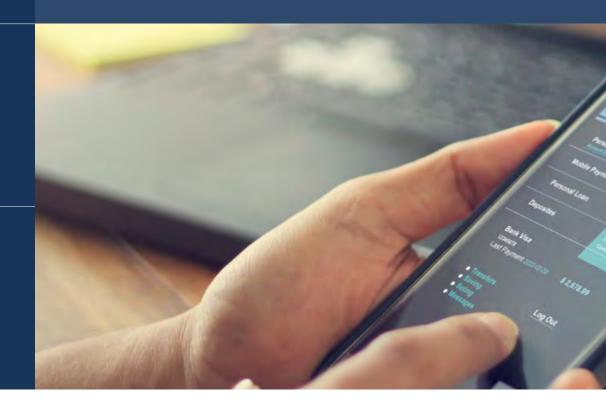
Conocer todo el proceso de la cadena logística y de operaciones de la compañía



Formular e implementar políticas comerciales como estrategias de crecimiento que adapten la empresa a los cambios del entorno nacional e internacional



Adquirir habilidades de liderazgo que permitan dirigir con éxito equipos de comercial y ventas

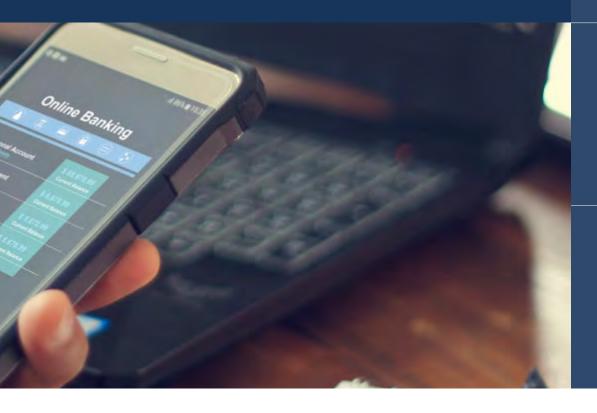




Ser capaz de organizar y gestionar equipos de ventas



Realizar estrategias de comercial y marketing a nivel internacional



15

Integrar las distintas herramientas digitales en la estrategia empresarial



Realizar investigaciones de mercado para conocer a la competencia y desarrollar estrategias diferenciadoras







Aplicar en la dirección comercial y de ventas las habilidades específicas de liderazgo



Analizar el impacto financiero de las decisiones tomadas en el área directiva



Gestionar adecuadamente equipos multiculturales

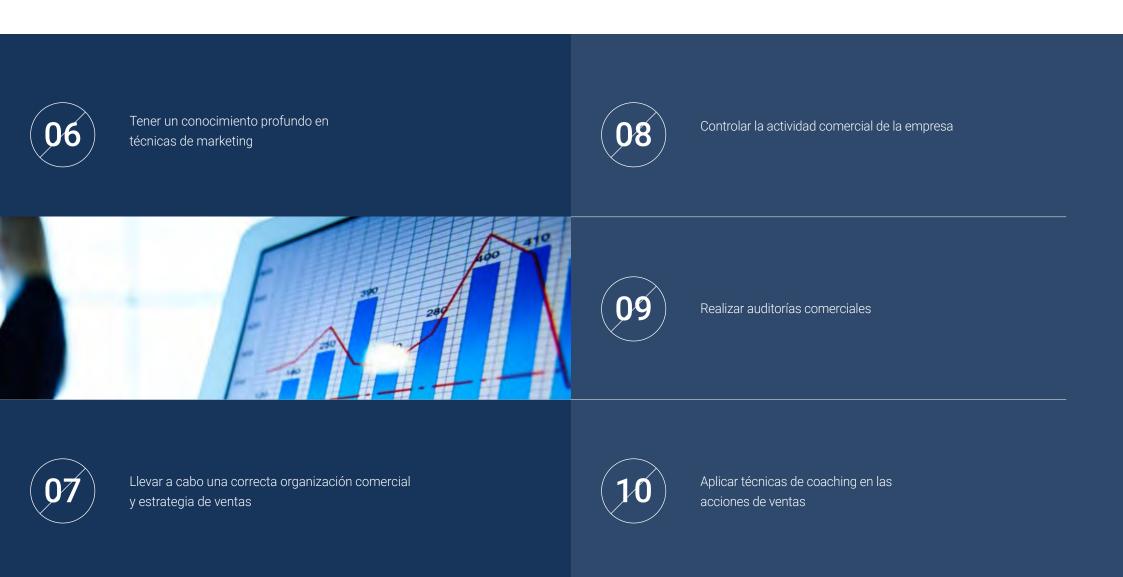


03

Analizar la rentabilidad de los proyectos de inversión y la creación de valor



Aplicar métodos y técnicas de investigación cuantitativa y cualitativa







tech 26 | Estructura y contenido

Plan de estudios

El MBA en Dirección Comercial y Ventas de TECH Universidad es un programa intensivo que prepara al alumno para afrontar retos y decisiones empresariales, tanto en el ámbito nacional como internacional. Su contenido está pensado para favorecer el desarrollo de las competencias directivas que permitan la toma de decisiones con un mayor rigor en entornos inciertos.

Durante el recorrido del programa el estudiante podrá conocer de primera mano las directrices que guían la logística y la gestión económica de una empresa, aspectos clave a la hora de dirigir el área comercial. De la misma manera también aprenderá a realizar una profunda investigación de mercado con el fin de conocer el comportamiento real del entorno donde se va a comercializar el producto y, en consecuencia, las estrategias más adecuadas en cada caso.

Así mismo, también se estudiarán aspectos generales de la gestión empresarial como lo son el liderazgo, la gestión económica o digital de la organización. De esta manera, el futuro directivo ostentará una serie de competencias trasversales que le convertirán en un profesional de éxito a nivel integral.

Por todo ello, este MBA es sin duda una oportunidad única en manos del alumno porque le permite desarrollar un futuro profesional prometedor y con altas perspectivas salariales mediante un programa académico que entiende sus necesidades y las del mercado y las suple a partir de una metodología contrastada y efectiva.

Este programa se desarrolla a lo largo de 12 meses y se divide en 15 grandes módulos:

Módulo 1	Management y liderazgo
Módulo 2	Logística y gestión económica
Módulo 3	Dirección comercial
Módulo 4	Investigación de mercados
Módulo 5	Planificación de la campaña de ventas
Módulo 6	Organización comercial y del equipo de ventas
Módulo 7	Selección, formación y coaching de la red de ventas
Módulo 8	Proceso de la actividad comercial
Módulo 9	Customer relationship management
Módulo 10	Integración de los canales digitales en la estrategia comercial
Módulo 11	Comercio y marketing internacional
Módulo 12	Liderazgo, Ética y Responsabilidad Social de las Empresas
Módulo 13	Dirección de Personas y Gestión del Talento
Módulo 14	Dirección Económico-Financiera
Módulo 15	Management Directivo



¿Dónde, cuándo y cómo se imparte?

TECH ofrece la posibilidad de desarrollar este MBA en Dirección Comercial y Ventas de manera totalmente online. Durante los 12 meses que dura la especialización, el alumno podrá acceder a todos los contenidos de este programa en cualquier momento, lo que le permitirá autogestionar su tiempo de estudio.

Una experiencia educativa única, clave y decisiva para impulsar tu desarrollo profesional y dar el salto definitivo.

tech 28 | Estructura y contenido

2.5.2. Cambio en los patrones de demanda 2.5.3. Cambio en la estrategia de las operaciones

2.6.4. Servicio posventa

Módulo 1. Management y liderazgo			
 1.1. General management 1.1.1. Integración de estrategias funcionales en las estrategias globales de negocio 1.1.2. Política de Gestión y Procesos 1.1.3. Society and Enterprise 	 1.2. Dirección estratégica 1.2.1. Establecer la posición estratégica: misión, visión y valores 1.2.2. Desarrollo de nuevos negocios 1.2.3. Crecimiento y consolidación de la empresa 	1.3. Estrategia competitiva1.3.1. Análisis del mercado1.3.2. Ventaja competitiva sostenible1.3.3. Retorno de la inversión	1.4. Estrategia corporativa1.4.1. Driving Corporate Strategy1.4.2. Pacing Corporate Strategy1.4.3. Framing Corporate Strategy
 1.5. Planificación y estrategia 1.5.1. Relevancia de la Dirección Estratégica en el proceso de Control de Gestión 1.5.2. Análisis del entorno y la organización 1.5.3. Lean Management 	1.6. Gestión del talento1.6.1. Gestión del Capital Humano1.6.2. Entorno, estrategia y métrica1.6.3. Innovación en la gestión de personas	 1.7. Desarrollo directivo y liderazgo 1.7.1. Liderazgo y estilos de liderazgo 1.7.2. Motivación 1.7.3. Inteligencia emocional 1.7.4. Capacidades y habilidades del líder 2.0 1.7.5. Reuniones eficaces 	 1.8. Gestión del cambio 1.8.1. Análisis del rendimiento 1.8.2. Liderar el cambio. Resistencia al cambio 1.8.3. Gestión de procesos de cambio 1.8.4. Gestión de equipos multiculturales
Módulo 2. Logística y gestión económica			
 2.1. Diagnóstico financiero 2.1.1. Indicadores para el análisis de los estados financieros 2.1.2. Análisis de la rentabilidad 2.1.3. Rentabilidad económica y financiera de una empresa 	 2.2. Análisis económico de decisiones 2.2.1. Control Presupuestario 2.2.2. Análisis de la competencia. Análisis comparativo 2.2.3. Toma de decisiones. La inversión o desinversión empresarial 	 2.3. Valoración de inversiones y portfolio management 2.3.1. Rentabilidad de los proyectos de inversión y la creación de valor 2.3.2. Modelos para la evaluación de proyectos de inversión 2.3.3. Análisis de sensibilidad, elaboración de escenarios y árboles de decisión 	 2.4. Dirección de logística de compras 2.4.1. Gestión de stocks 2.4.2. Gestión de almacenes 2.4.3. Gestión de compras y aprovisionamiento
2.5. Supply Chain Management	2.6. Procesos logísticos	2.7. Logística y clientes	2.8. Logística internacional
2.5.1. Costes y eficiencia de la cadena de operaciones2.5.2. Cambio en los patrones de demanda2.5.3. Cambio en la estrategia de las operaciones	 2.6.1. Organización y gestión por procesos 2.6.2. Aprovisionamiento, producción, distribució 2.6.3. Calidad, costes de calidad y herramientas 2.6.4. Sorvicio posvento 	2.7.1. Análisis de demanda y previsión 2.7.2. Previsión y planificación de ventas 2.7.3. Collaborative planning, forecasting and	2.8.1. Aduanas, procesos de exportación e importación 2.8.2. Formas y medios de pago internacional 2.8.2. Platágrapas la grícticas a pivol internacional

replacement

2.8.2. Formas y medios de pago internacional 2.8.3. Plataformas logísticas a nivel internacional

Módulo 3. Dirección comercial						
3.1. Negociación comercial 3.1.1. Inteligencia emocional en la negociación y venta	3.2. 3.2.1.	Fundamentos de la dirección comercial Análisis interno y externo. DAFO	3.3. 3.3.1.	Toma de decisiones en gestión comercial Estrategia comercial y estrategia competitiva	3.4. 3.4.1.	ventas
3.1.2. Automotivación y empatía 3.1.3. Desarrollo de capacidades de negociación	3.2.2. 3.2.3.	Análisis sectorial y competitivo Modelo CANVAS		Modelos de toma de decisiones	3.4.2. 3.4.3.	Redes al servicio de la actividad comercial Políticas de selección y formación de vendedores Sales Management
3.5. Implementación de la función comercial	3.6.	Gestión financiera y presupuestaria				
3.5.1. Contrato comercial 3.5.2. Control de la actividad comercial 3.5.3. El código deontológico del agente comercial	3.6.1. 3.6.2. 3.6.3.	Cuadro de mando integral Control del plan anual de ventas Impacto financiero de las decisiones estratégicas				
Módulo 4. Investigación de mercados						
Módulo 4. Investigación de mercados 4.1. Nuevo entorno competitivo	4.2.	Métodos y técnicas de	4.3.	Métodos y técnicas de	4.4.	Investigación de mercados online
4.1. Nuevo entorno competitivo 4.1.1. Innovación tecnológica e impacto económico	4.2 . 4.2.1.	investigación cuantitativas	4.3. 4.3.1.	investigación cualitativas	4.4.1.	Herramientas de investigación cuantitativa en mercados online
4.1. Nuevo entorno competitivo 4.1.1. Innovación tecnológica e impacto	4.2.1. 4.2.2.	investigación cuantitativas Variables y escalas de medida Fuentes de información	4.3.1. 4.3.2.	investigación cualitativas Técnicas directas: Focus Group Técnicas antropológicas	4.4.1.	Herramientas de investigación cuantitativa
 4.1. Nuevo entorno competitivo 4.1.1. Innovación tecnológica e impacto económico 4.1.2. Sociedad del conocimiento 	4.2.1.	investigación cuantitativas Variables y escalas de medida	4.3.1.	investigación cualitativas Técnicas directas: Focus Group	4.4.1. 4.4.2.	Herramientas de investigación cuantitativa en mercados online Herramientas de investigación cualitativas
4.1. Nuevo entorno competitivo 4.1.1. Innovación tecnológica e impacto económico 4.1.2. Sociedad del conocimiento 4.1.3. El nuevo perfil del consumidor 4.5. Segmentación de mercados	4.2.1. 4.2.2. 4.2.3.	investigación cuantitativas Variables y escalas de medida Fuentes de información Técnicas de muestreo Tratamiento y análisis de los datos Tipos de comportamiento de	4.3.1. 4.3.2. 4.3.3.	investigación cualitativas Técnicas directas: Focus Group Técnicas antropológicas Técnicas indirectas Two face mirror y método Delphi Sistemas de información en	4.4.1. 4.4.2.	Herramientas de investigación cuantitativa en mercados online Herramientas de investigación cualitativas dinámicas de los clientes Análisis e interpretación de los datos obtenidos Gestión de proyectos de
 4.1. Nuevo entorno competitivo 4.1.1. Innovación tecnológica e impacto económico 4.1.2. Sociedad del conocimiento 4.1.3. El nuevo perfil del consumidor 	4.2.1. 4.2.2. 4.2.3. 4.2.4. 4.6.	investigación cuantitativas Variables y escalas de medida Fuentes de información Técnicas de muestreo Tratamiento y análisis de los datos Tipos de comportamiento de compra	4.3.1. 4.3.2. 4.3.3. 4.3.4.	investigación cualitativas Técnicas directas: Focus Group Técnicas antropológicas Técnicas indirectas Two face mirror y método Delphi Sistemas de información en Dirección Comercial	4.4.1. 4.4.2. 4.4.3.	Herramientas de investigación cuantitativa en mercados online Herramientas de investigación cualitativas dinámicas de los clientes Análisis e interpretación de los datos obtenidos Gestión de proyectos de investigación
 4.1. Nuevo entorno competitivo 4.1.1. Innovación tecnológica e impacto económico 4.1.2. Sociedad del conocimiento 4.1.3. El nuevo perfil del consumidor 4.5. Segmentación de mercados 4.5.1. Tipologías de mercado 	4.2.1. 4.2.2. 4.2.3. 4.2.4.	investigación cuantitativas Variables y escalas de medida Fuentes de información Técnicas de muestreo Tratamiento y análisis de los datos Tipos de comportamiento de	4.3.1. 4.3.2. 4.3.3. 4.3.4. 4.7.1.	investigación cualitativas Técnicas directas: Focus Group Técnicas antropológicas Técnicas indirectas Two face mirror y método Delphi Sistemas de información en	4.4.1. 4.4.2. 4.4.3. 4.8.	Herramientas de investigación cuantitativa en mercados online Herramientas de investigación cualitativas dinámicas de los clientes Análisis e interpretación de los datos obtenidos Gestión de proyectos de investigación

4.10. Agencias, medios y canales online 4.10.1. Agencias integrales, creativas y online 4.10.2. Medios tradicionales y nuevos medios

4.10.3. Canales online 4.10.4. Otros players digitales

4.9. Marketing intelligence aplicado a gestión comercial

4.9.1. Big Data4.9.2. Experiencia de usuario4.9.3. Aplicación de técnicas

tech 30 | Estructura y contenido

comerciales

6.5. Go-to-market strategy

6.5.1. Channel management

6.5.2. Ventaja competitiva

6.5.3. Fuerza de ventas

Módulo 5. Planificación de	e la campaña de ventas					
5.1. Análisis de la cartera5.1.1. Planificación de clientes5.1.2. Clasificación de clientes	5.2. 5.2.1. 5.2.2. 5.2.3.	Segmentación comercial Análisis de canales de distribución, zonas de ventas y productos Preparación zonas comerciales Realización del plan de visitas	5.3.1. 5.3.2. 5.3.3. 5.3.4.	Selección de clientes objetivo (CRM) Diseño de un e-CRM Implicaciones y limitaciones de la LOPD Orientación al consumidor Planificación 1 accx 1		Gestión de Cuentas Clave Identificación de Cuentas Clave Beneficios y riesgos del Key Account Manager Ventas & Key Account Management Fases de la acción estratégica del KAM
5.5. Previsión de ventas5.5.1. Previsión empresarial y pr5.5.2. Métodos de previsión de v5.5.3. Aplicaciones prácticas de ventas	ventas la previsión de 5.6.2. 5.6.3.	detallados	5.7. 5.7.1. 5.7.2. 5.7.3. 5.7.4. 5.7.5.	Cuota de ventas y su fijación Cuotas de actividad Cuotas de volumen y rentabilidad Cuotas de participación Cuotas económicas y financieras La estacionalidad y las cuotas	5.8. 5.8.1. 5.8.2. 5.8.3.	Plan de contingencia Sistemas de información y control de la ventas Cuadros de mando Medidas correctoras y planes de contingencia
Módulo 6. Organización co	omercial y del equipo de	e ventas				
6.1. Organización comer6.1.1. Introducción a la organiza6.1.2. Estructuras comerciales r6.1.3. Organización de delegación6.1.4. Desarrollo de modelos organización	ación comerciall 6.2.1. más típicas 6.2.2. ones 6.2.3.	Organización de la red de ventas Organigrama del departamento Diseño de las redes de ventas Realidad multicanal	6.3. 6.3.1. 6.3.2. 6.3.3. 6.3.4.	Análisis de mercado interno Definición de Cadena de Servicio Análisis de calidad de servicio Benchmarking de producto Factores clave de éxito en el negocio	6.4. 6.4.1. 6.4.2. 6.4.3.	Estrategia de ventas Métodos de ventas Estrategias de captación Estrategias de servicios

6.7. Organización del servicio postventa

6.7.1. Acciones postventa

6.7.3. Autoanálisis y mejora

6.7.2. Relaciones con el cliente

6.8. Auditoria comercial

6.8.1. Posibles líneas de intervención

6.8.3. Evaluación estratégica del equipo6.8.4. Valoración de la política de marketing

6.8.2. Auditoría comercial express

6.6. Control de la actividad comercial

6.6.1. Principales ratios y métodos de control

6.6.3. Metodología del Balanced Scorecard

6.6.2. Herramientas de supervisión

Mód	lulo 7. Selección, formación y coachin	g de la r	ed de ventas				
7.1. 7.1.1. 7.1.2. 7.1.3.		7.2. 7.2.1. 7.2.2. 7.2.3. 7.2.4.	Selección del equipo de ventas Acciones de reclutamiento Perfiles de vendedores Entrevista Plan de acogida	7.3. 7.3.1. 7.3.2. 7.3.3.	Características y actividades del vendedor	7.4. 7.4.1. 7.4.2. 7.4.3. 7.4.4.	Gestión de la formación Las teorías del aprendizaje Detección y retención del talento Gamificación y gestión del talento La formación y la obsolescencia profesional
7.5.2. 7.5.3. 7.5.4.	Inteligencias múltiplés	7.6. 7.6.1. 7.6.2. 7.6.3. 7.6.4.	Motivación La naturaleza de la motivación Teoría de las expectativas Teorías de las necesidades Motivación y compensación económica	7.7. 7.7.1. 7.7.2. 7.7.3.	Remuneración de redes de venta Sistemas de remuneración Sistemas de incentivos y compensación Distribución de los conceptos del salario	7.8. 7.8.1. 7.8.2. 7.8.3.	Compensación y beneficios no económicos Los programas de calidad de vida en el trabajo Ampliación y enriquecimiento del puesto Flexibilidad de horarios y trabajo compartido
Móc	lulo 8. Proceso de la actividad comerc	ial					
8.1. 8.1.1. 8.1.2. 8.1.3.	Desarrollo del proceso de venta Metodología en el proceso de venta Captación de la atención y argumentación Objeciones y demostración	8.2. 8.2.1. 8.2.2. 8.2.3.	Preparación de la visita comercial Estudio de la ficha de cliente Planteamiento de objetivos de venta al cliente Preparación de la entrevista	8.3. 8.3.1. 8.3.2. 8.3.3.	Realización de la visita comercial Presentación al cliente Determinación de necesidades Argumentación	8.4. 8.4.1. 8.4.2. 8.4.3.	Psicología y técnicas de venta Nociones de psicología aplicada a la venta Técnicas para mejorar la comunicación verbal y no verbal Factores de influencia en la conducta del consumidor
8.5. 8.5.1. 8.5.2. 8.5.3. 8.5.4.	Cierre y compromiso del cliente	8.6. 8.6.1. 8.6.2.	El proceso de fidelización Conocimiento exhaustivo del cliente El proceso comercial a llevar a cabo con el cliente El valor que tiene el cliente para la empresa				

tech 32 | Estructura y contenido

Módulo 9. Customer relationship managen	nent		
9.1. Conociendo al mercado y al consumidor9.1.1. Open innovation9.1.2. Inteligencia Competitiva9.1.3. Share economy	 9.2. CRM y marketing relacional 9.2.1. Filosofía empresarial u orientación estratégica 9.2.2. Identificación y diferenciación del cliente 9.2.3. La empresa y sus stakeholders 9.2.4. Clienting 	 9.3. Database marketing y customer relationship management 9.3.1. Aplicaciones del database marketing 9.3.2. Leyes y regulación 9.3.3. Fuentes de información, almacenamiento y procesamiento 	 9.4. Psicología y comportamiento del consumidor 9.4.1. El estudio del comportamiento del consumidor 9.4.2. Factores internos y externos del consumidor 9.4.3. Proceso de decisión del consumidor 9.4.4. Consumerismo, sociedad, marketing y ética
9.5. Áreas del CRM management9.5.1. Customer Service9.5.2. Gestión de la fuerza de ventas9.5.3. Servicio al cliente	9.6. Marketing consumer centric9.6.1. Segmentación9.6.2. Análisis de la rentabilidad9.6.3. Estrategias para fidelizar al cliente	9.7. Técnicas de CRM management9.7.1. Marketing directo9.7.2. Integración multicanal9.7.3. Marketing viral	9.8. Ventajas y peligros de implementar CRM 9.8.1. CRM, ventas y costes 9.8.2. Satisfacción y lealtad del cliente 9.8.3. Implementación tecnológica 9.8.4. Errores estratégicos y de gestión
Módulo 10. Integración de los canales digit	ales en la estrategia comercial		
 10.1. Digital ecommerce management 10.1.1. Nuevos modelos de negocio e-commerce 10.1.2. Planificación y desarrollo de un plan estratégico de comercio electrónico 10.1.3. Estructura tecnológica en e-commerce 	 10.2. Implementando técnicas de ecommerce 10.2.1. Medios sociales e integración en el plan de comercio electrónico 10.2.2. Estrategia multichannel 10.2.3. Personalización de dashboards 	10.3. Digital pricing10.3.1. Medios y pasarelas de pago online10.3.2. Promociones electrónicas10.3.3. Temporización digital de precios10.3.4. e-auctions	 10.4. Del e-commerce al m-commerce y s-commerce 10.4.1. Modelos de negocio de los e-marketplaces 10.4.2. S-Commerce y experiencia de marca 10.4.3. Compra a través de dispositivos móviles
 10.5. Customer intelligence: del e-CRM al s-CRM 10.5.1. Integración del consumidor en la cadena de valor 10.5.2. Técnicas de investigación y fidelización online 10.5.3. Planificación de una estrategia de gestión de la relación con el cliente 	 10.6. Gestión de comunidades virtuales: community management 10.6.1. Cambios en los paradigmas de comunicación 10.6.2. Business intelligence y consumidor 2.0 10.6.3. Gestión de redes y comunidades 10.6.4. Gestión de contenido en social media 10.6.5. Monitorización, analítica y resultado en 	 10.7. Social media plan 10.7.1. Diseño de un plan de social media 10.7.2. Definición de la estrategia a seguir en cada medio 10.7.3. Protocolo de contingencia en caso de crisis 	 10.8. Web analytics y social media intelligence 10.8.1. Establecimiento de objetivos y KPIs 10.8.2. ROI en marketing digital 10.8.3. Visualización e interpretación de dashboard

10.6.5. Monitorización, analítica y resultado en

Social Media

 11.1. La investigación de mercados internacionales 11.1.1. Emerging Markets Marketing 11.1.2. Análisis PEST 11.1.3. ¿Qué, cómo y dónde exportar? 11.1.4. Estrategias de marketing-mix internacional 	 11.2. Segmentación internacional 11.2.1. Criterios para la segmentación de mercados a nivel internacional 11.2.2. Nichos de mercado 11.2.3. Estrategias de segmentación internacional 	 11.3. Posicionamiento internacional 11.3.1. Branding en mercados internacionales 11.3.2. Estrategias de posicionamiento en los mercados internacionales 11.3.3. Marcas globales, regionales y locales 	 11.4. Estrategias de producto en mercados internacionales 11.4.1. Modificación, adaptación y diversificación de productos 11.4.2. Productos estandarizados globales 11.4.3. El portafolio de producto
11.5. Precios y exportación 11.5.1. Cálculo de los precios de exportación 11.5.2. Incoterms 11.5.3. Estrategia internacional de precio	11.6. Calidad en comercio internacional 11.6.1. Calidad y el comercio internacional 11.6.2. Las normas y certificaciones 11.6.3. El Marcado CE	11.7. Promoción a nivel internacional 11.7.1. El MIX de promoción internacional 11.7.2. Advertisingy publicidad 11.7.3. Ferias internacionales 11.7.4. Marca País	 11.8. Distribución a través de canales internacionales 11.8.1. Channel and Trade Marketing 11.8.2. Consorcios de exportación 11.8.3. Tipos de exportación y comercio exterior
Módulo 12. Liderazgo, Ética y Responsabi	lidad Social de las Empresas		
 12.1. Globalización y Gobernanza 12.1.1. Gobernanza y Gobierno Corporativo 12.1.2. Fundamentos del Gobierno Corporativo en las empresas 12.1.3. El Rol del Consejo de Administración en el marco del Gobierno Corporativo 	12.2. Liderazgo12.2.1. Liderazgo. Una aproximación conceptual12.2.2. Liderazgo en las empresas12.2.3. La importancia del líder en la dirección de empresas	 12.3. Cross Cultural Management 12.3.1. Concepto de Cross Cultural Management 12.3.2. Aportaciones al Conocimiento de Culturas Nacionales 12.3.3. Gestión de la Diversidad 	12.4. Ética empresarial 12.4.1. Ética y Moral 12.4.2. Ética Empresarial 12.4.3. Liderazgo y ética en las empresas
12.5. Sostenibilidad 12.5.1. Sostenibilidad y desarrollo sostenible 12.5.2. Agenda 2030 12.5.3. Las empresas sostenibles	 12.6. Responsabilidad Social de la Empresa 12.6.1. Dimensión internacional de la Responsabilidad Social de las Empresas 12.6.2. Implementación de la Responsabilidad Social de la Empresa 12.6.3. Impacto y medición de la Responsabilidad Social de la Empresa 	 12.7. Sistemas y herramientas de Gestión responsable 12.7.1. RSC: La responsabilidad social corporativa 12.7.2. Aspectos esenciales para implantar una estrategia de gestión responsable 12.7.3. Pasos para la implantación de un sistema de gestión de responsabilidad social corporativa 12.7.4. Herramientas y estándares de la RSC 	 12.8. Multinacionales y derechos humanos 12.8.1. Globalización, empresas multinacionales y derechos humanos 12.8.2. Empresas multinacionales frente al derecho internacional 12.8.3. Instrumentos jurídicos para multinacionales en materia de derechos humanos

12.9.1. Normas internacionales de importación y

exportación
12.9.2. Propiedad intelectual e industrial
12.9.3. Derecho Internacional del Trabajo

tech 34 | Estructura y contenido

Módulo 13. Dirección de Personas y Gestid	on del Talento		
13.1. Dirección Estratégica de personas 13.1.1. Dirección Estratégica y recursos humanos 13.1.2. Dirección estratégica de personas	13.2. Gestión de recursos humanos por competencias13.2.1. Análisis del potencial13.2.2. Política de retribución13.2.3. Planes de carrera/sucesión	 13.3. Evaluación del rendimiento y gestión del desempeño 13.3.1. La gestión del rendimiento 13.3.2. Gestión del desempeño: objetivos y proceso 	 13.4. Innovación en gestión del talento y las personas 13.4.1. Modelos de gestión el talento estratégico 13.4.2. Identificación, formación y desarrollo del talento 13.4.3. Fidelización y retención 13.4.4. Proactividad e innovación
13.5. Motivación 13.5.1. La naturaleza de la motivación 13.5.2. La teoría de las expectativas 13.5.3. Teorías de las necesidades 13.5.4. Motivación y compensación económica	 13.6. Desarrollo de equipos de alto desempeño 13.6.1. Los equipos de alto desempeño: los equipos autogestionados 13.6.2. Metodologías de gestión de equipos autogestionados de alto desempeño 	13.7. Negociación y gestión de conflictos 13.7.1. Negociación 13.7.2. Gestión de Conflictos 13.7.3. Gestión de Crisis	 13.8. Comunicación directiva 13.8.1. Comunicación interna y externa en el ámbito empresarial 13.8.2. Departamentos de Comunicación 13.8.3. El responsable de comunicación de la empresa. El perfil del Dircom
13.9. Productividad, atracción, retención y activación del talento 13.9.1. La productividad 13.9.2. Palancas de atracción y retención de talento			

 14.1. Entorno Económico 14.1.1. Entorno macroeconómico y el sistema financiero nacional 14.1.2. Instituciones financieras 14.1.3. Mercados financieros 14.1.4. Activos financieros 14.1.5. Otros entes del sector financiero 	 14.2. Contabilidad Directiva 14.2.1. Conceptos básicos 14.2.2. El Activo de la empresa 14.2.3. El Pasivo de la empresa 14.2.4. El Patrimonio Neto de la empresa 14.2.5. La Cuenta de Resultados 	 14.3. Sistemas de información y Business Intelligence 14.3.1. Fundamentos y clasificación 14.3.2. Fases y métodos de reparto de costes 14.3.3. Elección de centro de costes y efecto 	14.4. Presupuesto y Control de Gestión 14.4.1. El modelo presupuestario 14.4.2. El Presupuesto de Capital 14.4.3. La Presupuesto de Explotación 14.4.5. El Presupuesto de Tesorería 14.4.6. Seguimiento del Presupuesto
 14.5. Dirección Financiera 14.5.1. Las decisiones financieras de la empresa 14.5.2. El departamento financiero 14.5.3. Excedentes de tesorería 14.5.4. Riesgos asociados a la dirección financiera 14.5.5. Gestión de riesgos de la dirección financiera 	 14.6. Planificación Financiera 14.6.1. Definición de la planificación financiera 14.6.2. Acciones a efectuar en la planificación financiera 14.6.3. Creación y establecimiento de la estrategia empresarial 14.6.4. El cuadro Cash Flow 14.6.5. El cuadro de circulante 	 14.7. Estrategia Financiera Corporativa 14.7.1. Estrategia corporativa y fuentes de financiación 14.7.2. Productos financieros de financiación empresarial 	14.8. Financiación Estratégica14.8.1. La autofinanciación14.8.2. Ampliación de fondos propios14.8.3. Recursos Híbridos14.8.4. Financiación a través de intermediarios
14.9. Análisis y planificación financiera 14.9.1. Análisis del Balance de Situación 14.9.2. Análisis de la Cuenta de Resultados 14.9.3. Análisis de la Rentabilidad	14.10.Análisis y resolución de casos/problemas 14.10.1.Información financiera de Industria de Diseño y Textil, S.A. (INDITEX)		
Módulo 15. Management Directivo			
15.1. El directivo y sus funciones. La cultura organizacional y sus enfoques15.1.1. El directivo y sus funciones. La cultura organizacional y sus enfoques	15.2. Dirección de operaciones 15.2.1. Importancia de la dirección 15.2.2. La cadena de valor 15.2.3. Gestión de calidad	15.3. Oratoria y formación de portavoces 15.3.1. Comunicación interpersonal 15.3.2. Habilidades comunicativas e influencia 15.3.3. Barreras en la comunicación	 15.4. Herramientas de. comunicaciones personales y organizacional 15.4.1. La comunicación interpersonal 15.4.2. Herramientas de la comunicación interpersonal 15.4.3. La comunicación en la organización

15.5. Comunicación en situaciones de crisis

- 15.5.1. Crisis
- 15.5.2. Fases de la crisis
- 15.5.3. Mensajes: contenidos y momentos

15.6. Preparación de un plan de crisis

- 15.6.1. Análisis de posibles problemas
- 15.6.2. Planificación
- 15.6.3. Adecuación del personal

15.7. Inteligencia emocional

- 15.7.1. Inteligencia emocional y comunicación
- 15.7.2. Asertividad, empatía y escucha activa
- 15.7.3. Autoestima y comunicación emocional

15.8. Branding Personal

15.8.1. Estrategias para desarrollar la marca personal

15.4.4. Herramientas en la organización

- 15.8.2. Leyes del branding personal
- 15.8.3. Herramientas de la construcción de marcas personales

15.9. Liderazgo y gestión de equipos

- 15.9.2. Capacidades y desafíos del Líder
- 15.9.3. Gestión de Procesos de Cambio
- 15.9.4. Gestión de Equipos Multiculturales
- 15.9.1. Liderazgo y estilos de liderazgo



Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: *el Relearning*.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el *New England Journal of Medicine*.





tech 38 | Metodología

TECH Business School emplea el Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.



Con TECH podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo"



Este programa te prepara para afrontar retos empresariales en entornos inciertos y lograr el éxito de tu negocio.



Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera.

Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH es una enseñanza intensiva, creada desde 0 para proponerle al directivo retos y decisiones empresariales de máximo nivel, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y empresarial más vigente.



Aprenderás, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales"

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores escuelas de negocios del mundo desde que éstas existen. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomasen decisiones y emitiesen juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas.

En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que nos enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción. A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales.

Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

tech 40 | Metodología

Relearning Methodology

TECH aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

Nuestro sistema online te permitirá organizar tu tiempo y tu ritmo de aprendizaje, adaptándolo a tus horarios. Podrás acceder a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o móvil con conexión a internet.

En TECH aprenderás con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra escuela de negocios es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.



Metodología | 41 tech

En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, combinamos cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitadomás de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu especialización, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.

Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



Prácticas de habilidades directivas

Realizarán actividades de desarrollo de competencias directivas específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un alto directivo precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.



Case studies

Completarán una selección de los mejores business cases que se emplean en Harvard Business School. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas en alta dirección del panorama latinoamericano.



Resúmenes interactivos

El equipo de TECH presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

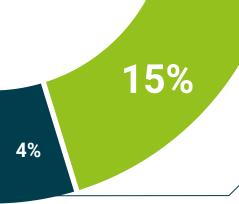


Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".

Testing & Retesting

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.



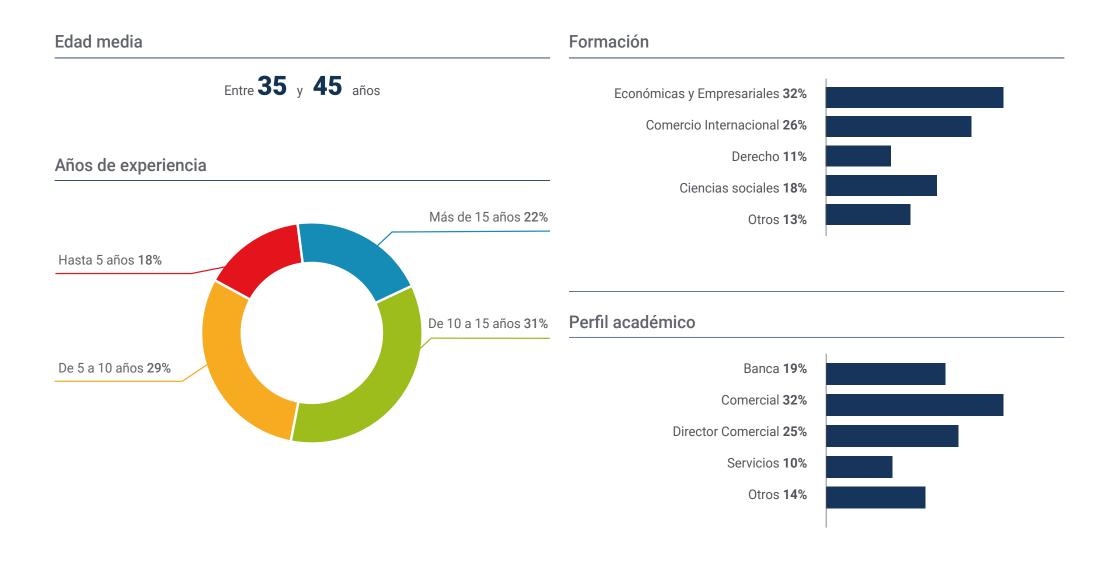


30%

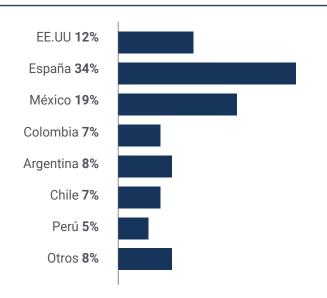




tech 46 | Perfil de nuestros alumnos



Distribución geográfica





Sonia Ortiz

Directora Comercial

"La realización de este MBA me ha permitido ponerme al día con las principales novedades en la dirección comercial y de ventas, un sector en el que me desarrollo profesionalmente desde hace más de 10 años. Agradezco a TECH la posibilidad que me ha ofrecido con este programa 100% online, porque, de otra manera, no hubiera podido continuar con mis estudios"





Con más de 20 años de experiencia en el diseño y la dirección de equipos globales de adquisición de talento, Jennifer Dove es experta en contratación y estrategia tecnológica. A lo largo de su experiencia profesional ha ocupado puestos directivos en varias organizaciones tecnológicas dentro de empresas de la lista Fortune 50, como NBCUniversal y Comcast. Su trayectoria le ha permitido destacar en entornos competitivos y de alto crecimiento.

Como Vicepresidenta de Adquisición de Talento en Mastercard, se encarga de supervisar la estrategia y la ejecución de la incorporación de talento, colaborando con los líderes empresariales y los responsables de Recursos Humanos para cumplir los objetivos operativos y estratégicos de contratación. En especial, su finalidad es crear equipos diversos, inclusivos y de alto rendimiento que impulsen la innovación y el crecimiento de los productos y servicios de la empresa. Además, es experta en el uso de herramientas para atraer y retener a los mejores profesionales de todo el mundo. También se encarga de amplificar la marca de empleador y la propuesta de valor de Mastercard a través de publicaciones, eventos y redes sociales.

Jennifer Dove ha demostrado su compromiso con el desarrollo profesional continuo, participando activamente en redes de profesionales de Recursos Humanos y contribuyendo a la incorporación de numerosos trabajadores a diferentes empresas. Tras obtener su licenciatura en Comunicación Organizacional por la Universidad de Miami, ha ocupado cargos directivos de selección de personal en empresas de diversas áreas.

Por otra parte, ha sido reconocida por su habilidad para liderar transformaciones organizacionales, integrar tecnologías en los procesos de reclutamiento y desarrollar programas de liderazgo que preparan a las instituciones para los desafíos futuros. También ha implementado con éxito programas de bienestar laboral que han aumentado significativamente la satisfacción y retención de empleados.



Dña. Dove, Jennifer

- Vicepresidenta de Adquisición de Talentos en Mastercard, Nueva York, Estados Unidos
- Directora de Adquisición de Talentos en NBCUniversal, Nueva York, Estados Unidos
- Responsable de Selección de Personal Comcast
- Directora de Selección de Personal en Rite Hire Advisory
- Vicepresidenta Ejecutiva de la División de Ventas en Ardor NY Real Estate
- Directora de Selección de Personal en Valerie August & Associates
- Ejecutiva de Cuentas en BNC
- Ejecutiva de Cuentas en Vault
- Graduada en Comunicación Organizacional por la Universidad de Miami

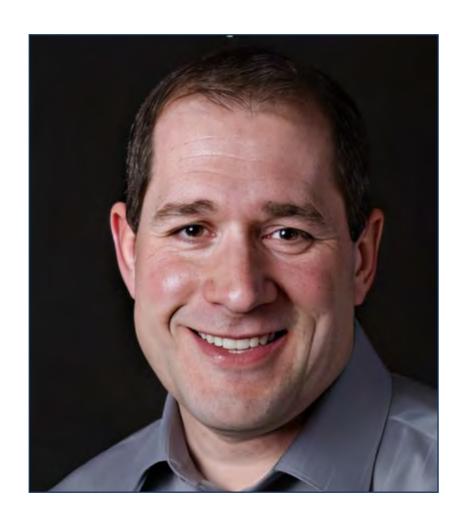


Gracias a TECH podrás aprender con los mejores profesionales del mundo"

Líder tecnológico con décadas de experiencia en las principales multinacionales tecnológicas, Rick Gauthier se ha desarrollado de forma prominente en el campo de los servicios en la nube y mejora de procesos de extremo a extremo. Ha sido reconocido como un líder y responsable de equipos con gran eficiencia, mostrando un talento natural para garantizar un alto nivel de compromiso entre sus trabajadores.

Posee dotes innatas en la estrategia e innovación ejecutiva, desarrollando nuevas ideas y respaldando su éxito con datos de calidad. Su trayectoria en **Amazon** le ha permitido administrar e integrar los servicios informáticos de la compañía en Estados Unidos. En **Microsoft** ha liderado un equipo de 104 personas, encargadas de proporcionar infraestructura informática a nivel corporativo y apoyar a departamentos de ingeniería de productos en toda la compañía.

Esta experiencia le ha permitido destacarse como un directivo de alto impacto, con habilidades notables para aumentar la eficiencia, productividad y satisfacción general del cliente.



D. Gauthier, Rick

- Director regional de IT en Amazon, Seattle, Estados Unidos
- Jefe de programas sénior en Amazon
- Vicepresidente de Wimmer Solutions
- Director sénior de servicios de ingeniería productiva en Microsoft
- Titulado en Ciberseguridad por Western Governors University
- Certificado Técnico en Commercial Diving por Divers Institute of Technology
- Titulado en Estudios Ambientales por The Evergreen State College



Aprovecha la oportunidad para conocer los últimos avances en esta materia para aplicarla a tu práctica diaria"

Romi Arman es un reputado experto internacional con más de dos décadas de experiencia en Transformación Digital, Marketing, Estrategia y Consultoría. A través de esa extendida trayectoria, ha asumido diferentes riesgos y es un permanente defensor de la innovación y el cambio en la coyuntura empresarial. Con esa experticia, ha colaborado con directores generales y organizaciones corporativas de todas partes del mundo, empujándoles a dejar de lado los modelos tradicionales de negocios. Así, ha contribuido a que compañías como la energética Shell se conviertan en verdaderos líderes del mercado, centradas en sus clientes y el mundo digital.

Las estrategias diseñadas por Arman tienen un impacto latente, ya que han permitido a varias corporaciones mejorar las experiencias de los consumidores, el personal y los accionistas por igual. El éxito de este experto es cuantificable a través de métricas tangibles como el CSAT, el compromiso de los empleados en las instituciones donde ha ejercido y el crecimiento del indicador financiero EBITDA en cada una de ellas.

También, en su recorrido profesional ha nutrido y liderado equipos de alto rendimiento que, incluso, han recibido galardones por su potencial transformador. Con Shell, específicamente, el ejecutivo se ha propuesto siempre superar tres retos: satisfacer las complejas demandas de descarbonización de los clientes, apoyar una "descarbonización rentable" y revisar un panorama fragmentado de datos, digital y tecnológico. Así, sus esfuerzos han evidenciado que para lograr un éxito sostenible es fundamental partir de las necesidades de los consumidores y sentar las bases de la transformación de los procesos, los datos, la tecnología y la cultura.

Por otro lado, el directivo destaca por su dominio de las **aplicaciones empresariales** de la **Inteligencia Artificial**, temática en la que cuenta con un posgrado de la Escuela de Negocios de Londres. Al mismo tiempo, ha acumulado experiencias en **IoT** y el **Salesforce**.



D. Arman, Romi

- Director de Transformación Digital (CDO) en la Corporación Energética Shell, Londres, Reino Unido
- Director Global de Comercio Electrónico y Atención al Cliente en la Corporación Energética Shell
- Gestor Nacional de Cuentas Clave (fabricantes de equipos originales y minoristas de automoción) para Shell en Kuala Lumpur, Malasia
- Consultor Sénior de Gestión (Sector Servicios Financieros) para Accenture desde Singapur
- Licenciado en la Universidad de Leeds
- Posgrado en Aplicaciones Empresariales de la IA para Altos Ejecutivos de la Escuela de Negocios de Londres
- Certificación Profesional en Experiencia del Cliente CCXP
- Curso de Transformación Digital Ejecutiva por IMD



¿Deseas actualizar tus conocimientos con la más alta calidad educativa? TECH te ofrece el contenido más actualizado del mercado académico, diseñado por auténticos expertos de prestigio internacional"

Manuel Arens es un experimentado profesional en el manejo de datos y líder de un equipo altamente cualificado. De hecho, Arens ocupa el cargo de gerente global de compras en la división de Infraestructura Técnica y Centros de Datos de Google, empresa en la que ha desarrollado la mayor parte de su carrera profesional. Con base en Mountain View, California, ha proporcionado soluciones para los desafíos operativos del gigante tecnológico, tales como la integridad de los datos maestros, las actualizaciones de datos de proveedores y la priorización de los mismos. Ha liderado la planificación de la cadena de suministro de centros de datos y la evaluación de riesgos del proveedor, generando mejoras en el proceso y la gestión de flujos de trabajo que han resultado en ahorros de costos significativos.

Con más de una década de trabajo proporcionando soluciones digitales y liderazgo para empresas en diversas industrias, tiene una amplia experiencia en todos los aspectos de la prestación de soluciones estratégicas, incluyendo Marketing, análisis de medios, medición y atribución. De hecho, ha recibido varios reconocimientos por su labor, entre ellos el Premio al Liderazgo BIM, el Premio a la Liderazgo Search, Premio al Programa de Generación de Leads de Exportación y el Premio al Mejor Modelo de Ventas de EMEA.

Asimismo, Arens se desempeñó como **Gerente de Ventas** en Dublín, Irlanda. En este puesto, construyó un equipo de 4 a 14 miembros en tres años y lideró al equipo de ventas para lograr resultados y colaborar bien entre sí y con equipos interfuncionales. También ejerció como **Analista Sénior** de Industria, en Hamburgo, Alemania, creando storylines para más de 150 clientes utilizando herramientas internas y de terceros para apoyar el análisis. Desarrolló y redactó informes en profundidad para demostrar su dominio del tema, incluyendo la comprensión de los **factores macroeconómicos y políticos/regulatorios** que afectan la adopción y difusión de la tecnología.

También ha liderado equipos en empresas como Eaton, Airbus y Siemens, en los que adquirió valiosa experiencia en gestión de cuentas y cadena de suministro. Destaca especialmente su labor para superar continuamente las expectativas mediante la construcción de valiosas relaciones con los clientes y trabajar de forma fluida con personas en todos los niveles de una organización, incluyendo stakeholders, gestión, miembros del equipo y clientes. Su enfoque impulsado por los datos y su capacidad para desarrollar soluciones innovadoras y escalables para los desafíos de la industria lo han convertido en un líder prominente en su campo.



D. Arens, Manuel

- Gerente Global de Compras en Google, Mountain View, Estados Unidos
- Responsable principal de Análisis y Tecnología B2B en Google, Estados Unidos
- Director de ventas en Google, Irlanda
- Analista Industrial Sénior en Google, Alemania
- Gestor de cuentas en Google, Irlanda
- Accounts Payable en Eaton, Reino Unido
- · Gestor de Cadena de Suministro en Airbus, Alemania



¡Apuesta por TECH! Podrás acceder a los mejores materiales didácticos, a la vanguardia tecnológica y educativa, implementados por reconocidos especialistas de renombre internacional en la materia"

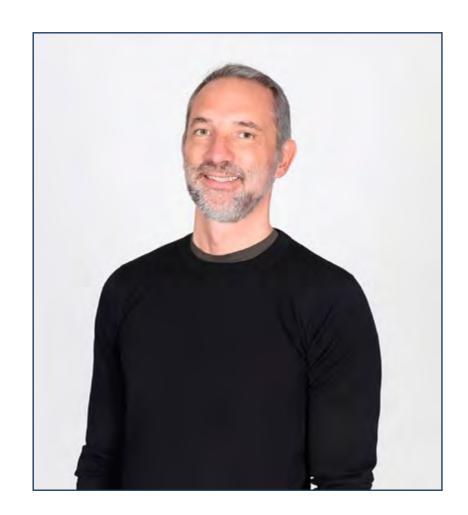
Andrea La Sala es un **experimentado ejecutivo** del **Marketing** cuyos proyectos han tenido un **significativo impacto** en el **entorno de la Moda**. A lo largo de su exitosa carrera ha desarrollado disímiles tareas relacionadas con **Productos**, **Merchandising** y **Comunicación**. Todo ello, ligado a marcas de prestigio como **Giorgio Armani**, **Dolce&Gabbana**, **Calvin Klein**, entre otras.

Los resultados de este directivo de alto perfil internacional han estado vinculados a su probada capacidad para sintetizar información en marcos claros y ejecutar acciones concretas alineadas a objetivos empresariales específicos. Además, es reconocido por su proactividad y adaptación a ritmos acelerados de trabajo. A todo ello, este experto adiciona una fuerte conciencia comercial, visión de mercado y una auténtica pasión por los productos.

Como Director Global de Marca y Merchandising en Giorgio Armani, ha supervisado disímiles estrategias de Marketing para ropas y accesorios. Asimismo, sus tácticas han estado centradas en el ámbito minorista y las necesidades y el comportamiento del consumidor. Desde este puesto, La Sala también ha sido responsable de configurar la comercialización de productos en diferentes mercados, actuando como jefe de equipo en los departamentos de Diseño, Comunicación y Ventas.

Por otro lado, en empresas como Calvin Klein o el Gruppo Coin, ha emprendido proyectos para impulsar la estructura, el desarrollo y la comercialización de diferentes colecciones. A su vez, ha sido encargado de crear calendarios eficaces para las campañas de compra y venta. Igualmente, ha tenido bajo su dirección los términos, costes, procesos y plazos de entrega de diferentes operaciones.

Estas experiencias han convertido a Andrea La Sala en uno de los principales y más cualificados **líderes corporativos** de la **Moda** y el **Lujo**. Una alta capacidad directiva con la que ha logrado implementar de manera eficaz el **posicionamiento positivo** de **diferentes marcas** y redefinir sus indicadores clave de rendimiento (KPI).



D. La Sala, Andrea

- Director Global de Marca y Merchandising Armani Exchange en Giorgio Armani, Milán, Italia
- Director de Merchandising en Calvin Klein
- Responsable de Marca en Gruppo Coin
- Brand Manager en Dolce&Gabbana
- Brand Manager en Sergio Tacchini S.p.A.
- Analista de Mercado en Fastweb
- Graduado de Business and Economics en la Università degli Studi del Piemonte Orientale



Los profesionales más cualificados y experimentados a nivel internacional te esperan en TECH para ofrecerte una enseñanza de primer nivel, actualizada y basada en la última evidencia científica. ¿A qué esperas para matricularte?"

Mick Gram es sinónimo de innovación y excelencia en el campo de la Inteligencia Empresarial a nivel internacional. Su exitosa carrera se vincula a puestos de liderazgo en multinacionales como Walmart y Red Bull. Asimismo, este experto destaca por su visión para identificar tecnologías emergentes que, a largo plazo, alcanzan un impacto imperecedero en el entorno corporativo.

Por otro lado, el ejecutivo es considerado un pionero en el empleo de técnicas de visualización de datos que simplificaron conjuntos complejos, haciéndolos accesibles y facilitadores de la toma de decisiones. Esta habilidad se convirtió en el pilar de su perfil profesional, transformándolo en un deseado activo para muchas organizaciones que apostaban por recopilar información y generar acciones concretas a partir de ellos.

Uno de sus proyectos más destacados de los últimos años ha sido la plataforma Walmart Data Cafe, la más grande de su tipo en el mundo que está anclada en la nube destinada al análisis de *Big Data*. Además, ha desempeñado el cargo de Director de Business Intelligence en Red Bull, abarcando áreas como Ventas, Distribución, Marketing y Operaciones de Cadena de Suministro. Su equipo fue reconocido recientemente por su innovación constante en cuanto al uso de la nueva API de Walmart Luminate para *insights* de Compradores y Canales.

En cuanto a su formación, el directivo cuenta con varios Másteres y estudios de posgrado en centros de prestigio como la Universidad de Berkeley, en Estados Unidos, y la Universidad de Copenhague, en Dinamarca. A través de esa actualización continua, el experto ha alcanzado competencias de vanguardia. Así, ha llegado a ser considerado un líder nato de la nueva economía mundial, centrada en el impulso de los datos y sus posibilidades infinitas.



D. Gram, Mick

- Director de Business Intelligence y Análisis en Red Bull, Los Ángeles, Estados Unidos
- Arquitecto de soluciones de Business Intelligence para Walmart Data Cafe
- Consultor independiente de Business Intelligence y Data Science
- Director de Business Intelligence en Capgemini
- Analista Jefe en Nordea
- Consultor Jefe de Bussiness Intelligence para SAS
- Executive Education en IA y Machine Learning en UC Berkeley College of Engineering
- MBA Executive en e-commerce en la Universidad de Copenhague
- Licenciatura y Máster en Matemáticas y Estadística en la Universidad de Copenhague



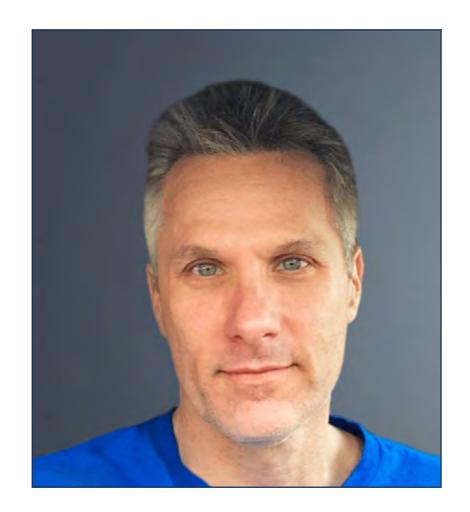
¡Estudia en la mejor universidad online del mundo según Forbes! En este MBA tendrás acceso a una amplia biblioteca de recursos multimedia, elaborados por reconocidos docentes de relevancia internacional"

Scott Stevenson es un distinguido experto del sector del Marketing Digital que, por más de 19 años, ha estado ligado a una de las compañías más poderosas de la industria del entretenimiento, Warner Bros. Discovery. En este rol, ha tenido un papel fundamental en la supervisión de logística y flujos de trabajos creativos en diversas plataformas digitales, incluyendo redes sociales, búsqueda, *display* y medios lineales.

El liderazgo de este ejecutivo ha sido crucial para impulsar **estrategias de producción** en **medios pagados**, lo que ha resultado en una notable **mejora** en las **tasas de conversión** de su empresa. Al mismo tiempo, ha asumido otros roles, como el de Director de Servicios de Marketing y Gerente de Tráfico en la misma multinacional durante su antigua gerencia.

A su vez, Stevenson ha estado ligado a la distribución global de videojuegos y campañas de propiedad digital. También, fue el responsable de introducir estrategias operativas relacionadas con la formación, finalización y entrega de contenido de sonido e imagen para comerciales de televisión y *trailers*.

Por otro lado, el experto posee una Licenciatura en Telecomunicaciones de la Universidad de Florida y un Máster en Escritura Creativa de la Universidad de California, lo que demuestra su destreza en comunicación y narración. Además, ha participado en la Escuela de Desarrollo Profesional de la Universidad de Harvard en programas de vanguardia sobre el uso de la Inteligencia Artificial en los negocios. Así, su perfil profesional se erige como uno de los más relevantes en el campo actual del Marketing y los Medios Digitales.



D. Stevenson, Scott

- Director de Marketing Digital en Warner Bros. Discovery, Burbank, Estados Unidos
- Gerente de Tráfico en Warner Bros. Entertainment
- Máster en Escritura Creativa de la Universidad de California
- Licenciatura en Telecomunicaciones de la Universidad de Florida



¡Alcanza tus objetivos académicos y profesionales con los expertos mejor cualificados del mundo! Los docentes de este MBA te guiarán durante todo el proceso de aprendizaje"

El Doctor Eric Nyquist es un destacado profesional en el **ámbito deportivo internacional**, que ha construido una carrera impresionante, destacando por su **liderazgo estratégico** y su capacidad para impulsar el cambio y la **innovación** en **organizaciones deportivas** de primer nivel.

De hecho, ha desempeñado roles de alto cargo, como el de Director de Comunicaciones e Impacto en NASCAR, con sede en Florida, Estados Unidos. Con muchos años de experiencia a sus espaldas en esta entidad, el Doctor Nyquist también ha ocupado varios puestos de liderazgo, incluyendo Vicepresidente Sénior de Desarrollo Estratégico y Director General de Asuntos Comerciales, gestionando más de una docena de disciplinas que van desde el desarrollo estratégico hasta el Marketing de entretenimiento.

Asimismo, Nyquist ha dejado una marca significativa en las **franquicias deportivas** más importantes de Chicago. Como **Vicepresidente Ejecutivo** de las franquicias de los **Chicago Bulls** y los **Chicago White Sox** ha demostrado su capacidad para impulsar el **éxito empresarial** y **estratégico** en el mundo del **deporte profesional**.

Finalmente, cabe destacar que inició su carrera en el **ámbito deportivo** mientras trabajaba en **Nueva York** como analista estratégico principal para Roger Goodell en la Liga Nacional de Fútbol (NFL) y, anteriormente, como Pasante Jurídico en la Federación de Fútbol de Estados Unidos.



D. Nyquist, Eric

- Director de Comunicaciones e Impacto en NASCAR, Florida, Estados Unidos
- Vicepresidente Sénior de Desarrollo Estratégico en NASCAR
- Vicepresidente de Planificación Estratégica en NASCAR
- Director General de Asuntos Comerciales en NASCAR
- Vicepresidente Ejecutivo en las Franquicias Chicago White Sox
- Vicepresidente Ejecutivo en las Franquicias Chicago Bulls
- Gerente de Planificación Empresarial en la Liga Nacional de Fútbol (NFL)
- Asuntos Comerciales/Pasante Jurídico en la Federación de Fútbol de Estados Unidos
- Doctor en Derecho por la Universidad de Chicago
- Máster en Administración de Empresas-MBA por la Escuela de Negocios Booth de la Universidad de Chicago
- Licenciado en Economía Internacional por Carleton College



Gracias a esta titulación universitaria, 100% online, podrás compaginar el estudio con tus obligaciones diarias, de la mano de los mayores expertos internacionales en el campo de tu interés. ¡Inscríbete ya!"





¿Estás preparado para dar el salto? Una excelente mejora profesional te espera

El MBA en Dirección Comercial y Ventas de TECH, es un programa intensivo que prepara al estudiante para afrontar los retos y decisiones empresariales en el ámbito comercial. Su objetivo principal es favorecer su crecimiento personal y profesional. Ayudándole a conseguir el éxito.

Este programa de TECH cuenta con las principales novedades del sector para que adquieras la especialización que necesitas en poco tiempo.

Estudia con un plan académico que te permite alcanzar el puesto que tanto deseas y mejorar tus perspectivas salariales.

Momento del cambio

Durante el programa 21%

Durante el primer año 53%

Dos años después **26%**

Tipo de cambio



Mejora salarial

La realización de este programa supone para nuestros los alumnos un incremento salarial de más del **25,22%**

Salario previo

77.000 €

Incremento salarial

25,22%

Salario posterior

96.419 €





tech 72 | Beneficios para tu empresa



Crecimiento del talento y del capital intelectual

Aportar a la empresa nuevos conceptos, estrategias y perspectivas que pueden provocar cambios relevantes en la organización.



Retención de directivos de alto potencial evitando la fuga de talentos

Este programa refuerza el vínculo de la empresa con el directivo y abre nuevas vías de crecimiento profesional dentro de la misma.



Construcción de agentes de cambio

Ser capaz de tomar decisiones en momentos de incertidumbre y crisis, ayudando a la organización a superar los obstáculos.



Incremento de las posibilidades de expansión internacional

Gracias a este programa, la empresa entrará en contacto con los principales mercados de la economía mundial.







Desarrollo de proyectos propios

Poder trabajar en un proyecto real o desarrollar nuevos proyectos en el ámbito de I+D o de Desarrollo de Negocio de su compañía.



Aumento de la competitividad

Este programa dotará a nuestros alumnos de competencias para asumir los nuevos desafíos e impulsar así la organización.





tech 76 | Titulación

Este **MBA en Dirección Comercial y Ventas** contiene el programa científico más completo y actualizado del mercado.

Tras la superación de la evaluación, el alumno recibirá por correo postal* con acuse de recibo su correspondiente título de **Máster Propio** emitido por **TECH Universidad.**

Este título expedido por **TECH Universidad** expresará la calificación que haya obtenido en el Máster Título Propio, y reunirá los requisitos comúnmente exigidos por las bolsas de trabajo, oposiciones y comités evaluadores de carreras profesionales.

Título: Máster Título Propio MBA en Dirección Comercial y Ventas

Modalidad: No escolarizada (100% en línea)

Duración: 12 meses





^{*}Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH Universidad realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



Máster Título Propio MBA en Dirección Comercial y Ventas

» Modalidad: No escolarizada (100% en línea)

» Duración: 12 meses

» Titulación: TECH Universidad

» Horario: a tu ritmo» Exámenes: online

