

# Máster Título Propio

## Gestión Portuaria y Transporte Intermodal

M G P T I



## Máster Título Propio Gestión Portuaria y Transporte Intermodal

- » Modalidad: online
- » Duración: 12 meses
- » Titulación: TECH Universidad FUNDEPOS
- » Horario: a tu ritmo
- » Exámenes: online
- » Dirigido a: Graduados, Diplomados y Licenciados universitarios que hayan realizado previamente cualquiera de las titulaciones en las áreas Administrativas y Empresariales, Ingeniería de Caminos o Navales

Acceso web: [www.techtute.com/escuela-de-negocios/master/master-gestion-portuaria-transporte-intermodal](http://www.techtute.com/escuela-de-negocios/master/master-gestion-portuaria-transporte-intermodal)

# Índice

01	02	03	04
Bienvenida	¿Por qué estudiar en TECH Universidad FUNDEPOS?	¿Por qué nuestro programa?	Objetivos
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<i>pág. 4</i>	<i>pág. 6</i>	<i>pág. 10</i>	<i>pág. 14</i>
	05	06	07
	Competencias	Estructura y contenido	Metodología
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<i>pág. 20</i>	<i>pág. 24</i>	<i>pág. 38</i>
	08	09	10
	Perfil de nuestros alumnos	Dirección del curso	Impacto para tu carrera
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<i>pág. 46</i>	<i>pág. 50</i>	<i>pág. 56</i>
		11	12
		Beneficios para tu empresa	Titulación
		<hr/>	<hr/>
		<i>pág. 60</i>	<i>pág. 64</i>

# 01 Bienvenida

El comercio global ha aumentado en las últimas décadas, dando relevancia con ello a la optimización de la logística en el sector portuario. Un ámbito marítimo clave, para el funcionamiento de la economía mundial y que marca el rumbo presente y futuro de gran parte del planeta. Ante este escenario, el perfil del líder, capaz de dirigir y gestionar su operativa, así como los recursos humanos que intervienen son esenciales. En este sentido, esta titulación 100% online ofrece una especialización orientada al incremento de las habilidades directivas, a la asunción de responsabilidades de las actividades de las empresas portuarias nacionales e internacionales. Todo ello, además, con un contenido elaborado por profesionales con dilatada experiencia y numerosos materiales didácticos a la vanguardia académica.



Máster Título Propio en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal  
TECH Universidad FUNDEPOS



“

*Gracias a este Máster Título Propio 100% online  
incrementarás tu capacidad de liderazgo  
en la dirección y gestión portuaria”*

02

# ¿Por qué estudiar en TECH Universidad FUNDEPOS?

TECH Universidad FUNDEPOS es la mayor escuela de negocio 100% online del mundo. Se trata de una Escuela de Negocios de élite, con un modelo de máxima exigencia académica. Un centro de alto rendimiento internacional y de entrenamiento intensivo en habilidades directivas.



“

*TECH Universidad FUNDEPOS es una universidad de vanguardia tecnológica, que pone todos sus recursos al alcance del alumno para ayudarlo a alcanzar el éxito empresarial”*

## En TECH Universidad FUNDEPOS



### Innovación

La universidad ofrece un modelo de aprendizaje en línea que combina la última tecnología educativa con el máximo rigor pedagógico. Un método único con el mayor reconocimiento internacional que aportará las claves para que el alumno pueda desarrollarse en un mundo en constante cambio, donde la innovación debe ser la apuesta esencial de todo empresario.

*"Caso de Éxito Microsoft Europa"* por incorporar en los programas un novedoso sistema de multivídeo interactivo.



### Máxima exigencia

El criterio de admisión de TECH Universidad FUNDEPOS no es económico. No se necesita realizar una gran inversión para estudiar en esta universidad. Eso sí, para titularse en TECH Universidad FUNDEPOS, se podrán a prueba los límites de inteligencia y capacidad del alumno. El listón académico de esta institución es muy alto...

**95%**

de los alumnos de TECH Universidad FUNDEPOS finaliza sus estudios con éxito



### Networking

En TECH Universidad FUNDEPOS participan profesionales de todos los países del mundo, de tal manera que el alumno podrá crear una gran red de contactos útil para su futuro.

**+100.000**

directivos capacitados cada año

**+200**

nacionalidades distintas



### Empowerment

El alumno crecerá de la mano de las mejores empresas y de profesionales de gran prestigio e influencia. TECH Universidad FUNDEPOS ha desarrollado alianzas estratégicas y una valiosa red de contactos con los principales actores económicos de los 7 continentes.

**+500**

acuerdos de colaboración con las mejores empresas



### Talento

Este programa es una propuesta única para sacar a la luz el talento del estudiante en el ámbito empresarial. Una oportunidad con la que podrá dar a conocer sus inquietudes y su visión de negocio.

TECH Universidad FUNDEPOS ayuda al alumno a enseñar al mundo su talento al finalizar este programa.



### Contexto Multicultural

Estudiando en TECH Universidad FUNDEPOS el alumno podrá disfrutar de una experiencia única. Estudiará en un contexto multicultural. En un programa con visión global, gracias al cual podrá conocer la forma de trabajar en diferentes lugares del mundo, recopilando la información más novedosa y que mejor se adapta a su idea de negocio.

Los alumnos de TECH Universidad FUNDEPOS provienen de más de 200 nacionalidades.





TECH Universidad FUNDEPOS busca la excelencia y, para ello, cuenta con una serie de características que hacen de esta una universidad única:



### Aprende con los mejores

---

El equipo docente de TECH Universidad FUNDEPOS explica en las aulas lo que le ha llevado al éxito en sus empresas, trabajando desde un contexto real, vivo y dinámico. Docentes que se implican al máximo para ofrecer una especialización de calidad que permita al alumno avanzar en su carrera y lograr destacar en el ámbito empresarial.

Profesores de 20 nacionalidades diferentes.



*En TECH Universidad FUNDEPOS tendrás acceso a los análisis de casos más rigurosos y actualizados del panorama académico*



### Análisis

---

En TECH Universidad FUNDEPOS se explora el lado crítico del alumno, su capacidad de cuestionarse las cosas, sus competencias en resolución de problemas y sus habilidades interpersonales.



### Excelencia académica

---

En TECH Universidad FUNDEPOS se pone al alcance del alumno la mejor metodología de aprendizaje online. La universidad combina el método *Relearning* (metodología de aprendizaje de posgrado con mejor valoración internacional) con el Estudio de Caso. Tradición y vanguardia en un difícil equilibrio, y en el contexto del más exigente itinerario académico.



### Economía de escala

---

TECH Universidad FUNDEPOS es la universidad online más grande del mundo. Tiene un portfolio de más de 10.000 posgrados universitarios. Y en la nueva economía, **volumen + tecnología = precio disruptivo**. De esta manera, se asegura de que estudiar no resulte tan costoso como en otra universidad.

03

# ¿Por qué nuestro programa?

Realizar el programa de TECH Universidad FUNDEPOS supone multiplicar las posibilidades de alcanzar el éxito profesional en el ámbito de la alta dirección empresarial.

Es todo un reto que implica esfuerzo y dedicación, pero que abre las puertas a un futuro prometedor. El alumno aprenderá de la mano del mejor equipo docente y con la metodología educativa más flexible y novedosa.



“

*Contamos con el más prestigioso cuadro docente y el temario más completo del mercado, lo que nos permite ofrecerte una capacitación de alto nivel académico”*

Este programa aportará multitud de ventajas laborales y personales, entre ellas las siguientes:

01

### **Dar un impulso definitivo a la carrera del alumno**

Estudiando en TECH Universidad FUNDEPOS el alumno podrá tomar las riendas de su futuro y desarrollar todo su potencial. Con la realización de este programa adquirirá las competencias necesarias para lograr un cambio positivo en su carrera en poco tiempo.

*El 70% de los participantes de esta especialización logra un cambio positivo en su carrera en menos de 2 años.*

02

### **Desarrollar una visión estratégica y global de la empresa**

TECH Universidad FUNDEPOS ofrece una profunda visión de dirección general para entender cómo afecta cada decisión a las distintas áreas funcionales de la empresa.

*Nuestra visión global de la empresa mejorará tu visión estratégica.*

03

### **Consolidar al alumno en la alta gestión empresarial**

Estudiar en TECH Universidad FUNDEPOS supone abrir las puertas de hacia panorama profesional de gran envergadura para que el alumno se posicione como directivo de alto nivel, con una amplia visión del entorno internacional.

*Trabajarás más de 100 casos reales de alta dirección.*

04

### **Asumir nuevas responsabilidades**

Durante el programa se muestran las últimas tendencias, avances y estrategias, para que el alumno pueda llevar a cabo su labor profesional en un entorno cambiante.

*El 45% de los alumnos consigue ascender en su puesto de trabajo por promoción interna.*

05

### Acceso a una potente red de contactos

TECH Universidad FUNDEPOS interrelaciona a sus alumnos para maximizar las oportunidades. Estudiantes con las mismas inquietudes y ganas de crecer. Así, se podrán compartir socios, clientes o proveedores.

*Encontrarás una red de contactos imprescindible para tu desarrollo profesional.*

06

### Desarrollar proyectos de empresa de una forma rigurosa

El alumno obtendrá una profunda visión estratégica que le ayudará a desarrollar su propio proyecto, teniendo en cuenta las diferentes áreas de la empresa.

*El 20% de nuestros alumnos desarrolla su propia idea de negocio.*

07

### Mejorar soft skills y habilidades directivas

TECH Universidad FUNDEPOS ayuda al estudiante a aplicar y desarrollar los conocimientos adquiridos y mejorar en sus habilidades interpersonales para ser un líder que marque la diferencia.

*Mejora tus habilidades de comunicación y liderazgo y da un impulso a tu profesión.*

08

### Formar parte de una comunidad exclusiva

El alumno formará parte de una comunidad de directivos de élite, grandes empresas, instituciones de renombre y profesores cualificados procedentes de las universidades más prestigiosas del mundo: la comunidad TECH Universidad FUNDEPOS.

*Te damos la oportunidad de especializarte con un equipo de profesores de reputación internacional.*

# 04 Objetivos

Este programa ha sido diseñado para ofrecer a lo largo de 12 meses, la información más actual y avanzada en torno al sector marítimo, los modelos de gobernanza portuaria, la planificación estratégica o el desarrollo de infraestructuras y sostenibilidad ambiental. Todo ello, desde una perspectiva teórico-práctica y la gran experiencia de los profesionales docentes que imparten esta titulación universitaria, creada por la mayor universidad digital del mundo.



“

*Dispones de los mejores materiales didácticos multimedia, accesibles las 24 horas del día, los 7 días de la semana”*

**TECH Universidad FUNDEPOS hace suyos los objetivos de sus alumnos. Trabajan conjuntamente para conseguirlos**

El Máster Título Propio en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal capacitará al alumno para:

01

Conceptualizar la logística y ubicarla en el entorno económico actual

02

Definir conceptualmente los procesos que la componen y quedan lugar a las diferentes tipologías de logística

03

Comprender en qué consiste cada uno de esos procesos y la finalidad para la que fueron concebidos

04

Analizar la composición general de las actuales cadenas intermodales

05

Actualizar los conocimientos del alumno en el ámbito del transporte multimodal





06

Fundamentar la importancia del transporte marítimo en la globalización

08

Examinar los principales tráficos marítimos y buques de transporte

09

Ahondar en los principales tráficos marítimos

07

Analizar en qué consiste la multimodalidad y su papel dentro de la cadena logística

10

Concretar la legislación internacional en el transporte marítimo



11

Ahondar en las características y funciones tradicionales de los puertos y su evolución histórica

12

Profundizar en la evolución de la función logística en los puertos componen y quedan lugar a las diferentes tipologías de logística

13

Examinar la alternativa de la especialización de las infraestructuras portuarias como vía de adaptación a las demandas de las cadenas logísticas

14

Analizar las últimas tendencias en innovación

15

Definir los diferentes modelos de gobernanza de los puertos



16

Examinar la evolución de la gobernanza portuaria en conexión con el grado de desarrollo de los países

18

Definir un modelo portuario de futuro en un contexto de transformación profunda y global



19

Analizar con la máxima objetividad esas aspiraciones, desde un punto de vista técnico

17

Proporcionar un contexto a la estructura de gobierno de un puerto tipo

20

Identificar la importancia del consenso, la comunicación, la transparencia en el proceso de formulación de la estrategia de un sistema portuario que tiene importantes repercusiones sobre toda la sociedad, tanto en su vertiente económica como social

# 05

# Competencias

Esta propuesta académica le ofrece al profesional orientado al sector marítimo una visión global y actual sobre la gestión portuaria. Esto le permitirá al alumnado incrementar sus competencias para asumir roles de dirección, solventar y adaptarse a situaciones complejas y cambiantes, así como ser capaz de coordinarse de forma efectiva con otras empresas y agentes del sector. Para ello, dispone de simulaciones de casos de estudio y numerosos recursos pedagógicos que presentan una perspectiva práctica.





“

*Aumenta tu capacidad para la  
resolución exitosa de situaciones  
complejas en el sector portuario”*

01

Generar una estrategia para un sistema portuario que responda a las aspiraciones de la sociedad en su conjunto, es decir del interés general de la ciudadanía

02

Desarrollar la capacidad de respuesta ante crisis y emergencias en el entorno portuario, diseñando planes de acción efectivos, coordinando la comunicación con las partes interesadas y realizando simulacros para garantizar una respuesta eficiente en situaciones adversas

03

Desarrollar en detalle la operativa de cada uno de los servicios portuarios con obligaciones de servicio público en los puertos, así como las actividades comerciales principales al buque

04

Analizar las amenazas y vulnerabilidades específicas de los entornos portuarios, identificando posibles escenarios de riesgo y evaluando su impacto potencial en las operaciones portuarias





XX  
XXXXXXXXXXXX

05

Planificar y coordinar los recursos humanos en una entidad portuaria

06

Establecer estrategias integrales de seguridad portuaria, incluyendo medidas físicas, tecnológicas y de gestión, con el fin de mitigar riesgos y garantizar la protección de la infraestructura y las actividades portuarias

07

Aplicar las normativas y estándares internacionales relacionados con la seguridad portuaria, asegurando el cumplimiento de las regulaciones vigentes y promoviendo prácticas de seguridad de clase mundial

08

Concretar la estrategia a través del plan de empresa de un puerto con base al modelo estratégico de un sistema portuario

06

# Estructura y contenido

El Máster Título Propio en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal es un programa que indaga por los conocimientos fundamentales para dominar la logística marítimo-portuaria, el transporte multimodal, la planificación estratégica y el funcionamiento de puertos y terminales en el mundo actual. Todo ello, desde un enfoque teórico-práctico y versado en el dominio y experiencia del equipo docente sobre este sector.





“

*Obtén las estrategias más efectivas para llevar a cabo una correcta planificación estratégica portuaria”*

## Plan de estudios

Este programa consta de 1.500 horas lectivas que lleva al alumnado a prepararse para afrontar los nuevos desafíos de la Gestión Portuaria y Transporte Intermodal. Es por ello, por lo que esta titulación discurre por las técnicas, las habilidades de liderazgo y las competencias necesarias para poder dominar los modelos de gobernanza portuaria, el desarrollo de infraestructuras y sostenibilidad ambiental, entre otros aspectos.

Para alcanzar dicha meta con éxito, el equipo docente ha elaborado un temario que consta de 10 módulos, donde el alumnado profundizará en los Operadores Logísticos, en el transporte Multimodal, Intermodalidad y Plataformas logísticas, el plan de empresa, la gestión de Recursos Humanos o los servicios portuarios.

Un contenido exhaustivo que adquiere aún mayor atractivo y dinamismo gracias a los recursos didácticos multimedia, las lecturas especializadas o las simulaciones de casos de estudio. Además, el sistema *Relearning*, empleado por TECH Universidad FUNDEPOS, le permitirá al egresado reducir las largas horas de estudio y conseguir un aprendizaje eficaz en menor tiempo.

Sin duda, una excelente oportunidad de crecimiento profesional a través de una titulación avanzado y una metodología didáctica que se adapta a la agenda del alumnado y sus motivaciones profesionales. Y es que, tan solo se requiere de un dispositivo electrónico (Móvil, Tablet, ordenador) con conexión a internet para visualizar el contenido de esta opción académica y en cualquier momento del día.

Este Máster Título Propio se desarrolla a lo largo de 12 meses y se divide en 10 módulos.

<b>Módulo 1</b>	Logística y Operadores Logísticos
<b>Módulo 2</b>	Transporte Multimodal, Intermodalidad y Plataformas logísticas
<b>Módulo 3</b>	Transporte Marítimo
<b>Módulo 4</b>	Puertos y Terminales Portuarias
<b>Módulo 5</b>	Modelos de Gobernanza Portuaria
<b>Módulo 6</b>	Planificación Estratégica Portuaria
<b>Módulo 7</b>	Plan de Empresa de un Puerto y Gestión de los RRHH
<b>Módulo 8</b>	Logística Marítimo-portuaria y Servicios Portuarios
<b>Módulo 9</b>	Planificación y Desarrollo de infraestructuras y Sostenibilidad Medioambiental
<b>Módulo 10</b>	Seguridad y Protección Portuaria



### ¿Dónde, cuándo y cómo se imparte?

TECH Universidad FUNDEPOS ofrece la posibilidad de desarrollar este Máster Título Propio en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal de manera totalmente online. Durante los 12 meses que dura la especialización, el alumno podrá acceder a todos los contenidos de este programa en cualquier momento, lo que le permitirá autogestionar su tiempo de estudio.

*Una experiencia educativa única, clave y decisiva para impulsar tu desarrollo profesional y dar el salto definitivo.*

## Módulo 1. Logística y Operadores Logísticos

### 1.1. La logística

- 1.1.1. La Logística, Papel en el flujo económico actual
- 1.1.2. Logística y cadena de suministro. Diferencias
- 1.1.3. La logística en la empresa. Importancia

### 1.2. Áreas y tipologías logísticas

- 1.2.1. Áreas de la logística
- 1.2.2. Logística interna Vs logística externa
- 1.2.3. Elementos primordiales de la logística

### 1.3. Operaciones logísticas

- 1.3.1. Operaciones de las empresas logísticas
- 1.3.2. El Proceso logístico y sus elementos
- 1.3.3. Etapas de la cadena logística
- 1.3.4. Problemas que surgen en entornos logísticos

### 1.4. La logística adaptada a las necesidades actuales del mercado

- 1.4.1. La logística en e-commerce. La logística de distribución
- 1.4.2. Logística Inversa
- 1.4.3. Indicadores logísticos
- 1.4.4. Logística actual

### 1.5. Nuevas tecnologías aplicadas a la logística

- 1.5.1. La robótica y los almacenes automatizados
- 1.5.2. La automatización de procesos
- 1.5.3. Sistemas de información aplicados a la logística
- 1.5.4. *Blockchain* y *Machine Learning*

### 1.6. Logística del futuro

- 1.6.1. Retos y desafíos a los que se enfrenta la logística
- 1.6.2. La logística verde
- 1.6.3. Nuevas tendencias en el ámbito de la logística

### 1.7. Los Operadores logísticos

- 1.7.1. Logística Global
- 1.7.2. Figura del operador logístico
- 1.7.3. Evolución de los operadores logísticos hasta la actualidad
- 1.7.4. El Operador Logístico. Requisitos

### 1.8. Los operadores logísticos y el Contrato de Outsourcing

- 1.8.1. El Contrato de Outsourcing. Cláusulas, SLA's
- 1.8.2. Servicios prestados por los operadores logísticos
- 1.8.3. Ventajas que ofrecen los operadores logísticos

### 1.9. Los operadores logísticos. Funciones y tipología

- 1.9.1. Funciones de los operadores logísticos
- 1.9.2. Los *Party Logistics* (PL). Utilidad
- 1.9.3. Tipologías de operadores logísticos. Servicios e infraestructuras
- 1.9.4. El futuro de los PL. Del 6 PL al 10PL

### 1.10. Transitario (*freight forwarder*) Vs Operador logístico

- 1.10.1. Transitario vs Operador logístico. Diferencias y similitudes
- 1.10.2. Evolución del Transitario hacia la figura de Operador Logístico
- 1.10.3. El transitario y el sistema de PL's. Acercando servicios

**Módulo 2.** Transporte Multimodal, Intermodalidad y Plataformas Logísticas

**2.1. El Almacén**

- 2.1.1. Fases de la actividad logística. Papel del almacén en la cadena de suministro
- 2.1.2. Actividades del almacén
- 2.1.3. Tipos de almacenes
- 2.1.4. Alternativas de almacenamiento

**2.2. Plataformas logísticas**

- 2.2.1. Almacén Vs Plataforma logística. Elementos diferenciadores
- 2.2.2. Tipologías de plataformas logísticas
- 2.2.3. Funcionamiento de una plataforma logística. Infraestructuras, organización del espacio y medios humanos y mecánicos

**2.3. Plataformas logísticas como elemento integrador de la cadena intermodal**

- 2.3.1. Tipos de plataformas logísticas
- 2.3.2. La ubicación como elemento diferenciador de las plataformas logísticas. Los almacenes HUB.
- 2.3.3. Las micro plataformas logísticas. Los SLP urbanos

**2.4. Transporte terrestre de mercancías por carretera**

- 2.4.1. El transporte terrestre internacional de mercancías. Infraestructuras primarias y marco legal internacional
- 2.4.2. Tipos de transporte de mercancías por carretera
- 2.4.3. Elementos clave para la Gestión de las empresas de transporte por carretera
- 2.4.4. Transformación digital de las empresas de transporte terrestre. Sistemas de gestión

**2.5. Transporte ferroviario de mercancías**

- 2.5.1. Transporte ferroviario. Situación de las redes ferroviarias de mercancías internacionales
- 2.5.2. Operadores ferroviarios
- 2.5.3. Tipos de transporte ferroviario

**2.6. Transporte marítimo de mercancías**

- 2.6.1. Organismos reguladores Internacionales
- 2.6.2. Legislación relevante
- 2.6.3. Transporte marítimo de larga distancia
- 2.6.4. El *short sea shipping* y las autopistas del mar
- 2.6.5. Transporte de mercancías por vías fluviales interiores
- 2.6.6. Transporte marítimo. Aspectos clave

**2.7. Transporte aéreo de mercancías**

- 2.7.1. Organismos reguladores Internacionales
- 2.7.2. Marco legal internacional
- 2.7.3. Infraestructuras esenciales
- 2.7.4. El avión. Tipologías
- 2.7.5. Transporte aéreo. Aspectos clave

**2.8. Distribución capilar de mercancías**

- 2.8.1. Distribución capilar, último eslabón de la cadena logística
- 2.8.2. Funcionamiento de la distribución capilar
- 2.8.3. Logística de Última milla. Funcionamiento

**2.9. Transporte multimodal y combinado**

- 2.9.1. Transporte Multimodal y Combinado
- 2.9.2. Multimodalidad Vs Intermodalidad
- 2.9.3. Rol de los operadores de transporte multimodal (OTM)

**2.10. Transporte intermodal**

- 2.10.1. Transporte Intermodal
- 2.10.2. Tipos de intermodalidad
- 2.10.3. Papel del almacén en la intermodalidad. El *crossdocking*
- 2.10.4. El operador de transporte intermodal
- 2.10.5. Sistemas intermodales de transporte
- 2.10.6. El transporte intermodal. Ventajas, problemas y retos

### Módulo 3. Transporte Marítimo

#### 3.1. Transporte Marítimo y Comercio Internacional

- 3.1.1. Transporte Marítimo
- 3.1.2. Comercio internacional
- 3.1.3. Tráfico marítimo
- 3.1.4. Tráficos TRAMP y líneas regulares

#### 3.2. Tipología de Buques en el Transporte Marítimo

- 3.2.2. Tipos de Buques en el transporte marítimo según su carga
- 3.2.2. Evolución de los buques de transporte marítimo
- 3.2.3. El Contenedor
  - 3.2.3.1. Tipos de contenedores marítimos

#### 3.3. Mercado del Transporte Marítimo

- 3.3.1. Mercado del Transporte Marítimo
- 3.3.2. Flota mundial
- 3.3.3. Requerimiento de Transporte Marítimo Mundial

#### 3.4. Costes del Transporte Marítimo

- 3.4.1. Distribución de los costes
- 3.4.2. Costes fijos
- 3.4.3. Costes variables
- 3.4.4. Costes carga/descarga
- 3.4.5. Factores que influyen en el coste

#### 3.5. Tráficos Marítimos

- 3.5.1. Tráfico de petróleo
- 3.5.2. Tráficos de graneles sólidos
- 3.5.3. Carga general

#### 3.6. Derecho Marítimo

- 3.6.1. Privilegios marítimos
- 3.6.2. Hipoteca naval
- 3.6.3. Normativa y Convenios del transporte marítimo Internacional

#### 3.7. Contratos de Explotación del Buque

- 3.7.1. Explotación económica del buque
- 3.7.2. Arrendamiento a casco desnudo
- 3.7.3. Fletamento
- 3.7.4. Contrato de pasaje

#### 3.8. Mercado del Flete

- 3.8.1. Mercado del Flete. Evolución
- 3.8.2. Periodos
- 3.8.3. Oferta/Demanda

#### 3.9. Accidentes y Seguro Marítimo

- 3.9.1. Accidentes en la navegación
- 3.9.2. Tipos de avería
- 3.9.3. El seguro marítimo

#### 3.10. Emisiones. Regulación Internacional

- 3.10.1. Emisiones del transporte marítimo
- 3.10.2. Regulación internacional
- 3.10.3. Formas de cumplimiento de las normativas
- 3.10.4. Reducción emisiones de CO2

**Módulo 4. Puertos y Terminales Portuarias****4.1. El Puerto Comercial. Funciones**

- 4.1.1. Funciones de un puerto comercial
- 4.1.2. Los puertos y la cadena de suministro
- 4.1.3. Los puertos en el siglo XXI

**4.2. Modelos de Puertos según los flujos de mercancías**

- 4.2.1. Los puertos como nodos esenciales de las cadenas logísticas
- 4.2.2. Tipología portuaria según el flujo de mercancías
  - 4.2.2.1. Puertos import/export
  - 4.2.2.2. Puertos hub
- 4.2.3. Adaptación a las tendencias cambiantes en el flujo de mercancías

**4.3. Terminales portuarias**

- 4.3.1. 1Especialización Portuaria
- 4.3.2. 1Esquema y Zonas de una terminal portuaria
- 4.3.3. 1Tipología de terminales portuarias

**4.4. Grúas y medios mecánicos**

- 4.4.1. Grúas para la carga y descarga del buque
- 4.4.2. Medios para el transporte de la carga en una terminal
- 4.4.3. Medios para la manipulación de la carga en el patio

**4.5. Terminales polivalentes y terminales de contenedores**

- 4.5.1. Terminales polivalentes o multipropósito
- 4.5.2. Terminal de contenedores
- 4.5.3. Flujo de la carga y descarga en una terminal de contenedores

**4.6. Terminales de Graneles**

- 4.6.1. Terminales de graneles sólidos
- 4.6.2. Terminales de graneles líquidos
- 4.6.3. Instalaciones especiales

**4.7. Terminales de carga rodada**

- 4.7.1. Terminales de Carga Rodada
- 4.7.2. Contenedores sobre plataformas con ruedas
- 4.7.3. Automóviles

**4.8. Terminales de pasajeros y otros tipos de terminales especializadas**

- 4.8.1. Terminales de pasajeros
- 4.8.2. Marinas deportivas
- 4.8.3. Terminales pesqueras

**4.9. Puertos inteligentes y Automatización**

- 4.9.1. Puertos inteligentes (*Smart Ports*)
- 4.9.2. Digitalización
- 4.9.3. Automatización de operativas

**4.10. Últimas tendencias en innovación portuaria**

- 4.10.1. Inteligencia Artificial y su aplicación a los puertos
- 4.10.2. Entrenamiento basado en simulación (SBT)
- 4.10.3. Gemelos digitales portuarios

## Módulo 5. Modelo de Gobernanza Portuaria

### 5.1. Gobernanza portuaria

- 5.1.1. La Gobernanza Portuaria
- 5.1.2. Evolución de la gobernanza portuaria
- 5.1.3. Gobernanza portuaria y desarrollo económico

### 5.2. Modelos de gobernanza portuaria

- 5.2.1. Puertos públicos y puertos privados
- 5.2.2. Los *tool ports*
- 5.2.3. El modelo *landlord port*

### 5.3. Tendencias en la gobernanza portuaria

- 5.3.1. Estabilización del modelo de gobernanza: hacia un *landlord* matizado
- 5.3.2. La integración vertical y horizontal
- 5.3.3. Las actividades de control y supervisión de la competencia

### 5.4. El modelo *landlord* y el dominio público

- 5.4.1. La gestión del dominio público portuario
- 5.4.2. Ingresos por tasas
- 5.4.3. Ingresos por tarifas

### 5.5. Ejemplos de modelos de gobernanza en puertos

- 5.5.1. Puertos privados en el Reino Unido
- 5.5.2. El modelo *landlord* en la Europa continental
- 5.5.3. Hispanoamérica. Modelos en transición

### 5.6. El régimen de los servicios portuarios

- 5.6.1. Naturaleza del servicio (público, privado). Requisitos para la prestación del servicio
- 5.6.2. Vínculo administrativo /contrato, licencia)
- 5.6.3. Forma o requisitos de acceso a la prestación del servicio. Concurrencia. Limitación del número de prestadores

### 5.7. Coordinación de los sistemas portuarios a nivel de país

- 5.7.1. Sistemas centralizados
- 5.7.2. Sistemas descentralizados
- 5.7.3. Sistemas mixtos

### 5.8. La gobernanza intraportuaria

- 5.8.1. La gestión de un puerto
- 5.8.2. Organigrama tipo y áreas funcionales
- 5.8.3. Las áreas de planificación y explotación portuaria

### 5.9. La administración portuaria

- 5.9.1. La gestión económico-financiera
- 5.9.2. La gestión de los recursos humanos
- 5.9.3. La seguridad industrial y la prevención de riesgos laborales

### 5.10. Las relaciones del puerto con su entorno

- 5.10.1. Interrelaciones puerto-ciudad
- 5.10.2. La trama urbano-portuaria. Consideraciones urbanísticas
- 5.10.3. Actividades institucionales y colaboración con el entorno



## Módulo 6. Planificación Estratégica Portuaria

### 6.1. El Sistema Portuario

- 6.1.1. Las autoridades portuarias. Coordinación
- 6.1.2. Perspectiva económica
- 6.1.3. Perspectiva ambiental
- 6.1.4. Perspectiva social
- 6.1.5. Criterios de actuación

### 6.2. Puertos rentables económicamente

- 6.2.1. Financiación
- 6.2.2. Presupuestación
- 6.2.3. Precios asociados a la realidad portuaria
- 6.2.4. Redistribución de recursos entre puertos

### 6.3. Gestión del espacio portuario

- 6.3.1. Rendimiento del espacio portuario
- 6.3.2. Espacios portuarios al servicio del interés general
- 6.3.3. Digitalización del espacio portuario

### 6.4. Infraestructuras. Inversiones orientadas a la demanda

- 6.4.1. Aprovechamiento de las inversiones en infraestructuras
- 6.4.2. Infraestructuras rentables económica y socialmente
- 6.4.3. Conectividad de las infraestructuras
- 6.4.4. Respeto del medioambiente

### 6.5. Prestación de servicios orientadas a los clientes y a la sociedad en su conjunto

- 6.5.1. Servicios competitivos y al servicio del interés general
- 6.5.2. Eficiencia en la prestación de los servicios
- 6.5.3. Seguimiento de la prestación de los servicios
- 6.5.4. Simplificación de los trámites burocráticos
  - 6.5.4.1.1. Controles e inspecciones de frontera
  - 6.5.4.1.2. Agilidad en las tramitaciones

### 6.6. Innovación y digitalización de los puertos

- 6.6.1. Administración electrónica
- 6.6.2. Puertos digitales
- 6.6.3. Impulso a la innovación
- 6.6.4. Innovación al servicio del interés general

### 6.7. Proyección internacional

- 6.7.1. Las relaciones internacionales
- 6.7.2. Imagen de marca
- 6.7.3. La competitividad de los puertos en el contexto internacional

### 6.8. Sostenibilidad ambiental

- 6.8.1. Gestión medioambiental
- 6.8.2. Calidad y mediciones medioambientales
- 6.8.3. Consumos y gestión de residuos
- 6.8.4. Movilidad sostenible
- 6.8.5. El cambio climático
- 6.8.6. El puerto y el ciudadano

### 6.9. Seguridad

- 6.9.1. Seguridad industrial
- 6.9.2. Protección portuaria
- 6.9.3. Ciberseguridad

### 6.10. Cultura ética corporativa y capital humano

- 6.10.1. Código ético
- 6.10.2. Supervisión y control
- 6.10.3. Transparencia
- 6.10.4. Estructuras organizativas
- 6.10.5. Igualdad
- 6.10.6. Formación y carrera profesional
- 6.10.7. Comunicación y participación

**Módulo 7.** Plan de Empresa de un Puerto y Gestión de los RRHH

**7.1. El Plan de Empresa de un Puerto como Instrumento de Planificación**

- 7.1.1. El Plan de Empresa como concreción de la estrategia global de un sistema portuario
- 7.1.2. El Plan de Empresa como elemento coordinador de la planificación
- 7.1.3. El DAFO
- 7.1.4. El Mapa Estratégico
- 7.1.5. Resto de instrumentos de planificación del Puerto

**7.2. Perspectivas del Plan de Empresa de un Puerto**

- 7.2.1. El tráfico portuario
- 7.2.2. Inversiones
- 7.2.3. Económico- financiero
- 7.2.4. Recursos humanos
- 7.2.5. Medioambiente y sostenibilidad

**7.3. Control de gestión a través del Plan de Empresa**

- 7.3.1. Seguimiento de objetivos
- 7.3.2. Evolución de ratios de gestión
- 7.3.3. Medidas correctoras

**7.4. Capital humano**

- 7.4.1. Contexto socio- laboral de los Puertos
- 7.4.2. Planificación de RRHH dentro de la estrategia global y del puerto
- 7.4.3. Las relaciones laborales y la negociación

**7.5. Necesidad del cambio. Profesionalización de los Puertos**

- 7.5.1. Resistencia al cambio
- 7.5.2. Cómo gestionar el cambio
- 7.5.3. Profesionalizar los puertos
- 7.5.4. Transparencia y comunicación

**7.6. Gestión por competencias como facilitadora del cambio**

- 7.6.1. Competencias de conocimiento
- 7.6.2. Competencias "blandas"
- 7.6.3. Los diferentes aspectos de la gestión por competencias

**7.7. Los Puestos de trabajo**

- 7.7.1. Concreción de los puestos
- 7.7.2. Valoración de puestos
- 7.7.3. Clasificación profesional y estructura organizativa

**7.8. Plan de Formación**

- 7.8.1. Plan de formación del sistema portuario
- 7.8.2. Plan de formación a nivel de puerto
- 7.8.3. La "universidad corporativa"
- 7.8.4. El aula virtual

**7.9. Sistema retributivo**

- 7.9.1. El Sistema retributivo
- 7.9.2. La Estructura retributiva
- 7.9.3. Evaluación del desempeño y retribución variable

**7.10. Prevención de riesgos laborales.**

- 7.10.1. Memorias de prevención. Estrategia de prevención
- 7.10.2. Prevención de riesgos laborales en un puerto
- 7.10.3. Riesgos psicosociales

**Módulo 8. Logística Marítimo-Portuaria y Servicios Portuarios**

**8.1. Comunidad Portuaria**

- 8.1.1. Comunidad Portuaria
- 8.1.2. Agentes Principales de la Comunidad Portuaria
- 8.1.3. Sistemas de Gestión de Calidad aplicados a la Comunidad Portuaria

**8.2. Operaciones portuarias**

- 8.2.1. Operaciones portuarias y actividades en el puerto
- 8.2.2. Sistemas de información en las operaciones portuarias
- 8.2.3. Flujos de información en las operaciones portuarias

**8.3. Logística portuaria**

- 8.3.1. La Logística portuaria
- 8.3.2. Los puertos como nodos logísticos en la cadena de suministro global
- 8.3.3. La Logística en el transporte por contenedor

**8.4. Ordenación general del puerto**

- 8.4.1. Organización general de los tráficos marítimos y terrestres en un puerto
- 8.4.2. Entrada de buques en puerto.
- 8.4.3. Asignación de puestos de fondeo y atraque.
- 8.4.4. Estancias de buques y movimientos interiores
- 8.4.5. Circulación de vehículos y personas en el puerto
- 8.4.6. Pasajeros y mercancías

**8.5. Gestión de una terminal portuaria**

- 8.5.1. Niveles de análisis
- 8.5.2. Planificación de terminales portuarias.
- 8.5.3. Indicadores de productividad
- 8.6. Servicios portuarios

**8.6.1. Regulación de los servicios portuarios**

- 8.6.2. Obligaciones de servicio público
- 8.6.3. Tipos de servicios portuarios

**8.7. Servicios técnico-náuticos**

- 8.7.1. Amarre
- 8.7.2. Remolque portuario
- 8.7.3. Practicaje

**8.8. Servicios a la mercancía, pasajeros y recepción de desechos**

- 8.8.1. Servicio de manipulación de mercancías
  - 8.8.1.1. Actividades de carga y estiba
  - 8.8.1.2. Actividades de desestiba y descarga
  - 8.8.1.3. Posibles operaciones exentas de estiba y desestiba
- 8.8.2. Servicio de recepción de desechos generados por buques
- 8.8.3. Servicio al pasaje

**8.9. Servicios comerciales al buque**

- 8.9.1. Suministro de avituallamiento
- 8.9.2. Suministro de combustible
- 8.9.3. Suministro de GNL
- 8.9.4. Suministro de energía eléctrica a buques

**8.10. Servicio de señalización marítima**

- 8.10.1. Tipos de Ayudas a la navegación
- 8.10.2. Ayudas visuales
- 8.10.3. Ayudas acústicas
- 8.10.4. Ayudas radioeléctricas
- 8.10.5. VTS
- 8.10.6. El Sistema de Balizamiento Marítimo de la IALA

## Módulo 9. Planificación y Desarrollo de Infraestructuras y Sostenibilidad Medioambiental

### 9.1. Planificación portuaria Sostenible

- 9.1.1. Legislación: *Fit for 55* y EU ETS
- 9.1.2. Relaciones con otros continentes
- 9.1.3. Relaciones con la Organización Marítima Internacional (OMI)

### 9.2. Instrumentos de planificación portuaria y adaptación a la nueva realidad climática

- 9.2.1. *Master Plans*
- 9.2.2. Instrumentos de Planificación para el desarrollo de infraestructuras
- 9.2.3. Diseño y rediseño de terminales portuarias: planes de electrificación
- 9.2.4. Relaciones puerto-ciudad sostenibles: Cambio climático y diseño de espacios puerto-ciudad

### 9.3. Evaluación ambiental de los instrumentos de planificación portuaria

- 9.3.1. Programas de desarrollo de Infraestructuras
- 9.3.2. Evaluación de planes de desarrollo de infraestructuras
- 9.3.3. Evaluación de Proyectos de Infraestructuras

### 9.4. Financiación de proyectos de desarrollo sostenible de infraestructuras portuarias

- 9.4.1. El Banco Europeo de Inversiones
- 9.4.2. El Banco Mundial
- 9.4.3. El Banco Interamericano de Desarrollo
- 9.4.4. Fondos de inversión internacionales
- 9.4.5. Emisión de Bonos verdes

### 9.5. Los puertos y la erosión de las costas: *Working with Nature*

- 9.5.1. Proyectos de preservación de estuarios
- 9.5.2. Proyectos de regeneración costera
- 9.5.3. Proyectos de reutilización de sedimentos

### 9.6. Proyectos de inversión en energías de origen renovable

- 9.6.1. Proyectos de generación de energía eólica *on shore* y *off shore*
- 9.6.2. Proyectos de energía fotovoltaica *on shore* y *off shore*
- 9.6.3. Otras energías de origen renovable

### 9.7. Evaluación de la rentabilidad de los proyectos de inversión. Metodología MEIPORT

- 9.7.1. Análisis del contexto y objetivos del proyecto
- 9.7.2. Análisis de alternativas
- 9.7.3. Definición del proyecto
- 9.7.4. Análisis financiero
- 9.7.5. Análisis económico
- 9.7.6. Análisis de sensibilidad y de riesgos

### 9.8. Tecnología BIM aplicada a los puertos

- 9.8.1. Diseño de terminales portuarias
- 9.8.2. Diseño de proyectos de electrificación de muelles
- 9.8.3. Diseño de proyectos de accesos terrestres a puertos

### 9.9. Instrumentos de vigilancia y previsión del medio marino

- 9.9.1. Redes de medida: boyas, mareógrafos y radares de alta frecuencia
- 9.9.2. Elementos para la Predicción del clima marítimo y escenarios de cambio
- 9.9.3. Proyectos

### 9.10. Economía Azul

- 9.10.1. Economía Azul. Dimensiones
- 9.10.2. Proyectos de preservación de los ecosistemas marinos
- 9.10.3. Puertos y centros de investigación climática y marina: hacia una relación a largo plazo

**Módulo 10. Seguridad y Protección Portuaria****10.1. Seguridad Portuaria**

- 10.1.1. Seguridad en Puertos
- 10.1.2. Seguridad y protección
- 10.1.3. Normativa, regulaciones y estándares internacionales

**10.2. Seguridad Tecnológica e Industrial en Puertos**

- 10.2.1. Gestión de mercancías peligrosas
- 10.2.2. Prevención de accidentes industriales
- 10.2.3. Procedimientos de seguridad en la manipulación y transporte de mercancías

**10.3. Protección portuaria. Planificación de la seguridad.**

- 10.3.1. Identificación de amenazas y vulnerabilidades
- 10.3.2. Análisis de riesgos y evaluación de protección
- 10.3.3. Estrategias de mitigación de riesgos. Planes de protección.

**10.4. Protección Física y electrónica**

- 10.4.1. Diseño de sistemas de protección física
- 10.4.2. Control de acceso y monitoreo
- 10.4.3. Tecnologías de seguridad en puertos

**10.5. Seguridad lógica y cibernética en puertos**

- 10.5.1. Ciberamenazas y vulnerabilidades específicas
- 10.5.2. Estrategias de ciberseguridad portuaria
- 10.5.3. Respuesta a incidentes cibernéticos

**10.6. Gestión de Crisis y Emergencias**

- 10.6.1. Planificación de respuesta a emergencias
- 10.6.2. Coordinación con agencias de seguridad pública
- 10.6.3. Simulacros y ejercicios de respuesta

**10.7. Relaciones con la Comunidad y Comunicación en Crisis**

- 10.7.1. Importancia de la comunicación con la comunidad
- 10.7.2. Estrategias de comunicación en situaciones de crisis
- 10.7.3. Responsabilidad social corporativa en puertos

**10.8. Gestión de un Departamento de Seguridad**

- 10.8.1. Gestión de la seguridad pública y privada
- 10.8.2. Planificación de la seguridad
- 10.8.2. Recursos materiales
- 10.8.3. Gestión de recursos humanos y capacitación

**10.9. Prevención y protección**

- 10.9.1. Recomendaciones frente a riesgos de naturaleza antisocial
- 10.9.2. Recomendaciones frente a riesgo incendios
- 10.9.3. Recomendaciones frente a riesgos laborales

**10.10. Innovación y Futuro de la Seguridad Portuaria**

- 10.10.1. Tendencias tecnológicas en seguridad portuaria
- 10.10.2. Inteligencia artificial y análisis de datos
- 10.10.3. Preparación para desafíos futuro

07

# Metodología

Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: ***el Relearning***.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el ***New England Journal of Medicine***.





“

*Descubre el Relearning, un sistema que abandona el aprendizaje lineal convencional para llevarte a través de sistemas cíclicos de enseñanza: una forma de aprender que ha demostrado su enorme eficacia, especialmente en las materias que requieren memorización”*

## TECH Universidad FUNDEPOS emplea el Estudio de Caso para contextualizar todo el contenido

Nuestro programa ofrece un método revolucionario de desarrollo de habilidades y conocimientos. Nuestro objetivo es afianzar competencias en un contexto cambiante, competitivo y de alta exigencia.

“

*Con TECH Universidad FUNDEPOS podrás experimentar una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo”*



*Este programa te prepara para afrontar retos empresariales en entornos inciertos y lograr el éxito de tu negocio.*





*Nuestro programa te prepara para afrontar nuevos retos en entornos inciertos y lograr el éxito en tu carrera.*

## Un método de aprendizaje innovador y diferente

El presente programa de TECH Universidad FUNDEPOS es una enseñanza intensiva, creada desde 0 para proponerle al directivo retos y decisiones empresariales de máximo nivel, ya sea en el ámbito nacional o internacional. Gracias a esta metodología se impulsa el crecimiento personal y profesional, dando un paso decisivo para conseguir el éxito. El método del caso, técnica que sienta las bases de este contenido, garantiza que se sigue la realidad económica, social y empresarial más vigente.

“ *Aprenderás, mediante actividades colaborativas y casos reales, la resolución de situaciones complejas en entornos empresariales reales* ”

El método del caso ha sido el sistema de aprendizaje más utilizado por las mejores escuelas de negocios del mundo desde que éstas existen. Desarrollado en 1912 para que los estudiantes de Derecho no solo aprendiesen las leyes a base de contenidos teóricos, el método del caso consistió en presentarles situaciones complejas reales para que tomaran decisiones y emitiesen juicios de valor fundamentados sobre cómo resolverlas.

En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard.

Ante una determinada situación, ¿qué debería hacer un profesional? Esta es la pregunta a la que nos enfrentamos en el método del caso, un método de aprendizaje orientado a la acción. A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos reales.

Deberán integrar todos sus conocimientos, investigar, argumentar y defender sus ideas y decisiones.

## Relearning Methodology

TECH Universidad FUNDEPOS aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

*Nuestro sistema online te permitirá organizar tu tiempo y tu ritmo de aprendizaje, adaptándolo a tus horarios. Podrás acceder a los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o móvil con conexión a internet.*

En TECH Universidad FUNDEPOS aprenderás con una metodología vanguardista concebida para capacitar a los directivos del futuro. Este método, a la vanguardia pedagógica mundial, se denomina Relearning.

Nuestra escuela de negocios es la única en habla hispana licenciada para emplear este exitoso método. En 2019, conseguimos mejorar los niveles de satisfacción global de nuestros alumnos (calidad docente, calidad de los materiales, estructura del curso, objetivos...) con respecto a los indicadores de la mejor universidad online en español.





En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, combinamos cada uno de estos elementos de forma concéntrica. Con esta metodología se han capacitado más de 650.000 graduados universitarios con un éxito sin precedentes en ámbitos tan distintos como la bioquímica, la genética, la cirugía, el derecho internacional, las habilidades directivas, las ciencias del deporte, la filosofía, el derecho, la ingeniería, el periodismo, la historia o los mercados e instrumentos financieros. Todo ello en un entorno de alta exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

*El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu especialización, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.*

A partir de la última evidencia científica en el ámbito de la neurociencia, no solo sabemos organizar la información, las ideas, las imágenes y los recuerdos, sino que sabemos que el lugar y el contexto donde hemos aprendido algo es fundamental para que seamos capaces de recordarlo y almacenarlo en el hipocampo, para retenerlo en nuestra memoria a largo plazo.

De esta manera, y en lo que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, los diferentes elementos de nuestro programa están conectados con el contexto donde el participante desarrolla su práctica profesional.

Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



#### Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el curso, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH Universidad FUNDEPOS. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



#### Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos.

El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



#### Prácticas de habilidades directivas

Realizarán actividades de desarrollo de competencias directivas específicas en cada área temática. Prácticas y dinámicas para adquirir y desarrollar las destrezas y habilidades que un alto directivo precisa desarrollar en el marco de la globalización que vivimos.



#### Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH Universidad FUNDEPOS el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.





#### Case studies

Completarán una selección de los mejores casos de estudio elegidos expresamente para esta titulación. Casos presentados, analizados y tutorizados por los mejores especialistas en alta dirección del panorama internacional.



#### Resúmenes interactivos

El equipo de TECH Universidad FUNDEPOS presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento. Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



#### Testing & Retesting

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.



08

# Perfil de nuestros alumnos

El Máster Título Propio está dirigido a Graduados, Diplomados y Licenciados universitarios que hayan realizado previamente cualquiera de las siguientes titulaciones en el campo de las Ciencias Empresariales, Ingeniería de Caminos o Navales

La diversidad de participantes con diferentes perfiles académicos y procedentes de múltiples nacionalidades conforma el enfoque multidisciplinar de este programa.

También podrán realizar el Máster Título Propio los profesionales que, siendo titulados universitarios en cualquier área, cuenten con una experiencia laboral de dos años en el campo de la gestión portuaria. .





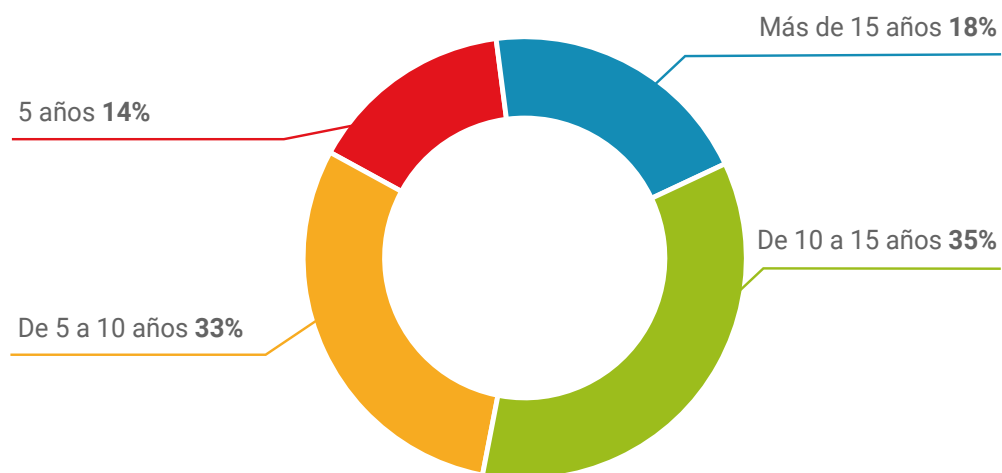
“

*Da el salto que buscas en tu carrera y aumenta tus posibilidades para la asunción de gerencia de terminales en el sector portuario”*

## Edad media

Entre **35** y **45** años

## Años de experiencia



## Formación

Empresariales Económicas **24%**

Ingenierías **42%**

Ciencias Sociales **18%**

Otros **16%**

## Perfil académico

Industria **39%**

Administración **24%**

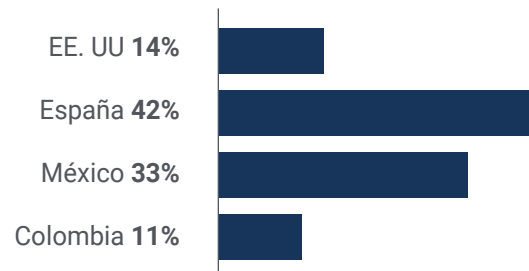
Transportes **27%**

Otros **10%**



## Distribución geográfica

---



## Ruth Gutiérrez

Gestora de infraestructuras logístico- portuarias

*“Esta titulación me permitió incorporar en la empresa de transporte marítimo, la operativa más efectiva y además, ofrecerme estrategias diferentes para solventar problemas recurrentes en este sector. Así, logré el ascenso que buscaba en la compañía y consolidarme en ella”*

09

# Dirección del curso

La dirección y equipo docente que integra este Máster Título Propio han sido seleccionado rigurosamente por TECH Universidad FUNDEPOS para ofrecer al egresado el contenido más avanzado y actual del panorama académico. Así, el alumnado tendrá a su alcance un temario creado y elaborado por profesionales con 20 años de experiencia en el sector portuario, ocupando cargos de alta dirección en la gestión operativa, la planificación y la gestión de Recursos Humanos. Sin duda, una oportunidad única de crecimiento de la mano de los mejores.





“

*Avanza en el sector portuario de la mano de profesionales con décadas de experiencia en la gestión de empresas marítimas”*

## Dirección



### D. López Rodríguez, Armando

- ♦ Jefe de Área de Asesoría Técnica en Gabinete de Presidencia del Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Área de Planificación Estratégica en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Proyecto en Puertos del Estado
- ♦ Jefe del Área de Recursos y Tecnologías de la Información y Comunicaciones en Puertos del Estado
- ♦ Jefe del Área de Desarrollo en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Área de Relaciones Corporativas en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de Área de Planificación Estratégica en Puertos del Estado
- ♦ Profesor Asociado de la Escuela de Organización Industrial
- ♦ Profesor Asociado en AENOR
- ♦ Profesor asociado en UBT Lab
- ♦ Ingeniero de Telecomunicación por la Universidad Politécnica de Madrid
- ♦ Licenciado en Historia por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- ♦ Doctor en Historia por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- ♦ Máster en Métodos y Técnicas avanzadas de Investigación Histórica, Artística y Geográfica por la Universidad Nacional de Educación a Distancia (UNED)
- ♦ Programa de Desarrollo Directivo (PDD) por el IESE de la Universidad de Navarra

## Profesores

### D. Emilio Martín Gasull

- ♦ Director División Transporte Refrigerado en Zanotti Appliance
- ♦ Director General en el Grupo HI Logistics
- ♦ Director Regional Levante en ERTRANSIT
- ♦ Branch Manager Levante en Agencia Fernández de Sola
- ♦ Director división Transporte Intermodal en Kuehne & Nagel Spain
- ♦ Director división marítima España y Portugal en DHL Global Forwarding
- ♦ Director división Transporte Intermodal en DHL Global Forwarding
- ♦ Director Regional Técnico en JF Hillebrand Spain
- ♦ Director Logística Marítima y Terrestre en Evergreen Shipping Spain
- ♦ Docente en el Máster gestión Portuaria y Transporte Intermodal
- ♦ Licenciado en Derecho por la Universidad de Valencia Formación Académica
- ♦ Comisario de Avería por el Colegio de oficiales de la Marina Mercante

### Dr. López Ansorena, César

- ♦ Experto en dirección y gestión Portuaria
- ♦ Oficial de Protección de Instalaciones Portuarias por la autoridad competente en materia de protección marítima
- ♦ Director de Seguridad Privada reconocido por el Ministerio del Interior
- ♦ Doctor en Sistemas de ingeniería civil (programa de territorio y medioambiente) con Sobresaliente Cum Laude por la Universidad Politécnica de Madrid
- ♦ Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos por la Universidad Politécnica de Madrid
- ♦ Master profesional en Análisis de Inteligencia

### Dña. Ana María García

- ♦ Asesora Jefa a la Presidencia de ESPO
- ♦ Jefa del Área de Planificación de Puertos del Estado
- ♦ Jefa del Área de Desarrollo de Recursos Humanos en Puertos del Estado
- ♦ Gerente de Desarrollo de Negocio de Transporte e Industria en Indra
- ♦ Jefa del Departamento Técnico de Comercial y Marketing en Puertos del Estado
- ♦ Docente del Master de Gestión y Planificación Portuaria e Intermodalidad
- ♦ Licenciada en Psicología Especialidad Psicología del Trabajo y las Organizaciones por la Universidad Pontificia de Comillas (ICAI-ICADE) y Universidad Complutense de Madrid
- ♦ Máster en Dirección y Administración de Empresas, IESE, por la Universidad de Navarra
- ♦ Programa de liderazgo en Gestión Pública, IESE, por la Universidad de Navarra
- ♦ Miembro de: Comité de Gobernanza Portuaria, Vocal consejera de la Administración General del Estado en las Autoridades Portuarias de Motril, Vigo, Gijón, A Coruña, Alicante, Tenerife y Cartagena

### D. Lubián García, José Miguel

- ♦ Experto en gestión de Recursos Humanos en el sector portuario
- ♦ Consultor de RR.HH
- ♦ Dirección y coordinación del Máster de Gestión Portuaria de Puertos del Estado
- ♦ Docente en el INAP, IIR y EOI
- ♦ Subdirector de Estudios Portuarios
- ♦ Subdirector de Planes de Empresa
- ♦ Subdirector de RRHH

#### **D. Martín Santodomingo, Francisco Javier**

- ♦ Subdirector Adjunto de Explotación y de Ayudas a la Navegación en Puertos del Estado
- ♦ Jefe de División de Proyectos de Obras Marítimas en el Grupo Dragados y Construcciones
- ♦ Docente en Máster en Gestión y Planificación Portuaria e Intermodalidad en Puertos del Estado, Universidad Politécnica de Madrid, Universidad de Oviedo, Universidad de Cádiz y Universidad de A Coruña
- ♦ Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos con la especialidad en Transportes por la Universidad Politécnica
- ♦ Master en Unión Europea por la Universidad Politécnica de Madrid
- ♦ Máster en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal por ICADE en la Universidad Pontificia de Comilla
- ♦ Jefe de Área de Organización y Planificación de RR.HH
- ♦ Licenciado en Ciencias Económicas y Empresariales por la Universidad Autónoma de Madrid
- ♦ Máster en Dirección y Gestión de Recursos Humanos por Escuela de Negocios Executive en Dirección del Sector Portuario por IESE
- ♦ Miembro de: Consejo de Administración de las Autoridades Portuarias de Castellón, Tarragona, A Coruña, Almería y Pasaje

#### **D. Muriente Núñez, Carlos**

- ♦ Ingeniero Naval y Oceánico en Alten Spain
- ♦ Grado en Arquitectura Naval por la Universidad Politécnica de Madrid
- ♦ Máster Habilitante en Ingeniería Naval y Oceánica por la Universidad Politécnica de Madrid
- ♦ Máster en Energías Renovables por TECH Universidad Tecnológica
- ♦ Curso en Materiales del Futuro en la Industria, la Construcción y la Tecnología por la Universidad Politécnica de Madrid

#### **D. Barroso Martín, Santiago**

- ♦ Asesor jurídico en Paralegal en Vicox Legal
- ♦ Redactor de contenido jurídico en Ingeniería e Integración Avanzada S.A / BABEL
- ♦ Administrativo Jurídico en el Ilustre Colegio de Abogados de Málaga
- ♦ Asesor en Paralegal en Garcia de la Vega Abogados
- ♦ Grado en Derecho por la Universidad de Málaga
- ♦ Máster en Asesoría Jurídica de Empresas (MAJE) por la Universidad de Málaga
- ♦ Máster Experto en Asesoría Laboral, Fiscal y Contable por Ayuda T Pyme



# 10

# Impacto para tu carrera

Este programa universitario ha sido diseñado para ofrecer al alumnado el impulso que necesita en el sector portuario. Por esta razón, TECH Universidad FUNDEPOS ha reunido a profesionales de primer nivel en este ámbito, lo que supone un aval de garantía para el egresado que desea obtener un conocimiento avanzado en operaciones marítimo-portuarias y ocupar cargos de alta responsabilidad en las principales compañías nacionales e internacionales.







“

*Impulsa tu carrera en el sector portuario a través de una titulación diseñada por los mejores expertos”*

## ¿Estás preparado para dar el salto? Una excelente mejora profesional te espera

El Máster Título Propio en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal de TECH Universidad FUNDEPOS es un programa intensivo que te prepara para afrontar retos y decisiones empresariales en el ámbito portuario. Su objetivo principal es favorecer tu crecimiento personal y profesional. Ayudarte a conseguir el éxito.

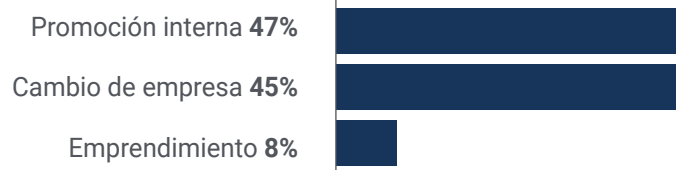
*Incrementa tu visión sobre el sector portuario y planifica su gestión con éxito a corto, medio y largo plazo.*

*Lograrás el incremento salarial que buscas tras la realización de este Máster Título Propio.*

### Momento del cambio



### Tipo de cambio



## Mejora salarial

---

La realización de este programa supone para nuestros alumnos un incremento salarial de más del **25%**



11

# Beneficios para tu empresa

Este programa contribuye a elevar el talento de la organización a su máximo potencial mediante la instrucción de líderes de alto nivel.

Además, participar en esta opción universitaria supone una oportunidad única para acceder a una red de contactos potente en la que encontrar futuros socios profesionales, clientes o proveedores. .



“

*En la era digital, el directivo debe integrar nuevos procesos y estrategias que provoquen cambios significativos y desarrollo organizacional. Esto solo es posible a través de la capacitación y actualización universitaria”*

Desarrollar y retener el talento en las empresas es la mejor inversión a largo plazo.

01

### **Crecimiento del talento y del capital intelectual**

El profesional aportará a la empresa nuevos conceptos, estrategias y perspectivas que pueden provocar cambios relevantes en la organización.

---

02

### **Retención de directivos de alto potencial evitando la fuga de talentos**

Este programa refuerza el vínculo de la empresa con el profesional y abre nuevas vías de crecimiento profesional dentro de la misma.

03

### **Construcción de agentes de cambio**

Será capaz de tomar decisiones en momentos de incertidumbre y crisis, ayudando a la organización a superar los obstáculos.

---

04

### **Incremento de las posibilidades de expansión internacional**

Gracias a este programa, la empresa entrará en contacto con los principales mercados de la economía mundial.

05

### **Desarrollo de proyectos propios**

El profesional puede trabajar en un proyecto real o desarrollar nuevos proyectos en el ámbito de I + D o Desarrollo de Negocio de su compañía.

---

06

### **Aumento de la competitividad**

Este programa dotará a sus profesionales de competencias para asumir los nuevos desafíos e impulsar así la organización.



# 12

# Titulación

El Máster Título Propio en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a dos diplomas de Máster Propio, uno expedido por TECH Universidad Tecnológica y otro expedido por Universidad FUNDEPOS.





“

*Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”*

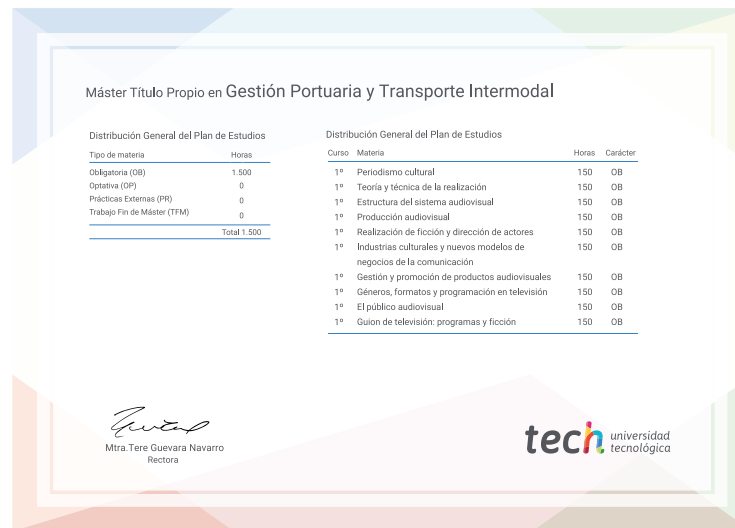
El programa del **Máster Título Propio en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal** es el más completo del panorama académico actual. A su egreso, el estudiante recibirá un diploma universitario emitido por TECH Universidad Tecnológica, y otro por Universidad FUNDEPOS.

Estos títulos de formación permanente y actualización profesional de TECH Universidad Tecnológica y Universidad FUNDEPOS garantizan la adquisición de competencias en el área de conocimiento, otorgando un alto valor curricular al estudiante que supere las evaluaciones y acredite el programa tras cursarlo en su totalidad.

Este doble reconocimiento, de dos destacadas instituciones universitarias, suponen una doble recompensa a una formación integral y de calidad, asegurando que el estudiante obtenga una certificación reconocida tanto a nivel nacional como internacional. Este mérito académico le posicionará como un profesional altamente capacitado y preparado para enfrentar los retos y demandas en su área profesional.

Título: **Máster Título Propio en Gestión Portuaria y Transporte Intermodal**

N.º Horas: **1.500 h.**



\*Apostilla de la Haya. En caso de que el alumno solicite que su diploma de TECH Universidad Tecnológica recabe la Apostilla de La Haya, TECH Universidad FUNDEPOS realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



## Máster Título Propio Gestión Portuaria y Transporte Intermodal

- » Modalidad: **online**
- » Duración: **12 meses**
- » Titulación: **TECH Universidad FUNDEPOS**
- » Horario: **a tu ritmo**
- » Exámenes: **online**

# Máster Título Propio

## Gestión Portuaria y Transporte Intermodal

