

Mestrado Próprio Semipresencial

Project Management



Mestrado Próprio Semipresencial Project Management

Modalidade: Semipresencial (Online + Estágio Clínico)

Duração: 12 meses

Certificado: TECH Universidade Tecnológica

Acesso ao site: www.techtute.com/br/escuela-de-negocios/master-semipresencial/master-semipresencial-project-management

Índice

01	02	03	04
Apresentação	Por que fazer este Mestrado Próprio Semipresencial?	Objetivos	Competências
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
<i>pág. 4</i>	<i>pág. 8</i>	<i>pág. 12</i>	<i>pág. 16</i>
	05	06	07
	Direção do curso	Conteúdo Programático	Estágio
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<i>pág. 20</i>	<i>pág. 24</i>	<i>pág. 30</i>
	08	09	10
	Onde posso fazer o estágio prático?	Metodologia	Certificado
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	<i>pág. 36</i>	<i>pág. 40</i>	<i>pág. 48</i>

01

Apresentação

O gerenciamento contínuo de mudanças, a rápida transformação dos contextos comerciais e a incursão de novas tecnologias levaram a uma demanda cada vez maior por gerentes de projetos com amplas habilidades de liderança em gestão, planejamento e execução de projetos. Diante deste cenário, a TECH criou este programa que oferece aos profissionais o mais avançado conteúdo teórico 100% online para que eles possam se destacar no setor empresarial, tomando as rédeas de grandes iniciativas. Tudo isto complementado com uma experiência prática única de 3 semanas em uma empresa, que permitirá ao profissional obter a visão atual e inovadora sobre a figura do *Project Manager*.



“

Este Mestrado Próprio Semipresencial permitirá que você complete seu perfil como Project Manager e lidere com sucesso projetos de grande relevância em sua área”

A proliferação de negócios na esfera digital também levou à transformação da figura do *Project Manager*, e se adaptou à coordenação do trabalho por meio de vários recursos digitais que promovem o trabalho colaborativo, a comunicação e a melhoria da produção.

A este novo cenário deve-se acrescentar a velocidade das mudanças no mundo econômico e a visão global dos negócios. Neste contexto, as empresas exigem cada vez mais perfis com altas qualificações e habilidades para a liderança de projetos de grande escala, de acordo com os tempos atuais. Para ajudar os profissionais a desenvolverem estas habilidades, a TECH criou este Mestrado Próprio Semipresencial em project management, que combina perfeitamente a mais avançada estrutura teórica 100% online com uma produtiva prática 100% presencial.

O programa oferece uma visão ampla do gerenciamento estratégico de projetos, planejamento, gerenciamento econômico e a importância do recrutamento e gerenciamento de pessoas e recursos. O conteúdo moderno permitirá ao profissional se aprofundar em metodologias ágeis, PMO e iniciativas inovadoras. Tudo isso através de uma biblioteca de recursos multimídia, acessível 24 horas por dia em qualquer dispositivo eletrônico com conexão à Internet.

Este programa é concluído com um estágio prático de 3 semanas em uma empresa líder em gerenciamento de projetos. Um ambiente profissional de primeiro nível, no qual o aluno será acompanhado o tempo todo por um especialista com ampla experiência em design, desenvolvimento e gerenciamento de grandes projetos.

A experiência prática permitirá ao profissional integrar as técnicas e os procedimentos utilizados em uma entidade que atende aos padrões de qualidade exigidos por esta instituição. Esta é uma oportunidade de progressão em Project Management oferecida pela TECH por meio de um Mestrado Próprio Semipresencial flexível e conveniente e responde às necessidades atuais dos profissionais do setor empresarial.

Este **Mestrado Próprio Semipresencial em Project Management** contém o programa mais completo e atualizado do mercado. Suas principais características são:

- O desenvolvimento de mais de 100 estudos de caso apresentados por profissionais especializados em Gerenciamento de Projetos
- O conteúdo gráfico, esquemático e eminentemente prático do livro contém informações imprescindíveis sobre as disciplinas essenciais para a prática profissional
- Estrutura teórica-prática avançada sobre habilidades gerenciais e técnicas de gerenciamento do diretor de projetos
- Proporciona um novo olhar sobre o uso de metodologias ágeis e liderança para mudanças organizacionais
- Apresentação de workshops práticos sobre técnicas e métodos empregados no gerenciamento de projetos
- Sistema de aprendizado interativo baseado em algoritmos para a tomada de decisões sobre as situações para o planejamento e execução de um projeto empresarial
- Guias práticos para liderar e gerenciar projetos empresariais inovadores
- Foco especial em ferramentas e sistemas digitais para gerenciamento de projetos
- Tudo isto complementado com aulas teóricas, perguntas aos especialistas, fóruns de discussão sobre temas controversos e trabalhos de reflexão individual
- Acesso a todo o conteúdo a partir de qualquer aparelho fixo ou portátil com conexão à Internet
- Além disso, o aluno poderá fazer um estágio prático em uma das melhores empresas



Com esse diploma, você será capaz de liderar qualquer projeto de inovação com sucesso usando inteligência estratégica"

“

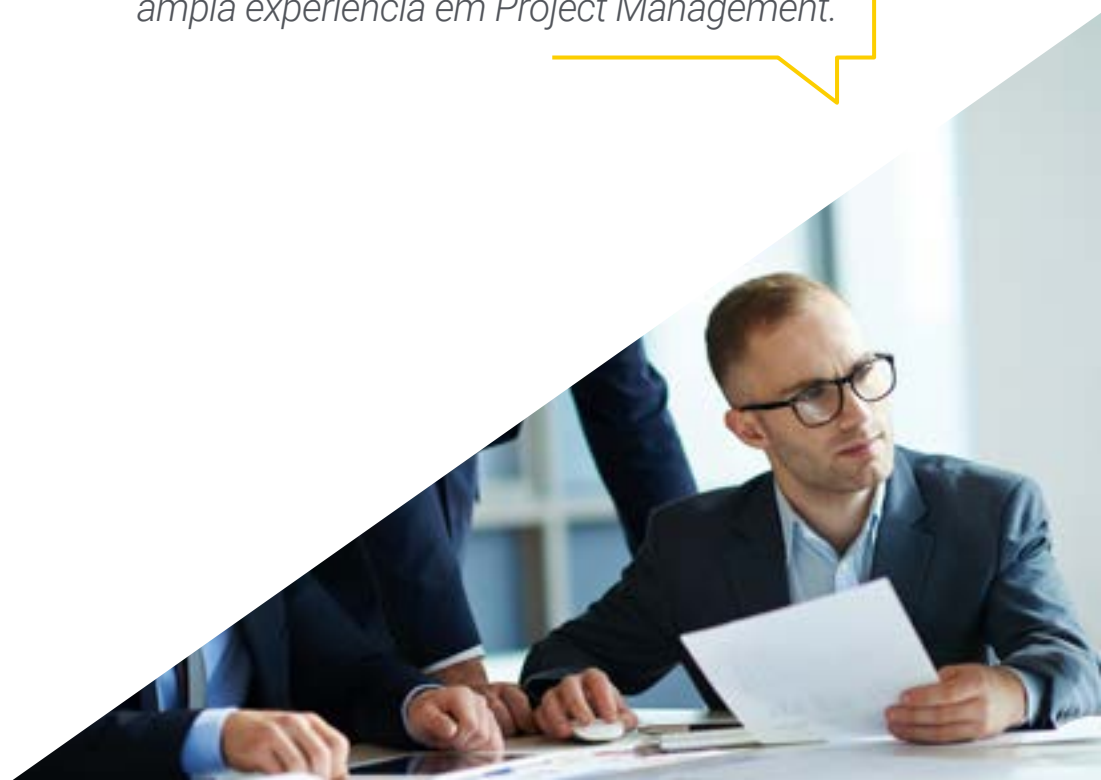
O TECH oferece módulos multimídia, leituras essenciais e estudos de caso que podem ser acessados 24 horas por dia, em qualquer dispositivo eletrônico com conexão à Internet”

Nesta proposta de mestrado, de caráter profissionalizante e modalidade semipresencial, o programa visa a atualização dos profissionais do setor empresarial que exerçam suas funções em companhia nacionais e internacionais, e que necessitem de um alto nível de qualificação. O conteúdo é baseado nas últimas evidências científicas e orientado de forma didática para integrar o conhecimento teórico à prática empresarial; os elementos teórico-práticos irão facilitar a aquisição do conhecimento e possibilitar a tomada de decisões notícias sobre os projetos.

O conteúdo multimídia desenvolvido com a mais recente tecnologia educacional, oferece ao profissional uma aprendizagem situada e contextual, ou seja, um ambiente simulado que proporcionará uma aprendizagem imersiva, programada para capacitar através de situações reais. Este programa se fundamenta na Aprendizagem Baseada em Problemas, em que o aluno deverá resolver diferentes de situações da prática profissional que surgirem ao longo do curso. Para isso, o aluno contará com a ajuda de um sistema inovador de vídeo interativo realizado por especialistas reconhecidos nesta área.

Esse Mestrado Próprio Semipresencial permitirá que você aprimore suas habilidades para liderar com maestria as mudanças organizacionais em projetos.

Um diploma universitário que proporciona a você uma experiência prática de primeiro nível ao lado de excelentes profissionais com ampla experiência em Project Management.



02

Por que fazer este Mestrado Próprio Semipresencial?

A rápida transformação do conceito de negócios, a incorporação de novas tecnologias e o aumento do teletrabalho modificaram as linhas de negócios e o perfil do profissional que lidera esses projetos. Mudanças profundas que exigem uma adaptação por parte dos *Project Manager*. Isto foi o que levou criação desta qualificação, que combina perfeitamente uma estrutura teórica intensiva que se aprofunda na organização e no gerenciamento de projetos inovadores, PMO ou contabilidade, com um estágio prático em uma empresa de referência no planejamento e execução de projetos de grande escala. Assim, o profissional obterá uma visão muito mais completa da nova figura do gerenciador de projetos e das funções necessárias atualmente para liderar iniciativas de grande sucesso.



“

A TECH é a única universidade que oferece a você chance de ingressar em uma empresa de primeiro nível com uma longa história na gestão e liderança de projetos inovadores"

1. Atualizar-se através da mais recente tecnologia disponível

As novas tecnologias incentivaram o teletrabalho e a criação de projetos internacionais onde é preciso coordenar um grande número de pessoas. A área digital é fundamental para a comunicação, o monitoramento e a avaliação da produtividade das iniciativas comerciais. Nesse cenário, a TECH aproxima o profissional dos programas de maior destaque nesta área e a uma entidade que emprega os recursos mais eficazes para obter resultados positivos na gestão empresarial.

2. Aprofundar o conhecimento através da experiência dos melhores especialistas

Nessa jornada acadêmica, o profissional que acessar este Mestrado Próprio Semipresencial contará com uma excelente equipe de professores com ampla experiência no setor empresarial, onde ocuparam cargos de responsabilidade. Além disso, na entidade em que fizer seu estágio, o aluno será acompanhado, todo o tempo, por um profissional cujo trabalho diário está focado no gerenciamento de projetos de alto nível.

3. Participar dos melhores ambientes profissionais

Esta instituição acadêmica realiza um processo meticuloso para a seleção dos professores, assim como dos centros onde será realizado o estágio prático. Desta forma, o profissional que fizer este curso poderá ter acesso às informações mais avançadas e completas, sempre com os melhores especialistas em design, planejamento, gerenciamento e execução de projetos.





4. Combinar a melhor teoria com a prática avançada

No mercado acadêmico, há muitos programas de ensino baseados única e exclusivamente no fornecimento de informações teóricas, que não atendem às necessidades dos profissionais de hoje. É por isso que a TECH entra no mercado com este Mestrado Próprio Semipresencial com uma combinação de luxo, onde os alunos obtêm as informações mais avançadas e atualizadas sobre *Project Management*, enquanto participam ativamente de um estágio profissional em uma empresa líder em projetos de inovação. E tudo isso em apenas 12 meses.

5. Ampliar as fronteiras do conhecimento

A TECH oferece a possibilidade de fazer este Mestrado Próprio Semipresencial não apenas em centros nacionais, mas também em centros internacionais. Desta forma, o profissional terá a oportunidade de aprender com o conhecimento e a experiência de verdadeiros profissionais no gerenciamento de projetos. Sem dúvida, é uma oportunidade única que somente esta instituição acadêmica, a maior universidade digital do mundo, poderá proporcionar.



*Você fará uma imersão prática completa
no centro de sua escolha"*

03

Objetivos

A concepção do programa deste Mestrado Próprio Semipresencial tem como objetivo fornecer aos profissionais as competências e habilidades necessárias para que possam realizar com sucesso a direção e o gerenciamento de projetos. Uma meta que será muito mais fácil de alcançar graças aos recursos de ensino fornecidos por esta instituição acadêmica e aos especialistas que irão orientar o aluno em todos os momentos para obter as respostas de que precisa para obter sucesso como gerente de projeto.





“

Aumente sua projeção profissional e aspire a liderar os projetos mais relevantes com garantias após concluir este Mestrado Próprio Presencial”



Objetivo geral

- O objetivo geral desse Mestrado Próprio Semipresencial Project Management é fornecer uma atualização completa da visão empresarial e organizacional atual dos projetos. Para isso, o profissional conta com um plano de estudos que o levará a aprimorar exponencialmente o gestão técnica, financeira e de recursos de qualquer entidade em que assuma a responsabilidade gerencial. Os estudos de caso e a experiência de prática profissional lhe fornecerão as ferramentas e técnicas necessárias para atingir estas metas com sucesso.



Com este diploma universitário, você adquirirá as habilidades necessárias para obter o comprometimento de toda a sua equipe de trabalho para realizar a iniciativa comercial mais inovadora. Para poder realizar a iniciativa de negócios mais inovadora"





Objetivos específicos

- ♦ Aumentar as expectativas salariais do aluno ao se candidatar a cargos de responsabilidade
 - ♦ Passar da gestão técnica para a parte de gerenciamento dentro das empresas
 - ♦ Melhorar o conhecimento das áreas complementares à gestão de projetos; estratégia comercial e gestão financeira
 - ♦ Aprimorar a gestão de pessoas e equipes de alta performance
 - ♦ Adquirir o conhecimento de como gestionar uma empresa, assim como as pessoas em ambientes de grande incerteza
 - ♦ Ter uma visão horizontal e vertical das organizações
 - ♦ Aperfeiçoar a capacidade de execução
 - ♦ Melhorar a criatividade
 - ♦ Trabalhar de uma forma mais eficaz e ágil, além de estar bem alinhado com as novas tecnologias e ferramentas atuais
 - ♦ Conhecer as principais questões legais ao redigir o contrato de um projeto
 - ♦ Conhecer as melhores práticas para que sua equipe não apenas esteja envolvida, mas também comprometida com a mesma
 - ♦ Compreender a importância da responsabilidade social corporativa como parte essencial de qualquer projeto
- ♦ Aprender a criar ideias que agreguem valor às organizações
 - ♦ Identificar e eliminar as tarefas que não agregam valor
 - ♦ Desenvolver a habilidade de prever em ambientes de alta incerteza
 - ♦ Saber desmembrar a estratégia em portfólios, programas e projetos
 - ♦ Desenvolver a capacidade de gestionar vários projetos ao mesmo tempo
 - ♦ Distribuir a carga de trabalho de recursos compartilhados entre vários projetos
 - ♦ Priorizar e postergar projetos e ideias dentro de uma organização



Com este diploma universitário, você adquirirá as habilidades necessárias para obter o comprometimento de toda a sua equipe de trabalho para realizar a iniciativa comercial mais inovadora"

04

Competências

Esse Mestrado Próprio Semipresencial foi criado para aprimorar as habilidades de liderança e gerenciamento de alunos que desejam assumir cargos de alta direção em projetos de negócios de alto nível. Para obter estas habilidades, a TECH oferece uma estrutura teórica aprofundada e uma visão prática por meio de uma entidade de referência no setor empresarial.



“

*Após concluir este curso universitário, você
poderá gerenciar empresas com sucesso em
ambientes altamente incertos”*



Competências gerais

- Attingir um entendimento financeiro da empresa
- Compreender a relação entre estratégia empresarial, portfólios, programas e projetos
- Aprender a administrar as empresas em ambientes de grande incerteza
- Administrar melhor o tempo pessoal e o tempo dos demais
- Compreender a relação entre escopo, tempo e custo
- Aprender a se comunicar em ambientes de mudança e de crise
- Entender como gerenciar uma equipe de alto desempenho
- Aprender a executar tarefas de forma ágil, minimizando tempos e eliminando tarefas que não agregam valor





Competências específicas

- Saber analisar os resultados das empresas
- Compreender os principais indicadores financeiros das organizações
- Projetar e implementar as estruturas PMO dentro de uma organização
- Compreender as ferramentas para o sucesso da gestão de I+D+i nas organizações
- Calcular a viabilidade de um projeto antes da sua implantação
- Identificar os custos diretos e indiretos associados a qualquer atividade empresarial



Com este programa você terá a informação que precisa para elaborar e implementar estruturas de PMO mais eficientes em uma organização”

05

Direção do curso

TECH reuniu neste Mestrado Próprio Semipresencial uma excelente equipe de professores com uma carreira profissional de prestígio como gerentes de entidades públicas e privadas. O amplo conhecimento do setor econômico, comercial e financeiro destes profissionais se reflete no abrangente programa de estudos ao qual os alunos terão acesso. Além disso, sua acessibilidade e proximidade permitirão aos alunos resolver quaisquer dúvidas que possam surgir sobre o conteúdo deste programa avançada.





“

Você tem à sua disposição uma excelente equipe de profissionais especializados em administração, contabilidade e finanças. O alto nível de conhecimento deles irá guiar você para atingir seus objetivos como Project Manager"

Diretor Convidado Internacional

Considerado um pioneiro na resolução de problemas comerciais complexos, Matthew Seitz é um prestigioso Analista de Sistemas. Além disso, ele é especializado no campo da Administração de Empresas, com um foco baseado em Marketing. Possui uma ampla experiência profissional de mais de 25 anos, tendo feito parte de instituições de referência internacional como Google, Kellogg's e Laboratórios Abbot. A maior parte de sua trajetória se concentrou na otimização da presença online e no aumento das conversões de vendas por meio de estratégias avançadas de SEM.

Em seu compromisso por fornecer serviços de excelência, ele se mantém na vanguarda de áreas como Marketing Digital, Análise de Dados, Varejo e Estratégias de Negócios. Entre seus principais feitos, destaca-se a implementação de uma estratégia e um modelo operacional baseados em Inteligência Artificial para automatizar processos operacionais repetitivos e oferecer recomendações de produtos personalizados. Dessa forma, conseguiu acelerar significativamente o crescimento das receitas com uma base de dados de XX bilhões de dólares.

Cabe destacar que Matthew combina essa atuação com sua faceta de Consultor de Executivos de Nível C. Assim, utiliza seu sólido conhecimento em áreas relevantes como Marketing, Análise de Dados, Avaliação Financeira e Mensuração para ajudar líderes a tomarem decisões estratégicas e informadas. Nesse sentido, ele é especializado na inovadora metodologia omnichannel, destinada a maximizar o tráfego e as vendas no Comércio Eletrônico. Graças a isso, os clientes desfrutam de uma experiência de compra uniforme e contínua, independentemente de adquirirem bens ou serviços em uma loja física ou por meio de um site ou aplicativo móvel. Além disso, podem acessar o serviço ao cliente a qualquer momento, sem estarem limitados pelo horário presencial do comércio.



Sr. Seitz, Matthew

- Diretor de Desempenho de Busca e Vendas para Varejo no Google, Califórnia, Estados Unidos
- Chefe de Programas e Analista de Redes Sociais nos Laboratórios Abbott, Chicago, Estados Unidos
- Gerente de Projeto Sênior no McDonald's, Estados Unidos
- Consultor de Projetos na Crowe Chizek, Chicago, Estados Unidos
- Mestrado em Administração de Empresas (MBA) com especialização em Marketing Digital pela Universidade do Noroeste
- Formado em Análise de Sistemas pela Universidade de Miami

“

Graças à TECH, você poderá aprender com os melhores profissionais do mundo”

Direção



Sr. Carlos Pampliega

- ♦ Responsável pelo Escritório de Gestão de Projetos e Riscos, Consultor e Formador em diferentes Universidades e Escolas de Negócios
- ♦ Diretor do Curso de Gestão de Projetos Escola de Negócios CEU Castilla y León
- ♦ Diretor da PMI Castilla y León Branch
- ♦ Membro ativo do PMI-Madrid Spain Chapter
- ♦ Membro do Conselho Editorial da revista científica Building & Management
- ♦ Membro do Comitê de Juízes do PMO Global Alliance Awards
- ♦ Arquiteto especializado em Gerenciamento de Projetos e Riscos
- ♦ Certified Associate in Risk Management pela George Washington University
- ♦ Certificado Project Management Professional (PMP)
- ♦ Certificado como Scrum Master Profissional por Scrum.org



Professores

Dr. Roji Ferrari, Salvador

- ◆ Especialista em Contabilidade e Finanças
- ◆ Autor de diversos livros de finanças da empresa
- ◆ Doutor em Contabilidade e Finanças pela Universidade Complutense de Madrid
- ◆ Formado em Jornalismo pela Universidade Complutense de Madrid
- ◆ Mestrado em Ciências das finanças, Universidade de Maryland & Baltimore
- ◆ Mestrado em Administração de Empresas (MBA) pela Universidade de Maryland & Baltimore



Você poderá tirar todas as dúvidas que tiver sobre o conteúdo deste programa com verdadeiros especialistas nas seguintes áreas gerenciamento de projetos, coordenação e consultoria"

06

Conteúdo programático

O programa desse curso de Mestrado Próprio Semipresencial tem duração de 12 meses, em que os alunos aprenderão sobre as informações mais importantes e atuais sobre gerenciamento de projetos estratégicos, seu gerenciamento, a incorporação de metodologias ágeis e o uso de novas tecnologias. Todo um conhecimento complementado por uma extensa biblioteca de recursos e um sistema *Relearning*, que permitirá ao aluno reduzir as longas horas de estudo. Como ponto culminante desse programa, os alunos ingressarão em uma empresa de primeira linha, onde realizarão 3 semanas intensivas de prática profissional que impulsionarão sua carreira como gerentes de projetos.



“

Um programa de estudos que oferece uma visão teórica e prática muito alinhada com as necessidades dos profissionais que buscam sucesso como gerentes de projeto"

Módulo 1. Gestão estratégica de projetos

- 1.1. Gestão estratégica de projetos e a empresa
- 1.2. Estratégia empresarial competitiva
- 1.3. Estratégia empresarial corporativa
- 1.4. Marco no gerenciamento de projetos
- 1.5. Gestão da integração e do conhecimento
- 1.6. Áreas de conhecimento na gestão de projetos
- 1.7. Gestão de mudanças em projetos: gestão da capacitação
- 1.8. Gestão de *Stakeholders*
- 1.9. Gestão da comunicação de projetos
- 1.10. Metodologias tradicionais e inovadoras

Módulo 2. Escopo e cronograma do projeto

- 2.1. Gestão de programas e portfólio de projetos
- 2.2. Gerenciamento do escopo do projeto
- 2.3. Levantamento de requisitos e escopo
- 2.4. Divisão do objetivo do projeto em atividades (WBS)
- 2.5. Validar e controlar o escopo
- 2.6. Planejamento estratégico do tempo na gestão de projetos
- 2.6. Ciclos de vida do projeto
- 2.8. Planejamento eficiente do tempo e dos prazos
- 2.9. Ferramentas para a estimativa de tarefas
- 2.10. Execução e controle do cronograma

Módulo 3. Gestão econômica do projeto

- 3.1. Plano financeiro
- 3.2. Modelo financeiro
- 3.3. Análise de viabilidade do projeto
- 3.4. Gerenciamento de sensibilidade do projeto
- 3.5. Gerenciamento do custo do projeto
- 3.6. Estimativa de custo do projeto
- 3.7. Controle de custos do projeto- EVM
- 3.8. Análise econômica das decisões
- 3.9. Ferramentas *Ms Project*
- 3.10. Ferramentas e sistemas digitais para o gerenciamento de projetos

Módulo 4. Contratação e qualidade do projeto

- 4.1. Planejamento de compras
- 4.2. Planejamento da busca de fornecedores
- 4.3. Gestão de relacionamento com fornecedores
- 4.4. Aspectos legais da contratação
- 4.5. Gestão e administração de contratos
- 4.6. Gestão de venda do projeto
- 4.7. *Lean Management*
- 4.8. Técnicas de melhoria de processos
- 4.9. Gestão de qualidade total e gestão avançada de projetos
- 4.10. Ferramentas *Lean* para o gerenciamento de projetos



Módulo 5. Gestão de recursos e pessoas

- 5.1. Cultura organizacional
- 5.1. Gestão da organização
- 5.3. Gestão de talentos e engajamento
- 5.4. Motivação
- 5.5. Gestão de pessoas e o *project manager*
- 5.6. *Corporate responsibility*
- 5.7. Ética profissional
- 5.8. Técnicas e habilidades de gerenciamento do gestor do projeto
- 5.9. Negociação
- 5.10. Gerenciamento de recursos do projeto

Módulo 6. 6.1. Gestão de mudanças organizacionais

- 6.2. A comunicação nas organizações
- 6.3. Pensamento criativo: inovação
- 6.4. Engenharia de processos e engenharia de produtos
- 6.5. Inteligência estratégica em inovação
- 6.6. *Entrepreneurship and innovation*
- 6.7. Lançamento e industrialização de novos produtos
- 6.8. Sistemas de gerenciamento de PD&I
- 6.9. Direção e gestão de projetos de PD&I
- 6.10. *Project Management para startups*

Módulo 7. Metodologias Ágeis

- 7.1. Introdução às metodologias ágeis
- 7.2. Ciclos de vida iterativos, adaptativos, preditivos e híbridos
- 7.3. Introdução ao *Scrum*
- 7.4. Gestão de equipes ágeis
- 7.5. Eventos de *Scrum*
- 7.6. Os artefatos do *Scrum*
- 7.7. Estimativa e planejamento ágil
- 7.8. Métricas
- 7.9. Ferramentas colaborativas
- 7.10. Agilidade Organizacional

Módulo 8. PMO

- 8.1. Introdução ao Escritório de Gerenciamento de Projetos
- 8.2. Funções do Escritório de Gerenciamento de Projetos
- 8.3. Criando as condições para a mudança. Liderar a mudança organizacional
- 8.4. Visão e Estratégia do PMO
- 8.5. Desenho do modelo do PMO
- 8.6. Plano de recursos do PMO
- 8.7. Implementação do PMO
- 8.8. Operação e ferramentas do PMO
- 8.9. Cultura de *Project Management* e gestão do conhecimento na organização
- 8.10. PMO ágil





Módulo 9. Gerenciamento dos riscos do projeto

- 9.1. Introdução a gestão de riscos
- 9.2. Planejamento de gerenciamento de risco dos projetos
- 9.3. Identificação de riscos
- 9.4. Análise qualitativa dos riscos
- 9.5. Priorização dos riscos
- 9.6. Análise quantitativa dos riscos
- 9.7. Análise de cenários e planos de resposta ao risco
- 9.8. Implementando as respostas de risco
- 9.9. Monitoramento e controle de riscos
- 9.10. Lições aprendidas e gestão do conhecimento

Módulo 10. As finanças do projeto

- 10.1. Introdução às finanças corporativas
- 10.2. Balanço financeiro e fluxo de caixa
- 10.3. O valor temporal do dinheiro e os fluxos de caixa descontados
- 10.4. A renda fixa e sua avaliação
- 10.5. A renda variável e sua avaliação
- 10.6. Critérios financeiros para investimento: orçamento de capital
- 10.7. Análise de projetos
- 10.8. Risco e retorno: o custo do capital
- 10.9. Estrutura do passivo
- 10.10. Tesouraria e finanças internacionais

07

Estágio

Após a conclusão da fase teórica, o aluno desta certificação entrará em um estágio prático de alto nível. O aluno irá trabalhar em uma empresa que possui um longo histórico em gerenciamento de projetos e um grupo de profissionais cujo trabalho diário se baseia no gerenciamento de equipes, recursos e iniciativas nacionais e internacionais.



“

Faça seu estágio em uma empresa com uma base sólida em criação e gerenciamento de projetos”

Este Mestrado Próprio Semipresencial inclui em sua programação um estágio prático de 3 semanas em um ambiente de liderança e negócios de alto nível. Para isto, os alunos deste programa irão fazer parte desta entidade, de segunda a sexta-feira, em dias consecutivos de 8 horas com especialistas reais. Será neste ambiente que o aluno poderá verificar in loco as lições aprendidas na estrutura teórica e sua aplicação direta no trabalho cotidiano de uma empresa de alto nível.

Um período que permitirá que o profissional, desde o início, participe ativamente da implementação de atividades que envolvam o fortalecimento de suas habilidades no gerenciamento de recursos contábeis, financeiros e humanos, assim como das habilidades de gerenciamento técnico e gerencial do diretor de projeto.

Sem dúvida, a TECH projetou um Mestrado Próprio Semipresencial exclusivo que permite que os profissionais progridam como gerentes de projetos por meio de uma qualificação que defende a prática mais prestigiada e eficaz. Neste processo, os alunos não estarão sozinhos, pois serão acompanhados por um profissional da empresa onde o estágio será realizado, além de um professor desta instituição acadêmica, que assegurará que o aluno atinja seus objetivos com garantias.

A parte prática será realizada com a participação ativa do estudante na execução de atividade e procedimentos de cada área de competência (aprender a aprender e aprender a fazer). Contará, ainda, com o acompanhamento e orientação de professores e dos colegas de treinamento para possibilitar o trabalho em equipe e a integração multidisciplinar como a prática da Direção de Projeto (aprender a ser e aprender a relacionar-se).

Os procedimentos descritos abaixo serão a base da parte da prática da capacitação, e sua implementação estará sujeita à disponibilidade e carga de trabalho do próprio centro, com as seguintes atividades propostas:





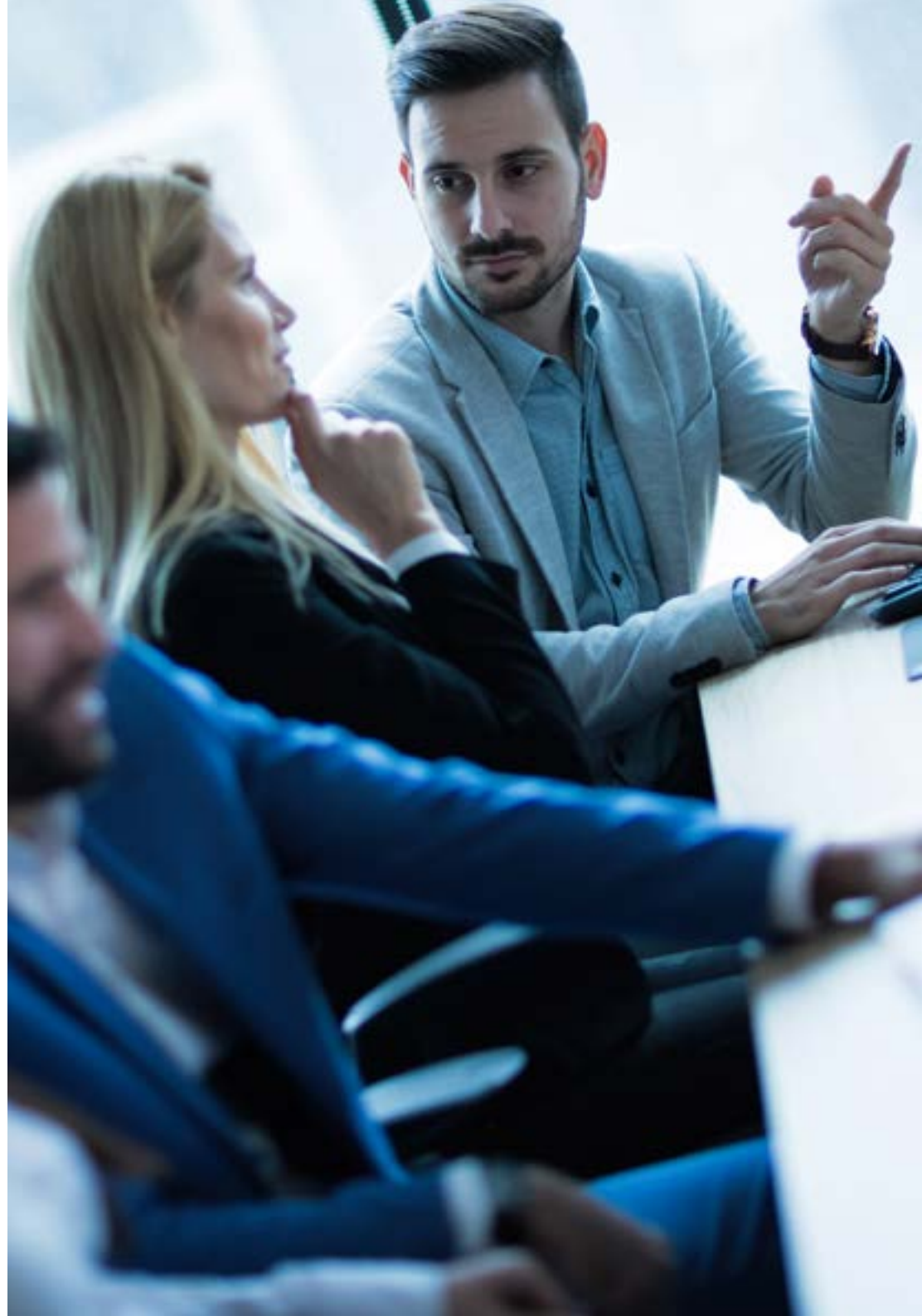
Módulo	Atividade Prática
Estratégias, abrangência e cronograma	Elaboração de estratégias de negócios corporativas e competitivas
	Gerenciar a integração, o conhecimento e a comunicação do projeto para garantir um fluxo suave de informações
	Gerenciar os <i>Stakeholders</i> institucionais empresarias
	Gerenciar a integração, o conhecimento e a comunicação do projeto para garantir um fluxo suave de informações
Uso de ferramentas e sistemas digitais para o gerenciamento e controle de projetos	Utilizar as ferramentas mais recentes e atualizadas para estimativa de tarefas e planejamento estratégico de tempo.
	Colaborar no uso das ferramentas <i>do Ms Project</i> para o monitoramento e controle de projetos
	Suporte no gerenciamento e na aplicação de técnicas de aprimoramento de processos por meio de software voltado para empresas
	Utilizar <i>Scrum</i> y herramientas colaborativas naqueles projetos que requeiram uma coordenação ampla entre departamentos
Gestão econômica do projeto	Contribuir na análise de cenários e planos de resposta ao risco
	Implementar, monitorar e controlar os riscos econômicos dos projetos da entidade dos projetos da entidade
	Colaborar com a gestão econômica dos projetos da empresa
	Construir o plano e o modelo financeiro analisando a viabilidade do projeto
	Apoio nas tarefas de controle, custos do projeto - EVM
	Incentivar a busca de novas aquisições e fornecedores
Projetos PD&I	Uso dos principais sistemas de gestão de P&D&I
	Aplicar as técnicas de liderança e gerenciamento de projetos inovadores
	Colaborar na promoção do desenvolvimento do pensamento criativo da equipe que faz parte do projeto
	Participar da gestão de pessoas, da motivação e do talento dos profissionais da equipe do projeto

Seguro de responsabilidade civil

A principal preocupação desta instituição é garantir a segurança dos profissionais que realizam o estágio e dos demais colaboradores necessários para o processo de estágio prático na empresa. Entre as medidas adotadas para alcançar este objetivo, está a resposta a qualquer incidente que possa ocorrer ao longo do processo de ensino-aprendizagem.

Para isso, esta entidade educacional se compromete a fazer um seguro de responsabilidade civil que cubra qualquer eventualidade que possa surgir durante o período de estágio no centro .

Esta apólice de responsabilidade civil terá uma cobertura ampla e deverá ser aceita antes do início da estágio prático. Desta forma, o profissional não terá que se preocupar com situações inesperadas, estando amparado até a conclusão do programa de prático no centro.



Condições Gerais do Estágio

As condições gerais do contrato de estágio para o programa são as seguintes:

1. ORIENTAÇÃO: durante o Mestrado Próprio Semipresencial o aluno contará com dois orientadores que irão acompanhá-lo durante todo o processo, esclarecendo as dúvidas e respondendo perguntas que possam surgir. Por um lado, contará com um orientador profissional, pertencente ao centro onde é realizado o estágio, que terá o objetivo de orientar e dar suporte ao aluno a todo momento. E por outro, contará com um orientador acadêmico cuja missão será coordenar e ajudar o aluno durante todo o processo, esclarecendo as dúvidas que possam surgir tanto de natureza prática e viabilizando o que for necessário. Assim, o aluno estará sempre acompanhado e poderá resolver as dúvidas que possam surgir, tanto de natureza prática quanto acadêmica.

2. DURAÇÃO: o programa de estágio terá uma duração de 3 semanas contínuas de estágio prático, distribuídas em jornadas de 8 horas, cinco dias por semana. Os dias e horários do programa serão de responsabilidade do centro e o profissional será informado com antecedência suficiente para que possa se organizar.

3. NÃO COMPARECIMENTO: NÃO em caso de não comparecimento no dia do início do Mestrado Próprio Semipresencial o aluno perderá o direito de realizá-la sem que haja a possibilidade de reembolso ou mudança das datas estabelecidas. A ausência por mais de dois dias sem causa justificada/médica resultará na renúncia ao estágio e, conseqüentemente, em seu cancelamento automático. Qualquer problema que possa surgir durante a realização do estágio, deverá ser devidamente comunicado ao orientador acadêmico com caráter de urgência.

4. CERTIFICAÇÃO: CERTIFICACÃO: passar nas provas de Mestrado Próprio Semipresencial, o aluno receberá um certificado que comprovará o período de estágio no centro em questão.

5. RELAÇÃO DE EMPREGO: O Mestrado Próprio Semipresencial não deve constituir uma relação de emprego de qualquer tipo.

6. Estudos prévios alguns centros podem exigir um certificado de estudos prévios para a realização do Mestrado Próprio Presencial. Nestes casos, será necessário apresentá-lo ao departamento de estágio da TECH para que seja confirmada a atribuição do centro escolhido.

7. NÃO INCLUÍDO: o Mestrado Próprio Semipresencial não incluirá nenhum elemento não descrito nas presentes condições. Portanto, não inclui acomodação, transporte para a cidade onde o estágio será realizado, vistos ou qualquer outro serviço não mencionado anteriormente.

Entretanto, em caso de dúvidas ou recomendações a respeito, o aluno poderá consultar seu orientador acadêmico. Este lhe proporcionará as informações necessárias para facilitar os procedimentos.

08

Onde posso fazer o estágio prático?

Na escolha dos centros nos quais os estágios são realizados, a TECH sempre leva em conta a seleção dos melhores espaços, em que existe uma equipe de destaque e atendam os padrões de qualidade exigidos por esta instituição. Desta forma, os alunos poderão realizar o estágio em um ambiente de negócios de referência, o que lhe permitirá progredir em seu setor sob a orientação de especialistas reais.



“

Alcance sua progressão profissional com os melhores especialistas em gerenciamento e direção de projetos”



O aluno poderá fazer a parte prática deste Mestrado Próprio Semipresencial nos seguintes centros:



ESCOLA DE NEGÓCIOS

Pisa Projectos de Innovación

País: Espanha
Cidade: Astúrias

Endereço: Calle Ada Byron, 107, Edificio Pisa, 33203 Gijón

Agência de inovação líder em serviços de consultoria/assessoria tecnológica e comercial

Capacitações práticas relacionadas:
Project Management



ESCOLA DE NEGÓCIOS

Mecides

País: Espanha
Cidade: Santa Cruz de Tenerife

Endereço: Avenida de la Trinidad, 61, 6ª planta, of. 5 y 7, 38204. San Cristóbal de La Laguna, Tenerife

A Mecides é especializada na promoção de projetos de P&D&I na Espanha.

Capacitações práticas relacionadas:
- MBA em Gestão de Business Intelligence
Project Management



ESCOLA DE NEGÓCIOS

Olympus Center

País: Espanha
Cidade: Madri

Endereço: Calle de Palos de la Frontera, 16, 28012 Madrid

O Olympus Center é especializado em atender aos objetivos do indivíduo, de acordo com sua condição física

Capacitações práticas relacionadas:
- Alto Rendimento Esportivo
- Instrutor de Academia



ESCOLA DE NEGÓCIOS

Ogilvy Barcelona

País: Espanha
Cidade: Barcelona

Endereço: Calle Bolivia 68-70, 08018, Barcelona

A Ogilvy é pioneira em publicidade, marketing e comunicações corporativas pervasivas

Capacitações práticas relacionadas:
- Inteligência Artificial em Design
- Criação de marca pessoal



ESCOLA DE NEGÓCIOS

Premium global health care Madrid

País: Espanha
Cidade: Madri

Endereço: C. de Víctor de la Serna, 4, 28016 Madrid

Reabilitação, readaptação e treinamento pessoal: esses são os pilares da clínica de fisioterapia em Chamartín

Capacitações práticas relacionadas:
- MBA em Marketing Digital
Project Management



ESCOLA DE NEGÓCIOS

Premium global health care Fuenlabrada

País: Espanha
Cidade: Madri

Endereço: Paseo de Roma, 1, 28943 Fuenlabrada, Madrid

Reabilitação, readaptação e treinamento pessoal: esses são os pilares da clínica de fisioterapia em Fuenlabrada

Capacitações práticas relacionadas:
- MBA em Marketing Digital
Project Management



ESCOLA DE NEGÓCIOS

Premium global health care Pozuelo

País: Espanha
Cidade: Madri

Endereço: Centro Comercial Monteclaro, Local 59.4, s/n, Av. de Monteclaro, d, 28223 Pozuelo de Alarcón, Madrid

Reabilitação, readaptação e treinamento pessoal: esses são os pilares da clínica de fisioterapia em Pozuelo

Capacitações práticas relacionadas:
- MBA em Marketing Digital
Project Management



“

Aproveite esta oportunidade para estar ao lado de profissionais especializados e aprender com a metodologia de trabalho deles”

09

Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a *New England Journal of Medicine*.





“

Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”

A TECH Business School utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo.

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”



Este programa prepara-o para enfrentar desafios empresariais em ambientes incertos e tornar o seu negócio bem sucedido.



O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira.

Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de formação intensiva, criado de raiz para oferecer aos gestores desafios e decisões empresariais ao mais alto nível, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.

“ *O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais*”

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

O nosso sistema online permitir-lhe-á organizar o seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-o ao seu horário. Poderá aceder ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou móvel com uma ligação à Internet.

Na TECH aprende- com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa escola de gestão é a única escola de língua espanhola licenciada para empregar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.



No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



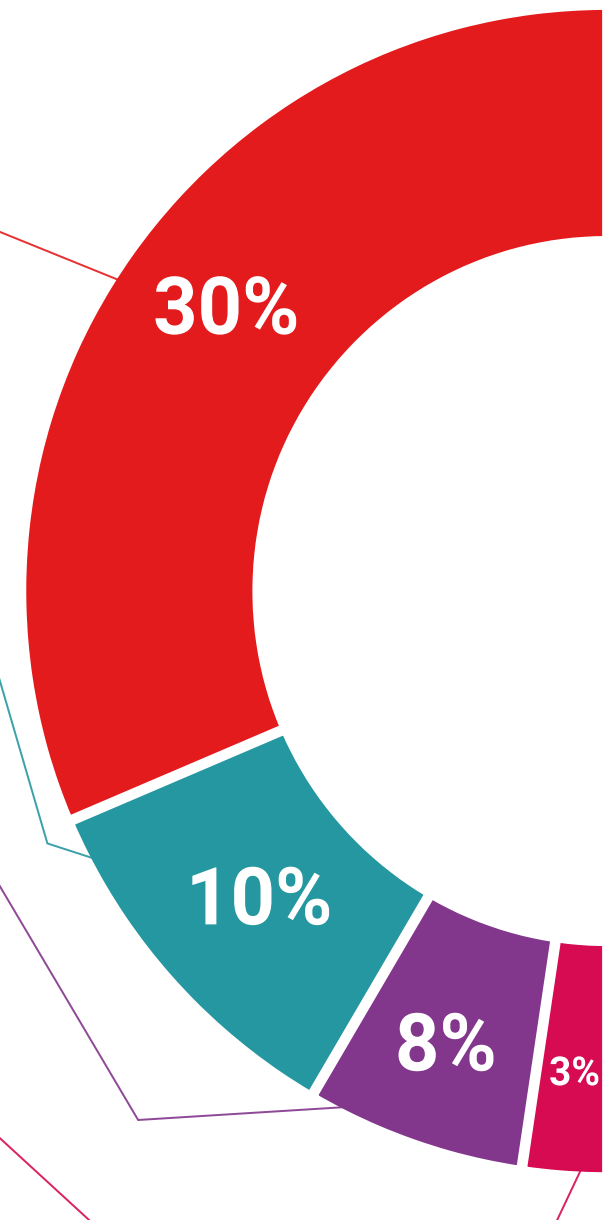
Práticas de aptidões e competências

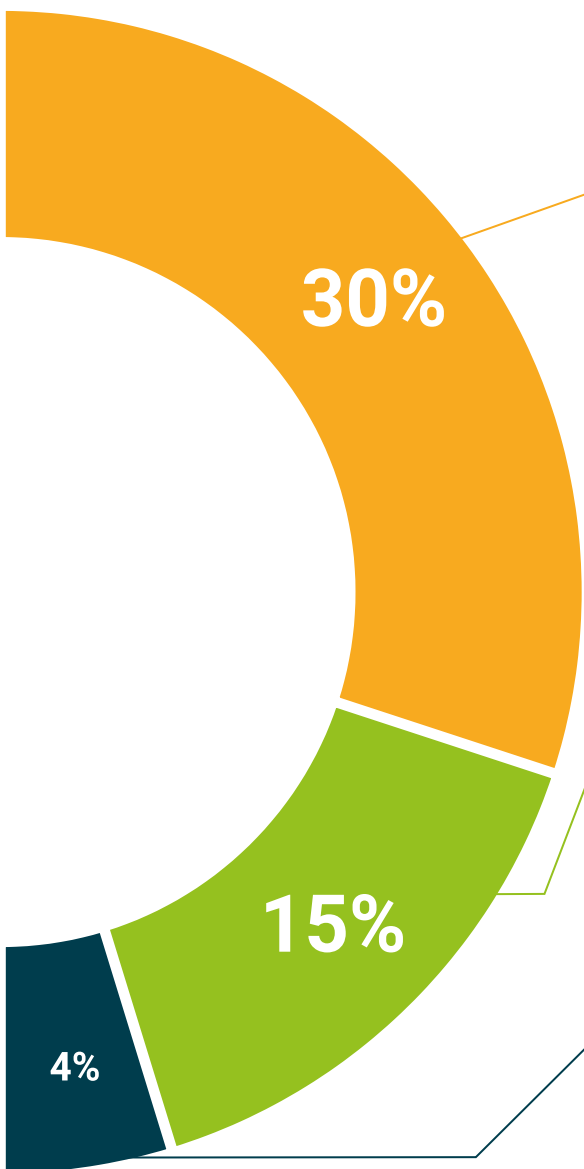
Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um gestor de topo necessita de desenvolver no contexto da globalização em que vivemos.



Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.





Case studies

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e tutelados pelos melhores especialistas em gestão de topo na cena internacional.



Resumos interativos

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".



Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



10 Certificado

O Mestrado Próprio Semipresencial em Project Management garante, além da capacitação mais rigorosa e atualizada, acesso ao certificado do Curso emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

Conclua este programa de estudos com sucesso e receba o certificado sem sair de casa e sem burocracias”

Este **Mestrado Próprio Semipresencial em Project Management** conta com o conteúdo mais completo e atualizado do mercado.

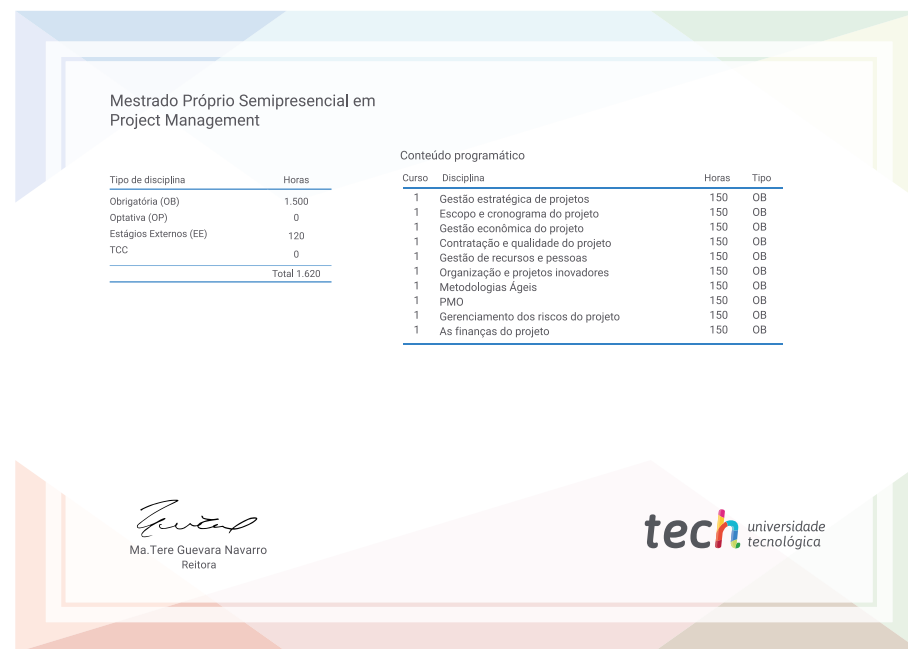
Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio o certificado* correspondente ao título de **Mestrado Próprio Semipresencial** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela **TECH Universidade Tecnológica** expressará a qualificação obtida no Mestrado Próprio, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de empregos, concursos públicos e avaliação de carreira profissional.

Título: **Mestrado Próprio Semipresencial em Project Management**

Modalidade: **Semipresencial (Online + Estágio Clínico)**

Duração: **12 meses**



*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que seu certificado seja apostilado, a TECH Universidade Tecnológica providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.

futuro
saúde confiança pessoas
informação orientadores
educação certificação ensino
garantia aprendizagem
instituições tecnologia
comunidade compromisso
atenção personalizada
conhecimento inovação
presente qualidade
desenvolvimento



Mestrado Próprio Semipresencial Project Management

Modalidade: Semipresencial (Online + Estágio Clínico)

Duração: 12 meses

Certificado: TECH Universidade Tecnológica

Mestrado Próprio Semipresencial

Project Management

