



## **Curso**Gestão de Desempenho e Política de Remuneração

» Modalidade: online

» Duração: 6 semanas

» Certificado: TECH Universidade Tecnológica

» Horário: no seu próprio ritmo

» Provas: online

» Destinado a: graduados universitários e profissionais da área de recursos humanos, relações laborais e psicologia, que buscam aprofundar seus conhecimentos neste setor

Acesso ao site: www.techtitute.com/br/escola-de-negocios/curso/gestao-desempenho-politica-remuneracao

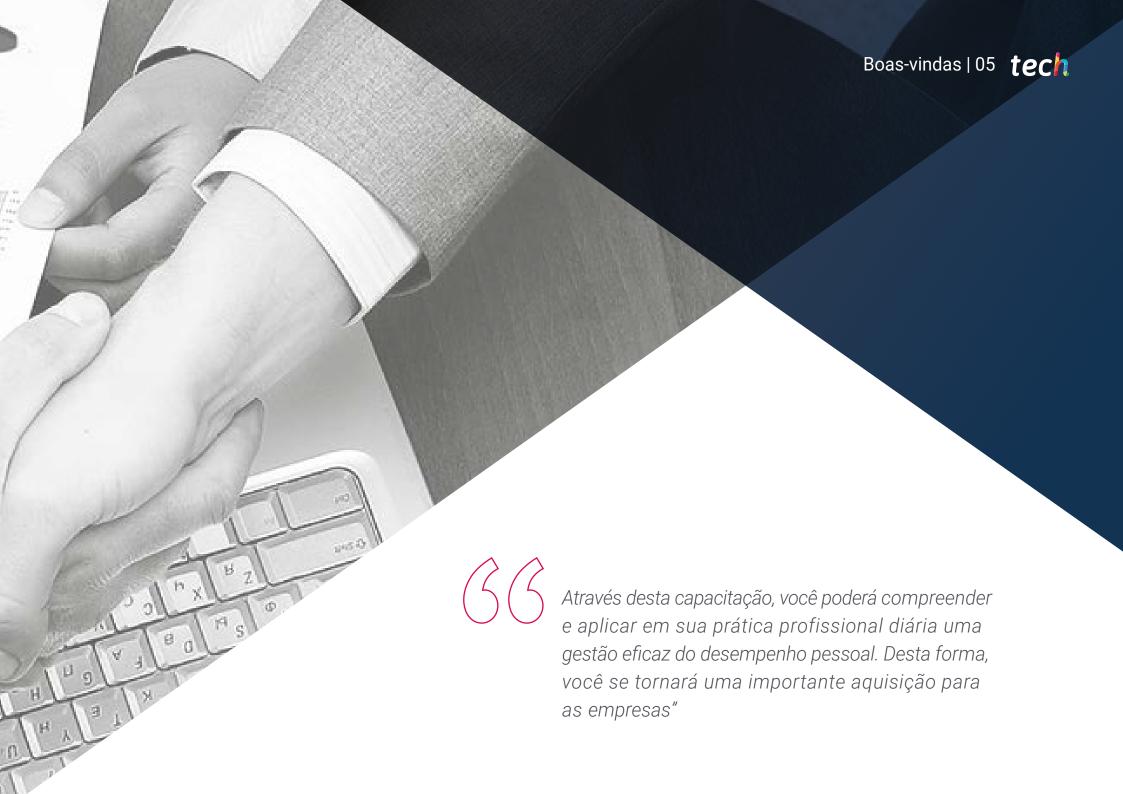
## Índice

02 Por que estudar na TECH? **Boas-vindas** Objetivos Por que o nosso programa? pág. 4 pág. 6 pág. 10 pág. 14 05 06 Estrutura e conteúdo Metodologia Perfil dos nossos alunos pág. 18 pág. 24 pág. 32 80 Certificado Impacto para a sua carreira Impacto para a sua carreira pág. 36 pág. 40 pág. 44

# 01 **Boas-vindas**

Atualmente, organizações e empresas de todos os setores e tamanhos estão plenamente conscientes da importância do capital humano para seu sucesso. Neste sentido, a função do profissional de recursos humanos desempenha um papel muito importante porque, através das ações específicas colocadas em prática, o especialista poderá favorecer a empresa com processos de gestão de desempenho que mantenham o profissional motivado e consciente de sua performance. Estando plenamente conscientes disso, os profissionais da TECH desenvolveram este completo programa que se concentra em fornecer ao aluno as competências necessárias para estabelecer processos de gestão de desempenho que promovam o bem-estar da organização, assim como planos de remuneração competitivos que incentivem os melhores do setor a trabalhar para a empresa.









#### Na TECH Global University



#### Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem online que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único, com o mais alto reconhecimento internacional, que proporcionará ao aluno os elementos-chave para se desenvolver em um mundo que está em constante mudança, onde a inovação deve ser a principal aposta de todos os empresários.

"Caso de Sucesso Microsoft Europa" por incorporar aos cursos um inovador sistema interativo de multivídeo.



#### Máxima exigência

O critério de admissão da TECH não é econômico. Você não precisa fazer um grande investimento para estudar nesta universidade. No entanto, para concluir os cursos da TECH, os limites de inteligência e capacidade do aluno serão testados. O padrão acadêmico desta instituição é muito alto...

dos alunos da TECH finalizam seus estudos com sucesso



#### **Networking**

Os cursos da TECH são realizados por profissionais de todo o mundo, permitindo que os alunos possam criar uma ampla rede de contatos que será útil para seu futuro.

+100.000

gestores capacitados a cada ano

nacionalidades diferentes



#### **Empowerment**

O aluno crescerá ao lado das melhores empresas e dos profissionais mais prestigiosos e influentes. A TECH desenvolveu parcerias estratégicas e uma valiosa rede de contatos com os principais agentes econômicos dos 7 continentes

acordos de colaboração com as melhores empresas



#### **Talento**

Este programa é uma proposta única para revelar o talento do aluno no mundo dos negócios. Uma oportunidade para demonstrar suas inquietudes e sua visão de negócio.

Ao concluir este programa, a TECH ajuda o aluno a mostrar ao mundo o seu talento



#### **Contexto Multicultural**

Ao estudar na TECH, o aluno irá desfrutar de uma experiência única. Estudará em um contexto multicultural. Em um curso com visão global, através do qual será possível aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes lugares do mundo, reunindo as últimas informações que melhor se adequam à sua ideia de negócio

A TECH conta com alunos de mais de 200 nacionalidades



## Por que estudar na TECH? | 09 tech

A TECH busca a excelência e, para isso, possui uma série de características que a tornam uma universidade única:



#### **Análise**

A TECH explora o lado crítico do aluno, sua capacidade de questionar as coisas, suas habilidades interpessoais e de resolução de problemas



#### Aprenda com os melhores

Em sala de aula, a equipe de professores da TECH explica o que os levou ao sucesso em suas empresas, trabalhando a partir de um contexto real, animado e dinâmico. Professores que se envolvem ao máximo para oferecer uma capacitação de qualidade, permitindo que o aluno cresça profissionalmente e se destaque no mundo dos negócios

de casos mais rigorosos e atuais

Professores de 20 nacionalidades diferentes

do mundo acadêmico"





#### Excelência acadêmica

A TECH oferece aos alunos a melhor metodologia de aprendizagem online. A universidade combina o método *Relearning* (metodologia de aprendizagem de pós-graduação mais bem avaliada internacionalmente) com o Estudo de Caso. Tradição e vanguarda em um equilíbrio desafiador, com o itinerário acadêmico mais rigoroso



#### Economia de escala

A TECH é a maior universidade online do mundo. Conta com um portfólio de mais de 10 mil cursos de pós-graduação. E na nova economia, volume + tecnologia = preço disruptivo. Dessa forma, garantimos que estudar não seja tão caro quanto em outra universidade







## tech 12 | Por que o nosso programa?

Este curso irá proporcionar diversas vantagens profissionais e pessoais, entre elas:



#### Dar um impulso definitivo na carreira do aluno

Ao estudar na TECH, o aluno será capaz de assumir o controle do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Ao concluir este programa, o aluno irá adquirir as habilidades necessárias para promover uma mudança positiva em sua carreira em um curto espaço de tempo

70% dos participantes desta capacitação alcançam uma mudança profissional positiva em menos de 2 anos.



## Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa

A TECH oferece uma visão aprofundada sobre gestão geral, permitindo que o aluno entenda como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa

Nossa visão global da empresa irá melhorar sua visão estratégica



#### Consolidar o aluno na alta gestão empresarial

Estudar na TECH significa abrir as portas para um cenário profissional de grande importância, para que o aluno possa se posicionar como um gestor de alto nível, com uma ampla visão do ambiente internacional

Você irá trabalhar mais de 100 casos reais de alta gestão.



#### Assumir novas responsabilidades

Durante o programa de estudos, serão apresentadas as últimas tendências, avanços e estratégias, para que os alunos possam desenvolver seu trabalho profissional em um ambiente que está em constante mudança

45% dos alunos são promovidos dentro da empresa que trabalham.



#### Acesso a uma poderosa rede de contatos

A TECH conecta seus alunos para maximizar as oportunidades. Alunos com as mesmas inquietudes e vontade de crescer. Assim, poderão dividir parceiros, clientes ou fornecedores

> Você irá encontrar uma rede de contatos essencial para o seu desenvolvimento profissional.



#### Desenvolver projetos de negócio de forma rigorosa

O aluno irá adquirir uma visão estratégica aprofundada que irá ajudá-lo a desenvolver seu próprio projeto, levando em conta as diferentes áreas da empresa

20% dos nossos alunos desenvolvem sua própria ideia de negócio.



#### Melhorar soft skills e habilidades de gestão

A TECH ajuda o aluno a aplicar e desenvolver os conhecimentos adquiridos e melhorar suas habilidades interpessoais para se tornar um líder que faz a diferença

Melhore as suas habilidades de comunicação e liderança e impulsione a sua carreira.



#### Participar de uma comunidade exclusiva

O aluno fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes companhias, instituições de prestígio, além de professores qualificados de universidades prestigiadas no mundo: a comunidade TECH Global University

> Oferecemos a você a oportunidade de se especializar com uma equipe de professores reconhecida internacionalmente.





## tech 16 | Objetivos

#### A TECH torna os objetivos de seus alunos seus próprios Trabalhamos juntos para alcançá-los

O Curso de Gestão de Desempenho e Política de Remuneração lhe permitirá:



Gerenciar de forma adequada o desempenho dos trabalhadores



Remunerar corretamente cada tipo de processo



Oferecer uma política de remuneração competitiva nas empresas







Descrever as novas políticas de Recursos Humanos na era digital, através de escalas de avaliação de desempenho e técnicas de observação



Elaborar um plano anual de desempenho para a organização no âmbito das políticas e da igualdade laboral



Realizar uma análise dos resultados do plano anual de desempenho





## tech 20 | Estrutura e conteúdo

#### Plano de estudos

Sem dúvida, atualmente quase todos estão conscientes de que para uma organização ser bem-sucedida, a seleção correta do pessoal é um elemento muito importante. Neste sentido, a contratação de pessoas adequadas e a capacitação apropriada promoverá o desempenho acertado das tarefas e deveres a serem atendidos e, assim, garantirá o melhor funcionamento da organização. É aqui que o profissional de recursos humanos entra em jogo e adquire um papel fundamental, pois deverá gerar planos de gestão de desempenho eficazes que aumentem a produtividade do funcionário através de uma contínua exigência de qualidade e adequadamente remunerada.

Por todas estas razões, os especialistas da TECH desenvolveram este curso que fornecerá aos profissionais de psicologia e recursos humanos as competências que lhes permitirão elaborar e implementar planos eficazes de gestão de desempenho que promovam um bom clima organizacional.

Através desta capacitação, o profissional aprenderá a realizar uma gestão eficaz visando desenvolver, planejar e coordenar estratégias que permitam promover o desempenho eficiente da equipe. Esta tarefa está especialmente planejada para a área de gestão e administração de recursos Humanos, que organizará e maximizará o desempenho do patrimônio humano de uma empresa ou organização, a fim de aumentar sua produtividade.

Desta forma, este completo compilado de conteúdos disponibilizado pela TECH será uma ferramenta de atualização necessária para o profissional. Todos estes aspectos em um formato 100% online, repleto de recursos audiovisuais, exercícios práticos e leituras informativas.

Este programa se desenvolve durante 6 Semanas e é ministrado totalmente online. Módulo 1

Gestão de Desempenho e Política de Remuneração



## Onde, quando e como é ensinado?

A TECH oferece a possibilidade de realizar este curso de Curso de Gestão de Desempenho e Política de Remuneração completamente online. Durante as 6 semanas de capacitação, o aluno terá acesso a todo o conteúdo do curso a qualquer momento, o que lhe permitirá autogerenciar seu tempo de estudo.

Uma experiência de capacitação única, fundamental e decisiva para impulsionar seu crescimento profissional.

## tech 22 | Estrutura e conteúdo

<b>Módulo 1.</b> Gestão de Desempenho e Política de Remuneração							
1.1.2.	Introdução à gestão de desempenho e gestão por objetivos O impacto da era digital no desempenho profissional Transformação digital nas empresas Novas políticas de recursos humanos na era digital Novos ambientes de trabalho Avaliação de desempenho: o que é e para que serve? Modelos de avaliação de desempenho	<b>1.2.</b> 1.2.1. 1.2.2. 1.2.3.	O ciclo da gestão do desempenho Novos ambientes de trabalho Fases do ciclo da gestão do desempenho Modelos nos sistemas de trabalho	1.3. 1.3.1. 1.3.2. 1.3.3. 1.3.4.	Planejamento de desempenho Projeto inicial da avaliação de desempenho: análise da empresa Definição de objetivos individuais e de grupo Métricas de desempenho Sistemas da avaliação por competências	<b>1.4.</b> 1.4.1. 1.4.2. 1.4.3.	de ação individual e grupal: técnicas de observação, coaching e feedback
	Avaliação de desempenho  Pontos-chave na avaliação de desempenho: objetivos, competências e projeto/equipe Definição de escalas de avaliação e parâmetros de excelência Aplicações da avaliação	1.6. 1.6.1. 1.6.2. 1.6.3.	Gestão do baixo desempenho Técnicas de observação Metodologias de motivação de incentivos e coaching Plano de recuperação	1.7. 1.7.1. 1.7.2. 1.7.3. 1.7.4.	Política de remuneração Regulamento do trabalho e da remuneração Estabelecimento do sistema geral de compensação Remunerações variáveis Sistemas de controle	1.8. 1.8.1. 1.8.2.	Aspectos jurídicos e trabalhistas da remuneração Estrutura jurídica Aplicação
	Planejamento anual de planos de desempenho Concepção e elaboração de um plano anual de desempenho Análise de resultados	1.10.1	. Aspectos adicionais da remuneração . Planos de pensão . Outras situações especiais				







## tech 26 | Metodologia

#### A Escola de Negócios da TECH utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo

Nosso programa oferece um método revolucionário para desenvolver as habilidades e o conhecimento. Nosso objetivo é fortalecer as competências em um contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.



Com a TECH você irá experimentar uma forma do aprondor que está revolucionando forma de aprender que está revolucionando as bases das universidades tradicionais em todo o mundo"



Nosso programa prepara você para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso em sua carreira.



Nosso programa prepara você para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso em sua carreira.

#### Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este curso da TECH é um programa de ensino intensivo, criado do zero, que propõe ao gerente os desafios e as decisões mais exigentes nesta área, em âmbito nacional ou internacional. Através desta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, sendo este um passo decisivo para alcançar o sucesso. O método do caso, técnica que forma a base deste conteúdo, garante que a realidade econômica, social e empresarial mais atual seja seguida.



Você aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolver situações complexas em ambientes reais de negócios"

O método do caso é o sistema de aprendizagem mais utilizado nas principais escolas de negócios do mundo, desde que elas existem. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de Direito não aprendessem a lei apenas com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações realmente complexas para que tomassem decisões conscientes e julgassem a melhor forma de resolvê-las. Em 1924 foi estabelecido como o método de ensino padrão em Harvard.

Em uma determinada situação, o que um profissional deveria fazer? Esta é a pergunta que abordamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os alunos irão se deparar com diversos casos reais. Terão que integrar todo o seu conhecimento, pesquisar, argumentar e defender suas ideias e decisões.

## tech 28 | Metodologia

#### Metodologia Relearning

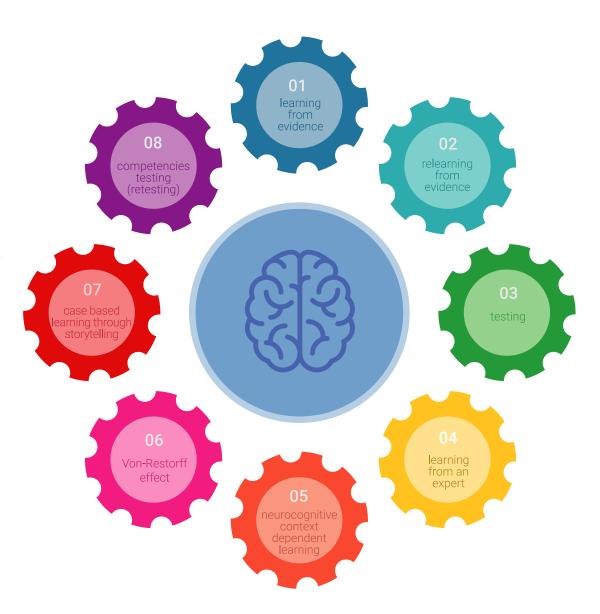
A TECH utiliza de maneira eficaz a metodologia do estudo de caso com um sistema de aprendizagem 100% online, baseado na repetição, combinando elementos didáticos diferentes em cada aula.

Potencializamos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

Nosso sistema online lhe permitirá organizar seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-os ao seu horário. Você poderá acessar o conteúdo a partir de qualquer dispositivo, fixo ou móvel, com conexão à Internet.

Na TECH você aprenderá através de uma metodologia de vanguarda, desenvolvida para capacitar os profissionais do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, se chama Relearning.

Nossa escola de negócios é uma das únicas que possui a licença para usar este método de sucesso. Em 2019 conseguimos melhorar os níveis de satisfação geral de nossos alunos (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos, entre outros) com relação aos indicadores da melhor universidade online.





### Metodologia | 29 **tech**

No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, ela acontece em espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, combinamos cada um desses elementos de forma concêntrica. Esta metodologia já capacitou mais de 650 mil graduados universitários com um sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, habilidades gerenciais, ciências do esporte, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história ou mercados e instrumentos financeiros. Tudo isso em um ambiente altamente exigente, com um corpo discente com um perfil socioeconômico médio-alto e uma média de idade de 43,5 anos.

O Relearning permitirá uma aprendizagem com menos esforço e mais desempenho, fazendo com que você se envolva mais em sua especialização, desenvolvendo o espírito crítico e sua capacidade de defender argumentos e contrastar opiniões: uma equação de sucesso.

A partir das últimas evidências científicas no campo da neurociência, sabemos como organizar informações, ideias, imagens, memórias, mas sabemos também que o lugar e o contexto onde aprendemos algo é fundamental para nossa capacidade de lembrá-lo e armazená-lo no hipocampo, para mantê-lo em nossa memória a longo prazo.

Desta forma, no que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto onde o aluno desenvolve sua prática profissional.

Neste programa, oferecemos o melhor material educacional, preparado especialmente para os profissionais:



#### Material de estudo

Todo o conteúdo foi criado especialmente para o curso pelos especialistas que irão ministrá-lo, o que faz com que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Posteriormente, esse conteúdo é adaptado ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isso, com as técnicas mais inovadoras que proporcionam alta qualidade em todo o material que é colocado à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Há evidências científicas sobre a utilidade da observação de terceiros especialistas.

O "Learning from an expert" fortalece o conhecimento e a memória, além de gerar segurança para a tomada de decisões difíceis no futuro



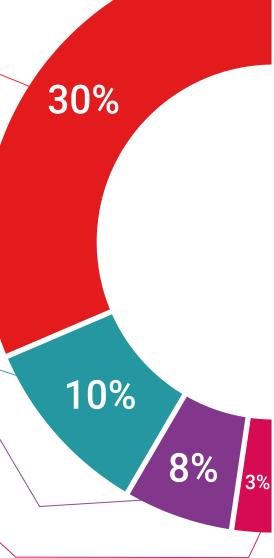
#### Práticas de habilidades gerenciais

Serão realizadas atividades para desenvolver as competências gerenciais específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e ampliar as competências e habilidades que um gestor precisa desenvolver no contexto globalizado em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que for necessário para complementar a sua capacitação.



#### Estudos de caso

Os alunos irão completar uma seleção dos melhores estudos de caso escolhidos especialmente para esta capacitação. Casos apresentados, analisados e orientados pelos melhores especialistas da alta gestão do cenário internacional.



#### **Resumos interativos**

A equipe da TECH apresenta o conteúdo de forma atraente e dinâmica através de pílulas multimídia que incluem áudios, vídeos, imagens, gráficos e mapas conceituais para consolidar o conhecimento.



Este sistema exclusivo de capacitação por meio da apresentação de conteúdo multimídia foi premiado pela Microsoft como "Caso de sucesso na Europa"

#### **Testing & Retesting**

Avaliamos e reavaliamos periodicamente o conhecimento do aluno ao longo do programa, através de atividades e exercícios de avaliação e autoavaliação, para que possa comprovar que está alcançando seus objetivos.





30%

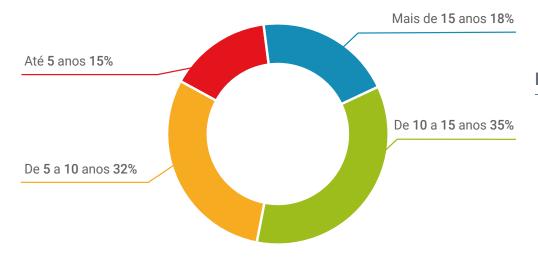




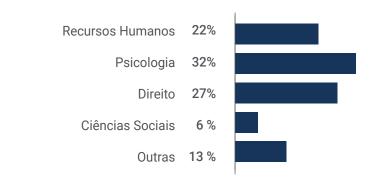
#### Média de idade

Entre **35** e **45** anos

## Anos de experiência



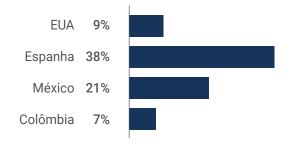
#### Formação



#### Perfil acadêmico



#### Distribuição geográfica





## **Enrique Santos**

#### Responsável de Recursos Humanos

"Qualquer profissional de recursos humanos precisa estar constantemente renovando suas competências. Pelo menos a cada ano me proponho a realizar capacitações e desta vez optei pela TECH. Como um aluno com experiência em programas online, posso assegurar que esta universidade está à altura das melhores, eu definitivamente voltarei a escolhê-la"





A realização do curso de Gestão de Desempenho e Política de Remuneração irá ajudá-lo a avançar em sua profissão.

#### Você está pronto para crescer profissionalmente? Um excelente desenvolvimento profissional espera por você

Através desta capacitação, será possível avançar de forma significativa em sua profissão, embora não haja dúvidas de que, para realizá-lo, o aluno precisará realizar um investimento em diferentes áreas, tais como financeira, profissional e pessoal.

No entanto, o objetivo é melhorar em sua vida profissional e, para isso, é necessário investir em você.

Através deste programa de estudos, você receberá um grande número de ofertas de emprego e poderá começar a crescer profissionalmente.

#### Momento del cambio

Durante el programa el 63%

Durante el primer año el 21%

#### Tipo de cambio

Promoción interna 47%

Cambio de empresa 45%

Emprendimiento 8%

### Mejora salarial

La realización de este programa supone para nuestros alumnos un incremento salarial de más del **25,22%** 

Salario previo

32.900 €

Incremento salarial del

25,22%

Salario posterior

41.200 €





## tech 42 | Benefícios para a sua empresa

Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.



#### Crescimento do talento e do capital intelectual

O profissional irá proporcionar à empresa novos conceitos, estratégias e perspectivas que poderão gerar mudanças relevantes na organização.



# Retenção de gestores de alto potencial para evitar a evasão de talentos

Esse programa fortalece o vínculo entre empresa e profissional e abre novos caminhos para o crescimento profissional dentro da companhia.



#### Construindo agentes de mudança

Ser capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a superar obstáculos.



# Maiores possibilidades de expansão internacional

Graças a este programa, a empresa entrará em contato com os principais mercados da economia mundial.







### Desenvolvimento de projetos próprios

O profissional poderá trabalhar em um projeto real ou desenvolver novos projetos na área de P&D ou desenvolvimento de negócio da sua empresa.



#### Aumento da competitividade

Este programa proporcionará aos profissionais as habilidades necessárias para assumir novos desafios e impulsionar a empresa.





## tech 46 | Certificado

Este **Curso de Gestão de Desempenho e Política de Remuneração** conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio o certificado\* do **Curso** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica.** 

O certificado emitido pela **TECH Universidade Tecnológica** expressará a qualificação obtida no Curso, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de empregos, concursos públicos e avaliação de carreira profissional.

Título: Curso de Gestão de Desempenho e Política de Remuneração

Modalidade: **online** Duração: **6 semanas** 



<sup>\*</sup>Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.



# Curso

Gestão de Desempenho e Política de Remuneração

» Modalidade: online

» Duração: 6 semanas

» Certificado: TECH Universidade Tecnológica

» Horário: no seu próprio ritmo

» Provas: online

