

# Curso

## Tomada de Decisões com Custos Variáveis



## Curso

### Tomada de Decisões com Custos Variáveis

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 semanas
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Acreditação: 6 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online
- » Indicado para: Pessoas com formação superior que pretendam aprofundar e atualizar os seus conhecimentos em contabilidade com os últimos regulamentos aprovados e com uma visão internacional e completa das demonstrações financeiras.

Acesso ao site: [www.techtitute.com/pt/escola-gestao/curso/tomada-decisoes-custos-variaveis](http://www.techtitute.com/pt/escola-gestao/curso/tomada-decisoes-custos-variaveis)

# Índice

01

Boas-vindas

---

*pág. 4*

02

Porquê estudar na TECH?

---

*pág. 6*

03

Porquê o nosso programa?

---

*pág. 10*

04

Objetivos

---

*pág. 14*

05

Estrutura e conteúdo

---

*pág. 20*

06

Metodologia

---

*pág. 26*

07

Perfil dos nossos alunos

---

*pág. 34*

08

Direção do curso

---

*pág. 38*

09

Impacto para a sua carreira

---

*pág. 44*

10

Benefícios para a sua empresa

---

*pág. 48*

11

Certificação

---

*pág. 52*

# 01

# Boas-vindas

A tomada de decisões exige conhecimentos aprofundados, nomeadamente no domínio dos custos variáveis no ambiente empresarial. Assim, este curso oferece uma capacitação muito completa em contabilidade de gestão para a tomada de decisões, de tal forma que são estudadas as diferentes técnicas e procedimentos utilizados para a geração, classificação e seleção da informação interna relevante de uma empresa. Desta forma, esta informação será a base para a tomada de decisões estratégicas, o planeamento e o controlo da empresa a curto e longo prazo.



Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis  
TECH Universidade Tecnológica



“

*A ideia do gestor inflexível e autoritário está obsoleta. Surgiu um novo perfil, muito mais adaptado às novas tendências e que se distingue por ser tecnologicamente avançado, ouvir ativamente os seus trabalhadores e ser autocrítico em relação ao seu trabalho"*

02

# Porquê estudar na TECH?

A TECH é a maior escola de gestão do mundo, 100% online. É uma Escola de Gestão de elite, com um modelo que obedece aos mais elevados padrões acadêmicos. Um centro internacional de ensino de alto desempenho e de competências intensivas de gestão.



“

*A TECH é uma Universidade na vanguarda da tecnologia, que coloca todos os seus recursos à disposição do estudante para o ajudara alcançar o sucesso empresarial"*

## Na TECH Universidade Tecnológica



### Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem online, que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único com o mais alto reconhecimento internacional, que fornecerá os elementos-chave para que o aluno se desenvolva num mundo em constante mudança, onde a inovação deve ser a aposta essencial de cada empresário.

“Caso de Sucesso Microsoft Europa” por incorporar um sistema multivídeo interativo inovador nos programas.



### Máxima exigência

O critério de admissão da TECH não é económico. Não é necessário fazer um grande investimento para estudar nesta Universidade. No entanto, para se formar na TECH, serão testados os limites da inteligência e capacidade do estudante. Os padrões académicos desta instituição são muito elevados...

**95%**

dos estudantes da TECH concluem os seus estudos com sucesso



### Networking

Profissionais de todo o mundo participam na TECH, pelo que o estudante poderá criar uma vasta rede de contactos que lhe será útil para o seu futuro.

**+100 mil**

gestores formados todos os anos

**+200**

nacionalidades diferentes



### Empowerment

O estudante vai crescer de mãos dadas com as melhores empresas e profissionais de grande prestígio e influência. A TECH desenvolveu alianças estratégicas e uma valiosa rede de contactos com os principais intervenientes económicos dos 7 continentes.

**+500**

Acordos de colaboração com as melhores empresas



### Talento

Este Curso de Especialização é uma proposta única para fazer sobressair o talento do estudante no meio empresarial. Uma oportunidade para dar a conhecer as suas preocupações e a sua visão de negócio.

A TECH ajuda o estudante a mostrar o seu talento ao mundo no final desta especialização



### Contexto Multicultural

Ao estudar na TECH, o aluno pode desfrutar de uma experiência única. Estudará num contexto multicultural. Num programa com uma visão global, graças ao qual poderá aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes partes do mundo, compilando a informação mais recente e que melhor se adequa à sua ideia de negócio.

Os estudantes da TECH têm mais de 200 nacionalidades.



A TECH procura a excelência e, para isso, tem uma série de características que a tornam uma Universidade única:



### Análises

---

A TECH explora o lado crítico do aluno, a sua capacidade de questionar as coisas, a sua capacidade de resolução de problemas e as suas competências interpessoais.



### Excelência académica

---

A TECH proporciona ao estudante a melhor metodologia de aprendizagem online. A Universidade combina o método *Relearning* (a metodologia de aprendizagem mais reconhecida internacionalmente) com o Estudo de Caso de Tradição e vanguarda num equilíbrio difícil, e no contexto do itinerário académico mais exigente.



### Economia de escala

---

A TECH é a maior universidade online do mundo. Tem uma carteira de mais de 10 mil pós-graduações universitárias. E na nova economia, **volume + tecnologia = preço disruptivo**. Isto assegura que os estudos não são tão caros como noutra universidade.



### Aprenda com os melhores

---

A equipa docente da TECH explica nas aulas o que os levou ao sucesso nas suas empresas, trabalhando num contexto real, animado e dinâmico. Professores que estão totalmente empenhados em oferecer uma especialização de qualidade que permita ao estudante avançar na sua carreira e destacar-se no mundo dos negócios.

Professores de 20 nacionalidades diferentes.



*Na TECH terá acesso aos estudos de casos mais rigorosos e atualizados no meio académico"*

03

# Porquê o nosso programa?

Realizar o programa da TECH significa multiplicar as suas hipóteses de alcançar sucesso profissional no campo da gestão de empresas de topo.

É um desafio que envolve esforço e dedicação, mas que abre a porta para um futuro promissor. O estudante aprenderá com o melhor corpo docente e com a metodologia educacional mais flexível e inovadora.



“

*Temos o corpo docente mais prestigiado e o plano de estudos mais completo do mercado, o que nos permite oferecer uma capacitação do mais alto nível académico”*

Este programa trará uma multiplicidade de benefícios profissionais e pessoais, entre os quais os seguintes:

01

### Dar um impulso definitivo à carreira do aluno

Ao estudar na TECH, o aluno poderá assumir o controlo do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Com a conclusão deste programa, adquirirá as competências necessárias para fazer uma mudança positiva na sua carreira num curto período de tempo.

*70% dos participantes nesta especialização conseguem uma mudança positiva na sua carreira em menos de 2 anos.*

02

### Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa

A TECH oferece uma visão aprofundada da gestão geral para compreender como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa.

*A nossa visão global da empresa irá melhorar a sua visão estratégica.*

03

### Consolidar o estudante na gestão de empresas de topo

Estudar na TECH significa abrir as portas a um panorama profissional de grande importância para que o estudante se possa posicionar como gestor de alto nível, com uma visão ampla do ambiente internacional.

*Trabalhará em mais de 100 casos reais de gestão de topo.*

04

### Assumir novas responsabilidades

Durante o programa, são apresentadas as últimas tendências, desenvolvimentos e estratégias, para que os estudantes possam realizar o seu trabalho profissional num ambiente em mudança.

*45% dos alunos conseguem subir na carreira com promoções internas.*

05

### Acesso a uma poderosa rede de contactos

A TECH interliga os seus estudantes para maximizar as oportunidades. Estudantes com as mesmas preocupações e desejo de crescer. Assim, será possível partilhar parceiros, clientes ou fornecedores.

*Encontrará uma rede de contactos essencial para o seu desenvolvimento profissional.*

06

### Desenvolver projetos empresariais de uma forma rigorosa

O estudante terá uma visão estratégica profunda que o ajudará a desenvolver o seu próprio projeto, tendo em conta as diferentes áreas da empresa.

*20% dos nossos estudantes desenvolvem a sua própria ideia de negócio.*

07

### Melhorar as *soft skills* e capacidades de gestão

A TECH ajuda os estudantes a aplicar e desenvolver os seus conhecimentos adquiridos e a melhorar as suas capacidades interpessoais para se tornarem líderes que fazem a diferença.

*Melhore as suas capacidades de comunicação e liderança e dê um impulso à sua profissão.*

08

### Ser parte de uma comunidade exclusiva

O estudante fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes empresas, instituições de renome e professores qualificados das universidades mais prestigiadas do mundo: a comunidade da TECH Universidade Tecnológica.

*Damos-lhe a oportunidade de se especializar com uma equipa de professores de renome internacional.*

# 04

# Objetivos

Este curso foi concebido para reforçar as competências de gestão e liderança, bem como para desenvolver novas competências e habilidades que serão essenciais para o seu desenvolvimento profissional. Após o curso, será capaz de tomar decisões globais com uma perspectiva inovadora e internacional.



“

*Um dos nossos principais objetivos é ajudá-lo a desenvolver as competências essenciais para gerir estrategicamente a atividade comercial da sua empresa”*

A TECH converte os objetivos dos seus alunos nos seus próprios objetivos.  
Trabalhamos em conjunto para os alcançar.

O Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis capacitará o aluno para:

01

Compreender e interpretar as informações económicas e financeiras publicadas pelas empresas

02

Avaliar a informação contabilística externa, determinando quais as informações relevantes

03

Analisar e avaliar a informação contabilística analítica de uma empresa industrial, comercial e/ou de serviços





04

Compreender como é a estrutura de produção de uma empresa

05

Compreender e utilizar as ferramentas contábilísticas para calcular os custos e resultados de uma empresa

06

Conhecer de forma adequada o que é uma empresa industrial e o seu processo de produção

07

Ser capaz de tomar decisões e planear

08

Resolver casos práticos de contabilidade analítica e de gestão

09

Analisar e sintetizar a resolução de problemas





10

Ter a capacidade de organizar, planear, executar e gerir os recursos humanos

11

Ter a capacidade de aplicar sistemas de planeamento financeiro, contabilidade analítica, controlo orçamental e controlo de gestão

12

Conhecer e ser capaz de aplicar diferentes sistemas de alocação de custos a diferentes departamentos ou atividades

05

# Estrutura e conteúdo

O Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis é feito à medida do profissional ministrado num formato 100% online. Desta forma, poderá escolher o momento e o local que melhor se adequa à sua disponibilidade, horários e interesses, conseguindo assim uma aprendizagem mais eficaz.

Um curso que decorre ao longo de 6 semanas que pretende ser uma experiência única e estimulante que cimemente as bases para o sucesso como gestor contabilístico.



“

*O que estuda é muito importante. As aptidões e competências adquiridas são fundamentais. Não encontrará um curso mais completo do que este, acredite em nós...”*

## Plano de estudos

O Curso intensivo em Tomada de Decisões com Custos Variáveis da TECH Universidade Tecnológica prepara o profissional para enfrentar desafios e decisões empresariais a nível contabilístico, tanto a nível nacional como internacional. O seu principal objetivo é apoiar o seu crescimento pessoal e profissional, ajudando-o a alcançar o sucesso.

Se quer superar-se si mesmo, fazer uma mudança profissional positiva e trabalhar com os melhores, este é o lugar para si.

O conteúdo do Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis destina-se a promover o desenvolvimento de competências de gestão que permitam uma tomada de decisões mais rigorosa em ambientes incertos.

Ao longo de 150 horas de capacitação, os alunos analisarão uma multiplicidade de casos práticos através de trabalhos individuais e de grupo. Trata-se, portanto, de uma verdadeira imersão em situações reais de negócios.

Este Curso lida em profundidade com diferentes áreas da empresa e foi concebido para os gestores compreenderem a gestão de contabilidade a partir de uma perspetiva estratégica, internacional e inovadora.

Um plano concebido para si, centrado no seu aperfeiçoamento profissional e que o prepara para alcançar a excelência no campo da gestão empresarial. Um curso que responde às suas necessidades e às da sua empresa através de conteúdos inovadores baseados nas últimas tendências e apoiados pela melhor metodologia educativa e uma faculdade excepcional que lhe darão as competências para resolver situações críticas de uma forma criativa e eficiente.

Este Curso decorre ao longo de 6 semanas e tem apenas um módulo:

### Módulo 1

### Contabilidade de gestão para a tomada de decisões



### Onde, quando e como são ministradas?

A TECH oferece-lhe a possibilidade de frequentar este Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis completamente online. Durante as 6 semanas de duração da capacitação, o aluno poderá aceder a todos os conteúdos deste curso a qualquer altura, permitindo-lhe autogerir o seu tempo de estudo.

*Uma experiência educativa única, essencial e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional e progredir na sua carreira.*

**Módulo 1.** Contabilidade de gestão para a tomada de decisões

<p><b>1.1. Fundamentos conceptuais</b></p> <p>1.1.1. A contabilidade analítica: conceito, evolução e âmbito de estudo</p> <p>1.1.2. Objetivos e utilizadores</p> <p>1.1.3. Relações e diferenças entre contabilidade analítica e contabilidade financeira</p>	<p><b>1.2. O custo: conceitos básicos</b></p> <p>1.2.1. Conceito de custo e os seus elementos constitutivos</p> <p>1.2.2. Relatividade dos valores dos custos</p> <p>1.2.3. Contabilidade analítica: a relação custos-ativos-resultados</p> <p>1.2.4. O conceito de despesa e a sua relação com o conceito de custos</p>	<p><b>1.3. Modelo básico de acumulação de custos e resultados</b></p> <p>1.3.1. O fluxo contabilístico dos custos: identificação, acumulação, classificação e localização dos componentes</p> <p>1.3.2. Análise da atividade como base para o cálculo de custos</p> <p>1.3.3. A relação custo-atividade-produção. A questão dos custos indiretos</p> <p>1.3.4. Estrutura do modelo básico de acumulação: a análise baseada na função</p>	<p>1.3.5. Conceito e objetivos da classificação de custos baseada em funções</p> <p>1.3.5.1. Principais funções que compõem a atividade operacional da empresa e critérios de definição e imputação dos seus custos</p> <p>1.3.5.2. A imputação dos custos ao custo industrial total</p> <p>1.3.6. Demonstração de resultados funcionais: conceito e estrutura</p>
<p><b>1.4. Avaliação de armazéns</b></p> <p>1.4.1. As existências</p> <p>1.4.2. Métodos de avaliação</p>	<p><b>1.5. A produção em curso e perda</b></p> <p>1.5.1. Valorização das existências finais de produção em curso</p> <p>1.5.2. Valorização das existências iniciais de produção em curso</p> <p>1.5.3. Avaliação da perda de produção</p>	<p><b>1.6. Sistema de produção em várias fases</b></p> <p>1.6.1. Introdução</p> <p>1.6.2. Produtos semiacabados</p> <p>1.6.3. Modelo de produção em várias fases</p> <p>1.6.4. Produção em série em várias fases</p> <p>1.6.5. Produção paralela em várias fases</p>	<p><b>1.7. Modelo de custos variáveis</b></p> <p>1.7.1. Fundamentos conceptuais</p> <p>1.7.2. Acumulação de custos e estrutura da demonstração de resultados</p> <p>1.7.3. A margem de contribuição como instrumento de análise da rentabilidade e de tomada de decisões</p>
<p>1.7.4. Localização e análise dos custos por centros no âmbito do modelo de custos variáveis</p> <p>1.7.5. Cálculo direto dos custos e análise custo-volume-benefício: modelo de base da análise custo-volume-benefício</p> <p>1.7.6. Determinação do ponto de equilíbrio</p> <p>1.7.7. Limitações do modelo de custos variáveis</p>	<p><b>1.8. Tomada de decisões com custos variáveis</b></p> <p>1.8.1. Conceitos básicos de atividade e capacidade para a análise e controlo da gestão</p> <p>1.8.2. Comportamento dos custos e alterações do nível de atividade: custos fixos e custos variáveis</p>	<p>1.8.3. Aplicações do cálculo direto dos custos às decisões sobre preços e produtos</p> <p>1.8.4. A utilização da capacidade instalada como quadro condicionante das decisões empresariais: critérios de decisão em situações de baixa ocupação e plena ocupação</p>	<p>1.8.5. Decisões de fabrico, subcontratação ou compra</p> <p>1.8.6. Decisões sobre a continuação da transformação do produto ou a sua venda num grau inferior de transformação</p> <p>1.8.7. Decisões sobre a aceitação ou rejeição de encomendas especiais</p>
<p><b>1.9. Modelo de custos padrão</b></p> <p>1.9.1. Os desvios</p> <p>1.9.1.1. Desvios nos custos diretos</p> <p>1.9.1.2. Desvios nos custos indiretos</p>	<p><b>1.10. Modelo de custos baseado na afetação racional</b></p> <p>1.10.1. A utilização da capacidade instalada como fator de eficiência: capacidade utilizada e capacidade inativa: o seu impacto nos custos</p> <p>1.10.2. Custos da subactividade</p>	<p>1.10.3. O método de afetação racional para a imputação de custos</p> <p>1.10.3.1. Base conceptual</p> <p>1.10.3.2. Afetação de custos</p> <p>1.10.3.3. Estrutura da demonstração de resultados</p> <p>1.10.4. Contribuições do método para a análise e controlo da gestão</p>	



“

*Uma experiência educativa única, chave e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional e progredir na sua carreira”*

# 06

# Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a *New England Journal of Medicine*.





“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”*

A TECH Business School utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo.

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

*Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”*



*Este programa prepara-o para enfrentar desafios empresariais em ambientes incertos e tornar o seu negócio bem sucedido.*



*O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira.*

## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de formação intensiva, criado de raiz para oferecer aos gestores desafios e decisões empresariais ao mais alto nível, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.

*“O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais”*

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

## Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*O nosso sistema online permitir-lhe-á organizar o seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-o ao seu horário. Poderá aceder ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou móvel com uma ligação à Internet.*

Na TECH aprende- com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa escola de gestão é a única escola de língua espanhola licenciada para empregar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.



No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

*O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.*

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



#### Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



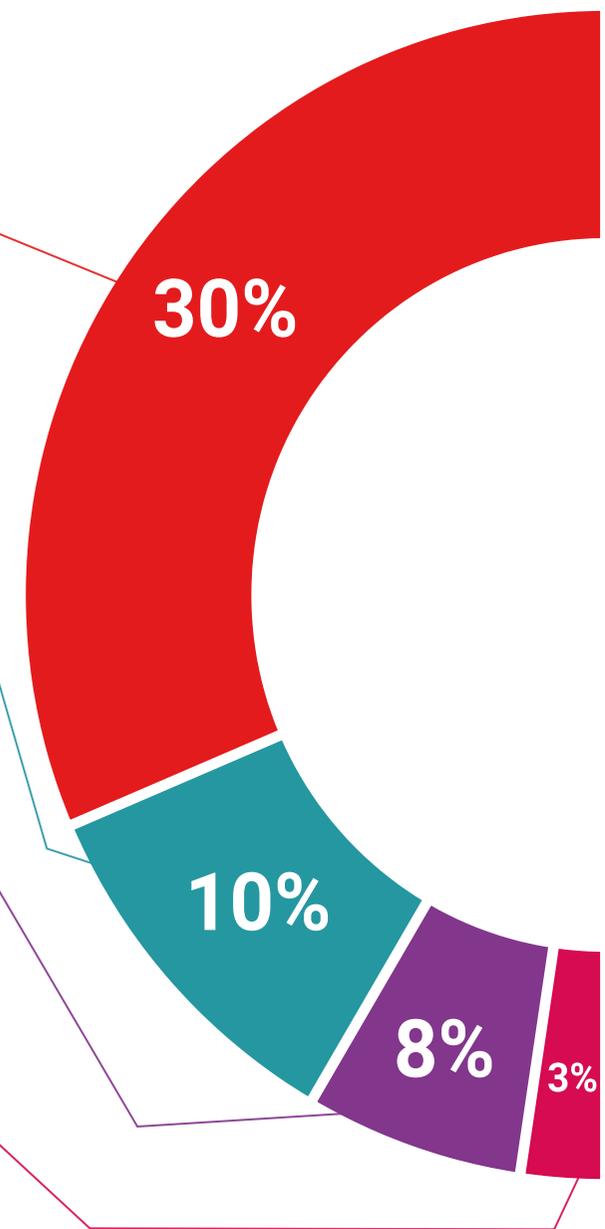
#### Práticas de aptidões e competências

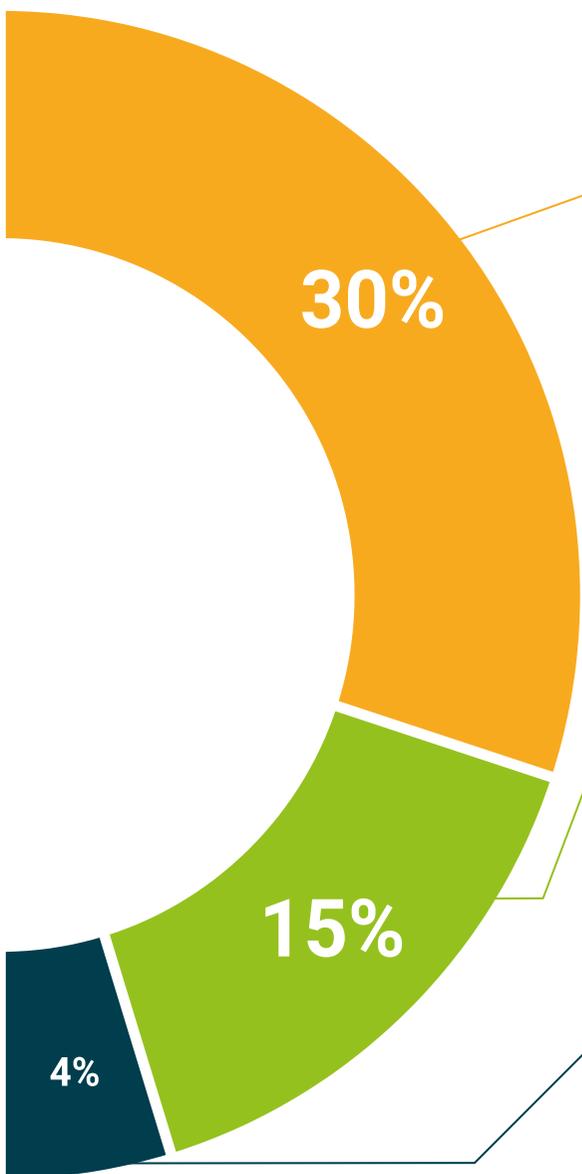
Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um gestor de topo necessita de desenvolver no contexto da globalização em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.





#### Case studies

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e tutelados pelos melhores especialistas em gestão de topo na cena internacional.



#### Resumos interativos

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".



#### Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



07

# Perfil dos nossos alunos

O Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis destina-se a profissionais da área empresarial que desejem atualizar os seus conhecimentos, descobrir novas formas de gerir a cadeia de abastecimento e progredir na sua carreira.

A diversidade de participantes com diferentes perfis académicos e de múltiplas nacionalidades compõe a abordagem multidisciplinar deste curso.





“

*Se tem experiência no setor contábilístico e procura uma solução interessante para evoluir na sua carreira enquanto continua a trabalhar, este curso é para si”*

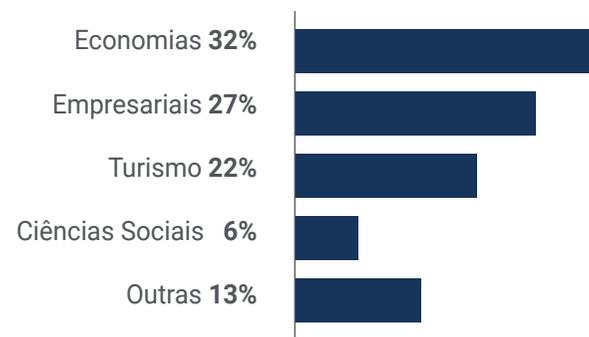
### Idade média

Entre **35** e **45** anos

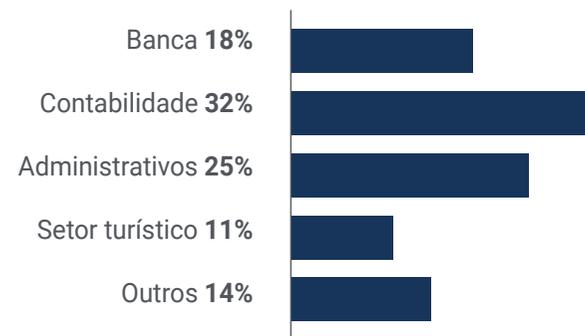
### Anos de experiência



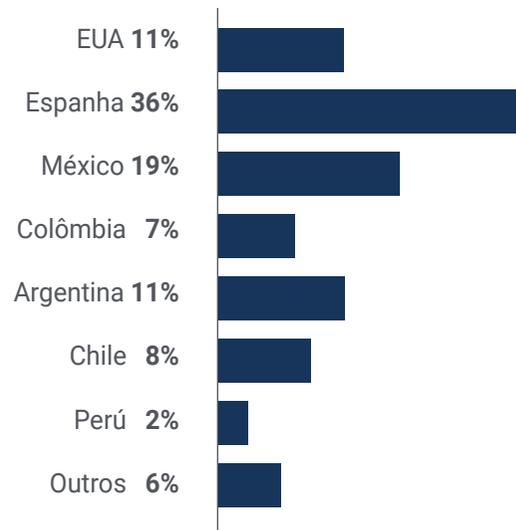
### Área de Estudo



### Perfil académico



## Distribuição geográfica



## Javier González

Gestor contábilístico

*"O Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis ofereceu-me tudo o que procurava: um curso muito completo, um corpo docente com vastos conhecimentos na área e uma modalidade 100% online que me permite conciliar os meus estudos com o meu trabalho. Sem dúvida, não poderia ter escolhido uma universidade melhor"*

08

# Direção do curso

O corpo docente do curso inclui especialistas de referência em Tomada de Decisões com Custos Variáveis que contribuem com a experiência de anos de trabalho. Para além disso, outros especialistas prestigiados em áreas relacionadas participam na sua conceção e elaboração, completando o curso de uma forma interdisciplinar, tornando-o numa experiência académica única para o aluno. Assim, este corpo docente fornecerá aos alunos os conteúdos mais inovadores e poderosos que os ajudarão a tornar-se gestores de sucesso na área da contabilidade.



“

*A nossa equipa de professores experientes  
irá mostrar-lhe as últimas informações em  
contabilidade”*

## Direção



### Doutora Raquel Pérez Estébanez

- ◆ Doutoramento em Ciências Económicas e Empresariais
- ◆ Professora na Universidade Complutense de Madrid. Desde 2016
- ◆ Autora de várias publicações

## Professores

### Dra. Sara Bolinaga

- ◆ Membro da Ordem dos Advogados de Madrid.
- ◆ Dupla licenciatura em Direito e Administração de Empresas pela Universidade Complutense de Madrid (UCM). 2009-2015
- ◆ Mestrado em Gestão Económica Financeira pela Universidade a Distancia de Madrid (UDIMA). 2018-2019
- ◆ Auditora e Técnica de Auditoria e Contabilidade. Atualmente

### Doutor Luis Martínez Laguna

- ◆ Professor-colaborador de Ciências Económicas e Empresariais no CEU-San Pablo
- ◆ Licenciatura em Ciências Económicas e Empresariais
- ◆ Estudos de doutoramento: Contabilidade e Auditoria
- ◆ Especializado em Investigação Comercial

**Doutor Alberto Martínez de Silva**

- ◆ Diretor do Controlo de Gestão. Telefónica España
- ◆ Gestor de empresas grossistas. Telefónica Internacional
- ◆ Doutoramento em Ciências Económicas e Empresariais. Universidade Complutense
- ◆ Licenciatura em Ciências Económicas e Empresariais. Universidade Complutense
- ◆ Pós-graduação em Desenvolvimento Diretivo. Universidade de Navarra
- ◆ Professor do Departamento de Economia Financeira e Contabilidade. Universidade Complutense
- ◆ Professor do Departamento de Economia Financeira e Contabilidade. Universidade San Pablo

**Doutor Ignacio López Domínguez**

- ◆ Doutoramento e Licenciatura em Ciências Económicas e Empresariais, Universidade Autónoma de Madrid
- ◆ Professor na Universidade Complutense de Madrid (Departamento de Administração Financeira e Contabilidade)
- ◆ Coordenador Académico da disciplina Fundamentos da Gestão Financeira das Empresas
- ◆ Membro do conselho consultivo de várias revistas académicas e científicas
- ◆ Colaborador habitual em vários meios de comunicação social e conferencista frequente sobre temas financeiros
- ◆ Autor de numerosas publicações na sua especialidade

**Dr. Manuel Campuzano Vallés**

- ◆ Colaborador externo na área de consultoria e formação do IECE, bem como de outras empresas de formação Desde 2001
- ◆ Licenciatura em Ciências Económicas e Empresariais. Universidade Autónoma de Madrid. 1982
- ◆ Revisor Oficial de Contas e membro do ROAC, tendo sido aprovado no exame de habilitação. 1988
- ◆ Certificado de Aptidão Pedagógica (CAP). Instituto de Ciencias de la Educación de la Universidade Complutense de Madrid. 2003
- ◆ Consultor de empresas na área financeira. Desde 2001
- ◆ Professor na área financeira no MBA, Mestrado em Gestão Financeira, Pós-graduação em Gestão Empresarial e Mestrado em Gestão Contabilística e Controlo de Gestão. EAE (Escuela de Administración de Empresas). Desde 2011
- ◆ Professor Associado de Contabilidade Analítica e Contabilidade Financeira na Universidade Complutense de Madrid. Desde 2001

**Dra. Noelia Vico Román**

- ◆ Professora associada na Universidade San Pablo CEU. Departamento de Economia Empresarial
- ◆ Licenciatura em Administração de Empresas, com especialização em Contabilidade e Auditoria. Universidade Rey Juan Carlos (Madrid)
- ◆ Curso de Ciências Empresariais, com especialização em Contabilidade e Análise Financeira. (URJC–Madrid)
- ◆ Mestrado em Formação de Professores do Ensino Secundário (Economia e Administração de Empresas). Universidade Complutense de Madrid
- ◆ A Inteligência Emocional nas diferentes etapas educativas (Magister -ANFAP -CSIF-130 horas)
- ◆ Especialista Técnica em Administração (IFP Isaac Peral-Torrejón de Ardoz)

**Doutor Miguel Ángel López Gómez**

- ◆ Licenciatura em Ciências Económicas e Empresariais pela Universidade de Alicante
- ◆ Doutoramento em Economia pela Universidade Carlos III de Madrid
- ◆ Doutoramento em Gestão Empresarial pela Universidade Autónoma de Madrid
- ◆ Foi consultor financeiro do Banco Santander, Intermoney, Citigroup, Techrules e SIAG
- ◆ Deu cursos de formação para o Banco de Sabadell, a Caja de Ahorros del Mediterráneo, o Banco Cooperativo, o Banco Pastor, etc.
- ◆ De 2009 a 2013, foi vice-diretor do Colegio Mayor-Residencia Antonio Machado, na Universidade Carlos III de Madrid





“

*Temos o corpo docente mais prestigiado e o curso mais completo do mercado, o que nos permite oferecer ensino do mais alto nível académico”*

09

# Impacto para a sua carreira

A TECH está consciente de que frequentar um curso com estas características é um grande investimento económico, profissional e claro, pessoal. O objetivo final da realização deste grande esforço é o crescimento profissional.

Por esta razão, a TECH esforça-se por colocar todas as ferramentas à sua disposição para que possa adquirir as competências e habilidades para alcançar esta mudança.



“

*O nosso principal objetivo é ajudá-lo a alcançar a mudança profissional que procura”*

## Está pronto para progredir na sua carreira? Espera-o uma excelente melhoria profissional

O Curso intensivo em Tomada de Decisões com Custos Variáveis da TECH prepara o profissional para enfrentar desafios e decisões empresariais a nível contabilístico, tanto a nível nacional como internacional. O seu principal objetivo é promover o crescimento pessoal e profissional. Ajudamo-lo a alcançar o sucesso.

Se quer superar-se si mesmo, fazer uma mudança profissional positiva e trabalhar com os melhores, este é o lugar para si.

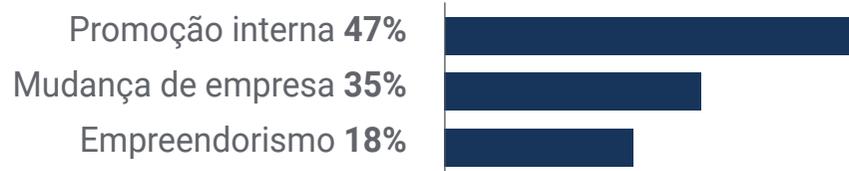
*Atualize-se em gestão contabilística e alcance a melhoria profissional que deseja.*

*A capacitação superior oferecida pela TECH é uma opção indispensável para melhorar as suas qualificações.*

### Momento de mudança



### Tipo de mudança



## Melhoria salarial

---

A conclusão deste programa significa um aumento no salário anual de mais de **25,22%** para os nossos estudantes



10

# Benefícios para a sua empresa

O Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis contribui para elevar o talento da organização ao seu potencial máximo através da especialização de líderes de alto nível. Desta forma, com a participação neste curso, evoluirá não só a nível pessoal mas, sobretudo, a nível profissional, aumentando as suas qualificações e melhorando as suas competências de gestão. Além disso, entrar na comunidade educativa da TECH é uma oportunidade única de aceder a uma poderosa rede de contactos na qual poderá encontrar futuros parceiros profissionais, clientes ou fornecedores.



“

*Especialize-se na TECH e ofereça à sua empresa uma visão mais atual da gestão contabilística”*

Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.

01

### **Crescimento do talento e do capital intelectual**

O profissional vai levar para a empresa novos conceitos, estratégias e perspetivas que possam trazer mudanças relevantes na organização.

---

02

### **Reter gestores de alto potencial para evitar a perda de talentos**

Este programa reforça a ligação entre a empresa e o profissional e abre novos caminhos para o crescimento profissional dentro da empresa.

03

### **Construção de agentes de mudança**

Ser capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a ultrapassar obstáculos.

---

04

### **Maiores possibilidades de expansão internacional**

Este programa colocará a empresa em contacto com os principais mercados da economia mundial.

05

### **Desenvolvimento de projetos próprios**

O profissional pode trabalhar num projeto real ou desenvolver novos projetos no domínio de I&D ou Desenvolvimento Comercial da sua empresa.

---

06

### **Aumento da competitividade**

Este programa dotará os seus profissionais das competências necessárias para enfrentar novos desafios e assim impulsionar a organização.



11

# Certificação

O Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis garante, para além do conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um certificado de Curso emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este curso com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis** conta com o conteúdo educacional mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de recepção, o certificado\* correspondente ao título de **Curso** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela TECH Universidade Tecnológica expressará a qualificação obtida no Mestrado Próprio, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Curso de Tomada de Decisões com Custos Variáveis**

Modalidade: **online**

Duração: **6 semanas**

ECTS: **6**



\*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH Universidade Tecnológica providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.



## Curso

### Tomada de Decisões com Custos Variáveis

- » Modalidade: **online**
- » Duração: **6 semanas**
- » Certificação: **TECH Universidade Tecnológica**
- » Acreditação: **6 ECTS**
- » Horário: **ao seu próprio ritmo**
- » Exames: **online**

# Curso

## Tomada de Decisões com Custos Variáveis

