

# Curso de Especialização

## Gestão Preditiva de Projetos





## Curso de Especialização Gestão Preditiva de Projetos

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificação: TECH Global University
- » Acreditação: 18 ECTS
- » Horário: Ao seu próprio ritmo
- » Exames: online
- » Indicado para: Profissionais de TI que pretendam especializar-se em  
Gestão de Projetos com metodologias preditivas

Acesso ao site: [www.techtute.com/pt/escola-gestao/curso-especializacao/especializacao-gestao-preditiva-projetos](http://www.techtute.com/pt/escola-gestao/curso-especializacao/especializacao-gestao-preditiva-projetos)

# Índice

01

Boas-vindas

---

*pág. 4*

02

Porquê estudar na TECH?

---

*pág. 6*

03

Porquê o nosso programa?

---

*pág. 10*

04

Objetivos

---

*pág. 14*

05

Estrutura e conteúdo

---

*pág. 20*

06

Metodologia

---

*pág. 28*

07

Perfil dos nossos alunos

---

*pág. 36*

08

Direção do curso

---

*pág. 40*

09

Impacto para a sua carreira

---

*pág. 44*

10

Benefícios para a sua empresa

---

*pág. 48*

11

Certificação

---

*pág. 52*

# 01

# Boas-vindas

A gestão de projetos é um trabalho fundamental em qualquer empresa, independentemente do setor em que este se desenvolva. Porém, esta tarefa tem ligada a si uma série de atividades como a planificação, organização, acompanhamento e controlo de todas as ações relacionadas com o projeto. É por isso que o trabalho da pessoa responsável pela sua gestão adquire um papel relevante, pois deve conhecer todos os processos e agentes envolvidos no projeto para verificar se a atividade está a ser realizada de forma adequada, tendo também em conta o ciclo de vida do projeto. Este Curso de Especialização da TECH apoia os profissionais que desejam especializar-se neste domínio, oferecendo-lhes as informações mais completas e atualizadas do mercado, reunidas numa especialização académica de alto nível, realizada por uma equipa de especialistas na matéria.



Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos  
TECH Universidade Tecnológica

“

*Especialize-se em gestão de projetos e ofereça uma maior confiança à sua atividade diária, alcançando assim os objetivos definidos”*

02

# Porquê estudar na TECH?

A TECH é a maior escola de gestão do mundo, 100% online. É uma Escola de Gestão de elite, com um modelo dos mais elevados padrões académicos. Um centro internacional de ensino de alto desempenho e de competências intensivas de gestão.



“

*A TECH é uma universidade na vanguarda da tecnologia, que coloca todos os seus recursos à disposição do estudante para o ajudar a alcançar o sucesso empresarial"*



## Na TECH Universidade Tecnológica



### Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem online, que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único com o mais alto reconhecimento internacional, que fornecerá os elementos-chave para que o aluno se desenvolva num mundo em constante mudança, onde a inovação deve ser a aposta essencial de cada empresário.

*“Caso de Sucesso Microsoft Europa”* por incorporar um sistema multivídeo interativo inovador nos programas.



### Máxima exigência

O critério de admissão da TECH não é económico. Não é necessário fazer um grande investimento para estudar nesta Universidade. No entanto, para se formar na TECH, serão testados os limites da inteligência e capacidade do estudante. Os padrões académicos desta instituição são muito elevados...

**95%**

**dos estudantes da TECH concluem os seus estudos com sucesso**



### Networking

Profissionais de todo o mundo participam na TECH, pelo que o estudante poderá criar uma vasta rede de contactos que lhe será útil para o seu futuro.

**+100 mil**

gestores formados todos os anos

**+200**

nacionalidades diferentes



### Empowerment

O estudante vai crescer de mãos dadas com as melhores empresas e profissionais de grande prestígio e influência. A TECH desenvolveu alianças estratégicas e uma valiosa rede de contactos com os principais intervenientes económicos dos 7 continentes.

**+500**

**Acordos de colaboração com as melhores empresas**



### Talento

Este Curso de Especialização é uma proposta única para fazer sobressair o talento do estudante no meio empresarial. Uma oportunidade para dar a conhecer as suas preocupações e a sua visão de negócio.

A TECH ajuda o estudante a mostrar o seu talento ao mundo no final desta especialização



### Contexto Multicultural

Ao estudar na TECH, o aluno pode desfrutar de uma experiência única. Estudará num contexto multicultural. Num programa com uma visão global, graças ao qual poderá aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes partes do mundo, compilando a informação mais recente e que melhor se adequa à sua ideia de negócio.

Os estudantes da TECH têm mais de 200 nacionalidades.



A TECH procura a excelência e, para isso, tem uma série de características que a tornam uma universidade única:



### Análises

A TECH explora o lado crítico do aluno, a sua capacidade de questionar as coisas, a sua capacidade de resolução de problemas e as suas capacidades interpessoais.



### Excelência académica

A TECH oferece aos estudantes a melhor metodologia de aprendizagem online. A universidade combina o método *Relearning* (a metodologia de aprendizagem mais reconhecida internacionalmente) com o Estudo de Caso. Tradição e vanguarda num equilíbrio difícil e no contexto do itinerário académico mais exigente.



### Economia de escala

A TECH é a maior universidade online do mundo. Tem uma carteira de mais de 10.000 pós-graduações universitárias. E na nova economia, **volume + tecnologia = preço disruptivo**. Isto assegura que os estudos não são tão caros como noutra universidade.



### Aprenda com os melhores

A equipa docente da TECH explica nas aulas o que os levou ao sucesso nas suas empresas, trabalhando num contexto real, animado e dinâmico. Professores que estão totalmente empenhados em oferecer uma especialização de qualidade que permita ao estudante avançar na sua carreira e destacar-se no mundo dos negócios.

Professores de 20 nacionalidades diferentes.



*Na TECH terá acesso aos estudos de casos mais rigorosos e atualizados no meio académico"*

03

# Porquê o nosso programa?

Realizar o programa da TECH significa multiplicar as suas hipóteses de alcançar sucesso profissional no campo da gestão de empresas de topo.

É um desafio que envolve esforço e dedicação, mas que abre a porta para um futuro promissor. O estudante aprenderá com o melhor corpo docente e com a metodologia educacional mais flexível e inovadora.



“

*Temos o corpo docente mais prestigiado e o plano de estudos mais completo do mercado, o que nos permite oferecer uma capacitação do mais alto nível académico”*

Este programa trará uma multiplicidade de benefícios profissionais e pessoais, entre os quais os seguintes:

01

### Dar um impulso definitivo à carreira do aluno

Ao estudar na TECH, o aluno poderá assumir o controlo do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Com a conclusão deste programa, adquirirá as competências necessárias para fazer uma mudança positiva na sua carreira num curto período de tempo.

*70% dos participantes nesta especialização conseguem uma mudança positiva na sua carreira em menos de 2 anos.*

02

### Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa

A TECH oferece uma visão aprofundada da gestão geral para compreender como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa.

*A nossa visão global da empresa irá melhorar a sua visão estratégica.*

03

### Consolidar o estudante na gestão de empresas de topo

Estudar na TECH significa abrir as portas a um panorama profissional de grande importância para que o estudante se possa posicionar como gestor de alto nível, com uma visão ampla do ambiente internacional.

*Trabalhará em mais de 100 casos reais de gestão de topo.*

04

### Assumir novas responsabilidades

Durante o programa, são apresentadas as últimas tendências, desenvolvimentos e estratégias, para que os estudantes possam realizar o seu trabalho profissional num ambiente em mudança.

*45% dos alunos conseguem subir na carreira com promoções internas.*

05

### Acesso a uma poderosa rede de contactos

A TECH interliga os seus estudantes para maximizar as oportunidades. Estudantes com as mesmas preocupações e desejo de crescer. Assim, será possível partilhar parceiros, clientes ou fornecedores.

*Encontrará uma rede de contactos essencial para o seu desenvolvimento profissional.*

06

### Desenvolver projetos empresariais de uma forma rigorosa

O estudante terá uma visão estratégica profunda que o ajudará a desenvolver o seu próprio projeto, tendo em conta as diferentes áreas da empresa.

*20% dos nossos estudantes desenvolvem a sua própria ideia de negócio.*

07

### Melhorar as *soft skills* e capacidades de gestão

A TECH ajuda os estudantes a aplicar e desenvolver os seus conhecimentos adquiridos e a melhorar as suas capacidades interpessoais para se tornarem líderes que fazem a diferença.

*Melhore as suas capacidades de comunicação e liderança e dê um impulso à sua profissão.*

08

### Ser parte de uma comunidade exclusiva

O estudante fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes empresas, instituições de renome e professores qualificados das universidades mais prestigiadas do mundo: a comunidade da TECH Universidade Tecnológica.

*Damos-lhe a oportunidade de se especializar com uma equipa de professores de renome internacional.*

# 04 Objetivos

Este Curso de Especialização da TECH Universidade Tecnológica foi pensado tendo em conta as necessidades dos estudantes do século XXI, que exigem conteúdos de qualidade e atuais, prática que ajude a compreender a teoria e a máxima flexibilidade possível para estudar. Este Curso de Especialização reúne todas estas características para se especializar na gestão preditiva de projetos. Assim, após a conclusão deste Curso de Especialização, os estudantes poderão tomar decisões globais com uma perspetiva inovadora e uma visão internacional, o que é essencial no atual ambiente empresarial globalizado.





“

*Se o seu objetivo é melhorar as suas competências de gestão de projetos, neste Curso de Especialização encontrará tudo o que necessita”*



**A TECH converte os objetivos dos seus alunos nos seus próprios objetivos**  
**Trabalhamos em conjunto para os alcançar**

O Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos capacitará o aluno para:

01

Examinar os conceitos mais relevantes envolvidos na aprendizagem profissional da gestão de projetos

02

Estabelecer as diferenças entre a gestão de projetos e a gestão de processos e a sua aplicação aos diferentes departamentos de uma empresa/organização

03

Determinar os diferentes níveis de gestão agregada: projetos, programas e portfólio

04

Especificar os poderes e as responsabilidades do gestor de projeto enquanto pessoa que desempenha essa função, independentemente da sua posição na hierarquia

05

Fornecer uma visão avançada dos diferentes ambientes de execução, das diferentes razões para a realização de projetos e da forma como isso pode afetar a gestão de projetos na prática real



06

Estar consciente da importância da concentração nos resultados e da orientação para o cliente como guias na prática da gestão dos nossos projetos.

08

Relacionar a gestão de projetos com uma abordagem sistêmica para grandes organizações e projetos complexos

09

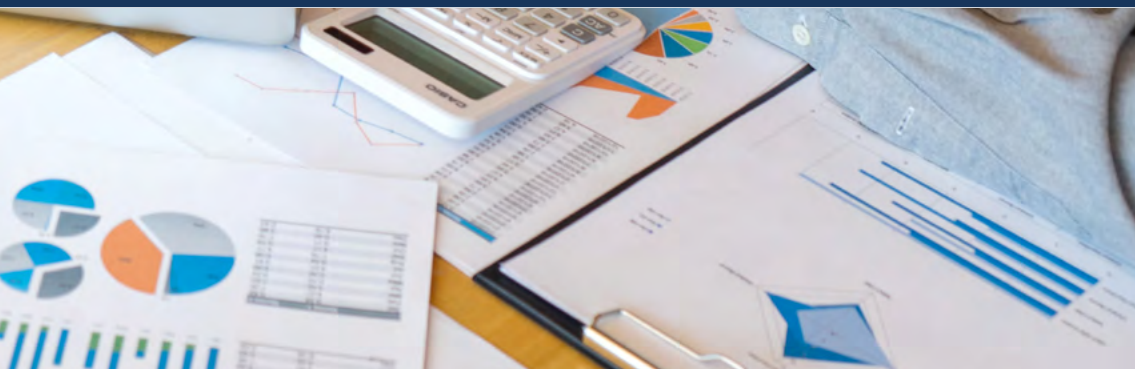
Ter uma visão atualizada do estado de arte da gestão de projetos

07

Examinar as diferentes implicações da gestão de projetos em função da dimensão do projeto e da dimensão da organização que o executa

10

Fornecer ao aluno os critérios para a compreensão e posterior aprofundamento das metodologias de gestão previsional e sua aplicação no ambiente atual



11

Estudar as diferentes estruturas organizacionais e as suas implicações na gestão de projetos em função do seu grau de verticalidade ou horizontalidade

14

Estabelecer os elementos mais relevantes que nos ajudam a gerir a qualidade dos projetos

12

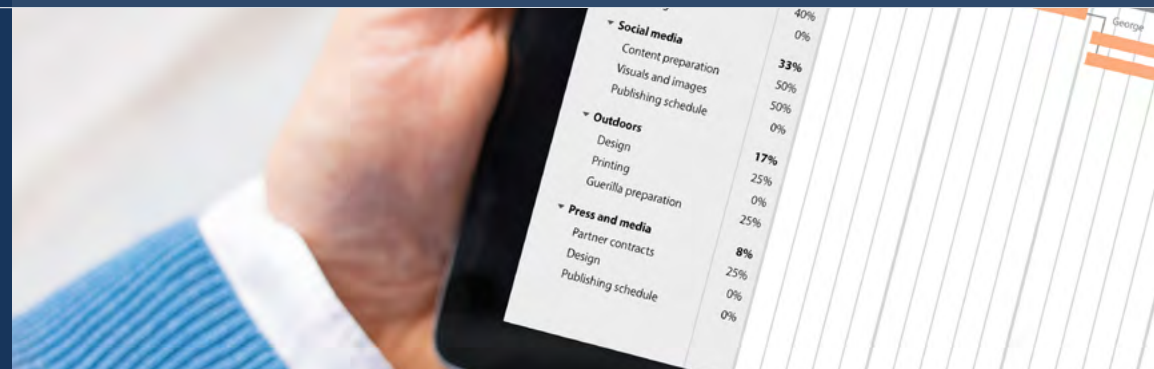
Compilar os conceitos financeiros necessários para uma boa gestão de projetos

13

Analisar a forma como a gestão dos custos é efetuada na empresa e a sua relação com a gestão do orçamento do projeto

15

Examine a relação entre a gestão de pessoas do departamento de RH e a de um gestor de projetos como chefe de uma equipa temporária



16

Desenvolver o que é um PMO (*"Project Management Office"*) e a sua relação com a gestão da organização

18

Determinar os diferentes tipos de ciclo de vida de desenvolvimento de projetos

19

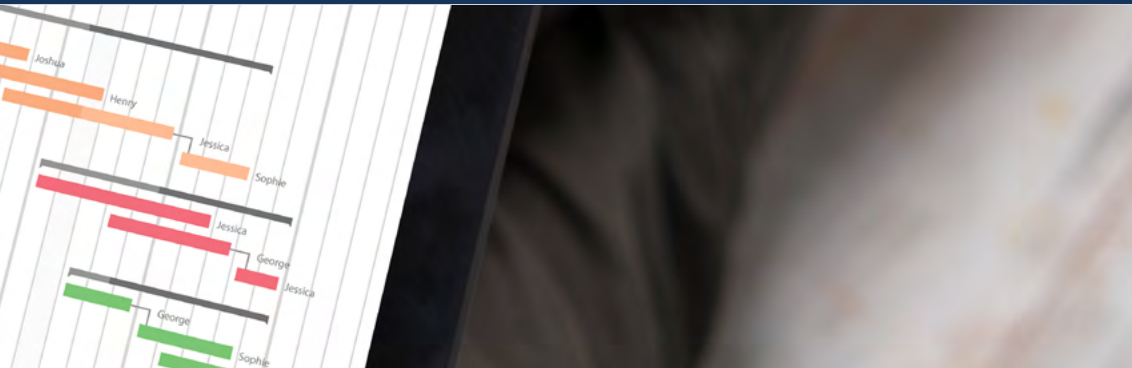
Analisar os processos de iniciação, planeamento e execução

17

Abordar a gestão da mudança nas organizações e a forma como os projetos contribuem para essa gestão

20

Examinar os processos de controlo, os processos de governação e os processos de encerramento



05

# Estrutura e conteúdo

A estrutura deste Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos da TECH Universidade Tecnológica foi pensada tendo em conta os estudantes e a sua necessidade de gestão autónoma dos seus estudos. Desta forma, o Curso de Especialização cobre os principais conceitos desta área de forma sequencial, para que o aluno tenha um processo de aprendizagem completo e adaptado aos seus objetivos. Um Curso de Especialização de 6 meses que pretende ser uma experiência única e estimulante que lança as bases para o sucesso profissional da gestão de projetos.



“

*Este Curso de Especialização permitir-lhe-á desenvolver as competências necessárias para ser bem-sucedido na Gestão de Projetos"*

## Plano de estudos

O Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos da TECH Universidade Tecnológica é destinado a melhorar as competências dos profissionais que trabalhem em equipas de desenvolvimento de projetos. Neste sentido, oferecemos um plano de estudos centrado na utilização de metodologias preditivas, para que os alunos obtenham a especialização necessária para orientar os seus planos para a concretização dos objetivos definidos pela organização.

Para tal, ao longo das 450 horas de estudo, os estudantes terão acesso a múltiplos recursos didáticos, tanto teóricos como práticos, graças aos quais poderão melhorar os seus conhecimentos neste domínio. Além disso, este Curso de Especialização está orientado para o trabalho dos gestores de departamentos e, por conseguinte, proporciona também conhecimentos específicos de *management* e de organização empresarial.

Este Curso de Especialização é considerado um dos mais procurados no mercado, tanto pela qualidade do seu conteúdo e do seu corpo docente, como pelas facilidades que oferece aos estudantes para o realizarem. O formato totalmente online deste Curso de Especialização oferece múltiplas vantagens aos estudantes, incluindo a possibilidade de o frequentarem onde e quando quiserem, sem necessidade de se deslocarem.

O Curso de Especialização demora 6 meses e está dividido em 3 módulos:

### Módulo 1

Gestão de Projetos com Metodologias Preditivas

### Módulo 2

*Management*: Organização Empresarial e Gestão de Projetos

### Módulo 3

Ciclos de Vida de Projetos em Metodologias Preditivas





### Onde, quando e como são ministradas?

A TECH oferece a possibilidade de desenvolver este Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos completamente online. Durante os 6 meses de duração da especialização, o aluno poderá aceder a todos os conteúdos deste Curso de Especialização a qualquer altura, permitindo-lhe autogerir o seu tempo de estudo.

*Mergulhe no estudo da cibersegurança e consiga prevenir os ataques informáticos na sua empresa.*

## Módulo 1 Gestão de Projetos com Metodologias Preditivas

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1.1. Gestão de projetos</b><br>1.1.1. Projetos Operações Processo e projeto<br>1.1.2. Gestão de projetos Relevância<br>1.1.3. Ambientes VUCA e gestão de projetos<br>1.1.4. Visão geral do ambiente: metodologias preditivas e ambientes ágeis                                                       | <b>1.2. Gestão de projetos, programas e portfólio</b><br>1.2.1. Diferenças entre gestão de projetos, programas e portfólio<br>1.2.2. Alinhamento com os negócios e estratégia da organização<br>1.2.3. <i>Organizational Project Management (OPM)</i>                                                                                                                                                                          | <b>1.3. Estrutura organizativa do projeto</b><br>1.3.1. O papel do gestor de projeto, funções e competências<br>1.3.2. Funções e competências<br>1.3.3. Equipa de projeto<br>1.3.4. Orientação para o cliente e orientação para os resultados                                                                 | <b>1.4. O processo de gestão de projetos: atividades e áreas de gestão</b><br>1.4.1. Esforço de gestão vs. Esforço de implementação<br>1.4.2. Áreas de gestão em qualquer projeto<br>1.4.3. Metodologia de gestão de projetos na organização              |
| <b>1.5. Ciclos de vida dos projetos na organização</b><br>1.5.1. Ciclos de vida na organização em função do tipo de projeto (I&D, implementação, conceção de produtos, etc..)<br>1.5.2. Normalização interna: ciclo de vida padrão na organização<br>1.5.3. Projetos e sub-projetos, fases e atividades | <b>1.6. Ambientes de empreendedorismo de projetos</b><br>1.6.1. Ambientes e razões para a realização de projetos Seleção de projetos<br>1.6.2. Projetos de empresa e projetos orientados pela administração Aquisições vs. processos de Concurso<br>1.6.3. Oferta e compromisso para com o cliente e o promotor Definição Formulação do projeto<br>1.6.4. Relação entre o ambiente de implementação e a metodologia a utilizar | <b>1.7. A avaliação dos resultados do projeto</b><br>1.7.1. Técnicas de avaliação dos resultados do projeto<br>1.7.2. Avaliação interna dos resultados para a organização<br>1.7.3. Cumprimento de requisitos vs. Satisfação das expetativas dos clientes<br>1.7.4. Garantia de valor e efeitos a longo prazo | <b>1.8. Gestão de projetos no contexto de grandes sistemas</b><br>1.8.1. Relação entre a gestão de projetos e a engenharia de sistemas<br>1.8.2. Visão sistémica da gestão de projetos<br>1.8.3. Influência do grau de complexidade na gestão de projetos |
| <b>1.9. Gestão de projetos num contexto de organizações</b><br>1.9.1. Gestão de projetos aplicada no ambiente das PME<br>1.9.2. Micro-projetos e adaptação da metodologia<br>1.9.3. <i>Outsourcing</i> da gestão de linha do tempo                                                                      | <b>1.10. Tendências atuais em gestão de projetos</b><br>1.10.1. Nem preditiva , nem ágil: hibridização<br>1.10.2. <i>Lean Project Management</i><br>1.10.3. Projetar a transformação digital<br>1.10.4. Impacto das novas tecnologias na gestão de projetos                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                           |

**Módulo 2 Management: Organização Empresarial e Gestão de Projetos****2.1. Organização e áreas funcionais de uma organização**

- 2.1.1. Gestão da organização: assembleia de acionistas, comitê de gestão e diretor-geral
- 2.1.2. Áreas transversais: finanças, RH, qualidade, compras, logística
- 2.1.3. Áreas comerciais, produto e marketing
- 2.1.4. Áreas operacionais por processos e projetos I&D, engenharia de produção, instalações, operações
- 2.1.5. Suporte a vendas (pré-venda, pós-venda), operações à manutenção

**2.2. Estruturas organizativas orientadas para a gestão de projetos**

- 2.2.1. Tipos de organização na estrutura da empresa
- 2.2.2. Estruturas organizacionais orientadas para o projeto, tipo matriz
- 2.2.3. Complexidade das relações entre áreas funcionais Partilha de recursos

**2.3. Finanças e economia empresarial**

- 2.3.1. Informação financeira e tomada de decisões
- 2.3.2. Demonstrações financeiras Balanço e demonstração de resultados
- 2.3.3. Análise de investimento Mudança no valor monetário ao longo do tempo

**2.4. Gestão de custos**

- 2.4.1. Classificação e tipos de custos
- 2.4.2. Afetação de custos diretos e indiretos
- 2.4.3. Gestão de custos associados à gestão de projetos

**2.5. Qualidade aplicada à gestão de projetos**

- 2.5.1. Qualidade do produto e qualidade do projeto
- 2.5.2. Relação entre o alcance empenhado e a qualidade
- 2.5.3. Controlo da qualidade vs. Garantia da qualidade
- 2.5.4. Criação de valor e eliminação de resíduos

**2.6. Gestão financeira de projetos**

- 2.6.1. Análise da rentabilidade do projeto
- 2.6.2. O projeto como um investimento ROI (Retorno do Investimento)
- 2.6.3. Financiamento de projetos

**2.7. Gestão de pessoas**

- 2.7.1. Funções e processos do departamento de RH
- 2.7.2. A gestão de pessoas como elemento estratégico na organização
- 2.7.3. Planos de desenvolvimento e carreira Definindo o papel do gestor de projeto

**2.8. O Gabinete de Gestão de Projetos (PMO)**

- 2.8.1. Funções e tipos de PMO
- 2.8.2. Apoio à direção estratégica
- 2.8.3. Apoio à gestão de pessoas
- 2.8.4. Apoio logístico e de aquisição

**2.9. Gestão de projetos e mudanças**

- 2.9.1. Gestão de mudanças (*Change Management*)
- 2.9.2. Projetos como um elemento de mudança nas organizações
- 2.9.3. Gestão da mudança aplicada à gestão de projetos

**2.10. Business Analysis e Gestão de Projetos**

- 2.10.1. Processos de análise de valor empresarial
- 2.10.2. Relação entre BA e gestão de projetos, programas e carteiras
- 2.10.3. O papel do *Project manager* na análise de negócios

### Módulo 3 Ciclos de Vida de Projetos em Metodologias Preditivas

#### 3.1. Ciclos de vida de desenvolvimento do projeto

- 3.1.1. Ciclos de vida de desenvolvimento do projeto em cascata
- 3.1.2. Ciclos de vida de desenvolvimento do projetos ágeis
- 3.1.3. Ciclos de vida de desenvolvimento do projeto híbridos

#### 3.2. O ciclo de vida genérico para a gestão de projetos

- 3.2.1. Ciclo de vida do produto vs. Projeto
- 3.2.2. Fases de um projeto
- 3.2.3. Revisões de fase

#### 3.3. Início do projeto

- 3.3.1. Problemas para iniciar e definir projetos
- 3.3.2. Ato de incorporação de um projeto preditivo
- 3.3.3. Ato de incorporação de um projeto ágil

#### 3.4. Modelação dos elementos de gestão do projeto

- 3.4.1. Planeamento de requisitos
- 3.4.2. Planeamento do pacote de trabalho
- 3.4.3. Planeamento de atividades

#### 3.5. Modelação do projeto completo

- 3.5.1. Linha base de alcance
- 3.5.2. Linha de base do cronograma
- 3.5.3. Linha base de custos e financiamento

#### 3.6. Plano para gestão do projeto

- 3.6.1. Planeamento das partes interessadas, comunicações e gestão de recursos
- 3.6.2. Planificação da gestão da qualidade e aprovisionamento
- 3.6.3. Planeamento de riscos

#### 3.7. Direção e coaching da execução do projeto

- 3.7.1. Liderar a equipa
- 3.7.2. Envolver as partes interessadas
- 3.7.3. Gestão do conhecimento
- 3.7.4. Implementar respostas aos riscos
- 3.7.5. Gestão da qualidade
- 3.7.6. Efetuar as aquisições

#### 3.8. Acompanhamento e controlo do desempenho técnico do projeto

- 3.8.1. Monitorização das linhas de base
- 3.8.2. Controlo de recursos
- 3.8.3. Controlo de riscos
- 3.8.4. Controlo da qualidade
- 3.8.5. Controlo das aquisições

#### 3.9. Governação do projeto

- 3.9.1. Estruturas de governação de projetos: PMO, comité de monitorização e comité de controlo das alterações
- 3.9.2. Monitorização das comunicações e do envolvimento das partes interessadas
- 3.9.3. Funções do comité de acompanhamento do projeto
- 3.9.4. Funções do comité de controlo de mudança do projeto

#### 3.10. Encerramento do projeto ou fase

- 3.10.1. Tarefas essenciais no encerramento
- 3.10.2. Registo das lições aprendidas
- 3.10.3. Erros comuns no encerramento
- 3.10.4. Encerramento administrativo e encerramento do cliente
- 3.10.5. Encerramento e dissolução da equipa do projeto





“

*A realização deste Curso de Especialização abrir-lhe-á portas a um novo destino profissional”*

06

# Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a *New England Journal of Medicine*.







“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização"*



## A TECH Business School utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

*Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”*



*Este programa prepara-o para enfrentar desafios empresariais em ambientes incertos e tornar o seu negócio bem sucedido.*



## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de formação intensiva, criado de raiz para oferecer aos gestores desafios e decisões empresariais ao mais alto nível, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.

**“** *O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais* **”**

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

*O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira.*

## Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*O nosso sistema online permitir-lhe-á organizar o seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-o ao seu horário. Poderá aceder ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou móvel com uma ligação à Internet.*

Na TECH aprende- com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa escola de gestão é a única escola de língua espanhola licenciada para empregar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.





No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

*O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.*

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



#### Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



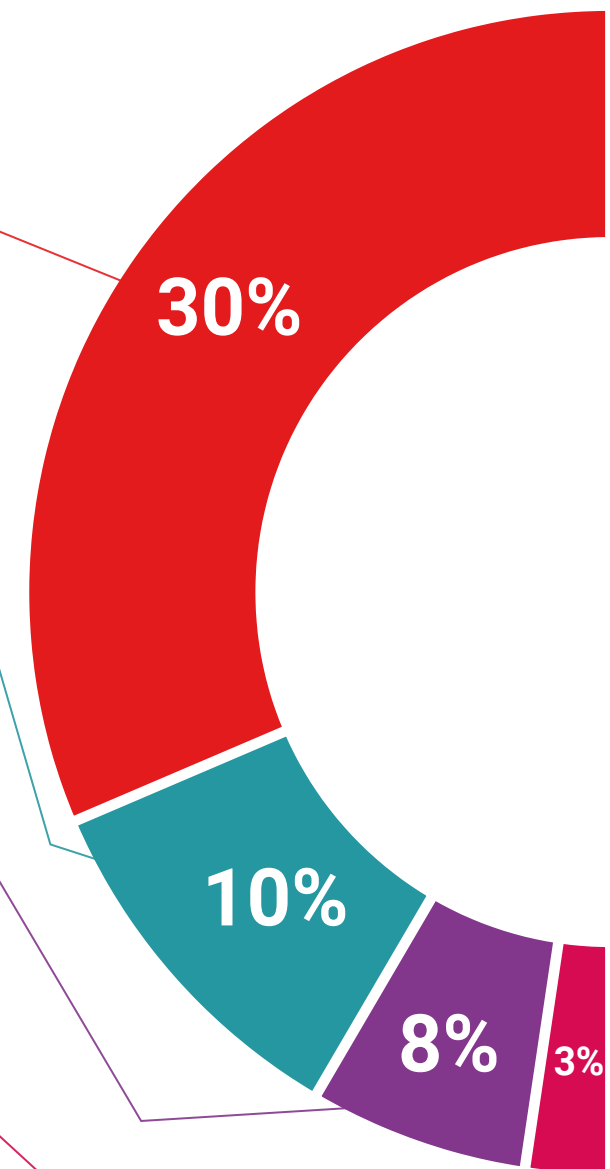
#### Práticas de aptidões e competências

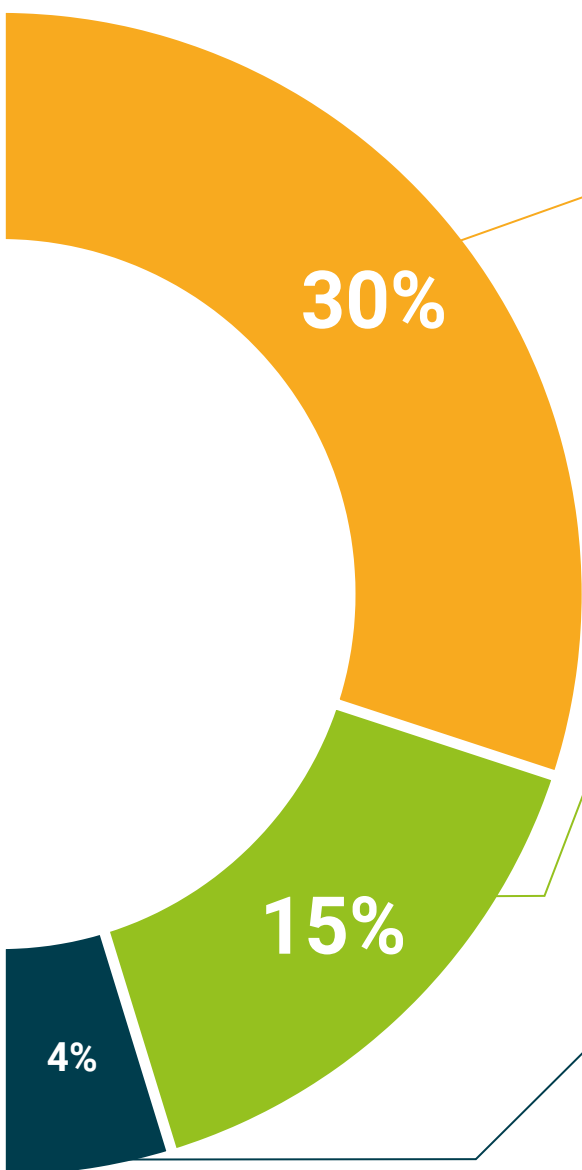
Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um gestor de topo necessita de desenvolver no contexto da globalização em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.



**Case studies**

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e tutelados pelos melhores especialistas em gestão de topo na cena internacional.

**Resumos interativos**

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".

**Testing & Retesting**

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.





07

# Perfil dos nossos alunos

Os profissionais que pretendam atualizar os seus conhecimentos em gestão de projetos, bem como descobrir novas formas de trabalhar e progredir nas suas carreiras, encontrarão neste Curso de Especialização uma oportunidade única. Trata-se de um Curso de Especialização destinado a profissionais experientes que acreditam na atualização contínua dos conhecimentos como método de aperfeiçoamento pessoal e profissional. Será, sem dúvida, uma especialização estimulante e decisiva para aumentar a competitividade no trabalho e conseguir o desejado progresso.



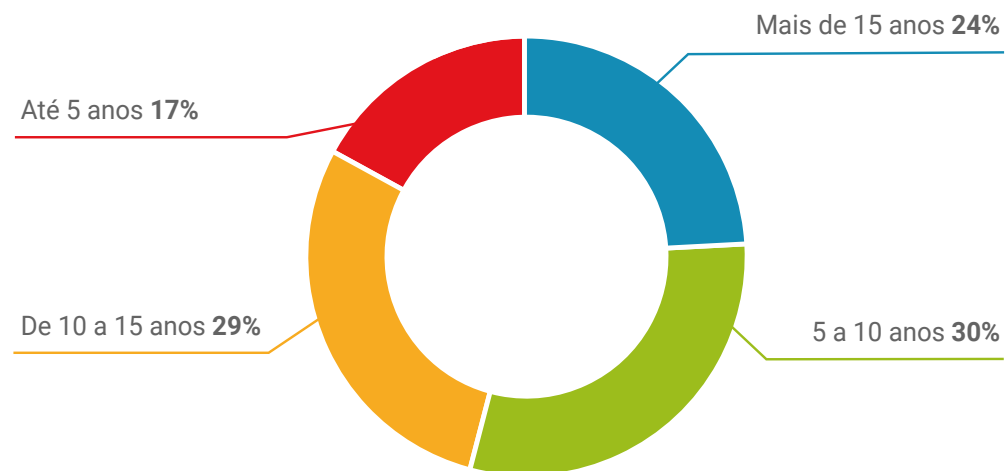
“

*Os Project Managers encontrarão  
neste Curso de Especialização  
o melhor do mercado para  
expandir a sua especialização”*

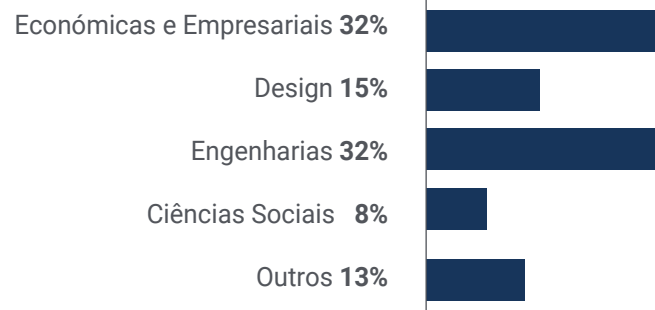
## Idade média

Entre **35** e **45** anos

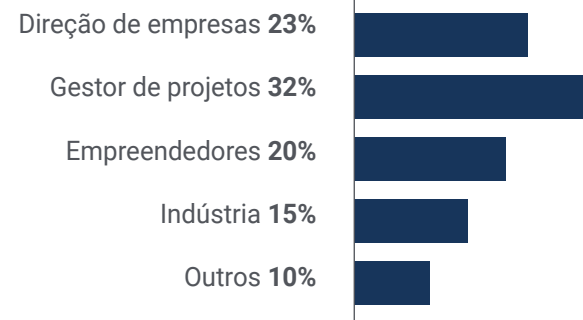
## Anos de experiência



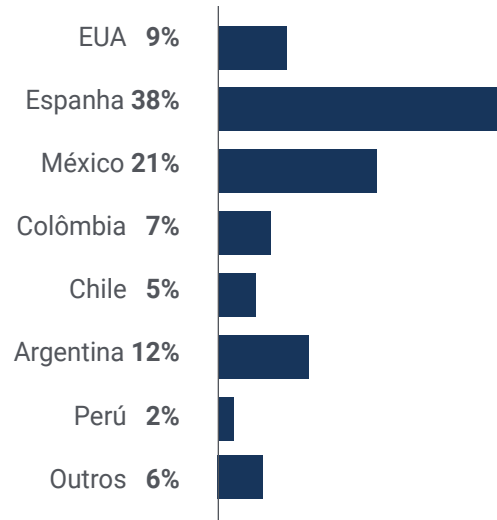
## Formação



## Perfil académico



## Distribuição geográfica



## Jaime Díaz

Gestor de projetos

*"Este Curso de Especialização foi fundamental para o meu desenvolvimento profissional como gestor de projetos, pois permitiu-me conhecer as principais ferramentas e metodologias utilizadas neste domínio. A qualidade dos conteúdos é uma grande mais-valia deste Curso de Especialização, sem dúvida, a possibilidade de o fazer online foi essencial para que eu o pudesse frequentar"*

08

# Direção do curso

Profissionais com uma vasta experiência no setor, tanto a nível profissional como educativo, uniram-se para oferecer aos alunos deste Curso de Especialização as informações mais relevantes sobre o assunto. São professores altamente respeitados que compreendem a importância do ensino superior para uma comunidade mais qualificada, capaz de se adaptar às mudanças na sociedade e às exigências das empresas.





“

*Um corpo docente de alto nível  
para melhorar a sua especialização  
num curto espaço de tempo”*

## Direção



### **Sr. Manuel Felipe Pérez Pérez**

- ♦ Senior Project Manager – EQUIDEA
- ♦ Gestor de Projetos - AYDEM Consulting
- ♦ Consultor/formador em Desenvolvimento Organizacional e Gestão de Projetos
- ♦ Responsável de Formação para estudos de pós-graduação no Colegio de Ingenieros en Informática de Madrid
- ♦ Engenharia Técnica de Telecomunicações - UPM
- ♦ Engenharia de Sistemas de Telecomunicações - UPM
- ♦ Engenheiro Europeu EUR-ING - FEANI
- ♦ PMP ® (Project Management Professional) - PMI ID: 1767390 Nov 2014
- ♦ Programa avançado em Gestão Ágil de Projetos SCRUM



## Professores

### **Sr. José Barato**

- ♦ Diretor da PMPEOPLE
- ♦ Formador freelance
- ♦ Engenheiro de Telecomunicações Universidade Politécnica de Madrid
- ♦ PMP ® (Project Management Professional) ID: 70285
- ♦ PMI-ACP ® (Agile Certified Practitioner) ID: 1624784
- ♦ Curso de Contabilidade e Finanças ESINE
- ♦ Orador regular em congressos de gestão de projetos

### **Doutora Evelyn García Nieto**

- ♦ Engenheira responsável pelo Departamento de planeamento cirúrgico, conceção, fabrico de aditivos e gestão de sistemas personalizados na Maxilaria Surgery, S.L.
- ♦ Engenheiro Biomédico na Meirovich Consulting
- ♦ Diretora da organização de Congressos na Sociedade Ibérica de Biomecânica e Biomateriais (SIBB)
- ♦ Doutora Engenheira pela Universidade Politécnica de Madrid
- ♦ Engenheira Industrial pela ETSI Industriales-Universidade Politécnica de Madrid
- ♦ Engenheira Mecânica da Universidade de Pinar del Río-Cuba

09

# Impacto para a sua carreira

A TECH Universidade Tecnológica está consciente que frequentar um Curso de Especialização com estas características é um grande investimento económico, profissional e claro, pessoal. O objetivo final da realização deste grande esforço deve ser o de alcançar o crescimento profissional. A TECH Universidade Tecnológica, consciente deste grande esforço, concebeu este Curso de Especialização para melhorar a especialização dos seus estudantes. Uma oportunidade de alto nível que será fundamental para desenvolver as competências e capacidades indispensáveis para ter êxito nesta área.



“

*Este Curso de Especialização será extremamente útil para impulsionar a sua carreira profissional”*

*Se está interessado em melhorar a sua carreira profissional, não pense duas vezes e inscreva-se neste Curso de Especialização.*

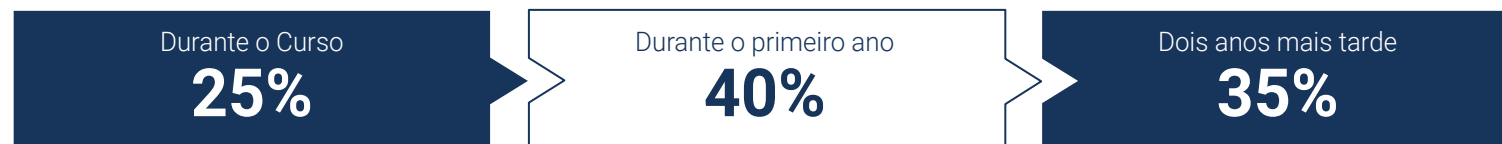
### Está pronto para progredir na sua carreira? Espera-o um excelente aperfeiçoamento profissional

O Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos da TECH Universidade Tecnológica desenvolve-se de forma intensiva e destina-se a melhorar as competências de trabalho dos estudantes numa área de ampla competência. É sem dúvida uma oportunidade única para melhorar profissionalmente, mas também pessoalmente, uma vez que envolve esforço e dedicação.

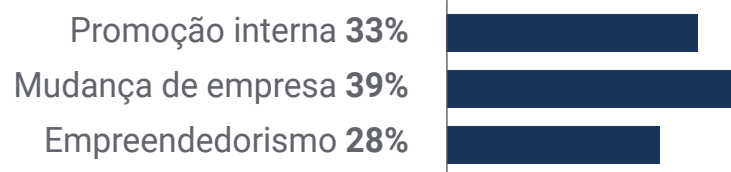
Os estudantes que desejam evoluir, alcançar uma mudança positiva a nível profissional e interagir com os melhores, encontrarão o seu lugar na TECH Universidade Tecnológica.

*Um Curso de Especialização com um elevado nível académico para conduzir a sua carreira ao sucesso.*

### Momento de mudança



### Tipo de mudança





## Melhoria salarial

---

A conclusão deste Curso de Especialização significa um aumento no salário de mais de **25,22%** para os nossos estudantes



10

# Benefícios para a sua empresa

O Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos é uma especialização intensiva e de alta qualidade que foi concebido para melhorar as qualidades dos estudantes, bem como os benefícios que os profissionais podem trazer para a sua empresa. Uma especialização superior permitir-lhes-á desenvolver competências adaptadas às necessidades atuais, de modo a que os estudantes possam acompanhar as novas tendências na área e aplicá-las o seu trabalho quotidiano.



“

*Este Curso de Especialização permitir-lhe-á adquirir as competências necessárias para levar uma nova visão da gestão de projetos à sua empresa"*

Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.

01

### Crescimento do talento e do capital intelectual

O profissional vai levar para a empresa novos conceitos, estratégias e perspectivas que possam trazer mudanças relevantes na organização.

---

02

### Reter gestores de alto potencial para evitar a perda de talentos

Este programa reforça a ligação entre a empresa e o profissional e abre novos caminhos para o crescimento profissional dentro da empresa.

03

### Construção de agentes de mudança

Ser capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a ultrapassar obstáculos.

---

04

### Maiores possibilidades de expansão internacional

Este programa colocará a empresa em contacto com os principais mercados da economia mundial.



05

### **Desenvolvimento de projetos próprios**

O profissional pode trabalhar num projeto real ou desenvolver novos projetos no domínio de I&D ou Desenvolvimento Comercial da sua empresa.

---

06

### **Aumento da competitividade**

Este programa dotará os seus profissionais das competências necessárias para enfrentar novos desafios e assim impulsionar a organização.

11

# Certificação

O Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos garante, para além do conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um certificado de Curso de Especialização emitido pela TECH Global University.





“

*Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este programa permitirá a obtenção do certificado próprio de **Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos** reconhecido pela TECH Global University, a maior universidade digital do mundo

A **TECH Global University**, é uma Universidade Europeia Oficial reconhecida publicamente pelo Governo de Andorra (*bollettino ufficiale*). Andorra faz parte do Espaço Europeu de Educação Superior (EEES) desde 2003. O EEES é uma iniciativa promovida pela União Europeia com o objetivo de organizar o modelo de formação internacional e harmonizar os sistemas de ensino superior dos países membros desse espaço. O projeto promove valores comuns, a implementação de ferramentas conjuntas e o fortalecimento dos seus mecanismos de garantia de qualidade para fomentar a colaboração e a mobilidade entre alunos, investigadores e académicos.

Esse título próprio da **TECH Global University**, é um programa europeu de formação contínua e atualização profissional que garante a aquisição de competências na sua área de conhecimento, conferindo um alto valor curricular ao aluno que conclui o programa.

Certificação: **Curso de Especialização em Gestão Preditiva de Projetos**

Modalidade: **online**

Duração: **6 meses**

ECTS: **18**





## Curso de Especialização Gestão Preditiva de Projetos

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificação: TECH Global University
- » Acreditação: 18 ECTS
- » Horário: Ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

# Curso de Especialização

## Gestão Preditiva de Projetos

The background of the slide features a hand typing on a laptop keyboard. A large, semi-transparent blue triangle is positioned on the right side of the image. Within this triangle, there is a vertical list of five project management stages, each accompanied by a small icon: 'DEFINE' (target icon), 'MEASURE' (bar chart icon), 'ANALYSE' (magnifying glass icon), 'IMPROVE' (gears icon), and 'CONTROL' (line graph icon). The entire graphic is set against a backdrop of faint, glowing digital circuitry and data patterns.

**DEFINE**  
**MEASURE**  
**ANALYSE**  
**IMPROVE**  
**CONTROL**