

# Curso de Especialização

## Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos





## Curso de Especialização Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos

- » Modalidade: Online
- » Duração: 6 meses
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 18 ECTS
- » Horário: Ao seu próprio ritmo
- » Exames: Online

Acesso ao site: [www.techtute.com/pt/escola-gestao/curso-especializacao/curso-especializacao-iniciacao-direcao-projetos-tecnologicos](http://www.techtute.com/pt/escola-gestao/curso-especializacao/curso-especializacao-iniciacao-direcao-projetos-tecnologicos)

# Índice

01

Boas-vindas

---

*pág. 4*

02

Porquê estudar na TECH?

---

*pág. 6*

03

Porquê o nosso programa?

---

*pág. 10*

04

Objetivos

---

*pág. 14*

05

Estrutura e conteúdo

---

*pág. 20*

06

Metodologia

---

*pág. 26*

07

O perfil dos nossos alunos

---

*pág. 34*

08

Direção do curso

---

*pág. 38*

09

Impacto para a sua carreira

---

*pág. 42*

10

Benefícios para a sua empresa

---

*pág. 46*

11

Certificação

---

*pág. 50*

# 01

# Boas-vindas

A direção de projetos tecnológicos está a tornar-se mais complexa com o passar dos anos. A evolução das tecnologias é imparável e os projetos que costumavam demorar anos a desenvolver são agora implementados em muito menos tempo. Por conseguinte, a figura do gestor de projetos tecnológicos deve possuir uma série de qualidades e competências únicas que o distingam com excelência em relação a outros concorrentes. A TECH desenvolveu esta qualificação com este objetivo, pensando nos profissionais que pretendem dar um plus de qualidade à sua carreira e orientá-la para cargos de gestão de maior responsabilidade e remuneração económica.



Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos,  
TECH Universidade Tecnológica



“

*Será capaz de liderar com facilidade os projetos tecnológicos que surgirão graças à sua iniciativa, aos quais dará uma abordagem moderna e inovadora em sintonia com os parâmetros de um mundo globalizado”*

02

# Porquê estudar na TECH?

A TECH é a maior escola de gestão do mundo, 100% online. Trata-se de uma Escola de Gestão de elite, com um modelo que obedece aos mais elevados padrões acadêmicos. Um centro internacional de ensino de alto desempenho e de competências intensivas de gestão.



“

*A TECH é uma Universidade na vanguarda da tecnologia, que coloca todos os seus recursos à disposição do estudante para o ajudara alcançar o sucesso empresarial"*

## Na TECH Global University



### Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem online, que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único com o mais alto reconhecimento internacional, que fornecerá os elementos-chave para que o aluno se desenvolva num mundo em constante mudança, onde a inovação deve ser a aposta essencial de cada empresário.

“Caso de Sucesso Microsoft Europa” por incorporar um sistema multivídeo interativo inovador nos programas.



### Máxima exigência

O critério de admissão da TECH não é económico. Não é necessário fazer um grande investimento para estudar nesta Universidade. No entanto, para se formar na TECH, serão testados os limites da inteligência e capacidade do estudante. Os padrões académicos desta instituição são muito elevados...

**95%**

dos estudantes da TECH concluem os seus estudos com sucesso



### Networking

Profissionais de todo o mundo participam na TECH, pelo que o estudante poderá criar uma vasta rede de contactos que lhe será útil para o seu futuro.

**+100 mil**

gestores formados todos os anos

**+200**

nacionalidades diferentes



### Empowerment

O estudante vai crescer de mãos dadas com as melhores empresas e profissionais de grande prestígio e influência. A TECH desenvolveu alianças estratégicas e uma valiosa rede de contactos com os principais intervenientes económicos dos 7 continentes.

**+500**

Acordos de colaboração com as melhores empresas



### Talento

Este Curso de Especialização é uma proposta única para fazer sobressair o talento do estudante no meio empresarial. Uma oportunidade para dar a conhecer as suas preocupações e a sua visão de negócio.

A TECH ajuda o estudante a mostrar o seu talento ao mundo no final desta especialização



### Contexto Multicultural

Ao estudar na TECH, o aluno pode desfrutar de uma experiência única. Estudará num contexto multicultural. Num programa com uma visão global, graças ao qual poderá aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes partes do mundo, compilando a informação mais recente e que melhor se adequa à sua ideia de negócio.

Os estudantes da TECH têm mais de 200 nacionalidades.

A TECH procura a excelência e, para isso, tem uma série de características que a tornam uma Universidade única:



### Análises

---

A TECH explora o lado crítico do aluno, a sua capacidade de questionar as coisas, a sua capacidade de resolução de problemas e as suas competências interpessoais.



### Excelência académica

---

A TECH proporciona ao estudante a melhor metodologia de aprendizagem online. A Universidade combina o método *Relearning* (a metodologia de aprendizagem mais reconhecida internacionalmente) com o Estudo de Caso de Tradição e vanguarda num equilíbrio difícil, e no contexto do itinerário académico mais exigente.



### Economia de escala

---

A TECH é a maior universidade online do mundo. Tem uma carteira de mais de 10 mil pós-graduações universitárias. E na nova economia, **volume + tecnologia = preço disruptivo**. Isto assegura que os estudos não são tão caros como noutra universidade.



### Aprenda com os melhores

---

A equipa docente da TECH explica nas aulas o que os levou ao sucesso nas suas empresas, trabalhando num contexto real, animado e dinâmico. Professores que estão totalmente empenhados em oferecer uma especialização de qualidade que permita ao estudante avançar na sua carreira e destacar-se no mundo dos negócios.

Professores de 20 nacionalidades diferentes.



*Na TECH terá acesso aos estudos de casos mais rigorosos e atualizados no meio académico"*

03

# Porquê o nosso programa?

Realizar o curso da TECH significa multiplicar as suas hipóteses de alcançar sucesso profissional da gestão de empresas de topo.

É um desafio que envolve esforço e dedicação, mas que abre a porta a um futuro promissor. O estudante aprenderá com o melhor corpo docente e com a metodologia educativa mais flexível e inovadora.



“

*Contamos com o corpo docente mais prestigiado e o plano de estudos mais completo do mercado, o que nos permite oferecer uma capacitação do mais alto nível académico”*

Este programa trará uma multiplicidade de benefícios profissionais e pessoais, entre os quais os seguintes:

01

### Dar um impulso definitivo à carreira do aluno

Ao estudar na TECH, o aluno poderá assumir o controlo do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Com a conclusão deste programa, adquirirá as competências necessárias para fazer uma mudança positiva na sua carreira num curto período de tempo.

*70% dos participantes nesta especialização conseguem uma mudança positiva na sua carreira em menos de 2 anos.*

02

### Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa

A TECH oferece uma visão aprofundada da gestão geral para compreender como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa.

*A nossa visão global da empresa irá melhorar a sua visão estratégica.*

03

### Consolidar o estudante na gestão de empresas de topo

Estudar na TECH significa abrir as portas a um panorama profissional de grande importância para que o estudante se possa posicionar como gestor de alto nível, com uma visão ampla do ambiente internacional.

*Trabalhará em mais de 100 casos reais de gestão de topo.*

04

### Assumir novas responsabilidades

Durante o programa, são apresentadas as últimas tendências, desenvolvimentos e estratégias, para que os estudantes possam realizar o seu trabalho profissional num ambiente em mudança.

*45% dos alunos conseguem subir na carreira com promoções internas.*

05

### Acesso a uma poderosa rede de contactos

A TECH interliga os seus estudantes para maximizar as oportunidades. Estudantes com as mesmas preocupações e desejo de crescer. Assim, será possível partilhar parceiros, clientes ou fornecedores.

*Encontrará uma rede de contactos essencial para o seu desenvolvimento profissional.*

06

### Desenvolver projetos empresariais de uma forma rigorosa

O estudante terá uma visão estratégica profunda que o ajudará a desenvolver o seu próprio projeto, tendo em conta as diferentes áreas da empresa.

*20% dos nossos estudantes desenvolvem a sua própria ideia de negócio.*

07

### Melhorar as *soft skills* e capacidades de gestão

A TECH ajuda os estudantes a aplicar e desenvolver os seus conhecimentos adquiridos e a melhorar as suas capacidades interpessoais para se tornarem líderes que fazem a diferença.

*Melhore as suas capacidades de comunicação e liderança e dê um impulso à sua profissão.*

08

### Ser parte de uma comunidade exclusiva

O estudante fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes empresas, instituições de renome e professores qualificados das universidades mais prestigiadas do mundo: a comunidade da TECH Global University.

*Damos-lhe a oportunidade de se especializar com uma equipa de professores de renome internacional.*

# 04 Objetivos

O objetivo desta qualificação é formar profissionais na área da tecnologia para liderar e gerir projetos complexos baseados nas mais recentes inovações. Isto é conseguido concentrando-se na parte inicial da criação do projeto, que inclui a procura dos *stakeholders*, o planeamento e a organização da conceção, a gestão do âmbito do projeto e a comunicação interna e externa da equipa de trabalho.



“

*O seu primeiro projeto será o seu futuro. Ao fazer este Curso de Especialização, avançará na sua carreira profissional e estará a caminho de uma posição de topo indiscutível em todas as empresas”*

A TECH faz dos objetivos dos seus alunos os seus próprios objetivos.  
Trabalhamos em conjunto para os alcançar.

O Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos capacitará o aluno para:

01

Desenvolver as competências e capacidades necessárias para tomar decisões em todos os tipos de projetos, especialmente em projetos tecnológicos, contextos e ambientes multidisciplinares

04

Proporcionar uma visão global e estratégica de todas as áreas operacionais da empresa

02

Adquirir a capacidade de analisar e diagnosticar problemas empresariais e de gestão nas diferentes áreas de conhecimento da direção de projetos



03

Dominar ferramentas avançadas de gestão empresarial, para saber identificar e antecipar oportunidades, atribuir recursos, organizar informação, selecionar, motivar e gerir pessoas, tomar decisões, alcançar objetivos propostos e avaliar resultados

05

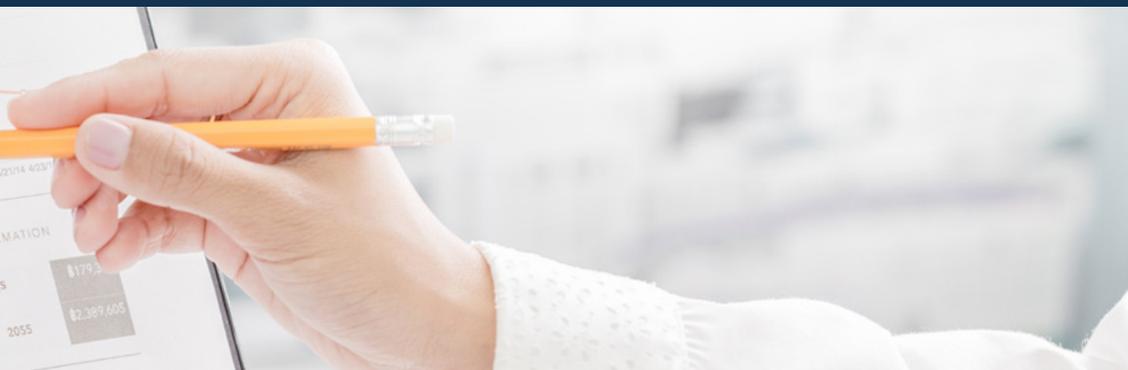
Assumir a responsabilidade e pensar de forma transversal e integradora para analisar e resolver situações em ambientes incertos

06

Elaborar atos de constituição de projetos tecnológicos

08

Saber estimar o tempo de cada processo na concepção e desenvolvimento de projetos



09

Avaliar os processos e estimar o custo do desenvolvimento de um projeto tecnológico

07

Realização de um acompanhamento exaustivo de todos os projetos

10

Apostar na qualidade dos projetos

11

Ser capaz de auditar a qualidade de cada um dos processos envolvidos na conceção do projeto

12

Compreender o custo da falta de cumprimento da qualidade do projeto

13

Realizar controlos de qualidade em cada fase do projeto





14

Adquirir técnicas e competências para gerir recursos humanos e ser capaz de resolver conflitos na equipa

15

Conhecer as tendências emergentes no mercado

16

Desenvolver as capacidades de comunicação

# 05

## Estrutura e conteúdo

A estrutura do conteúdo deste Curso de Especialização inclui todos os conceitos necessários para aspirar a uma posição de sonho: a de Gestor de Projetos Tecnológicos. O Curso de Especialização está organizado em 3 módulos, começando com uma introdução à conceção e gestão de projetos tecnológicos, onde se explica tudo o que está relacionado com a gestão integral destes projetos. Segue-se uma análise da gestão do âmbito dos Projetos Tecnológicos e, por fim, a gestão das comunicações e das partes interessadas dos Projetos Tecnológicos, os *stakeholders*. Por outras palavras, a TECH fornece todos os conteúdos necessários para lançar a carreira profissional dos seus alunos, orientando-os para a concretização dos seus objetivos profissionais mais ambiciosos.



“

*Ficará a saber tudo o que é necessário para se tornar um gestor competente e eficaz e um modelo de referência para todos os seus colaboradores”*

## Plano de estudos

A Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos é uma especialização intensa concebida por diretores de grandes projetos tecnológicos, garantindo ao estudante uma visão real e atual do panorama profissional, com as melhores práticas a serem seguidas e as medidas a serem utilizadas para ter sucesso nesta posição de responsabilidade. Desta forma, a TECH prepara o futuro aluno para enfrentar de forma eficaz os desafios que se colocam.

Ao longo do plano de estudos, estruturado em 3 módulos, serão analisados todos os aspetos da direção de Projetos Tecnológicos, aprendendo os conceitos-chave neste campo, os processos de identificação, definição, unificação e coordenação e o domínio dos recursos humanos.

Um percurso que conduzirá os alunos à análise das chaves do sucesso dos projetos em diferentes ambientes e à reflexão sobre a gestão essencial do tempo, rumo à eficácia, à gestão das equipas, à qualidade, aos recursos, às comunicações, à avaliação dos riscos e à gestão das aquisições e das certificações.

Este Curso de Especialização tem lugar ao longo de 6 meses e está dividido em 3 módulos:

### Módulo 1

Introdução à conceção e à direção de projetos tecnológicos e à gestão da integração de projetos tecnológicos

### Módulo 2

Gestão do âmbito dos projetos tecnológicos

### Módulo 3

Gestão das comunicações e dos stakeholders de projetos tecnológicos



### Onde, quando e como são ministradas?

A TECH oferece a possibilidade de desenvolver este Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos completamente online. Durante os 6 meses de duração da especialização, o aluno poderá aceder a todos os conteúdos deste Curso de Especialização a qualquer altura, permitindo-lhe autogerir o seu tempo de estudo.

*Uma experiência educativa única, chave e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional e progredir na sua carreira.*

## Módulo 1. Introdução à conceção e à direção de projetos tecnológicos e à gestão da integração de projetos tecnológicos

<p><b>1.1. Introdução à direção de projetos tecnológicos</b></p> <p>1.1.1. O papel do gestor de projetos 1.1.2. Definição do projeto 1.1.3. Estruturas organizacionais</p>	<p><b>1.2. Gestão de projetos, a gestão de programas e a gestão de carteiras</b></p> <p>1.2.1. Portfólio, programas e projetos 1.2.2. Direção estratégica</p>	<p><b>1.3. Normas e boas práticas para a direção de projetos tecnológicos</b></p> <p>1.3.1. Prince 2 1.3.2. PMP 1.3.3. ISO 21500:2012</p>	<p><b>1.4. Influências da organização na conceção e direção de projetos tecnológicos</b></p> <p>1.4.1. Fatores ambientais de uma empresa 1.4.2. Ativos dos processos de uma organização</p>
<p><b>1.5. Processos da direção de projetos tecnológicos</b></p> <p>1.5.1. Ciclos de vida dos projetos tecnológicos 1.5.2. Os grupos de processos 1.5.3. Dinâmica dos grupos de processos</p>	<p><b>1.6. Desenvolvimento do ato de constituição de projetos tecnológicos</b></p> <p>1.6.1. Definição do ato de constituição de projetos tecnológicos 1.6.2. Ferramentas e técnicas</p>	<p><b>1.7. Desenvolvimento do plano para a conceção e gestão de projetos tecnológicos</b></p> <p>1.7.1. Definição do plano para a conceção e gestão de projetos tecnológicos 1.7.2. Ferramentas e técnicas</p>	<p><b>1.8. Gestão do conhecimento dos projetos tecnológicos</b></p> <p>1.8.1. Importância da gestão do conhecimento em projetos tecnológicos 1.8.2. Ferramentas e técnicas</p>
<p><b>1.9. Monitorização do trabalho dos projetos tecnológicos</b></p> <p>1.9.1. Monitorização e controlo dos trabalhos 1.9.2. Relatórios de acompanhamento em projetos tecnológicos 1.9.3. Ferramentas e técnicas</p>	<p><b>1.10. Controlo integrado da mudança em projetos tecnológicos</b></p> <p>1.10.1. Objetivos e benefícios do controlo da mudança nos projetos 1.10.2. O CCB (<i>Change Control Board</i>) 1.10.3. Ferramentas e técnicas</p>	<p><b>1.11. Entrega e encerramento de projetos tecnológicos</b></p> <p>1.11.1. Objetivos e benefícios do encerramento de projetos 1.11.2. Ferramentas e técnicas</p>	

## Módulo 2. Gestão do âmbito dos projetos tecnológicos

<p><b>2.1. Introdução à gestão do âmbito</b></p> <p>2.1.1. Âmbito do projeto 2.1.2. Âmbito do produto</p>	<p><b>2.2. Fundamentos da gestão do âmbito</b></p> <p>2.2.1. Conceitos básicos 2.2.2. Linha de base do âmbito</p>	<p><b>2.3. Benefícios da gestão do âmbito</b></p> <p>2.3.1. Gestão das expectativas das partes interessadas 2.3.2. <i>Scope Creep</i> e <i>Gold Plating</i></p>	<p><b>2.4. Considerações para ambientes adaptativos</b></p> <p>2.4.1. Tipos de projetos adaptativos 2.4.2. Definição do âmbito em projetos adaptativos</p>
<p><b>2.5. Planificação da gestão de âmbito</b></p> <p>2.5.1. Plano de gestão do âmbito 2.5.2. Plano de gestão de requisitos 2.5.3. Ferramentas e técnicas</p>	<p><b>2.6. Recolher requisitos</b></p> <p>2.6.1. Recolha e negociação de requisitos 2.6.2. Ferramentas e técnicas</p>	<p><b>2.7. Definição do âmbito</b></p> <p>2.7.1. Gestão do âmbito do projeto 2.7.2. Ferramentas e técnicas</p>	<p><b>2.8. Criação do Plano de Execução do Projeto (PEP)</b></p> <p>2.8.1. Plano de Execução do Projeto (PEP) 2.8.2. Tipos de PEP 2.8.3. <i>Rolling Wave</i> 2.8.4. Ferramentas e técnicas</p>
<p><b>2.9. Validação do âmbito</b></p> <p>2.9.1. Qualidade vs. Validação 2.9.2. Ferramentas e técnicas</p>	<p><b>2.10. Controlo do âmbito</b></p> <p>2.10.1. Dados e informação de gestão de projetos 2.10.2. Tipos de relatórios de desempenho dos trabalhos 2.10.3. Ferramentas e técnicas</p>		

**Módulo 3.** Gestão das comunicações e das partes interessadas (*stakeholders*) de projetos tecnológicos**3.1. Planificação da gestão das comunicações**

- 3.1.1. Porque é importante um Plano de Gestão das Comunicações?
- 3.1.2. Introdução à gestão das comunicações
- 3.1.3. Análise e requisitos de comunicação
- 3.1.4. Dimensões das comunicações
- 3.1.5. Técnicas e ferramentas

**3.2. Competências de comunicação**

- 3.2.1. Emissão consciente
- 3.2.2. Escuta ativa
- 3.2.3. Empatia
- 3.2.4. Evitar gestos incorretos
- 3.2.5. Leitura e escrita
- 3.2.6. Respeito
- 3.2.7. Persuasão
- 3.2.8. Credibilidade

**3.3. Comunicação eficaz, eficiente e tipos de comunicação**

- 3.3.1. Definição
- 3.3.2. Comunicação eficaz
- 3.3.3. Comunicação eficiente
- 3.3.4. Comunicação formal
- 3.3.5. Comunicação informal
- 3.3.6. Comunicação escrita
- 3.3.7. Comunicação verbal
- 3.3.8. Exercícios práticos sobre a utilização de tipos de comunicação num projeto

**3.4. Gestão e controlo das comunicações**

- 3.4.1. Gestão das comunicações de um projeto
- 3.4.2. Modelos de comunicação
- 3.4.3. Métodos de comunicação
- 3.4.4. Canais de comunicação do projeto

**3.5. Tendências e práticas emergentes no âmbito da comunicação**

- 3.5.1. Avaliação dos estilos de comunicação
- 3.5.2. Consciência política
- 3.5.3. Consciência cultural
- 3.5.4. Tecnologia das comunicações

**3.6. Identificação e análise das partes interessadas (*stakeholders*)**

- 3.6.1. Porque é importante gerir *stakeholders*?
- 3.6.2. Análise e registo dos *stakeholders*
- 3.6.3. Interesses e preocupações dos *stakeholders*
- 3.6.4. Considerações para ambientes ágeis e adaptativos

**3.7. Planificação da gestão das partes interessadas (*stakeholders*)**

- 3.7.1. Estratégias de gestão apropriadas
- 3.7.2. Ferramentas e técnicas

**3.8. Gestão das participações das partes interessadas (*stakeholders*) Estratégia de gestão**

- 3.8.1. Métodos para aumentar o apoio e minimizar a resistência
- 3.8.2. Ferramentas e técnicas

**3.9. Monitorização do envolvimento das partes interessadas (*stakeholders*)**

- 3.9.1. Relatório de desempenho dos *stakeholders*
- 3.9.2. Ferramentas e técnicas

06

# Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a *New England Journal of Medicine*.





“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”*

A TECH Business School utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo.

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

*Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”*



*Este programa prepara-o para enfrentar desafios empresariais em ambientes incertos e tornar o seu negócio bem sucedido.*



## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de formação intensiva, criado de raiz para oferecer aos gestores desafios e decisões empresariais ao mais alto nível, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.

*“O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais”*

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

*O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira.*

## Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*O nosso sistema online permitir-lhe-á organizar o seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-o ao seu horário. Poderá aceder ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou móvel com uma ligação à Internet.*

Na TECH aprende- com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa escola de gestão é a única escola de língua espanhola licenciada para empregar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.



No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

*O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.*

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



#### Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



#### Práticas de aptidões e competências

Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um gestor de topo necessita de desenvolver no contexto da globalização em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.





#### Case studies

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e tutelados pelos melhores especialistas em gestão de topo na cena internacional.



#### Resumos interativos

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".



#### Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



07

# O perfil dos nossos alunos

O Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos destina-se a profissionais da área tecnológica que, para além de quererem melhorar as suas competências profissionais, pretendem também adquirir competências de liderança essenciais em qualquer cargo de gestão ou direção relacionado com Projetos Tecnológicos.



“

*A TECH fornece-lhe as ferramentas necessárias para que os seus projetos tecnológicos sejam bem sucedidos, com uma liderança brilhante e inovadora”*

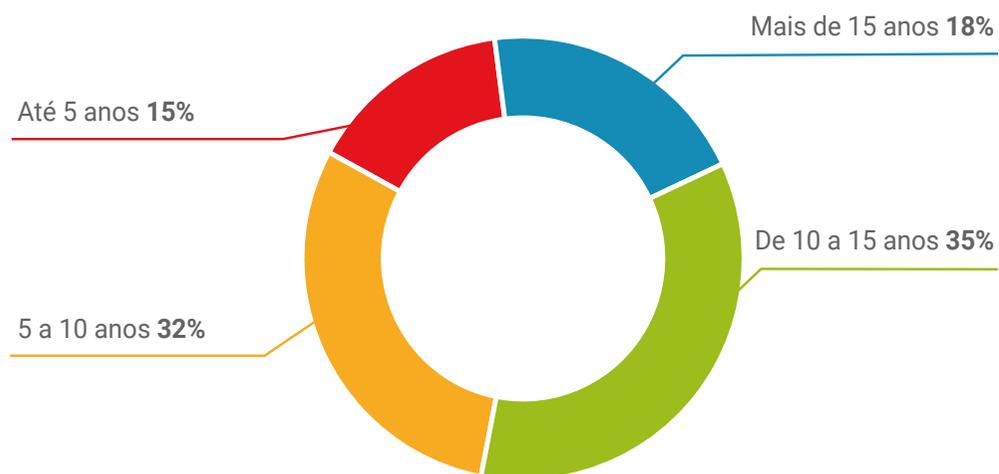
### Idade média

---

Entre **35** e **45** anos

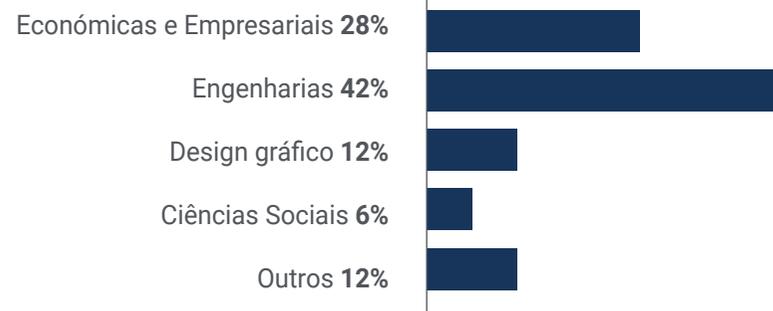
### Anos de experiência

---



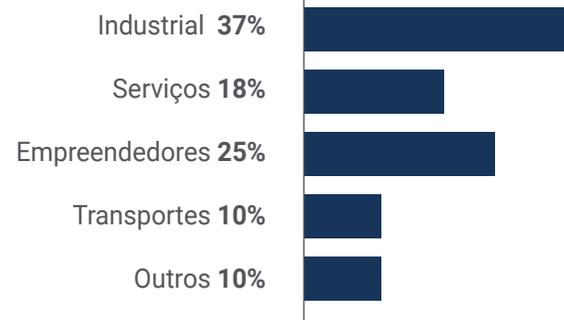
### Área de Estudo

---

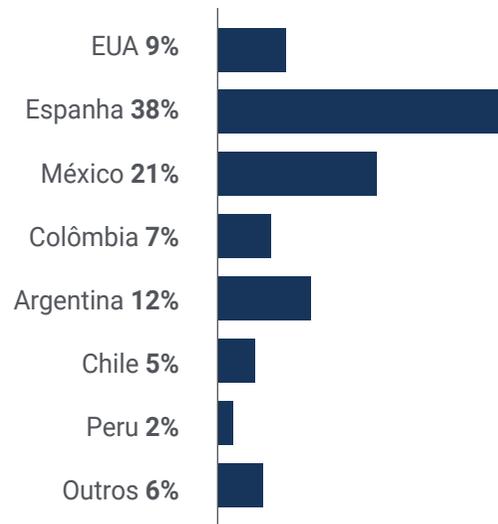


### Perfil académico

---



## Distribuição geográfica



## Patricia Jodra

Gestora de Projetos Tecnológicos

*"Graças ao facto de ter decidido fazer este Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos na TECH Universidade Tecnológica, pude desenvolver-me num mundo competitivo, ganhando confiança dia após dia ao pôr em prática todos os conhecimentos que assimilei. Ao explorar ao máximo as minhas capacidades, ganhei a confiança da minha equipa e impulsionei projetos com que sempre sonhei. O facto de poder fazer a especialização a partir de casa permitiu-me conciliar a minha vida privada com a minha formação, o que foi uma verdadeira vantagem para mim"*

08

# Direção do curso

Na nossa universidade temos profissionais especializados em cada área do conhecimento, que trazem a experiência do seu trabalho para as nossas capacitações. Uma equipa multidisciplinar de reconhecido prestígio que se reuniu para lhe oferecer todo o seu conhecimento neste campo.



“

*O nosso corpo docente de especialistas em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos ajudá-lo-á a alcançar o sucesso na sua profissão"*

## Direção



### Doutora Brunil Dalila Romero Mariño

- ♦ Administrador de Base de Dados, Associação OCREM, Granada
- ♦ Consultora de Projetos de Software e Arquitetura Tecnológica em diversas empresas, Venezuela
- ♦ Professora Universitária de Informática, Departamento de Processos e Sistemas, Universidade Simón Bolívar (USB), Venezuela
- ♦ Investigadora em Engenharia de Software e áreas relacionadas, Departamento de Processos e Sistemas, Universidade Simón Bolívar (USB), Venezuela
- ♦ Engenheiro de Sistemas, Universidade Bicentenária de Aragua (UBA), Venezuela
- ♦ Especialista em Comunicações e Redes de Comunicação de Dados, Universidade Central da Venezuela (UCV)
- ♦ Mestre em Engenharia de Sistemas, Universidade Simón Bolívar (USB), Venezuela
- ♦ Doutorado em Tecnologias da Informação e da Comunicação, Universidade de Granada (UGR), em Espanha



09

# Impacto para a sua carreira

Esta certificação fornece aos seus alunos todas as ferramentas necessárias a um bom gestor de projetos tecnológicos, pelo que o impacto positivo na sua carreira em direção à gestão é garantido. Através de uma metodologia de ensino inovadora, o estudante irá melhorar consideravelmente as suas competências, tanto em termos de desenvolvimento de projetos como de gestão de equipas.



“

*Aprenda a iniciar e a liderar projetos tecnológicos para obter melhores resultados na sua empresa, o que lhe permitirá obter rapidamente uma promoção dentro da organização”*

## Está pronto para progredir na sua carreira? Espera-o um excelente aperfeiçoamento profissional

Este Curso de Especialização intensivo da TECH prepara os seus estudantes para os desafios mais comuns de liderar uma equipa que desenvolve projetos tecnológicos, instruindo-os na parte mais crucial do projeto, que não é outra senão a sua iniciação e execução.

*Não perca a oportunidade que a TECH lhe oferece e invista no seu futuro.*

*Se quer fazer uma mudança positiva na sua profissão, o Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos ajudá-lo-á a consegui-lo.*

### Momento de mudança



### Tipo de mudança



## Melhoria salarial

---

A conclusão deste Curso de Especialização significa um aumento no salário de mais de **25%** para os nossos estudantes



# 10

## Benefícios para a sua empresa

O Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos contribui para aumentar as possibilidades dos potenciais colaboradores, uma avaliação que as empresas devem ter em conta para ter uma equipa do mais alto nível. Quanto melhor formados estiverem os seus profissionais, maior será a probabilidade de sucesso e maior será a motivação do grupo. Promove ainda o cumprimento de objetivos e a preparação dos líderes do futuro, contribuindo para o crescimento profissional dos seus colaboradores. Assim, este Curso de Especialização é uma oportunidade única para as empresas terem os melhores na sua equipa, tornando-se geradoras de excelentes líderes.





“

*Inscreva-se hoje mesmo neste Curso de Especialização e não espere mais para obter as melhorias profissionais que espera no setor do desenvolvimento tecnológico”*

Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.

01

### **Crescimento do talento e do capital intelectual**

O estudante vai levar para a empresa novos conceitos, estratégias e perspectivas que possam trazer mudanças relevantes na organização.

---

02

### **Retenção de gestores com elevado potencial e evitar a fuga de talentos**

Trazer para a empresa novos conceitos, estratégias e perspectivas que possam trazer mudanças relevantes na organização.

03

### **Construção de agentes de mudança**

O estudante será capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a ultrapassar obstáculos.

---

04

### **Maiores possibilidades de expansão internacional**

Este Curso de Especialização colocará a empresa em contacto com os principais mercados da economia mundial.

05

### **Desenvolvimento de projetos próprios**

Para o profissional trabalhar num projeto real ou desenvolver novos projetos na área de I&D, ou de desenvolvimento de negócio da sua empresa.

---

06

### **Aumento da competitividade**

Este Curso de Especialização irá preparar os nossos alunos com as competências necessárias para enfrentarem novos desafios e assim impulsionar a organização.

11

# Certificação

O Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos garante, para além do conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um certificado de Curso de Especialização emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos** conta com o conteúdo educativo mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de recepção, o certificado\* correspondente ao título de **Curso de Especialização** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela **TECH Universidade Tecnológica** expressará a qualificação obtida no Curso de Especialização, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de empregos, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Curso de Especialização em Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos**

Modalidade: **online**

Duração: **6 meses**



\*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo com um custo adicional.



## Curso de Especialização Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos

- » Modalidade: **Online**
- » Duração: **6 meses**
- » Certificação: **TECH Universidade Tecnológica**
- » Créditos: **18 ECTS**
- » Horário: **Ao seu próprio ritmo**
- » Exames: **Online**

# Curso de Especialização

## Iniciação e Direção de Projetos Tecnológicos