

# Curso de Especialização

## Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos





## Curso de Especialização Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos

- » Modalidade: online
- » Duração: 24 semanas
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Acreditação: 18 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online
- » Indicado para: profissionais de TI que pretendam especializar-se em Gestão de Projetos com metodologias preditivas

Acesso ao site: [www.techtitute.com/pt/escola-gestao/curso-especializacao/curso-especializacao-gestao-requisitos-relacoes-contratuais-gestao-projetos](http://www.techtitute.com/pt/escola-gestao/curso-especializacao/curso-especializacao-gestao-requisitos-relacoes-contratuais-gestao-projetos)

# Índice

01

Boas-vindas

---

*pág. 4*

02

Porquê estudar na TECH?

---

*pág. 6*

03

Porquê o nosso programa?

---

*pág. 10*

04

Objetivos

---

*pág. 14*

05

Estrutura e conteúdo

---

*pág. 20*

06

Metodologia

---

*pág. 28*

07

Perfil dos nossos alunos

---

*pág. 36*

08

Direção do curso

---

*pág. 40*

09

Impacto para a sua carreira

---

*pág. 44*

10

Benefícios para a sua empresa

---

*pág. 48*

11

Certificação

---

*pág. 52*

# 01

# Boas-vindas

A planificação, execução e gestão de um projeto envolve uma série de tarefas prévias que determinam o seu futuro. Neste sentido, é imprescindível saber quais são os requisitos que devem reger cada ideia, bem como os aspetos legais que determinarão as relações contratuais. A especialização neste domínio é, sem dúvida, essencial, razão pela qual a TECH decidiu criar um Curso de Especialização específico sobre estas matérias, uma vez que estas irão proporcionar aos alunos as competências necessárias para evoluírem com segurança numa área importante para qualquer negócio. Para tal, a universidade dispõe de uma equipa docente altamente qualificada e experiente que reuniu as informações mais recentes para criar um Curso de Especialização abrangente e completo, no qual os estudantes encontrarão tudo o que precisam de saber para se posicionarem com sucesso nesta área.



Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos  
TECH Universidade Tecnológica



“

*Conheça as particularidades das relações contratuais para a gestão de projeto e dê um impulso à sua carreira”*

02

# Porquê estudar na TECH?

A TECH é a maior escola de gestão do mundo, 100% online. É uma Escola de Gestão de elite, com um modelo que obedece aos mais elevados padrões acadêmicos. Um centro internacional de ensino de alto desempenho e de competências intensivas de gestão.



“

*A TECH é uma Universidade na vanguarda da tecnologia, que coloca todos os seus recursos à disposição do estudante para o ajudara alcançar o sucesso empresarial"*

## Na TECH Universidade Tecnológica



### Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem online, que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único com o mais alto reconhecimento internacional, que fornecerá os elementos-chave para que o aluno se desenvolva num mundo em constante mudança, onde a inovação deve ser a aposta essencial de cada empresário.

“Caso de Sucesso Microsoft Europa” por incorporar um sistema multivídeo interativo inovador nos programas.



### Máxima exigência

O critério de admissão da TECH não é económico. Não é necessário fazer um grande investimento para estudar nesta Universidade. No entanto, para se formar na TECH, serão testados os limites da inteligência e capacidade do estudante. Os padrões académicos desta instituição são muito elevados...

**95%**

dos estudantes da TECH concluem os seus estudos com sucesso



### Networking

Profissionais de todo o mundo participam na TECH, pelo que o estudante poderá criar uma vasta rede de contactos que lhe será útil para o seu futuro.

**+100 mil**

gestores formados todos os anos

**+200**

nacionalidades diferentes



### Empowerment

O estudante vai crescer de mãos dadas com as melhores empresas e profissionais de grande prestígio e influência. A TECH desenvolveu alianças estratégicas e uma valiosa rede de contactos com os principais intervenientes económicos dos 7 continentes.

**+500**

Acordos de colaboração com as melhores empresas



### Talento

Este Curso de Especialização é uma proposta única para fazer sobressair o talento do estudante no meio empresarial. Uma oportunidade para dar a conhecer as suas preocupações e a sua visão de negócio.

A TECH ajuda o estudante a mostrar o seu talento ao mundo no final desta especialização



### Contexto Multicultural

Ao estudar na TECH, o aluno pode desfrutar de uma experiência única. Estudará num contexto multicultural. Num programa com uma visão global, graças ao qual poderá aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes partes do mundo, compilando a informação mais recente e que melhor se adequa à sua ideia de negócio.

Os estudantes da TECH têm mais de 200 nacionalidades.



A TECH procura a excelência e, para isso, tem uma série de características que a tornam uma Universidade única:



### Análises

---

A TECH explora o lado crítico do aluno, a sua capacidade de questionar as coisas, a sua capacidade de resolução de problemas e as suas competências interpessoais.



### Excelência académica

---

A TECH proporciona ao estudante a melhor metodologia de aprendizagem online. A Universidade combina o método *Relearning* (a metodologia de aprendizagem mais reconhecida internacionalmente) com o Estudo de Caso de Tradição e vanguarda num equilíbrio difícil, e no contexto do itinerário académico mais exigente.



### Economia de escala

---

A TECH é a maior universidade online do mundo. Tem uma carteira de mais de 10 mil pós-graduações universitárias. E na nova economia, **volume + tecnologia = preço disruptivo**. Isto assegura que os estudos não são tão caros como noutra universidade.



### Aprenda com os melhores

---

A equipa docente da TECH explica nas aulas o que os levou ao sucesso nas suas empresas, trabalhando num contexto real, animado e dinâmico. Professores que estão totalmente empenhados em oferecer uma especialização de qualidade que permita ao estudante avançar na sua carreira e destacar-se no mundo dos negócios.

Professores de 20 nacionalidades diferentes.



*Na TECH terá acesso aos estudos de casos mais rigorosos e atualizados no meio académico"*

03

# Porquê o nosso programa?

Realizar o programa da TECH significa multiplicar as suas hipóteses de alcançar sucesso profissional no campo da gestão de empresas de topo.

É um desafio que envolve esforço e dedicação, mas que abre a porta para um futuro promissor. O estudante aprenderá com o melhor corpo docente e com a metodologia educacional mais flexível e inovadora.



“

*Temos o corpo docente mais prestigiado e o plano de estudos mais completo do mercado, o que nos permite oferecer uma capacitação do mais alto nível académico”*

Este programa trará uma multiplicidade de benefícios profissionais e pessoais, entre os quais os seguintes:

01

### Dar um impulso definitivo à carreira do aluno

Ao estudar na TECH, o aluno poderá assumir o controlo do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Com a conclusão deste programa, adquirirá as competências necessárias para fazer uma mudança positiva na sua carreira num curto período de tempo.

*70% dos participantes nesta especialização conseguem uma mudança positiva na sua carreira em menos de 2 anos.*

02

### Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa

A TECH oferece uma visão aprofundada da gestão geral para compreender como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa.

*A nossa visão global da empresa irá melhorar a sua visão estratégica.*

03

### Consolidar o estudante na gestão de empresas de topo

Estudar na TECH significa abrir as portas a um panorama profissional de grande importância para que o estudante se possa posicionar como gestor de alto nível, com uma visão ampla do ambiente internacional.

*Trabalhará em mais de 100 casos reais de gestão de topo.*

04

### Assumir novas responsabilidades

Durante o programa, são apresentadas as últimas tendências, desenvolvimentos e estratégias, para que os estudantes possam realizar o seu trabalho profissional num ambiente em mudança.

*45% dos alunos conseguem subir na carreira com promoções internas.*

05

### Acesso a uma poderosa rede de contactos

A TECH interliga os seus estudantes para maximizar as oportunidades. Estudantes com as mesmas preocupações e desejo de crescer. Assim, será possível partilhar parceiros, clientes ou fornecedores.

*Encontrará uma rede de contactos essencial para o seu desenvolvimento profissional.*

06

### Desenvolver projetos empresariais de uma forma rigorosa

O estudante terá uma visão estratégica profunda que o ajudará a desenvolver o seu próprio projeto, tendo em conta as diferentes áreas da empresa.

*20% dos nossos estudantes desenvolvem a sua própria ideia de negócio.*

07

### Melhorar as *soft skills* e capacidades de gestão

A TECH ajuda os estudantes a aplicar e desenvolver os seus conhecimentos adquiridos e a melhorar as suas capacidades interpessoais para se tornarem líderes que fazem a diferença.

*Melhore as suas capacidades de comunicação e liderança e dê um impulso à sua profissão.*

08

### Ser parte de uma comunidade exclusiva

O estudante fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes empresas, instituições de renome e professores qualificados das universidades mais prestigiadas do mundo: a comunidade da TECH Universidade Tecnológica.

*Damos-lhe a oportunidade de se especializar com uma equipa de professores de renome internacional.*

# 04 Objetivos

Este Curso de Especialização da TECH Universidade Tecnológica foi criado para dar resposta a todos os objetivos académicos e profissionais dos alunos numa área tão complexa como a Gestão de Projetos. Desta forma, os estudantes encontrarão neste curso a especialização necessária para conhecer, em primeira mão, os requisitos e as relações contratuais da gestão de projetos. Trata-se, sem dúvida, de um curso único para quem assume cargos de responsabilidade e deseja estar atualizado sobre as principais tendências neste campo.



“

*Se deseja melhorar a sua especialização em gestão de projetos, não perca esta oportunidade”*

## A TECH converte os objetivos dos seus alunos nos seus próprios objetivos

### Trabalham em conjunto para os alcançar

O Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos capacitará o aluno para:

01

Estabelecer claramente a relação entre a análise comercial e os requisitos do projeto

04

Tirar o máximo partido dos modelos e diagramas para modelar os requisitos

02

Trabalhar competências de pensamento criativo para envolver as partes interessadas, descobrir necessidades e identificar novas abordagens e ideias



03

Comparar e contrastar técnicas de análise para selecionar a que melhor permite a comunicação de informações às partes interessadas para rever e compreender os requisitos

05

Caracterizar o que devem ser requisitos bem definidos



06

Determinar por que razão os requisitos têm de ser geridos para efeitos de controlo, análise de impacto e reutilização

08

Estabelecer as creditações profissionais mais populares do PMI

09

Analisar a base da estrutura do processo de gestão de projetos do ISO: ISO-21500

07

Determinar a base da estrutura do processo de gestão de projetos do PMI

10

Desenvolver as noções básicas da metodologia de gestão de projetos PRINCE2



11

Examinar a base da estrutura do processo de gestão de projetos do IPMA

12

Especificar a base da metodologia da União Europeia: PM2 e os princípios básicos da metodologia de projetos de cooperação: Abordagem do Quadro Lógico (AQL) e PM4R

13

Identificar os *stakeholders* com influência regulamentar ou legal

14

Analisar os riscos contratuais e, em geral, os riscos relacionados com os aspetos legais dos projetos

COLUMN A	COLUMN B	COLUMN C
12 354,85	593,86	11,3
945,90	3 839,11	1
9 384,00	867,48	5
3 430,33	3 954,11	4,9
3 384,13	12 341,59	4,8
944,11	9 558,37	9,9
12 398,14	555,33	34,9
1 112,77	2 294,43	2
1 231,55	1 231,55	9,9
45 185,78	228,99	77,2
1 231,22	34 173,27	12 312,25
595,55	134,44	5
5 940,90	593,58	3,8
3 939,55	593,58	8
3 938,49	4 859,22	3,9
2 869,49	4 859,22	12,3
3 939,29	9 939,23	9,8
39 348,22	34 983,21	5,5
3 939,09	213,95	5,5
65 354,86	9 590,55	2,2
593,86	77 217,28	2
3 839,11	12 312,25	34,3
867,48	134,44	12,3
3 954,11	593,58	5
12 341,59	4 859,22	9,8
9 558,37	4 859,22	3,4
555,33	9 939,23	3,3
2 294,43	34 983,21	9
228,99	213,95	12,8
34 173,27	9 590,55	1,1
12 312,25	77 217,28	1,2
134,44	12 354,85	45,3
593,58	595,90	5
4 859,22	9 384,00	5,9
9 939,23	3 430,33	5,9
34 983,21	3 384,13	3,9
213,95	944,11	3,9
9 590,55	12 398,14	2,8
77 217,28	1 112,77	3,9
45 185,78	1 231,55	3,9
228,99	2 294,43	12,3
34 173,27	3 954,11	12,3

15

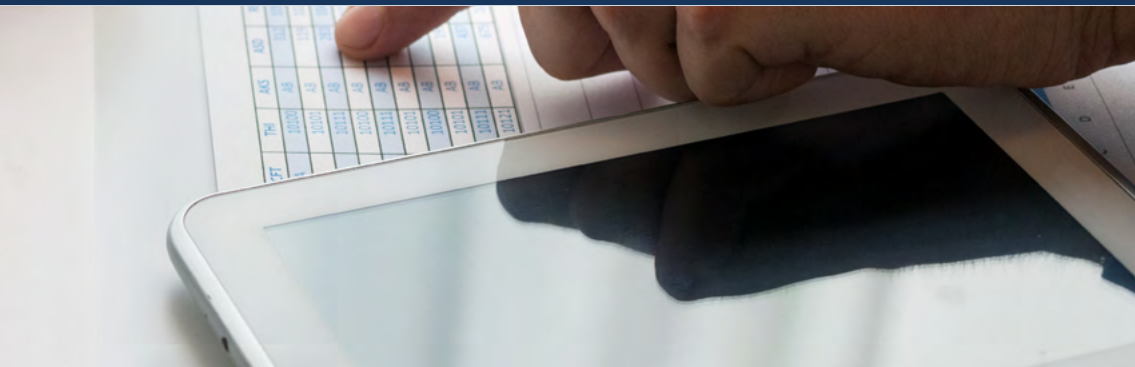
Determinar o papel do departamento jurídico numa organização multinacional

16

Examinar os mecanismos legais e alternativos para a resolução de potenciais conflitos

18

Estabelecer os aspetos contratuais importantes a ter em conta na gestão das aquisições do projeto



19

Aprender a desenvolver uma comunicação eficaz com terceiros no domínio jurídico

17

Desenvolver uma forma eficaz de acompanhamento regulamentar em cada fase do projeto

20

Especificar os aspetos relativos à internacionalidade nas relações com terceiros envolvidos num projeto

# 05

## Estrutura e conteúdo

Este Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos da TECH Universidade Tecnológica foi estruturado de forma a que o aluno possa gerir autonomamente o seu próprio estudo, realizando um percurso académico exaustivo através da informação mais relevante sobre este campo, o que será uma oportunidade única para melhorar os conhecimentos sobre esta área fundamental para a planificação e gestão de projetos. Um curso muito bem estruturado que inclui todas as novidades deste tema.



“

*Este plano de estudos foi elaborado a pensar nas necessidades académicas dos alunos do século XXI”*

## Plano de estudos

O Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos da TECH Universidade Tecnológica é um curso destinado a melhorar a especialização dos profissionais das empresas numa área tão crucial como a Gestão Integral de Projetos. O seu conteúdo destina-se a encorajar o desenvolvimento de competências de gestão que permitam um processo de tomada de decisões mais rigoroso em ambientes incertos, conseguindo assim melhorias em todo o processo de planeamento, execução e implementação.

Durante 450 horas de estudo, os estudantes irão analisar uma multiplicidade de casos práticos através de trabalho individual, que lhes permitirá adquirir as competências necessárias para se desenvolverem com sucesso na sua prática diária. Trata-se, portanto, de uma verdadeira imersão em situações reais de negócios que permitirá aos estudantes tornarem-se mais competentes e, assim, obterem melhorias tanto em termos de empregabilidade como de progressão na carreira.

Este curso tem como objetivo o crescimento pessoal e profissional dos estudantes através da melhor metodologia no mercado académico atual. Além disso, um dos principais objetivos é que os alunos realizem um processo de aprendizagem real, que lhes permita pôr em prática tudo o que estudaram. Para tal, são-lhes oferecidos recursos didáticos de elevada qualidade, com os conteúdos teóricos mais recentes, mas também uma multiplicidade de casos práticos que os ajudarão a adquirir os conhecimentos de que necessitam.

O Curso de Especialização demora 6 meses e está dividido em 3 módulos:

### Módulo 1

Gestão de Requisitos em Projetos Preditivos

### Módulo 2

Estruturas de Trabalhos e Metodologias Preditivas de Gestão de Projetos

### Módulo 3

Aspetos legais da gestão de projetos



### Onde, quando e como são ministradas?

A TECH oferece a possibilidade de desenvolver este Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos completamente online. Durante os 24 semanas de duração da especialização, o aluno poderá aceder a todos os conteúdos deste curso em qualquer altura, permitindo-lhe autogerir o seu tempo de estudo.

*Uma experiência educativa única, chave e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional e progredir na sua carreira.*

Módulo 1. Gestão de Requisitos em Projetos Preditivos

**1.1. Gestão de Requisitos em Projetos Preditivos**

- 1.1.1. Análises de negócios em projetos
- 1.1.2. Requisitos do projeto e do produto
- 1.1.3. Obtenção dos requisitos do projeto

**1.2. Gestão de requisitos**

- 1.2.1. Gestão inadequada dos requisitos como causa do fracasso do projeto
- 1.2.2. O papel e a função do Analista de Negócios, de acordo com o PMI®
- 1.2.3. A certificação PMI-PBA®
- 1.2.4. *Project Management Institute* (PMI®): guia prático para análise de negócios
- 1.2.5. *International Institute of Business Analysis* (IIBA®): *Business Analysis Body of Knowledge*® (BABOK®)
- 1.2.6. Domínios de gestão dos requisitos
- 1.2.7. Tipos de requisitos do projeto

**1.3. Avaliação das necessidades das empresas**

- 1.3.1. Necessidade comercial
- 1.3.2. A proposta de valor
- 1.3.3. Objetivos do projeto
- 1.3.4. Identificação dos interessados
- 1.3.5. Valores dos interessados

**1.4. Planificação da gestão de requisitos**

- 1.4.1. Contexto do projeto
- 1.4.2. Planeamento da rastreabilidade dos requisitos
- 1.4.3. Planificação da gestão de requisitos
- 1.4.4. Planeamento da gestão de mudanças nos requisitos

**1.5. Análise de requisitos**

- 1.5.1. Compilação de requisitos
- 1.5.2. Análise, decomposição e elaboração de requisitos
- 1.5.3. Comparação dos requisitos com o âmbito do produto
- 1.5.4. Compilação de requisitos
- 1.5.5. Obtenção da aprovação formal dos requisitos
- 1.5.6. Especificações de requisitos
- 1.5.7. Validação de requisitos
- 1.5.8. Especificação dos critérios de aceitação

**1.6. Rastreabilidade e controlo de requisitos**

- 1.6.1. Rastreabilidade de requisitos
- 1.6.2. Controlo do estado dos requisitos
- 1.6.3. Atualização do estado dos requisitos
- 1.6.4. Comunicação de requisitos
- 1.6.5. Gestão de mudanças nos requisitos

**1.7. Avaliação da gestão de requisitos**

- 1.7.1. Validação dos resultados dos testes
- 1.7.2. Análise de não-conformidades (*solution gaps*)
- 1.7.3. Obtenção da aprovação formal da solução
- 1.7.4. Avaliação dos resultados da solução

**1.8. Gestão do risco associado aos requisitos do projeto**

- 1.8.1. Identificação de riscos com base nos requisitos do projeto e do produto
- 1.8.2. Riscos específicos relacionados com gestão de requisitos
- 1.8.3. Plano de gestão de risco associado rastreabilidade dos requisitos
- 1.8.4. Opções reais face a imprecisões de requisitos

**1.9. Gestão de qualidade associada à gestão de requisitos**

- 1.9.1. Qualidade do projeto e requisitos de qualidade
- 1.9.2. A gestão de requisitos como fator crítico de sucesso do projeto
- 1.9.3. Qualidade do projeto vs. Cumprimento dos requisitos

**1.10. Competências associadas à gestão de requisitos**

- 1.10.1. Visão empresarial
- 1.10.2. Projetos complexos: gestão da complexidade
- 1.10.3. Pensamento de sistemas
- 1.10.4. Conhecimento do ambiente político e social
- 1.10.5. Multiculturalidade
- 1.10.6. Habilidades de facilitação



**Módulo 2. Estruturas de Trabalhos e Metodologias Preditivas de Gestão de Projetos****2.1. Diferenças entre um Framework e uma metodologia de gestão**

- 2.1.1. Evolução histórica das metodologias de gestão preditiva de projetos
- 2.1.2. Normas, quadros e guias de boas práticas
- 2.1.3. Liderança da doutrina de gestão de projetos - órgãos geradores de projetos

**2.2. PMI (*Project Management Institute*)**

- 2.2.1. A organização PMI
- 2.2.2. O *Project Manager Professional* (o triângulo de talentos)
- 2.2.3. Outras qualificações PMI

**2.3. Quadro de Gestão de Projetos do PMI: O Guia PMBOK**

- 2.3.1. Pessoas na gestão de projetos
- 2.3.2. Ambiente empresarial na gestão de projetos
- 2.3.3. Processos de gestão de projetos

**2.4. Outras estruturas de gestão PMI**

- 2.4.1. Norma de gestão do programa
- 2.4.2. Norma de gestão do portfólios
- 2.4.3. Padrão de maturidade na gestão de projetos organizacionais

**2.5. ISO-21500**

- 2.5.1. Grupos de processos de gestão de projetos
- 2.5.2. Grupos de casos de gestão de projetos
- 2.5.3. Âmbitos de processos de gestão de projetos

**2.6. PRINCE2**

- 2.6.1. Princípios de gestão de projetos
- 2.6.2. Temas de gestão de projetos
- 2.6.3. Processos de gestão de projetos

**2.7. *Framework* IPMA**

- 2.7.1. Perspetivas de gestão de projetos
- 2.7.2. Pessoas na gestão de projetos
- 2.7.3. Práticas de gestão de projetos

**2.8. *Project Management Methodology (PM2)***

- 2.8.1. Governação e ciclo de vida da gestão de projetos
- 2.8.2. Processos de gestão de projetos
- 2.8.3. Artefactos de gestão de projetos

**2.9. Abordagem de Quadro Lógico (ZD)**

- 2.9.1. Áreas de aplicação da EML
- 2.9.2. Matriz do projeto: objetivos, resultados, atividades
- 2.9.3. Exemplos práticos

**2.10. PM4R**

- 2.10.1. Início do projeto
- 2.10.2. Planeamento de projetos
- 2.10.3. Monitorização e controlo do projeto

Módulo 3. Aspetos legais da gestão de projetos

**3.1. Organização de uma multinacional**

- 3.1.1. Características das empresas multinacionais
- 3.1.2. Tipos de organizações por estrutura e grau de descentralização
- 3.1.3. Papel do departamento jurídico e identificação das partes *interessadas* com influência regulamentar ou legal

**3.2. Gestão de projetos no ambiente internacional Orçamentos para contratação internacional**

- 3.2.1. Fragmentação legal e permeabilidade
- 3.2.2. Objeto Esclarecimentos conceptuais
- 3.2.3. Setores do direito internacional privado
- 3.2.4. Princípio da relatividade
- 3.2.5. Fontes reguladoras

**3.3. Ambiente legal para um gestor de projeto**

- 3.3.1. Mecanismos de responsabilidade por acordos contratuais
- 3.3.2. Contrato e gestão de contratação
- 3.3.3. Obrigações e deveres de acordo com o tipo de contrato
- 3.3.4. Acompanhamento do cumprimento obrigações contratuais

**3.4. Os órgãos de resolução a que se deve recorrer em caso de conflito no projeto Jurisdição e execução das sentenças**

- 3.4.1. Fóruns exclusivos e fórum geral
- 3.4.2. Fórum sobre direitos reais em bens imóveis e contratos de arrendamento
- 3.4.3. Fórum sobre pessoas coletivas
- 3.4.4. Validade ou invalidade das inscrições em registos públicos
- 3.4.5. Fóruns especiais
- 3.4.6. Fórum de obrigações contratuais
- 3.4.7. Fórum sobre obrigações extracontratuais
- 3.4.8. Obrigação relevante
- 3.4.9. Apresentação expressa e tácita
- 3.4.10. Litispendência e conectividade
- 3.4.11. Noções básicas de jurisdição e execução de sentenças

**3.5. Responsabilidade**

- 3.5.1. Responsabilidade pelo produto
- 3.5.2. Responsabilidade civil perante terceiros
- 3.5.3. Seguros a contratar

**3.6. Mecanismos alternativos de resolução de disputas (ADR) aplicados à gestão de projetos**

- 3.6.1. Arbitragem Requisitos contratuais para pedidos de arbitragem
- 3.6.2. Funcionamento de um tribunal arbitral
- 3.6.3. Mediação e conciliação Mediação no âmbito internacional
- 3.6.4. Vantagens e desvantagens

**3.7. Aspetos legais da gestão de fornecedores**

- 3.7.1. Ciclo de aprovisionamento na empresa
- 3.7.2. Mecanismos de controlo das aquisições
- 3.7.3. Riscos legais das relações com fornecedores
- 3.7.4. Seguros e penalizações Vantagens e desvantagens

**3.8. As necessidades de comunicação efetiva com terceiros no domínio jurídico**

- 3.8.1. Medidas de segurança da informação privacidade
- 3.8.2. Proteção de dados Aspectos nacionais e internacionais GDPR
- 3.8.3. Marketing direto e interesse legítimo
- 3.8.4. Controlo corporativo do empregado
- 3.8.5. Tipos de relação com terceiros
- 3.8.6. Reclamações e resolução de disputas

**3.9. Quadro regulamentar da Internet**

- 3.9.1. Regulamentação, autorregulamentação e co-regulamentação
- 3.9.2. Governação da Internet e gestão de nomes de domínio
- 3.9.3. Neutralidade da Rede e Convergência Tecnológica
- 3.9.4. Direitos na Internet: direito à honra, direito à privacidade, direito à imagem
- 3.9.5. Comércio eletrónico e consumidores
- 3.9.6. Propriedade intelectual na Internet Direitos de autor
- 3.9.7. Bens digitais e medidas de proteção
- 3.9.8. Proteção do mercado online

**3.10. Custos e riscos regulamentares e legais para o projeto**

- 3.10.1. Identificação e priorização dos riscos com base em aspetos legais
- 3.10.2. Estimativa das despesas legais e reservas a serem incluídas no orçamento do projeto
- 3.10.3. Controlo do impacto legal num ambiente internacional

**3.10.4. O PMO (Project Management Office).**

- Aspetos legais
- 3.10.4.1. Apoio jurídico e PMO à gestão de projetos
- 3.10.4.2. Aspetos legais dos regulamentos do projeto a serem gerados e controlados a partir de um PMO
- 3.10.4.3. Gestão de projetos ao abrigo de acordos e subvenções
- 3.10.4.4. Tipos de relatórios oficiais no projeto: resumo executivo, relatórios, avaliações, auditorias e revisões Aspectos legais a serem incluídos ou cumpridos



“

*O melhor curso do mercado,  
destinado a profissionais que  
procuram a excelência acadêmica”*

06

# Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a *New England Journal of Medicine*.





“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”*

A TECH Business School utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo.

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

*Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”*



*Este programa prepara-o para enfrentar desafios empresariais em ambientes incertos e tornar o seu negócio bem sucedido.*



## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de formação intensiva, criado de raiz para oferecer aos gestores desafios e decisões empresariais ao mais alto nível, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.

*“O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais”*

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

*O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira.*

## Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*O nosso sistema online permitir-lhe-á organizar o seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-o ao seu horário. Poderá aceder ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou móvel com uma ligação à Internet.*

Na TECH aprende- com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa escola de gestão é a única escola de língua espanhola licenciada para empregar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.





No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

*O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.*

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



#### Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



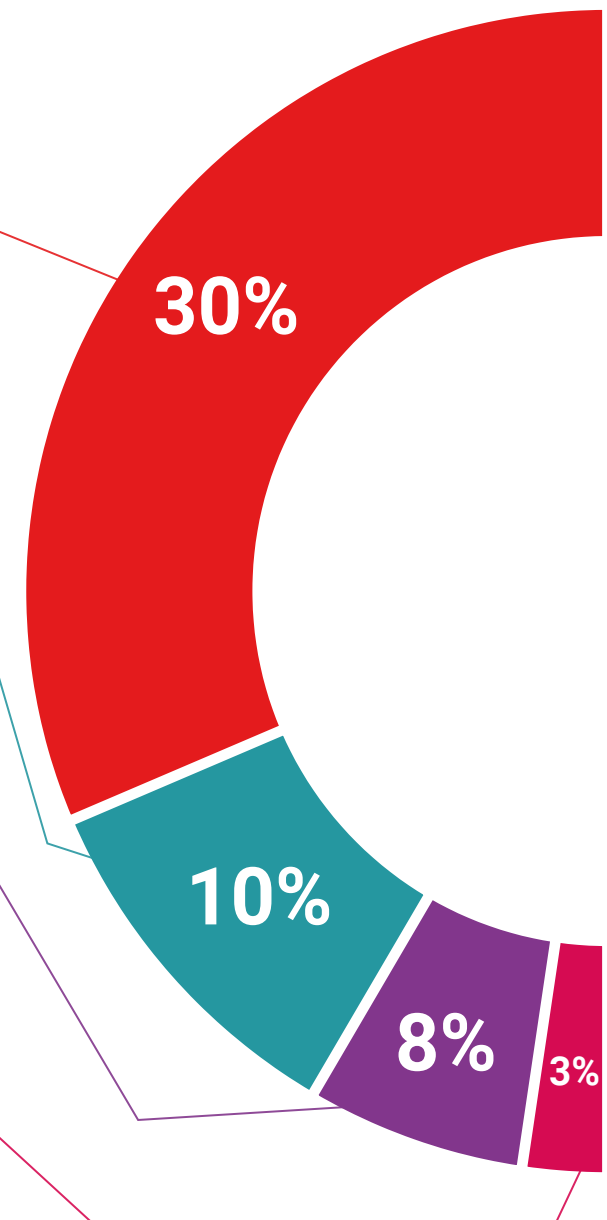
#### Práticas de aptidões e competências

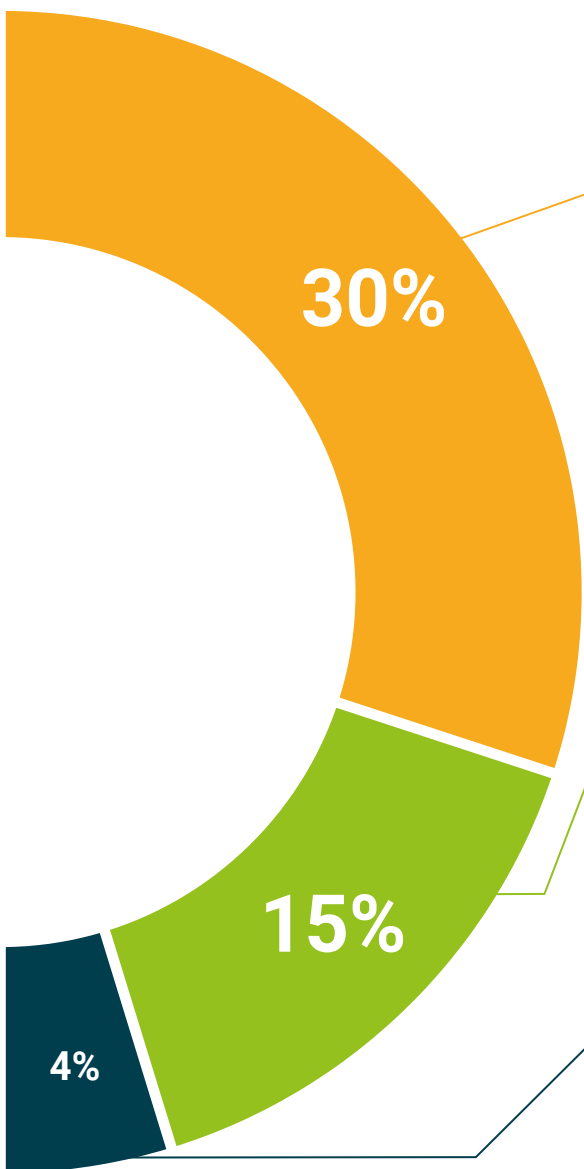
Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um gestor de topo necessita de desenvolver no contexto da globalização em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.





#### Case studies

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e tutelados pelos melhores especialistas em gestão de topo na cena internacional.



#### Resumos interativos

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".



#### Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



07

# Perfil dos nossos alunos

Os estudantes que frequentam esta Curso de Especialização da TECH Universidade Tecnológica são pessoas que já possuem uma especialização base, mas que necessitam de uma especialização de alta qualidade para melhorar as suas competências na sua atividade diária. Tratam-se de estudantes que já têm experiência no setor e que exigem flexibilidade quando se trata de estudar, pelo que o formato totalmente online desta universidade é uma mais-valia para tomar a decisão final e avançar para uma especialização superior.





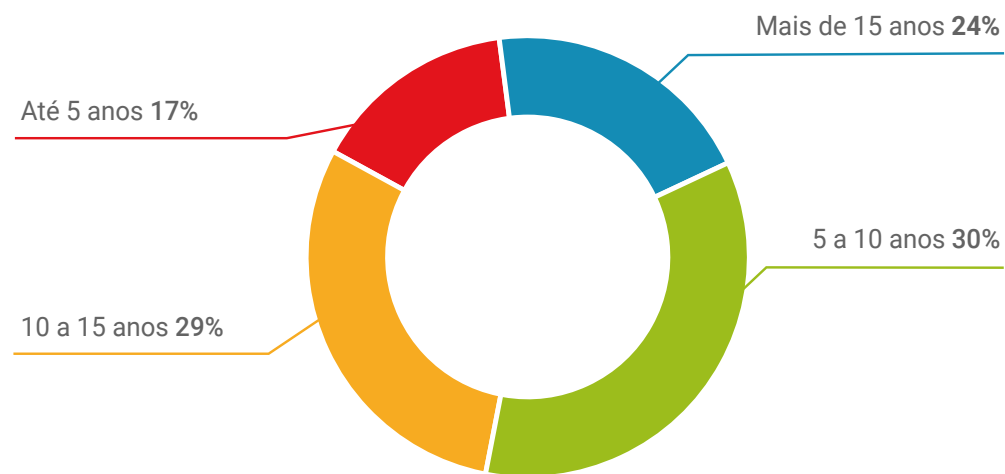
“

*Expanda a sua especialização com a realização de um Curso de Especialização que se adapta às necessidades dos alunos”*

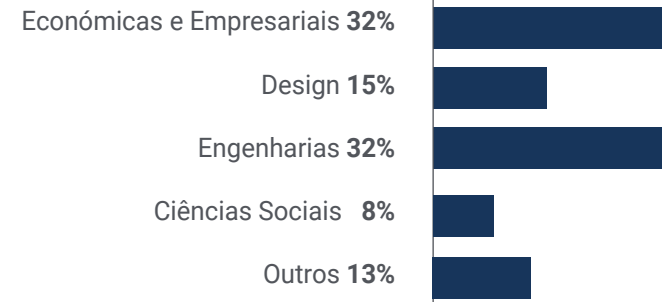
## Idade média

Entre **35** e **45** anos

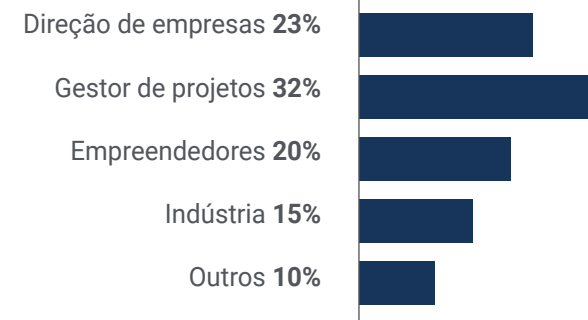
## Anos de experiência



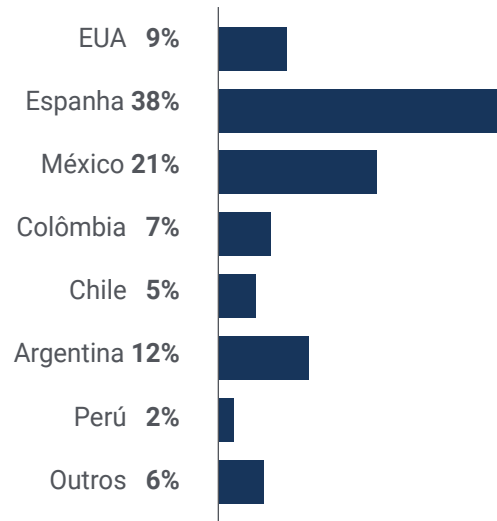
## Área de Estudo



## Perfil académico



## Distribuição geográfica



## Jaime Díaz

### Gestor de projetos

*"A realização deste Curso de Especialização foi fundamental para o meu desenvolvimento profissional, pois permitiu-me conhecer em primeira mão os requisitos e as relações contratuais necessárias para a gestão de projetos. Além disso, o formato 100% online tem sido essencial para poder combinar os meus estudos com o resto das minhas obrigações diárias. Recomendaria definitivamente este Curso de Especialização a qualquer pessoa que deseje aprofundar o seu conhecimento neste tema"*

08

# Direção do curso

Os professores desta especialização são pessoas com uma vasta experiência, tanto a nível profissional como pedagógico, que se uniram para criar um Curso de Especialização de grande valor académico, que será fundamental para o desenvolvimento profissional dos alunos. Sem dúvida, são professores conscientes da importância de criar estudos de alta qualidade para prosseguir a especialização daqueles que desejam aprofundar os seus conhecimentos num domínio de grande relevância a nível empresarial.





“

*Um corpo docente de excelência  
para o ajudar a especializar-se  
na área da gestão de projetos”*

## Direção



### Sr. Pérez Pérez, Manuel Felipe

- ◆ Senior Project Manager – EQUIDEA
- ◆ Gestor de Projetos - AYDEM Consulting
- ◆ Consultor/formador em Desenvolvimento Organizacional e Gestão de Projetos
- ◆ Responsável de Formação para estudos de pós-graduação no Colegio de Ingenieros en Informática de Madrid
- ◆ Engenharia Técnica de Telecomunicações - UPM
- ◆ Engenharia de Sistemas de Telecomunicações - UPM
- ◆ Engenheiro Europeu EUR-ING - FEANI
- ◆ PMP ® (Project Management Professional) - PMI ID: 1767390 Nov 2014
- ◆ Programa avançado em Gestão Ágil de Projetos SCRUM



## Professores

### **Sr. Barato, José**

- ◆ Diretor da PMPEOPLE
- ◆ Formador freelance
- ◆ Engenheiro de Telecomunicações Universidade Politécnica de Madrid
- ◆ PMP ® (Project Management Professional) ID: 70285
- ◆ PMI-ACP ® (Agile Certified Practitioner) ID: 1624784
- ◆ Curso de Contabilidade e Finanças ESINE
- ◆ Orador regular em congressos de gestão de projetos

### **Dra. Abeijón Pérez, Isabel**

- ◆ Diretora Jurídica para Espanha, Portugal e Andorra de KIKO Milano
- ◆ Diretora Imobiliária
- ◆ Professora de estudos de pós-graduação CPIICM
- ◆ Professora associada no Colégio de Peritos em Informática de Madrid
- ◆ Formador e designer instrucional de conteúdos online AYDEM CONSULTING S.L
- ◆ Licenciatura em Direito Universidade Autónoma de Madrid
- ◆ Licenciatura em Administração e Gestão de Empresas Universidade Autónoma de Madrid
- ◆ Investigador sobre o desenvolvimento de competências jurídicas em grupos sem background jurídica

### **Dr. Gómez de la Parra García, Pablo**

- ◆ Gestor de Serviço de Projetos Complexos na T-Systems ITC Iberia SAU
- ◆ Engenheiro Informático-UAM
- ◆ Mestrado Universitário em Investigação em Segurança Cibernética
- ◆ PMP ® (Project Management Professional)
- ◆ Professora associada no Colégio de Peritos em Informática de Madrid

09

# Impacto para a sua carreira

Este Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos da TECH Universidade Tecnológica surge da necessidade de programas de especialização para profissionais envolvidos na gestão de projetos. Trata-se de uma experiência pedagógica essencial para melhorar os conhecimentos dos alunos, o que trará grandes vantagens para as empresas em que trabalham, uma vez que poderão aplicar tudo o que aprenderam na sua atividade diária.



“

*Um Curso de Especialização de alto nível que o ajudará a dar um novo rumo à sua carreira"*

## Está pronto para progredir na sua carreira? Espera-o um excelente aperfeiçoamento profissional

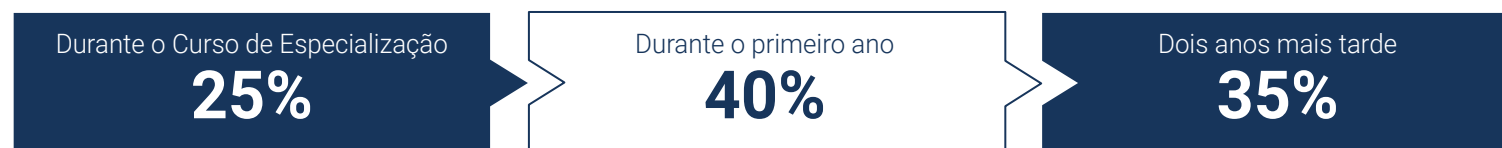
O Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos da TECH Universidade Tecnológica desenvolve-se de forma intensiva e destinad-se a melhorar as competências de trabalho dos estudantes numa área de ampla competência. É sem dúvida uma oportunidade única para melhorar profissionalmente, mas também pessoalmente; uma vez que envolve esforço e dedicação.

Os estudantes que desejam evoluir, alcançar uma mudança positiva a nível profissional e interagir com os melhores, encontrarão o seu lugar na TECH Universidade Tecnológica.

*Alcance cargos de maior responsabilidade e remuneração, graças à maior especialização proporcionada por este Curso de Especialização.*

*Especialize-se em gestão de projetos e conquiste a oportunidade de emprego que tanto deseja.*

### Momento de mudança



### Tipo de mudança



## Melhoria salarial

---

A conclusão deste programa significa um aumento no salário anual de mais de **25,22%** para nossos alunos.



# 10

## Benefícios para a sua empresa

Este Curso de Especialização da TECH Universidade Tecnológica fornece aos estudantes uma grande quantidade de informações para melhorar as suas competências em matéria de gestão de projetos. Assim, não só beneficiará o estudante a nível pessoal, como também a empresa em que exerce a sua atividade. Será uma oportunidade única para compreender as relações contratuais dos projetos, o que proporcionará à sua empresa uma nova visão de negócio, tornando-a o mais bem sucedida possível.







“

*Leve à sua empresa uma  
nova visão de negócio”*

Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.

01

### **Crescimento do talento e do capital intelectual**

O profissional vai levar para a empresa novos conceitos, estratégias e perspetivas que possam trazer mudanças relevantes na organização.

---

02

### **Reter gestores de alto potencial para evitar a perda de talentos**

Este programa reforça a ligação entre a empresa e o profissional e abre novos caminhos para o crescimento profissional dentro da empresa.

03

### **Construção de agentes de mudança**

Ser capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a ultrapassar obstáculos.

---

04

### **Maiores possibilidades de expansão internacional**

Este programa colocará a empresa em contacto com os principais mercados da economia mundial.

05

### **Desenvolvimento de projetos próprios**

O profissional pode trabalhar num projeto real ou desenvolver novos projetos no domínio de I&D ou Desenvolvimento Comercial da sua empresa.

---

06

### **Aumento da competitividade**

Este programa dotará os seus profissionais das competências necessárias para enfrentar novos desafios e assim impulsionar a organização.



11

# Certificação

O Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos garante, além do conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um certificado de Curso de Especialização emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos** conta com o conteúdo educacional mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de receção, o certificado\* correspondente ao título de **Curso de Especialização** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela TECH Universidade Tecnológica expressará a qualificação obtida no Curso de Especialização, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Curso de Especialização em Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos**

Modalidade: **online**

Duração: **24 semanas**

ECTS: **18**



\*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH Universidade Tecnológica providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.



## Curso de Especialização Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos

- » Modalidade: online
- » Duração: 24 semanas
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Acreditação: 18 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

# Curso de Especialização

## Gestão de Requisitos e Relações Contratuais para a Gestão de Projetos

