

# Curso de Especialização

Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais



## Curso de Especialização Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 18 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online
- » Indicado para: engenheiros e licenciados experientes que queiram aprofundar e atualizar conhecimentos em todos os aspetos necessários a ter em conta para uma gestão adequada de uma empresa industrial.

# Índice

01

Boas-vindas

---

*pág. 4*

02

Porquê estudar na TECH?

---

*pág. 6*

03

Porquê o nosso curso?

---

*pág. 10*

04

Objetivos

---

*pág. 14*

05

Estrutura e conteúdo

---

*pág. 20*

06

Metodologia

---

*pág. 28*

07

O perfil dos nossos alunos

---

*pág. 36*

08

Direção do curso

---

*pág. 40*

09

Impacto para a sua carreira

---

*pág. 44*

10

Benefícios para a sua empresa

---

*pág. 48*

11

Certificação

---

*pág. 52*

# 01

# Boas-vindas

A gestão de projetos é uma disciplina do conhecimento associada ao planeamento em grande escala que procura uma forma de sistematizar e otimizar a execução do trabalho. Desde a sua criação, este trabalho tem sido continuamente aperfeiçoado e é hoje mais relevante do que nunca. Esta área procura também levar a cabo uma gestão integral que inclua aspetos como o desenvolvimento empresarial, a gestão integral e a engenharia de produto. Por este motivo, esta especialização da TECH irá dotar o profissional com competências aprofundadas para poder gerir projetos a nível global, gerindo aspetos importantes como o seu calendário, âmbito e recursos disponíveis.



Curso de Especialização em Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais.  
TECH Universidade Tecnológica



“

*Aprenda a gerir projetos com uma perspetiva holística e torne-se um especialista no domínio das empresas industriais”*

02

# Porquê estudar na TECH?

A TECH é a maior escola de gestão do mundo, 100% online. É uma Escola de Gestão de elite, com um modelo que obedece aos mais elevados padrões acadêmicos. Um centro internacional de ensino de alto desempenho e de competências intensivas de gestão.



“

*A TECH é uma Universidade na vanguarda da tecnologia, que coloca todos os seus recursos à disposição do estudante para o ajudara alcançar o sucesso empresarial"*

## Na TECH Universidade Tecnológica



### Inovação

A universidade oferece um modelo de aprendizagem online, que combina a mais recente tecnologia educacional com o máximo rigor pedagógico. Um método único com o mais alto reconhecimento internacional, que fornecerá os elementos-chave para que o aluno se desenvolva num mundo em constante mudança, onde a inovação deve ser a aposta essencial de cada empresário.

“Caso de Sucesso Microsoft Europa” por incorporar um sistema multivídeo interativo inovador nos programas.



### Máxima exigência

O critério de admissão da TECH não é económico. Não é necessário fazer um grande investimento para estudar nesta Universidade. No entanto, para se formar na TECH, serão testados os limites da inteligência e capacidade do estudante. Os padrões académicos desta instituição são muito elevados...

**95%**

dos estudantes da TECH concluem os seus estudos com sucesso



### Networking

Profissionais de todo o mundo participam na TECH, pelo que o estudante poderá criar uma vasta rede de contactos que lhe será útil para o seu futuro.

**+100 mil**

gestores formados todos os anos

**+200**

nacionalidades diferentes



### Empowerment

O estudante vai crescer de mãos dadas com as melhores empresas e profissionais de grande prestígio e influência. A TECH desenvolveu alianças estratégicas e uma valiosa rede de contactos com os principais intervenientes económicos dos 7 continentes.

**+500**

Acordos de colaboração com as melhores empresas



### Talento

Este Curso de Especialização é uma proposta única para fazer sobressair o talento do estudante no meio empresarial. Uma oportunidade para dar a conhecer as suas preocupações e a sua visão de negócio.

A TECH ajuda o estudante a mostrar o seu talento ao mundo no final desta especialização



### Contexto Multicultural

Ao estudar na TECH, o aluno pode desfrutar de uma experiência única. Estudará num contexto multicultural. Num programa com uma visão global, graças ao qual poderá aprender sobre a forma de trabalhar em diferentes partes do mundo, compilando a informação mais recente e que melhor se adequa à sua ideia de negócio.

Os estudantes da TECH têm mais de 200 nacionalidades.



A TECH procura a excelência e, para isso, tem uma série de características que a tornam uma Universidade única:



### Análises

---

A TECH explora o lado crítico do aluno, a sua capacidade de questionar as coisas, a sua capacidade de resolução de problemas e as suas competências interpessoais.



### Excelência académica

---

A TECH proporciona ao estudante a melhor metodologia de aprendizagem online. A Universidade combina o método *Relearning* (a metodologia de aprendizagem mais reconhecida internacionalmente) com o Estudo de Caso de Tradição e vanguarda num equilíbrio difícil, e no contexto do itinerário académico mais exigente.



### Economia de escala

---

A TECH é a maior universidade online do mundo. Tem uma carteira de mais de 10 mil pós-graduações universitárias. E na nova economia, **volume + tecnologia = preço disruptivo**. Isto assegura que os estudos não são tão caros como noutra universidade.



### Aprenda com os melhores

---

A equipa docente da TECH explica nas aulas o que os levou ao sucesso nas suas empresas, trabalhando num contexto real, animado e dinâmico. Professores que estão totalmente empenhados em oferecer uma especialização de qualidade que permita ao estudante avançar na sua carreira e destacar-se no mundo dos negócios.

Professores de 20 nacionalidades diferentes.



*Na TECH terá acesso aos estudos de casos mais rigorosos e atualizados no meio académico"*

03

# Porquê o nosso programa?

Realizar o programa da TECH significa multiplicar as suas hipóteses de alcançar sucesso profissional no campo da gestão de empresas de topo.

É um desafio que envolve esforço e dedicação, mas que abre a porta para um futuro promissor. O estudante aprenderá com o melhor corpo docente e com a metodologia educacional mais flexível e inovadora.



“

*Temos o corpo docente mais prestigiado e o plano de estudos mais completo do mercado, o que nos permite oferecer uma capacitação do mais alto nível académico”*

Este programa trará uma multiplicidade de benefícios profissionais e pessoais, entre os quais os seguintes:

01

### Dar um impulso definitivo à carreira do aluno

Ao estudar na TECH, o aluno poderá assumir o controlo do seu futuro e desenvolver todo o seu potencial. Com a conclusão deste programa, adquirirá as competências necessárias para fazer uma mudança positiva na sua carreira num curto período de tempo.

*70% dos participantes nesta especialização conseguem uma mudança positiva na sua carreira em menos de 2 anos.*

02

### Desenvolver uma visão estratégica e global da empresa

A TECH oferece uma visão aprofundada da gestão geral para compreender como cada decisão afeta as diferentes áreas funcionais da empresa.

*A nossa visão global da empresa irá melhorar a sua visão estratégica.*

03

### Consolidar o estudante na gestão de empresas de topo

Estudar na TECH significa abrir as portas a um panorama profissional de grande importância para que o estudante se possa posicionar como gestor de alto nível, com uma visão ampla do ambiente internacional.

*Trabalhará em mais de 100 casos reais de gestão de topo.*

04

### Assumir novas responsabilidades

Durante o programa, são apresentadas as últimas tendências, desenvolvimentos e estratégias, para que os estudantes possam realizar o seu trabalho profissional num ambiente em mudança.

*45% dos alunos conseguem subir na carreira com promoções internas.*

05

### Acesso a uma poderosa rede de contactos

A TECH interliga os seus estudantes para maximizar as oportunidades. Estudantes com as mesmas preocupações e desejo de crescer. Assim, será possível partilhar parceiros, clientes ou fornecedores.

*Encontrará uma rede de contactos essencial para o seu desenvolvimento profissional.*

06

### Desenvolver projetos empresariais de uma forma rigorosa

O estudante terá uma visão estratégica profunda que o ajudará a desenvolver o seu próprio projeto, tendo em conta as diferentes áreas da empresa.

*20% dos nossos estudantes desenvolvem a sua própria ideia de negócio.*

07

### Melhorar as *soft skills* e capacidades de gestão

A TECH ajuda os estudantes a aplicar e desenvolver os seus conhecimentos adquiridos e a melhorar as suas capacidades interpessoais para se tornarem líderes que fazem a diferença.

*Melhore as suas capacidades de comunicação e liderança e dê um impulso à sua profissão.*

08

### Ser parte de uma comunidade exclusiva

O estudante fará parte de uma comunidade de gestores de elite, grandes empresas, instituições de renome e professores qualificados das universidades mais prestigiadas do mundo: a comunidade da TECH Universidade Tecnológica.

*Damos-lhe a oportunidade de se especializar com uma equipa de professores de renome internacional.*

# 04 Objetivos

Esta especialização foi concebida com o objetivo de reforçar as competências do aluno em todos os aspetos relativos à gestão de projetos em empresas industriais, bem como desenvolver novas competências e aptidões que serão essenciais no seu desenvolvimento profissional. Assim, após a conclusão da especialização, o aluno estará apto a tomar decisões de carácter global com uma perspetiva inovadora e internacional que visa atingir os objetivos propostos.



“

*Este Curso de Especialização tem como objetivo capacitar os melhores profissionais do setor. É um deles? Não pense duas vezes e inscreva-se já nesta especialização”*

A TECH converte os objetivos dos seus alunos nos seus próprios objetivos.  
Trabalham em conjunto para os alcançar.

Curso de Especialização em Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais o aluno para:

01

Analisar as diferentes tipologias estruturais que existem e a nova tendência da necessidade de desenvolver organizações ágeis que respondam rapidamente ao ambiente turbulento

02

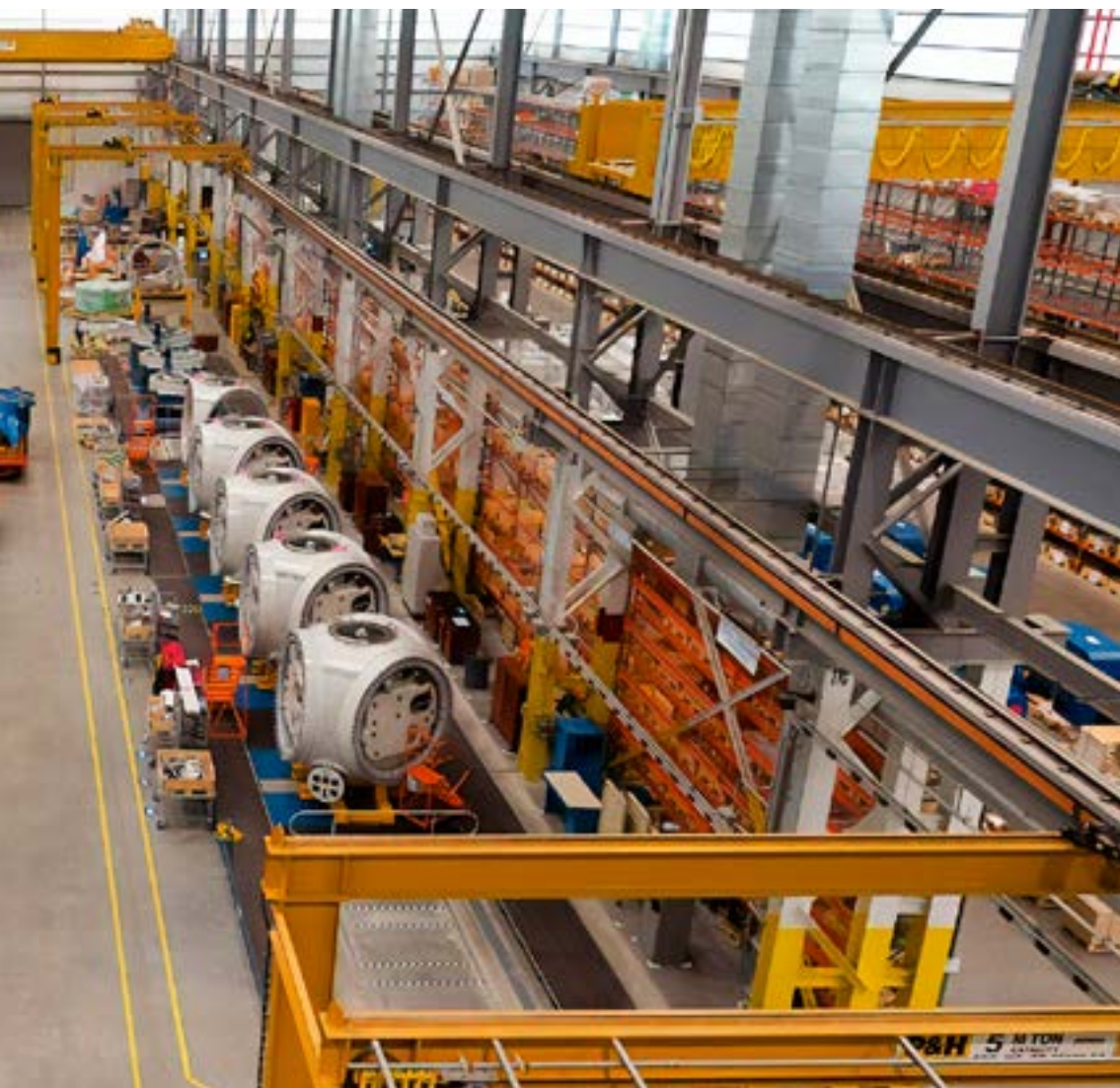
Definir as bases fundamentais para o desenvolvimento de um novo negócio por meio de metodologias de trabalho importantes

03

Aprofundar o aspeto da internacionalização das operações da empresa







04

Identificar o valor e os objetivos empresariais de um projeto e definir os fatores de lançamento

05

Adquirir as competências de um gestor de projeto

06

Identificar e gerir os constrangimentos e intervenientes num projeto

07

Estabelecer a relação entre a gestão de projetos e a estratégia empresarial

08

Estabelecer todos os "atores" a ter em conta no processo de conceção e desenvolvimento de um novo produto

09

Detalhar em profundidade a conceção de um novo produto desde o design CAD através da análise e desenho de falhas até ao acordo de que a conceção irá satisfazer os requisitos





10

Analisar as opções disponíveis quanto à prototipagem para uma avaliação correta do design inicial

11

Obter um conhecimento detalhado do processo de validação do produto para assegurar que este cumpre todos os requisitos de qualidade esperados

12

Debruçar-se sobre os processos de inovação e transferência tecnológica para o desenvolvimento de novos produtos e processos e para o estabelecimento de um novo estado da arte

05

# Estrutura e conteúdo

O Curso de Especialização em Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais foi concebido com base nas necessidades dos alunos do século XXI, e é ministrado num formato 100% online para que os profissionais possam escolher a hora e o local que melhor se adequem à sua disponibilidade, horários e interesses. Para além disso, ao estudar nesta especialização, o aluno terá acesso ao compêndio de conteúdos mais completo e atualizado do mercado. Tudo isto num conteúdo que decorre ao longo de 6 meses e pretende ser uma experiência única e estimulante que construa os alicerces para o sucesso profissional do aluno.



“

*Está apenas a um clique de distância de poder  
aceder aos conteúdos sobre gestão de projetos  
para empresas industriais mais completos  
e atualizados do mercado”*

## Plano de Estudos

Este Curso de Especialização abordará, primeiramente, a gestão de projetos, uma disciplina do conhecimento associada a grandes projetos industriais, com a qual é possível sistematizar e otimizar a execução de tarefas. Esta é uma área de conhecimento que não deixou de ser aperfeiçoada e é, hoje em dia, mais relevante do que nunca.

A crescente complexidade dos projetos, aliada à escassez de recursos e à agilidade nas mudanças exigidas pela sociedade, requerem profissionais especializados na área da gestão de projetos. Neste sentido, esta profissão registou um maior crescimento nos últimos anos e tornou-se numa das mais procuradas pelas empresas e organizações para gerir a mudança.

Por outro lado, a especialização abordará todos os aspetos do design e desenvolvimento de produtos, que é um dos maiores desafios que qualquer empresa enfrenta. O seu principal objetivo é conseguir um produto que satisfaça as necessidades do consumidor utilizando a menor quantidade de recursos possível.

As necessidades do utilizador final devem ser os inputs iniciais para definir as especificações.

Por este motivo, o Curso de Especialização irá aprofundar a necessidade de gerir corretamente o trabalho em equipa e a utilização de técnicas e metodologias que ajudem a gerar soluções orientadas para o utilizador final, de modo a que os produtos e serviços gerados proporcionem valor às pessoas.

Da mesma forma, o aluno será instruído em todos os aspetos do processo de design de um produto. Isto abrangerá tudo, desde a construção 3D, definição de materiais e verificação do projeto, até ao desenvolvimento de protótipos para ajudar a melhorar o projeto. Nesta ordem de ideias, prosseguiremos com o desenvolvimento do processo de fabrico de todas as ferramentas necessárias ao seu fabrico, montagem e controlo e, por fim, com a validação através da realização de ensaios e análises dimensionais para garantir a qualidade do produto final e a sua implementação na produção. Tudo isto sem esquecer a gestão da mudança que inclui a análise e a redução da variabilidade, bem como a utilização de lições aprendidas e práticas comprovadas que ajudem a melhorar o desempenho do produto final.

Este Curso de Especialização decorre ao longo de 6 meses e está dividido em 3 módulos:

**Módulo 1.** Chaves estratégicas para melhorar a competitividade

**Módulo 2.** Gestão de projetos

**Módulo 3.** Desenho e desenvolvimento de produtos



### Onde, quando e como são ministradas?

A TECH oferece a possibilidade de desenvolver este Curso de Especialização em Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais completamente online. Durante os 6 meses de duração da especialização, o aluno poderá aceder a todos os conteúdos deste curso em qualquer altura, permitindo-lhe autogerir o seu tempo de estudo.

*Uma experiência educativa única, chave e decisiva para impulsionar o seu desenvolvimento profissional e progredir na sua carreira.*

## Módulo 1. Chaves estratégicas para melhorar a competitividade

### 1.1. Excelência nos negócios de hoje

- 1.1.1. Adaptação a ambientes VUCA
- 1.1.2. Satisfação das partes interessadas (*Stakeholders*)
- 1.1.3. *World Class Manufacturing*
- 1.1.4. Medida de Excelência: *Net Promoter Score*

### 1.2. Conceção da estratégia empresarial

- 1.2.1. Processo geral de definição da estratégia
- 1.2.2. Definição da situação atual. Modelos de posicionamento
- 1.2.3. Possíveis movimentos estratégicos
- 1.2.4. Modelos estratégicos de ação
- 1.2.5. Estratégias funcionais e organizacionais
- 1.2.6. Análise do ambiente e da organização. Análise SWOT para tomada de decisões

### 1.3. Implementação da estratégia. Balanced scorecard

- 1.3.1. Missão, visão, valores e princípios de ação
- 1.3.2. Necessidade de balanced scorecards
- 1.3.3. Perspetivas a utilizar no CMI
- 1.3.4. Mapa estratégico
- 1.3.5. Fase de implementação de um bom CMI
- 1.3.6. O mapa geral de um CMI

### 1.4. Gestão por processos

- 1.4.1. Descrição de um processo
- 1.4.2. Tipos de processos Processos principais
- 1.4.3. Priorização de processos
- 1.4.4. Representação de um processo
- 1.4.4. Medição de processos para melhoria
- 1.4.6. Mapa de processos
- 1.4.7. Reengenharia de processos

### 1.5. Tipologias estruturais. Organizações ágeis. ERR

- 1.5.1. Tipologias estruturais
- 1.5.2. A empresa vista como um sistema adaptável
- 1.5.3. A empresa horizontal
- 1.5.4. Características e fatores-chave das organizações ágeis (ERR)
- 1.5.5. Organizações do futuro: a organização TEAL

### 1.6. Conceção de modelos de negócio

- 1.6.1. Modelo Canvas para a conceção de modelos de negócio
- 1.6.2. Metodologia *Lean Startup* na criação de novos negócios e produtos
- 1.6.3. A Estratégia do Oceano Azul

### 1.7. Responsabilidade Social das Empresas e Sustentabilidade

- 1.7.1. Responsabilidade social das empresas (RSE): ISO 26000
- 1.7.2. Objetivos de desenvolvimento sustentável ODS
- 1.7.3. A Agenda 2030

### 1.8. Gestão dos Clientes

- 1.8.1. A necessidade de gestão das relações com os clientes
- 1.8.2. Elementos da *Gestão dos Clientes*
- 1.8.3. A tecnologia e a *Gestão dos Clientes*. Os CRM

### 1.9. Gestão em ambientes internacionais

- 1.9.1. A importância da internacionalização
- 1.9.2. Diagnóstico do potencial exportador
- 1.9.3. Elaboração do Plano de Internacionalização
- 1.9.4. Implementação do Plano de Internacionalização
- 1.9.5. Ferramentas de assistência à exportação

### 1.10. Gerir a mudança

- 1.10.1. A dinâmica de mudança nas empresas
- 1.10.2. Obstáculos à mudança
- 1.10.3. Fatores de adaptação à mudança
- 1.10.4. Metodologia de Kotter para a gestão da mudança



**Módulo 2. Gestão de projetos****2.1. O projeto**

- 2.1.1. Elementos fundamentais do projeto
- 2.1.2. Gestor de projeto
- 2.1.3. O ambiente em que os projetos operam

**2.2. Gestão de alcance do projeto**

- 2.2.1. Análise do âmbito
- 2.2.2. Planeamento de alcance do projeto
- 2.2.3. Controlo de alcance do projeto

**2.3. Gestão do cronograma**

- 2.3.1. A importância do planeamento
- 2.3.2. Gerir o planeamento de projetos *Calendário do Projeto*
- 2.3.3. Tendências em gestão de tempo

**2.4. Gestão de custos**

- 2.4.1. Análises dos custos do projeto
- 2.4.2. Seleção financeira de projetos
- 2.4.3. Planeamento dos custos do projeto
- 2.4.4. Controlo dos custos do projeto

**2.5. Qualidade, recursos e aquisições**

- 2.5.1. Qualidade total e gestão de projetos
- 2.5.2. Recursos do projeto
- 2.5.3. Aquisições O sistema de recrutamento

**2.6. Intervenientes no projeto e as suas comunicações**

- 2.6.1. A importância dos *Stakeholders*
- 2.6.2. Gestão dos interessados no projeto
- 2.6.3. Comunicações do projeto

**2.7. Gestão dos riscos do projeto**

- 2.7.1. Princípios fundamentais de gestão do risco
- 2.7.2. Processos de gestão para a gestão de risco do projeto
- 2.7.3. Tendências em gestão de tempo

**2.8. Direção integrada de projetos**

- 2.8.1. Planeamento estratégico e gestão de projetos
- 2.8.2. Plano para gestão do projeto
- 2.8.3. Processos de implementação e controlo
- 2.8.4. Encerramento do projeto

**2.9. Metodologias agile I: scrum**

- 2.9.1. Princípios Agile e Scrum
- 2.9.2. Equipa Scrum
- 2.9.3. Eventos Scrum
- 2.9.4. Artefactos Scrum

**2.10. Metodologias agile II: kanban**

- 2.10.1. Princípios de *Kanban*
- 2.10.2. Kanban e Scrumban
- 2.10.3. Certificações

**Módulo 3. Desenho e desenvolvimento de produtos**

**3.1. QFD em *design* e desenvolvimento de produtos (*Quality Function Deployment*)**

- 3.1.1. Da voz do cliente aos requisitos técnicos
- 3.1.2. A Casa da Qualidade/Fases para o seu desenvolvimento
- 3.1.3. Vantagens e limitações

**3.2. *Design Thinking* (pensamento de *design*)**

- 3.2.1. Design, necessidade, tecnologia e estratégia
- 3.2.2. Etapas do processo
- 3.2.3. Técnicas e ferramentas utilizadas

**3.3. Engenharia concorrente**

- 3.3.1. Fundamentos de Engenharia Concorrente
- 3.3.2. Metodologia de Engenharia Concorrente
- 3.3.3. Ferramentas utilizadas

**3.4. Programa. Planeamento e definição**

- 3.4.1. Requisitos. Gestão da qualidade
- 3.4.2. Fases de desenvolvimento. Gestão do tempo
- 3.4.3. Materiais, viabilidade, processos. Gestão de custos
- 3.4.4. Equipa de projeto. Gestão dos recursos humanos
- 3.4.5. Informação. Gestão das comunicações
- 3.4.6. Análise de riscos. Gestão do risco

**3.5. Produto. O seu design (CAD) e desenvolvimento**

- 3.5.1. Gestão da informação/PLM/ Ciclo de vida do produto
- 3.5.2. Modos e efeitos de falha do produto
- 3.5.3. Construção CAD. Revisões
- 3.5.4. Plano de produto e fabrico
- 3.5.5. Verificação do desenho

**3.6. Protótipos. O seu desenvolvimento**

- 3.6.1. Prototipagem rápida
- 3.6.2. Plano de controlo
- 3.6.3. Desenho de experiências
- 3.6.4. Análises de sistemas de medida

**3.7. Processo de produção Desenho e desenvolvimento**

- 3.7.1. Modos e efeitos de falha do processo
- 3.7.2. Desenho e construção de ferramentas de fabrico
- 3.7.3. Design e construção de aparelhos de controlo (calibres)
- 3.7.4. Fase de ajustes
- 3.7.5. Entrada em produção
- 3.7.6. Avaliação inicial do processo

**3.8. Produto e processo A sua validação**

- 3.8.1. Avaliação dos sistemas de medição
- 3.8.2. Testes de validação
- 3.8.3. Controlo estatístico de processos (SPC)
- 3.8.4. Certificação do produto

**3.9. Gestão da mudança. Melhorias e ações corretivas**

- 3.9.1. Tipo de mudança
- 3.9.2. Análise de variabilidade, melhoria
- 3.9.3. Lições aprendidas e práticas comprovadas
- 3.9.4. Processo de mudança

**3.10. Inovação e transferência de tecnologia**

- 3.10.1. Propriedade intelectual
- 3.10.2. Inovação
- 3.10.3. Transferência tecnológica



06

# Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem. A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning**. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a *New England Journal of Medicine*.





“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”*

A TECH Business School utiliza o Estudo de Caso para contextualizar todo o conteúdo.

O nosso programa oferece um método revolucionário de desenvolvimento de competências e conhecimentos. O nosso objetivo é reforçar as competências num contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

*Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo”*



*Este programa prepara-o para enfrentar desafios empresariais em ambientes incertos e tornar o seu negócio bem sucedido.*



*O nosso programa prepara-o para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso na sua carreira.*

## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este programa da TECH é um programa de formação intensiva, criado de raiz para oferecer aos gestores desafios e decisões empresariais ao mais alto nível, tanto a nível nacional como internacional. Graças a esta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, dando um passo decisivo para o sucesso. O método do caso, a técnica que constitui a base deste conteúdo, assegura que a realidade económica, social e profissional mais atual é seguida.

*“O estudante aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, a resolução de situações complexas em ambientes empresariais reais”*

O método do caso tem sido o sistema de aprendizagem mais amplamente utilizado pelas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de direito não só aprendessem o direito com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações verdadeiramente complexas, a fim de tomarem decisões informadas e valorizarem juízos sobre a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard.

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Esta é a questão que enfrentamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado para a ação. Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos da vida real. Terão de integrar todo o seu conhecimento, investigar, argumentar e defender as suas ideias e decisões.

## Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*O nosso sistema online permitir-lhe-á organizar o seu tempo e ritmo de aprendizagem, adaptando-o ao seu horário. Poderá aceder ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou móvel com uma ligação à Internet.*

Na TECH aprende- com uma metodologia de vanguarda concebida para formar os gestores do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, chama-se Relearning.

A nossa escola de gestão é a única escola de língua espanhola licenciada para empregar este método de sucesso. Em 2019, conseguimos melhorar os níveis globais de satisfação dos nossos estudantes (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos cursos, objetivos...) no que diz respeito aos indicadores da melhor universidade online do mundo.





No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica. Esta metodologia formou mais de 650.000 licenciados com sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como a bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, capacidades de gestão, ciência do desporto, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história, mercados e instrumentos financeiros. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

*O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.*

A partir das últimas provas científicas no campo da neurociência, não só sabemos como organizar informação, ideias, imagens e memórias, mas sabemos que o lugar e o contexto em que aprendemos algo é fundamental para a nossa capacidade de o recordar e armazenar no hipocampo, para o reter na nossa memória a longo prazo.

Desta forma, e no que se chama Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto em que o participante desenvolve a sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



#### Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada.

O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



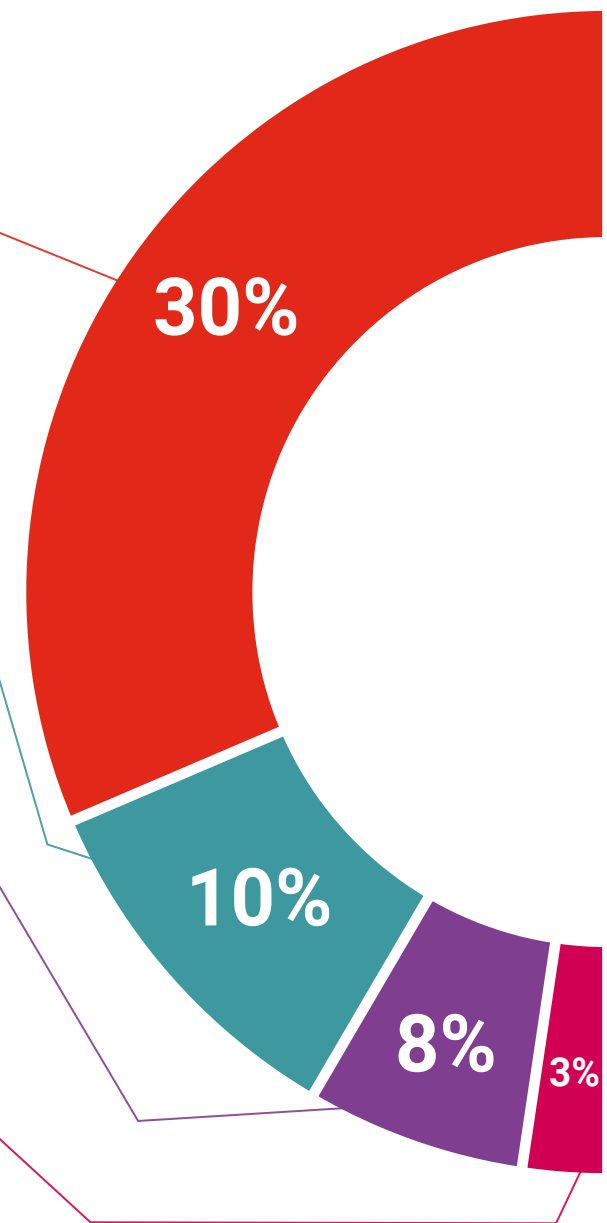
#### Práticas de aptidões e competências

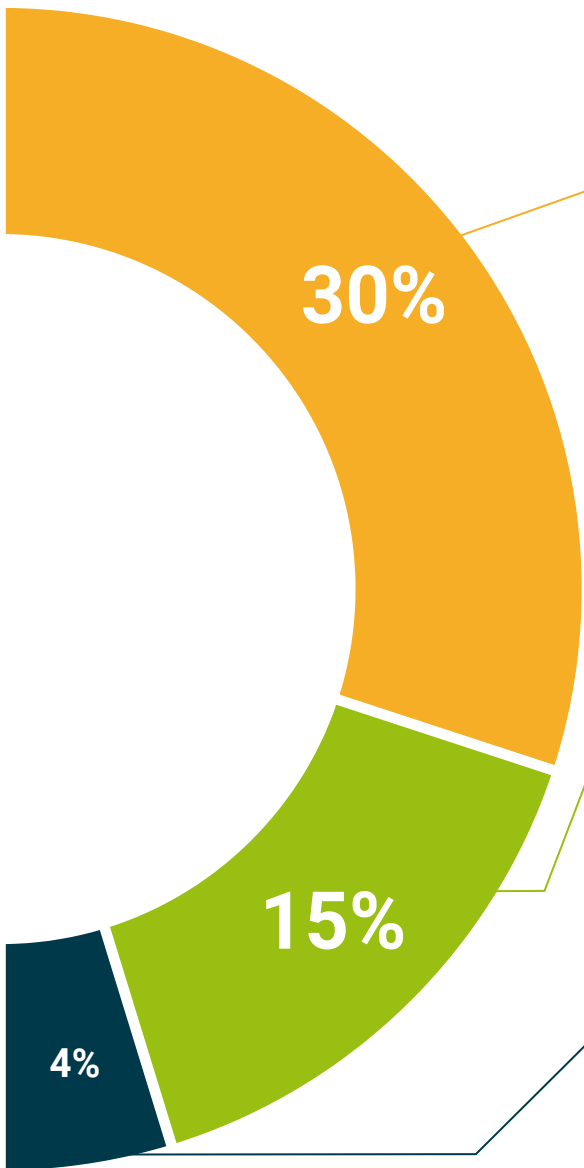
Realizarão atividades para desenvolver competências e aptidões específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e desenvolver as competências e capacidades que um gestor de topo necessita de desenvolver no contexto da globalização em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação.





#### Case studies

Completarão uma seleção dos melhores estudos de casos escolhidos especificamente para esta situação. Casos apresentados, analisados e tutelados pelos melhores especialistas em gestão de topo na cena internacional.



#### Resumos interativos

A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu".



#### Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação, para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



07

# O perfil dos nossos alunos

A especialização destina-se a engenheiros e licenciados experientes que queiram aprofundar e atualizar conhecimentos em todos os aspetos necessários a ter em conta para a para a gestão adequada de uma empresa industrial. Os alunos provenientes destas certificações devem ter uma base de conhecimentos suficiente para completar os módulos do plano de estudos do Curso de Especialização.

Os profissionais com uma certificação universitária em qualquer área e dois anos de experiência de trabalho no campo da gestão empresarial são também elegíveis para a especialização.



“

*Estudar na companhia de uma comunidade de professores e alunos que aumentará a sua rede de contactos”*

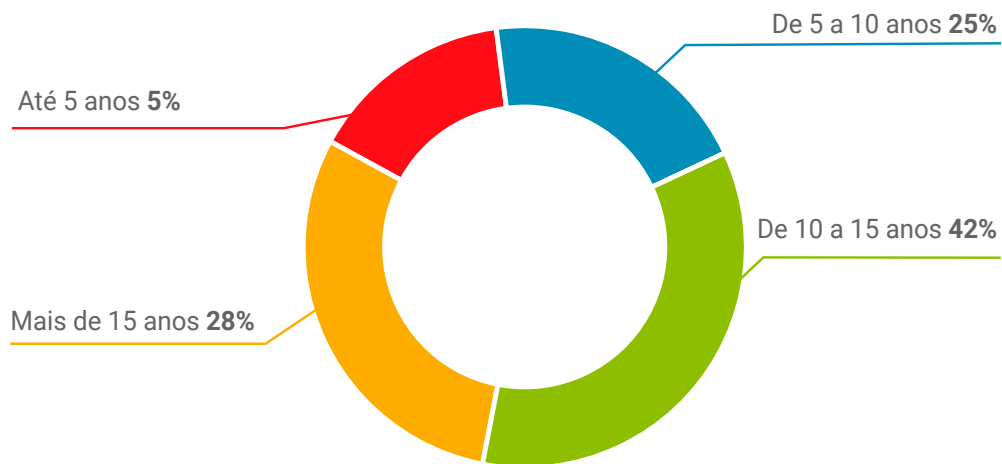
### Idade média

---

Entre **35** e **45** anos

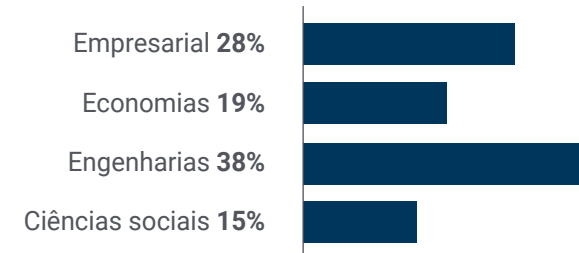
### Anos de experiência

---



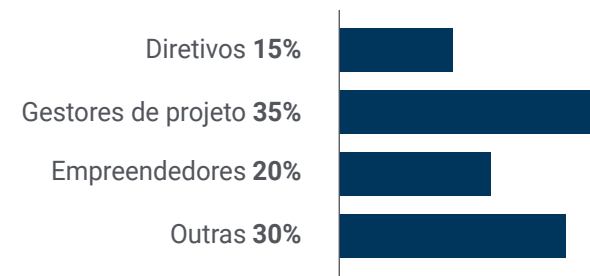
### Área de Estudo

---



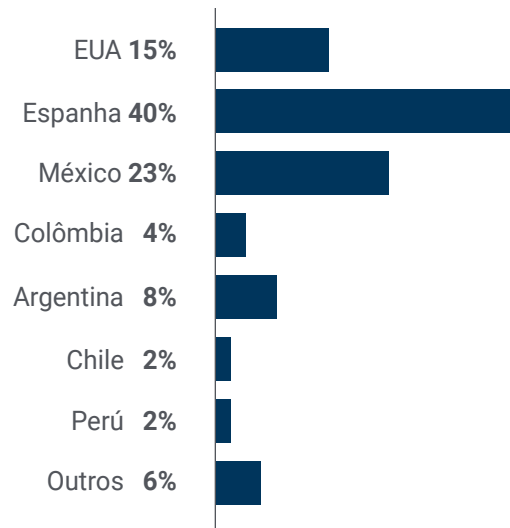
### Perfil acadêmico

---



## Distribuição geográfica

---



## Adriana Sánchez

---

Gestora de Projetos

*"Recomendaria sem dúvida a todos os meus colegas de profissão que optassem por esta especialização. Para mim, foi um antes e um depois, porque noto como as minhas competências profissionais em gestão de projetos industriais cresceram e se consolidaram"*

08

# Direção do curso

Este Curso de Especialização conta com um corpo docente composto por especialistas de referência em tudo o que se relaciona com gestão de projetos e Recursos Humanos em empresas industriais, que trazem a experiência dos seus anos de trabalho para esta atualização. Para além disso, outros especialistas de prestígio reconhecido em áreas relacionadas participam na sua conceção e preparação, completando a especialização de forma interdisciplinar, tornando-o, portanto, numa experiência única e academicamente nutritiva para o aluno.

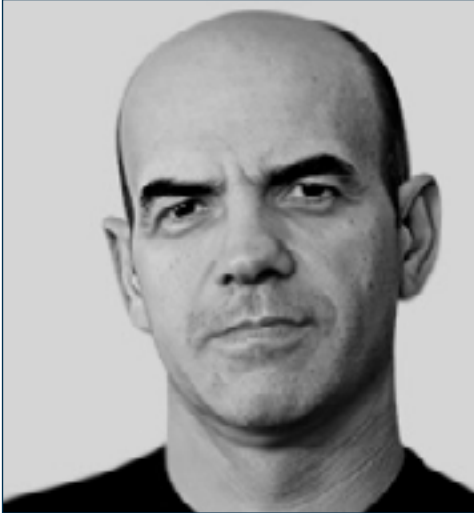




“

*Estude com os melhores e torne-se  
num profissional de prestígio”*

## Direção



### Doutor Francisco Andrés Asensi

- Doutoramento em Engenharia Industrial em Organização Empresarial pela Universidade de Castilla la Mancha (UCLM)
- Engenheiro Industrial Superior em Organização Industrial pela Universidade Politécnica de Valência
- Trabalhou em várias áreas, tais como Engenharia, Qualidade, Produção, Logística, Sistemas de Informação e RH, em empresas de vários setores industriais
- Implementou e desenvolveu uma multiplicidade de sistemas de gestão por excelência (Qualidade, Balanced Scorecard *Lean Manufacturing*, Melhoria Contínua e Melhoria de Processos) em várias empresas industriais.
- Coach de *Coaching* Estratégico
- Autor de vários livros de negócios: "La Empresa Adaptable", "*Lean Manufacturing*: Indicadores Chave utilizados para gerir de forma eficiente a Melhoria Contínua", "*Produção Lean*: Claves para la mejora del flujo de materiales"
- Autor de vários livros sobre Desenvolvimento Pessoal e Profissional: "Líder Total", "Autocoaching"

## Professores

### Sr. Juan Ibáñez Capella

- ◆ Chefe de Instalações e Projetos na *Power Electronics* em Valência, onde foi responsável pela execução do projeto da nova sede da empresa com 50000m<sup>2</sup> de área útil e 10000m<sup>2</sup> de escritórios
- ◆ Engenheiro Superior Industrial da Universidade Politécnica de Valência
- ◆ MBA em Gestão Industrial. IESE Business School Universidade de Navarra
- ◆ *Project Manager Professional PMP®* #2914541
- ◆ Tem sido responsável por Projetos de Instalações na empresa Ferrovial
- ◆ Tem participado na execução de projetos importantes, tais como: A fábrica de aço galvanizado SOLMED em Sagunto (Valência), Participação nas Obras na estação de comboios de alta velocidade AVE em Saragoça e obras da 32<sup>a</sup> America's Cup em Valência

### Dr. Miguel Enrique Ponce Lucas

- ◆ Responsável por vários departamentos técnicos (Desenvolvimento de Produtos, Engenharia Avançada, Gestão de Projetos, Inovação, Gestão de Qualidade)
- ◆ Licenciatura em Engenharia Industrial (Mecânica) pela Universidade Politécnica De Valencia
- ◆ Desenvolvimento do sistema de gestão da qualidade de acordo com a ISO TS 16949 e IATF 16949
- ◆ Participação em patentes de novos produtos
- ◆ Desenvolvimento de sistemas de gestão de mudança
- ◆ Responsável pelo sistema de gestão global do conhecimento
- ◆ Desenvolvimento do sistema de especialização global do conhecimento

### Sr. Eduardo Morado

- ◆ Engenheiro Industrial Superior em Design de Produtos da UPV (2000)
- ◆ Garantia de Qualidade na *Ford Motor Company*, (2000- 2004)
- ◆ MBA (2011) Mestrado Superior em Prevenção de Riscos Ocupacionais (2005)
- ◆ Implementação e liderança de projetos de engenharia em fábricas nos setores automóvel e químico para multinacionais líderes (Espanha, Reino Unido, Alemanha, México), (2004- 2021)
- ◆ Ampla experiência como *Key User* e formador na implementação de Sistemas de Gestão da Qualidade, Segurança, Ambiente (ISO, OSHAS, GMP), ERPs (SAP, Ross) e ferramentas de gestão da qualidade (6-Sigma, FMEA, 8D, QCP), e como PM de Engenharia e Manutenção, melhoria contínua e de processos (TPM, R&M, APQP, LRR, PSM, SMED, Poka-Yoke, etc.)
- ◆ Colaboração como mentor de alunos na UPV e em diferentes iniciativas de organizações e fundações sem fins lucrativos para a promoção das STEM em jovens entre os 6 e os 18 anos de idade. (2000-2018)

09

# Impacto para a sua carreira

A TECH está consciente de que frequentar uma especialização com estas características é um grande investimento económico, profissional e claro, pessoal.

O objetivo final da realização deste grande esforço deve ser o de alcançar o crescimento profissional.



“

*Se quer melhorar a sua carreira como gestor de projetos, não perca a oportunidade de frequentar esta especialização”*

### Pronto para progredir? Espera-o um excelente aperfeiçoamento profissional.

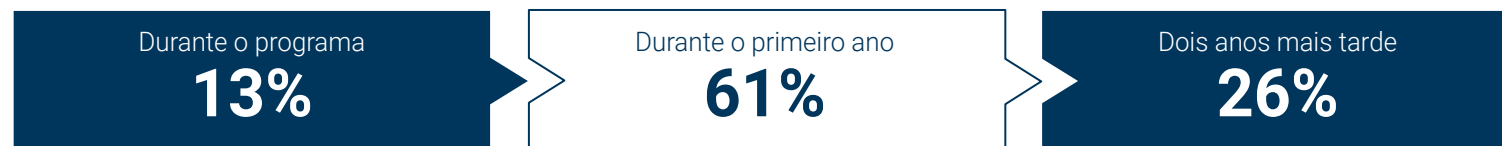
O Curso de Especialização intensivo em Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais da TECH irá prepará-lo para enfrentar desafios e decisões empresariais no domínio da gestão industrial. O seu principal objetivo é promover o crescimento pessoal e profissional. Ajudamo-lo a alcançar o seu sucesso.

Se um estudante quer superar-se a si mesmo, fazer uma mudança profissional positiva e trabalhar em rede com os melhores, este é o seu lugar.

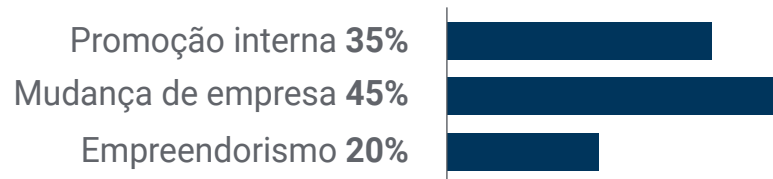
*Uma oportunidade única para atualizar os seus conhecimentos e impulsionar a sua carreira.*

*Obtenha uma verdadeira progressão na carreira melhorando as suas qualificações com esta especialização.*

#### Momento de mudança



#### Tipo de mudança



## Melhoria salarial

---

A conclusão deste programa significa um aumento salarial de mais de **25,22%** para os nossos estudantes.



10

# Benefícios para a sua empresa

O Curso de Especialização em Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais contribui para elevar o talento da organização ao seu potencial máximo através da especialização de líderes de alto nível.

Concluir este Curso de Especialização é uma oportunidade única de aceder a uma poderosa rede de contactos na qual poderá encontrar futuros parceiros profissionais, clientes ou fornecedores.







“

*Na era digital, o gestor de projetos deve ser capaz de trazer para a empresa novas estratégias e perspectivas que tragam vantagens para a organização”*

Desenvolver e reter o talento nas empresas é o melhor investimento a longo prazo.

01

### Crescimento do talento e do capital intelectual

O profissional vai levar para a empresa novos conceitos, estratégias e perspetivas que possam trazer mudanças relevantes na organização.

---

02

### Reter gestores de alto potencial para evitar a perda de talentos

Este programa reforça a ligação entre a empresa e o profissional e abre novos caminhos para o crescimento profissional dentro da empresa.

03

### Construção de agentes de mudança

Ser capaz de tomar decisões em tempos de incerteza e crise, ajudando a organização a ultrapassar obstáculos.

---

04

### Maiores possibilidades de expansão internacional

Este programa colocará a empresa em contacto com os principais mercados da economia mundial.

05

### **Desenvolvimento de projetos próprios**

O profissional pode trabalhar num projeto real ou desenvolver novos projetos no domínio de I&D ou Desenvolvimento Comercial da sua empresa.

---

06

### **Aumento da competitividade**

Este programa dotará os seus profissionais das competências necessárias para enfrentar novos desafios e assim impulsionar a organização.

11

# Certificação

O Curso de Especialização em Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais garante, para além de um conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um Curso de Especialização emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **Curso de Especialização em Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais** conta com o conteúdo educacional mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de receção, o certificado\* correspondente ao título de **Curso de Especialização** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela **TECH Universidade Tecnológica** expressará a qualificação obtida no Curso de Especialização, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Curso de Especialização em Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais**

ECTS: **18**

Carga horária: **450 horas**



\*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.



## Curso de Especialização Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 18 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

# Curso de Especialização

Desenvolvimento de Negócios, Engenharia de Produtos e Gestão de Projetos em Empresas Industriais