

Университетский курс Поэтапное управление и контроль в проектах “под ключ” (EPC)





Университетский курс Поэтапное управление и контроль в проектах “под ключ” (EPC)

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 недель
- » Учебное заведение: TECH Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Веб-доступ: www.techitute.com/ru/engineering/postgraduate-certificate/management-control-stages-turnkey-projects-epc

Оглавление

01

Презентация

стр. 4

02

Цели

стр. 8

03

Руководство курса

стр. 12

04

Структура и содержание

стр. 18

05

Методика обучения

стр. 22

06

Квалификация

стр. 32

01

Презентация

Несомненно, проекты EPC (под ключ) находятся на пике популярности. Этот вид строительства, требующий глубокой проработки со стороны инженера, отличается тем, что требует от подрядчика всеобъемлющего внимания, начиная с концептуального, базового и детального проектирования, заканчивая финальным тестированием проекта, обучением персонала и сдачей конечного результата заказчику. Поэтому для того, чтобы профессионал мог принять вызов такого масштаба, необходимо пройти углубленную подготовку по управлению проектами такого типа, как вы найдете в этой программе, которая вооружит вас навыками работы в этой области, обеспечивая оптимальное управление на протяжении всего процесса.





“

Этот Университетский курс даст вам глубокие знания в области управления и контроля этапов в проектах ЕРС. Таким образом, вы станете неотъемлемой частью своей профессиональной среды”

В этом курсе инженер углубленно изучит координацию основных этапов проекта EPC. Кроме того, будет проведен исчерпывающий анализ одного из самых важных этапов проекта EPC - строительства. В рамках этого этапа будут изучены все задействованные стороны, чтобы проект был успешно реализован: Качество, безопасность, затраты и время.

Также будут проанализированы основные отклонения, которые могут возникнуть в проекте EPC, основные способы их мониторинга и контроля, а также альтернативные варианты смягчения последствий.

Помимо этого, будут изучены основные KPI контроля в рамках проекта EPC, а также мониторинг соотношения производства и затрат. Эти материалы помогут инженеру осуществлять оптимальное управление проектом, обеспечивая тем самым соблюдение сроков, целей и затрат.

Таким образом, по завершении курса специалист сможет распознать основных участников строительной фазы проекта EPC, выявить отклонения и разработать план по их устранению.

И все это в рамках 100% онлайн-обучения, которое позволяет студенту проходить его в любом месте и в любое время. Все, что вам нужно, - это устройство с подключением к Интернету, и вы сможете получить доступ к вселенной знаний, которые станут главным активом инженера, когда дело дойдет до позиционирования себя в секторе, который становится все более востребованным компаниями различных отраслей.

Более того, учебный план включает в себя обширный мастер-класс от авторитетного приглашенного научного руководителя международного уровня. Благодаря этому инженеры освоят каждую из процедур, составляющих управление и контроль этапов в проектах "под ключ".

Данный **Университетский курс в области поэтапного управления и контроля в проектах "под ключ" (EPC)** содержит самую полную и современную образовательную программу на рынке. Основными особенностями программы являются:

- ♦ Разбор практических кейсов, представленных в рамках программ по гражданскому и геотехническому строительству
- ♦ Наглядное, схематичное и исключительно практическое содержание курса предоставляет научную и практическую информацию по тем дисциплинам, которые необходимы для осуществления профессиональной деятельности
- ♦ Практические упражнения для самопроверки, контроля и улучшения успеваемости
- ♦ Особое внимание уделяется инновационным методологиям
- ♦ Теоретические занятия, вопросы эксперту, дискуссионные форумы по спорным темам и самостоятельная работа
- ♦ Учебные материалы курса доступны с любого стационарного или мобильного устройства с выходом в интернет



Признанный приглашенный научный руководитель международного уровня проведет интенсивный мастер-класс, посвященный процедурам уведомления клиентов об отклонениях"

“

Узнайте, как осуществлять комплексное управление проектом “под ключ” с учетом целей, затрат и графика и позиционировать себя как успешного профессионала”

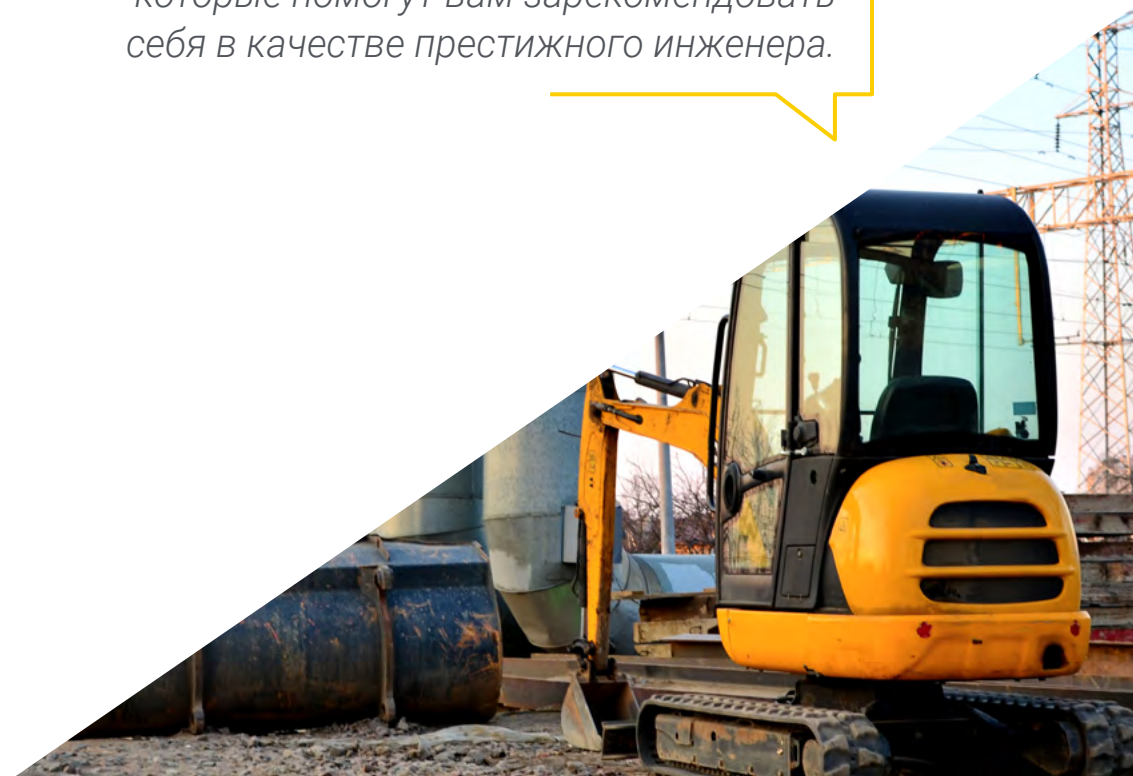
В преподавательский состав программы входят профессионалы отрасли, передающие студентам свой опыт работы, а также признанные специалисты из ведущих научных сообществ и престижных университетов.

Мультимедийное содержание, разработанное с использованием новейших образовательных технологий, позволит профессионалам проходить обучение в моделируемой среде, обеспечивающей иммерсивный учебный процесс, основанный на обучении в реальных ситуациях.

Структура этой программы основана на проблемно-ориентированном обучении, с помощью которого специалист должен попытаться разрешать различные ситуации из профессиональной практики, возникающие в течение учебного курса. В этом специалисту будет помогать инновационная интерактивная видеосистема, созданная признанными и опытными инженерными специалистами.

Одним из достоинств этого Университетского курса является возможность его изучения в различных условиях. Поскольку курс проводится в режиме онлайн, вы можете обучаться где угодно и когда угодно.

В вашем распоряжении будет библиотека высокоэффективных материалов, которые помогут вам зарекомендовать себя в качестве престижного инженера.



02

Цели

Университетский курс в области поэтапного управления и контроля в проектах "под ключ" (EPC) был создан с фундаментальной целью предоставить инженерам ряд компетенций и навыков, которые позволят им осуществлять глобальное управление проектами такого типа, принимая во внимание каждый из задействованных в них этапов и обеспечивая соблюдение ключевых аспектов, таких как стоимость, сроки и цели. Эти знания специалист получит из серии теоретических и практических материалов, разработанных на основе последних достижений отрасли и созданных авторитетными профессионалами в этой области.



“

Цель университета
TECH? Расширить ваши
возможности и привести вас
к профессиональному успеху”



Общие цели

- ◆ Провести комплексный анализ проектов EPC
- ◆ Управлять различными этапами проектов EPC
- ◆ Управлять контрактами в рамках крупномасштабных проектов
- ◆ Провести глубокий анализ гарантий, конфликтов и страхования в сфере строительства
- ◆ Овладеть управлением проектами на глобальном уровне
- ◆ Провести анализ затрат, времени и ресурсов
- ◆ Иметь прочные знания фаз интеграции проекта
- ◆ Управлять проектами с межведомственной обзорностью
- ◆ Иметь способность анализировать получаемую прибыль в проектах





Конкретные цели

- ◆ Провести подробный анализ этапа С: строительства
- ◆ Провести анализ качества на этапе строительства
- ◆ Провести анализ безопасности на этапе строительства
- ◆ Провести анализ и контроль затрат на этапе строительства
- ◆ Провести анализ и контроль сроков на этапе строительства
- ◆ Провести анализ ключевых показателей эффективности (KPI) контроля проектов EPC
- ◆ Осуществить мониторинг и контроль производства vs. Затраты

“

*Ваши цели – это наши цели.
Если вы развиваетесь,
то развиваемся и мы”*

03

Руководство курса

Университет прилагает значительные усилия, чтобы предоставить студентам мультимедийную базу, разработанную авторитетными профессионалами в своей области обучения. По этой причине данный Университетский курс имеет в своем активе ряд профессионалов, которые привносят в обучение опыт своих лет работы, а также знания, полученные в результате исследований в данной области. Таким образом, студенты могут быть уверены, что они будут учиться под руководством лучших специалистов в этой области, и тем самым станут на шаг ближе к успеху в своей работе.



“

Благодаря первоклассному преподавательскому составу вы сможете учиться у лучших профессионалов в этой области”

Приглашенный руководитель международного уровня

Благодаря более чем 20-летней карьере, сосредоточенной на управлении проектами и операционных преобразованиях, Пьер-Ив Галопен является известным международным экспертом в области **строительной инженерии**. Большую часть своей карьеры он провел в ведущих организациях в таких странах, как **Франция, Финляндия и Чили**. Он занимал важные должности **генерального технического директора**, где предоставлял **комплексные консультации** по проектам в области тендеров, строительства и эксплуатации в глобальном масштабе.

Он непосредственно участвовал в более чем 40 операциях и провел переговоры по более чем 200 контрактам в различных отраслях, таких как **тяжелая промышленность, горнодобывающая промышленность, нефть и газ**. Его философия работы основана на достижении операционного совершенства, что позволило ему оставаться на передовых позициях в таких областях, как **поддержание внешних затрат**, а также различные этапы строительных исследований. Благодаря этому он считается эталоном в области **оптимизации крупных инвестиционных проектов** с помощью разрушительной методологии **комплексного инжиниринга**.

Постоянно стремясь содействовать прогрессу в **строительном секторе**, он подготовил множество специализированных статей о своих выводах и исследованиях. Более того, он является одним из тех, кто отвечает за подготовку пресс-релизов в **отделе коммуникаций Бостонской консалтинговой группы**. Таким образом, он внес свой вклад в расширение знаний общественности по таким аспектам, как применение **искусственного интеллекта** в коммерческой деятельности, управление **инвестиционными проектами Greenfield или Brownfield** а также последних тенденций в области строительных материалов. В связи с этим он высоко ценит сетевое взаимодействие и активно участвует в работе LinkedIn, где использует возможность завязывать ключевые связи, делиться отраслевыми знаниями и быть в курсе возможностей отрасли.



Г-н Галопен, Пьер-Ив

- Исполнительный директор и партнер Бостонской консалтинговой группы, Бостон, США
- Директор по проектам развития в Sembcorp Industries, Сантьяго-де-Чили
- Соучредитель и советник в Tellus, Чили
- Операционный менеджер в OSD Pipelines, Чили
- Инженер EPCM в Hatch, Чили
- Региональный менеджер и инженер-строитель в Bouygues, Финляндия
- Инженер-строитель в Degremont, Париж
- Консультант по вопросам управления в Partners in Performance, Латинская Америка

“

*Благодаря TECH
вы сможете учиться
у лучших мировых
профессионалов”*

Руководство



Д-р Руис Сид, Мартин Хоакин

- ♦ Инженер-технолог, Курс профессиональной подготовки в области электричества, электроники и механики
- ♦ Основатель и технический директор Vionica Drones
- ♦ Директор IngeMabis – инжиниринг и услуги
- ♦ Технический директор HBC Group
- ♦ Технический директор группы EPC-проектов в Soltec Energías Renovables
- ♦ Руководитель проекта Técnicas Reunidas в Abantia Group, Grupo Cobra и Inversiones Silmamur
- ♦ Доктор технических наук в области промышленных технологий, электричества, электроники и адаптивного управления Национального университета дистанционного образования
- ♦ Степень магистра по экологии и возобновляемым источникам энергии Европейской школы бизнеса
- ♦ Степень магистра в области стратегического управления бизнесом Национального университета дистанционного образования
- ♦ Степень бакалавра в области промышленного инжиниринга, механики и конструкций Национального университета дистанционного образования

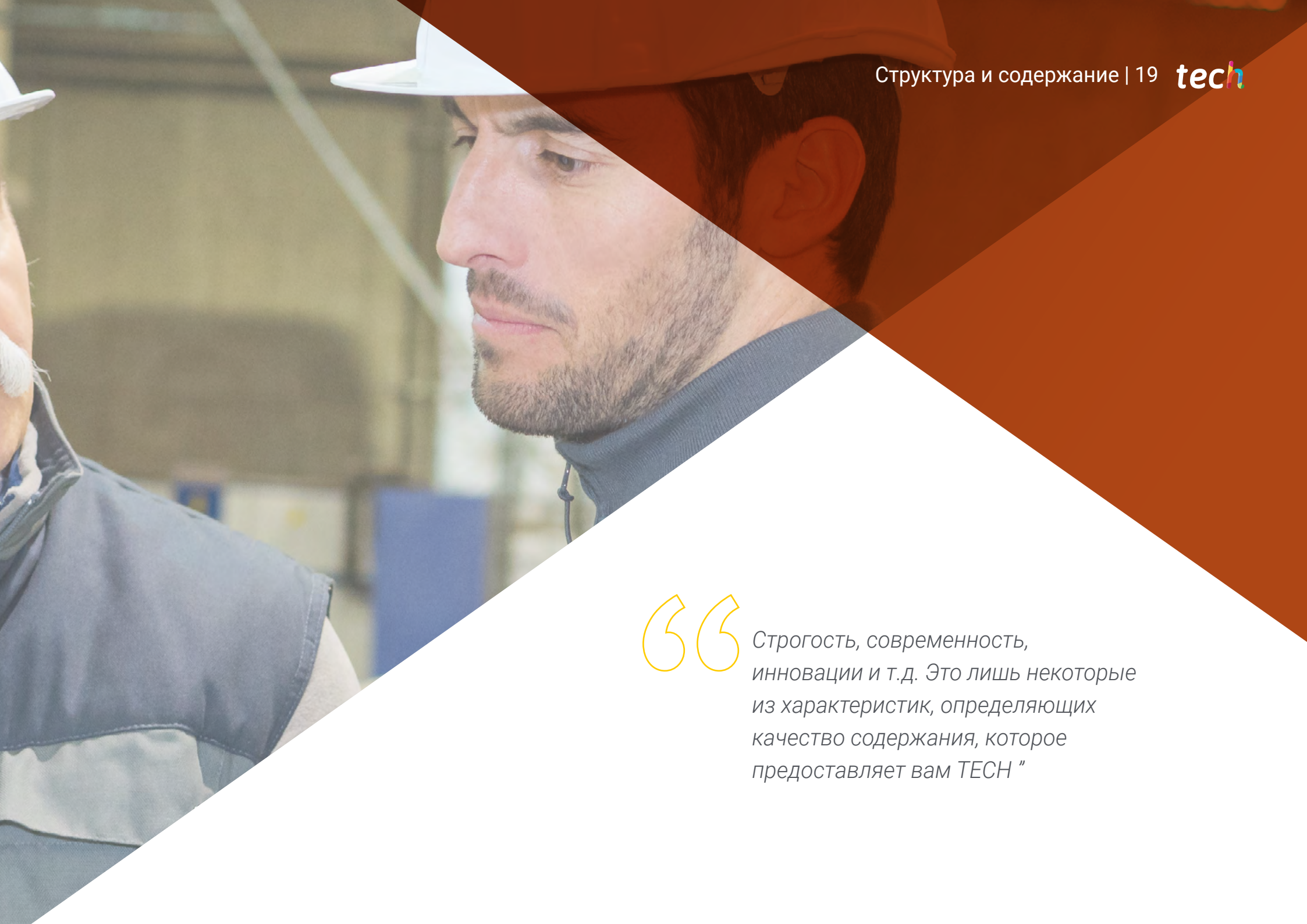


04

Структура и содержание

Учебный план был составлен с учетом требований к интенсивной и высокоэффективной подготовке в рамках данного Университетского курса. Благодаря комплексному курсу, включающему все сферы деятельности, в которые вмещивается управление крупными проектами EPC, студент разовьет свои теоретические и практические знания, достигая профессионального и личностного роста, который позволит вам работать в этой сфере с уверенностью эксперта. Вы добьетесь этого благодаря первоклассному содержанию, разработанному лучшими специалистами в этой области.





“Строгость, современность, инновации и т.д. Это лишь некоторые из характеристик, определяющих качество содержания, которое предоставляет вам **TECH**”

Модуль 1. Поэтапное управление и контроль в проектах “под ключ” (EPC)

- 1.1. Координация этапов в проекте EPC
 - 1.1.1. Планирование этапов
 - 1.1.2. Межкомандная коммуникация
 - 1.1.3. Процесс разрешения инцидента на этапе
- 1.2. Этап С: основные структурные компоненты: качество
 - 1.2.1. Компонент Q. Качество
 - 1.2.2. Анализ качественной части проекта
 - 1.2.3. Структура и значение
- 1.3. Этап С: основные структурные компоненты: техника безопасности и охрана труда
 - 1.3.1. Компоненты HSE. Техника безопасности и охрана труда
 - 1.3.2. Анализ части проекта, касающейся техники безопасности и охраны труда
 - 1.3.3. Структура и значение
- 1.4. Этап С: основные структурные компоненты: затраты
 - 1.4.1. Компонент С. Затраты
 - 1.4.2. Анализ части проекта, касающейся контроля затрат
 - 1.4.3. Структура и значение
- 1.5. Этап С: основные структурные компоненты: сроки
 - 1.5.1. Компонент Р. Сроки
 - 1.5.2. Анализ части проекта, касающейся сроков
 - 1.5.3. Структура и значение
- 1.6. Управление международными проектами EPC
 - 1.6.1. Работа проектного менеджера
 - 1.6.2. Характеристики менеджера
 - 1.6.3. Координация и коммуникация





- 1.7. Анализ международных проектов EPC
 - 1.7.1. Глобальный анализ проекта с позиции руководства
 - 1.7.2. Процессы ведения управленческой отчетности
 - 1.7.3. Контроль ключевых показателей эффективности проекта
- 1.8. Отклонения в проектах EPC
 - 1.8.1. Основные отклонения в проекте EPC
 - 1.8.2. Анализ отклонений
 - 1.8.3. Порядок уведомления клиента об отклонениях
- 1.9. Анализ и мониторинг экономических отклонений проекта от контракта
 - 1.9.1. Производственный контроль
 - 1.9.2. Контроль затрат
 - 1.9.3. Мониторинг производства vs. Затраты
- 1.10. Управление несоответствиями в проектах EPC
 - 1.10.1. Основные несоответствия в проектах EPC
 - 1.10.2. Порядок управления
 - 1.10.3. Анализ и снижение последствий

“ Если вы хотите дать резкий старт в своей карьере и получить навыки, которые позволят вам считаться первоклассным специалистом, то этот Университетский курс — для вас”

05

Методика обучения

TECH – первый в мире университет, объединивший метод *кейс-стади* с *Relearning*, системой 100% онлайн-обучения, основанной на направленном повторении.

Эта инновационная педагогическая стратегия была разработана для того, чтобы предложить профессионалам возможность обновлять свои знания и развивать навыки интенсивным и эффективным способом. Модель обучения, которая ставит студента в центр учебного процесса и отводит ему ведущую роль, адаптируясь к его потребностям и оставляя в стороне более традиционные методологии.



“

ТЕСН подготовит вас к решению новых задач в условиях неопределенности и достижению успеха в карьере”

Студент — приоритет всех программ ТЕСН

В методике обучения ТЕСН студент является абсолютным действующим лицом. Педагогические инструменты каждой программы были подобраны с учетом требований к времени, доступности и академической строгости, которые предъявляют современные студенты и наиболее конкурентоспособные рабочие места на рынке.

В асинхронной образовательной модели ТЕСН студенты сами выбирают время, которое они выделяют на обучение, как они решат выстроить свой распорядок дня, и все это — с удобством на любом электронном устройстве, которое они предпочитают. Студентам не нужно посещать очные занятия, на которых они зачастую не могут присутствовать. Учебные занятия будут проходить в удобное для них время. Вы всегда можете решить, когда и где учиться.

“

В ТЕСН у вас НЕ будет занятий в реальном времени, на которых вы зачастую не можете присутствовать”



Самые обширные учебные планы на международном уровне

TECH характеризуется тем, что предлагает наиболее обширные академические планы в университетской среде. Эта комплексность достигается за счет создания учебных планов, которые охватывают не только основные знания, но и самые последние инновации в каждой области.

Благодаря постоянному обновлению эти программы позволяют студентам быть в курсе изменений на рынке и приобретать навыки, наиболее востребованные работодателями. Таким образом, те, кто проходит обучение в TECH, получают комплексную подготовку, которая дает им значительное конкурентное преимущество для продвижения по карьерной лестнице.

Более того, студенты могут учиться с любого устройства: компьютера, планшета или смартфона.

“

Модель TECH является асинхронной, поэтому вы можете изучать материал на своем компьютере, планшете или смартфоне в любом месте, в любое время и в удобном для вас темпе”

Case studies или метод кейсов

Метод кейсов является наиболее распространенной системой обучения в лучших бизнес-школах мира. Разработанный в 1912 году для того, чтобы студенты юридических факультетов не просто изучали законы на основе теоретических материалов, он также имел цель представить им реальные сложные ситуации. Таким образом, они могли принимать взвешенные решения и выносить обоснованные суждения о том, как их разрешить. В 1924 году он был установлен в качестве стандартного метода обучения в Гарвардском университете.

При такой модели обучения студент сам формирует свою профессиональную компетенцию с помощью таких стратегий, как *обучение действием* (learning by doing) или *дизайн-мышление* (design thinking), используемых такими известными учебными заведениями, как Йель или Стэнфорд.

Этот метод, ориентированный на действия, будет применяться на протяжении всего академического курса, который студент проходит в TECH. Таким образом, они будут сталкиваться с множеством реальных ситуаций и должны будут интегрировать знания, проводить исследования, аргументировать и защищать свои идеи и решения. Все это делается для того, чтобы ответить на вопрос, как бы они поступили, столкнувшись с конкретными сложными событиями в своей повседневной работе.



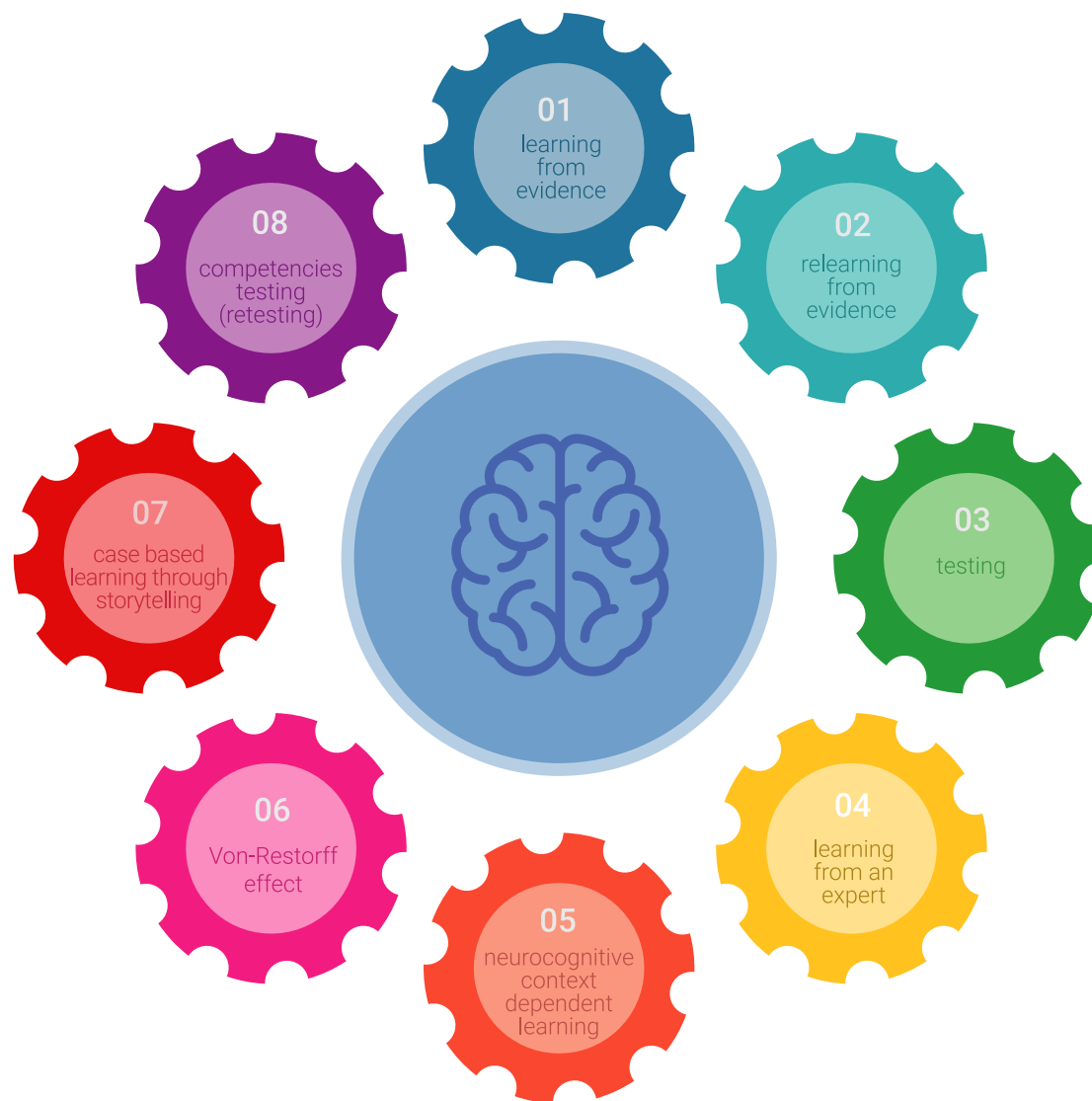
Метод *Relearning*

В ТЕСН метод кейсов дополняется лучшим методом онлайн-обучения – *Relearning*.

Этот метод отличается от традиционных методик обучения, ставя студента в центр обучения и предоставляя ему лучшее содержание в различных форматах. Таким образом, студент может пересматривать и повторять ключевые концепции каждого предмета и учиться применять их в реальной среде.

Кроме того, согласно многочисленным научным исследованиям, повторение является лучшим способом усвоения знаний. Поэтому в ТЕСН каждое ключевое понятие повторяется от 8 до 16 раз в рамках одного занятия, представленного в разных форматах, чтобы гарантировать полное закрепление знаний в процессе обучения.

Метод Relearning позволит тебе учиться с меньшими усилиями и большей эффективностью, глубже вовлекаясь в свою специализацию, развивая критическое мышление, умение аргументировать и сопоставлять мнения – прямой путь к успеху.



Виртуальный кампус на 100% в онлайн-формате с лучшими учебными ресурсами

Для эффективного применения своей методики ТЕСН предоставляет студентам учебные материалы в различных форматах: тексты, интерактивные видео, иллюстрации, карты знаний и др. Все они разработаны квалифицированными преподавателями, которые в своей работе уделяют особое внимание сочетанию реальных случаев с решением сложных ситуаций с помощью симуляции, изучению контекстов, применимых к каждой профессиональной сфере, и обучению на основе повторения, с помощью аудио, презентаций, анимации, изображений и т.д.

Последние научные данные в области нейронаук указывают на важность учета места и контекста, в котором происходит доступ к материалам, перед началом нового процесса обучения. Возможность индивидуальной настройки этих параметров помогает людям лучше запоминать и сохранять знания в гиппокампе для долгосрочного хранения. Речь идет о модели, называемой *нейрокогнитивным контекстно-зависимым электронным обучением*, которая сознательно применяется в данной университетской программе.

Кроме того, для максимального содействия взаимодействию между наставником и студентом предоставляется широкий спектр возможностей для общения как в реальном времени, так и в отложенном (внутренняя система обмена сообщениями, форумы для обсуждений, служба телефонной поддержки, электронная почта для связи с техническим отделом, чат и видеоконференции).

Этот полноценный Виртуальный кампус также позволит студентам ТЕСН организовывать свое учебное расписание в соответствии с личной доступностью или рабочими обязательствами. Таким образом, студенты смогут полностью контролировать академические материалы и учебные инструменты, необходимые для быстрого профессионального развития.



Онлайн-режим обучения на этой программе позволит вам организовать свое время и темп обучения, адаптировав его к своему расписанию”

Эффективность метода обосновывается четырьмя ключевыми достижениями:

1. Студенты, которые следуют этому методу, не только добиваются усвоения знаний, но и развивают свои умственные способности с помощью упражнений по оценке реальных ситуаций и применению своих знаний.
2. Обучение прочно опирается на практические навыки, что позволяет студенту лучше интегрироваться в реальный мир.
3. Усвоение идей и концепций становится проще и эффективнее благодаря использованию ситуаций, возникших в реальности.
4. Ощущение эффективности затраченных усилий становится очень важным стимулом для студентов, что приводит к повышению интереса к учебе и увеличению времени, посвященному на работу над курсом.

Методика университета, получившая самую высокую оценку среди своих студентов

Результаты этой инновационной академической модели подтверждаются высокими уровнями общей удовлетворенности выпускников ТЕСН.

Студенты оценивают качество преподавания, качество материалов, структуру и цели курса на отлично. Неудивительно, что учебное заведение стало лучшим университетом по оценке студентов на платформе отзывов Trustpilot, получив 4,9 балла из 5.

Благодаря тому, что ТЕСН идет в ногу с передовыми технологиями и педагогикой, вы можете получить доступ к учебным материалам с любого устройства с подключением к Интернету (компьютера, планшета или смартфона).

Вы сможете учиться, пользуясь преимуществами доступа к симулированным образовательным средам и модели обучения через наблюдение, то есть учиться у эксперта (learning from an expert).



Таким образом, в этой программе будут доступны лучшие учебные материалы, подготовленные с большой тщательностью:



Учебные материалы

Все дидактические материалы создаются преподавателями специально для студентов этого курса, чтобы они были действительно четко сформулированными и полезными. Затем эти материалы переносятся в аудиовизуальный формат, на основе которого строится наш способ работы в интернете, с использованием новейших технологий, позволяющих нам предложить вам отличное качество каждого из источников, предоставленных к вашим услугам.



Практика навыков и компетенций

Студенты будут осуществлять деятельность по развитию конкретных компетенций и навыков в каждой предметной области. Практика и динамика приобретения и развития навыков и способностей, необходимых специалисту в рамках глобализации, в которой мы живем.



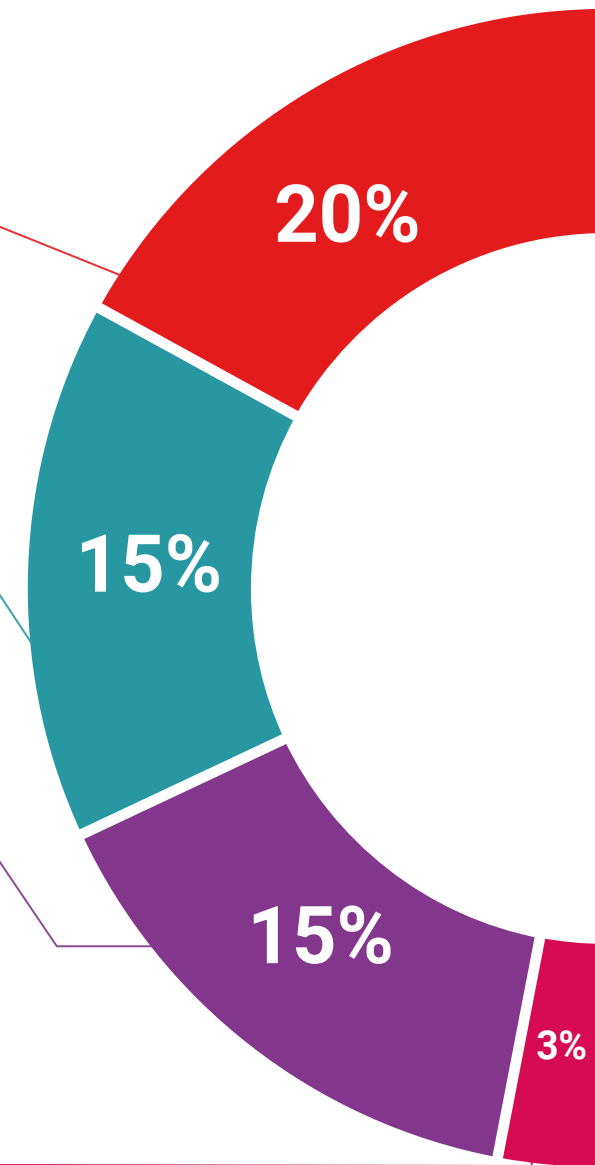
Интерактивные конспекты

Мы представляем содержание в привлекательной и динамичной форме для воспроизведения на мультимедийных устройствах, которые включают аудио, видео, изображения, диаграммы и концептуальные карты для закрепления знаний. Эта эксклюзивная образовательная система для презентации мультимедийного содержания была награждена Microsoft как "Кейс успеха в Европе".



Дополнительная литература

Последние статьи, консенсусные документы, международные рекомендации... В нашей виртуальной библиотеке вы получите доступ ко всему, что необходимо для прохождения обучения.





Кейс-стади

Студенты завершат выборку лучших кейс-стади по предмету. Кейсы представлены, проанализированы и преподаются ведущими специалистами на международной арене.



Тестирование и повторное тестирование

Мы периодически оцениваем и переоцениваем ваши знания на протяжении всей программы. Мы делаем это на 3 из 4 уровней пирамиды Миллера.



Мастер-классы

Существуют научные данные о пользе экспертного наблюдения третьей стороны.

Так называемый метод обучения у эксперта (learning from an expert) укрепляет знания и память, а также формирует уверенность в ваших будущих сложных решениях.



Краткие справочные руководства

TECH предлагает наиболее актуальные материалы курса в виде карточек или кратких справочных руководств. Это сжатый, практичный и эффективный способ помочь студенту продвигаться в обучении.



06

Квалификация

Университетский курс в области поэтапного управления и контроля в проектах "под ключ" (EPC) гарантирует, помимо самого строгого и современного обучения, получение диплома о прохождении Университетского курса, выдаваемого ТЕСН Технологическим университетом.



““

*Успешно пройдите эту программу
и получите университетский диплом
без хлопот, связанных с поездками
и бумажной волокитой”*

Данный **Университетский курс в области поэтапного управления и контроля в проектах “под ключ” (EPC)** содержит самую полную и современную программу на рынке.

После прохождения аттестации студент получит по почте* с подтверждением получения соответствующий диплом о прохождении **Университетского курса**, выданный **TECH Технологическим университетом**.

Диплом, выданный **TECH Технологическим университетом**, подтверждает квалификацию, полученную на курсе, и соответствует требованиям, обычно предъявляемым биржами труда, конкурсными экзаменами и комитетами по оценке карьеры.

Диплом: **Университетский курс в области поэтапного управления и контроля в проектах “под ключ” (EPC)**

Формат: **онлайн**

Продолжительность: **6 недель**



*Гаагский апостиль. В случае, если студент потребует, чтобы на его диплом в бумажном формате был проставлен Гаагский апостиль, TECH EDUCATION предпримет необходимые шаги для его получения за дополнительную плату.

Будущее
Здоровье Доверие Люди
Образование Информация Тьюторы
Гарантия Аккредитация Преподавание
Институты Технология Обучение
Сообщество Обязательство
Персональное внимание Инновации
Знания Настоящее Качество
Веб обучение
Развитие Институты
Виртуальный класс Языки

tech технологический
университет

Университетский курс
Поэтапное управление
и контроль в проектах
“под ключ” (EPC)

- » Формат: онлайн
- » Продолжительность: 6 недель
- » Учебное заведение: ТЕСН Технологический университет
- » Расписание: по своему усмотрению
- » Экзамены: онлайн

Университетский курс Поэтапное управление и контроль в проектах “под ключ” (EPC)