

# محاضرة جامعية إدارة مشروع البناء في إدارة العقود (Contract Management)



الجامعة  
التكنولوجية  
**tech**

## محاضرة جامعية إدارة مشروع البناء في إدارة العقود (Contract Management)

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 6 أسابيع
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

رابط الدخول إلى الموقع الإلكتروني: [www.techtute.com/ae/engineering/postgraduate-certificate/construction-project-management-contract-management](http://www.techtute.com/ae/engineering/postgraduate-certificate/construction-project-management-contract-management)

# الفهرس

02

الأهداف

صفحة 8

01

المقدمة

صفحة 4

05

المنهجية

صفحة 20

04

الهيكل والمحتوى

صفحة 16

03

هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

صفحة 12

06

المؤهل العلمي

صفحة 28

# المقدمة

خلال هذا البرنامج، سيكتسب المحترف الهندسي سلسلة من المعرفة والمهارات التي ستسمح له بالعمل كContract Manager، مع العلم بجميع الآثار المترتبة على العقود في الإنشاءات الكبيرة مع مجالات العمل الأخرى مثل الصحة والسلامة وعمليات التعاقد من الباطن ومراقبة العمل ومراقبة الميزانية والنزاعات والتحكيمات المحتملة. ستصبح هذه المحتويات حليفًا رائعًا للطالب عند دخول قطاع يتطلب تدريبًا متعمقًا ومحددًا وموجهًا نحو النتائج.



تناول من منظور شامل جميع الجوانب المتعلقة بالتعاقد  
في مشاريع البناء وكن محترفًا مرموقًا"



تحتوي هذه المحاضرة الجامعية في إدارة مشروع البناء في إدارة العقود (Contract Management) على البرنامج الأكثر اكتمالاً وتحديثاً في السوق. أبرز ميزات البرنامج العلمي هي:

- ♦ تطوير الحالات العملية المقدمة من قبل خبراء في الهندسة المدنية والجيوتقنية
- ♦ المحتويات الرسومية والتخطيطية والعملية البارزة التي يتم تصورها بها، تجمع المعلومات العلمية والعملية حول تلك التخصصات الأساسية للممارسة المهنية
- ♦ التمارين العملية حيث يمكن إجراء عملية التقييم الذاتي لتحسين التعلم
- ♦ تركيزها على المنهجيات المبتكرة
- ♦ الدروس النظرية وأسئلة المحاضرة الجامعية ومنتديات النقاش حول المواضيع المثيرة للجدل وأعمال التفكير الفردي
- ♦ إمكانية الوصول إلى المحتوى من أي جهاز ثابت أو محمول متصل بالإنترنت

سيتعلم هذا البرنامج في عمل Contract Manager في المشروع، وتحليل علاقاته مع الأقسام الأخرى وأهمية إدارته وتدخله في الأنشطة المهمة للمشروع مثل: الصحة والسلامة في الموقع، وعمليات التعاقد من الباطن، ومراقبة العمل ومراقبة الميزانية والنزاعات والتحكيكات المحتملة.

بالإضافة إلى ذلك، سيتم إجراء مراجعة للنزاعات والتحكيكات المحتملة التي قد تنشأ في المشروع، وتحليل أهمية العمل الجيد من قبل مدير العقود قبل وأثناء وبعد تلك النزاعات.

بمجرد الانتهاء من هذه المحاضرة الجامعية، سيكون المحترف قادرًا على الحصول على كل المعرفة اللازمة كمدير عقود للتفاعل مع بقية أقسام البناء ويكون قادرًا على إجراء مراقبة شاملة لعملهم. بالإضافة إلى ذلك، ستكتسب معرفة محددة حول عمليات التحكم والنزاعات المحتملة، حتى تتمكن من الاستعداد للمشاركة في عمليات المشروع المستقبلية التي تديرها.

كل هذا، من خلال تدريب 100% عبر الإنترنت، مما يمنح الطالب سهولة القدرة على أخذه أينما ومتى يريد. ستحتاج فقط إلى جهاز متصل بالإنترنت، وستكون قادرًا على الوصول إلى عالم المعرفة الذي سيكون الأصل الرئيسي للمهندسين عندما يتعلق الأمر بوضع أنفسهم في قطاع يتزايد الطلب عليه من قبل الشركات من مختلف القطاعات.



بفضل هذا البرنامج التعليمي، ستتمكن من وضع نفسك في قطاع يتطلب بشكل متزايد مهندسين خبراء في هذا الموضوع"

ستسمح لك الدراسة عبر الإنترنت بمعرفة آخر التطورات في هذا القطاع مع الاستمرار في عملك المهني.

المهندس المرموق هو الذي يتمتع بمهارات عرضية في كل مرحلة من مراحل المشروع.

مع هذا البرنامج، ستتمتع بالمعرفة اللازمة كمدير عقود للتفاعل مع بقية أقسام البناء وتكون قادرًا على إجراء مراقبة شاملة لعملهم"

يضم البرنامج، في فريق التدريس، متخصصين من القطاع الذين أدت خبرتهم العملية إلى هذا التدريب، بالإضافة إلى متخصصين معترف بهم من المجتمعات الرائدة والجامعات المرموقة. وسيتيح محتوى البرنامج المتعدد الوسائط، والذي صيغ بأحدث التقنيات التعليمية، للمهني التعلم السياقي والموقعي، أي في بيئة محاكاة توفر تدريبًا غامرًا مبرمجًا للتدريب في حالات حقيقية. يركز تصميم هذا البرنامج على التعلم القائم على حل المشكلات، والذي المهني في يجب أن تحاول من خلاله حل المواقف المختلفة للممارسة المهنية التي تنشأ من خلاله. للقيام بذلك، سيحصل المحترف على المساعدة من نظام فيديو تفاعلي جديد تم إعداده من خلال دورات هندسية مشهورة ذات خبرة واسعة.



# الأهداف

من خلال هذا التدريب، سيكتسب المهنيون الهندسيون المعرفة اللازمة للعمل في إدارة العقود لمشاريع البناء، مع الأخذ في الاعتبار جميع الأقسام التي يرتبط بها التعاقد. كل هذا، مع أمان وكفاءة المحاضرة الجامعية التي تم إنشاؤها لتشجيع المهنيين في الإدارة ونهج التعاقد، من منظور عالمي يشمل كل شيء بدءًا من قسم الأمان إلى الميزانية والنزاعات والتحكيمات المحتملة.



مع هذه المحاضرة الجامعية، ستتمكن من تحقيق كل أهدافك المهنية وتصبح مهندسًا رفيع المستوى"



## الأهداف العامة



- ♦ إجراء تحليل شامل لمشاريع EPC
- ♦ إدارة المراحل المختلفة لمشاريع EPC
- ♦ إدارة العقود للمشاريع الكبيرة
- ♦ تفصيل متعمق للضمانات والنزاعات وتأمين البناء
- ♦ إتقان إدارة المشاريع على مستوى العالم
- ♦ تحليل التكلفة والموعد النهائي والموارد
- ♦ المعرفة القوية حول مراحل التكامل للمشروع
- ♦ إدارة المشروع برؤية عالمية مشتركة بين الإدارات
- ♦ القدرة على تحليل القيمة المكتسبة في المشاريع

## الأهداف المحددة



- ♦ القدرة ك Contract Manager للسيطرة على ميزانية المشروع
- ♦ المعرفة المتعمقة لإدارة مراقبة البناء
- ♦ المعرفة التفصيلية بالصحة والسلامة في الموقع من وجهة نظر مدير العقود
- ♦ تحليل العقود مع التعهيد الخارجي
- ♦ القدرة على المشاركة في النزاعات والتحكيمات المحتملة
- ♦ القدرة على إعداد الوثائق اللازمة للنزاعات المحتملة

أهدافك هي أهدافنا. إذا انت كبرت،  
فسوف ننمو أيضًا"



# هيكل الإدارة وأعضاء هيئة تدريس الدورة التدريبية

تضم هذه المحاضرة الجامعة من TECH في إدارة مشروع البناء في إدارة العقود (Contract Management) متخصصين مرموقين للغاية في مجال الهندسة وإدارة العقود، الذين يستثمرون في التدريب خبرة سنوات عملهم، بالإضافة إلى المعرفة المكتسبة من البحث حول هذا الموضوع. كل هذا لتزويد المهندس ببرنامج عالي المستوى، والذي سيمكنه من إدارة العقود في البيئات الوطنية والدولية مع ضمانات أكبر للنجاح.



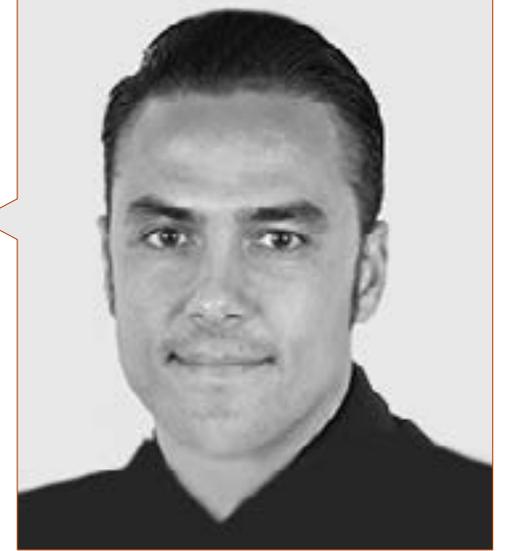
يضم تدريب TECH متخصصين رفيعي المستوى يسكبون  
خبرة سنوات عملهم العديدة في المحاضرة الجامعية"



## هيكل الإدارة

### أ. Ruiz Cid, Martin Joaquín

- ♦ المدير التقني لمجموعة مشاريع EPC - قائد مدير مشروع EPC في شركة Soltec للطاقت المتجددة
- ♦ مهندس تقني صناعي متخصص في الميكانيكا/الهيكل من جامعة البوليتكنيك في قرطاجنة
- ♦ مهندس صناعي عالي في الكهرباء من جامعة البوليتكنيك في قرطاجنة
- ♦ ماجستير معتمد في إلكترونيات الطاقة والتحكم التكمي
- ♦ MBA إدارة الأعمال الإستراتيجية من الجامعة الوطنية للتعليم عن بعد
- ♦ ماجستير معتمد في الطاقة المتجددة والبيئة
- ♦ محاضرة جامعية في Project Manager Professional
- ♦ محاضرة جامعية في إدارة المشاريع EPC الجاهزة
- ♦ محاضرة جامعية في الأجهزة الصناعية





# الهيكل والمحتوى

من خلال هذا التدريب، تقدم TECH للمهندسين مراجعة شاملة لجميع الجوانب التي تشارك في علاقة Contract Manager بمجالات العمل الأخرى. من خلال مسار كامل، والذي يشمل جميع مجالات العمل التي تشارك فيها إدارة العقود لمشاريع البناء الكبيرة، سيقوم الطالب بتطوير معرفتهم النظرية والعملية، وتحقيق النمو المهني والشخصي الذي سيسمح لهم بالتدخل في هذا المجال العمل مع أمن خبير. ستحقق ذلك من خلال محتوى من الدرجة الأولى صممه أفضل المتخصصين في هذا القطاع.



سيسمح لك المحتوى الذي يمكنك الوصول إليه بالحصول  
على الدعم النظري عند مواجهة مواقف حقيقية"



## الوحدة 1. إدارة المشروع في Contract Management

- 1.1 Contract Management والميزانية
  - 1.1.1 أهداف إدارة الميزانية من قبل Contract Manager
  - 2.1.1 الأنواع الرئيسية للميزانيات
  - 3.1.1 الميزانية وفقا لهيكل التكلفة
- 2.1 Contract Management ومراقبة العمل
  - 1.2.1 أهداف إدارة مراقبة البناء
  - 2.2.1 التعاقد مع هيئة المراقبة
  - 3.2.1 التحقق ومراقبة العمل
- 3.1 Contract Management ومراقبة الصحة والسلامة في الموقع
  - 1.3.1 أهداف إدارة مراقبة الصحة والسلامة في الموقع
  - 2.3.1 الجوانب التي يجب مراعاتها عند تنفيذ مراقبة الصحة والسلامة
  - 3.3.1 التحقق والمراقبة في الموقع
- 4.1 Contract Management والتعهد الخارجي
  - 1.4.1 أهمية تدخل Contract Manager في إدارة عقود التعهد الخارجي
  - 2.4.1 أنواع عقود التعهد الخارجي
  - 3.4.1 تحليل العقود مع التعهد الخارجي
- 5.1 عملية التعهد الخارجي التي يجب أن يتبعها Contract Manager
  - 1.5.1 طلب العروض والمقارنة
  - 2.5.1 الاختيار المسبق والتعاقد المسبق
  - 3.5.1 منح التعهد الخارجي
- 6.1 تتبع التغييرات على عقود التعهد الخارجي
  - 1.6.1 أهمية تتبع التغيير
  - 2.6.1 مراقبة التغييرات في الوقت والتكلفة
  - 3.6.1 الحاجة إلى الإشعارات في الوقت المناسب
- 7.1 Contract Management وعقود الاستعانة بمصادر خارجية للخدمات
  - 1.7.1 أساسيات عقد الاستعانة بمصادر خارجية للخدمات
  - 2.7.1 Contract Management في هذا النوع من العقود
  - 3.7.1 نقاط يجب مراعاتها
- 8.1 Contract Management والنزاعات التعاقدية
  - 1.8.1 تدخل Contract Manager في النزاعات
  - 2.8.1 الصعوبات التقنية والقانونية في قضايا التحكيم الدولي
  - 3.8.1 أهمية Contract Management للنزاعات المستقبلية

- 9.1 تصنيف المنازعات والتحكيم
  - 1.9.1 أنواع المنازعات والتحكيم
  - 2.9.1 إعداد وثائق النزاعات
  - 3.9.1 أهمية التتبع للنزاعات المستقبلية
- 10.1 Contract Manager والعميل
  - 1.10.1 اتصالات Contract Manager مع العميل
  - 2.10.1 مراقبة العقد مع العميل
  - 3.10.1 أهمية التحكم في تتبع الاتصالات

لا تفوت هذه الفرصة العظيمة. سوف تتعلم كل ما  
تحتاجه لتصبح محترفًا ناجحًا"



# المنهجية

يقدم هذا البرنامج التدريبي طريقة مختلفة للتعلم، فقد تم تطوير منهجيتنا من خلال أسلوب التعليم المرتكز على التكرار: **Relearning** أو ما يعرف بمنهجية إعادة التعلم.

يتم استخدام نظام التدريس هذا، على سبيل المثال، في أكثر كليات الطب شهرة في العالم، وقد تم اعتباره أحد أكثر المناهج فعالية في المنشورات ذات الصلة مثل مجلة نيو إنجلند الطبية (**New England Journal of Medicine**).



اكتشف منهجية *Relearning* (منهجية إعادة التعلم)، وهي نظام يتخلى عن التعلم الخطي التقليدي ليأخذك عبر أنظمة التدريس التعليم المرتكزة على التكرار: إنها طريقة تعلم أثبتت فعاليتها بشكل كبير، لا سيما في المواد الدراسية التي تتطلب الحفظ"



## منهج دراسة الحالة لوضع جميع محتويات المنهج في سياقها المناسب

يقدم برنامجنا منهج ثوري لتطوير المهارات والمعرفة. هدفنا هو تعزيز المهارات في سياق متغير وتنافسي ومتطلب للغاية.



مع جامعة TECH يمكنك تجربة طريقة تعلم تهز  
أسس الجامعات التقليدية في جميع أنحاء العالم"

سيتم توجيهك من خلال نظام التعلم القائم على إعادة  
التأكيد على ما تم تعلمه، مع منهج تدريس طبيعي وتقدمي  
على طول المنهج الدراسي بأكمله.

## منهج تعلم مبتكرة ومختلفة

إن هذا البرنامج المُقدم من خلال TECH هو برنامج تدريس مكثف، تم خلقه من الصفر، والذي يقدم التحديات والقرارات الأكثر تطلبًا في هذا المجال، سواء على المستوى المحلي أو الدولي. تعزز هذه المنهجية النمو الشخصي والمهني، متخذة بذلك خطوة حاسمة نحو تحقيق النجاح. ومنهج دراسة الحالة، وهو أسلوب يرسى الأسس لهذا المحتوى، يكفل اتباع أحدث الحقائق الاقتصادية والاجتماعية والمهنية.

يعدك برنامجنا هذا لمواجهة تحديات جديدة  
في بيئات غير مستقرة ولتحقيق النجاح في  
حياتك المهنية "

كانت طريقة الحالة هي نظام التعلم الأكثر استخداماً من قبل أفضل الكليات في العالم. تم تطويره في عام 1912 بحيث لا يتعلم طلاب القانون القوانين بناءً على المحتويات النظرية فحسب، بل اعتمد منهج دراسة الحالة على تقديم مواقف معقدة حقيقية لهم لاتخاذ قرارات مستنيرة وتقدير الأحكام حول كيفية حلها. في عام 1924 تم تحديد هذه المنهجية كمنهج قياسي للتدريس في جامعة هارفارد.

أمام حالة معينة، ما الذي يجب أن يفعله المهني؟ هذا هو السؤال الذي سنواجهك بها في منهج دراسة الحالة، وهو منهج تعلم موجه نحو الإجراءات المتخذة لحل الحالات. طوال البرنامج، سيواجه الطلاب عدة حالات حقيقية. يجب عليهم دمج كل معارفهم والتحقيق والجدال والدفاع عن أفكارهم وقراراتهم.



سيتعلم الطالب، من خلال الأنشطة التعاونية  
والحالات الحقيقية، حل المواقف المعقدة  
في بيئات العمل الحقيقية.



## منهجية إعادة التعلم (Relearning)

تجمع جامعة TECH بين منهج دراسة الحالة ونظام التعلم عن بعد، 100% عبر الانترنت والقائم على التكرار، حيث تجمع بين 8 عناصر مختلفة في كل درس.

نحن نعزز منهج دراسة الحالة بأفضل منهجية تدريس 100% عبر الانترنت في الوقت الحالي وهي: منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*.

في عام 2019، حصلنا على أفضل نتائج تعليمية متفوقين بذلك على جميع الجامعات الافتراضية الناطقة باللغة الإسبانية في العالم.

في TECH تتعلم بمنهجية رائدة مصممة لتدريب مدراء المستقبل. وهذا المنهج، في طبيعة التعليم العالمي، يسمى *Relearning* أو إعادة التعلم.

جامعتنا هي الجامعة الوحيدة الناطقة باللغة الإسبانية المصرح لها لاستخدام هذا المنهج الناجح. في عام 2019، تمكنا من تحسين مستويات الرضا العام لطلابنا من حيث (جودة التدريس، جودة المواد، هيكل الدورة، الأهداف...) فيما يتعلق بمؤشرات أفضل جامعة عبر الإنترنت باللغة الإسبانية.

في برنامجنا، التعلم ليس عملية خطية، ولكنه يحدث في شكل لولبي (نتعلم ثم نطرح ماتعلمناه جانبًا فننساه ثم نعيد تعلمه). لذلك، نقوم بدمج كل عنصر من هذه العناصر بشكل مركزي. باستخدام هذه المنهجية، تم تدريب أكثر من 650000 خريج جامعي بنجاح غير مسبوق في مجالات متنوعة مثل الكيمياء الحيوية، وعلم الوراثة، والجراحة، والقانون الدولي، والمهارات الإدارية، وعلوم الرياضة، والفلسفة، والقانون، والهندسة، والصحافة، والتاريخ، والأسواق والأدوات المالية. كل ذلك في بيئة شديدة المتطلبات، مع طلاب جامعيين يتمتعون بمظهر اجتماعي واقتصادي مرتفع ومتوسط عمر يبلغ 43.5 عاماً.

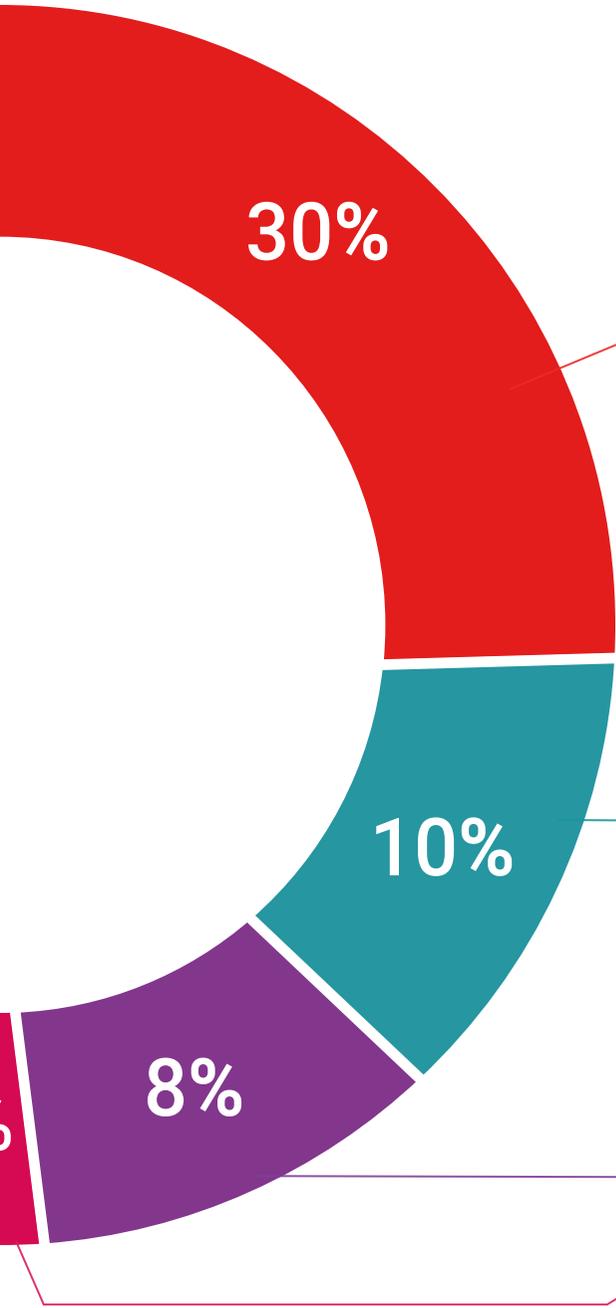
ستتيح لك منهجية إعادة التعلم والمعروفة بـ *Relearning*،  
التعلم بجهد أقل ومزيد من الأداء، وإشراكك بشكل أكبر في  
تدريبك، وتنمية الروح النقدية لديك، وكذلك قدرتك على  
الدفاع عن الحجج والآراء المتباينة: إنها معادلة واضحة للنجاح.

استنادًا إلى أحدث الأدلة العلمية في مجال علم الأعصاب، لا نعرف فقط كيفية تنظيم المعلومات والأفكار والصور والذكريات، ولكننا نعلم أيضًا أن المكان والسياق الذي تعلمنا فيه شيئًا هو ضروريًا لكي نكون قادرين على تذكرها وتخزينها في الحُصين بالمخ، لكي نحتفظ بها في ذاكرتنا طويلة المدى.

بهذه الطريقة، وفيما يسمى التعلم الإلكتروني المعتمد على السياق العصبي، ترتبط العناصر المختلفة لبرنامجنا بالسباق الذي يطور فيه المشارك ممارسته المهنية.



## يقدم هذا البرنامج أفضل المواد التعليمية المُعدَّة بعناية للمهنيين:



### المواد الدراسية



يتم إنشاء جميع محتويات التدريس من قبل المتخصصين الذين سيقومون بتدريس البرنامج الجامعي، وتحديدًا من أجله، بحيث يكون التطوير التعليمي محددًا وملموشًا حقًا. ثم يتم تطبيق هذه المحتويات على التنسيق السمعي البصري الذي سيخلق منهج جامعة TECH في العمل عبر الإنترنت. كل هذا بأحدث التقنيات التي تقدم أجزاء عالية الجودة في كل مادة من المواد التي يتم توفيرها للطلاب.

### المحاضرات الرئيسية



هناك أدلة علمية على فائدة المراقبة بواسطة الخبراء كطرف ثالث في عملية التعلم. إن مفهوم ما يسمى *Learning from an Expert* أو التعلم من خبير يقوي المعرفة والذاكرة، ويولد الثقة في القرارات الصعبة في المستقبل.

### التدريب العملي على المهارات والكفاءات



سيقومون بتنفيذ أنشطة لتطوير مهارات وقدرات محددة في كل مجال مواضيعي. التدريب العملي والديناميكيات لاكتساب وتطوير المهارات والقدرات التي يحتاجها المتخصص لنموه في إطار العولمة التي نعيشها.

### قراءات تكميلية



المقالات الحديثة، ووثائق اعتمدت بتوافق الآراء، والأدلة الدولية..من بين آخرين. في مكتبة جامعة TECH الافتراضية، سيتمكن الطالب من الوصول إلى كل ما يحتاجه لإكمال تدريبه.



#### دراسات الحالة (Case studies)

سيقومون بإكمال مجموعة مختارة من أفضل دراسات الحالة المختارة خصيصًا لهذا المؤهل. حالات معروضة ومحللة ومدروسة من قبل أفضل المتخصصين على الساحة الدولية.



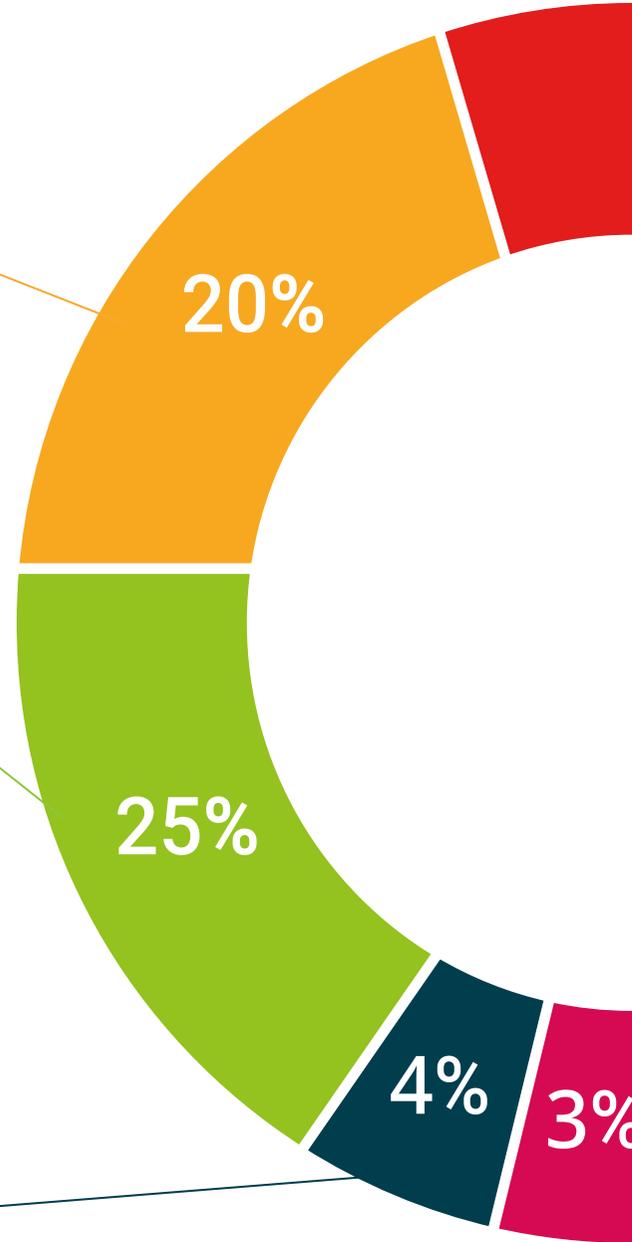
#### ملخصات تفاعلية

يقدم فريق جامعة TECH المحتويات بطريقة جذابة وديناميكية في أقراص الوسائط المتعددة التي تشمل الملفات الصوتية والفيديوهات والصور والرسوم البيانية والخرائط المفاهيمية من أجل تعزيز المعرفة. اعترفت شركة مايكروسوفت بهذا النظام التعليمي الفريد لتقديم محتوى الوسائط المتعددة على أنه "قصة نجاح أوروبية"



#### الاختبار وإعادة الاختبار

يتم بشكل دوري تقييم وإعادة تقييم معرفة الطالب في جميع مراحل البرنامج، من خلال الأنشطة والتدريبات التقييمية وذاتية التقييم: حتى يتمكن من التحقق من كيفية تحقيق أهدافه.



# المؤهل العلمي

تضمن المحاضرة الجامعية في إدارة مشروع البناء في إدارة العقود (Contract Management)، بالإضافة إلى التدريب الأكثر دقة وتحديثاً، الوصول إلى مؤهل المحاضرة الجامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.



اجتاز هذا البرنامج بنجاح واحصل على مؤهل علمي  
دون الحاجة إلى السفر أو القيام بإجراءات مرهقة"



تحتوي محاضرة جامعية في إدارة مشروع البناء في إدارة العقود (Contract Management) على البرنامج الأكثر اكتمالا و حداثة في السوق.

بعد اجتياز التقييم، سيحصل الطالب عن طريق البريد العادي\* مصحوب بعلم وصول مؤهل محاضرة جامعية الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية.

إن المؤهل الصادر عن TECH الجامعة التكنولوجية سوف يشير إلى التقدير الذي تم الحصول عليه في برنامج شهادة الخبرة الجامعية وسوف يفي بالمتطلبات التي عادة ما تُطلب من قبل مكاتب التوظيف ومسابقات التعيين ولجان التقييم الوظيفي والمهني.

المؤهل العلمي: محاضرة جامعية في إدارة مشروع البناء في إدارة العقود (Contract Management)

اطريقة: عبر الإنترنت

مدة: 6 أسابيع



الجامعة  
التيكنولوجية  
**tech**

محاضرة جامعية  
إدارة مشروع البناء في إدارة العقود  
(Contract Management)

- « طريقة التدريس: أونلاين
- « مدة الدراسة: 6 أسابيع
- « المؤهل الجامعي من: TECH الجامعة التكنولوجية
- « مواعيد الدراسة: وفقاً لوتيرتك الخاصة
- « الامتحانات: أونلاين

محاضرة جامعية  
إدارة مشروع البناء في إدارة العقود  
(Contract Management)