

# Programa Avançado Gestão Portuária





**tech** universidade  
tecnológica

## Programa Avançado Gestão Portuária

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificado: TECH Global University
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online

Acesso ao site: [www.techtute.com/br/engenharia/programa-avancado/programa-avancado-gestao-portuaria](http://www.techtute.com/br/engenharia/programa-avancado/programa-avancado-gestao-portuaria)

# Índice

01

Apresentação

---

*pág. 4*

02

Objetivos

---

*pág. 8*

03

Direção do curso

---

*pág. 12*

04

Estrutura e Conteúdo

---

*pág. 16*

05

Metodologia

---

*pág. 22*

06

Certificado

---

*pág. 30*

# 01

# Apresentação

A revolução digital no setor portuário impulsionou uma transformação nessa indústria, agilizando processos. Nesse contexto, a gestão dos *Tool Ports* se estabelece como uma peça central na governança portuária, otimizando a supervisão e a coordenação de atividades e contribuindo para o desenvolvimento econômico. A TECH, reconhecendo a necessidade de atualização dos engenheiros, desenvolveu um completo programa que aborda os mais recentes avanços na criação de planos empresariais no contexto das infraestruturas portuárias, estratégias de investimento, relações internacionais e sustentabilidade ambiental. Assim, o estudante que tiver acesso esta ao programa, irá melhorar suas competências e atualizar seus conhecimentos por meio de um formato totalmente online, com máxima flexibilidade e qualidade de conteúdos audiovisuais.





“

*Matricule-se e aproveite esta oportunidade exclusiva de se tornar um especialista em Gestão Portuária, de forma 100% online. Só com a TECH”*

A revolução digital e a administração eletrônica no setor portuário têm experimentado um progresso impressionante, transformando a essência dessa indústria. Essa evolução não apenas agilizou significativamente os processos e reduziu os tempos de processamento, mas também abriu caminho para aliviar a pesada carga burocrática que historicamente afetou as operações portuárias, como os trâmites aduaneiros e a gestão de armazéns.

Nesse cenário de inovação, a gestão dos *Tool Ports* surge como um elemento central na governança portuária. Esses portos são verdadeiras jóias tecnológicas que desempenham um papel crucial ao facilitar a supervisão e a coordenação de todas as atividades portuárias de maneira eficiente e otimizada. Sua importância não se limita à gestão eficaz dos portos, mas também está estreitamente ligada ao desenvolvimento econômico. Ao otimizar os fluxos comerciais e melhorar a competitividade dos portos, eles se tornaram motores chave para impulsionar o crescimento econômico na indústria portuária.

Em resposta a essa vertiginosa transformação, é imperativo que os profissionais mantenham um conhecimento atualizado e sólido nesse campo em constante evolução. A TECH desenvolveu um programa acadêmico que integra de maneira abrangente os avanços mais relevantes nessa área. Este programa é composto por três módulos acadêmicos intensivos que abordam a criação de planos empresariais no contexto das infraestruturas portuárias, estratégias de investimento, relações internacionais eficazes e o crucial foco na sustentabilidade ambiental.

O programa é oferecido em um formato de estudo totalmente online, proporcionando aos estudantes a liberdade de adaptar seu aprendizado aos seus horários e responsabilidades pessoais. Além disso, conta com uma ampla variedade de recursos didáticos multimídia e materiais de estudo acessíveis a partir de qualquer dispositivo com conexão à Internet. Tudo isso sob a orientação de especialistas com ampla experiência profissional, comprometidos em proporcionar os melhores resultados.

Este **Programa Avançado de Gestão Portuária** conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do mercado. Suas principais características são:

- ♦ O desenvolvimento de casos práticos apresentados por especialistas em Gestão Portuária
- ♦ Conteúdos gráficos, esquemáticos e eminentemente práticos que reúnem informações, testes e práticas sobre as disciplinas indispensáveis para o exercício profissional
- ♦ Exercícios práticos em que o processo de auto-avaliação é realizado para melhorar a aprendizagem
- ♦ Destaque especial para as metodologias inovadoras
- ♦ Aulas teóricas, perguntas a especialistas, fóruns de discussão sobre temas Controversos e trabalhos de reflexão Individual
- ♦ Disponibilidade de acesso a todo o conteúdo a partir de qualquer dispositivo, fixo ou portátil, com conexão à Internet



*A universidade mais bem avaliada do mundo por seus alunos, de acordo com a plataforma Trustpilot (4,9/5)”*

“

*Determine de forma eficaz os diferentes critérios estratégicos de atuação em um sistema portuário”*

O corpo docente do curso é composto por profissionais da área de odontologia digital, que transferem a experiência do seu trabalho para essa capacitação, além de especialistas reconhecidos por sociedades científicas de referência e universidades de prestígio.

O conteúdo multimídia, desenvolvido com a mais recente tecnologia educacional, permitirá ao profissional uma aprendizagem contextualizada, ou seja, realizada através de um ambiente simulado, proporcionando uma capacitação imersiva e programada para praticar diante de situações reais.

A estrutura deste programa se concentra na Aprendizagem Baseada em Problemas, através da qual o profissional deverá resolver as diferentes situações de prática profissional que surgirem ao longo do programa acadêmico. Para isso, contará com a ajuda de um inovador sistema de vídeo interativo realizado por especialistas reconhecidos.

*Utilize os melhores materiais didáticos, com intuito de compreender de maneira mais profunda as características da governança portuária.*

*Tornar-se um especialista no desenvolvimento de planos de negócios no contexto de infraestruturas portuárias.*



# 02

# Objetivos

O Programa Avançado em Gestão Portuária proporcionará aos engenheiros uma compreensão profunda da evolução constante dos portos, sua governança complexa e os fatores determinantes do tráfego marítimo. Ao longo deste programa, os estudantes explorarão em profundidade as áreas de inovação mais relevantes, bem como as demandas em constante mudança no ambiente portuário. Como resultado, os graduados adquirirão uma visão integral e atualizada das ferramentas de gestão estratégica e dos mecanismos essenciais para se adaptarem a um mundo portuário em contínua transformação.







“

*Em apenas 540 horas, este programa garante que suas habilidades e seu conhecimento profissional sejam totalmente atualizados”*



## Objetivos gerais

---

- ♦ Definir os diferentes modelos de governança dos portos
- ♦ Examinar a evolução da governança portuária em relação ao nível de desenvolvimento dos países
- ♦ Fornecer um contexto para a estrutura de governança de um porto típico
- ♦ Definir um modelo portuário para o futuro em um contexto de transformação profunda e global
- ♦ Gerar uma estratégia para um sistema portuário que atenda às aspirações da sociedade como um todo, ou seja, o interesse público geral
- ♦ Analisar essas aspirações da forma mais objetiva possível, de um ponto de vista técnico
- ♦ Identificar a importância do consenso, da comunicação e da transparência no processo de formulação da estratégia de um sistema portuário que tem repercussões importantes na sociedade como um todo, tanto em seus aspectos econômicos quanto sociais
- ♦ Analisar a gestão de um porto e seu planejamento de curto, médio e longo prazo.
- ♦ Definir, de forma coordenada, todos os aspectos que afetam o gerenciamento de um porto. Infraestrutura, investimentos, tráfegos, econômico-financeiro, RH, meio ambiente
- ♦ Definir e analisar os objetivos gerais de gerenciamento de um porto
- ♦ Concretizar o planejamento de RH com base na gestão por competências, de acordo com a estratégia global e sua consolidação no nível do porto





## Objetivos específicos

---

### Módulo 1. Modelo de Governança Portuária

- ♦ Caracterização dos tipos de governança portuária
- ♦ Analisar a relação público-privada entre os agentes que intervêm na área portuária de acordo com o tipo de governo
- ♦ Definir uma estrutura de projeto no modelo *land-lord*

### Módulo 2. Planejamento Estratégico de Portos

- ♦ Analisar as dimensões econômicas, técnicas, sociais e ambientais dos portos
- ♦ Determinar os diferentes critérios de desempenho estratégico de um sistema portuário (eficiência, conectividade, digitalização e sustentabilidade)
- ♦ Examinar as diferentes linhas estratégicas associadas aos critérios de ação
- ♦ Estabelecer os objetivos gerais de gestão portuária associados a cada linha estratégica de ação

### Módulo 3. Plano de Negócios do Porto e Gestão de RH

- ♦ Analisar a gestão de um porto e seu planejamento de curto, médio e longo prazo.
- ♦ Definir de forma coordenada todos os aspectos que afetam a gestão de um porto, Infraestruturas, investimentos, tráfego, econômico-financeiro, RH, meio ambiente
- ♦ Definir e analisar os objetivos gerais de gerenciamento de um porto
- ♦ Concretizar o planejamento de RH com base na gestão por competências, de acordo com a estratégia global e sua consolidação no nível do porto

# 03

## Direção do curso

Para a composição do quadro docente que integra esta capacitação, a TECH selecionou uma equipe de especialistas em Gestão Portuária com ampla trajetória profissional. Ao longo dos 6 meses de duração do programa, o engenheiro terá acesso a diversos materiais audiovisuais de alta qualidade, nos quais aprofundará seus conhecimentos em planejamento estratégico portuário. Dessa forma, o graduado poderá utilizar sua experiência para implementar um plano de negócios a partir de uma perspectiva estratégica de ponta. Tudo isso será oferecido através da efetiva metodologia *Relearning* oferecida pela TECH e em um formato 100% online e conveniente á necessidades do aluno.



“

*Mais de 20 anos de experiência endossam os profissionais que conduzem este programa, que o transformará em um especialista em Gestão Portuária”*

## Direção



### Dr. Armando López Rodríguez

- ♦ Responsável na Área de Consultoria Técnica no Gabinete da Presidência dos Portos do Estado
- ♦ Responsável na Área de Planeamento Estratégico nos Portos do Estado
- ♦ Responsável na Área de Recursos e Tecnologias da Informação e Comunicações nos Portos do Estado
- ♦ Responsável na Área de Relações Corporativas nos Portos do Estado
- ♦ Professor Associado na Escola de Organização Industrial
- ♦ Professor associado na AENOR
- ♦ Engenheiro de Telecomunicações da Universidade Politécnica de Madrid
- ♦ Doutorado em História pela Universidade Nacional de Educação a Distância (UNED)
- ♦ Programa de Desenvolvimento Gerencial (PDD) pelo IESE da Universidade de Navarra
- ♦ Pós-graduação em Inteligência Artificial: Implications for Business Strategy por la Sloan School of Management del Massachusetts Institute of Technology
- ♦ Membro do Conselho de Administração da Infoport Valencia, Serviport Andalucía, Autoridade Portuaria de Almería

## Professores

### Dr. César López Ansorena

- ◆ Diretor da Autoridade Portuária de Ceuta
- ◆ Chefe do Departamento de infraestrutura e planeamento na Autoridade Portuária de Ferrol San-Ciprián
- ◆ Especializado em Direção e Gestão Portuária
- ◆ Oficial de Proteção de Instalações Portuárias pela autoridade competente em matéria de proteção marítima
- ◆ Diretor de Segurança Privada reconhecido pelo Ministério do Interior
- ◆ Doutorado em Sistemas de Engenharia Civil (programa de Território e Meio Ambiente) com distinção Cum Laude pela Universidade Politécnica de Madrid
- ◆ Engenheiro de Estradas, Canais e Portos pela Universidade Politécnica de Madrid
- ◆ Especializado em Proteção de Infraestruturas Críticas e Estratégicas pela Universidade Rey Juan Carlos
- ◆ Mestrado em Análise de Inteligência

### Sr. José Miguel Lubián García

- ◆ Especializado em Gestão de Recursos Humanos no setor portuário
- ◆ Direção e coordenação do Mestrado em Gestão Portuária de Puertos del Estado
- ◆ Docente no INAP, IIR e EOI
- ◆ Subdiretor de Estudos Portuários em Puertos del Estado
- ◆ Subdiretor de Planos de Empresa em Puertos del Estado
- ◆ Subdiretor de Recursos Humanos em Puertos del Estado
- ◆ Chefe da Área de Organização e Planeamento de Recursos Humanos
- ◆ Graduado em Ciências Econômicas e Empresariais pela Universidade Autônoma de Madrid
- ◆ Mestrado em Direção e Gestão de Recursos Humanos pela Escola de Negócios
- ◆ Executive em Direção do Setor Portuário pelo IESE
- ◆ Membro: Conselho de Administração das Autoridades Portuárias de Castellón, Tarragona, A Coruña, Almeria e Pasajes



*Uma experiência única, fundamental e decisiva para impulsionar seu crescimento profissional"*

# 04

## Estrutura e Conteúdo

O conteúdo deste programa universitário está estruturado em módulos projetados para que o aluno compreenda a relação entre a governança portuária e o desenvolvimento econômico, destacando sua relevância no cenário atual. Além disso, o programa aborda com profundidade a crescente importância da digitalização e da interconexão dos portos, bem como a gestão eficaz dos recursos humanos nesse ambiente dinâmico. Ainda, com a metodologia *Relearning* o aluno terá acesso a uma série de recursos didáticos audiovisuais, permitindo integrar os conhecimentos de forma flexível a partir de qualquer dispositivo com conexão à Internet e sem restrições geográficas.







“

*Impulsione seu sucesso profissional  
e torne-se um especialista em  
planejamento estratégico de portos”*

## Módulo 1. Modelo de Governança Portuária

- 1.1. Governança portuária
  - 1.1.1. A Governança portuária
  - 1.1.2. Evolução da governança portuária
  - 1.1.3. Governança portuária e desenvolvimento econômico
- 1.2. Modelos de Governança Portuária
  - 1.2.1. Portos públicos e privados
  - 1.2.2. Os *tool ports*
  - 1.2.3. O modelo *landlord port*
- 1.3. Tendências na governança portuária
  - 1.3.1. Estabilização do modelo de governança: em direção a um *landlord* matizado
  - 1.3.2. A integração vertical e horizontal
  - 1.3.3. Atividades de controle e supervisão da concorrência
- 1.4. Modelo *landlord* e o Domínio Público
  - 1.4.1. Gestão do domínio público portuário
  - 1.4.2. Receitas por taxas
  - 1.4.3. Receitas por tarifas
- 1.5. Exemplos de modelos de governança em portos
  - 1.5.1. Portos privados no Reino Unido
  - 1.5.2. Modelo *landlord* na Europa continental
  - 1.5.3. América latina Modelos em transição
- 1.6. Regime dos serviços portuários
  - 1.6.1 Natureza do serviço (público, privado). Requisitos de adaptação para aparelhos Serviço
  - 1.6.2. Vínculo administrativo / contrato, licença)
  - 1.6.3. Forma ou requisitos de acesso à prestação do serviço Concorrência Limitação do número de prestadores
- 1.7. Coordenação dos Sistemas Portuários a Nível Nacional
  - 1.7.1. Sistemas centralizados
  - 1.7.2. Sistemas descentralizados
  - 1.7.3. Sistemas mistos

- 1.8. A Governança Intraportuária
  - 1.8.1. A gestão de um porto
  - 1.8.2. Tipos de Organogramas e áreas funcionais
  - 1.8.3. As áreas de planejamento e exploração portuária
- 1.9. Administração Portuária
  - 1.9.1. Gestão econômico-financeira
  - 1.9.2. Gestão de recursos humanos
  - 1.9.3. Segurança industrial e prevenção de riscos ocupacionais
- 1.10. Gestão econômico-financeira
  - 1.10.1. Inter-relações porto x cidade
  - 1.10.2. Trama Urbano-Portuária Considerações Urbanísticas
  - 1.10.3. Atividades institucionais e colaboração com o entorno

## Módulo 2. Planejamento Estratégico Portuário

- 2.1. O Sistema Portuário
  - 2.1.1. Autoridade Portuária Coordenação
  - 2.1.2. Perspectivas econômicas
  - 2.1.3. Perspectiva ambiental
  - 2.1.4. Perspectiva social
  - 2.1.5. Critérios de Ação
- 2.2. Portos economicamente rentáveis
  - 2.2.1. Financiamento
  - 2.2.2. Orçamentos
  - 2.2.3. Preços Associados à Realidade Portuária
  - 2.2.4. Redistribuição de recursos entre portos
- 2.3. Gestão do espaço portuário
  - 2.3.1. Performance do espaço portuário
  - 2.3.2. Espaços portuários ao serviço de interesse geral
  - 2.3.3. Digitalização do espaço portuário
- 2.4. Infraestruturas Investimentos orientados à demanda
  - 2.4.1. Aproveitamento dos investimentos em infraestruturas
  - 2.4.2. Infraestruturas economicamente e socialmente rentáveis
  - 2.4.3. Conectividade das infraestruturas
  - 2.4.4. Respeito ao meio ambiente



- 2.5. Prestação de serviços orientados aos clientes e à sociedade como um Todo
  - 2.5.1. Serviços competitivos e ao serviço do interesse geral
  - 2.5.2. Eficiência na prestação dos serviços
  - 2.5.3. Monitoramento da prestação dos serviços
  - 2.5.4. Simplificação dos trâmites burocráticos
    - 2.5.4.1.1. Controles e inspeções de fronteira
    - 2.5.4.1.2. Agilidade nas tramitações
- 2.6. Inovação e Digitalização dos Portos
  - 2.6.1. Administração tributária eletrônica
  - 2.6.2. Portos digitais
  - 2.6.3. Impulso à inovação
  - 2.6.4. Inovação ao serviço do interesse geral
- 2.7. Proteção internacional
  - 2.7.1. Relações internacionais
  - 2.7.2. Imagem de marca
  - 2.7.3. A competitividade dos portos no contexto internacional
- 2.8. Sustentabilidade ambiental
  - 2.8.1. Gestão ambiental
  - 2.8.2. Qualidade e Medições Ambientais
  - 2.8.3. Consumo e gestão de resíduos
  - 2.8.4. Mobilidade sustentável
  - 2.8.5. Mudança climática
  - 2.8.6. O porto e o cidadão
- 2.9. Segurança
  - 2.9.1. Segurança Industrial
  - 2.9.2. Procedimentos de Segurança na Manipulação e Transporte de Mercadorias
  - 2.9.3. Segurança Cibernética
- 2.10. Cultura corporativa ética e capital humano
  - 2.10.1. Código ético
  - 2.10.2. Supervisão e controle
  - 2.10.3. Transparência
  - 2.10.4. Estrutura organizativa
  - 2.10.5. Igualdade
  - 2.10.6. Formação e carreira profissional
  - 2.10.7. Comunicação e participação

### Módulo 3. Plano de Negócios Portuários e Gestão de RH

- 3.1. Plano de Empresa Portuária como Instrumento de Planejamento
  - 3.1.1. Plano de Empresa Portuária como concretização da estratégia global de um sistema portuário
  - 3.1.2. Plano de Empresa Portuária como elemento coordenador do planejamento
  - 3.1.3. O DAFO
  - 3.1.4. Mapa estratégico
  - 3.1.5. Outros instrumentos de planejamento Portuário
- 3.2. Perspectivas do Plano de uma Empresa portuária
  - 3.2.1. O tráfego portuário
  - 3.2.2. Inversões
  - 3.2.3. Econômico-financeiro
  - 3.2.4. Recursos humanos
  - 3.2.5. Meio ambiente e sustentabilidade
- 3.3. Controle de Gestão através do Plano de Empresa
  - 3.3.1. Monitoramento de objetivos
  - 3.3.2. Evolução de proporções de gestão
  - 3.3.3. Medidas corretivas
- 3.4. Capital humano
  - 3.4.1. Contexto socioeconômico dos portos
  - 3.4.2. Planejamento de Recursos Humanos dentro da estratégia global e do porto
  - 3.4.3. Relações laborais e negociação
- 3.5. A necessidade de mudança. Profissionalização dos portos
  - 3.5.1. Resistência à mudança
  - 3.5.2. Como gerir a mudança
  - 3.5.3. Profissionalização dos portos
  - 3.5.4. Transparência e comunicação
- 3.6. Gestão por competências como facilitadora da mudança
  - 3.6.1. Competências de conhecimento
  - 3.6.2. Competências "soft"
  - 3.6.3. Os diferentes aspectos da gestão por competências



- 3.7. Os Cargos de trabalho
  - 3.7.1. Concretização dos Cargos
  - 3.7.2. Valorização dos cargos
  - 3.7.3. Classificação profissional e estrutura organizativa
- 3.8. Plano de Capacitação
  - 3.8.1. Plano de formação do sistema portuário
  - 3.8.2. Plano de formação a nível de porto
  - 3.8.3. A “universidade corporativa”
  - 3.8.4. Aulas virtuais
- 3.9. Sistema retributivo
  - 3.9.1. A sala de aula virtual
  - 3.9.2. A estrutura de remuneração
  - 3.9.3. Avaliação de desempenho e remuneração variável
- 3.10. Prevenção de riscos ocupacionais
  - 3.10.1. Relatórios de prevenção. Estratégias de prevenção
  - 3.10.2. Prevenção de riscos ocupacionais em um porto
  - 3.10.3. Riscos psicossociais



*Impulsione sua carreira com um currículo 100% online elaborado por especialistas em Gestão Portuária”*



05

# Metodologia

Este curso oferece uma maneira diferente de aprender. Nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: ***The Relearning***. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas faculdades de medicina mais prestigiadas do mundo e foi considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações científicas, como o ***New England Journal of Medicine***.





“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para realizá-la através de sistemas de ensino cíclicos: um método que se mostrou extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”*

## Estudo de caso para contextualizar todo o conteúdo

Nosso programa oferece um método revolucionário para desenvolver as habilidades e o conhecimento. Nosso objetivo é fortalecer as competências em um contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

*Com a TECH você irá experimentar uma maneira de aprender que está revolucionando as bases das universidades tradicionais em todo o mundo”*



*Você terá acesso a um sistema de aprendizagem baseado na repetição, por meio de um ensino natural e progressivo ao longo de todo o programa.*





*O aluno aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, como resolver situações complexas em ambientes empresariais reais.*

## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este curso da TECH é um programa de ensino intensivo, criado do zero, que propõe os desafios e decisões mais exigentes nesta área, em âmbito nacional ou internacional. Através desta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, sendo este um passo decisivo para alcançar o sucesso. O método do caso, técnica que constitui as bases deste conteúdo, garante que a realidade econômica, social e profissional mais atual seja seguida.

“ *Nosso programa prepara o profissional para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso em sua carreira.* ”

O método do caso foi o sistema de aprendizagem mais utilizado nas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de Direito não aprendessem a lei apenas com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações realmente complexas para que tomassem decisões conscientes e julgassem a melhor forma de resolvê-las. Em 1924 foi estabelecido como o método de ensino padrão em Harvard.

Em uma determinada situação, o que um profissional deveria fazer? Esta é a pergunta que nos deparamos no método do caso, um método de aprendizagem orientado à ação.

Ao longo do programa, os alunos irão se deparar com inúmeros casos reais. Terão que integrar todo o conhecimento, pesquisar, argumentar e defender suas ideias e decisões.

## Relearning Methodology

A TECH utiliza de maneira eficaz a metodologia do estudo de caso com um sistema de aprendizagem 100% online, baseado na repetição, combinando 8 elementos didáticos diferentes em cada aula.

Potencializamos o estudo de caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*Em 2019 alcançamos os melhores resultados de aprendizagem entre todas as universidades online do mundo.*

Na TECH, o aluno aprende através de uma metodologia de vanguarda, desenvolvida para capacitar os profissionais do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, se chama Relearning.

Nossa universidade é a única com licença para usar este método de sucesso. Em 2019 conseguimos melhorar os níveis de satisfação geral de nossos alunos (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos curso, objetivos, entre outros) com relação aos indicadores da melhor universidade online.



Em nosso programa, o relearning não se estabelece em um processo linear de ensino, ele acontece em espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, combinamos cada um desses elementos de forma concêntrica. Esta metodologia já capacitou mais de 650 mil graduados universitários com um sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, habilidades gerenciais, ciências do esporte, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história ou mercados e instrumentos financeiros. Tudo isso em um ambiente altamente exigente, com um grupo de alunos universitários de alto perfil socioeconômico e uma média de idade de 43,5 anos.

*O Relearning permite que você aprenda com menos esforço e mais desempenho, fazendo com que você se envolva mais na sua capacitação, desenvolvendo seu espírito crítico e sua capacidade de defender argumentos e contrastar opiniões, ou seja, uma Equação de Sucesso.*

A partir das últimas evidências científicas no campo da neurociência, sabemos como organizar informações, ideias, imagens e memórias, mas sabemos também que o lugar e o contexto onde aprendemos algo é fundamental para nossa capacidade de lembrá-lo e armazená-lo no hipocampo, para mantê-lo em nossa memória a longo prazo.

Desta forma, no que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto onde o aluno desenvolve sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educacional, preparado cuidadosamente para profissionais:



#### Material de estudo

O conteúdo didático foi elaborado especialmente para este curso pelos especialistas que irão ministrá-lo, o que permite que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Posteriormente, esse conteúdo é adaptado ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isso com as técnicas mais inovadoras e oferecendo alta qualidade em todo o material que colocamos à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Há evidências científicas sobre a utilidade da observação de especialistas terceirizados.

O chamado "Learning from an expert" fortalece o conhecimento e a memória, além de gerar segurança para a tomada de decisões difíceis no futuro.



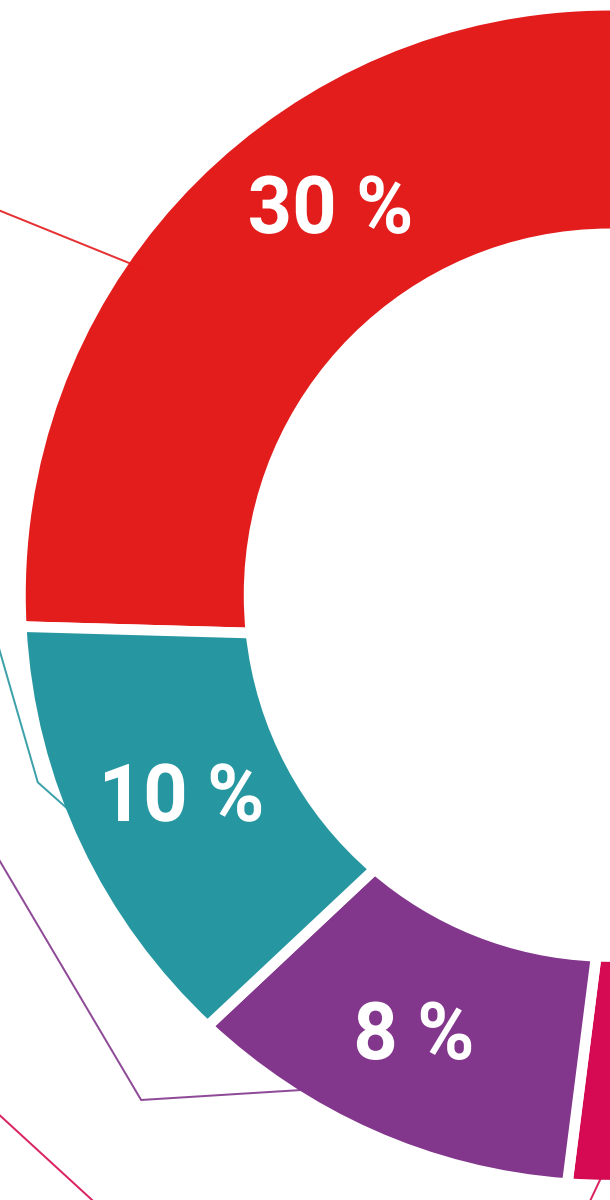
#### Práticas de aptidões e competências

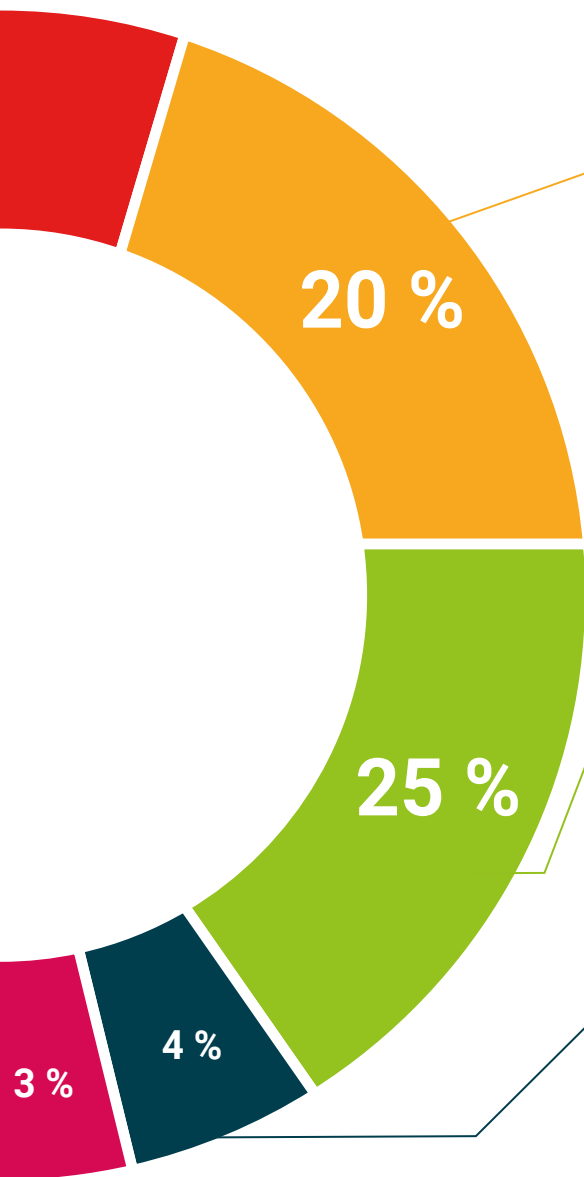
Serão realizadas atividades para desenvolver as habilidades e competências específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e ampliar as destrezas e habilidades que um especialista precisa desenvolver no contexto globalizado em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que for necessário para complementar a sua capacitação.





**Estudos de caso**

Os alunos irão completar uma seleção dos melhores estudos de caso escolhidos especialmente para esta capacitação. Casos apresentados, analisados e orientados pelos melhores especialistas no cenário internacional.



**Resumos interativos**

A equipe da TECH apresenta o conteúdo de forma atraente e dinâmica, através de recursos multimídia que incluem áudios, vídeos, imagens, gráficos e mapas conceituais para consolidar o conhecimento. Este sistema exclusivo de ensino por meio da apresentação de conteúdo multimídia foi premiado pela Microsoft como "Caso de sucesso na Europa".



**Testing & Retesting**

Avaliamos e reavaliamos periodicamente o conhecimento do aluno ao longo do programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto avaliação para que ele possa comprovar que está alcançando seus objetivos.



06

# Certificado

O Programa Avançado de Gestão Portuária garante, além da capacitação mais rigorosa e atualizada, o acesso a um título de Programa Avançado emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este programa de estudos com sucesso e receba seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **Programa Avançado de Gestão Portuária** conta com o conteúdo mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio o certificado\* correspondente ao título de **Mestrado Próprio** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela **TECH Universidade Tecnológica** expressará a qualificação obtida no Mestrado Próprio, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de empregos, concursos públicos e avaliação de carreira profissional.

Título: **Programa Avançado de Gestão Portuária**

Modalidade: **online**

Duração: **6 meses**



\*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.



futuro  
saúde confiança pessoas  
informação orientadores  
educação certificação ensino  
garantia aprendizagem  
instituições tecnologia  
comunidade compromisso  
atenção personalizada  
conhecimento inovação  
presente qualidade  
desenvolvimento sustentabilidade

**tech** universidade  
tecnológica

## Programa Avançado Gestão Portuária

- » Modalidade: online
- » Duração: 6 meses
- » Certificado: TECH Global University
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online

# Programa Avançado Gestão Portuária

