

Curso

Planejamento

Estratégico Portuário



## Curso

### Planejamento Estratégico Portuário

- » Modalidade: online
- » Duração: 12 semanas
- » Certificado: TECH Universidade Tecnológica
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online

Acesso ao site: [www.techtute.com/br/engenharia/curso/planejamento-estrategico-portuario](http://www.techtute.com/br/engenharia/curso/planejamento-estrategico-portuario)

# Índice

01

Apresentação

---

*pág. 4*

02

Objetivos

---

*pág. 8*

03

Direção do curso

---

*pág. 12*

04

Estrutura e Conteúdo

---

*pág. 16*

05

Metodologia

---

*pág. 20*

06

Certificado

---

*pág. 28*

# 01

# Apresentação

As infraestruturas portuárias enfrentam inúmeros desafios, incluindo a otimização de recursos, o gerenciamento eficiente de um volume crescente de mercadorias e a adaptação às mudanças nas regulamentações. Uma solução inovadora para esses problemas é a implementação de tecnologias avançadas e técnicas mais abrangentes de liderança e controle de pessoal. No entanto, a implementação desses elementos requer uma capacitação extensa. Nesse contexto, a TECH elaborou um programa em que os profissionais poderão atualizar suas habilidades sobre o funcionamento interno dos portos e suas áreas. Para isso, eles contarão com o apoio de uma equipe de professores altamente experiente e uma metodologia de aprendizagem inovadora em formato 100% online.





“

*Com este Curso Universitário, você obterá uma capacitação única e atualizada no campo do Planejamento Estratégico Portuário”*

A administração eletrônica e a digitalização dos portos têm avançado significativamente devido à transformação intrínseca dessa área no setor de mobilidade. Graças a ambas, é possível agilizar processos e reduzir os tempos de processamento, aliviando a carga burocrática em alfândegas e armazéns de recepção. Também foi observada uma maior implementação de recursos e tecnologias do software *Industrial Internet of Things* (IIoT), utilizando sensores, sistemas de monitoramento e outras ferramentas para análise de dados operacionais.

Paralelamente a essas inovações, estão sendo desenvolvidos padrões e regulamentações para garantir a interoperabilidade e a cibersegurança nesses cenários. Em um contexto tão dinâmico, é fundamental que os profissionais se mantenham atualizados. Por isso, a TECH incorporou os principais avanços dessa área em um conteúdo abrangente, composto por 2 intensivos módulos acadêmicos. Dessa forma, a capacitação aborda aspectos essenciais para consolidar um plano de negócios no contexto das infraestruturas portuárias. Ao mesmo tempo, o graduado irá aprofundar seus conhecimentos em linhas de investimento, estratégias para estabelecer relações internacionais de forma mais eficaz e a busca por maior sustentabilidade ambiental.

Tudo isso através de um formato de estudo 100% online, sem restrição de horários ou cronogramas rígidos. Dessa forma, cada estudante terá a flexibilidade necessária para adaptar seu aprendizado aos seus horários e obrigações pessoais. Além disso, essa modalidade facilita o acesso a uma série de recursos didáticos multimídia e materiais de estudo a partir de qualquer dispositivo com conexão à Internet. Por outro lado, a metodologia *Relearning* impulsionará a assimilação de conceitos complexos por meio da repetição. Tudo isso com a orientação acadêmica de verdadeiros especialistas com vasta experiência profissional e os melhores resultados. Após concluir a capacitação acadêmica, os graduados poderão se destacar de imediato e com excelência no exercício profissional cotidiano.

Este **Curso de Planejamento Estratégico Portuário** conta com o conteúdo mais completo e atualizado do mercado. Suas principais características são:

- ♦ Desenvolvimento de estudos de caso apresentados por especialistas em planejamento estratégico portuário
- ♦ O conteúdo gráfico, esquemático e extremamente útil fornece informações científicas e práticas sobre aquelas disciplinas indispensáveis para o exercício da profissão
- ♦ Contém exercícios práticos em que o processo de auto avaliação é realizado para melhorar o aprendizado
- ♦ Destaque especial para as metodologias inovadoras
- ♦ Aulas teóricas, perguntas a especialistas, fóruns de discussão sobre temas controversos e trabalhos de reflexão Individual
- ♦ Disponibilidade de acesso a todo o conteúdo a partir de qualquer dispositivo, fixo ou portátil, com conexão à Internet



*Diferencie-se de outros profissionais da área com um programa de estudos inovador em um setor em constante expansão e grande projeção"*

“

*Planejamento de recursos humanos são apenas algumas das áreas que você dominará neste Curso Universitário”*

A equipe de professores do programa inclui profissionais do setor que trazem a experiência de seu trabalho para essa capacitação, além de especialistas reconhecidos de empresas líderes e universidades de prestígio.

O conteúdo multimídia, desenvolvido com a mais recente tecnologia educacional, permitirá ao profissional uma aprendizagem contextualizada, ou seja, realizada através de um ambiente simulado, proporcionando uma capacitação imersiva e programada para praticar diante de situações reais.

A estrutura deste programa se concentra na Aprendizagem Baseada em Problemas, através da qual o aluno deverá resolver as diferentes situações de prática profissional que surgirem ao longo do programa acadêmico. Para isso, contará com a ajuda de um inovador sistema de vídeo interativo realizado por especialistas reconhecidos.

*Adquira competências sólidas para garantir a sustentabilidade ambiental ao longo deste programa 100% online.*

*Mantenha-se atualizado sobre os mecanismos de digitalização e administração eletrônica que facilitam a gestão portuária graças a TECH.*



# 02

# Objetivos

A evolução dos portos, sua governança e as chaves que definem o tráfego marítimo são alguns dos aspectos que os alunos da TECH dominarão ao concluir este Curso Universitário. O programa de estudos oferece aos alunos uma visão exaustiva das áreas de maior inovação, adaptação e exigências das infraestruturas portuárias. Dessa forma, eles desenvolverão uma visão completa e atualizada das ferramentas de gestão estratégica e de seus principais mecanismos de transformação.



“

*Em pouco mais de 12 semanas,  
esse programa vai garantir uma  
atualização completa de sua  
prática profissional”*



## Objetivos gerais

---

- ♦ Examinar os principais tráfegos marítimos e embarcações de transporte
- ♦ Pesquisar os principais negócios marítimos
- ♦ Especificar a legislação internacional no transporte marítimo
- ♦ Aprofundar-se nas características e funções tradicionais dos portos e sua evolução histórica
- ♦ Explorar a evolução da função logística nos portos
- ♦ Examinar a alternativa da especialização das infraestruturas portuárias como via de adaptação às demandas das cadeias logísticas
- ♦ Analisar tendências em inovação mais recentes
- ♦ Definir os diferentes modelos de governança dos portos
- ♦ Examinar a evolução da governança portuária em relação ao nível de desenvolvimento dos países
- ♦ Fornecer um contexto para a estrutura de governança de um porto típico
- ♦ Definir um modelo portuário para o futuro em um contexto de transformação profunda e global
- ♦ Analisar essas aspirações da forma mais objetiva possível, de um ponto de vista técnico
- ♦ Identificar a importância do consenso, da comunicação e da transparência no processo de formulação da estratégia de um sistema portuário que tem repercussões importantes na sociedade como um todo, tanto em seus aspectos econômicos quanto sociais





## Objetivos específicos

---

- ♦ Analisar as dimensões econômicas, técnicas, sociais e ambientais dos portos
- ♦ Determinar os diferentes critérios de desempenho estratégico de um sistema portuário (eficiência, conectividade, digitalização e sustentabilidade)
- ♦ Examinar as diferentes linhas estratégicas associadas aos critérios de ação
- ♦ Estabelecer os objetivos gerais de gestão portuária associados a cada linha estratégica de ação
- ♦ Analisar a gestão de um porto e seu planejamento de curto, médio e longo prazo.
- ♦ Definir de forma coordenada todos os aspectos que afetam a gestão de um porto, Infraestruturas, investimentos, tráfego, econômico-financeiro, RH, meio ambiente
- ♦ Definir e analisar os objetivos gerais de gerenciamento de um porto
- ♦ Concretizar o planejamento de RH com base na gestão por competências, de acordo com a estratégia global e sua consolidação no nível do porto



*Este curso garante uma compreensão integral das dimensões econômicas, sociais, ambientais e técnicas dos portos”*

# 03

## Direção do curso

A vasta experiência dos membros desse corpo docente no setor portuário os torna verdadeiros líderes e especialistas em planejamento estratégico. Ao longo de suas carreiras, eles fizeram parte de empresas líderes em logística e consultorias. Por isso, conseguiram se manter a par dos principais desenvolvimentos nesses setores. Por isso, conseguiram se manter atualizados sobre os principais desenvolvimentos nesses setores. Como resultado, desenvolveram uma preparação completa para implementar as últimas tendências e enfrentar os desafios mais urgentes.





“

*A equipe de professores deste programa da TECH é formada por verdadeiros pioneiros em Planejamento Estratégico Portuário”*

## Direção



### Dr. Armando López Rodríguez

- ♦ Responsável na Área de Consultoria Técnica no Gabinete da Presidência dos Portos do Estado
- ♦ Responsável na Área de Planeamento Estratégico nos Portos do Estado
- ♦ Responsável na Área de Recursos e Tecnologias da Informação e Comunicações nos Portos do Estado
- ♦ Responsável na Área de Relações Corporativas nos Portos do Estado
- ♦ Professor Associado na Escola de Organização Industrial
- ♦ Professor associado na AENOR
- ♦ Engenheiro de Telecomunicações da Universidade Politécnica de Madrid
- ♦ Doutoramento em História pela Universidade Nacional de Educação a Distância (UNED)
- ♦ Programa de Desenvolvimento Gerencial (PDD) pelo IESE da Universidade de Navarra
- ♦ Pós-graduação em Inteligência Artificial: Implications for Business Strategy pela Sloan School of Management de Massachusetts Institute of Technology
- ♦ Membro do: Conselho de Administração da Infoport Valencia, Serviport Andalucía, Autoridade Portuaria de Almería



## Professores

### D. José Miguel Lubián García

- ◆ Especializado em Gestão de Recursos Humanos no setor portuário
- ◆ Direção e coordenação do Mestrado em Gestão Portuária de Puertos del Estado
- ◆ Docente no INAP, IIR e EOI
- ◆ Subdiretor de Estudos Portuários em Puertos del Estado
- ◆ Subdiretor de Planos de Empresa em Puertos del Estado
- ◆ Subdiretor de Recursos Humanos em Puertos del Estado
- ◆ Chefe da Área de Organização e Planeamento de Recursos Humanos
- ◆ Graduado em Ciências Econômicas e Empresariais pela Universidade Autônoma de Madrid
- ◆ Mestrado em Direção e Gestão de Recursos Humanos pela Escola de Negócios
- ◆ Executive em Direção do Setor Portuário pelo IESE
- ◆ Membro do: Conselho de Administração das Autoridades Portuárias de Castellón, Tarragona, A Coruña, Almeria e Pasajes



*Uma experiência de capacitação única, fundamental e decisiva para impulsionar seu crescimento profissional"*

# 04

## Estrutura e Conteúdo

O programa de estudos desse Curso Universitário tem dois módulos acadêmicos inovadores. Eles abrangem tópicos como gerenciamento de navios, sustentabilidade, segurança, proteção e ética corporativa que definem o setor portuário atual. Também aborda temas a respeito do planejamento de estruturas portuárias, meios e técnicas de controle, bem como a supervisão de recursos humanos. O plano de estudos é complementado por uma ampla variedade de recursos de ensino multimídia, leituras especializadas e exemplos de casos. Tudo isso pode ser acessado a partir de qualquer dispositivo com conexão à Internet celular, *tablet* ou computador.



“

*O sistema Relearning deste programa  
permitirá consolidar conceitos complexos  
de forma abrangente e eficiente”*

## Módulo 1. Planejamento Estratégico Portuário

- 1.1. O Sistema Portuário
  - 1.1.1. Autoridade Portuária Coordenação
  - 1.1.2. Perspectivas econômicas
  - 1.1.3. Perspectiva ambiental
  - 1.1.4. Perspectiva social
  - 1.1.5. Critérios de Ação
- 1.2. Portos economicamente rentáveis
  - 1.2.1. Financiamento
  - 1.2.2. Orçamentos
  - 1.2.3. Preços Associados à Realidade Portuária
  - 1.2.4. Redistribuição de recursos entre portos
- 1.3. Gestão do espaço portuário
  - 1.3.1. Performance do espaço portuário
  - 1.3.2. Espaços portuários ao serviço de interesse geral
  - 1.3.3. Digitalização do espaço portuário
- 1.4. Infraestruturas Investimentos orientados à demanda
  - 1.4.1. Aproveitamento dos investimentos em infraestruturas
  - 1.4.2. Infraestruturas economicamente e socialmente rentáveis
  - 1.4.3. Conectividade das infraestruturas
  - 1.4.4. Respeito ao meio ambiente
- 1.5. Prestação de serviços orientados aos clientes e à sociedade como um Todo
  - 1.5.1. Serviços competitivos e ao serviço do interesse geral
  - 1.5.2. Eficiência na prestação dos serviços
  - 1.5.3. Monitoramento da prestação dos serviços
  - 1.5.4. Simplificação dos trâmites burocráticos
    - 1.5.4.1. Controles e inspeções de fronteira
    - 1.5.4.1. Agilidade nas tramitações
- 1.6. Inovação e Digitalização dos Portos
  - 1.6.1. Administração tributária eletrônica
  - 1.6.2. Portos digitais
  - 1.6.3. Impulso à inovação
  - 1.6.4. Inovação ao serviço do interesse geral



- 1.7. Proteção internacional
    - 1.7.1. Relações internacionais
    - 1.7.2. Imagem de marca
    - 1.7.3. A competitividade dos portos no contexto internacional
  - 1.8. Sustentabilidade ambiental
    - 1.8.1. Gestão ambiental
    - 1.8.2. Qualidade e Medições Ambientais
    - 1.8.3. Consumo e gestão de resíduos
    - 1.8.4. Mobilidade sustentável
    - 1.8.5. Mudança climática
    - 1.8.6. O porto e o cidadão
  - 1.9. Segurança
    - 1.9.1. Segurança Industrial
    - 1.9.2. Procedimentos de Segurança na Manipulação e Transporte de Mercadorias
    - 1.9.3. Segurança Cibernética
  - 1.10. Cultura corporativa ética e capital humano
    - 1.10.1. Código ético
    - 1.10.2. Supervisão e controle
    - 1.10.3. Transparência
    - 1.10.4. Estrutura organizativa
    - 1.10.5. Igualdade
    - 1.10.6. Formação e carreira profissional
    - 1.10.7. Comunicação e participação
- Módulo 2. Plano de Negócios Portuários e Gestão de RH**
- 2.1. Plano de Empresa Portuária como Instrumento de Planejamento
    - 2.1.1. Plano de Empresa Portuária como concretização da estratégia global de um sistema portuário
    - 2.1.2. Plano de Empresa Portuária como elemento coordenador do planejamento
    - 2.1.3. O DAFO
    - 2.1.4. Mapa estratégico
    - 2.1.5. Outros instrumentos de planejamento Portuário
  - 2.2. Perspectivas do Plano de uma Empresa portuária
    - 2.2.1. O tráfego portuário
    - 2.2.2. Inversões
    - 2.2.3. Econômico-financeiro
    - 2.2.4. Recursos humanos
    - 2.2.5. Meio ambiente e sustentabilidade
  - 2.3. Controle de Gestão através do Plano de Empresa
    - 2.3.1. Monitoramento de objetivos
    - 2.3.2. Evolução de proporções de gestão
    - 2.3.3. Medidas corretivas
  - 2.4. Capital humano
    - 2.4.1. Contexto socioeconômico dos portos
    - 2.4.2. Planejamento de Recursos Humanos dentro da estratégia global e do porto
    - 2.4.3. Relações laborais e negociação
  - 2.5. A necessidade de mudança. Profissionalização dos portos
    - 2.5.1. Resistência à mudança
    - 2.5.2. Como gerir a mudança
    - 2.5.3. Profissionalização dos portos
    - 2.5.4. Transparência e comunicação
  - 2.6. Gestão por competências como facilitadora da mudança
    - 2.6.1. Competências de conhecimento
    - 2.6.2. Competências “soft”
    - 2.6.3. Os diferentes aspectos da gestão por competências
  - 2.7. Os Cargos de trabalho
    - 2.7.1. Concretização dos Cargos
    - 2.7.2. Valorização dos cargos
    - 2.7.3. Classificação profissional e estrutura organizativa
  - 2.8. Plano de Capacitação
    - 2.8.1. Plano de formação do sistema portuário
    - 2.8.2. Plano de formação a nível de porto
    - 2.8.3. A “universidade corporativa”
    - 2.8.4. Aulas virtuais
  - 2.9. Sistema retributivo
    - 2.9.1. O Sistema retributivo
    - 2.9.2. A estrutura de remuneração
    - 2.9.3. Avaliação de desempenho e remuneração variável
  - 2.10. Prevenção de riscos ocupacionais
    - 2.10.1. Relatórios de prevenção. Estratégias de prevenção
    - 2.10.2. Prevenção de riscos ocupacionais em um porto
    - 2.10.3. Riscos psicossociais

05

# Metodologia

Este curso oferece uma maneira diferente de aprender. Nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: ***The Relearning***. Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas faculdades de medicina mais prestigiadas do mundo e foi considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações científicas, como o ***New England Journal of Medicine***.





“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para realizá-la através de sistemas de ensino cíclicos: um método que se mostrou extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização”*

## Estudo de caso para contextualizar todo o conteúdo

Nosso programa oferece um método revolucionário para desenvolver as habilidades e o conhecimento. Nosso objetivo é fortalecer as competências em um contexto de mudança, competitivo e altamente exigente.

“

*Com a TECH você irá experimentar uma maneira de aprender que está revolucionando as bases das universidades tradicionais em todo o mundo”*



*Você terá acesso a um sistema de aprendizagem baseado na repetição, por meio de um ensino natural e progressivo ao longo de todo o programa.*



## Um método de aprendizagem inovador e diferente

Este curso da TECH é um programa de ensino intensivo, criado do zero, que propõe os desafios e decisões mais exigentes nesta área, em âmbito nacional ou internacional. Através desta metodologia, o crescimento pessoal e profissional é impulsionado, sendo este um passo decisivo para alcançar o sucesso. O método do caso, técnica que constitui as bases deste conteúdo, garante que a realidade econômica, social e profissional mais atual seja seguida.

“*Nosso programa prepara o profissional para enfrentar novos desafios em ambientes incertos e alcançar o sucesso em sua carreira*”

*O aluno aprenderá, através de atividades de colaboração e casos reais, como resolver situações complexas em ambientes empresariais reais.*

O método do caso foi o sistema de aprendizagem mais utilizado nas melhores faculdades do mundo. Desenvolvido em 1912 para que os estudantes de Direito não aprendessem a lei apenas com base no conteúdo teórico, o método do caso consistia em apresentar-lhes situações realmente complexas para que tomassem decisões conscientes e julgassem a melhor forma de resolvê-las. Em 1924 foi estabelecido como o método de ensino padrão em Harvard.

Em uma determinada situação, o que um profissional deveria fazer? Esta é a pergunta que nos deparamos no método de caso, um método de aprendizagem orientado à ação.

Ao longo do programa, os alunos irão se deparar com inúmeros casos reais. Terão que integrar todo o conhecimento, pesquisar, argumentar e defender suas ideias e decisões.

## Relearning Methodology

A TECH utiliza de maneira eficaz a metodologia do estudo de caso com um sistema de aprendizagem 100% online, baseado na repetição, combinando 8 elementos didáticos diferentes em cada aula.

Potencializamos o estudo de caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.

*Em 2019 alcançamos os melhores resultados de aprendizagem entre todas as universidades online do mundo.*

Na TECH, o aluno aprende através de uma metodologia de vanguarda, desenvolvida para capacitar os profissionais do futuro. Este método, na vanguarda da pedagogia mundial, se chama Relearning.

Nossa universidade é a única com licença para usar este método de sucesso. Em 2019 conseguimos melhorar os níveis de satisfação geral de nossos alunos (qualidade de ensino, qualidade dos materiais, estrutura dos curso, objetivos, entre outros) com relação aos indicadores da melhor universidade online.



Em nosso programa, o relearning não se estabelece em um processo linear de ensino, ele acontece em espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, combinamos cada um desses elementos de forma concêntrica. Esta metodologia já capacitou mais de 650 mil graduados universitários com um sucesso sem precedentes em áreas tão diversas como bioquímica, genética, cirurgia, direito internacional, habilidades gerenciais, ciências do esporte, filosofia, direito, engenharia, jornalismo, história ou mercados e instrumentos financeiros. Tudo isso em um ambiente altamente exigente, com um grupo de alunos universitários de alto perfil socioeconômico e uma média de idade de 43,5 anos.

*O Relearning permite que você aprenda com menos esforço e mais desempenho, fazendo com que você se envolva mais na sua capacitação, desenvolvendo seu espírito crítico e sua capacidade de defender argumentos e contrastar opiniões, ou seja, uma Equação de Sucesso.*

A partir das últimas evidências científicas no campo da neurociência, sabemos como organizar informações, ideias, imagens e memórias, mas sabemos também que o lugar e o contexto onde aprendemos algo é fundamental para nossa capacidade de lembrá-lo e armazená-lo no hipocampo, para mantê-lo em nossa memória a longo prazo.

Desta forma, no que se denomina Neurocognitive context-dependent e-learning, os diferentes elementos do nosso programa estão ligados ao contexto onde o aluno desenvolve sua prática profissional.



Este programa oferece o melhor material educacional, preparado cuidadosamente para profissionais:



#### Material de estudo

O conteúdo didático foi elaborado especialmente para este curso pelos especialistas que irão ministrá-lo, o que permite que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Posteriormente, esse conteúdo é adaptado ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isso com as técnicas mais inovadoras e oferecendo alta qualidade em todo o material que colocamos à disposição do aluno.



#### Masterclasses

Há evidências científicas sobre a utilidade da observação de especialistas terceirizados.

O chamado "Learning from an expert" fortalece o conhecimento e a memória, além de gerar segurança para a tomada de decisões difíceis no futuro.



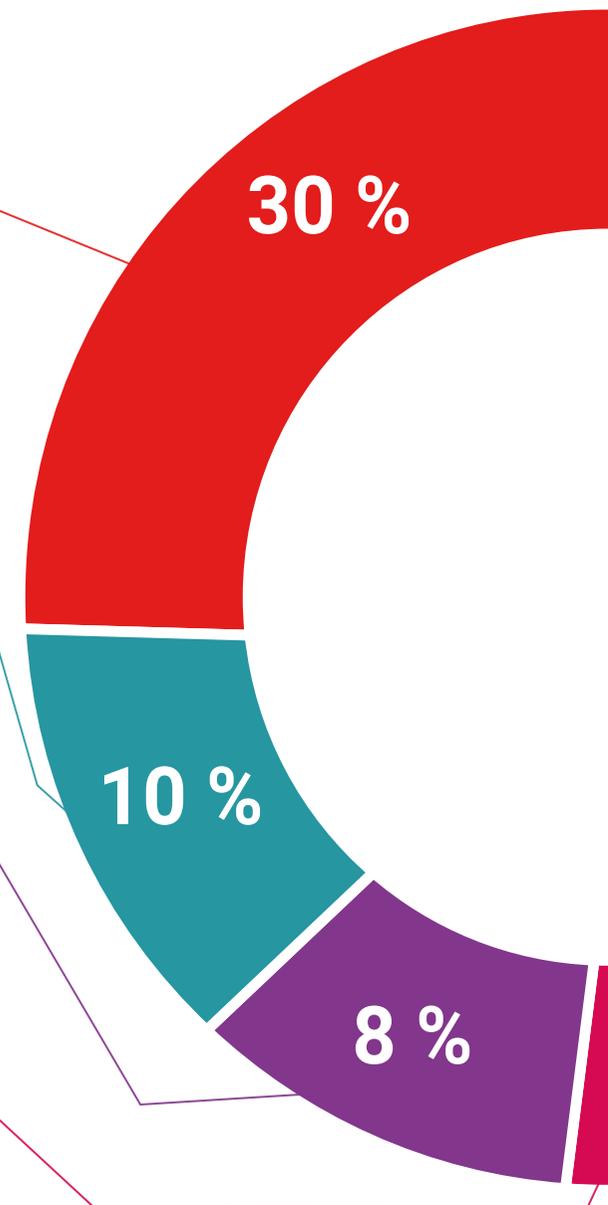
#### Práticas de aptidões e competências

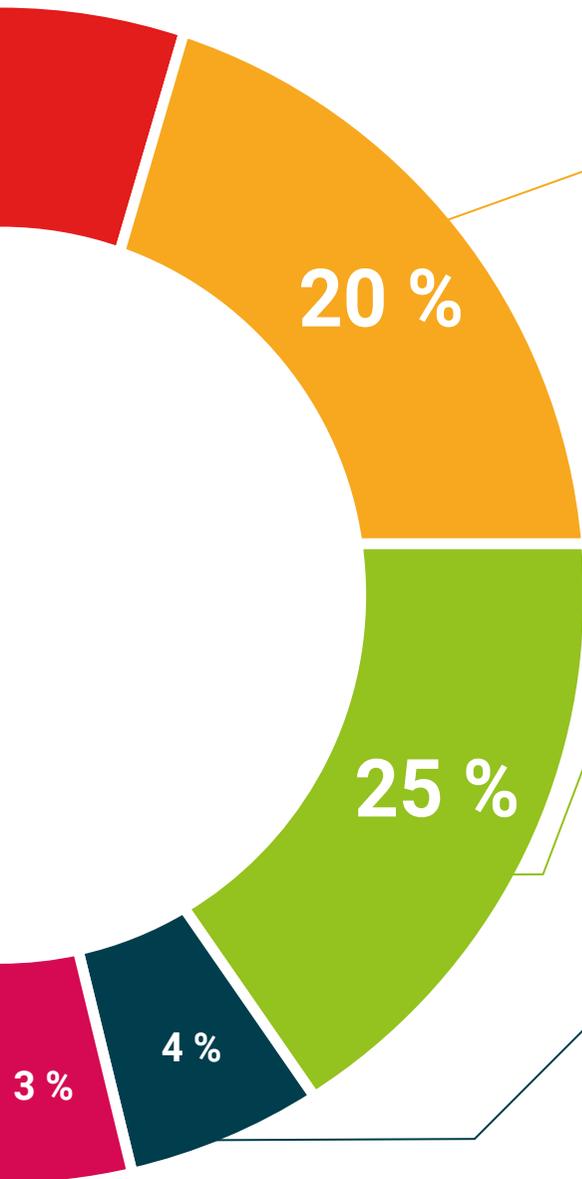
Serão realizadas atividades para desenvolver as habilidades e competências específicas em cada área temática. Práticas e dinâmicas para adquirir e ampliar as destrezas e habilidades que um especialista precisa desenvolver no contexto globalizado em que vivemos.



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que for necessário para complementar a sua capacitação.





**Estudos de caso**

Os alunos irão completar uma seleção dos melhores estudos de caso escolhidos especialmente para esta capacitação. Casos apresentados, analisados e orientados pelos melhores especialistas no cenário internacional.



**Resumos interativos**

A equipe da TECH apresenta o conteúdo de forma atraente e dinâmica, através de recursos multimídia que incluem áudios, vídeos, imagens, gráficos e mapas conceituais para consolidar o conhecimento. Este sistema exclusivo de ensino por meio da apresentação de conteúdo multimídia foi premiado pela Microsoft como "Caso de sucesso na Europa".



**Testing & Retesting**

Avaliamos e reavaliamos periodicamente o conhecimento do aluno ao longo do programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto avaliação para que ele possa comprovar que está alcançando seus objetivos.



06

# Certificado

O Curso de Planejamento Estratégico Portuário garante, além da capacitação mais rigorosa e atualizada, acesso ao certificado do Curso emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este programa de estudos com sucesso e receba seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **Curso de Planejamento Estratégico Portuário** conta com o conteúdo mais completo e atualizado do mercado.

Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio o certificado\* correspondente ao título de **Curso** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

O certificado emitido pela **TECH Universidade Tecnológica** expressará a qualificação obtida no Curso, atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de empregos, concursos públicos e avaliação de carreira profissional.

Título: Programa Avançado de Transporte Marítimo e Portos **Curso de Planejamento Estratégico Portuário**

Modalidade: **online**

Duração: **12 semanas**



\*Apostila de Haia: Caso o aluno solicite que seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo a um custo adicional.

futuro  
saúde confiança pessoas  
informação orientadores  
educação certificação ensino  
garantia aprendizagem  
instituições tecnologia  
comunidade compreensão  
atenção personalizada  
conhecimento inovação  
presente qualidade  
desenvolvimento sustentabilidade

**tech** universidade  
tecnológica

### Curso

Planejamento Estratégico  
Portuário

- » Modalidade: online
- » Duração: 12 semanas
- » Certificado: TECH Universidade Tecnológica
- » Horário: no seu próprio ritmo
- » Provas: online

Curso

Planejamento

Estratégico Portuário

