

Máster Semipresencial

Dirección y Gestión de Enfermería



Máster Semipresencial Dirección y Gestión de Enfermería

Modalidad: Semipresencial (Online + Prácticas Clínicas)

Duración: 12 meses

Titulación: TECH Global University

Créditos: 60 + 4 ECTS

Acceso web: www.techtute.com/enfermeria/master-semipresencial/master-semipresencial-direccion-gestion-enfermeria

Índice

01

Presentación

pág. 4

02

¿Por qué cursar este
Máster Semipresencial?

pág. 8

03

Objetivos

pág. 12

04

Competencias

pág. 18

05

Estructura y contenido

pág. 22

06

Prácticas Clínicas

pág. 26

07

¿Dónde puedo hacer
las Prácticas Clínicas?

pág. 32

08

Metodología

pág. 38

09

Titulación

pág. 46

01

Presentación

Las instituciones sanitarias cada vez demandan más profesionales que puedan asumir los requerimientos de exigencia y calidad de la profesión. En este sentido, es crucial que los enfermeros actualicen sus conocimientos y adquieran nuevas competencias que les permitan dirigir y gestionar las secciones de enfermería de los hospitales, clínicas y centros de salud con un mayor grado de acierto. Ante este panorama, TECH pone a disposición del alumno este programa, con el que dominará las estrategias más avanzadas en gestión financiera, cualitativa u organizativa para centros sanitarios de forma 100% online. Además, tras finalizar esta fase teórica, accederá durante 3 semanas a un prestigioso hospital en el que, rodeado de los mejores especialistas, llevará a la práctica las competencias adquiridas.





“

No pierdas esta gran oportunidad y conviértete en todo un profesional experto en la dirección y gestión de la enfermería gracias a este completísimo Máster Semipresencial que TECH trae para ti”

Los nuevos retos de la profesión, como la investigación, la mejora de la atención de enfermería, la necesidad de aumentar la eficiencia en el uso de los recursos, asumir el nuevo liderazgo o ganar su posicionamiento en el equipo interdisciplinar, no son desafíos sencillos de abordar. La enfermería se encuentra en un momento de cambios, donde seguir avanzando es una cuestión principal y, sin duda alguna, las dificultades van a estar en cada paso que se vaya dando. Así, la cualificación de los profesionales de enfermería va a ser un factor determinante en esta evolución, y aquellos que vayan a desempeñar su actividad en puestos de responsabilidad tendrán que haberse preparado para ello; de otro modo, podrán caer en la ineficiencia o ineficacia, contribuyendo a retener el crecimiento y retrasando la evolución de la profesión.

Generalmente, cuando un profesional de enfermería es nombrado gerente de un hospital y no parte de una experiencia previa, sus principales carencias suelen ser la falta de habilidades de liderazgo y los problemas en materia de negociaciones y de gestión de las relaciones tanto internas como externas que se producen.

Ante todo esto, el estudio de la gestión de instituciones sanitarias puede aportar un grado superior de calidad a la organización de los procesos de salud además de paliar las deficiencias profesionales antes mencionadas. Este Máster Semipresencial está orientado a alcanzar la capacitación de profesionales de enfermería, desarrollando habilidades, técnicas y metodologías que promuevan el impulso de su liderazgo, de la gestión de su actividad, y de la dirección de equipos, de la manera más eficiente y con la última tecnología educativa. Además, los contenidos teóricos son impartidos en una metodología 100% online que posibilita la compatibilización del aprendizaje con la vida profesional y personal.

Asimismo, el alumno dispondrá durante 3 semanas de una estancia práctica en un hospital de prestigio en el que, de la mano de los mejores especialistas, observará y ejecutará actividades reales relacionadas con la gestión financiera, humana o cualitativa de un centro sanitario. De esta forma, adquirirá las competencias más completas del mercado para crecer en un sector que demanda expertos con elevadas destrezas en Dirección y Gestión de Enfermería.

Este **Máster Semipresencial en Dirección y Gestión de Enfermería** contiene el programa científico más completo y actualizado del mercado. Sus características más destacadas son:

- ♦ Desarrollo de más de 100 casos clínicos presentados por profesionales de enfermería expertos en Dirección y Gestión de Centros Sanitarios
- ♦ Sus contenidos gráficos, esquemáticos y eminentemente prácticos con los que están concebidos, recogen una información científica y asistencial sobre aquellas disciplinas médicas indispensables para el ejercicio profesional
- ♦ Gestión económica y financiera para distintos tipos de entidades sanitarias
- ♦ Control y gestión de la calidad en instituciones sanitarias
- ♦ Estrategias para favorecer la toma de decisiones y la comunicación asertiva en liderazgo enfermero
- ♦ Especial hincapié en las metodologías centradas en la humanización en gestión sanitaria
- ♦ Todo esto se complementará con lecciones teóricas, preguntas al experto, foros de discusión de temas controvertidos y trabajos de reflexión individual
- ♦ Disponibilidad de los contenidos desde cualquier dispositivo fijo o portátil con conexión a internet
- ♦ Además, podrás realizar una estancia de prácticas en uno de los mejores centros hospitalarios

“ *Además de la formación teórica, tendrás el lujo de cursar una estancia intensiva de 3 semanas donde adquirirás todas las competencias necesarias para crecer personal y profesionalmente*”

En esta propuesta de Máster, de carácter profesional y modalidad semipresencial, el programa está dirigido a la actualización de profesionales de la enfermería que desarrollan diversas funciones de dirección y gestión de centros e instituciones sanitarias. Los contenidos están basados en la última evidencia científica, y orientados de manera didáctica para integrar el saber teórico en su práctica, y los elementos teórico-prácticos facilitarán la actualización del conocimiento y permitirán la toma de decisiones en el manejo del paciente.

Gracias a su contenido multimedia elaborado con la última tecnología educativa, permitirán al profesional de Dirección y Gestión de Enfermería un aprendizaje situado y contextual, es decir, un entorno simulado que proporcionará un aprendizaje inmersivo programado para entrenarse ante situaciones reales. El diseño de este programa se centra en el Aprendizaje Basado en Problemas, mediante el cual deberá tratar de resolver las distintas situaciones de práctica profesional que se le planteen a lo largo del mismo. Para ello, contará con la ayuda de un novedoso sistema de vídeo interactivo realizado por reconocidos expertos.

Lo que estudias es muy importante, pero saber llevarlo a la práctica debe ser tu objetivo. Aprovecha esta ocasión y conviértete en un auténtico experto en la materia gracias a esta titulación.

Actualiza tus conocimientos, a través del Máster Semipresencial en Dirección y Gestión de Enfermería, de un modo teórico-práctico y adaptado a tus necesidades.



02

¿Por qué cursar este Máster Semipresencial?

En muchas áreas, la teoría se queda escasa para conseguir un importante desarrollo profesional. En el mundo de la Dirección y Gestión de Enfermería, es imprescindible conocer las novedosas metodologías y estrategias organizativas y financieras, pero es esencial implementarlas adecuadamente en un entorno real. Debido a ello, TECH ha creado esta titulación, que permite al alumno combinar un excelente aprendizaje teórico con una estancia práctica de 3 semanas en un centro hospitalario de prestigio. De este modo, el profesional adquirirá una serie de competencias útiles y aplicables en el trabajo diario, rodeado de los mejores especialistas en la materia.





“

Esta irrechazable oportunidad que te ofrece TECH te permitirá adquirir los conocimientos más útiles y novedosos en Dirección y Gestión de Enfermería para, posteriormente, llevarlos a la práctica en un prestigioso centro hospitalario durante 3 semanas”

1. Actualizarse a partir de las novedosas estrategias del sector

El área de la Dirección y Gestión en Enfermería ha experimentado una gran evolución en los últimos años gracias al surgimiento de novedosas metodologías y estrategias para el control financiero y organizativo de los centros sanitarios. Por ello, con la intención de que el especialista conozca todos estos avances, TECH ha creado este programa en el que el alumno se adentrará en un entorno hospitalario de vanguardia.

2. Profundizar a partir de la experiencia de los mejores especialistas

Durante su fase práctica, el estudiante estará acompañado por un extenso equipo de profesionales, lo que garantiza la excelente calidad de programa y la actualización de las aptitudes ofrecidas. Con un tutor particular, el alumno observará procedimientos organizativos reales en el ámbito sanitario, lo que le permitirá incorporar en su metodología de trabajo las estrategias y las herramientas más actualizadas en Dirección y Gestión en Enfermería.

3. Adentrarse en entornos sanitarios de primera

TECH selecciona minuciosamente todos los centros disponibles para cursar las prácticas tras finalizar este Máster Semipresencial. Gracias a ello, el especialista tendrá garantizado el acceso a un entorno clínico de prestigio en el área de la Dirección y Gestión en Enfermería. De esta manera, podrá comprobar el día a día de un área de trabajo exigente, rigurosa y exhaustiva, aplicando las novedosas estrategias en este campo en su metodología de trabajo.





4. Combinar la mejor teoría con la práctica más avanzada

Dentro del ámbito académico, existe un inmenso número de programas destinados a ofrecer contenidos teóricos, con unos horarios preestablecidos que imposibilitan la compatibilización del aprendizaje con la vida personal y profesional. Ante ello, TECH ha apostado por crear un novedoso modelo de enseñanza, que combina una impartición teórica 100% online con una estancia práctica de 3 semanas en un centro hospitalario de prestigio, donde el alumno desarrollará todos los conocimientos adquiridos.

5. Expandir las fronteras del conocimiento

TECH ofrece las posibilidades de realizar esta Capacitación Práctica en centros de envergadura internacional. De esta forma, el especialista podrá expandir sus fronteras y ponerse al día con los mejores profesionales, que ejercen en hospitales de primera categoría y en diferentes continentes. Una oportunidad única que solo TECH, la universidad digital más grande del mundo, podría ofrecer.

“

Tendrás una inmersión práctica total en el centro que tú mismo elijas”

03

Objetivos

Este Máster Semipresencial ha sido diseñado con la intención de permitir al alumno asimilar las aptitudes requeridas para actualizarse y ampliar sus conocimientos en el campo de la Dirección y Gestión de Enfermería. Por ello, a lo largo de esta titulación, desarrollará excelentes capacidades financieras, organizativas y sanitarias para favorecer su crecimiento en un sector versátil y exigente. Debido a esto, TECH determina una serie de objetivos generales y específicos para alcanzar la satisfacción del estudiante:





“

Este programa te da la oportunidad no solo de actualizar tus conocimientos teóricos, sino de llevarlos a la práctica ante pacientes reales y con la tutorización de expertos en la materia”



Objetivo general

- El objetivo general que tiene el Máster Semipresencial en Dirección y Gestión de Enfermería es lograr integrar en los profesionales de la enfermería una serie de competencias que les permitan dirigir con éxito esta unidad sanitaria. Para ello, ofrece con detalle un programa de formación de vanguardia, desde un punto de vista tanto práctico como teórico, en el que el enfermero adquirirá los conocimientos y podrá llevarlos a la práctica ante pacientes reales. Todo ello, en una época en la que cobra un papel fundamental la acreditación de los conocimientos, incluyendo las últimas tendencias en *Leadership for Healthcare Services Managers*





Objetivos específicos

Módulo 1. Sistemas y políticas de salud. Planificación y control de las organizaciones sanitarias

- ♦ Conocer los sistemas de financiación de los servicios de enfermería
- ♦ Descubrir las nuevas alternativas a los modelos de gestión tradicionales

Módulo 2. Gestión clínica, económica y de las personas

- ♦ Saber determinar la eficiencia y sostenibilidad de los sistemas de salud
- ♦ Conocer todo lo relativo a los derechos y deberes de los trabajadores
- ♦ Ser capaz de realizar cálculo de costes

Módulo 3. La división de enfermería en el sistema de salud. Gestión clínica y de cuidados de enfermería

- ♦ Dominar el lenguaje técnico utilizado en el área de enfermería
- ♦ Poner en práctica las herramientas de gestión de cuidados
- ♦ Aplicar criterios bioéticos en la atención enfermera

Módulo 4. Gestión directiva en la calidad y seguridad

- ♦ Aplicar los máximos niveles de calidad en cada uno de los servicios sanitarios
- ♦ Tener siempre presente la seguridad del paciente como una de las máximas premisas antes de realizar cualquier intervención
- ♦ Conocer los diferentes tipos de acreditación de calidad en los servicios de salud

Módulo 5. La gestión en la atención hospitalaria

- ♦ Identificar y conocer en profundidad todos los servicios que se pueden encontrar en las instalaciones hospitalarias
- ♦ Controlar los servicios de urgencias y UCI y gestionar los recursos para redistribuirlos de manera eficaz
- ♦ Llevar a cabo una gestión adecuada de los servicios complementarios de un hospital, como la hostelería o las actividades de voluntariado

Módulo 6. Gestión en ámbitos asistenciales

- ♦ Gestionar las necesidades de los pacientes crónicos
- ♦ Controlar y gestionar los servicios de la atención ambulatoria
- ♦ Manejar diversos aspectos relacionados con la atención primaria y gestionarlos de manera eficaz

Módulo 7. Toma de decisiones y comunicación en liderazgo enfermero

- ♦ Ser capaz de aplicar diferentes técnicas motivacionales y de liderazgo
- ♦ Saber tomar decisiones relacionadas con la gestión del tiempo
- ♦ Establecer estrategias efectivas para la resolución de posibles conflictos

Módulo 8. La dirección de servicios de enfermería en sociedad. Marketing, comunicación y mHealth

- ♦ Utilizar herramientas tecnológicas para aportar mayor información a los pacientes
- ♦ Descubrir las claves y beneficios del marketing sanitario
- ♦ Aprender a realizar una buena entrevista para acceder a un puesto directivo





Módulo 9. De la docencia y la investigación

- ♦ Dominar la metodología de investigación aplicada a las ciencias de la salud
- ♦ Discriminar las fuentes de información y seleccionar las más apropiadas
- ♦ Adquirir las habilidades precisas para la comunicación y divulgación de los resultados obtenidos en las investigaciones

Módulo 10. De la humanización en gestión sanitaria

- ♦ Determinar criterios éticos en la labor enfermera
- ♦ Tener en cuenta la salud laboral de los equipos de enfermería
- ♦ Asimilar las nuevas tendencias de la asistencia sanitaria, teniendo en cuenta los diferentes tipos de pacientes

“

Este programa generará una sensación de seguridad en el desempeño de la actividad en dirección y gestión enfermera, que te ayudará a crecer personal y profesionalmente”

04 Competencias

Después de superar las evaluaciones del Máster Semipresencial en Dirección y Gestión de Enfermería, el experto tendrá excelentes competencias y un gran desempeño en esta área. Estos conocimientos le acreditarán para gestionar y dirigir las secciones de enfermería de las diferentes instituciones sanitarias de una forma exitosa y orientada a resultados. Un planteamiento completísimo, en una titulación de alto nivel, que marcará la diferencia entre los profesionales.



“

Las competencias que adquirirás tras la realización de este programa te permitirán insertarte dentro de un mercado laboral que cada vez demanda más expertos en la materia”



Competencias generales

- ♦ Poseer y comprender conocimientos que aporten una base u oportunidad de ser originales en el desarrollo y/o aplicación de ideas, a menudo en un contexto de investigación
- ♦ Saber aplicar los conocimientos adquiridos y su capacidad de resolución de problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con su área de estudio
- ♦ Gestionar todos los recursos de un servicio de enfermería, desde los técnicos y económicos, hasta los humanos

“

Mediante esta titulación, incrementarás tus conocimientos y habilidades en gestión económica o de la calidad en hospitales para potenciar tu labor profesional en el ámbito de la Dirección y Gestión de Enfermería”





Competencias específicas

- ♦ Integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios
- ♦ Ejercer la profesión con respeto a otros profesionales de la salud, adquiriendo habilidades para trabajar equipo
- ♦ Reconocer la necesidad de mantener y actualizar la competencia profesional prestando especial importancia al aprendizaje de manera autónoma y continuada de nuevos conocimientos
- ♦ Gestionar los recursos económicos de un hospital orientados a la prestación de servicios de enfermería
- ♦ Garantizar la calidad de los servicios ofrecidos en un hospital
- ♦ Establecer estrategias comunicativas orientadas al Marketing para instituciones sanitarias
- ♦ Desarrollar la capacidad de análisis crítico e investigación en el ámbito de su profesión
- ♦ Evaluar las diferentes prestaciones sanitarias
- ♦ Impulsar las capacidades metodológicas e instrumentales en investigación epidemiológica y evaluación de centros, servicios, tecnologías y programas sanitarios

05

Estructura y contenido

El plan de estudios de este Máster Semipresencial está conformado por 10 módulos mediante los que el alumno incrementará y actualizará sus conocimientos en Dirección y Gestión de Enfermería, en base a las necesidades actuales de este ámbito de trabajo. Los materiales didácticos de los que dispondrá a lo largo de esta titulación están presentes en una extensa variedad de formatos textuales e interactivos, con el objetivo de posibilitar un aprendizaje adaptado a las necesidades personales y académicas de cada estudiante.



“

En la fase de enseñanza teórica 100% online, adquirirás los conocimientos más actualizados y adaptados a las necesidades del sector de la Dirección y Gestión de Enfermería”

Módulo 1. Sistemas y políticas de salud. Planificación y control de las organizaciones sanitarias

- 1.1. Sistemas de salud
- 1.2. El Sistema Nacional de Salud
- 1.3. Financiación y provisión sanitaria
- 1.4. Evolución y otros aspectos de los sistemas de salud
- 1.5. Alternativas a los modelos de gestión tradicional
- 1.6. El proceso de planificación estratégica
- 1.7. Dirección por valores y objetivos
- 1.8. Teoría organizacional aplicada a la sanidad
- 1.9. Dirección y gestión
- 1.10. El control de gestión en el sector sanitario

Módulo 2. Gestión clínica, económica y de las personas

- 2.1. Bases contables aplicadas a la gestión económica en salud
- 2.2. Eficiencia y sostenibilidad del sistema de salud
- 2.3. Presupuesto y compras
- 2.4. Modelos de financiación y pago
- 2.5. Cálculo de costes
- 2.6. Acuerdos de gestión
- 2.7. Profesionales de la salud
- 2.8. Derechos y deberes. Retribuciones
- 2.9. Jornada de trabajo. Gestión de personas
- 2.10. Herramientas para la empleabilidad en el ámbito público y privado

Módulo 3. La división de enfermería en el sistema de salud. Gestión clínica y de cuidados de enfermería

- 3.1. La división de enfermería y la dirección estratégica
- 3.2. Sistemas de información en los servicios de enfermería
- 3.3. Normalización del lenguaje enfermero
- 3.4. La aportación enfermera a la evaluación de productos sanitarios. Enfermeras gestoras de recursos materiales
- 3.5. Sistemas de información y registro de enfermería
- 3.6. Resultados de salud
- 3.7. Sistemas de clasificación de pacientes

- 3.8. Herramientas para la gestión de cuidados: gestión clínica y gestión por procesos
- 3.9. La incorporación a la organización: manual de acogida
- 3.10. La bioética en los procesos de enfermería y la gestión por valores

Módulo 4. Gestión directiva en la calidad y seguridad

- 4.1. Calidad en las organizaciones sanitarias
- 4.2. Seguridad de paciente
- 4.3. Infección nosocomial
- 4.4. Prevención
- 4.5. Sistemas de notificación y registro
- 4.6. Segundas y terceras víctimas
- 4.7. La acreditación de la calidad en salud
- 4.8. Organismos y criterios. Modelos de acreditación
- 4.9. La evaluación del desempeño. Gestión por competencias
- 4.10. Métodos y técnicas

Módulo 5. La gestión en la atención hospitalaria

- 5.1. Gestión de servicios de urgencias
- 5.2. Gestión de la UCI
- 5.3. Gestión del área quirúrgica
- 5.4. Gestión de las unidades de hospitalización
- 5.5. Otras unidades o servicios especiales
- 5.6. Gestión de los servicios centrales, de soporte o apoyo
- 5.7. Gestión de servicios radiodiagnóstico
- 5.8. Gestión del laboratorio
- 5.9. Gestión de la farmacia hospitalaria
- 5.10. Gestión de la hostelería, servicios complementarios y voluntariado

Módulo 6. Gestión en ámbitos asistenciales

- 6.1. Coordinación sociosanitaria
- 6.2. Atención primaria de salud
- 6.3. Gestión clínica en atención primaria
- 6.4. Gestión del paciente crónico. Liderazgo de las enfermeras ante el reto de la cronicidad
- 6.5. Enfermeras gestoras de casos y de práctica avanzada
- 6.6. El paciente activo y la escuela de pacientes

- 6.7. Gestión de servicios de atención ambulatoria
- 6.8. Gestión de las emergencias extrahospitalarias
- 6.9. Atención domiciliaria: modelos
- 6.10. Servicios de atención ambulatoria

Módulo 7. Toma de decisiones y comunicación en liderazgo enfermero

- 7.1. El liderazgo y el liderazgo en el equipo
- 7.2. La motivación conectando con las personas: gestión de estrés y de las emociones
- 7.3. La delegación
- 7.4. Coaching directivo
- 7.5. Toma de decisiones y gestión del tiempo
- 7.6. El proceso de la decisión. La gestión en la complejidad asistencial
- 7.7. Técnicas para la toma de decisiones
- 7.8. La comunicación
- 7.9. Las reuniones
- 7.10. Gestión de conflictos

Módulo 8. La dirección de servicios de enfermería en sociedad. Marketing, comunicación y mHealth

- 8.1. Aspectos normativos en la gestión de servicios sanitarios
- 8.2. Promoción de la salud y nuevas tecnologías. mHealth. El cuidado de enfermería en el avance tecnológico en salud
- 8.3. El Marketing sanitario
- 8.4. Cambios tecnológicos que mejoran la asistencia sanitaria. App y redes sociales en el ámbito de la salud
- 8.5. Habilidades digitales de los directivos sanitarios y de los mandos intermedios
- 8.6. El mercado sanitario
- 8.7. Responsabilidad social corporativa
- 8.8. Visibilidad enfermera: redes sociales y nuevas tecnologías. Enfermera del futuro
- 8.9. El perfil público del directivo y responsable sanitario
- 8.10. La entrevista para optar a un puesto de gestión

Módulo 9. De la docencia y la investigación

- 9.1. El pensamiento crítico en enfermería
- 9.2. Principios básicos de metodología de investigación aplicada a las ciencias de la salud
- 9.3. Fuentes de información para la investigación y estrategias de búsqueda
- 9.4. Lectura crítica de artículos
- 9.5. Epidemiología y diseños de estudios de investigación y sesgos
- 9.6. Comunicación y divulgación de la investigación
- 9.7. Oportunidades y recursos para el desarrollo de estudios de investigación
- 9.8. Gestión del conocimiento enfermero y enfermería basada en la evidencia
- 9.9. La formación en cuidados. Desarrollo profesional
- 9.10. Gestión e innovación en la formación continuada y en la capacidad docente. La innovación en la atención sanitaria y de los cuidados

Módulo 10. De la humanización en gestión sanitaria

- 10.1. Antropología de la humanización: salud y enfermedad
- 10.2. Cultura organizacional y cultura transformacional en los sistemas sanitarios
- 10.3. Gestión de organizaciones basadas en la humanización
- 10.4. Nuevas tendencias de la asistencia sanitaria la voz del paciente y el cuidador, el paciente activo y el paciente experto
- 10.5. Consideraciones éticas en el ámbito sanitario
- 10.6. La ética del cuidar de la atención enfermera
- 10.7. Salud laboral y los servicios de prevención en el ámbito sanitario
- 10.8. El agotamiento profesional. Costes asociados al cuidado
- 10.9. Atención centrada en los pacientes y en las familias
- 10.10. Una aproximación actual a la adhesión al tratamiento



Gracias a la extensa variedad de recursos didácticos que ofrece TECH, podrás estudiar de una forma amena y efectiva en diversos formatos textuales e interactivos”

06

Prácticas Clínicas

Tras superar la fase de enseñanza online, el programa contempla un periodo de capacitación práctica en un centro clínico de referencia. El estudiante tendrá a su disposición el apoyo de un tutor que le acompañará durante todo el proceso, tanto en la preparación como en el desarrollo de las prácticas clínicas.





“

Realiza tus prácticas clínicas en uno de los mejores centros hospitalarios de tu país”

Esta Capacitación Práctica está conformada por una fase práctica de 3 semanas de duración, de lunes a viernes con jornadas laborales de 8 horas de la mano de un directivo del área de enfermería. Esta estancia le permitirá al profesional observar situaciones organizativas reales al lado de un equipo de especialistas de referencia en el área de la Dirección y Gestión de Enfermería, aplicando las últimas técnicas y todas las herramientas e instrumentos de gerencia que posibiliten el alcance objetivos propuestos por una institución sanitaria.

En esta propuesta de capacitación, de carácter completamente práctica, las actividades están dirigidas al desarrollo y perfeccionamiento de las competencias necesarias para la prestación de atención sanitaria en áreas y condiciones que requieren un alto nivel de cualificación, y que están orientadas a la capacitación específica para el ejercicio de la actividad, en un medio de seguridad para el paciente y un alto desempeño profesional.

Es, sin duda, una oportunidad para aprender trabajando en el innovador hospital del futuro, donde la adecuada gestión y la optimización de los recursos disponibles es la clave para garantizar una excelsa prestación de servicios sanitarios adaptados a las necesidades de todos los pacientes.

La enseñanza práctica se realizará con el acompañamiento y guía de los profesores y demás compañeros de entrenamiento que faciliten el trabajo en equipo y la integración multidisciplinar como competencias transversales para la praxis médica (aprender a ser y aprender a relacionarse).

Los procedimientos descritos a continuación serán la base de la capacitación, y su realización estará sujeta a la disponibilidad propia del centro, a su actividad habitual y a su volumen de trabajo, siendo las actividades propuestas las siguientes:





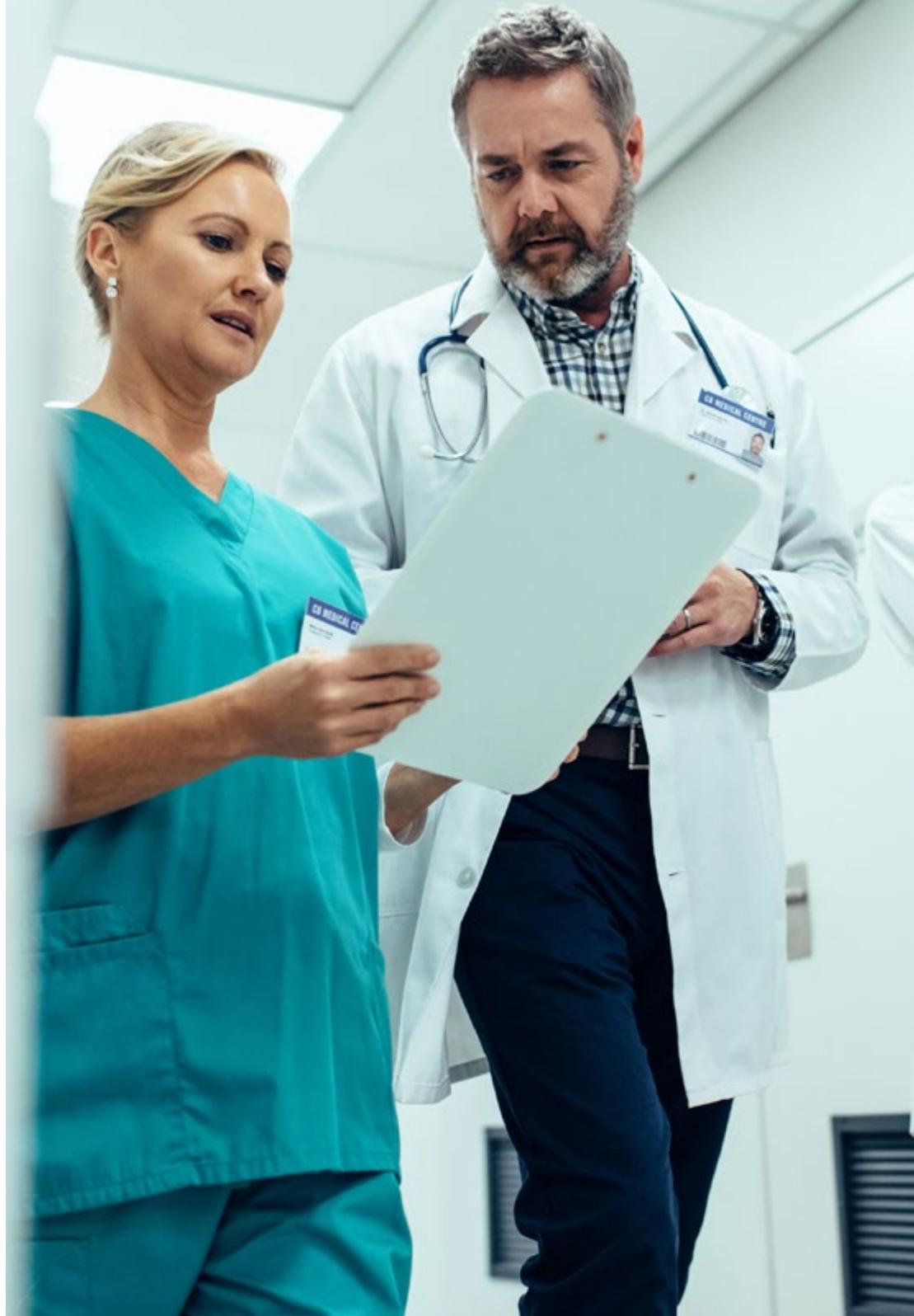
Módulo	Actividad Práctica
Técnicas de planificación y control de las organizaciones sanitarias	Planificar, organizar y dirigir las ramas presentes en una institución sanitaria atendiendo a los últimos postulados en estrategias de gestión clínica
	Aplicar políticas sanitarias adaptadas al contexto de la organización, interpretando para ello el sistema de salud que rige la actividad del centro clínico
	Organizar y dividir las tareas existentes en un equipo de trabajo interdisciplinar
Gestión clínica, económica y de las personas	Realizar un análisis económico del funcionamiento de las instituciones sanitarias y del comportamiento económico de los agentes que intervienen en los sistemas de salud
	Emplear los instrumentos de la evaluación económica que se aplican en los sistemas y centros sanitarios
	Diseñar el presupuesto anual para un centro sanitario
Gestión directiva en calidad y seguridad, comunicación y toma de decisiones	Aplicar y liderar sistemas de calidad y seguridad del paciente aplicado al contexto de las unidades de gestión clínica
	Realizar los procedimientos requeridos para solicitar una acreditación de calidad en el entorno sanitario
	Aplicar las herramientas más adecuadas en cada contexto para la valoración y la toma de decisiones clínicas
	Elaborar tareas comunicación y Marketing orientadas al ámbito sanitario
	Iniciar procesos de mejora, innovación y transformación en las unidades, servicios y centros sanitarios

Seguro de responsabilidad civil

La máxima preocupación de esta institución es garantizar la seguridad tanto de los profesionales en prácticas como de los demás agentes colaboradores necesarios en los procesos de capacitación práctica en la empresa. Dentro de las medidas dedicadas a lograrlo, se encuentra la respuesta ante cualquier incidente que pudiera ocurrir durante todo el proceso de enseñanza-aprendizaje.

Para ello, esta entidad educativa se compromete a contratar un seguro de responsabilidad civil que cubra cualquier eventualidad que pudiera surgir durante el desarrollo de la estancia en el centro de prácticas.

Esta póliza de responsabilidad civil de los profesionales en prácticas tendrá coberturas amplias y quedará suscrita de forma previa al inicio del periodo de la capacitación práctica. De esta forma el profesional no tendrá que preocuparse en caso de tener que afrontar una situación inesperada y estará cubierto hasta que termine el programa práctico en el centro.



Condiciones generales de la capacitación práctica

Las condiciones generales del acuerdo de prácticas para el programa serán las siguientes:

1. TUTORÍA: durante el Máster Semipresencial el alumno tendrá asignados dos tutores que le acompañarán durante todo el proceso, resolviendo las dudas y cuestiones que pudieran surgir. Por un lado, habrá un tutor profesional perteneciente al centro de prácticas que tendrá como fin orientar y apoyar al alumno en todo momento. Por otro lado, también tendrá asignado un tutor académico cuya misión será la de coordinar y ayudar al alumno durante todo el proceso resolviendo dudas y facilitando todo aquello que pudiera necesitar. De este modo, el profesional estará acompañado en todo momento y podrá consultar las dudas que le surjan, tanto de índole práctica como académica.

2. DURACIÓN: el programa de prácticas tendrá una duración de tres semanas continuadas de formación práctica, distribuidas en jornadas de 8 horas y cinco días a la semana. Los días de asistencia y el horario serán responsabilidad del centro, informando al profesional debidamente y de forma previa, con suficiente tiempo de antelación para favorecer su organización.

3. INASISTENCIA: en caso de no presentarse el día del inicio del Máster Semipresencial, el alumno perderá el derecho a la misma sin posibilidad de reembolso o cambio de fechas. La ausencia durante más de dos días a las prácticas sin causa justificada/médica, supondrá la renuncia las prácticas y, por tanto, su finalización automática. Cualquier problema que aparezca durante el transcurso de la estancia se tendrá que informar debidamente y de forma urgente al tutor académico.

4. CERTIFICACIÓN: el alumno que supere el Máster Semipresencial recibirá un certificado que le acreditará la estancia en el centro en cuestión.

5. RELACIÓN LABORAL: el Máster Semipresencial no constituirá una relación laboral de ningún tipo.

6. ESTUDIOS PREVIOS: algunos centros podrán requerir certificado de estudios previos para la realización del Máster Semipresencial. En estos casos, será necesario presentarlo al departamento de prácticas de TECH para que se pueda confirmar la asignación del centro elegido.

7. NO INCLUYE: el Máster Semipresencial no incluirá ningún elemento no descrito en las presentes condiciones. Por tanto, no incluye alojamiento, transporte hasta la ciudad donde se realicen las prácticas, visados o cualquier otra prestación no descrita.

No obstante, el alumno podrá consultar con su tutor académico cualquier duda o recomendación al respecto. Este le brindará toda la información que fuera necesaria para facilitarle los trámites.

07

¿Dónde puedo hacer las Prácticas Clínicas?

El enfermero tiene a su disposición los mejores centros donde desarrollar sus prácticas. Así, TECH ha seleccionado las clínicas de mayor prestigio para que pueda ahondar, de un modo activo y dinámico, en la gestión y dirección de enfermería, atendiendo a todas las particularidades y complejidades de esta importante área, que es imprescindible en cualquier centro sanitario.



“

Podrás realizar tu estancia en un centro de gran prestigio internacional, donde conocerás a pacientes reales y llevarás a cabo varias actividades prácticas”



El alumno podrá cursar la parte práctica de este Máster Semipresencial en los siguientes centros:



Enfermería

Hospital Fuensanta

País	Ciudad
España	Madrid

Dirección: C. de Arturo Soria, 17, 28027 Madrid

Centro clínico con servicios médicos en múltiples especialidades

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Dirección y Gestión de Enfermería
- Enfermería en el Servicio de Aparato Digestivo



Enfermería

Hospital HM Modelo

País	Ciudad
España	La Coruña

Dirección: Rúa Virrey Osorio, 30, 15011, A Coruña

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Anestesiología y Reanimación
- Cirugía de Columna Vertebral



Enfermería

Hospital Maternidad HM Belén

País	Ciudad
España	La Coruña

Dirección: R. Filantropía, 3, 15011, A Coruña

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Actualización en Reproducción Asistida
- MBA en Dirección de Hospitales y Servicios de Salud



Enfermería

Hospital HM Rosaleda

País	Ciudad
España	La Coruña

Dirección: Rúa de Santiago León de Caracas, 1, 15701, Santiago de Compostela, A Coruña

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Trasplante Capilar
- Ortodoncia y Ortopedia Dentofacial



Enfermería

Hospital HM La Esperanza

País	Ciudad
España	La Coruña

Dirección: Av. das Burgas, 2, 15705, Santiago de Compostela, A Coruña

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Enfermería Oncológica
- Oftalmología Clínica



Enfermería

Hospital HM San Francisco

País	Ciudad
España	León

Dirección: C. Marqueses de San Isidro, 11, 24004, León

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Actualización en Anestesiología y Reanimación
- Enfermería en el Servicio de Traumatología



Enfermería

Hospital HM Regla

País	Ciudad
España	León

Dirección: Calle Cardenal Landázuri, 2, 24003, León

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Actualización de Tratamientos Psiquiátricos en Pacientes Menores



Enfermería

Hospital HM Nou Delfos

País	Ciudad
España	Barcelona

Dirección: Avinguda de Vallcarca, 151, 08023, Barcelona

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Medicina Estética
- Nutrición Clínica en Medicina



Enfermería

Hospital HM Sant Jordi

País Ciudad
España Barcelona

Dirección: Plaza de la estación, 12,
08030, Barcelona

Red de clínicas, hospitales y centros
especializados privados distribuidos por toda
la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- MBA en Dirección de Hospitales y Servicios de Salud
- Enfermería Hospitalaria



Enfermería

Hospital HM Nens

País Ciudad
España Barcelona

Dirección: C. del Consell de Cent, 437,
08009, Barcelona

Red de clínicas, hospitales y centros
especializados privados distribuidos por toda
la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Enfermería Hospitalaria
- MBA en Dirección de Hospitales y Servicios de Salud



Enfermería

Hospital HM Madrid

País Ciudad
España Madrid

Dirección: Pl. del Conde del Valle de Súchil,
16, 28015, Madrid

Red de clínicas, hospitales y centros
especializados privados distribuidos por toda
la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Análisis Clínicos
- Anestesiología y Reanimación



Enfermería

Hospital HM Montepríncipe

País Ciudad
España Madrid

Dirección: Av. de Montepríncipe, 25, 28660,
Boadilla del Monte, Madrid

Red de clínicas, hospitales y centros
especializados privados distribuidos por toda
la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Ortopedia Infanti
- Medicina Estética



Enfermería

Hospital HM Sanchinarro

País Ciudad
España Madrid

Dirección: Calle de Oña, 10, 28050, Madrid

Red de clínicas, hospitales y centros
especializados privados distribuidos por toda
la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Anestesiología y Reanimación
- Medicina del Sueño



Enfermería

Hospital HM Nuevo Belén

País Ciudad
España Madrid

Dirección: Calle José Silva, 7, 28043, Madrid

Red de clínicas, hospitales y centros
especializados privados distribuidos por toda
la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Cirugía General y del Aparato Digestivo
- Nutrición Clínica en Medicina



Enfermería

Hospital HM Puerta del Sur

País Ciudad
España Madrid

Dirección: Av. Carlos V, 70, 28938,
Móstoles, Madrid

Red de clínicas, hospitales y centros
especializados privados distribuidos por toda
la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Urgencias Pediátricas
- Oftalmología Clínica



Enfermería

Hospital HM Vallés

País Ciudad
España Madrid

Dirección: Calle Santiago, 14, 28801, Alcalá
de Henares, Madrid

Red de clínicas, hospitales y centros
especializados privados distribuidos por toda
la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Ginecología Oncológica
- Oftalmología Clínica



Enfermería

Hospital HM Málaga

País	Ciudad
España	Málaga

Dirección: Av. de Carlos Haya, 121,
29010, Málaga

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Enfermería Hospitalaria
- MBA en Dirección de Hospitales y Servicios de Salud



Enfermería

Hospital HM El Pilar

País	Ciudad
España	Málaga

Dirección: Paseo de Sancha, 15,
29016, Málaga

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Gestión Clínica, Dirección Médica y Asistencial
- MBA en Dirección de Hospitales y Servicios de Salud



Enfermería

Hospital HM Gálvez

País	Ciudad
España	Málaga

Dirección: Calle San Agustín, 1,
29015, Málaga

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- MBA en Dirección de Hospitales y Servicios de Salud
- Enfermería Hospitalaria



Enfermería

Hospital HM Santa Elena

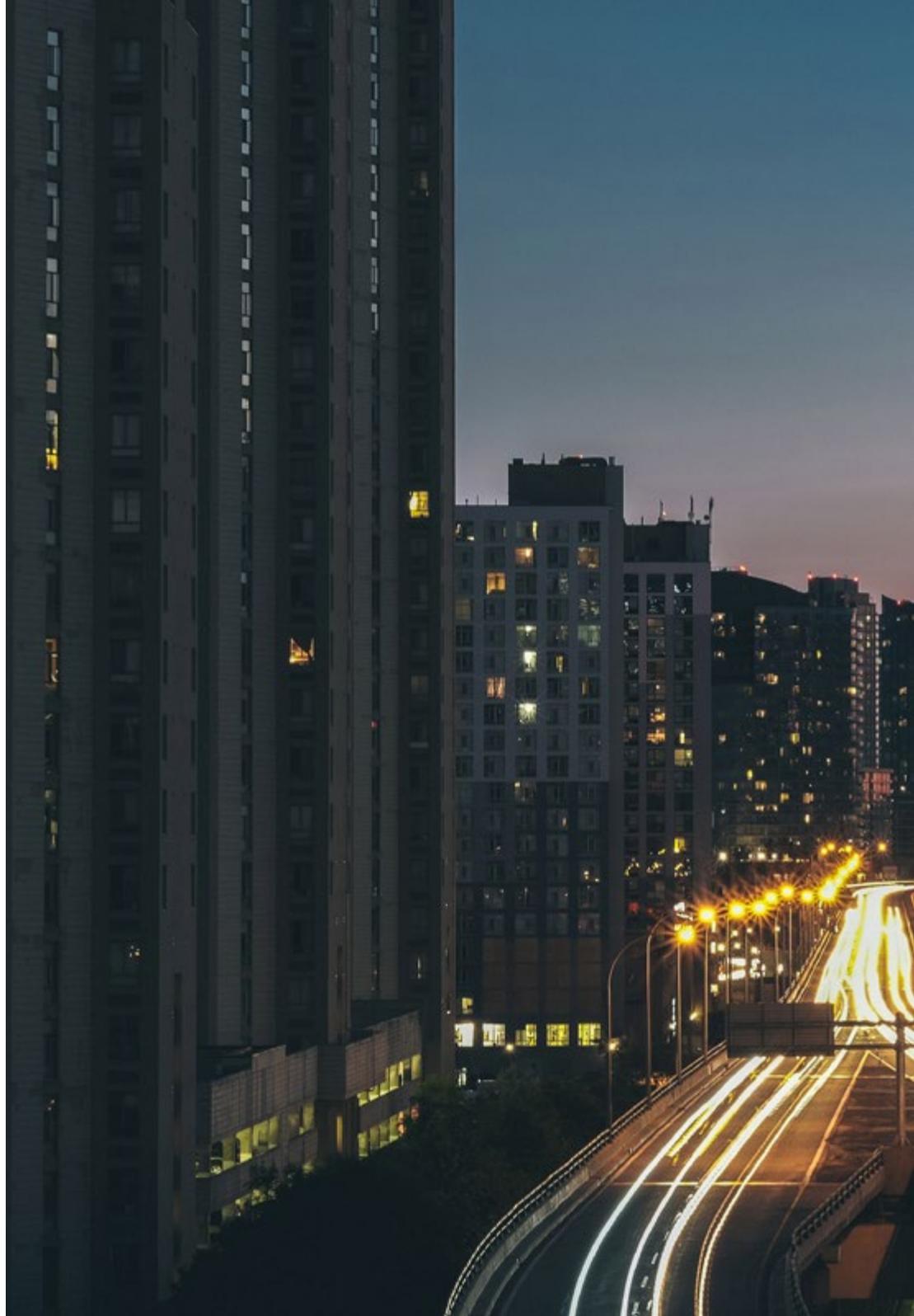
País	Ciudad
España	Málaga

Dirección: Urbanización Los Alamos, C.
Sardinero, s/n, 29620, Torremolinos, Málaga

Red de clínicas, hospitales y centros especializados privados distribuidos por toda la geografía española

Capacitaciones prácticas relacionadas:

- Gestión Clínica, Dirección Médica y Asistencial
- MBA en Dirección de Hospitales y Servicios de Salud





“

Profundiza en la teoría de mayor relevancia en este campo, aplicándola posteriormente en un entorno laboral real”

08

Metodología

Este programa de capacitación ofrece una forma diferente de aprender. Nuestra metodología se desarrolla a través de un modo de aprendizaje de forma cíclica: ***el Relearning***.

Este sistema de enseñanza es utilizado, por ejemplo, en las facultades de medicina más prestigiosas del mundo y se ha considerado uno de los más eficaces por publicaciones de gran relevancia como el ***New England Journal of Medicine***.



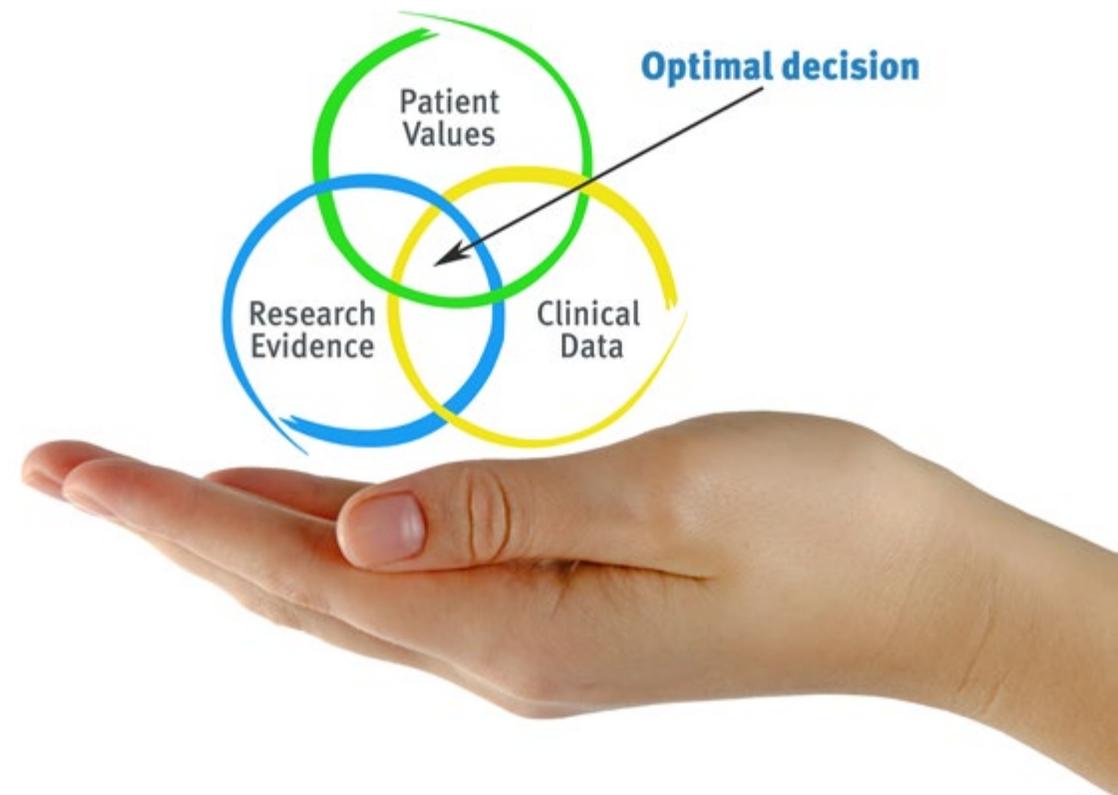
“

Descubre el Relearning, un sistema que abandona el aprendizaje lineal convencional para llevarte a través de sistemas cíclicos de enseñanza: una forma de aprender que ha demostrado su enorme eficacia, especialmente en las materias que requieren memorización”

En TECH Nursing School empleamos el Método del Caso

Ante una determinada situación concreta, ¿qué debería hacer un profesional? A lo largo del programa, los estudiantes se enfrentarán a múltiples casos clínicos simulados, basados en pacientes reales en los que deberán investigar, establecer hipótesis y, finalmente, resolver la situación. Existe abundante evidencia científica sobre la eficacia del método. Los enfermeros aprenden mejor, más rápido y de manera más sostenible en el tiempo.

Con TECH los enfermeros experimentan una forma de aprender que está moviendo los cimientos de las universidades tradicionales de todo el mundo.



Según el Dr. Gérvas, el caso clínico es la presentación comentada de un paciente, o grupo de pacientes, que se convierte en «caso», en un ejemplo o modelo que ilustra algún componente clínico peculiar, bien por su poder docente, bien por su singularidad o rareza. Es esencial que el caso se apoye en la vida profesional actual, intentando recrear los condicionantes reales en la práctica profesional de la enfermería.

“

¿Sabías que este método fue desarrollado en 1912, en Harvard, para los estudiantes de Derecho? El método del caso consistía en presentarles situaciones complejas reales para que tomaran decisiones y justificasen cómo resolverlas. En 1924 se estableció como método estándar de enseñanza en Harvard”

La eficacia del método se justifica con cuatro logros fundamentales:

1. Los enfermeros que siguen este método no solo consiguen la asimilación de conceptos, sino un desarrollo de su capacidad mental, mediante ejercicios de evaluación de situaciones reales y aplicación de conocimientos.
2. El aprendizaje se concreta de una manera sólida en capacidades prácticas que permiten al profesional de la enfermería una mejor integración del conocimiento en el ámbito hospitalario o de atención primaria.
3. Se consigue una asimilación más sencilla y eficiente de las ideas y conceptos, gracias al planteamiento de situaciones que han surgido de la realidad.
4. La sensación de eficiencia del esfuerzo invertido se convierte en un estímulo muy importante para el alumnado, que se traduce en un interés mayor en los aprendizajes y un incremento del tiempo dedicado a trabajar en el curso.



Relearning Methodology

TECH aúna de forma eficaz la metodología del Estudio de Caso con un sistema de aprendizaje 100% online basado en la reiteración, que combina 8 elementos didácticos diferentes en cada lección.

Potenciamos el Estudio de Caso con el mejor método de enseñanza 100% online: el Relearning.

El enfermero(a) aprenderá mediante casos reales y resolución de situaciones complejas en entornos simulados de aprendizaje. Estos simulacros están desarrollados a partir de software de última generación que permiten facilitar el aprendizaje inmersivo.



Situado a la vanguardia pedagógica mundial, el método Relearning ha conseguido mejorar los niveles de satisfacción global de los profesionales que finalizan sus estudios, con respecto a los indicadores de calidad de la mejor universidad online en habla hispana (Universidad de Columbia).

Con esta metodología se han capacitado más de 175.000 enfermeros con un éxito sin precedentes en todas las especialidades con independencia de la carga práctica.

Nuestra metodología pedagógica está desarrollada en un entorno de máxima exigencia, con un alumnado universitario de un perfil socioeconómico alto y una media de edad de 43,5 años.

El Relearning te permitirá aprender con menos esfuerzo y más rendimiento, implicándote más en tu especialización, desarrollando el espíritu crítico, la defensa de argumentos y el contraste de opiniones: una ecuación directa al éxito.

En nuestro programa, el aprendizaje no es un proceso lineal, sino que sucede en espiral (aprender, desaprender, olvidar y reaprender). Por eso, se combinan cada uno de estos elementos de forma concéntrica.

La puntuación global que obtiene el sistema de aprendizaje de TECH es de 8.01, con arreglo a los más altos estándares internacionales.



Este programa ofrece los mejores materiales educativos, preparados a conciencia para los profesionales:



Material de estudio

Todos los contenidos didácticos son creados por los especialistas que van a impartir el programa universitario, específicamente para él, de manera que el desarrollo didáctico sea realmente específico y concreto.

Estos contenidos son aplicados después al formato audiovisual, para crear el método de trabajo online de TECH. Todo ello, con las técnicas más novedosas que ofrecen piezas de gran calidad en todos y cada uno los materiales que se ponen a disposición del alumno.



Técnicas y procedimientos de enfermería en vídeo

TECH acerca al alumno las técnicas más novedosas, los últimos avances educativos y al primer plano de la actualidad en técnicas de enfermería. Todo esto, en primera persona, con el máximo rigor, explicado y detallado para contribuir a la asimilación y comprensión del estudiante. Y lo mejor de todo, puedes verlos las veces que quieras.



Resúmenes interactivos

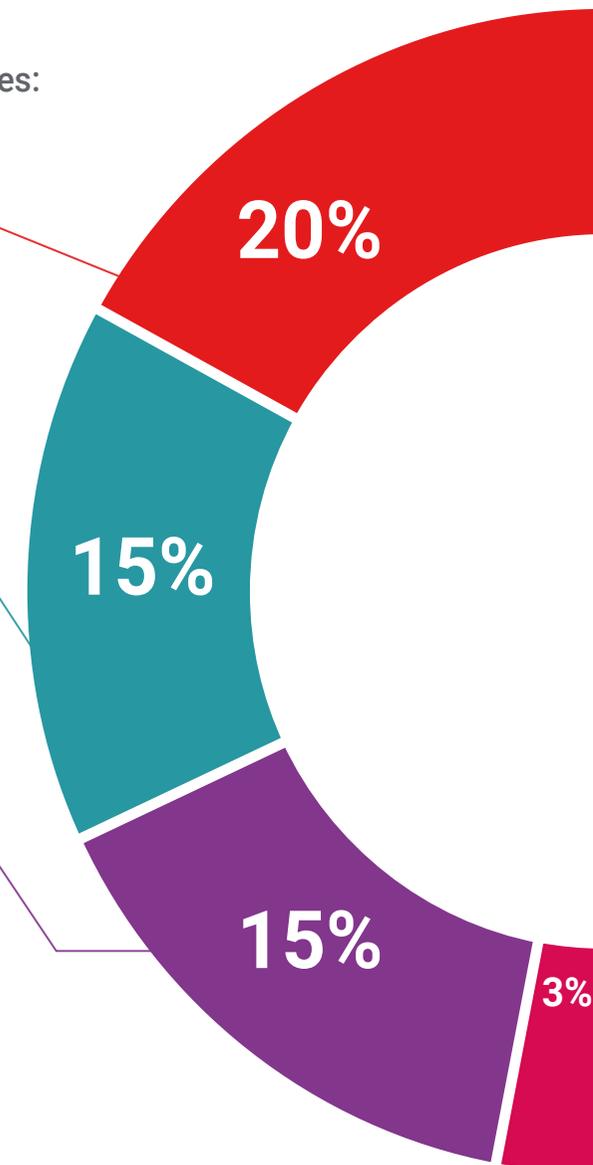
El equipo de TECH presenta los contenidos de manera atractiva y dinámica en píldoras multimedia que incluyen audios, vídeos, imágenes, esquemas y mapas conceptuales con el fin de afianzar el conocimiento.

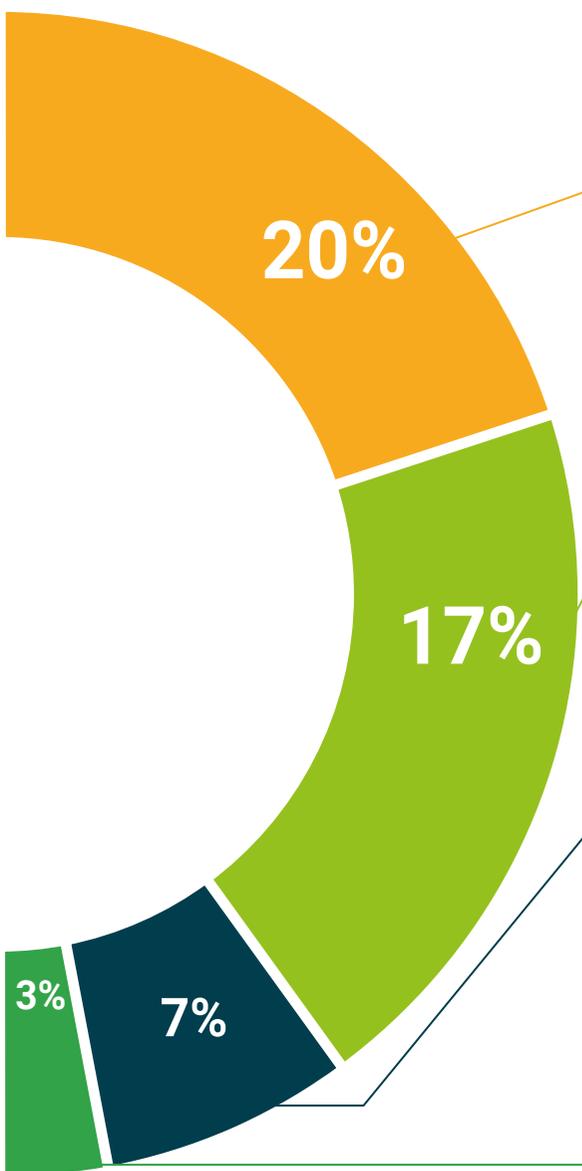
Este exclusivo sistema educativo para la presentación de contenidos multimedia fue premiado por Microsoft como "Caso de éxito en Europa".



Lecturas complementarias

Artículos recientes, documentos de consenso y guías internacionales, entre otros. En la biblioteca virtual de TECH el estudiante tendrá acceso a todo lo que necesita para completar su capacitación.





Análisis de casos elaborados y guiados por expertos

El aprendizaje eficaz tiene, necesariamente, que ser contextual. Por eso, TECH presenta los desarrollos de casos reales en los que el experto guiará al alumno a través del desarrollo de la atención y la resolución de las diferentes situaciones: una manera clara y directa de conseguir el grado de comprensión más elevado.



Testing & Retesting

Se evalúan y reevalúan periódicamente los conocimientos del alumno a lo largo del programa, mediante actividades y ejercicios evaluativos y autoevaluativos: para que, de esta manera, el estudiante compruebe cómo va consiguiendo sus metas.



Clases magistrales

Existe evidencia científica sobre la utilidad de la observación de terceros expertos. El denominado Learning from an Expert afianza el conocimiento y el recuerdo, y genera seguridad en las futuras decisiones difíciles.



Guías rápidas de actuación

TECH ofrece los contenidos más relevantes del curso en forma de fichas o guías rápidas de actuación. Una manera sintética, práctica y eficaz de ayudar al estudiante a progresar en su aprendizaje.



09

Titulación

El Título de Máster Semipresencial en Dirección y Gestión de Enfermería garantiza, además de la capacitación más rigurosa y actualizada, el acceso a un título de Máster Semipresencial expedido por TECH Global University.



“

Supera con éxito este programa y recibe tu titulación universitaria sin desplazamientos ni farragosos trámites”

Este programa te permitirá obtener el título propio de **Máster Semipresencial en Dirección y Gestión de Enfermería** avalado por **TECH Global University**, la mayor Universidad digital del mundo.

TECH Global University, es una Universidad Oficial Europea reconocida públicamente por el Gobierno de Andorra (*boletín oficial*). Andorra forma parte del Espacio Europeo de Educación Superior (EEES) desde 2003. El EEES es una iniciativa promovida por la Unión Europea que tiene como objetivo organizar el marco formativo internacional y armonizar los sistemas de educación superior de los países miembros de este espacio. El proyecto promueve unos valores comunes, la implementación de herramientas conjuntas y fortaleciendo sus mecanismos de garantía de calidad para potenciar la colaboración y movilidad entre estudiantes, investigadores y académicos.

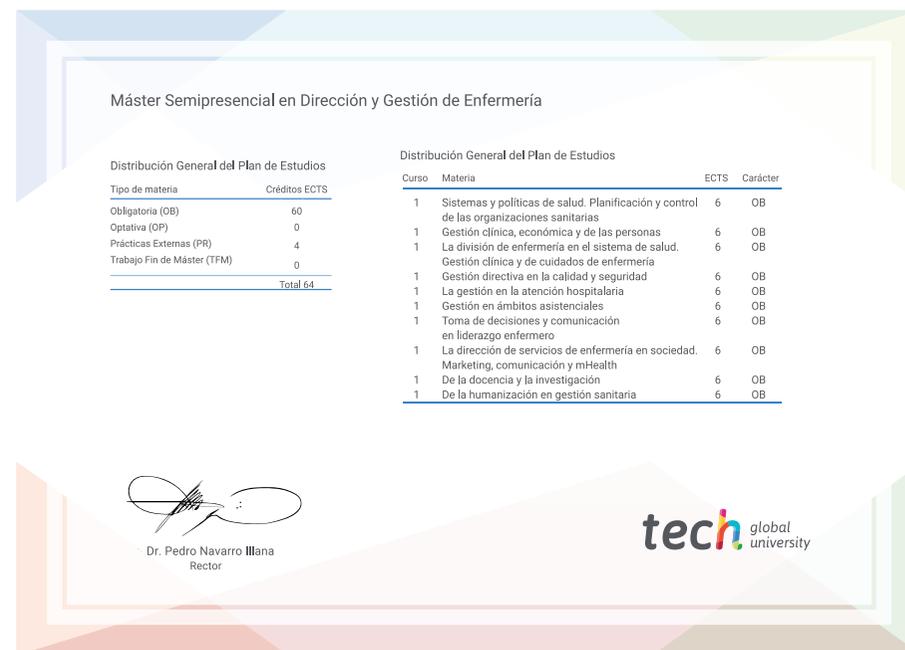
Este título propio de **TECH Global University**, es un programa europeo de formación continua y actualización profesional que garantiza la adquisición de las competencias en su área de conocimiento, confiriendo un alto valor curricular al estudiante que supere el programa.

Título: **Máster Semipresencial en Dirección y Gestión de Enfermería**

Modalidad: **Semipresencial (Online + Prácticas Clínicas)**

Duración: **12 meses**

Créditos: **60 + 4 ECTS**



*Apostilla de La Haya. En caso de que el alumno solicite que su título en papel recabe la Apostilla de La Haya, TECH Global University realizará las gestiones oportunas para su obtención, con un coste adicional.



Máster Semipresencial Dirección y Gestión de Enfermería

Modalidad: Semipresencial (Online + Prácticas Clínicas)

Duración: 12 meses

Titulación: TECH Global University

Créditos: 60 + 4 ECTS

Máster Semipresencial

Dirección y Gestión de Enfermería

