

# Mestrado Próprio

## Direção e Gestão de Enfermagem

Reconhecido por:





## Mestrado Próprio

### Direção e Gestão de Enfermagem

- » Modalidade: online
- » Duração: 12 meses
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 60 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online

Acesso ao site: [www.techtute.com/pt/enfermagem/mestrado-proprio/mestrado-proprio-direcao-gestao-enfermagem](http://www.techtute.com/pt/enfermagem/mestrado-proprio/mestrado-proprio-direcao-gestao-enfermagem)

# Índice

01

Apresentação

---

*pág. 4*

02

Objetivos

---

*pág. 8*

03

Competências

---

*pág. 14*

04

Direção do curso

---

*pág. 18*

05

Estrutura e conteúdo

---

*pág. 22*

06

Metodologia

---

*pág. 28*

07

Certificação

---

*pág. 36*

01

# Apresentação

O estudo da gestão das instituições de saúde pode trazer um maior grau de qualidade à organização dos processos de cuidados de saúde. Como resultado, cada vez mais profissionais estão a optar por orientar as suas carreiras para este setor, especializando-se em programas de Mestrado Próprio. Este mestrado da TECH Universidade Tecnológica destina-se a formar enfermeiros através do desenvolvimento de competências, técnicas e metodologias que promovam a sua liderança, a gestão da sua atividade, e a gestão de equipas, da forma mais eficiente e com a mais recente tecnologia educacional.



“

*Desenvolva o seu papel de gestão  
como profissional de enfermagem  
através deste programa”*



O contexto socioeconómico atual, juntamente com o resto dos fatores que influenciam a saúde das pessoas, torna cada vez mais necessário introduzir competências de gestão nos responsáveis pelos processos de saúde. Na estrutura sanitária, a divisão de enfermagem desempenha um papel fundamental na custódia e desenvolvimento dos processos de saúde, pelo que é evidente a necessidade de formação nesta área para profissionais de enfermagem que ocupam ou poderiam ocupar cargos de responsabilidade.

Novos desafios para a profissão, tais como a investigação, a melhoria dos cuidados de enfermagem, a necessidade de aumentar a eficiência na utilização dos recursos, a assunção de nova liderança ou a conquista da sua posição na equipa interdisciplinar, não são desafios fáceis de enfrentar. A profissão está num momento de mudança, em que avançar é uma questão importante, e haverá sem dúvida dificuldades em cada passo. Portanto, a especialização dos profissionais de enfermagem será um fator determinante nesta evolução, e aqueles que vão trabalhar em posições de responsabilidade terão de estar preparados para ela ou poderão cair em ineficiência ou ineficácia, contribuindo para travar o crescimento e retardar a evolução da profissão.

Por esta razão, a TECH Universidade Tecnológica desenvolveu este programa em Gestão de Enfermagem, graças ao qual os estudantes poderão mergulhar nos meandros da profissão. Uma oportunidade única para desenvolver as capacidades de gestão e liderança das pessoas responsáveis por estes departamentos. Para tal, terão acesso a um currículo de primeira classe e à metodologia de ensino mais inovadora na cena atual, o que lhes permitirá estudar todo o programa em linha, a partir do conforto da sua própria casa e ao seu próprio ritmo.

Este **Mestrado Próprio em Direção e Gestão de Enfermagem** conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do mercado. As suas principais características são:

- O desenvolvimento de estudos de casos por peritos em gestão de processos de enfermagem e outras disciplinas
- Os seus conteúdos gráficos, esquemáticos e eminentemente práticos, concebidos para fornecer informação científica e sanitária sobre situações que ocorrem regularmente no ambiente hospitalar
- Apresentação de workshops práticos sobre procedimentos e tomada de decisões
- O sistema interativo de aprendizagem baseado em algoritmos para a tomada de decisões sobre determinadas situações
- Protocolos de ação, onde se podem encontrar as últimas tendências na gestão da saúde
- Aulas teóricas, perguntas ao especialista, fóruns de discussão sobre questões controversas e atividades de reflexão individual
- A sua ênfase especial no método científico e nas metodologias de investigação de gestão da saúde
- A disponibilidade de acesso ao conteúdo a partir de qualquer dispositivo fixo ou portátil com ligação à Internet



*Desenvolva as capacidades precisas de liderança que lhe permitirão gerir com sucesso as equipas de enfermagem"*

“

*Poderá tirar o Mestrado Próprio 100% online, adaptando-o às suas necessidades e facilitando a sua utilização enquanto realiza a sua atividade de cuidados de saúde a tempo inteiro”*

*Novos cenários na gestão dos cuidados de saúde e dos hospitais levam-nos a propor novos programas académicos que satisfaçam as necessidades reais dos profissionais experientes, para que possam incorporar novos desenvolvimentos na sua prática diária.*

O seu corpo docente inclui profissionais da área da enfermagem, que trazem para esta formação a experiência do seu trabalho, bem como especialistas reconhecidos de sociedades líderes e universidades de prestígio.

Graças ao seu conteúdo multimédia, desenvolvido com a mais recente tecnologia educacional, o Enfermeira terá acesso a uma aprendizagem situada e contextual, ou seja, um ambiente de simulação que proporcionará um estudo imersivo programado para se formar em situações reais.

A conceção deste programa baseia-se na Aprendizagem Baseada nos Problemas, através da qual o instrutor deve tentar resolver as diferentes situações da atividade profissional que surgem ao longo do curso académico. Para tal, o enfermeiro contará com a ajuda de um sistema inovador de vídeo interativo desenvolvido por especialistas reconhecidos.



# 02 Objetivos

O Mestrado Próprio em Direção e Gestão de Enfermagem oferece em detalhe um programa académico de vanguarda, de um ponto de vista eminentemente prático, numa altura em que a acreditação do conhecimento desempenha um papel fundamental. Inclui as últimas tendências em *Leadership for Healthcare Services Managers*. Desta forma, o principal objetivo é desenvolver competências de gestão e liderança nos estudantes que desejem desenvolver-se neste campo.







“

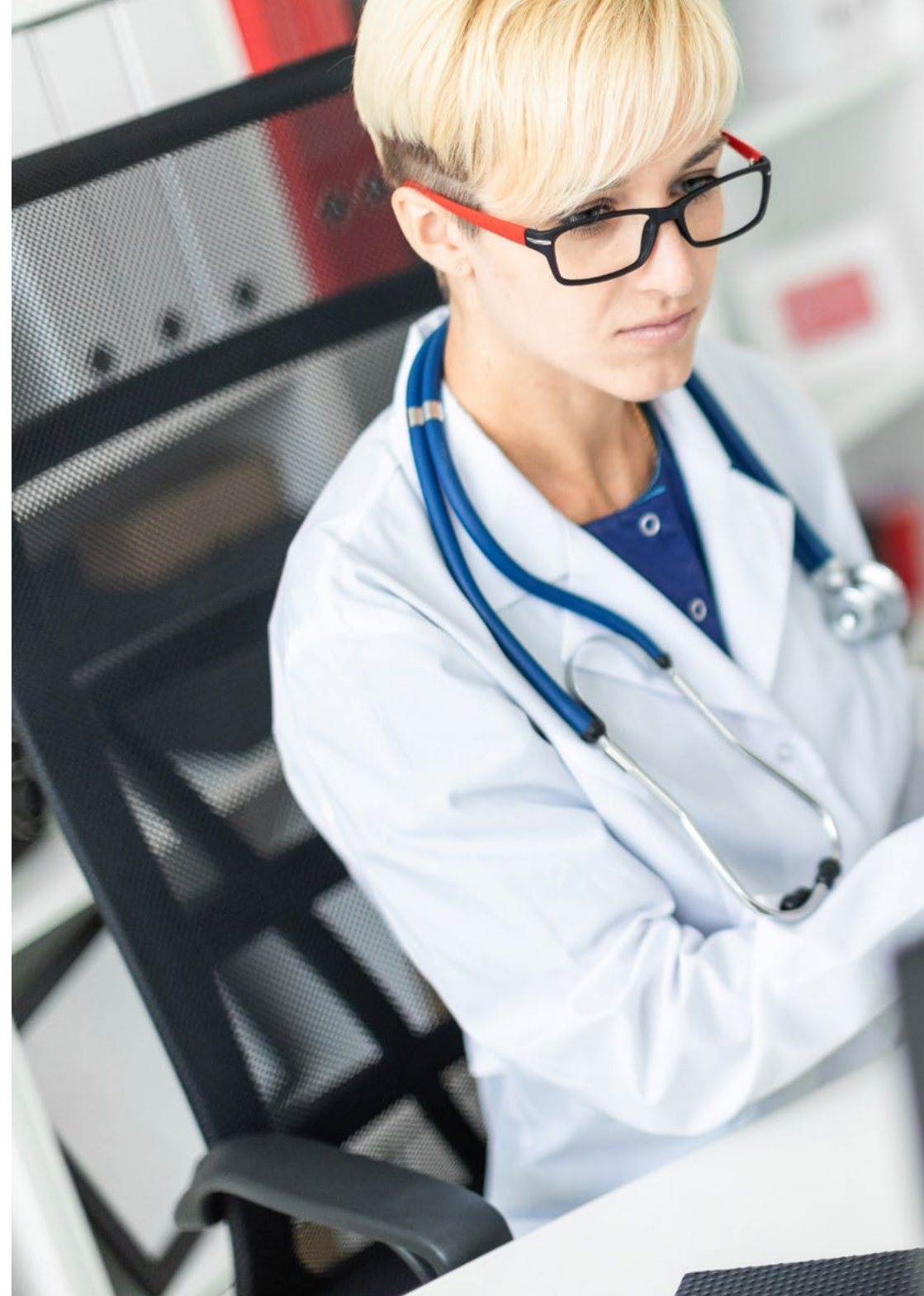
*Com este programa poderá gerir melhor os recursos, liderar as pessoas e melhorar os processos no centro de saúde”*



## Objetivos gerais

---

- ♦ Analisar as teorias e modelos sobre a organização e funcionamento dos sistemas de saúde, concentrando-se nos seus fundamentos políticos, sociais, legais e económicos e estrutura organizacional
- ♦ Abordar a gestão clínica a partir dos critérios de eficácia, eficiência, efetividade, equidade, desempenho e rentabilidade, e a solução de problemas através da utilização adequada de sistemas de informação
- ♦ Descrever os princípios de liderança e gestão clínica que permitem o planeamento, organização, gestão e avaliação de um centro, serviço ou unidade de cuidados





## Objetivos específicos

---

### **Módulo 1. Sistemas e políticas de saúde** **Planificação e controlo das organizações de saúde**

- ◆ Conhecer os sistemas de financiamento dos serviços de enfermagem
- ◆ Descobrir novas alternativas aos modelos tradicionais de gestão

### **Módulo 2. Gestão clínica, económica e de pessoas**

- ◆ Saber como determinar a eficiência e sustentabilidade dos sistemas de saúde
- ◆ Estar familiarizado com todos os aspetos dos direitos e deveres dos trabalhadores
- ◆ Ser capaz de realizar o cálculo de custos

### **Módulo 3. A divisão de enfermagem no sistema de saúde** **Gestão de cuidados clínicos e de enfermagem**

- ◆ Conhecimento profundo da linguagem técnica utilizada na área da enfermagem
- ◆ Pôr em prática as ferramentas de gestão de cuidados
- ◆ Aplicar critérios bioéticos nos cuidados de enfermagem

### **Módulo 4. Gestão diretiva da qualidade e segurança**

- ◆ Aplicar os mais elevados padrões de qualidade em cada um dos serviços de saúde
- ◆ Ter sempre em mente a segurança do paciente como uma das premissas mais importantes antes de realizar qualquer intervenção
- ◆ Compreender os diferentes tipos de acreditação de qualidade nos serviços de saúde



### **Módulo 5. Gestão em cuidados hospitalares**

- ♦ Identificar e adquirir um conhecimento profundo de todos os serviços que podem ser encontrados nas instalações hospitalares
- ♦ Controlar os serviços de urgência e de UCI e gerir os recursos para os redistribuir eficientemente
- ♦ Realizar uma gestão adequada dos serviços complementares de um hospital, tais como hospitalidade ou atividades de voluntariado

### **Módulo 6. Gestão em ambientes de cuidados**

- ♦ Aprender a gerir as necessidades dos doentes crónicos
- ♦ Controlar e gerir serviços ambulatoriais
- ♦ Ter em conta todos os aspetos dos cuidados primários e geri-los eficazmente

### **Módulo 7. Tomada de decisões e comunicação na liderança de enfermagem**

- ♦ Ser capaz de aplicar diferentes técnicas motivacionais e de liderança
- ♦ Saber como tomar decisões relacionadas com a gestão do tempo
- ♦ Ser capaz de aplicar estratégias eficazes para a resolução de potenciais conflitos

### **Módulo 8. A gestão dos serviços de enfermagem na sociedade Marketing, comunicação e saúde**

- ♦ Utilização de ferramentas tecnológicas para fornecer mais informações aos pacientes
- ♦ Descubra as chaves e os benefícios do marketing dos cuidados de saúde
- ♦ Aprender a conduzir uma boa entrevista para um cargo de gestão





### **Módulo 9. Sobre a docência e a investigação**

- ♦ Princípios básicos da metodologia de investigação aplicada às ciências da saúde
- ♦ Ser capaz de discriminar entre as fontes de informação e selecionar as mais apropriadas
- ♦ Adquirir as competências necessárias para a comunicação e divulgação dos resultados da investigação

### **Módulo 10. Humanização na gestão da saúde**

- ♦ Aplicar critérios éticos nos implementar um esforço de enfermagem
- ♦ Tendo em conta a saúde ocupacional das equipas de enfermagem
- ♦ Estar atento às novas tendências nos cuidados de saúde, tendo em conta os diferentes tipos de pacientes

“

*Aproveite a oportunidade e comece a atualizar-se quanto aos últimos desenvolvimentos em Direção e Gestão de Enfermagem”*



# 03

## Competências

Os enfermeiros que obtenham este Mestrado Próprio em Gestão de Enfermagem irão adquirir as aptidões e competências para liderar equipas de diferentes tipos, mas também para gerir outros tipos de recursos na organização em que trabalham, tanto técnicos como económicos. Assim, no final do programa, o seu perfil profissional terá dado uma volta de 180° e estará disponível para trabalhar nos hospitais mais conceituados do país



“

*Torne-se numa referência na sua equipa de enfermagem graças a oportunidade oferecidos por este programa"*

Após a conclusão do programa, o profissional será capaz de:



### Competências gerais

---

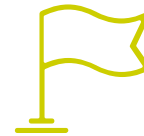
- ♦ Possuir conhecimentos que proporcionem uma base ou oportunidade de ser original no desenvolvimento e/ou aplicação de ideias, muitas vezes no seu contexto de investigação
- ♦ Saber como aplicar os seus conhecimentos adquiridos e as suas capacidades de resolução de problemas em situações novas ou desconhecidas em ambientes novos ou não familiares dentro de contextos mais amplos (ou multidisciplinares) contextos relacionados com a sua área de estudo
- ♦ Gerir todos os recursos de um serviço de enfermagem, desde os recursos técnicos e económicos até aos recursos humanos



*Melhore as suas capacidades de gestão com o Mestrado Próprio em Gestão de Enfermagem"*







## Competências específicas

---

- ♦ Integrar conhecimentos e lidar com as complexidades de fazer julgamentos com base em informações incompletas ou limitadas, incluindo reflexões sobre as responsabilidades sociais e éticas ligadas à aplicação dos seus conhecimentos e juízos
- ♦ Saber comunicar as suas conclusões e os últimos conhecimentos e fundamentos por detrás delas a audiências especializadas e não especializadas de forma clara e sem erros
- ♦ Adquirir as capacidades de aprendizagem que lhes permitirão continuar a estudar de forma autodirigida ou autónoma
- ♦ Desenvolver a profissão com respeito por outros profissionais de saúde, adquirindo competências de trabalho em equipa
- ♦ Reconhecer a necessidade de manter e atualizar a competência profissional com particular ênfase na aprendizagem autónoma e contínua de novos conhecimentos
- ♦ Desenvolver a capacidade de análise crítica e de investigação no domínio da sua profissão
- ♦ Desenvolver a capacidade de avaliar diferentes serviços de saúde
- ♦ Desenvolver capacidades metodológicas e instrumentais na investigação epidemiológica e avaliação dos centros, serviços, tecnologias e programas sanitários

# 04

## Direção do curso

Este programa académico conta com o corpo docente mais especializado do mercado educativo atual. São especialistas seleccionados pela TECH para desenvolver todo o itinerário. Desta forma, com base na sua própria experiência e nas mais recentes evidências, conceberam os conteúdos mais actuais que oferecem uma garantia de qualidade numa matéria tão relevante.





“

*A TECH oferece-lhe o corpo docente mais especializado na área de estudo. Inscreva-se já e desfrute da qualidade que merece”.*

## Diretora Convidada Internacional

Andrew D. Magalee é um líder notável no campo da **Enfermagem e Gestão de Cuidados de Saúde**, com uma trajetória profissional marcada pelo seu compromisso com a **excelência e a inovação**. Atuou como **Diretor de Enfermagem para Gestão de Pessoal e Recursos de Enfermagem no Centro Médico Johns Hopkins Bayview**, uma posição de grande responsabilidade numa das instituições médicas mais prestigiosas internacionalmente.

Com uma sólida formação acadêmica, incluindo um **Mestrado em Administração de Enfermagem** com especialização em **Cuidados Pediátricos** pela Universidade de Nova York, Andrew combinou os seus conhecimentos teóricos com uma vasta experiência prática. Além disso, foi **Diretor de Enfermagem no Centro Médico Dartmouth–Hitchcock**, onde deixou uma marca significativa na melhoria da **qualidade do cuidado e eficiência operacional**. Foi também como **Diretor Adjunto no Centro Médico Langone da Universidade de Nova York**.

Além do seu **trabalho profissional** destacado, Andrew D. Magalee demonstrou um compromisso com a preparação acadêmica, completando licenciaturas em **Biologia e Enfermagem** em instituições renomadas na América do Norte, como a Universidade de St. John's e a Universidade de Nova York. Os seus conhecimentos e habilidades abrangem desde **gestão hospitalar** até implementação de **tecnologias de saúde**, incluindo ampla experiência em **Recursos Humanos, melhoria de desempenho, seguro de saúde, investigação clínica e gestão de emergências**. Isso posiciona-o como uma figura influente e respeitada no campo internacional da saúde.



## Sr. Magalee, Andrew D.

---

- ♦ Diretor de Enfermagem, Gestão de Pessoal e Recursos no Centro Médico Johns Hopkins Bayview, EUA
- ♦ Diretor de Enfermagem no Centro Médico Dartmouth–Hitchcock, New Hampshire
- ♦ Diretor Adjunto no Centro Médico Langone, Universidade de Nova York
- ♦ Mestrado em Administração de Enfermagem com especialização em Cuidados Pediátricos pela Universidade de Nova York
- ♦ Licenciatura em Enfermagem pela Universidade de Nova York
- ♦ Licenciatura em Biologia pela Universidade de St. John's

“

*Graças à TECH, poderá aprender com os melhores profissionais do mundo”*

# 04

## Estrutura e conteúdo

O programa deste Mestrado em Gestão de Enfermagem foi criado tendo em conta as necessidades atuais de especialização dos profissionais do setor. Por esta razão, a informação mais completa foi selecionada para proporcionar aos estudantes uma formação de primeira classe, abrangendo desde sistemas e políticas de saúde até à gestão clínica, económica e de capital humano. Desta forma, os estudantes terão uma visão global de tudo o que este trabalho implica





“

*Estude ao seu próprio ritmo, com a comodidade oferecida pelo modo online do TECH”*



### Módulo 1. Sistemas e políticas de saúde Planificação e controlo das organizações de saúde

- 1.1. Sistemas de saúde
- 1.2. Financiamento e provisão de saúde
- 1.3. Evolução e outros aspetos dos Sistemas de Saúde
- 1.4. Alternativas aos tradicionais modelos tradicionais de gestão
- 1.5. Processo de planeamento estratégico
- 1.6. Gestão por valores e objetivos
- 1.7. Teoria da organização aplicada aos cuidados de saúde
- 1.8. Direção e gestão
- 1.9. Controlo de gestão no setor da saúde

### Módulo 2. Gestão clínica, económica e de pessoas

- 2.1. Bases contabilísticas aplicadas à gestão económica da saúde
- 2.2. Eficiência e sustentabilidade do sistema de saúde
- 2.3. Orçamentos e compras
- 2.4. Financiamento e modelos de pagamento
- 2.5. Cálculo de custos
- 2.6. Acordos de gestão
- 2.7. Profissionais de saúde
- 2.8. Direitos e deveres Remuneração
- 2.9. Dia de trabalho Gestão de pessoas
- 2.10. Ferramentas para a empregabilidade nos setores público e privado

### Módulo 3. A divisão de enfermagem no sistema de saúde Gestão de cuidados clínicos e de enfermagem

- 3.1. A divisão de enfermagem e direção estratégica
- 3.2. Sistemas de informação em serviços de enfermagem
- 3.3. Normalização da linguagem de enfermagem
- 3.4. Entrada de enfermagem para a avaliação dos dispositivos médicos Gestores de recursos materiais de enfermagem
- 3.5. Sistemas de informação e registo de enfermagem

- 3.6. Resultados em matéria de saúde
- 3.7. Sistemas de classificação de pacientes
- 3.8. Ferramentas de gestão de cuidados: gestão clínica e gestão de processos
- 3.9. Juntar-se à organização: manual de boas-vindas
- 3.10. Bioética nos processos de enfermagem e gestão baseada em valores

### Módulo 4. Gestão diretiva da qualidade e segurança

- 4.1. Qualidade nas organizações de saúde
- 4.2. Segurança dos pacientes
- 4.3. Infecção nosocomial
- 4.4. Prevenção
- 4.5. Sistemas de informação e registo
- 4.6. Segundas e terceiras vítimas
- 4.7. A acreditação da qualidade em saúde
- 4.8. Organismos e critérios Modelos de acreditação
- 4.9. Avaliação do desempenho Gestão por competências
- 4.10. Métodos e técnicas

### Módulo 5. Gestão em cuidados hospitalares

- 5.1. Gestão de serviços de urgência
- 5.2. Gestão da UCI
- 5.3. Gestão da área cirúrgica
- 5.4. Gestão de unidades de internamento
- 5.5. Outras unidades ou serviços especiais
- 5.6. Gestão de serviços centrais, de suporte ou de apoio
- 5.7. Gestão de serviços de radiodiagnóstico
- 5.8. Gestão do laboratório
- 5.9. Gestão de farmácias hospitalares
- 5.10. Gestão das camas, serviços auxiliares e voluntariado



## Módulo 6. Gestão em ambientes de cuidados

- 6.1. Coordenação social e sanitária
- 6.2. Cuidados de saúde primários
- 6.3. Gestão clínica nos cuidados primários
- 6.4. Gestão de pacientes crônicos Liderança dos enfermeiros face ao desafio da cronicidade
- 6.5. Enfermeiros gestores de casos e de prática avançada
- 6.6. O paciente ativo e a escola do paciente
- 6.7. Gestão de serviços ambulatoriais
- 6.8. Gestão de urgências extra-hospitalares
- 6.9. Cuidados domiciliares: modelos
- 6.10. Serviços ambulatoriais

## Módulo 7. Tomada de decisões e comunicação na liderança de enfermagem

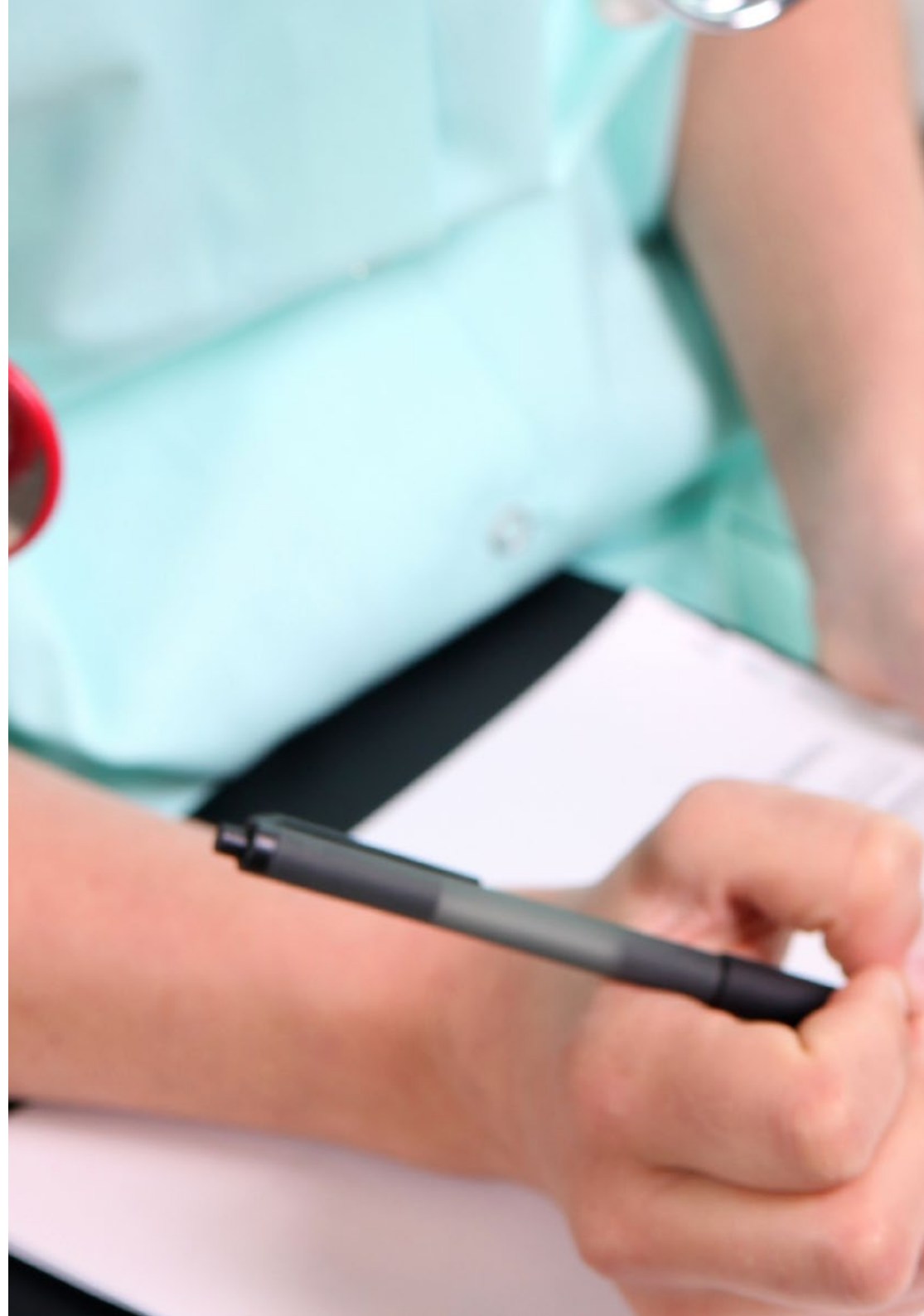
- 7.1. A liderança e a liderança de equipas
- 7.2. Motivação pela ligação com as pessoas: gestão do stress e das emoções
- 7.3. A delegação
- 7.4. Coaching diretivo
- 7.5. Tomada de decisões e gestão do tempo
- 7.6. O processo de decisão Gestão em complexo de cuidados
- 7.7. Técnicas de tomada de decisões
- 7.8. Comunicação
- 7.9. As reuniões
- 7.10. Gestão de conflitos

## Módulo 8. A gestão dos serviços de enfermagem na sociedade Marketing, comunicação e saúde

- 8.1. Promoção da saúde e novas tecnologias. mHealth Cuidados de enfermagem no avanço da tecnologia da saúde
- 8.2. Marketing da saúde
- 8.3. Mudanças tecnológicas que melhoram os cuidados de saúde Apps e redes sociais no setor da saúde
- 8.4. Competências digitais de gestores e quadros intermédios de saúde
- 8.5. O mercado da saúde
- 8.6. Responsabilidade Social das Empresas
- 8.7. Visibilidade dos enfermeiros: redes sociais e novas tecnologias Enfermeiro do futuro
- 8.8. O perfil público do gestor e decisor de saúde
- 8.9. A entrevista para concorrer a uma posição de gestão

## Módulo 9. Sobre a docência e a investigação

- 9.1. Pensamento crítico na enfermagem
- 9.2. Princípios básicos da metodologia de investigação aplicada às ciências da saúde
- 9.3. Fontes de informação de pesquisa e estratégias de pesquisa
- 9.4. Leitura crítica de artigos
- 9.5. Epidemiologia e conceção de estudos de investigação e enviesamentos
- 9.6. Comunicação e divulgação da investigação
- 9.7. Oportunidades e recursos para o desenvolvimento de estudos de investigação
- 9.8. Gestão dos conhecimentos de enfermagem e enfermagem baseada em provas
- 9.9. Formação em cuidados Desenvolvimento profissional
- 9.10. Gestão e inovação na capacidade de aprendizagem e ensino ao longo da vida Inovação na saúde e cuidados



## Módulo 10. Humanização na gestão da saúde

- 10.1. Antropologia da humanização: saúde e doença
- 10.2. Cultura organizativa e cultura transformacional nos sistemas de saúde
- 10.3. Gestão de organizações baseadas na humanização
- 10.4. Novas tendências nos cuidados de saúde a voz do doente e do prestador de cuidados, o doente ativo e o doente especialista
- 10.5. Considerações éticas no setor da saúde
- 10.6. A ética dos cuidados de enfermagem
- 10.7. Saúde no trabalho e prevenção no âmbito da saúde
- 10.8. Esgotamento profissional Custos associados ao cuidado
- 10.9. Cuidados centrados no doente e na família
- 10.10. Uma abordagem atual à aderência ao tratamento

“

*Aceda a um currículo abrangente e melhore as suas capacidades de gestão de enfermagem”*



# 05

# Metodologia

Este programa de capacitação oferece uma forma diferente de aprendizagem.

A nossa metodologia é desenvolvida através de um modo de aprendizagem cíclico: **o Relearning.**

Este sistema de ensino é utilizado, por exemplo, nas escolas médicas mais prestigiadas do mundo e tem sido considerado um dos mais eficazes pelas principais publicações, tais como a ***New England Journal of Medicine.***



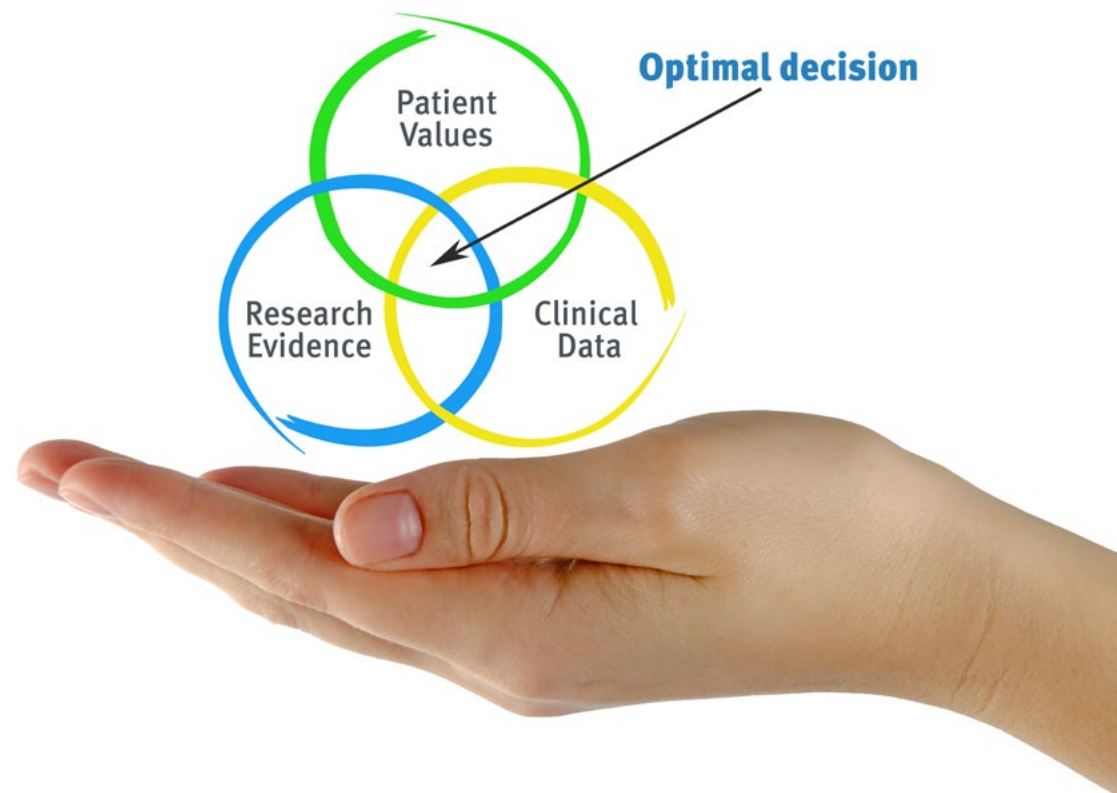
“

*Descubra o Relearning, um sistema que abandona a aprendizagem linear convencional para o levar através de sistemas de ensino cíclicos: uma forma de aprendizagem que provou ser extremamente eficaz, especialmente em disciplinas que requerem memorização"*

## Na Escola de Enfermagem da TECH utilizamos o Método de Caso

Numa dada situação, o que deve fazer um profissional? Ao longo do programa, os estudantes serão confrontados com múltiplos casos clínicos simulados com base em pacientes reais nos quais terão de investigar, estabelecer hipóteses e finalmente resolver a situação. Há abundantes provas científicas sobre a eficácia do método. Os enfermeiros aprendem melhor, mais depressa e de forma mais sustentável ao longo do tempo.

*Com a TECH pode experimentar uma forma de aprendizagem que abala as fundações das universidades tradicionais de todo o mundo"*



Segundo o Dr. Gérvas, o caso clínico é a apresentação anotada de um paciente, ou grupo de pacientes, que se torna um "caso", um exemplo ou modelo que ilustra alguma componente clínica peculiar, quer pelo seu poder de ensino, quer pela sua singularidade ou raridade. É essencial que o caso se baseie na vida profissional atual, tentando recriar as condições reais na prática profissional de enfermagem.



“

*Sabia que este método foi desenvolvido em 1912 em Harvard para estudantes de direito? O método do caso consistia em apresentar situações reais complexas para que tomassem decisões e justificassem a forma de as resolver. Em 1924 foi estabelecido como um método de ensino padrão em Harvard”*

#### A eficácia do método é justificada por quatro realizações fundamentais:

- 1 Os enfermeiros que seguem este método não só conseguem a assimilação de conceitos, mas também desenvolvem a sua capacidade mental através de exercícios para avaliar situações reais e aplicar os seus conhecimentos.
- 2 A aprendizagem é solidamente traduzida em competências práticas que permitem ao educador integrar melhor o conhecimento na prática diária.
- 3 A assimilação de ideias e conceitos é facilitada e mais eficiente, graças à utilização de situações que surgiram a partir de um ensino real.
- 4 O sentimento de eficiência do esforço investido torna-se um estímulo muito importante para os estudantes, o que se traduz num maior interesse pela aprendizagem e num aumento do tempo passado a trabalhar no curso.





## Relearning Methodology

A TECH combina eficazmente a metodologia do Estudo de Caso com um sistema de aprendizagem 100% online baseado na repetição, que combina 8 elementos didáticos diferentes em cada lição.

Melhoramos o Estudo de Caso com o melhor método de ensino 100% online: o Relearning.



*O enfermeiro aprenderá através de casos reais e da resolução de situações complexas em ambientes de aprendizagem simulados. Estas simulações são desenvolvidas utilizando software de última geração para facilitar a aprendizagem imersiva.*

Na vanguarda da pedagogia mundial, o método Relearning conseguiu melhorar os níveis globais de satisfação dos profissionais que concluem os seus estudos, no que diz respeito aos indicadores de qualidade da melhor universidade online do mundo (Universidade de Columbia).

Esta metodologia já formou mais de 175.000 enfermeiros com sucesso sem precedentes em todas as especialidades, independentemente da carga prática. Tudo isto num ambiente altamente exigente, com um corpo estudantil universitário com um elevado perfil socioeconómico e uma idade média de 43,5 anos.

*O Relearning permitir-lhe-á aprender com menos esforço e mais desempenho, envolvendo-o mais na sua capacitação, desenvolvendo um espírito crítico, defendendo argumentos e opiniões contrastantes: uma equação direta ao sucesso.*

No nosso programa, a aprendizagem não é um processo linear, mas acontece numa espiral (aprender, desaprender, esquecer e reaprender). Portanto, cada um destes elementos é combinado de forma concêntrica.

A pontuação global do nosso sistema de aprendizagem é de 8,01, de acordo com os mais elevados padrões internacionais.



Este programa oferece o melhor material educativo, cuidadosamente preparado para profissionais:



#### Material de estudo

Todos os conteúdos didáticos são criados pelos especialistas que irão ensinar o curso, especificamente para o curso, para que o desenvolvimento didático seja realmente específico e concreto.

Estes conteúdos são depois aplicados ao formato audiovisual, para criar o método de trabalho online da TECH. Tudo isto, com as mais recentes técnicas que oferecem peças de alta-qualidade em cada um dos materiais que são colocados à disposição do aluno.



#### Técnicas e procedimentos de enfermagem em vídeo

A TECH traz as técnicas mais inovadoras, com os últimos avanços educacionais, para a vanguarda da atualidade em enfermagem. Tudo isto, na primeira pessoa, com o máximo rigor, explicado e detalhado para a assimilação e compreensão do estudante. E o melhor de tudo, pode observá-los quantas vezes quiser.



#### Resumos interativos

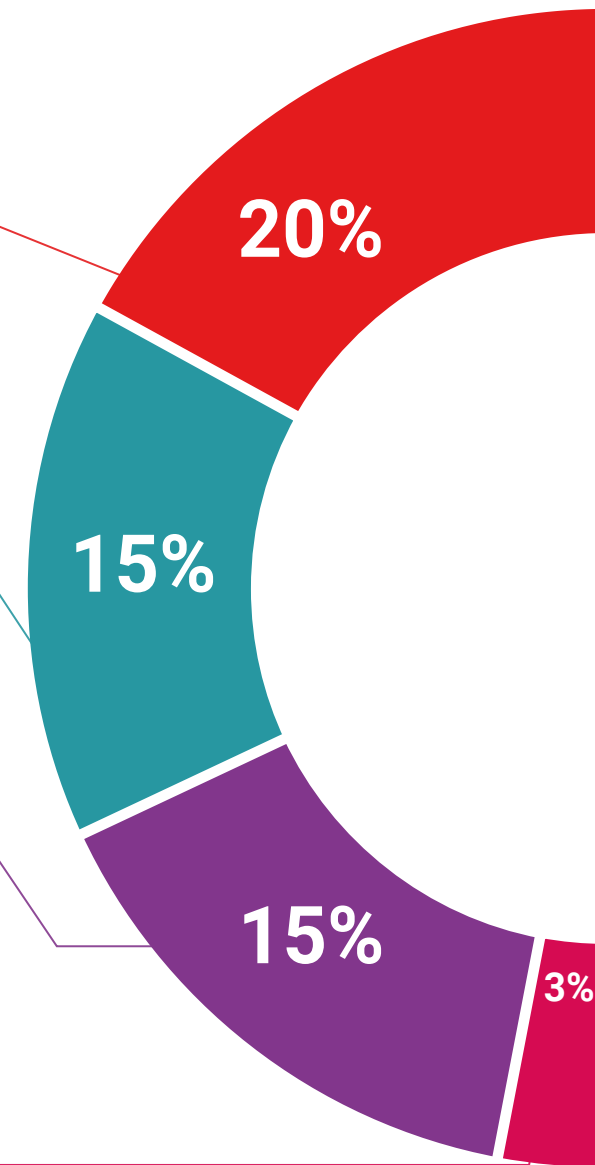
A equipa da TECH apresenta os conteúdos de uma forma atrativa e dinâmica em comprimidos multimédia que incluem áudios, vídeos, imagens, diagramas e mapas conceituais a fim de reforçar o conhecimento.

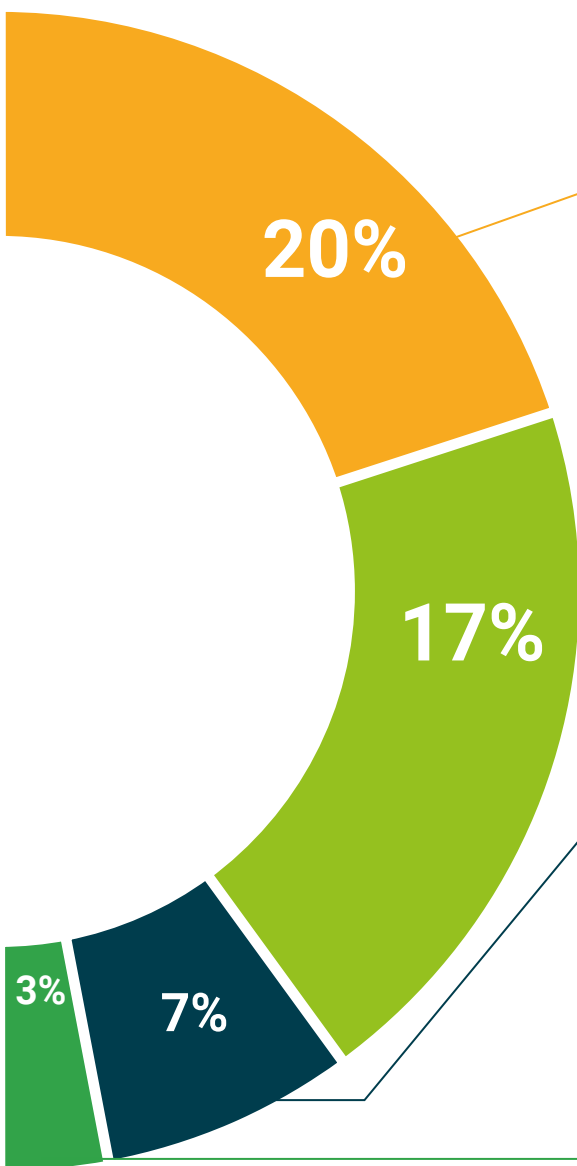
Este sistema educativo único para a apresentação de conteúdos multimédia foi premiado pela Microsoft como uma "História de Sucesso Europeu"



#### Leituras complementares

Artigos recentes, documentos de consenso e diretrizes internacionais, entre outros. Na biblioteca virtual da TECH o aluno terá acesso a tudo o que necessita para completar a sua capacitação





### Análises de casos desenvolvidas e conduzidas por especialistas

A aprendizagem eficaz deve necessariamente ser contextual. Por esta razão, a TECH apresenta o desenvolvimento de casos reais nos quais o perito guiará o estudante através do desenvolvimento da atenção e da resolução de diferentes situações: uma forma clara e direta de alcançar o mais alto grau de compreensão.



### Testing & Retesting

Os conhecimentos do aluno são periodicamente avaliados e reavaliados ao longo de todo o programa, através de atividades e exercícios de avaliação e auto-avaliação; para que o aluno possa verificar como está a atingir os seus objetivos.



### Masterclasses

Existem provas científicas sobre a utilidade da observação por terceiros especializada. O denominado Learning from an Expert constrói conhecimento e memória, e gera confiança em futuras decisões difíceis.



### Guias rápidos de atuação

A TECH oferece os conteúdos mais relevantes do curso sob a forma de folhas de trabalho ou guias de ação rápida. Uma forma sintética, prática e eficaz de ajudar os estudantes a progredir na sua aprendizagem.





06

# Certificação

O Mestrado Próprio em Direção e Gestão de Enfermagem garante, para além de um conteúdo mais rigoroso e atualizado, o acesso a um grau de Mestre emitido pela TECH Universidade Tecnológica.



“

*Conclua este plano de estudos com sucesso e receba o seu certificado sem sair de casa e sem burocracias”*

Este **Mestrado Próprio em Direção e Gestão de Enfermagem** conta com o conteúdo científico mais completo e atualizado do mercado.

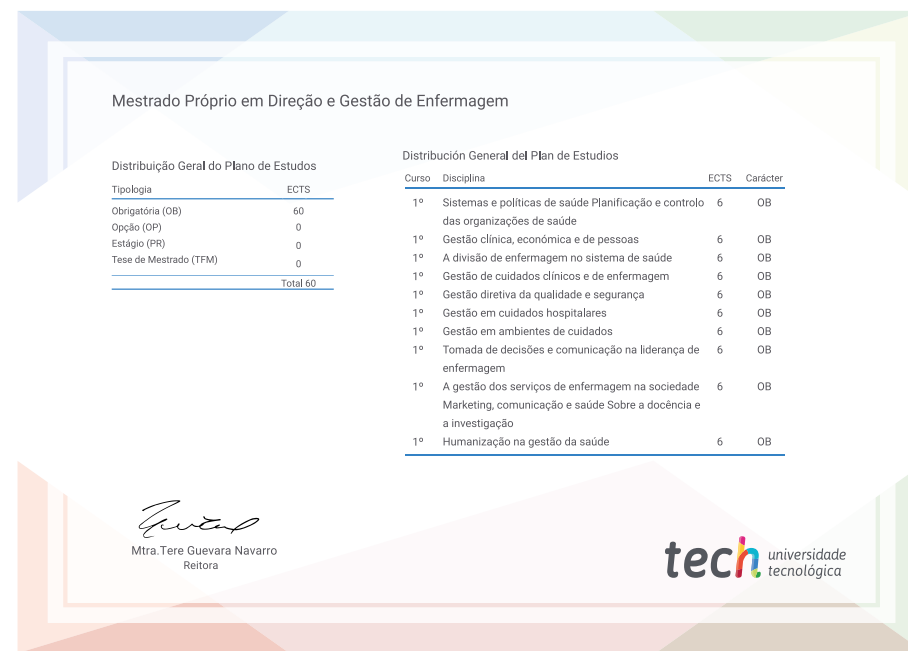
Uma vez aprovadas as avaliações, o aluno receberá por correio, com aviso de receção, o certificado\* correspondente ao título de **Mestrado Próprio** emitido pela **TECH Universidade Tecnológica**.

Este certificado contribui significativamente para o desenvolvimento da capacitação continuada dos profissionais e proporciona um importante valor para a sua capacitação universitária, sendo 100% válido e atendendo aos requisitos normalmente exigidos pelas bolsas de emprego, concursos públicos e avaliação de carreiras profissionais.

Certificação: **Mestrado Próprio em Direção e Gestão de Enfermagem**

ECTS: **60**

Carga horária: **1.500 horas**



\*Apostila de Haia Caso o aluno solicite que o seu certificado seja apostilado, a TECH EDUCATION providenciará a obtenção do mesmo com um custo adicional.

futuro  
saúde confiança pessoas  
informação orientadores  
educação certificação ensino  
garantia aprendizagem  
instituições tecnologia  
comunidade compreensão  
atenção personalizada  
conhecimento inovação  
presente qualidade  
desenvolvimento site

**tech** universidade  
tecnológica

**Mestrado Próprio**  
Direção e Gestão  
de Enfermagem

- » Modalidade: online
- » Duração: 12 meses
- » Certificação: TECH Universidade Tecnológica
- » Créditos: 60 ECTS
- » Horário: ao seu próprio ritmo
- » Exames: online



# Mestrado Próprio

## Direção e Gestão de Enfermagem

Reconhecido por:

A background image showing three professionals in a meeting. A woman in a grey blazer is leaning over a woman in a blue top, who is looking at a man in a white lab coat. They appear to be in a clinical or office setting.

**tech** universidade  
tecnológica