



## Mastère Avancé MBA en Direction du Sport

- » Modalité: en ligne
- » Durée: 2 ans
- » Qualification: TECH Université Technologique
- » Horaire: à votre rythme
- » Examens: en ligne

 $\label{lem:lem:mastere-avance-mba-direction-sport} \begin{tabular}{ll} Accès au site web: {\bf www.techtitute.com/fr/ecole-de-commerce/mastere-avance/mastere-avance-mba-direction-sport} \end{tabular}$ 

## Sommaire

02 Pourquoi étudier chez TECH? Pourquoi notre programme? Objectifs Accueil page 4 page 6 page 10 page 14 Compétences Méthodologie Structure et contenu page 20 page 26 page 38 80 Direction de la formation Profil de nos étudiants Impact sur votre carrière page 46 page 50 page 56

Bénéfices pour votre

entreprise

page 62

Diplôme

page 60

# 01 Accueil

Le secteur du sport est l'une des industries ayant le plus grand impact international. Avec des fans dans le monde entier, le réseau commercial qui se forme autour du sport est l'un des plus rentables, tant au niveau des jeux que de la publicité. De ce fait, sa gestion est devenue une tâche complexe qui requiert des professionnels ayant une grande expérience et, surtout, des connaissances dans différents domaines : finance, droit, Marketing, communication, réglementation internationale, relations de travail, etc. Tous ces domaines, appliqués au domaine du sport, sont essentiels pour ceux qui souhaitent entrer dans un secteur hautement compétitif qui fait bouger des millions de personnes. C'est pour cette raison que TECH a développé ce programme spécifique sur le management sportif, destiné en particulier aux professionnels du commerce, aux personnes ayant des connaissances approfondies en matière de commerce et qui ont besoin d'une spécialisation approfondie en management sportif.









### tech 08 | Pourquoi étudier à TECH?

#### À TECH Université Technologique



#### Innovation

L'université offre un modèle d'apprentissage en ligne qui combine les dernières technologies éducatives avec la plus grande rigueur pédagogique. Une méthode unique, mondialement reconnue, qui vous procurera les clés afin d'être en mesure d'évoluer dans un monde en constante mutation, où l'innovation doit être le principale défi de tout entrepreneur.

"Microsoft Europe Success Story" pour avoir intégré dans nos programmes l'innovant système de multi-vidéos interactives.



#### Les plus hautes exigences

Les critères d'admission pour TECH ne sont pas économiques. Il ne faut pas faire un grand investissement pour étudier dans cette université. Cependant, pour obtenir un diplôme de TECH, les limites de l'intelligence et des capacités de l'étudiant seront testées. Les normes académiques de cette institution sont très élevées...

95%

des étudiants de TECH finalisent leurs études avec succès



#### Networking

Des professionnels de tous les pays collaborent avec TECH, ce qui vous permettra de créer un vaste réseau de contacts qui vous sera particulièrement utile pour votre avenir.

+100.000

+200

dirigeants formés chaque année

nationalités différentes



#### **Empowerment**

L'étudiant évoluera aux côtés des meilleures entreprises et des professionnels de grand prestige et de grande influence. TECH a développé des alliances stratégiques et un précieux réseau de contacts avec les principaux acteurs économiques des 7 continents.

+500

accords de collaboration avec les meilleures entreprises



#### **Talents**

Ce programme est une proposition unique visant à faire ressortir le talent de l'étudiant dans le domaine des affaires. C'est l'occasion de faire connaître leurs préoccupations et leur vision de l'entreprise.

TECH aide les étudiants à montrer leur talent au monde entier à la fin de ce programme.



#### **Contexte Multiculturel**

Les étudiants qui étudient à TECH bénéficieront d'une expérience unique. Vous étudierez dans un contexte multiculturel. Grâce à un programme à vision globale, vous découvrirez différentes manières de travailler dans différentes parties du monde. Vous serez ainsi en mesure de sélectionner ce qui convient le mieux à votre idée d'entreprise.

Nous comptons plus de 200 nationalités différentes parmi nos étudiants.



# $\bigcirc$

#### Apprenez auprès des meilleurs

L'équipe d'enseignants de TECH explique en classe ce qui les a conduits au succès dans leurs entreprises, en travaillant dans un contexte réel, vivant et dynamique. Des enseignants qui s'engagent pleinement à offrir une spécialisation de qualité permettant aux étudiants de progresser dans leur carrière et de se distinguer dans le monde des affaires.

Des professeurs de 20 nationalités différentes.



À TECH, vous aurez accès aux études de cas les plus rigoureuses et les plus récentes du monde académique"

### Pourquoi étudier à TECH? | 09 tech

TECH recherche l'excellence et, à cette fin, elle possède une série de caractéristiques qui en font une université unique:



#### **Analyse**

TECH explore le côté critique de l'apprenant, sa capacité à remettre les choses en question, ses aptitudes à résoudre les problèmes et ses compétences interpersonnelles.



#### Excellence académique

TECH offre aux étudiants la meilleure méthodologie d'apprentissage en ligne. L'université combine la méthode Relearning (la méthode d'apprentissage de troisième cycle la plus reconnue au niveau international) avec l'Étude de cas. Un équilibre difficile entre tradition et avant-garde, dans le cadre d'un itinéraire académique des plus exigeants.



#### Économie d'échelle

TECH est la plus grande université en ligne du monde. Elle possède un portefeuille de plus de 10.000 diplômes de troisième cycle. Et dans la nouvelle économie, **volume + technologie = prix de rupture**. Ainsi, les études ne sont pas aussi coûteuses que dans une autre université.





### tech 12 | Pourquoi notre programme?

Ce programme offrira une multitude d'avantages professionnels et personnels, dont les suivants:



#### Donner un élan définitif à la carrière de l'étudiant

En étudiant à TECH, les étudiants seront en mesure de prendre en main leur avenir et de développer tout leur potentiel. À l'issue de ce programme, vous acquerrez les compétences nécessaires pour apporter un changement positif à votre carrière en peu de temps.

70% des participants à cette spécialisation réalisent un changement positif dans leur carrière en moins de 2 ans.



## Vous développerez une vision stratégique et globale de l'entreprise

TECH offre une vision approfondie de la gestion générale pour comprendre comment chaque décision affecte les différents domaines fonctionnels de l'entreprise.

Notre vision globale de l'entreprise améliorera votre vision stratégique.



## Consolider les étudiants en gestion supérieure des affaires

Étudier à TECH, c'est ouvrir les portes d'un panorama professionnel de grande importance pour que les étudiants puissent se positionner comme des managers de haut niveau, avec une vision large de l'environnement international.

Vous travaillerez sur plus de 100 cas réels de cadres supérieurs.



#### Vous assumerez de nouvelles responsabilités

Au cours du programme, les dernières tendances, évolutions et stratégies sont présentées, afin que les étudiants puissent mener à bien leur travail professionnel dans un environnement en mutation.

À l'issue de cette formation, 45% des stagiaires sont promus en interne.



## Vous aurez accès à un important réseau de contacts

TECH met ses étudiants en réseau afin de maximiser les opportunités. Des étudiants ayant les mêmes préoccupations et le désir de se développer. Ainsi, ils peuvent partager des partenaires, des clients ou des fournisseurs.

Vous trouverez un réseau de contact essentiel à votre développement professionnel.



## Développer des projets d'entreprise de manière rigoureuse

Les étudiants acquerront une vision stratégique approfondie qui les aidera à élaborer leur propre projet, en tenant compte des différents domaines de l'entreprise.

20% de nos étudiants développent leur propre idée entrepreneuriale.



## Améliorer les **soft skills** et les compétences de gestion

TECH aide les étudiants à appliquer et à développer les connaissances acquises et à améliorer leurs compétences interpersonnelles pour devenir des leaders qui font la différence.

Améliorez vos compétences en communication ainsi que dans le domaine du leadership pour booster votre carrière professionnelle.



#### Vous ferez partie d'une communauté exclusive

L'étudiant fera partie d'une communauté de managers d'élite, de grandes entreprises, d'institutions renommées et de professeurs qualifiés issus des universités les plus prestigieuses du monde: la communauté TECH Université de Technologie.

Nous vous donnons la possibilité de vous spécialiser auprès d'une équipe de professeurs de renommée internationale.





### tech 16 | Objectifs

TECH fait sien les objectifs de ses étudiants. Ils travaillent ensemble pour les atteindre.

Le MBA en Direction du Sport vous formera à:



Définir les dernières tendances en matière de gestion des entreprises, en tenant compte de l'environnement mondialisé qui régit les critères des cadres supérieurs



Développer les compétences essentielles pour gérer stratégiquement l'activité commerciale



Développer des stratégies de prise de décision dans un environnement complexe et instable





Créer des stratégies d'entreprise qui définissent le scénario que l'entreprise doit suivre pour être plus compétitive et atteindre ses propres objectifs



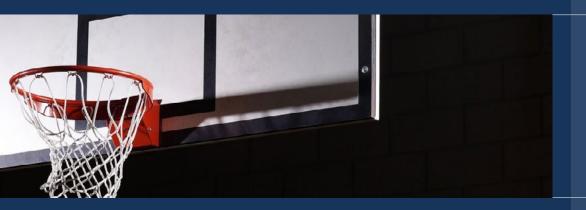
Concevoir des stratégies et des politiques innovantes pour améliorer gestion et efficacité commerciale



Acquérir les compétences en communication nécessaires à un chef d'entreprise pour faire entendre et comprendre son message aux membres de sa communauté



Comprendre les opérations logistiques qui sont nécessaires dans l'environnement de l'entreprise afin de développer une gestion adéquate de celles-ci



09

Réaliser la stratégie de marketing qui nous permet de faire connaître notre produit à nos clients potentiels et de générer une image appropriée de notre entreprise

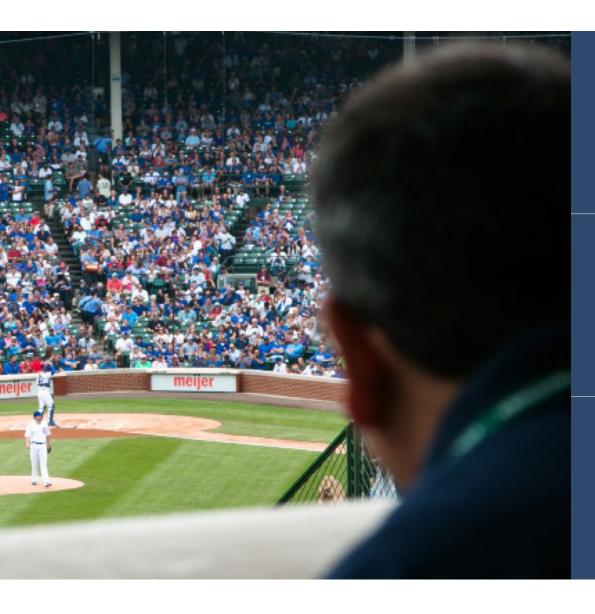


Comprendre l'environnement économique dans lequel l'entreprise opère et développer des stratégies appropriées pour anticiper les changements



Former des professionnels prêts à travailler dans l'industrie du sport







Comprendre l'importance de la communication dans le sport

18

Connaître les démarches et les étapes de l'organisation d'un événement sportif



Renforcer les compétences de leadership au sein d'une entité sportive et apprendre à gérer correctement les personnes dans ce secteur





entre travailleurs



d'approvisionnement de l'entreprise



Approfondir les nouveaux modèles économiques des systèmes d'information



Engagement en faveur de l'innovation dans tous les processus et domaines de l'entreprise



09

Diriger les différents projets de l'entreprise



Appliquer les stratégies les plus appropriées pour le commerce électronique des produits de l'entreprise



Engagement en faveur du développement durable de l'entreprise, en évitant les impacts environnementaux



Avoir une vision générale de l'environnement sportif, tant national qu'international, ainsi qu'une connaissance de tous les domaines qui composent le management sportif: juridique, financier, stratégique, événementiel, Marketing et communication



Aborder les questions relatives à la conclusion du contrat de travail, ses particularités en termes de droits et d'obligations des parties, les éventuelles vicissitudes découlant de la relation contractuelle et les spécificités de la relation de travail des sportifs et autres professionnels en termes de suspension ou de résiliation du contrat



Comprendre les modes de gestion et les relations contractuelles qui découlent de la pratique du sport



13

Résoudre les conflits qui surgissent entre les différentes parties impliquées dans le secteur du sport



Connaître en profondeur les droits collectifs des athlètes, tels que les négociations collectives, la sécurité sociale et la santé et la sécurité au travail



Gestion d'un club de football



Combattre les principaux fléaux qui menacent le sport et son intégrité : la violence, la corruption et le dopage



19

Réaliser correctement un plan de Marketing avec toutes ses phases



Exécuter les tâches du département financier



Inspirer les individus et les équipes dans des environnements compétitifs tels que le sport pour aller de l'avant avec une vision stratégique





### tech 28 | Structure et contenu

#### Programme d'études

Le MBA en Direction du Sport de TECH Université Technologique est un programme intense qui prépare à relever des défis et à prendre des décisions commerciales au niveau national et international. Son contenu est conçu dans le but de favoriser le développement de compétences managériales permettant une prise de décision plus pertinente dans des environnements incertains

Au cours des 3.000 heures d'étude, vous analyserez une multitude de cas pratiques par le biais de travaux individuels, réalisant ainsi un apprentissage Contextuels qui vous sera d'une grande utilité dans votre travail quotidien. Il s'agit donc d'une véritable immersion dans des situations professionnelles réelles.

Ce MBA en Direction du Sport traite en profondeur des différents domaines des entreprises sportives, et est conçu pour les managers afin de comprendre la Direction du *Sport Management* d'un point de vue stratégique, international et innovant.

Un plan conçu pour les étudiants, axé sur leur perfectionnement professionnel et qui les prépare à atteindre l'excellence dans le domaine de la gestion et de l'administration du sport. Un programme qui comprend vos besoins et ceux de votre entreprise grâce à un contenu innovant basé sur les dernières tendances, et soutenu par la meilleure méthodologie éducative et un corps professoral exceptionnel, qui vous donnera les compétences nécessaires pour résoudre des situations critiques de manière créative et efficace.

Ce programme se déroule sur 24 mois et est divisé en 15 modules:

| Module 1  | Leadership, éthique et RSE                                    |
|-----------|---|
| Module 2  | Direction stratégique et management directif                  |
| Module 3  | Gestion des personnes et des talents                          |
| Module 4  | Gestion économique et financière                              |
| Module 5  | Gestion des opérations et de la logistique                    |
| Module 6  | Gestions des systèmes d'information                           |
| Module 7  | Gestion commerciale, marketing et communication d'entreprise  |
| Module 8  | Innovation et gestion de projet                               |
| Module 9  | La planification stratégique dans les organisations sportives |
| Module 10 | Gestion financière et aspects fiscaux dans le sport           |
| Module 11 | Marketing et communication dans le sport                      |
| Module 12 | Organisation d'événements sportifs                            |
| Module 13 | Nouvelles tendances dans le sport: Big Data & Esport          |
| Module 14 | Leadership et gestion des personnes dans le sport             |



## Où, quand et comment se déroule la formation?

TECH vous offre la possibilité de suivre cette formation à distance. Pendant les 24 ans de formation, vous pourrez accéder à tout moment à l'ensemble des contenus de ce programme, ce qui vous permettra de gérer votre propre temps d'étude.

Une expérience éducative unique, clé et décisive pour stimuler votre développement professionnel.

### tech 30 | Structure et contenu

d'entreprise

2.5.4. Direction stratégique etreporting

#### Module 1. Leadership, éthique et RSE 1.2. Leadership 1.3. Éthique des affaires 1.1. Mondialisation et Gouvernance 1.4. Durabilité 1.1.1. Mondialisation et tendances: Environnement interculturel 1.3.1. Éthique et intégrité 1.4.1. Entreprise et Développement Durable 1.3.2. La conduite éthique des affaires internationalisation des marchés 1.2.2. Leadership et Direction d'entreprise 1.4.2. Impact social, environnemental et 1.1.2. Environnement économique et Gouvernance 1.2.2. Rôles et responsabilités de la direction 1.3.3. Déontologie, codes d'éthique et de conduite économique 1.3.4. Prévention de la fraude et de la corruption 1.4.3. Agenda 2030 et ODD 1.1.3. Accountability ou Responsabilité 1.5. Responsabilité Sociale des entreprises 1.5.1. Responsabilité Sociale des entreprises 1.5.2. Rôles et responsabilités 1.5.3. Mise en œuvre de la Responsabilité Sociale des Entreprises Module 2. Orientation stratégique et Management directif 2.4. Modèles et motifs stratégiques 2.2. Stratégie d'entreprise 2.3. Planification et formulation 2.1. Analyse et design organisationnelles stratégiques Stratégie au niveau de l'entreprise 2.4.1. Richesse, valeur et rendement des Typologies des stratégies au niveau des investissements 2.1.1. La culture organisationnelle 2.3.1. Réflexion stratégique 2.4.2. Stratégie d'entreprise: méthodologie entreprises 2.1.2. Analyse organisationnelle 2.3.2. Formulation et planification stratégiques Détermination de la stratégie d'entreprise 2.4.3. Croissance et consolidation de la stratégie 2.1.3. Design de la structure organisationnelle 2.3.3. Durabilité et Stratégie d'entreprise 2.2.4. Stratégie d'entreprise et image de marque d'entreprise 2.5. La Direction stratégique 2.6. Mise en œuvre et exécution 2.7. Management directif 2.8. Analyses et résolution de problèmes 2.5.1. Mission, vision et valeurs stratégiques stratégiques 2.7.1. Intégration des stratégies fonctionnelles dans 2.5.2. Balanced Scorecard/Tableau de bord les stratégies commerciales mondiales 2.6.1. Mise en œuvre stratégique: objectifs, actions 2.8.1. Méthodologie de la résolution de problèmes 2.5.3. Analyse, suivi et évaluation de la stratégie 2.7.2. Politique et processus de gestion 2.8.2. Méthode des cas et impacts

2.6.2. Suivi, alignement et stratégie

2.6.3. Approche d'amélioration continue

2.7.3. Knowledge Management

2.8.3. Positionnement et prise de décision

4.12.1. Méthodologie de la résolution de problèmes 4.12.2. Méthode des cas

| 3.1. Comportement organisationnel 3.1.1. Théorie des organisations   | 3.2.             | La direction stratégique des personnes   | 3.3.             | Développement de la gestion et le leadership   | <b>3.4.</b> 3.4.1. | Gestion du changement Analyse des performances   |
|--|------------------|--|------------------|--|--------------------|--|
| <ul> <li>3.1.2. Facteurs clés pour le changement des organisations</li> <li>3.1.3. Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances</li> </ul>   | 3.2.2.           | Conception des emplois, recrutement et sélection Planification Stratégique des Ressources Humaines: design et mise en œuvre Analyse de l'emploi; design et sélection des | 3.3.2.<br>3.3.3. | Compétences en matière de gestion: les aptitudes et compétences du 21e siècle Aptitudes non-directives Carte des aptitudes et compétences Leadership et gestion des ressources | 3.4.2.<br>3.4.3.   | Plan stratégique.<br>Gestion du changement: facteurs clés,<br>conception et gestion du processus<br>Approche d'amélioration continue |
|  |                  | travailleurs Formation et développement professionnel  | 0.0.4.           | humaines   |                    |  |
| B.5. Négociation et gestion des conflits B.5.1. Objectifs de la négociation: éléments  |                  | La communication managériale Analyse des performances  | 3.7.             | des personnes  |                    | Gestion des connaissances et du talent   |
| différenciateurs 3.5.2. Techniques de négociation efficaces 3.5.3. Conflits: facteurs et typologies  | 3.6.3.           | Faire face au changement. Résistance au changement Gestion des processus de changement   | 3.7.2.           | Environnement multiculturel et<br>multidisciplinaire<br>Gestion d'équipe et de personnes   |                    | Identifier les connaissances et les talents<br>dans les organisations<br>Modèles de gestion des connaissances et                     |
| 3.5.4. La gestion efficace des conflits: négociation et communication  | 3.0.4.           | Gestion d'équipes multiculturelles   |                  | Coaching et gestion de personnes<br>Réunions de direction: planification et<br>gestion du temps  | 3.8.3.             | des talents de l'entreprise<br>Créativité et innovation  |
| <b>Module 4.</b> Gestion économique et financi   | ère              |  |                  |  |                    |  |
| 4.1. Environnement Économique  | 4.2.             |  | 4.3.             | Budget et Contrôle de Gestion  | 4.4.               | Responsabilité fiscale des   |
| <ul> <li>4.1.1. Théorie des organisations</li> <li>4.1.2. Facteurs clés pour le changement des organisations</li> <li>4.1.3. Stratégies d'entreprise, typologies et gestion des connaissances</li> </ul> | 4.2.2.<br>4.2.3. | Cadre comptable international<br>Introduction au cycle comptable<br>États comptables des entreprises<br>Analyses des États Comptables: prise de<br>décisions             | 4.3.2.           | Planification budgétaire<br>Contrôle de Gestion: design et objectifs<br>Suivi et <i>Reporting</i>  |                    | entreprises La responsabilité fiscale des entreprises Procédure fiscale: une approche par pays                                       |
| 4.5. Systèmes de contrôle des  | 4.6.             | Direction Financière   |                  |  |                    | Stratégie financière de l'entreprise   |
| entreprises 4.5.1. Typologie du Contrôle   |                  | L'introduction à la Direction Financière La Direction financière et la stratégie d'entreprise  |                  | Modèles commerciaux et besoins de financement Outils d'analyse financière  |                    | Investissements financiers des entreprises<br>Croissance stratégique: typologies   |
| 4.5.2. Conformité réglementaire/Compliance<br>4.5.3. Audit interne   | 4.6.3.           | Directeur financier ou <i>Chief Financial Officer</i> (CFO): compétences directives  | 4.7.3.           | Planification financière à court terme<br>Planification financière à long terme  |                    |  |
| 4.5.4. Audit externe   |                  |  |                  |  |                    |  |
| 4.9. Contexte Macroéconomique 4.9.1. Analyse Macroéconomique   |                  | . Financement Stratégique  . Activités bancaires: environnement actuel   | 4.11             | . Marchés monétaires et des capitaux   | 4.12.              | Analyses et résolution de problèmes  |

4.11.2. Marché des actions 4.11.3. Évaluation l'entreprise

4.11.1. Marché des titres à revenu fixe

4.10.2. Analyse et gestion des risques

4.9.1. Analyse Macroéconomique 4.9.2. Indicateurs à court terme

4.9.3. Cycle économique

### tech 32 | Structure et contenu

basés sur les TIC

technologique

6.5.2. Capacités pour innover

chaîne de valeur

6.5.1. Modèles commerciaux de base

6.5.3. Nouvelle conception des processus de la

| Mod                                     | <b>ule 5.</b> Gestion des opérations et de la l  | ogistiq                          | ue   |                                  |   |                                  |  |
|---|--|----------------------------------|--|----------------------------------|---|----------------------------------|--|
| <b>5.1.</b> 5.1.1. 5.1.2. 5.1.3.        | Direction des opérations  Définir la stratégie des opérations  Planification et contrôle de la chaîne d'approvisionnement  Systèmes d'indicateurs                      | <b>5.2.</b> 5.2.1. 5.2.2. 5.2.3. | Direction des achats  Gestion des Stocks Gestion des entrepôts Gestion des achats et des marchés publics   | <b>5.3.</b> 5.3.1. 5.3.2. 5.3.3. | Supply Chain Management (I) Coûts et efficacité de la chaîne d'opérations Changement de la structure de la demande Changement de la stratégie d'exploitation                      | 5.4.1.<br>5.4.2.                 | Supply Chain Management (II). Exécution  Lean Manufacturing/Lean Thinking Gestion Logistique Achats  |
| <b>5.5.</b> 5.5.1. 5.5.2. 5.5.3. 5.5.4. | Processus logistiques Organisation et gestion par les processus Approvisionnement, production, distribution Qualité, coûts et outils de la qualité Service après-vente | <b>5.6.</b> 5.6.1. 5.6.2. 5.6.3. | La logistique et les clients Analyse et prévision de la demande Prévision et planification des ventes Collaborative planning forecasting & replacement   | <b>5.7.</b> 5.7.1. 5.7.2. 5.7.3. | La logistique internationale  Douanes, processus d'exportation et d'importation  Formes et moyens de paiement internationaux  Plateformes logistiques internationales             | <b>5.8.</b> 5.8.1. 5.8.2. 5.8.3. | Concurrence des opérations<br>L'innovation dans les opérations comme<br>avantage concurrentiel de l'entreprise<br>Technologies et sciences émergentes<br>Les Systèmes d'information dans les<br>opérations |
|   |  |                                  |  |                                  |   |                                  |  |
| Mod                                     | <b>ule 6.</b> Gestion des systèmes d'informa   | tion                             |  |                                  |   |                                  |  |
| 6.1.1.<br>6.1.2.<br>6.1.3.              | 9 1  | 6.2.1.<br>6.2.2.<br>6.2.3.       | Technologie de l'information et<br>stratégie d'entreprise<br>Analyse d'entreprise et secteurs industriels<br>Modèles commerciaux basés sur l'Internet<br>La valeur du service TI dans l'entreprise | 6.3.1.<br>6.3.2.<br>6.3.3.       | Plan Stratégique du Système d'Information Le processus de la planification stratégique Formulation de la stratégie du Système d'Information Plan de mise en œuvre de la stratégie | 6.4.1.<br>6.4.2.                 | Systèmes d'information et business intelligence CRM et Business Intelligence La gestion de projets de Business Intelligence L'architecture de Business Intelligence  |
| 6.5.                                    | Nouveaux modèles commerciaux   | 6.6.                             | Commerce électronique  | 6.7.                             | Stratégies de <i>E-Business</i>   | 6.8.                             | Digital Business   |

6.6.1. Plan stratégique pour le commerce

6.6.2. Gestion de la logistique et service à la

clientèle dans le commerce électronique 6.6.3. E-Commerce comme une opportunité pour

électronique

l'internationalisation

6.7.1. Stratégie de médias sociaux

support client

6.7.3. Régulation digitale

6.7.2. Optimisation des canaux de service et du

6.8.1. *Mobile* e-Commerce

6.8.2. Conception et utilisation

6.8.3. Opérations de commerce électronique

propositions

8.4.4. L'exécution des projets

8.4.5. La clôture des projets

8.4.3. La définition et la conception des projets

| <b>7.1.</b> 7.1.1. 7.1.2. 7.1.3. 7.1.4. | Stratégie de vente<br>Techniques de vente de négociation   |                                  | Marketing Le Marketing et l'impact sur l'entreprise Les variables de base du Marketing  | <b>7.3.</b> 7.3.1. 7.3.2. 7.3.3. 7.3.4. | Tendances actuelles du Marketing<br>Outils du Marketing  | 7.4.2.                    | Stratégie du Marketing Digital<br>Approche au Marketing Digital<br>Outils du Marketing Digital<br>Inbound Marketing et l'évolution du<br>Marketing Digital |
|---|--|----------------------------------|---|---|--|---------------------------|--|
| <b>7.5.</b> 7.5.1. 7.5.2. 7.5.3.        | Stratégie de vente et de communication  Positionnement et promotion Relations publiques Stratégie de vente et de communication | <b>7.6.</b> 7.6.1. 7.6.2. 7.6.3. | Communication d'Entreprise Communication interne et externe Département de communication Direction de la Communication (DIRCOM): compétences de la direction et responsabilités | <b>7.7.</b> 7.7.1. 7.7.2. 7.7.3.        | Stratégie de la Communication<br>d'entreprise<br>Stratégie de communication de l'entreprise<br>Plan de Communication<br>Communiqués de Presse/Clipping/Publicity |                           |  |
| Mod                                     | ule 8. Innovation et gestion de projet   | :                                |   |   |  |                           |  |
| <b>8.1.</b> 8.1.1. 8.1.2.               | Innovation Cadre conceptuel de l'innovation Typologies de l'innovation   | <b>8.2.</b> 8.2.1. 8.2.2.        | Stratégies d'innovation<br>Innovation et stratégie d'entreprise<br>Projet global d'innovation: design et gestion  | <b>8.3.</b> 8.3.1.                      | Conception et validation du<br>modèle d'entreprise<br>Méthodologie <i>Lean Startup</i>   | <b>8.4.</b> 8.4.1. 8.4.2. | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  |

8.3.3. Modalités de financement

8.3.5. Croissance et fidélité

8.3.2. Initiative commercial innovante: étapes

8.3.4. Outils de modélisation: carte d'empathie,

modèle de canevas et métriques

8.1.4. Formation et Innovation

8.1.3. Innovation continue et discontinue

8.2.3. Ateliers d'innovation

## tech 34 | Structure et contenu

| M      | <b>odule 9.</b> La planification stratégique dans   | les organisations sportives  |   |   |
|--------|---|--|---|---|
| 9.     | <ol> <li>Introduction à la planification et à<br/>l'analyse stratégiques dans le sport<br/>professionnel</li> </ol> | 9.2. Achat et vente d'entités sportives  | 9.3. Gestion des clubs de football  | 9.4. Structure et planification du sport  |
| 9.     | 5. Développement commercial et exploitation du stade  | 9.6. Développement de la marque et droits commerciaux                              | 9.7. Droits de télévision   | 9.8. Internationalisation des entités sportives   |
| 9.     | Holding d'entreprise et les fonds d'investissement  | 9.10. Modèles commerciaux pratiques  |   |   |
| N/A    | adula 10 Castian financiàre et conceta fi   | and the day of a profit  |   |   |
| IVI    | odule 10. Gestion financière et aspects fi  | scaux dans le sport  |   |   |
| 10     | ).1. Introduction à la finance dans le sport  | 10.2. Interprétation des rapports financiers                                       | 10.3. Le PGC des entités sportives<br>Structure du bilan  | 10.4. Les actifs incorporels et leur évaluation   |
| 10     | ).5. Structure du compte de résultat  | 10.6. Préparation et contrôle du<br>budget Sources de revenus et<br>réglementation | 10.7. Mécanismes d'investissement<br>et de financement dans le sport<br>Parrainage, mécénat et autres<br>chiffres | 10.8. Évaluation des projets<br>d'investissement Élaboration et<br>structure éventuelle d'un plan de<br>faisabilité |
| 10     | 0.9. Une approche de la planification fiscale et successorale pour les sportifs                                     | 10.10. Une approche de la fiscalité des entités sportives                          |   |   |
| M      | odule 11. Marketing et communication da   | ans le sport   |   |   |
| <br>11 | .1. Introduction au Marketing sportif   | 11.2. Le plan de Marketing   | 11.3. <i>Branding</i> et développement de la marque   | 11.4. Parrainage sportif  |
| 11     | .5. Ambush Marketing  | 11.6. Communication dans le sport  | 11.7. Marketing digital et le sport   | 11.8. Spécialisation dans le sport féminin  |
| 11     | .9. Marketing sportif et autres domaines  | 11.10. Tendances du Marketing sportif  |   |   |
|        |   |  |   |   |

| Module 12. Organisation d'événements sp   | portifs  |   |   |
|---|--|---|---|
| 12.1. Introduction à l'organisation d'événements sportifs                                     | 12.2. Types d'événements   | 12.3. Planification et gestion des événements sportifs  | 12.4. Plan d'affaires et parrainage               |
| 12.5. Communication   | 12.6. La sécurité dans les événements sportifs                       | 12.7. Exécution et production d'événements sportifs   | 12.8. Protocole dans les événements sportifs      |
| 12.9. Tourisme sportif et promotion locale  | 12.10. Analyse et clôture des<br>événements sportifs                 |   |   |
| Module 13. Nouvelles tendances dans le s  | sport: <i>Big Data &amp; Esports</i>                                 |   |   |
| 13.1. Introduction à l'utilisation du<br>Big Data dans le sport Liens et<br>scénarios actuels | 13.2. Méthodologie d'analyse des<br>données Phases et stratégies     | 13.3. Sources et fournisseurs de données ouvertes   | 13.4. Fournisseurs et sources de données payantes |
| 13.5. Rapports et infographies:<br>l'importance vitale de<br>l'échantillonnage                | 13.6. Outils de traitement des données                               | 13.7. La communication appliquée<br>au <i>Big Data</i> À la recherche de<br>l'excellence du matériau et de son<br>échantillon | 13.8. Introduction aux e-sports                   |
| 13.9. Gestion des sports électroniques  | 13.10. Aspects juridiques et réglementaires des sports électroniques |   |   |
| Module 14. Leadership et gestion des per  | sonnes dans le snort   |   |   |
| 14.1. Styles de leadership  | 14.2. Compétences en matière de gestion                              | 14.3. Entrepreneuriat   | 14.4. RH et gestion des talents                   |
| 14.5. Gestion des équipes   | 14.6. Le coaching appliqué au sport                                  | 14.7. Négociation   | 14.8. Résolution des conflits                     |
| 14.9. Compétences en matière de communication   | 14.10. Gestion de la pression  |   |   |





## tech 38 | Méthodologie

# TECH Business School utilise l'Étude de Cas pour contextualiser tout le contenu.

Notre programme offre une méthode révolutionnaire de développement des compétences et des connaissances. Notre objectif est de renforcer les compétences dans un contexte changeant, compétitif et hautement exigeant.



Avec TECH, vous pouvez expérimenter une manière d'apprendre qui ébranle les fondations des universités traditionnelles du monde entier"



Notre programme vous prépare à relever les défis commerciaux dans des environnements incertains et à faire réussir votre entreprise.



Notre programme vous prépare à relever de nouveaux défis dans des environnements incertains et à réussir votre carrière.

#### Une méthode d'apprentissage innovante et différente

Ce programme TECH est un parcours de formation intensif, créé de toutes pièces pour offrir aux managers des défis et des décisions commerciales au plus haut niveau, tant au niveau national qu'international. Grâce à cette méthodologie, l'épanouissement personnel et professionnel est stimulé, faisant ainsi un pas décisif vers la réussite. La méthode des cas, technique qui constitue la base de ce contenu, permet de suivre la réalité économique, sociale et commerciale la plus actuelle.



Vous apprendrez, par le biais d'activités collaboratives et de cas réels, la résolution de situations complexes dans des environnements professionnels réels"

La méthode des cas est le système d'apprentissage le plus utilisé dans les meilleures écoles de commerce du monde depuis qu'elles existent. Développée en 1912 pour que les étudiants en Droit n'apprennent pas seulement le droit sur la base d'un contenu théorique, la méthode des cas consiste à leur présenter des situations réelles complexes afin qu'ils prennent des décisions éclairées et des jugements de valeur sur la manière de les résoudre. En 1924, elle a été établie comme méthode d'enseignement standard à Harvard.

Dans une situation donnée, que doit faire un professionnel? C'est la question à laquelle nous sommes confrontés dans la méthode des cas, une méthode d'apprentissage orientée vers l'action. Tout au long du programme, les étudiants seront confrontés à de multiples cas réels. Ils devront intégrer toutes leurs connaissances, faire des recherches, argumenter et défendre leurs idées et leurs décisions.

## tech 40 | Méthodologie

#### Relearning Methodology

TECH combine efficacement la méthodologie des Études de Cas avec un système d'apprentissage 100% en ligne basé sur la répétition, qui associe différents éléments didactiques dans chaque leçon.

Nous enrichissons l'Étude de Cas avec la meilleure méthode d'enseignement 100% en ligne: le Relearning.

Notre système en ligne vous permettra d'organiser votre temps et votre rythme d'apprentissage, en l'adaptant à votre emploi du temps. Vous pourrez accéder aux contenus depuis n'importe quel appareil fixe ou mobile doté d'une connexion Internet.

À TECH, vous apprendrez avec une méthodologie de pointe conçue pour former les managers du futur. Cette méthode, à la pointe de la pédagogie mondiale, est appelée Relearning.

Notre école de commerce est la seule école autorisée à employer cette méthode fructueuse. En 2019, nous avons réussi à améliorer les niveaux de satisfaction globale de nos étudiants (qualité de l'enseignement, qualité des supports, structure des cours, objectifs...) par rapport aux indicateurs de la meilleure université en ligne.



### Méthodologie | 41 tech

Dans notre programme, l'apprentissage n'est pas un processus linéaire, mais se déroule en spirale (apprendre, désapprendre, oublier et réapprendre). C'est pourquoi nous combinons chacun de ces éléments de manière concentrique. Cette méthodologie a permis de former plus de 650.000 diplômés universitaires avec un succès sans précédent dans des domaines aussi divers que la biochimie, la génétique, la chirurgie, le droit international, les compétences en gestion, les sciences du sport, la philosophie, le droit, l'ingénierie, le journalisme, l'histoire, les marchés financiers et les instruments. Tout cela dans un environnement très exigeant, avec un corps étudiant universitaire au profil socio-économique élevé et dont l'âge moyen est de 43,5 ans.

Le Relearning vous permettra d'apprendre avec moins d'efforts et plus de performance, en vous impliquant davantage dans votre spécialisation, en développant un esprit critique, en défendant des arguments et en contrastant les opinions: une équation directe vers le succès.

D'après les dernières preuves scientifiques dans le domaine des neurosciences, non seulement nous savons comment organiser les informations, les idées, les images et les souvenirs, mais nous savons aussi que le lieu et le contexte dans lesquels nous avons appris quelque chose sont fondamentaux pour notre capacité à nous en souvenir et à le stocker dans l'hippocampe, pour le conserver dans notre mémoire à long terme.

De cette manière, et dans ce que l'on appelle Neurocognitive context-dependent e-learning, les différents éléments de notre programme sont reliés au contexte dans lequel le participant développe sa pratique professionnelle.

Ce programme offre le support matériel pédagogique, soigneusement préparé pour les professionnels:



#### Support d'étude

Tous les contenus didactiques sont créés par les spécialistes qui enseigneront le cours, spécifiquement pour le cours, afin que le développement didactique soit vraiment spécifique et concret.

Ces contenus sont ensuite appliqués au format audiovisuel, pour créer la méthode de travail TECH en ligne. Tout cela, avec les dernières techniques qui offrent des pièces de haute qualité dans chacun des matériaux qui sont mis à la disposition de l'étudiant.



#### **Cours magistraux**

Il existe de nombreux faits scientifiques prouvant l'utilité de l'observation par un tiers expert.

La méthode "Learning from an Expert" permet au professionnel de renforcer ses connaissances ainsi que sa mémoire, puis lui permet d'avoir davantage confiance en lui concernant la prise de décisions difficiles.



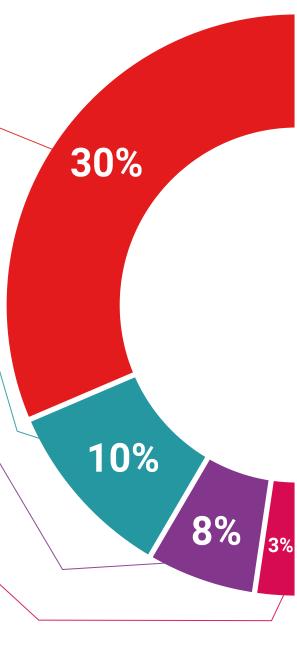
#### Stages en compétences de gestion

Ceux-ci mèneront des activités visant à développer des compétences de gestion spécifiques dans chaque domaine thématique. Pratiques et dynamiques pour acquérir et développer les compétences et les capacités dont un cadre supérieur a besoin dans le contexte de la mondialisation dans lequel nous vivons.



#### Lectures complémentaires

Articles récents, documents de consensus et directives internationales, entre autres. Dans la bibliothèque virtuelle de TECH, l'étudiant aura accès à tout ce dont il a besoin pour compléter sa formation.



### Case studies

Ils réaliseront une sélection des meilleures études de cas choisies spécifiquement pour ce diplôme. Des cas présentés, analysés et tutorés par les meilleurs spécialistes de la direction d'entreprise sur la scène internationale.



#### Résumés interactifs

L'équipe TECH présente les contenus de manière attrayante et dynamique dans des pilules multimédia comprenant des audios, des vidéos, des images, des diagrammes et des cartes conceptuelles afin de renforcer les connaissances.

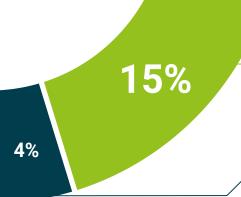


Ce système éducatif unique pour la présentation de contenu multimédia a été récompensé par Microsoft en tant que "European Success Story".

#### **Testing & Retesting**

Les connaissances de l'étudiant sont évaluées et réévaluées périodiquement tout au long du programme, par des activités et des exercices d'évaluation et d'autoévaluation, afin que l'étudiant puisse vérifier comment il atteint ses objectifs.



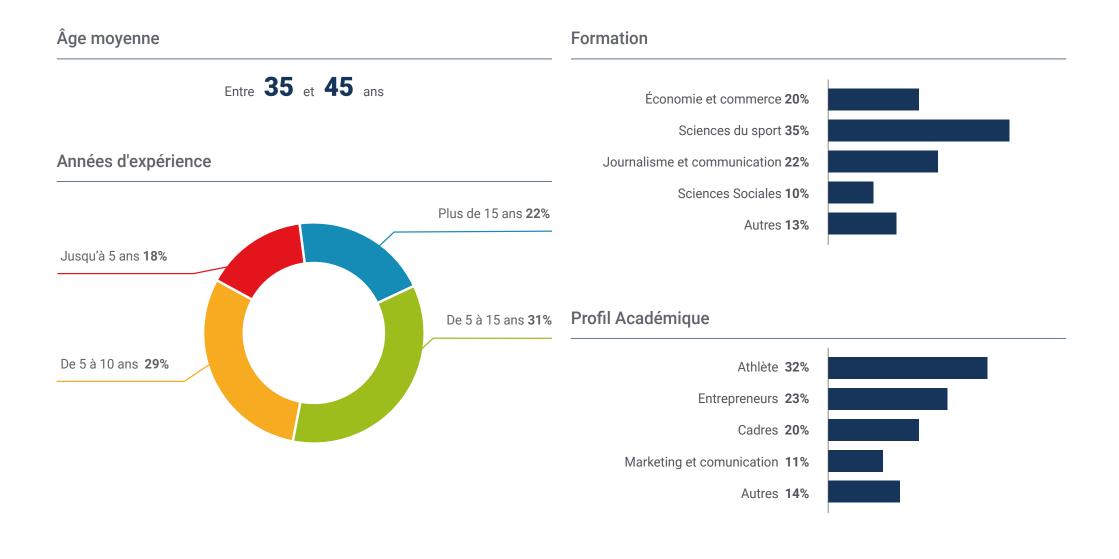


30%

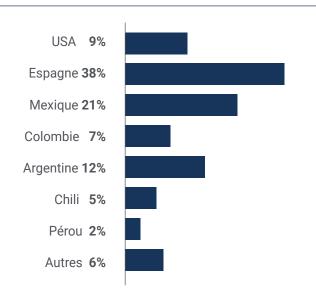




### **tech** 46 | Profil de nos étudiants



#### Distribution Géographique





## Ignacio Ramírez

Responsable des sports

"Le sport est l'un de mes grands hobbies depuis que je suis enfant. Il a toujours été clair pour moi que je voulais m'y consacrer professionnellement et une blessure sportive a orienté mon chemin vers le management sportif. Bien que je sois immergé dans ce secteur depuis quelques années, j'avais besoin d'améliorer ma formation dans ce domaine et, par chance, j'ai trouvé dans TECH le meilleur programme de la scène actuelle. De plus, son mode 100% en ligne a été essentiel pour pouvoir combiner mes études avec le reste de mes obligations"





#### Directeur invité international

Brad Burlingame est un professionnel accompli dont la carrière est bien établie dans le domaine du sport, où il a marqué les esprits au niveau international. Avec plus de 15 ans d'expérience dans la gestion de partenariats d'entreprise, il s'est révélé être un leader exceptionnel dans la génération de revenus grâce à des stratégies innovantes et à la création d'alliances stratégiques.

À ce titre, il a occupé le poste de Directeur des Ventes de Sponsoring au Dallas Cowboys Football Club, l'une des organisations sportives les plus prestigieuses au monde. Au cours de sa carrière, il a dirigé des équipes chargées de dépasser les objectifs financiers, faisant du club le leader incontesté des recettes de sponsoring dans la National Football League (NFL). En effet, sa capacité à exploiter les droits de propriété intellectuelle, le vaste réseau de télévision et de radio de l'équipe, ainsi que les plateformes numériques et sociales, a joué un rôle déterminant dans le maintien de la position de leader du club sur le marché.

Il a également été Directeur des Alliances avec les Entreprises au sein de l'équipe de basketball Miami Heat, ainsi que Directeur des Ventes au Palace Sports & Entertainment, accumulant ainsi une vaste expérience dans l'industrie du sport professionnel. À cet égard, sa capacité à développer des idées novatrices qui stimulent les activités des sponsors, ainsi que son souci de diriger des équipes axées sur les résultats, l'ont positionné comme une figure clé dans l'arène mondiale de la vente de sport.



## M. Burlingame, Brad

- · Directeur des Ventes de Sponsoring au Dallas Cowboys Football Club, Texas, États-Unis
- · Directeur des Alliances avec les entreprises au Miami Heat, Floride
- · Directeur des Ventes chez Palace Sports & Entertainment, Michigan
- · Licence en Marketing et Commerce de l'Eastern Michigan University



## tech 52 | Direction de la formation

#### Direction



#### Mme Bellver Alonso, Reyes

- Avocate
- Fondatrice et Associée Bellver Sports Legal Boutique
- Fondatrice et Présidente Plateforme Leadership Woman Football
- Diplôme en Droit avec spécialité dans l'Union Européenne
- Master en Relations internationales de l'Université CEU San Pablo de Madrid.
- Master en Fiscalité des Entreprises par ICADE
- Master en Droit du Sport de l'Université de Lleida
- Membre fondateur et actuel président de l'Association de Droit du Sport de Madrid
- Membre et membre fondateur de l'Association Espagnole pour la Qualité Ethique dans le Sport
- Coordinatrice de l'Association Internationale WISLaw-Women in Sports Law, en Espagne

#### **Professeurs**

#### Dr Rubio, Francisco

- Docteur en Droit Université d'Estrémadure
- Licence en Droit de l'Université d'Estrémadure
- Master en Droit du Sport de l'Université de Lleida
- Consultant & Conseil Académique Lemat Abogados
- Médiateur Tribunal arbitral du sport (TAS/CAS)
- Arbitre Comité d'experts de l'industrie du Sport et du Divertissement Association européenne pour l'arbitrage

#### Mme Díaz Mari, Montse

- Avocat spécialisé dans le Droit du Sport
- Entraîneur de Basket-ball FBPA Niveau II
- Master en Marchés et Industrie du Sport et du Divertissement-ISDE Séjour à Miami
- ◆ Master Officiel en Droit du Sport-INEFC-Lérida
- Master en Accès à la Profession Juridique et Droit des Affaires-Université San Pablo CEU-Madrid
- Diplôme en Droit du Sport-Université San Pablo CEU-Madrid
- Licence en Droit-Université d'Oviedo

#### Dr Valiño Arcos, Alejandro

- Doctorat en Droit de l'Université de Valence avec Prix Extraordinaire
- Professeur d'Université Faculté de Droit Université de Valence (du 17 juillet 2002 au 1er février 2009)
- Professeur d'Université Faculté de Droit Université de Valence
- Diplômé en Droit de l'Université de Valence

#### M. Barras, Pedro J

- Avocat
- Conseiller Fiscal
- Expert et Master en Droit Sportif

#### Mme Esperidiao, Mónica

- Experte en marketing sportif, CMO Leadership Woman Football
- Founder & CEO. Women Experiencie Sports. Madrid
- Directrice Exécutive LVN. Madrid
- Master en Marketing Sportif École Universitaire du Real Madrid Université Européenne
- Diplôme de troisième cycle en Gestion du Sport Anhembi Morumbi Université Sao Paulo

#### M. González Graña, Carlos

- Managing partner Callander Sports & Business
- Diplômé en Droit (UDC)
- Fondateur et Directeur Général Callander Sports & Business
- Cofondateur et Directeur des Opérations Business Hub Innovation
- Partenaire dans le domaine du sport professionnel. Raheem GL Club de Business

#### M. Novo, Andrés

- Marketing et événements en groupe PRISA
- Directeur de Production Adjoint Agur San Mames
- Responsable de la production locale Red Bull Cliff Diving Bilbao (2014)
- Créateur et directeur de l'événement Triathlon de Bilbao (2011, 2012, 2013 et 2014)

#### Mme Carmona, Sara

- Journaliste Sportif et analyste expert en Big Data
- Licence en Journalisme de la Faculté de Philosophie et Lettres de Valladolid (UVA)
- Expert en Analyse des Données Sportives et Big Data de l'Université de Valladolid
- Entraîneur : Licence intermédiaire en Football Technicien sportif niveau 1
- Analyste de football pour le Cours Objectif d'analyste 360° Analyses et Scouting
- Directeur Académique du Master en Marketing Sportif, Environnements Numériques et Esports à l'UCAM

#### Mme Pascual, Mónica

- ◆ Fondateur et PDG de Making Talent Happen
- Ingénieur industriel
- Créateur du podcast IMPARABLES
- Auteur du blog Mentalité Imparable dans le journal AS
- Coach de haute performance pour les sportifs d'élite et les entreprises
- Programme de Préparation mentale pour les sportifs d'Élite
- Programme "Unstoppable Teams in Business" (Des équipes irrésistibles dans les affaires)
- Programme de Mindfulness pour les sportifs
- La Liga. Entraînement sportif pour Entraîneurs et Managers





### Êtes-vous prêt à faire le grand saut? Vous allez booster votre carrière professionnelle.

Le MBA en Direction du Sport de TECH Université Technologique est un programme intense qui prépare à relever des défis et à prendre des décisions commerciales au niveau national et international. Son principal objectif est de favoriser votre épanouissement personnel et professionnel. Vous aider à atteindre la réussite.

Par conséquent, ceux qui souhaitent s'améliorer, réaliser un changement positif au niveau professionnel et interagir avec les meilleurs, trouveront leur place à TECH.

Saisissez l'opportunité d'emploi que vous souhaitez en augmentant votre formation en TECH.

L'achèvement de ce programme vous permettra de donner un coup de pouce à votre carrière.

Le moment du changement

Pendant le programme, le Pendant

Pendant la première année

**57%** 

Deux ans après

22%

#### Type de changement

Promotion interne **45**%
Changement d'entreprise **35**%
Entrepreneuriat **20**%



#### Amélioration du salaire

La réalisation de ce programme se traduit par une augmentation de salaire de plus de 25% pour nos stagiaires

Salaire précédent

57.900 €

Augmentation du salaire du

25,22%

Salaire suivant

72.500 €





## tech 60 | Bénéfices pour votre entreprise

Développer et retenir les talents dans les entreprises est le meilleur investissement à long terme.



## Accroître les talents et le capital intellectuel le capital intellectuel

Le manager apportera à l'entreprise de nouveaux concepts, stratégies et perspectives susceptibles d'entraîner des changements importants dans l'organisation.



## Conserver les cadres à haut potentiel et éviter la fuite des talents

Ce programme renforce le lien entre l'entreprise et le manager et ouvre de nouvelles perspectives d'évolution professionnelle au sein de l'entreprise.



### Former des agents du changement

Le manager sera capable de prendre des décisions en période d'incertitude et de crise, aidant ainsi l'organisation à surmonter les obstacles.



## Des possibilités accrues d'expansion internationale

Grâce à ce programme, l'entreprise entrera en contact avec les principaux marchés de l'économie mondiale.



## Bénéfices pour votre entreprise | 61 tech



### Développement de projets propres

Vous le directe pourra travailler sur un projet réel ou développer de nouveaux projets dans le domaine de la R+D ou du développement commercial de votre entreprise.



### Augmentation de la compétitivité

Ce Mastère Avancé dotera les étudiants des compétences nécessaires pour relever de nouveaux défis et faire ainsi progresser l'organisation.





## tech 64 | Diplôme

Ce **Mastère Avancé en MBA en Direction du Sport** contient le programme le plus complet et le plus actualisé du marché.

Après avoir passé l'évaluation, l'étudiant recevra par courrier\* avec accusé de réception son diplôme de **Mastère Avancé** délivrée par **TECH Université Technologique**.

Le diplôme délivré par **TECH Université Technologique** indiquera la note obtenue lors du Mastère Avancé, et répond aux exigences communément demandées par les bourses d'emploi, les concours et les commissions d'évaluation des carrières professionnelles.

Diplôme: Mastère Avancé en MBA en Direction du Sport

Modalité: en ligne

Durée: 2 ans

Approuvé par la NBA









<sup>\*</sup>Si l'étudiant souhaite que son diplôme version papier possède l'Apostille de La Haye, TECH EDUCATION fera les démarches nécessaires pour son obtention moyennant un coût supplémentaire.



## Mastère Avancé MBA en Direction du Sport

» Modalité: en ligne

» Durée: 2 ans

» Qualification: TECH Université Technologique

» Horaire: à votre rythme

» Examens: en ligne

