



## Mastère Avancé Gestion de Rémunération et Avantages Sociaux

Langue: Français Modalité: En ligne

Durée: 2 ans

Accréditation: TECH Université Technologique

Heures de cours: 3.000 h.

Accès au site web: www.techtitute.com/fr/ecole-de-commerce/mastere-avance-gestion-remuneration-avantages-sociaux

## Sommaire

Accueil

page 4

Pourquoi étudier à TECH?

page 6

03

Pourquoi notre programme?

page 10

04

Objectifs

page 14

05

02

Compétences

page 22

06

Structure et contenu

page 32

07

Méthodologie

page 54

80

Profil de nos étudiants

page 62

09

Direction de la formation

page 66

10

Impact sur votre carrière

page 70

11

Bénéfices pour votre entreprise

12

Diplôme

# 01 Accueil

Pour toute entreprise, toutes les fonctions liées à la gestion du capital humain sont vitales pour garantir un bon développement : elles vont de la sélection du personnel au contrôle de la rémunération et des règlements de compensation. Disposer d'une bonne politique d'entreprise comprenant les spécifications de chaque domaine des ressources humaines, ainsi que disposer d'un professionnel hautement qualifié et spécialisé dans la Gestion de la Rémunération et des Avantages Sociaux au sein de son personnel, sont devenus deux des principales revendications du monde des affaires. C'est pourquoi TECH et ses experts ont décidé de concevoir ce programme, visant à élargir les connaissances des étudiants concernant la gestion du domaine et à perfectionner les compétences de leadership, car ces aspects auront une influence forte et positive sur leurs performances et leur évolution professionnelle. Il s'agit d'un diplôme 100% en ligne qui donnera à votre carrière la qualité que vous recherchez, et cela en moins de temps que vous ne le pensez.









### tech 08 | Pourquoi étudier à TECH?

### À TECH Université Technologique



### **Innovation**

L'université offre un modèle d'apprentissage en ligne qui combine les dernières technologies éducatives avec la plus grande rigueur pédagogique. Une méthode unique, mondialement reconnue, qui vous procurera les clés afin d'être en mesure d'évoluer dans un monde en constante mutation, où l'innovation doit être le principale défi de tout entrepreneur.

"Microsoft Europe Success Story" pour avoir intégré dans nos programmes l'innovant système de multi-vidéos interactives.



### Les plus hautes exigences

Les critères d'admission pour TECH ne sont pas économiques. Il ne faut pas faire un grand investissement pour étudier dans cette université. Cependant, pour obtenir un diplôme de TECH, les limites de l'intelligence et des capacités de l'étudiant seront testées. Les normes académiques de cette institution sont très élevées...

95%

des étudiants de TECH finalisent leurs études avec succès



### Networking

Des professionnels de tous les pays collaborent avec TECH, ce qui vous permettra de créer un vaste réseau de contacts qui vous sera particulièrement utile pour votre avenir.

+100.000

+200

dirigeants formés chaque année

nationalités différentes



### **Empowerment**

L'étudiant évoluera aux côtés des meilleures entreprises et des professionnels de grand prestige et de grande influence. TECH a développé des alliances stratégiques et un précieux réseau de contacts avec les principaux acteurs économiques des 7 continents.

+500

accords de collaboration avec les meilleures entreprises



### **Talents**

Ce programme est une proposition unique visant à faire ressortir le talent de l'étudiant dans le domaine des affaires. C'est l'occasion de faire connaître leurs préoccupations et leur vision de l'entreprise.

TECH aide les étudiants à montrer leur talent au monde entier à la fin de ce programme.



### **Contexte Multiculturel**

Les étudiants qui étudient à TECH bénéficieront d'une expérience unique. Vous étudierez dans un contexte multiculturel. Grâce à un programme à vision globale, vous découvrirez différentes manières de travailler dans différentes parties du monde. Vous serez ainsi en mesure de sélectionner ce qui convient le mieux à votre idée d'entreprise.

Nous comptons plus de 200 nationalités différentes parmi nos étudiants.



### Apprenez auprès des meilleurs

L'équipe d'enseignants de TECH explique en classe ce qui les a conduits au succès dans leurs entreprises, en travaillant dans un contexte réel, vivant et dynamique. Des enseignants qui s'engagent pleinement à offrir une spécialisation de qualité permettant aux étudiants de progresser dans leur carrière et de se distinguer dans le monde des affaires.

Des professeurs de 20 nationalités différentes.



À TECH, vous aurez accès aux études de cas les plus rigoureuses et les plus récentes du monde académique"

### Pourquoi étudier à TECH? | 09 tech

TECH recherche l'excellence et, à cette fin, elle possède une série de caractéristiques qui en font une université unique:



### **Analyse**

TECH explore le côté critique de l'apprenant, sa capacité à remettre les choses en question, ses aptitudes à résoudre les problèmes et ses compétences interpersonnelles.



### Excellence académique

TECH offre aux étudiants la meilleure méthodologie d'apprentissage en ligne. L'université combine la méthode Relearning (la méthode d'apprentissage de troisième cycle la plus reconnue au niveau international) avec l'Étude de cas. Un équilibre difficile entre tradition et avant-garde, dans le cadre d'un itinéraire académique des plus exigeants.



### Économie d'échelle

TECH est la plus grande université en ligne du monde. Elle possède un portefeuille de plus de 10.000 diplômes de troisième cycle. Et dans la nouvelle économie, **volume + technologie = prix de rupture**. Ainsi, les études ne sont pas aussi coûteuses que dans une autre université.





### tech 12 | Pourquoi notre programme?

Ce programme offrira une multitude d'avantages professionnels et personnels, dont les suivants:



### Donner un élan définitif à la carrière de l'étudiant

En étudiant à TECH, les étudiants seront en mesure de prendre en main leur avenir et de développer tout leur potentiel. À l'issue de ce programme, vous acquerrez les compétences nécessaires pour apporter un changement positif à votre carrière en peu de temps.

70% des participants à cette spécialisation réalisent un changement positif dans leur carrière en moins de 2 ans.



## Vous développerez une vision stratégique et globale de l'entreprise

TECH offre une vision approfondie de la gestion générale pour comprendre comment chaque décision affecte les différents domaines fonctionnels de l'entreprise.

Notre vision globale de l'entreprise améliorera votre vision stratégique.



## Consolider les étudiants en gestion supérieure des affaires

Étudier à TECH, c'est ouvrir les portes d'un panorama professionnel de grande importance pour que les étudiants puissent se positionner comme des managers de haut niveau, avec une vision large de l'environnement international.

Vous travaillerez sur plus de 100 cas réels de cadres supérieurs.



### Vous assumerez de nouvelles responsabilités

Au cours du programme, les dernières tendances, évolutions et stratégies sont présentées, afin que les étudiants puissent mener à bien leur travail professionnel dans un environnement en mutation.

À l'issue de cette formation, 45% des stagiaires sont promus en interne.



## Vous aurez accès à un important réseau de contacts

TECH met ses étudiants en réseau afin de maximiser les opportunités. Des étudiants ayant les mêmes préoccupations et le désir de se développer. Ainsi, ils peuvent partager des partenaires, des clients ou des fournisseurs.

Vous trouverez un réseau de contact essentiel à votre développement professionnel.



## Développer des projets d'entreprise de manière rigoureuse

Les étudiants acquerront une vision stratégique approfondie qui les aidera à élaborer leur propre projet, en tenant compte des différents domaines de l'entreprise.

20% de nos étudiants développent leur propre idée entrepreneuriale.



## Améliorer les soft skills et les compétences de gestion

TECH aide les étudiants à appliquer et à développer les connaissances acquises et à améliorer leurs compétences interpersonnelles pour devenir des leaders qui font la différence.

Améliorez vos compétences en communication ainsi que dans le domaine du leadership pour booster votre carrière professionnelle.



### Vous ferez partie d'une communauté exclusive

L'étudiant fera partie d'une communauté de managers d'élite, de grandes entreprises, d'institutions renommées et de professeurs qualifiés issus des universités les plus prestigieuses du monde: la communauté TECH Université de Technologie.

Nous vous donnons la possibilité de vous spécialiser auprès d'une équipe de professeurs de renommée internationale.





### tech 16 | Objectifs

TECH fait sien les objectifs de ses étudiants. Ils travaillent ensemble pour les atteindre.

Le Mastère Avancé en Gestion de Rémunération et Avantages Sociaux formera les étudiants à:



Comprendre l'évolution de l'administration du personnel, notamment dans l'environnement des entreprises



Connaître le fonctionnement des procédures de passation de marchés et de la sécurité sociale



Participer à la compréhension par la direction de l'organisation de l'importance d'une gestion efficace du personnel



03

Utiliser la méthodologie, les outils et les ressources matérielles adaptés à la sélection du personnel



Connaître la manière de gérer stratégiquement le département des ressources humaines



Déterminer les règles juridiques applicables à la formation professionnelle continue pour l'emploi



Examen de la gestion du temps et de l'énergie personnelle par l'utilisation des nouvelles technologies



09

Identifier les différentes formes de travail à travers l'histoire et dans différents modèles socio-politiques



Connaître les droits de Protection des Données inhérents aux travailleurs



Connaître le système des sources du Droit du Travail



Comprendre et savoir appliquer le système juridique pour résoudre des cas pratiques



Connaître l'origine, les caractéristiques et la classification des actes qui composent la procédure pénale, depuis la naissance du fait juridique, les différentes étapes de la procédure, les moyens de contestation et les procédures spéciales



Comprendre les stratégies de planification et de gestion des projets du département RH



13

Comprendre les processus et les besoins des audits dans ce domaine



Décrire les nouvelles politiques de Ressources Humaines à l'ère du numérique, à travers les échelles d'évaluation des performances et les techniques d'observation



Être en mesure d'établir un plan annuel de performance organisationnelle dans le domaine des politiques et de l'égalité au travail



Tirer le meilleur parti des talents de votre personnel et préparer votre entreprise aux changements technologiques





Obtenir une vision globale du talent et du profil professionnel international



Reconnaître les défis du professionnel dans la transformation numérique des employés



Déterminer les règles juridiques applicables à la formation professionnelle continue





Approfondir le cadre réglementaire des rémunérations



Approfondir les systèmes d'optimisation fiscale et de personnalisation de l'enveloppe de rémunération : rémunération en nature et rémunération flexible



29

Identifier les facteurs non salariaux qui renforcent l'engagement et le lien émotionnel des employés



Concevoir et mettre en œuvre des systèmes de rémunération variable



Gérer la rémunération en cas de mobilité internationale







Gérer les différents programmes de formation internes et externes



Collaborer et être un atout clé dans le recrutement de professionnels efficaces et fonctionnels pour les organisations



Concevoir un plan de formation annuel dans l'entreprise



03

Gérer les régimes de primes de sécurité sociale des employés



Mettre en place des plans destinés à renforcer une gestion efficace et réussie des talents



Établir des plans de recrutement qui favorisent le développement et le bon fonctionnement des organisations



Appliquer des stratégies de gestion des talents



09

Analyser la mondialisation, les Droits de l'Homme et les entreprises multinationales



Effectuer une analyse des résultats du plan de performance annuel



Établir des relations de travail et mettre en œuvre des plans de développement de carrière dans les processus d'expatriation



Établir les bulletins de salaire et appliquer les éléments de cotisation et les bases salariales



Reconnaître la politique syndicale en matière de représentation des salariés



Différencier les types d'embauche et de résiliation de contrats



13

Traiter les primes dans des groupes spécifiques sur la base de l'égalité des chances



Intervenir dans les relations de travail employeur-employé



Appliquer différentes techniques d'évaluation des performances et d'engagement des entreprises dans les projets numériques



Appliquer les procédures légales pour obtenir l'administration et la délivrance optimales de la justice par les organes responsables concernés



19

Explorer la psychologie du travail et des organisations



Discuter des processus de transformation numérique



Appliquer les plans de gestion du personnel



Étudier en profondeur la rémunération en tant qu'outil de gestion stratégique



Déterminer la relation entre l'évaluation des emplois et l'attribution de la rémunération



Identifier les facteurs de conditionnement externes et internes de la conception et de la mise en œuvre d'un système de rémunération



23

Elaborer et appliquer des questionnaires d'analyse et de description de poste



Élaborer des critères permettant d'identifier le salaire approprié pour les emplois au sein de la société



Concevoir une structure salariale en organisant les salaires de l'entreprise



Identifier les déductions sociales et fiscales applicables aux salaires



29

Interpréter l'application du système de gestion par objectifs



Distinguer les concepts qui composent la structure salariale



Analyser les facteurs à prendre en compte lors de la conception et de la mise en œuvre d'un système de rémunération variable dans une entreprise





Améliorer la réputation de l'entreprise et sa marque en tant qu'employeur pour renforcer l'engagement des employés



Différencier les différents systèmes de gestion de la rémunération des expatriés



39

Approfondir le système de rémunération des personnes handicapées



Gestion de la rémunération des expatriés



Identifier les concepts à prendre en compte dans la discrimination négative des personnes handicapées





### 28 | Structure et contenu

### Programme d'études

Le Mastère Avancé en Gestion de Rémunération et Avantages Sociaux de TECH Université Technologique, est un programme intensif qui vous prépare à relever des défis et à prendre des décisions commerciales au niveau international. Son contenu est conçu dans le but de favoriser le développement de compétences managériales permettant une prise de décision plus pertinente dans des environnements incertains.

Au cours des 3.000 heures d'étude, vous analyserez une multitude de cas pratiques par le biais de travaux individuels, obtenant ainsi un apprentissage approfondi que vous pourrez mettre en pratique dans votre travail quotidien. Il s'agit donc d'une véritable immersion dans des situations professionnelles réelles.

Ce programme traite les principaux domaines de l'entreprise et il a été conçu pour permettre aux managers de maitriser la Gestion de la Rémunération et des Avantages Sociaux d'un point de vue stratégique et innovant.

Un plan d'étude élaboré pour les étudiants, et axé sur le perfectionnement professionnel et qui prépare à atteindre l'excellence dans le management des Rémunérations et des Avantages Sociaux de toute entreprise. Un programme qui comprend vos besoins et ceux de votre entreprise grâce à un contenu innovant basé sur les dernières avancées et soutenu par la meilleure méthodologie éducative ainsi que par un corps professoral exceptionnel. Cette formation vous permettra ainsi d'acquérir les compétences nécessaires pour être en mesure de résoudre des situations critiques de manière créative et efficace.

Ce programme se déroule sur 2 ans et comporte 20 modules:

Module 1.	Théorie des Relations de Travail
Module 2.	Sécurité sociale
Module 3.	Administration du personnel
Module 4.	Gestion et direction stratégiques des RH
Module 5.	Structure organisationnelle
Module 6.	Gestion des performances
Module 7.	Gestion des talents
Module 8.	Développement des talents à l'ère numérique
Module 9.	Gestion de l'environnement de travail
Module 10.	Gestion et management de la formation dans l'entreprise

Module 11.	La rémunération comme outil stratégique
Module 12.	Évaluation des emplois et rémunération
Module 13.	La structure salariale
Module 14.	La rémunération et son cadre réglementaire
Module 15.	La rémunération variable
Module 16.	La rémunération en nature
Module 17.	La rémunération flexible
Module 18.	La rémunération émotionnelle
Module 19.	La rémunération des employés expatriés
Module 20.	Rémunération des personnes handicapées

## Où, quand et comment se déroule la formation?

TECH offre la possibilité de suivre cette formation à distance. Pendant les 2 ans de formation, vous pourrez accéder à tout moment à l'ensemble des contenus de ce programme, ce permettra de gérer votre propre d'étude.

Une expérience éducative unique, clé et décisive pour stimuler votre développement professionnel.

### tech 36 | Structure et contenu

#### Module 1. Théorie des Relations de Travail

#### 1.1. Histoire des Relations de Travail

- 1.1.1. Cadre conceptuel et définitions (Concepts de base de l'emploi. du travail)
- 1.1.2. Évolution historique des relations de travail
- 1.1.3. La société de la connaissance au XXIe siècle

#### 1.2. Évolution des formes de travail

- 1.2.1. Les relations de travail et marchés du travail
- 1.2.2. La théorie de la segmentation du marché et ses pratiques

### 1.3. Socialisme et Communisme dans les Relations de Travail

- 1.3.1. Cadre conceptuel du socialisme et du communisme
- 1.3.2. Brève description historique
- 1.3.3. Les relations de travail dans le cadre politique communiste
- 1.3.4. Les relations de travail dans le cadre politique du socialisme

## 1.4. Libéralisme et Capitalisme dans les Relations de Travail

- 1.4.1. Concept de libéralisme vs. Capitalisme
- 1.4.2. Le capitalisme à travers l'histoire de l'économie
- 1.4.3. Les Relations de Travail sous le prisme du capitalisme économique

#### 1.5. Droits syndicaux

- 1.5.1. Le syndicalisme
- 1.5.2. Principes fondamentaux du Droit Syndical
- 1.5.3. Rôle de la négociation collective

#### 1.6. Représentation des travailleurs

- 1.6.1. Concept
- 1.6.2. Négociation

### 1.7. Institutionnalisme et pluralisme

- 1.7.1. Conceptualisation et encadrement dans les théories de l'état
- 1.7.2. Institutionnalisme
- 1.7.3. Pluralisme

### 1.8. Corporatisme

- 1.8.1. Conceptualisation
- 1.8.2. Les types de corporatisme sur la scène internationale

## 1.9. Les politiques sociales sur la scène internationale

- 1.9.1. Politiques sociales (convergences et divergences)
- 1.9.2. Modèles d'intervention
- 1.9.3. L'État providence

#### Module 2. Sécurité sociale

#### 2.1. Le modèle constitutionnel de protection sociale Le système de sécurité sociale

- 2.1.1. Le modèle constitutionnel de protection sociale
- 2.1.2. Les mesures de protection des biens sociaux
- 2.1.3. Sécurité sociale
- 2.1.4. Le Système de Sécurité Sociale
- 2.1.5. Composition du système
- 2.1.6. Action de protection: prestations de Sécurité Sociale
- 2.1.7. Régime économique et financier du système de sécurité sociale
- 2.1.8. Gestion système de Sécurité Sociale

#### 2.2. Personnes et contingences protégées I

- 2.2.1. Champ d'application du système
- 2.2.2. Champ d'application du régime général
- 2.2.3. Enregistrement des entrepreneurs
- 2.2.4. Enregistrement des travailleurs 2.2.4.1. Inscription et retrait des travailleurs 2.2.4.2. Types d'enregistrement
  - 2.2.4.3. La convention spéciale assimilée à l'enregistrement
  - 2.2.4.4. Effets des inscriptions, radiations et communications des données des employés
- 2.2.5. Effets des actes indus

#### 2.3. Personnes et contingences protégées II

- 2.3.1. Situations de protection
- 2.3.2. Accidents du travail et maladies professionnelles
- 2.3.3. Action du système de protection de la Sécurité Sociale
- 2.3.4. Conditions générales pour le droit aux prestations contributives
- 2.3.5. Responsabilités en matière de prestations
- 2.3.6. Automatisme des prestations

#### 2.4. Gestion et financement l

- 2.4.1. Gestion système de Sécurité Sociale 2.4.1.1. Organismes de gestion
- 2.4.2. Services communs
- 2.4.3. Collaboration en matière de gestion

#### 2.5. Gestion et financement II

- 2.5.1. Régime économique et financier du système de sécurité sociale
- 2.5.2. Ressources générales de Sécurité Sociale
- 2.5.3. Cotisation de Sécurité Sociale 2.5.3.1. Bases et taux de cotisation
- 2.5.4. Collecte

#### 2.6. Prestations économiques: allocations et pensions I

- 2.6.1. Introduction
- 2.6.2. Incapacité temporaire
- 2.6.3. Maternité
- 2.6.4. Paternité
- 2.6.5. Risque pendant la grossesse et l'allaitement maternel
- 2.6.6. Assistance aux enfants mineurs atteints de cancer ou d'autres maladies graves
- 2.6.7. Chômage

#### 2.7. Prestations économiques: allocations et pensions I

- 2.7.2.1. Incapacité permanente 2.7.2.2. Retraite
- 2.7.2.3. La mort et la subsistance
- 2.7.3.1. Invalidité
- 2.7.4. Prestations familiales

#### 2.8. Le Systèmes de Santé. Portefeuille de services et de médicaments

- 2.8.1. Le Système de Santé et la Sécurité Sociale
- 2.8.2. Évolution de la protection du droit à la santé
- 2.8.3. Le Système National de Santé
- 2.8.4. Le portefeuille commun de services du système national de santé
- 2.8.6. Médicaments et fourniture de produits pharmaceutiques
- 2.8.7. Assurés et bénéficiaires du droit aux soins de santé
- 2.8.8. Gestion de la prestation

#### 2.9. Système d'Assistance Sociale

- 2.9.1. Délimitation du concept. Aide sociale
- 2.9.2. Assistance Sociale interne à la Sécurité Sociale
- 2.9.3. Assistance Sociale externe à la Sécurité Sociale
- 2.9.4. Services Sociaux
- 2.9.5. Le système pour l'autonomie et la prise en charge de la dépendance

- 2.7.1. Introduction
- 2.7.2. Prestations contributives
- 2.7.3. Prestations non contributives
  - 2.7.3.2. Retraite

### tech 38 | Structure et contenu

4.5.1. Big Data et Business Intelligence (BI)

4.5.3. Conception et développement des

indicateurs RH

4.5.2. Modélisation et analyse des données RH

4.6.1. Modèles de leadership

4.6.4. Leadership transformationnel

4.6.2. Coaching

4.6.3. Mentoring

#### Module 3. Administration du personnel 3.2. Modalités d'emploi 3.3. Relevé de salaire I 3.4. Relevé de salaire II: Calcul 3.1. Introduction à l'administration du personnel 3.2.1. Le contrat de travail 3.3.1. Le salaire Structure de la fiche de salaire 3.2.2. Types de contrats 3.3.2. Paiements des salaires 3.4.2. Bases de cotisation 3.1.1. Les Ressources Humaines dans l'entreprise 3.2.3. Types de résiliation de contrat 3.3.3. Paiements des extra de salaires 3.4.3. Calcul de la fiche de salaire 3.1.2. Gestion de l'administration du personnel dans le domaine des Ressources Humaines (RH) 3.6. Temps de travail, congés 3.8. Outils technologiques pour la 3.5. Relevé de salaire III: Déductions 3.7. Charges et autorisation préparation des bulletins de paie 3.5.1. Déductions 3.7.1. Le système fiscal 3.7.2. Obligations fiscales des salariés 3.5.2. Charges 3.6.1. Heures de travail 3.8.1. Le concept d' ERP 3.7.3. Obligations fiscales des entreprises 3.5.3. Sécurité sociale 3.8.2. Importance dans la gestion des salaires 3.6.2. Congés payés 3.5.4. Autres types de déduction 3.8.3. Programmes les plus courants 3.6.3. Permis de travail 364 Invalidité 3.10. L'égalité des chances dans 3.9. Rémunération et avantages l'administration du personnel 3.9.1. Administration des compensations et des avantages sociaux 3.10.1. L'égalité des chances dans le cadre 3.9.2. Prestations supérieures au cadre légal de la culture organisationnelle 3.9.3. Rémunération émotionnelle 3.10.2. Équité entre les sexes 3.9.4. Home office 3.10.3. Responsabilité sociale Module 4. Gestion et direction stratégiques des RH 4.2. Planification et gestion de projets 4.3. Conception organisationnelle 4.4. Conception des emplois, 4.1. Réflexion stratégique et systèmes dans le département RH recrutement et sélection stratégique 4.1.1. L'entreprise en tant que système 4.1.2. La réflexion stratégique découle 4.2.1. Les clés de la conception et de la mise 4.3.1. Modèle de Business Partners 4.4.1. Formation et développement de carrière de la culture d'entreprise en œuvre d'un tableau de bord 4.3.2. Share Services 4.4.2. Approche stratégique de la gestion du 4.1.3. La réflexion stratégique découlant 4.2.2. Dimensionnement et planification 4.3.3. Outsourcing de la gestion des personnes des effectifs 4.4.3. Conception et mise en œuvre de politiques 4.2.3. Opérations de soutien: Politiques et de pratiques en matière de personnel du personnel 4.5. HR Analytics 4.6. Leadership stratégique 4.7. Audit et contrôle de la gestion

des RH

4.7.3. Le rapport d'audit

4.7.1. Raison de l'audit de la gestion des RH

4.7.2. Outils de collecte et d'analyse de l'information

Mod	<b>ule 5.</b> Conception organisationnelle						
<b>5.1.</b> 5.1.1. 5.1.2.	Principes fondamentaux de la structure organisationnelle Introduction à la structure organisationnelle		Critères de conception organisationnelle Organisation des postes de travail Gestion de la chaîne de commandement Mécanismes de centralisation et de décentralisation Procédures de formalisation des processus	<b>5.3.</b> 5.3.1. 5.3.2.	Éléments de la structure organisationnelle Organigrammes fonctionnels Organigrammes matriciels	<b>5.4.</b> 5.4.1. 5.4.2.	Évaluation des postes Analyses quantitatives de l'évaluation des emplois Analyses qualitatives de l'évaluation des emplois
<b>5.5.</b> 5.5.1.	Gestion des processus organisationnels Gestion intégrée des processus dans l'organisation	<b>5.6.</b> 5.6.1. 5.6.2.	Gestion selon les compétences Introduction aux compétences professionnelles: définition de la compétence Mécanismes de gestion fondés sur les compétences	<b>5.7.</b> 5.7.1. 5.7.2.	Nouvelles formes d'organisation Organisation par projet Organisations plates	<b>5.8.</b> 5.8.1. 5.8.2.	Espaces de travail collaboratifs Conception d'espaces de travail collaboratifs Systèmes de mesure de la productivité dans les espaces de travail collaboratifs
<b>5.9.</b> 5.9.1. 5.9.2.	Organisation d'équipes autogérées Caractéristiques d'une équipe autogérée Méthodologies de gestion d'une équipe autogérée	5.10.1	La communication comme outil de gestion organisationnelle La communication en tant qu'élément des relations organisationnelles Gestion de la communication dans les organisations				
Mod	ule 6. Gestion des performances						
	Introduction à la gestion des performances et à la gestion par objectifs L'impact de l'ère numérique sur les performances professionnelles Transformation numérique dans	6.2.2.	Le cycle de la gestion de la performance  Nouveaux environnements de travail Phases du cycle de la gestion du la performance  Modèles des systèmes de travail	<b>6.3.</b> 6.3.1. 6.3.2. 6.3.4. 6.3.4.	performances : analyse de l'entreprise Fixer des objectifs individuels et collectifs	<b>6.4.</b> 6.4.1 6.4.2	

#### 6.5. Évaluation des performances

6.1.3. Les nouvelles politiques RH à l'ère

6.1.4. Nouveaux environnements de travail
6.1.5. Évaluation des performances: Qu'est-ce donc et à quoi sert-elle?
6.1.6. Modèles d'évaluation des performances

- 6.5.1. Points clés de l'évaluation des performances: objectifs, compétences et projet/équipe
- 6.5.2. Définition des échelles d'évaluation et des critères d'excellence
- 6.5.3. Application de l'évaluation

du numérique

# 6.6. Gestion des sous-performances

- 6.6.1. Techniques d'observation
- 6.6.2. Méthodes de motivation par incitation et *Coaching*
- 6.6.3. Plan de relance

# 6.7. Planification annuelle des plans de performance

- 6.7.1. Conception et développement d'un plan de performance annuel
- 6.7.2. Analyse des résultats

# 6.8. Aspects de la rétribution complémentaire

- 6.8.1. Régimes de pension
- 6.8.2. Autres situations particulières

# tech 40 | Structure et contenu

Module 7. Gestion des Talents						
<ul> <li>7.1. Gestion du capital humain</li> <li>7.1.1. Le capital intellectuel. L'actif immatériel de la connaissance</li> <li>7.1.2. Talent acquisition</li> <li>7.1.3. Recherche de personnes pour l'organisation</li> <li>7.1.4. Prévention de la perte de ressources humaines</li> </ul>	<ul> <li>7.2. Innovation dans la gestion des talents et des personnes</li> <li>7.2.1. Modèles de prise en charge des talent</li> <li>7.2.2. Identification, formation et développement des talents</li> <li>7.2.3. Fidélisation et rétention</li> <li>7.2.4. Proactivité et innovation</li> </ul>	<ul> <li>7.3. Gestion stratégique engagement</li> <li>7.3.1. La gestion de l'engagement des nouvelles générations</li> <li>7.3.2. Rémunération du Capital Social</li> <li>7.3.3. Rémunération émotionnelle</li> </ul>	<ul> <li>7.4. Gestion des talents et engagement</li> <li>7.4.1. Clés d'une gestion positive</li> <li>7.4.2. Carte des talents dans l'organisation</li> <li>7.4.3. Coût et valeur ajoutée</li> </ul>			
<ul> <li>7.5. Gestion des Ressources Humaines basée sur les compétences</li> <li>7.5.1. Analyse du potentiel</li> <li>7.5.2. Politique de rémunération</li> <li>7.5.3. Plans de carrière/succession</li> </ul>	<ul> <li>7.6. Gestion de la formation</li> <li>7.6.1. Théories de l'apprentissage</li> <li>7.6.2. Détection et rétention des talents</li> <li>7.6.3. Gamification et gestion des talents</li> <li>7.6.4. Formation et obsolescence professionnelle</li> </ul>	<ul> <li>7.7. Motivation</li> <li>7.7.1. La nature de la motivation</li> <li>7.7.2. La théorie de l'espérance</li> <li>7.7.3. Théories des besoins</li> <li>7.7.4. Motivation et compensation économique</li> </ul>	<ul> <li>7.8. Environnement, stratégie et mesures</li> <li>7.8.1. Efficacité et motivation au travail</li> <li>7.8.2. Étude des méthodes et de la mesure du travail</li> <li>7.8.3. Évaluation des performances</li> </ul>			
Module 8. Développement des talents à l'ère numérique						
<ul> <li>8.1. Transformation numérique dans la gestion des talents</li> <li>8.1.1. Les défis du nouveau professionnel des RH à l'ère numérique</li> <li>8.1.2. Le talent au XXIe siècle Conceptions motivationnelles Learning Agility</li> <li>8.1.3. Gestion du changement à l'ère numérique</li> </ul>	<ul><li>8.2. Gestion du capital humain</li><li>8.2.1. Concept de capital humain</li><li>8.2.2. Stratégies de gestion</li></ul>	<ul><li>8.3. Innovation et gestion des talents</li><li>8.3.1. Contextualisation du talent</li><li>8.3.2. Processus de gestion des talents</li></ul>	<ul> <li>8.4. Gestion des talents et de l'engagement</li> <li>8.4.1. Attitudes, valeurs et croyances</li> <li>8.4.2. Gestion de l'engagement et culture d'entreprise</li> </ul>			
<ul> <li>8.5.1. Employer Branding en RH</li> <li>8.5.2. Personal Branding pour les professionnels en RH</li> <li>8.5.3. Networking et Social Media</li> </ul>	8.6. Gestion de la performance du travail dans les écosystèmes numériques  8.6.1. Compétences 3.0 pour travailler à l'ère numérique  8.6.2. Gestion de projets numériques  8.6.3. Coordination d'équipes de travail virtuelles  8.6.4. Growth Management: mener des équipes compétentes  8.6.5. Mentoring et l'apprentissage collaboratif	<ul> <li>8.7. Motivation à l'ère numérique</li> <li>8.7.1. Motivation et satisfaction au travail, contextualisation</li> <li>8.7.2. Nouveaux systèmes de motivation au travail: la gamification</li> </ul>	<ul><li>8.8. Environnement et stratégie métrique</li><li>8.8.1. Contextualisation</li><li>8.8.2. Mesure et suivi</li></ul>			

9.1.	l'environnement de travail	9.2.	<ul> <li>9.2. Introduction à la prévention des risques professionnels</li> <li>9.2.1. Introduction à la sécurité et la santé au travail</li> </ul>	<ul> <li>9.3. Conditions environnementales pour les personnes handicapées</li> <li>9.3.1. NOM -030- SSA3-2013</li> <li>9.3.2. Types de handicap</li> <li>9.3.3. Adaptation correcte du lieu de travail</li> </ul>	les personnes handicapées NOM -030- SSA3-2013	<b>9.4.</b> 9.4.1. 9.4.2. 9.4.3.	
9.1.1.		9.2.1.					
9.1.2. 9.1.3. 9.1.4.	Éléments de base de la culture organisationnelle	9.2.2. 9.2.3.	Introduction à l'ergonomie du travail Introduction à la prévention des risques psychosociaux				
9.5.	Gestion de l'insertion	9.6.	Éthique et conduite professionnelle	9.7.	Climat professionnel	9.8.	Détérioration du climat de travail
0 = 4	professionnelle	9.6.1. 9.6.2.	Le concept de responsabilité sociale Les principes éthiques qui doivent guider	9.7.1.	Le climat organisationnel: le concept de climat de travail	9.8.1. 9.8.2.	Risques psychosociaux: <i>Burnout</i> et <i>Moobing</i> Absentéisme
9.5.1. 9.5.2.	Sélection du personnel Processus de sélection interne		dans la gestion des entreprises	9.7.2.	Dimensions du climat de travail	9.0.2.	Absenteisme
9.5.3.	Processus de sélection externe	9.6.3. 9.6.4.	Responsabilité sociale des entreprises Responsabilité sociale des entreprises et le marketing responsable	9.7.3. 9.7.4.	Mesurer le climat de travail Outils pour la mesure qualitative du climat de travail: analyse SWOT et PESTEL		
9.9.	Plan d'amélioration du climat de travail						
9.9.1. 9.9.2.	Prévention primaire, secondaire et tertiaire Intervention en cas de crise						

### tech 42 | Structure et contenu

10.9.1. Postes à haut risque

10.9.2. Programmes spécifiques de formation

#### Module 10. Gestion et management de la formation dans l'entreprise 10.1. Formation en entreprise 10.2. Planification de la formation 10.3. Évaluation des besoins 10.4. Méthodes de formation en formation 10.1.1. Concept, objectifs et acteurs de la formation 10.2.1. Éléments de la planification de la formation 10.4.1. Formation au poste de travail 10.1.2. La formation comme élément 10.2.2. Gestion du budget 10.4.2. Formation à l'exterieur du poste de travail 10.3.1. Détection des besoins de formation DNC 10.4.3. Formation numériques: e-Learning de la stratégie d'entreprise 10.3.2. Techniques et collecte de données 10.4.4. Formation Blended 10.3.3. Analyse et évaluation 10.5. Conception et programmation 10.6. Le système éducatif dual 10.7. Le coût de la formation dans 10.8. Inspections et audits de la d'actions de formation l'organisation formation en entreprise 10.6.1. Origine de la double formation et pays de référence 10.7.1. Coûts directs de la formation 10.5.1. Conception et programmation 10.8.1. Inspections gouvernementales 10.6.2. Aspects professionnels dans le contexte des actions de formation 10.7.2. Coûts indirects de la formation 10.8.2. Audits externes de la formation en alternance 10.5.2. Définition de l'objectif et du contenu 10.8.3. Risgues en cas de non-conformité 10.7.3. L'impact économique d'une formation 10.6.3. Aspects relatifs à la formation en alternance des actions de la formation adéquate sur l'entreprise 10.6.4. Perspectives et évolutions de la formation 10.5.3. Méthodologie de l'enseignement dans en alternance les actions de formation 10.9. Formation hautement spécialisée

#### Module 11. La rémunération comme outil stratégique

## 11.1. La rémunération en tant qu'outil de gestion organisationnelle

- 11.1.1. Objectifs de la rémunération
- 11.1.2. Avantages de la compensation
- 11.1.3. Conception de la politique de rémunération
- 11.1.4. Mise en œuvre de la politique de rémunération

#### 11.2. Processus de compensation

- 11.2.1. Conception et processus impliqués
- 11.2.2. Description et évaluation des emplois, équité, structure de rémunération, performances

# 11.3. Le système de rémunération globale comme facteur déterminant dans l'entreprise

- 11.3.1. Objectifs de la rémunération totale
- 11.3.2. Compensation extrinsèque, intrinsèque et émotionnelle
- 11.3.3. Rétention des talents
- 11.3.4. Attirer et retenir les employés

#### 11.4. Système de rémunération

- 11.4.1. Rémunération fixe
- 11.4.2. Rémunération variable
- 11.4.3. Rémunération en nature et rémunération flexible
- 11.4.4. La rémunération émotionnelle

### 11.5. Contraintes liées à la gestion de la rémunération

- 11.5.1. Extérieur: marché du travail, concurrence, réglementation juridique
- 11.5.2. Interne: secteur, culture, profil du personnel
- 11.5.3. Récompenser les performances

#### 11.6. Le marché des rémunérations. Caractéristiques et pratiques courantes

- 11.6.1. Par concept
- 11.6.2. Par pays
- 11.6.3. Par niveaux organisationnels

#### 11.7. L'avenir en matière de rémunération

- 11.7.1. Maintenir la compétitivité de l'entreprise sur le marché du travail: idées clés
- 11.7.2. Motivation de la part de l'entreprise pour les performances futures des employés Outils à utiliser
- 11.7.3. Augmenter l'efficacité et la productivité de l'entreprise. Mesures

# 11.8. La rémunération dans une perspective stratégique

- 11.8.1. Stratégies de rémunération
- 11.8.2. Avantages stratégiques de la rémunération
- 11.8.3. Avantages formatifs de la compensation

#### 11.9. Avantages de la compensation

- 11.9.1. Administration des rémunérations
- 11.9.2. Avantages et bénéfices de la compensation
- 11.9.3. Inconvénients de la compensation

### tech 44 | Structure et contenu

12.9.3. Procédures d'évaluation des postes

#### **Module 12.** Évaluation des postes de travail et la rémunération 12.2. Évaluation des postes 12.1. Analyse et description du poste 12.3. Méthodes d'évaluation 12.4. Répertoire des postes 12.2.1. Ouestions fondamentales de l'évaluation 12.1.1. Analyse du travail 12.3.1. Méthodes qualitatives 12.4.1. Caractéristiques du poste 12.1.2. Description des postes 12.3.2. Méthodes quantitatives 12.4.2. Caractéristiques substantielles des emplois 12.1.3. Planification dans l'analyse et la description 12.2.2. Processus de collecte des données 12.3.3. Comparaison de la méthode qualitative et et nécessaires du poste d'emplois au sein de l'entreprise 12.2.3. Traitement des données quantitative. Les avantages et inconvénients 12.4.3. Planification du personnel 12.2.4. Traitement des Interprétation de données 12.8. Application de l'évaluation des 12.5. Méthodes qualitatives: Diplôme 12.6. Méthodes quantitatives I: 12.7. Méthodes quantitatives II: évaluation des facteurs emplois dans la gestion des comparaison des facteurs 12.5.1. Pré-classification nécessaire. Forces et faiblesses Ressources Humaines 12.6.1. Méthode des points par facteur. 12.7.1. Facteurs d'évaluation 12.5.2. Méthode de classement hiérarchique Forces et faiblesses 12.7.2. Responsabilité 12.8.1. Plan de formation à mettre en œuvre 12.5.3. Évaluation des postes 12.6.2. Sélection de postes clés 12.7.3. Groupes d'effort dans au sein de l'entreprise 12.6.3. Sélection et définition des facteurs 12.8.2. Développement du personnel de compensations 12.8.3. Communication interne au sein de l'entreprise 12.9. Application de l'évaluation des 12.10. Changements dans emplois dans la politique de l'environnement RH rémunération 12.10.1. Changements économiques 12.10.2. Changements sociaux 12.9.1. Objectifs de l'évaluation des emplois 12.10.3. Changements organisationnels 12.9.2. Besoins couverts par l'évaluation des emplois

#### Module 13. La structure salariale 13.1. Conception de la structure salariale 13.2. Types et approches de la 13.3. Politique de rémunération I 13.4. Politique de rémunération II structure salariale 13.1.1. La structure salariale 13.4.1. Coût des fonds propres 13.3.1. Niveau 13.1.2. Critères de détermination de la 13.3.2. Bande, largeur de bande ou ouverture 13.4.2. Plan de l'équité 13.2.1. Types de structure salariale et comparaison structure salariale de bande Chevauchement 13.4.3. Analyse des rémunérations entre les sexes 13.2.2. Approches de la structure salariale au sein 13.1.3. Facteurs de détermination de la 13.3.3. Hauteur de la rétribution 13.4.4. Fourchette de salaires de l'entreprise structure salariale 13.3.4. Position et situation 13.2.3. Tranche salariale Forces et faiblesses 13.5. Équité interne et externe 13.6. Maintien de la structure salariale 13.7. Le budget des rémunérations 13.8. Protection salariale à long terme 13.5.1. Délimitation de l'équité interne et externe 13.7.1. Augmentations salariales annuelles: 13.8.1. Contre l'employeur objectifs à atteindre 13.8.2. Contre les créanciers de l'employé 13.5.2. Les études de rémunération 13.6.1. Égalité des salaires 13.7.2. Indemnités nécessaires à prendre en 13.8.3. Contre les créanciers de l'employeur et leur interprétation 13.6.2. Rotation 13.5.3. Fourchettes de rémunération compte dans la rémunération 13.6.3. Absentéisme

### tech 46 | Structure et contenu

#### Module 14. La rémunération et sa réglementation

#### 14.1. Le salaire

- 14.1.1. Salaire
- 14.1.2. Composition du salaire: salaire de base et compléments de salaire
- 14.1.3. Date, lieu et mode de paiement du salaire

# 14.2. Temps de travail: pauses qui peuvent être comptées comme temps de travail

- 14.2.1. Repos hebdomadaire
- 14.2.2. Congés payés et sans soldes
- 14.2.3. Congés payés

## 14.3. Paiements non salariés ou extra-salariaux

- 14.3.1. Paiements extra-salariaux
- 14.3.2. Compensation

## 14.4. Structure du salaire l: salaire de base et compléments de salaire

- 14.4.1. Traitement de base
- 14.4.2. Suppléments de salaire de base à inclure dans le paiement au travailleur
- 14.4.3. Conditions personnelles du travailleur à prendre en compte, pour le paiement du salaire de base et des compléments de salaire

## 14.5. Structure salariale II: primes spéciales

- 14.5.1. Primes extraordinaires
- 14.5.2. Paiements extraordinaires. Comment, quand et pourquoi sont-ils payés? Calcul et régularisation
- 14.5.3. Jurisprudence à prendre en compte

#### 14.6. Principes de référence salariale

- 14.6.1. Égalité de rémunération et nondiscrimination. Écart de rémunération
- 14.6.2. Absorption et égalisation des salaires
- 14.6.3. Condition la plus avantageuse pour le salarié accordée par l'employeur

## 14.7. Évolution des salaires: individuelle et collective

- 14.7.1. Modification substantielle des conditions de travail individuelles
- 14.7.2. Modification substantielle des conditions collectives de travail
- 14.7.3. Possibilités de réduction du système de rémunération

# 14.8. Retenues I: Cotisations des charges sociales

- 14.8.1. Cotation obligatoire. Points clés
- 14.8.2. Régime général de sécurité sociale pour les travailleurs salariés et indépendants et les personnes assimilées
- 14.8.3. Régimes spéciaux de sécurité sociale établis pour certaines activités

#### 14.9. Déductions II: Impôts sur le revenu

- 14.9.1. Aspects important concernant les Impots sur le Revenu
- 14.9.2. Structure salariale et taux de rétention
- 14.9.3. Gestion des Impots sur le Revenu

#### Module 15. La rémunération variable

#### 15.1. Rémunération variable

- 15.1.1. Aspects à prendre en compte par l'entreprise dans la rémunération variable
- 15.1.2. Avantages de la mise en place d'un système de rémunération variable au sein de l'entreprise
- 15.1.3. Inconvénients de la mise en place d'un système de rémunération variable au sein de l'entreprise

# 15.2. Concevoir un système de rémunération variable dans l'entreprise

- 15.2.1. Amélioration des performances des employés
- 15.2.2. Augmentation des revenus de l'entreprise
- 15.2.3. Pertes économiques. Conséguences possibles

# 15.3. Types et modalités de la rémunération variable l: fondée sur le capital

- 15.3.1. Mesures incitatives. Pratique actuelle du marché
- 15.3.2. Primes à court terme liées à la performance et primes liées à la performance
- 15.3.3. Primes et lien avec les entreprises

# 15.4. Types et modalités de la rémunération variable II: non fondé sur le capital

- 15.4.1. Obstacles à la mise en œuvre de la rémunération variable Principaux inconvénients
- 15.4.2. Modèles traditionnels de rémunération variable non liés aux fonds propres
- 15.4.3. Financement du système de rémunération variable

#### 15.5. Gestion par objectifs

- 15.5.1. Gestion par objectifs: critères clés et cadre
- 15.5.2. Avantages de la gestion par objectifs Alignement de la stratégie commerciale
- 15.5.3. Mesure efficace des objectifs commerciaux

#### 15.6. Critères de répartition

- 15.6.1. Critères de référence
- 15.6.2. Fixation du plafond de récompense
- 15.6.3 Fixer la norme de référence

## 15.7. Incitations au travail pour l'amélioration de la productivité

- 15.7.1. Types de programmes d'incitation à la production et utilisations appropriées
- 15.7.2. Objectif et techniques commerciales des incitations pour motiver le personnel
- 15.7.3. Incitations positives notables

### 15.8. Mesures incitatives dans la zone commerciale

- 15.8.1. Motivation de l'équipe de vente
- 15.8.2. Régime de rémunération basé sur le salaire
- 15.8.3. Commissions

#### 15.9. Charge de travail

- 15.9.1. Mesure et évaluation de la charge de travail
- 15.9.2. Charge physique Aspects fondamentaux
- 15.9.3. Charge mentale Aspects Fondamentaux

# 15.10. Les avantages fiscaux comme facteur de de croissance des entreprises

- 15.10.1. Facteurs internes
- 15.10.2. Facteurs externes
- 15.10.3. Avantages pour les PME

### tech 48 | Structure et contenu

#### Module 16. La rémunération en nature

#### 16.1. Rémunération en nature

- 16.1.1. La rémunération en nature comme mécanisme clé de la rémunération Avantages
- 16.1.2. Évaluation et plafonds de rémunération en nature
- 16.1.3. Avantages fiscaux de la rémunération en nature

## 16.2. Types et modalités de rémunération en nature

- 16.2.1. Services
- 16.2.2. Biens
- 16.2.3. Monétaire

## 16.4. Les prestations sociales en tant qu'élément de rémunération

- 16.4.1. Principe de la justice rétributive
- 16.4.2. Avantages en nature: transport, actions de l'entreprise, tickets restaurants, mutuelle santé, logement de fonction
- 16.4.3. Autres compensations importantes

# 16.5. L'imposition des avantages de l'entreprise

- 16.5.1. Les grandes lignes de la fiscalité des prestations sociales
- 16.5.2. Limites à l'imposition des prestations sociales établies par la loi
- 16.5.3. Stock options: particularités

#### 16.6. Bonus

- 16.6.1. Types de primes sur le marché
- 16.6.2. Structure des primes. Particularités
- 16.6.3. Bonus pour la prévention

#### 16.7. Assurance médicale

- 16.7.1. Points forts de la mutuelle
- 16.7.2. La fiscalité applicable à la mutuelle de santé
- 16.7.3. Avantages d'une assurance maladie dans la masse salariale de l'entreprise

#### 16.8. Indemnité de transport

- 16.8.1. Points forts de l'aide au transport
- 16.8.2. Fiscalité applicable l'aide au transport
- 16.8.3. Avantages de l'inclusion d'une aide au transport dans la condition salariale

#### 16.9. Remise d'actions de la société

- 16.9.1. Points forts de la remise d'actions aux employés
- 16.9.2. Fiscalité applicable aux actions de l'entreprise
- 16.9.3. Avantages de l'inclusion de la remise d'actions dans la condition salariale

#### 16.10. Livraison des biens

- 16.10.1. Voiture de société (fiscalité et avantages)
- 16.10.2. Equipement de l'entreprise (fiscalité et avantages)
- 16.10.3. Autres fournitures de biens

#### Module 17. La rémunération flexible

#### 17.1. La rémunération flexible

- 17.1.1. Principales réflexions sur la rémunération flexible
- 17.1.2. L'importance de la mise en place d'un système de rémunération flexible dans l'entreprise
- 17.1.3. Avantages pour les employés

## 17.2. Types et modalités de rémunération flexible

- 17.2.1. Avantages sociaux importants
- 17.2.2. Avantages de la mise en place d'une rémunération flexible
- 17.2.3. Inconvénients des accords de rémunération flexible

## 17.3. Mise en place d'un système de rémunération flexible

- 17.3.1. La conception par l'entreprise d'un système de rémunération flexible
- 17.3.2. Phases de la mise en œuvre. Avantages et inconvénients
- 17.3.3. Communication du système de rémunération flexible

#### 17.4. Novation contractuelle

- 17.4.1. Novation contractuelle
- 17.4.2. Exigences en matière de novation contractuelle
- 17.4.3. Besoins de la novation contractuelle dans l'entreprise

### 17.5. Simulation de paie avec rémunération flexible

- 17.5.1. Concepts à inclure dans une paie avec une rémunération flexible Comparaison
- 17.5.2. Simulation du calcul de la paie avec une rémunération flexible Comparaison

# 17.6. Principales conséquences: impact sur l'attraction et la rétention des talents

- 17.6.1. Attraction des travailleurs
- 17.6.2. La loyauté des talents
- 17.6.3. Rétention des talents

#### 17.7. La loyauté des talents

- 17.7.1. Amélioration continue
- 17.7.2. Développement professionnel
- 17.7.3. Promotion interne

#### 17.8. Rétention des talents

- 17.8.1. Rétention des talents
- 17.8.2. Stratégies de rétention des talents
- 17.8.3. Particularités de la rétention des talents dans l'entreprise

#### 17.9. Stratégie de rétention des talents

- 17.9.1. Techniques pour attirer, développer et retenir les talents dans l'entreprise
- 17.9.2. Stratégie de rétention des talents dans l'entreprise
- 17.9.3. Développement des talents dans l'entreprise

#### 17.10. Transformation des talents

- 17 10 1 Formation continue
- 17.10.2. Motivation
- 17.10.3. Networking

### tech 50 | Structure et contenu

18.9.2. Politiques du personnel: stratégies

18.9.3. Matrice DAFO de la rémunération

émotionnelle

#### Module 18. La rémunération émotionnelle 18.4. Réputation et image de marque 18.2. La rémunération comme facteur 18.3. La rémunération comme levier 18.1. Le contrat émotionnel de motivation de changement de l'employeur 18.1.1. Le contrat émotionnel 18.1.2. Avantages du contrat émotionnel 18.2.1. L'importance de la rémunération comme 18.3.1. Heures de travail flexibles 18.4.1. Indicateurs de motivation pour l'entreprise bon facteur de motivation 18.3.2. Télétravail Caractéristiques principales 18.1.3. Forme et expression du contrat émotionnel 18.2.2. L'esprit d'entreprise. Comment l'entreprise 18.3.3. Conseils juridiques et professionnels 18.4.2. La réputation de l'employeur comme peut-elle promouvoir ce facteur? indicateur de la motivation 18.4.3. L'image de marque comme indicateur de motivation 18.4.4. Hypothèse de motivation 18.5. Employee Journey et les moments 18.6. Types et modalités de la rétribution 18.7. Rémunération émotionnelle I 18.8. Rémunération émotionnelle II de vérité émotionnelle 18.7.1. Horaires de travail pendant les mois d'été 18.8.1. Télétravail 18.7.2. Horaires flexibles 18.8.2. Reconnaissance 18.5.1. L' Employee Journey 18.6.1. Types et modalités de la rétribution 18.7.3. Plans de carrière 18.8.3. Empowerment 18.5.2. Le moment de vérité. Outil de travail émotionnelle 18.5.3. Principal facteur à prendre en compte: 18.6.2. Rotation du personnel le travailleur 18.6.3. Satisfaction du personnel 18.9. Rémunération émotionnelle III 18.10. Rémunération émotionnelle IV 18.9.1. Développement interne au sein de l'entreprise 18.10.1. Crèches et garderies

18.10.2. Préparation de la retraite

18.10.3. La prime dans certains pays

#### Module 19. La rémunération des employés expatriés

#### 19.1. Gestion des employés expatriés

- 19.1.1. L'importance du travailleur expatrié au sein de l'entreprise
- 19.1.2. Gestion de la rémunération des expatriés
- 19.1.3. Problèmes courants et solutions dans la gestion des expatriés par le département RH

## 19.2. Rémunération des employés expatriés

- 19.2.1. Modèle de rémunération en cas d'expatriation
- 19.2.2. Paiement des salaires: origine/destination/
- 19.2.3. Traitement des salaires: devise de paiement. Conversion des devises
- 19.2.4. Bilan
- 19.2.5. Principaux systèmes de compensation: péréquation et protection fiscales
- 19.2.6. Gestion de la fiscalité des expatriés

# 19.3. Approches de l'indemnisation des travailleurs expatriés

- 19.3.1. Relation contractuelle de l'expatrié avec l'entreprise
- 19.3.2. Législation fiscale applicable dans le pays d'origine/pays de destination
- 19.3.3. Sécurité sociale du pays d'origine/pays de destination

#### 19.4. Types d'expatriation

- 19.4.1. Expatriations à court ou à long terme. Principales différences et application pratique
- 19.4.2. La mobilité géographique internationale. Forces et faiblesses
- 19.4.3. Aspects pratiques de la relocalisation (temporaire et permanente)

#### 19.5. Loi applicable au contrat de travail

19.5.1. Amérique Latine

19.5.2. Europe

19.5.3. Reste du monde

#### 19.6. Compétences

- 19.6.1. Droit des employés expatriés
- 19.6.2. Détachement dans un État membre de l'UE/Hors de l'UE
- 19.6.3. Conditions convenues entre l'employeur et le salarié au moment de l'affectation

#### 19.7. Procédure de transfert

- 19.7.1. Obligations de l'employeur
- 19.7.2. Droits des employés
- 19.7.3. Salaire en cas de licenciement

#### 19.8. Avantages des employés expatriés

19.8.1. Avantages pour les expatriés Paiement

### tech 52 | Structure et contenu

Module 20. Rémunération des personnes handicapées						
<ul> <li>20.1. Invalidité</li> <li>20.1.1. Détermination du handicap</li> <li>20.1.2. Principaux aspects du handicap</li> <li>20.1.3. Principaux aspects définis par l'Organisation mondiale de la santé</li> </ul>	20.2. Différences des postes de travail 20.2.1. Détermination des emplois 20.2.2. Discrimination négative Évolution 20.2.3. La discrimination positive Évolution	<ul> <li>20.3. Faible participation au marché du travail</li> <li>20.3.1. Législation à prendre en compte</li> <li>20.3.2. Évolution du marché du travail</li> </ul>	<ul> <li>20.4. Législation du travail</li> <li>20.4.1. Principaux aspects de la législation du travail applicable</li> <li>20.4.2. Base législative</li> <li>20.4.3. Règles, règlements, directives</li> </ul>			
20.5. Salaire 20.5.1. Paiements des salaires 20.5.2. Différences salariales	<ul> <li>20.6. La rémunération flexible</li> <li>20.6.1. La rémunération flexible</li> <li>20.6.2. Avantages pour les employés</li> <li>20.6.3. Raisons de la mise en œuvre d'un modèle de rémunération flexible</li> </ul>	20.7. Rémunération variable 20.7.1. La rémunération variable 20.7.2. Avantages de la rémunération variable 20.7.3. Inconvénients de la rémunération variable	20.8. Rémunération en nature 20.8.1. La rémunération en nature 20.8.2. Avantages de la rémunération en nature 20.8.3. Textes juridiques			
20.9. Fiscalité  20.9.1. Principales différences dans les systèmes de rémunération 20.9.2. Forces et faiblesses	20.10. Discrimination négative  20.10.1. Principaux aspects de la discrimination négative  20.10.2. Évolution de la discrimination négative  20.10.3. Principales conclusions sur la discrimination négative					



Actualisez vos connaissances sur tous les aspects de la gestion des talents et élargissez vos connaissances des techniques et stratégies de recrutement, afin de pouvoir créer des équipes compétitives, productives et hautement bénéfiques pour votre entreprise"







### tech 56 | Méthodologie

# TECH Business School utilise l'Étude de Cas pour contextualiser tout le contenu.

traditionnelles du monde entier"

Notre programme offre une méthode révolutionnaire de développement des compétences et des connaissances. Notre objectif est de renforcer les compétences dans un contexte changeant, compétitif et hautement exigeant.





Notre programme vous prépare à relever les défis commerciaux dans des environnements incertains et à faire réussir votre entreprise.



Notre programme vous prépare à relever de nouveaux défis dans des environnements incertains et à réussir votre carrière.

### Une méthode d'apprentissage innovante et différente

Ce programme TECH est un parcours de formation intensif, créé de toutes pièces pour offrir aux managers des défis et des décisions commerciales au plus haut niveau, tant au niveau national qu'international. Grâce à cette méthodologie, l'épanouissement personnel et professionnel est stimulé, faisant ainsi un pas décisif vers la réussite. La méthode des cas, technique qui constitue la base de ce contenu, permet de suivre la réalité économique, sociale et commerciale la plus actuelle.



Vous apprendrez, par le biais d'activités collaboratives et de cas réels, la résolution de situations complexes dans des environnements professionnels réels"

La méthode des cas est le système d'apprentissage le plus utilisé dans les meilleures écoles de commerce du monde depuis qu'elles existent. Développée en 1912 pour que les étudiants en Droit n'apprennent pas seulement le droit sur la base d'un contenu théorique, la méthode des cas consiste à leur présenter des situations réelles complexes afin qu'ils prennent des décisions éclairées et des jugements de valeur sur la manière de les résoudre. En 1924, elle a été établie comme méthode d'enseignement standard à Harvard.

Dans une situation donnée, que doit faire un professionnel? C'est la question à laquelle nous sommes confrontés dans la méthode des cas, une méthode d'apprentissage orientée vers l'action. Tout au long du programme, les étudiants seront confrontés à de multiples cas réels. Ils devront intégrer toutes leurs connaissances, faire des recherches, argumenter et défendre leurs idées et leurs décisions.

### tech 58 | Méthodologie

### Relearning Methodology

TECH combine efficacement la méthodologie des Études de Cas avec un système d'apprentissage 100% en ligne basé sur la répétition, qui associe différents éléments didactiques dans chaque leçon.

Nous enrichissons l'Étude de Cas avec la meilleure méthode d'enseignement 100% en ligne: le Relearning.

Notre système en ligne vous permettra d'organiser votre temps et votre rythme d'apprentissage, en l'adaptant à votre emploi du temps. Vous pourrez accéder aux contenus depuis n'importe quel appareil fixe ou mobile doté d'une connexion Internet.

À TECH, vous apprendrez avec une méthodologie de pointe conçue pour former les managers du futur. Cette méthode, à la pointe de la pédagogie mondiale, est appelée Relearning.

Notre école de commerce est la seule école autorisée à employer cette méthode fructueuse. En 2019, nous avons réussi à améliorer les niveaux de satisfaction globale de nos étudiants (qualité de l'enseignement, qualité des supports, structure des cours, objectifs...) par rapport aux indicateurs de la meilleure université en ligne.



### Méthodologie | 59 **tech**

Dans notre programme, l'apprentissage n'est pas un processus linéaire, mais se déroule en spirale (apprendre, désapprendre, oublier et réapprendre). C'est pourquoi nous combinons chacun de ces éléments de manière concentrique. Cette méthodologie a permis de former plus de 650.000 diplômés universitaires avec un succès sans précédent dans des domaines aussi divers que la biochimie, la génétique, la chirurgie, le droit international, les compétences en gestion, les sciences du sport, la philosophie, le droit, l'ingénierie, le journalisme, l'histoire, les marchés financiers et les instruments. Tout cela dans un environnement très exigeant, avec un corps étudiant universitaire au profil socio-économique élevé et dont l'âge moyen est de 43,5 ans.

Le Relearning vous permettra d'apprendre avec moins d'efforts et plus de performance, en vous impliquant davantage dans votre spécialisation, en développant un esprit critique, en défendant des arguments et en contrastant les opinions: une équation directe vers le succès.

D'après les dernières preuves scientifiques dans le domaine des neurosciences, non seulement nous savons comment organiser les informations, les idées, les images et les souvenirs, mais nous savons aussi que le lieu et le contexte dans lesquels nous avons appris quelque chose sont fondamentaux pour notre capacité à nous en souvenir et à le stocker dans l'hippocampe, pour le conserver dans notre mémoire à long terme.

De cette manière, et dans ce que l'on appelle Neurocognitive context-dependent e-learning, les différents éléments de notre programme sont reliés au contexte dans lequel le participant développe sa pratique professionnelle.

Ce programme offre le support matériel pédagogique, soigneusement préparé pour les professionnels:



#### Support d'étude

Tous les contenus didactiques sont créés par les spécialistes qui enseigneront le cours, spécifiquement pour le cours, afin que le développement didactique soit vraiment spécifique et concret.

Ces contenus sont ensuite appliqués au format audiovisuel, pour créer la méthode de travail TECH en ligne. Tout cela, avec les dernières techniques qui offrent des pièces de haute qualité dans chacun des matériaux qui sont mis à la disposition de l'étudiant.



#### **Cours magistraux**

Il existe de nombreux faits scientifiques prouvant l'utilité de l'observation par un tiers expert.

La méthode "Learning from an Expert" permet au professionnel de renforcer ses connaissances ainsi que sa mémoire, puis lui permet d'avoir davantage confiance en lui concernant la prise de décisions difficiles.



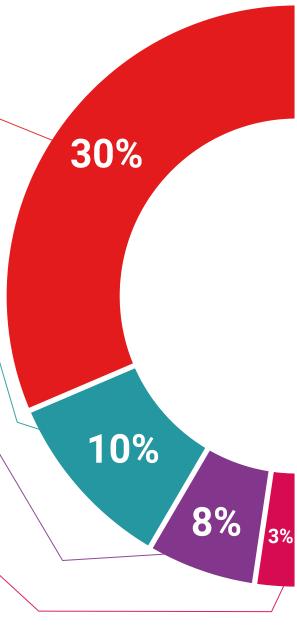
#### Stages en compétences de gestion

Ceux-ci mèneront des activités visant à développer des compétences de gestion spécifiques dans chaque domaine thématique. Pratiques et dynamiques pour acquérir et développer les compétences et les capacités dont un cadre supérieur a besoin dans le contexte de la mondialisation dans lequel nous vivons.



#### Lectures complémentaires

Articles récents, documents de consensus et directives internationales, entre autres. Dans la bibliothèque virtuelle de TECH, l'étudiant aura accès à tout ce dont il a besoin pour compléter sa formation.





Ils réaliseront une sélection des meilleures études de cas choisies spécifiquement pour ce diplôme. Des cas présentés, analysés et tutorés par les meilleurs spécialistes de la direction d'entreprise sur la scène internationale.



#### Résumés interactifs

L'équipe TECH présente les contenus de manière attrayante et dynamique dans des pilules multimédia comprenant des audios, des vidéos, des images, des diagrammes et des cartes conceptuelles afin de renforcer les connaissances.



Ce système éducatif unique pour la présentation de contenu multimédia a été récompensé par Microsoft en tant que "European Success Story".

#### **Testing & Retesting**

Les connaissances de l'étudiant sont évaluées et réévaluées périodiquement tout au long du programme, par des activités et des exercices d'évaluation et d'autoévaluation, afin que l'étudiant puisse vérifier comment il atteint ses objectifs.



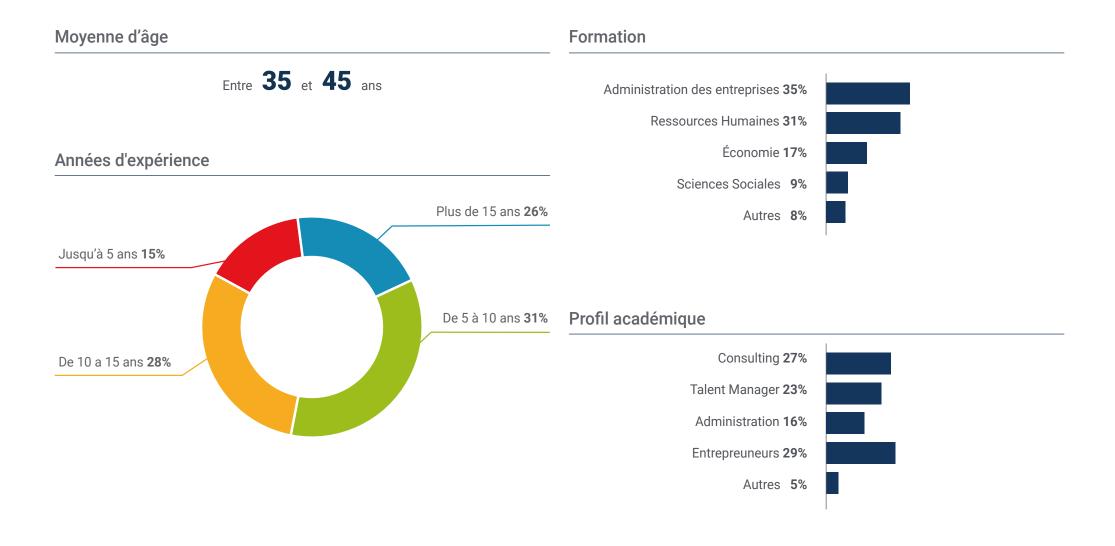


30%

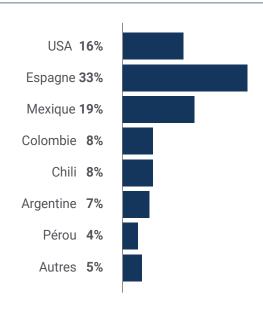




### **tech** 64 | Profil de nos étudiants



### Distribution géographique





# Rodrigo González

Responsable des Ressources Humaines d'une entreprise du secteur de l'édition

"J'ai décidé de suivre ce programme à un moment où ma carrière était réstée au point mort. J'ai senti que j'avais besoin de lui donner un coup de pouce par le biais d'une qualification qui me ferait sortir du lot et me donnerait les informations dont j'avais besoin pour agir avec confiance et assurance. Un jour, un de mes camarades de fac m'a parlé de TECH et à ma grande surprise, j'ai trouvé ce diplôme qui est devenu, quelques mois plus tard, la solution à mon problème. Aujourd'hui, grâce à ce Mastère Avancé, je peux dire que j'ai atteint mes objectifs professionnels dans le secteur des ressources humaines, en gérant ce domaine pour une grande entreprise"





#### Direction



### Mme Dávila Martín, Beatriz

- Fondateur et CEO de Davilex
- Direction des RH et Prévention des Risques Professionnels à Professional Detail
- Technicien des RH de Asisa
- Docteur en Relations Professionnels et Ressources Humaines à l'Université Complutense
- Master en Prévention des Risques Professionnels, spécialisation en Ergonomie et Psychosociologie Appliquée à l'Université Complutense de Madrid
- Master MBA à l'Université Isabel I de Castilla
- Master en Direction et Gestion d'Équipes à l'Université Isabel I de Castilla







En vous inscrivant à ce diplôme, vous aurez accès à un réseau de Networking dans votre secteur provenant du monde entier, à un portefeuille de partenaires et de clients potentiels pour l'avenir.

# **Êtes-vous prêt à faire le grand saut?**Vous allez booster votre carrière professionnelle.

Le Mastère Avancé en Gestion de Rémunération et Avantages Sociaux de TECH Université Technologique, est un programme intensif qui vous prépare à relever des défis et à prendre des décisions commerciales au niveau international. Son principal objectif est de favoriser votre épanouissement personnel et professionnel. Vous aider à atteindre la réussite.

Par conséquent, ceux qui souhaitent s'améliorer, réaliser un changement positif au niveau professionnel et interagir avec les meilleurs, trouveront leur place à TECH.

Vous aurez accès à des simulations de situations réelles, afin de mettre en pratique vos compétences de leadership et en œuvre les stratégies les plus appropriées à chaque situation dans votre pratique professionnelle.

### Le moment du changement

Pendant le programme 19%

Pendant la première année

**52**%

Deux ans après 29%

### Type de changement

Promotion interne 32%
Changement d'entreprise 33%
Entrepreunariat 35%

### Amélioration du salaire

L'achèvement de ce programme signifie une augmentation de salaire de plus de **28,32%** pour nos étudiants.

Salaire initial **56.300 €** 

Augmentation salariale

28,32%

Salaire suivant

72.200 €





### tech 76 | Bénéfices pour votre entreprise

Développer et retenir les talents dans les entreprises est le meilleur investissement à long terme.



### Accroître les talents et le capital intellectuel

Le manager apportera à l'entreprise de nouveaux concepts, stratégies et perspectives susceptibles d'entraîner des changements importants dans l'organisation.



# Retenir les dirigeants à grand potentiel et éviter la fuite des talents

Ce programme resserre le lien entre l'entreprise et le manager et ouvre de nouvelles perspectives d'évolution professionnelle au sein de l'entreprise.



### Former des agents du changement

Le manager sera capable de prendre des décisions en période d'incertitude et de crise, aidant ainsi l'organisation à surmonter les obstacles.



# Augmenter les possibilités d'expansion internationale

Grâce à ce programme, l'entreprise entrera en contact avec les principaux marchés de l'économie mondiale.



### Bénéfices pour votre entreprise | 77 tech



### Développer vos propres projets

Vous le directe pourra travailler sur un projet réel ou développer de nouveaux projets dans le domaine de la R+D ou du développement commercial de votre entreprise.



### Augmenter la compétitivité

Ce Mastère Avancé dotera les étudiants des compétences nécessaires pour relever de nouveaux défis et faire ainsi progresser l'entreprise.





### tech 80 | Diplôme

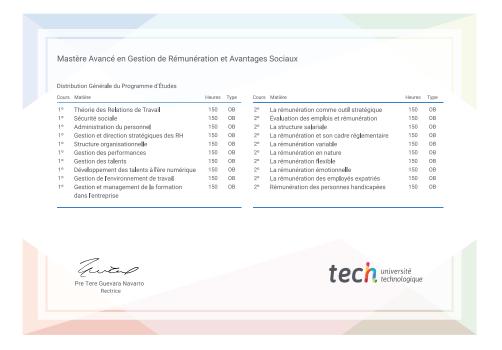
Ce **Mastère Avancé en Gestion de Rémunération et Avantages Sociaux** contient le programme le plus complet et le plus à jour du marché.

Après avoir réussi l'évaluation, l'étudiant recevra par courrier postal\* avec accusé de réception son correspondant diplôme de **Mastère Avancé** délivré par **TECH Université Technologique**.

Le diplôme délivré par **TECH Université Technologique** indiquera la note obtenue lors du Mastère Avancé, et répond aux exigences communément demandées par les bourses d'emploi, les concours et les commissions d'évaluation des carrières professionnelles.

Diplôme: Mastère Avancé en Gestion de Rémunération et Avantages Sociaux N° d'heures officielles: 3.000 h.





<sup>\*</sup>Si l'étudiant souhaite que son diplôme version papier possède l'Apostille de La Haye, TECH EDUCATION fera les démarches nécessaires pour son obtention moyennant un coût supplémentaire.



# Mastère Avancé Gestion de Rémunération et Avantages Sociaux

Langue: Français Modalité: En ligne Durée: 2 ans

Diplôme: TECH Université Technologique

Heures de cours: 3.000 h.

